



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Евтушенков, владелец АФК «Система»

«Я все правила игры понимаю»

ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ФОТО: Павел Попов/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

24 июня 2015 Среда No 108 (2125) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 24.06.2015)



\$1=

₽54,21



€1=

₽61,05



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 23.06.2015, 19.00 МСК) \$64,43 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 23.06.2015) 964,32 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 12.06.2015) \$360,6 МЛРД

**СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО** Крестьяне регистрируются как фермеры в надежде на господдержку

# Пока грант не грянет



ФОТО: REUTERS

И по телевизору, и по сарафанному радио крестьяне слышат, что государство повернулось к ним лицом

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

**Российские крестьяне стали переквалифицироваться в фермеров. Их стимулируют гранты, которые раздает Минсельхоз, каждый свежий фермер может претендовать примерно на 1,5 млн руб.**

## НАДЕЖДА НА ГРАНТ

За первый квартал 2015 года число индивидуальных предпринимателей (ИП) — глав крестьянско-фермерских хозяйств (КФХ) в России неожиданно выросло на 4,67 тыс. Это много: за весь прошлый год рост составил чуть более 3 тыс., а в 2012—2013 годах вообще был спад. Таковы данные Федеральной налоговой службы.

Крестьянско-фермерское хозяйство — это объединение граждан, которые «занимаются сельхоздеятельностью», выпуская и продавая свою продукцию на рынке. Это удобная форма: глава КФХ регистрируется как ИП, самому КФХ не надо ни устава, ни учредительного договора, ни названия. Оно может платить единый сельхозна-

лог — 6% с разницы между доходами и расходами.

Одна из причин популярности ИП — господдержка и гранты Минсельхоза для начинающих фермеров, считает председатель Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств (АККОР) Калужской области Александр Саяпин. «Эти фермерские хозяйства появляются не на пустом месте: владельцы личных подсобных хозяйств начали легализовывать их как КФХ, для того чтобы получить бюджетный грант или, по крайней мере, поучаствовать в конкурсе на его получение. Раньше люди не очень доверяли обещаниям, а сейчас увидели, что эти деньги получить реально», — уверен Саяпин. В основном, по его данным, «регистрируются животноводческие фермы, которые выращивают коз, овец, производят молоко, появилось очень много птицеферм — перепела, утки, гуси и индейка».

Речь идет о программе «Начинающий фермер», по которой Минсельхоз с 2012 года выделяет гранты — около 1,5 млн руб. каждому победившему. Условия получения гранта такие: у фермера должно быть не менее 10% от

**Одна из причин популярности ИП — господдержка и гранты Минсельхоза для начинающих фермеров**

запрашиваемой суммы, в течение последних трех лет он не должен заниматься коммерческой деятельностью как ИП или быть учредителем компании, а также не быть получателем субсидий и грантов на занятие сельхозпроизводством.

В 2014 году, по данным Минсельхоза, государство поддержало 15% новых КФХ, в 2013-м — 13%. В 2015 году на гранты молодым фермерам в бюджет было заложено 1,9 млрд руб., но 16 июня премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение об увеличении этой суммы до 3,2 млрд руб. Если по 1,5 млн руб. — хватит на 2130 получателей. Всего таких фермерских ИП, по данным Росстата, в начале 2015 года было 122,9 тыс.

В этом году заявок набралось со всей России уже на 25 млрд руб., конкурс — семь—десять человек на один грант в зависимости от региона, говорит замдиректора АККОР Ольга Башмачникова.

Чтобы получить гранты, некоторые крупные предприятия дробят бизнес, регистрируя ИП.

Окончание на с. 12

## СВЯЗЬ

# У кого роуминг дешевле

ПОЛИНА РУСЯЕВА

**Самые низкие цены на роуминг, включая голосовую связь и мобильный интернет, предлагает оператор «ВымпелКом», самые высокие — МТС. К такому выводу пришли аналитики Content Review.**

Стоимость роуминга при поездках россиян за границу — тема постоянных споров между операторами и абонентами, телекоммуникационными компаниями и представителями ФАС. Информационно-аналитическое агентство Content Review проанализировало, какие тарифы и дополнительные опции предлагают российские операторы «большой тройки» для поездок россиян в страны Таможенного союза и Европы. Агентство исследовало предложения «МегаФона», МТС и «ВымпелКома» (бренд «Билайн») в 21 стране мира.

## У КОГО ДЕШЕВЛЕ

По совокупности расчетов (методика см. в справке) самые доступные базовые тарифы (без активации дополнительных опций) предлагает «ВымпелКом». В 20 из 21 страны мира стоимость предложений в роуминге у оператора в разы ниже обоих конкурентов. Самая большая разница между «ВымпелКомом» и «МегаФоном» с МТС видна, например, в Индии, Грузии и Азербайджане. В выигрышном ценовом положении «ВымпелКом» находится благодаря низкой по сравнению с другими операторами стоимости мобильного интернета.

По словам представителя «ВымпелКома» Анны Айбашевой, компания последовательно снижает стоимость услуг в роуминге для своих клиентов уже несколько лет.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Медиа и телеком: Полина РусыеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1465  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Чиновникам сократят отпуска и запретят чрезмерные траты

## Жизнь пониженной к



Некоторые чиновники могут лишиться личных водителей, но премьер-министр Дмитрий Медведев вряд ли попадет в их число

ПЕТР НЕТРЕБА

**Чиновники могут лишиться многих благ, недоступных рядовым гражданам: отпуска 45 дней, персональных водителей и дополнительной медицинской страховки. Предложение сократить эти расходы обсудят в среду у премьера.**

## НЕКОМФОРТНАЯ СЛУЖБА

Провести оптимизацию расходов на госуправление предлагается в материалах Минфина к обсуждению основных параметров бюджета на 2016–2018 годы (есть в распоряжении РБК). В среду их рассмотрит комиссия по бюджетным проектам под председательством премьер-министра Дмитрия Медведева, рассказали РБК чиновники правительства.

Как пояснил РБК замминистра финансов Максим Орешкин, этот вопрос уже включен в антикризисный план правительства, утвержденный в январе 2015 года. «Сейчас при подготовке очередного трехлетнего бюджета мы продолжаем говорить о необходимости введения более жестких ограничений расходов на госуправление», — отметил он.

В числе мер — отказ от услуг повышенной комфортности для госслужа-

щих. По словам Орешкина, предполагается «довольно серьезно лимитировать использование [чиновниками] бизнес-залов аэропортов и бизнес-классов самолетов», «ограничить транспортное обслуживание, например отказавшись от персонального водителя, для некоторых категорий госслужащих, перейдя, например, на обслуживание поездов».

## НИ СТРАХОВКИ, НИ ОТПУСКА

Кроме машин и VIP-залов чиновники могут лишиться и некоторых государственных гарантий. Согласно закону «О государственной службе» госслужащие и члены их семей вправе рассчитывать на дополнительное медицинское и социальное страхование, а также на единовременную субсидию на приобретение жилого помещения.

Урезание этих благ также есть в числе предложений Минфина, уточнил Орешкин: «По госгарантиям мы предлагаем оптимизировать расходы по медицинскому, социальному, санаторно-курортному и жилищно-бытовому обеспечению».

Также под сокращение может подпасть длительность оплачиваемых отпусков. Сегодня для чиновников-руководителей законом определены отпуска в размере 45 календарных дней, для

рядовых гражданских служащих — 40 дней. «Длительность отпусков для госслужащих превышает среднерыночные. Мы считаем, что можно добавлять дополнительно порядка пяти календарных дней в зависимости от выслуги лет к обычному отпуску, который определен Трудовым кодексом», — говорит чиновник Минфина. Согласно ТК оплачиваемый отпуск работникам определен в 28 календарных дней.

## УВОЛИТЬ 10%

Помимо этого, согласно предложениям, должно продолжиться уже объявленное в начале года 10-процентное сокращение работников госорганов. Речи о новых сокращениях не идет. «Задача в том, что бы довести его до конца», — говорит Орешкин.

Надо «смотреть, что конкретно будет сокращаться», осторожен зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству Дмитрий Вяткин. По его словам, если речь идет о сокращениях в тех ведомствах, которые действительно не загружены работой, — это один вопрос. Но если подойти механически и все расходы просто сократить на 10%, это не вызовет должного эффекта или причинит ущерб.

Кроме машин и VIP-залов чиновники могут лишиться и некоторых государственных гарантий

## От ершиков до пистолетов

**Сантехнические сокровища**  
В декабре 2008 года посетители петербургского сайта «Горзказ» обратили внимание, что на переоборудование кабинетов резиденции губернатора Валентины Матвиенко планируется потратить почти 32 млн руб. Указывались следующие цены: сиденье для унитаза — 10 260 руб., верхний душ — 31 053 руб., кольца для полотенец — 6749 руб., ершики для унитазов — 12 794 руб и т.д. После публи-

каций в СМИ от проекта было решено отказаться.

## Вишня в золоте

В августе 2009 года МВД РФ разместило на сайте госзакупок заявку на приобретение «кровать из вишни, декорированной ручной резьбой, покрытой у изголовья и изножья тонким слоем золота». Новость вызвала широкий резонанс. В МВД РФ пояснили, что мебель закупается для дома приемов МВД в Серебряном

Бору и должна соответствовать требованиям международного протокола. В сентябре газете «Ведомости» стало известно, что, несмотря на скандал, министерство оформило покупку.

## Под дулом пистолета

В октябре 2013 года активисты движения «Роспил» обнаружили, что Рособоронпоставка разместила тендер на закупку пистолетов Glock 17 и Glock 26 по завышенной цене. Цена одного пистолета,

согласно условиям тендера, должна была составить до 210 тыс. руб., при том что рыночная цена не превышает 51 тыс. руб. Основатель «Роспила» Алексей Навальный предположил, что контракт размещен в интересах компании «Промтехнологии», в которой работал сын вице-премьера Дмитрия Рогозина. Вице-премьер заявил что его сын еще в 2011 году ушел из «Промтехнологий». В конце октября стало известно, что контракт аннулирован.

# омфортности

## ВОПРОС СПРАВЕДЛИВОСТИ

По словам Орешкина, предложенная оптимизация «на макроэкономическом уровне не будет носить большого значения для сокращения расходов — это больше вопрос социальной справедливости и прозрачности системы вознаграждения». Пока, по его словам, «до последних деталей решение не проработано». «Нужно начинать его детально прорабатывать в правительстве и формировать исчерпывающий список для оптимизации», — призывает он.

Госдума будет принимать непосредственное участие в обсуждении этого вопроса перед рассмотрением бюджета в первом чтении, обещает Вяткин.

В феврале отказываться от закупок товаров и услуг повышенной комфортности решила Москва. Согласно столичному антикризисному плану в течение всего года не будет закупаться то, что не относится «к первоочередным и неотложным нуждам».

При участии Дмитрия Коптюбенко

## Как пытались ограничить траты чиновников

### Чиновники на «Волгах»

В 1997 году первым заместителем председателя правительства РФ был назначен Борис Немцов, до этого занимавший пост губернатора Нижегородской области (где расположен Горьковский автозавод). Вскоре после назначения он заявил, что чиновникам следовало бы ездить на «Волгах». Эта инициатива так и не была реализована, однако о ней периодически вспоминали и сам Немцов, и другие политики. Так, в 2008 году Немцов заявил: «Мое предложение тогда, в девяностые годы, не было реализовано, потому что Ельцин ездил на «Мерседесе». Он предположил, что если Владимир Путин и Дмитрий Медведев согласятся пересечь на отечественные автомобили, то другие чиновники

последуют их примеру. Согласно декларациям об имуществе за 2014 год, Путин владеет автомобилями ГАЗ-М21, ГАЗ-М21Р и «Нива», а Медведев — ГАЗ-20 и ГАЗ-21. Однако это их личное имущество, а о появлении отечественных машин в служебных гаражах первых лиц государства до сих пор не сообщалось.

### Лимит на машины

В апреле 2013 года Алексей Навальный разместил на сайте «Российская общественная инициатива» петицию, запрещающую чиновникам покупать за бюджетный счет автомобили стоимостью более 1,5 млн руб. Петиция набрала более 100 тыс. голосов и должна была автоматически попасть в Госдуму в виде законопроекта. Однако на практике этого не случилось.

В декабре 2014 года директор Фонда борьбы с коррупцией Роман Рубанов сообщил газете «Ведомости», что на основе петиции было выпущено постановление правительства РФ. Но чиновники, по словам Рубанова, нашли способ обойти запрет: они стали не покупать, а арендовать дорогие машины. В июле 2013 года депутат от ОНФ Вячеслав Лысаков внес в Госдуму законопроект, запрещающий чиновникам тратить на покупку и аренду автомобилей более 3 млн руб. В ноябре 2013 года законопроект приняли в первом чтении, но второе чтение до сих пор не состоялось.

### Из Думы без «парашюта»

В апреле 2015 года депутат Госдумы от «Единой России» Михаил Старшинов внес на

рассмотрение законопроект, лишавший недобросовестных депутатов и чиновников так называемых «золотых парашютов». Предлагается запретить распространять гарантии, установленные для отставных депутатов и чиновников, на тех, чьи полномочия были прекращены в связи с несоблюдением ограничений и неисполнением обязанностей. В середине июня партия ЛДПР объявила, что готовит поправки к этому законопроекту. По мнению депутатов фракции ЛДПР, от «золотых парашютов» необходимо отказаться полностью. Они подчеркивают, что это особенно важно в связи с возможным переносом думских выборов с декабря на сентябрь.

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW



**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

### Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

### Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

### Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

## Как открыть расчетный счет



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

В Ереване начались массовые протесты против повышения цен на электроэнергию

# Революция ватт



21 июня ереванская полиция разогнала митинг (справа) против повышения тарифов на электроэнергию, в том числе с помощью водометов (слева). Задержаны более 200 человек (в центре)

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

**В Ереване продолжают протесты против повышения цен на электроэнергию, к лозунгам добавились требования отпустить задержанных при разгоне предыдущей акции. Политизации протестов эксперты пока не наблюдают.**

Акции протеста против повышения тарифов на электроэнергию возобновились в Ереване. Сотни людей во вторник вышли на площадь Свободы в центре города. Согласно сообщению в группе в Facebook, организаторы призывают на этой акции не только к снижению тарифов, но и к освобождению задержанных при разгоне лагеря демонстрантов во вторник на рассвете, сообщило ИА «Новости-Армения». К протестам готовы присоединиться до 10 тыс. человек, если судить по числу участников группы в Facebook. Сотни молодых людей присоединяются к акции, скандируя «Армяне, объединяйтесь», «Позор» и «Свободная Армения».

## ПЯТЬ ДНЕЙ ПРОТЕСТОВ

Первый митинг с участием почти 6 тыс. человек прошел в пятницу. В выходные участники продолжили акцию в сидячем формате, а в понедельник, не дождавсь реакции властей на их требование, прошли по Еревану шествием, в конце которого перекрыли движение по центральному проспекту Маршала Баграмяна. «В понедельник начиная с 19:30 (18:30 мск) длительное время группа лиц, организовав незаконный митинг, шествие, а затем и сидячую акцию протеста на проспекте Баграмяна в Ереване, полностью препятствовала движению транспорта, конституционному праву граждан на свобод-

ное передвижение, нарушала покой, тем самым намеренно нарушая общественный порядок», — описала происходившее Генеральная прокуратура Армении (цитаты по РИА Новости).

Для разгона демонстрантов полиция применила водометы. По предварительным данным, в полицейские участки были доставлены более 200 человек. Семь участников акции обратились за медицинской помощью, трое доставлены в больницу, также пострадали и получили травмы 11 полицейских, сообщает РИА Новости. Власти обещали освободить задержанных в течение трех часов, но это распространяется только на

**«На сегодняшний день было бы большой ошибкой идентифицировать этот протест или оппозицию с антироссийскими действиями»**

административно задержанных, а 237 человек проходят по уголовному делу о хулиганстве, рассказал РБК Даниэл Иоаннесян, представитель неправительственного Союза информированных граждан, занимающегося помощью задержанным. Что власти считают хулиганством, говорит он, непонятно: всю ночь акция была мирной, когда начался разгон, ее участники продолжали мирно сидеть на асфальте, не предпринимая агрессивных действий. По словам Иоаннесяна, по сравнению с российским законодательством о митингах в Армении более либеральное — о проведении массовых акций надо только оповещать органы местного самоуправления. Он согласен с тем, что демонстранты нарушили закон, перекрыв ночью движение, но это не давало полиции права применять силу, так как это допустимо только в случае массовых беспорядков. Правозащитник утверждает, что во вторник в центр города к правительственным зданиям были стяну-

ты БТР, водометные машины, полиция получила усиление за счет солдат внутренних войск.

## РОСТ ТАРИФОВ

Протестующие требовали отменить решение Комиссии по регулированию общественных услуг от 17 июня о повышении тарифов на электроэнергию с 1 августа на 6,93 драма за кВт/ч (примерно на 16,7%). Первоначально ЗАО «Электросети Армении» (ЭСА, дочерняя компания российской ОАО «Интер РАО») намеревались поднять цены на 40,8%, но после переговоров с комиссией тариф был снижен.

Повышение тарифов на электроэнергию для населения обсуждается в Армении на протяжении нескольких месяцев. В июне в парламенте прошли слушания по этому вопросу, на которые был приглашен генеральный директор ЭСА Евгений Бибин, однако представитель компании к депутатам так и не явился.

По словам армянского экономиста Ашота Егиазаряна, повышение на 7 драмов (70 коп.) чувствительно для населения из-за общего невысокого уровня зарплат, ухудшающейся экономической ситуации, проблем страны на внешних рынках. Компания могла бы и не повышать стоимость услуг, а лучше использовать внутренние ресурсы, указывает Егиазарян. Вышедшие на улицу граждане уверены, что повышение тарифа — результат неэффективного и коррумпированного менеджмента компании, говорит экономист.

Представитель «Интер РАО» Николай Горелов объяснил РБК, что на протяжении 11 лет (в 1999–2009 годах)

тарифы для потребителей в Армении оставались неизменными, несмотря на то что по объективным причинам затраты на обеспечение электроснабжения увеличивались. В этот период тарифы удавалось сдерживать за счет приватизации электросетей, но в последние три года на работе ЭСА стали сказываться системные проблемы, в том числе снижение выработки на крупных и малых ГЭС, увеличение сроков ремонта Армянской АЭС, нарушение балансового режима. В итоге, по словам представителя «Интер РАО», ЭСА недополучила 37,7 млрд драмов запланированного дохода и вынуждена была повысить тарифы, так как возможности кредитования были исчерпаны.

## ПЕРСПЕКТИВА ПОЛИТИЗАЦИИ

Протестующие старательно обходили тему принадлежности армянских электросетей России, не звучало политических требований или требований национализации активов — они ограничились требованием к президенту Сержу Саргсяну отменить решение о повышении тарифов, пишет армянский новостной портал Lagir. Опасность политизации протеста существует, учитывая нестабильную внутреннюю ситуацию, сложное геополитическое положение и давление, оказываемое на страну зарубежными игроками, говорит российский политолог Андрей Арешев. Обеспокоенность непропорциональным применением силы высказали посольства США и Великобритании в Армении. Властям Армении следует обратить пристальное внимание на проблему электросетей, уверен он: ЭСА является «дочкой» «Интер РАО», но «она действует в Армении и не в безвоздушном пространстве».

Основной костяк протестующих — это молодежь либеральных взглядов и пожилые люди, которых в первую очередь коснется это повышение, но в дальнейшем повышение стоимости

**Власти обещали освободить задержанных в течение трех часов, но это распространяется только на административно задержанных, а 237 человек проходят по уголовному делу о хулиганстве**



ФОТО: AP/REUTERS

электроэнергии может спровоцировать рост цен на все группы товаров, отмечает руководитель армянского филиала Института стран СНГ Александр Маркаров. К протестам, по его словам, также примкнули несколько неправительственных организаций, которые используют любой повод для протеста, а ЭСА дали прекрасный повод для выступлений.

Политики, по замечанию Маркарова, пока не спешат использовать в своих целях эти акции протеста. Проправительственные партии указывают на то, что у митингующих была возможность пойти на переговоры, президент Саргсян приглашал их лидеров на встречу, но те отказались. Оппозиция, в свою очередь, все последние дни критиковала повышение цен, но к протестующим так и не присоединилась, хотя представители Армянского национального конгресса и покинули заседание парламента во вторник в знак протеста против разгона демонстрантов.

Желающие перевести протесты в политическую плоскость пока не обладают ресурсами, которые позволи-

ли бы мобилизовать массы и пойти на «майданизацию» протеста, говорит Маркаров. Он отмечает, что и два года назад в Ереване проходили акции протеста против повышения цен на общественный транспорт, тогда мэрия Еревана пошла на уступки. На этот раз ситуация усложняется из-за того, что ЭСА принадлежит российской компании.

Если говорить о каком-то антироссийском подтексте, который весьма активно обсуждается, то лишь в контексте взаимосвязи ЭСА и ее владельцев, которая позиционируется как один из элементов энергетического влияния России на Армению, отметил в интервью «Русарминфо» российский эксперт Сергей Маркедоннов. По его мнению, российская сторона могла бы вмешаться в вопрос ценообразования. «На сегодняшний день было бы большой ошибкой идентифицировать этот протест или оппозицию с антироссийскими действиями», — считает он, указывая, что называть любые протесты на постсоветском пространстве «майданами» не стоит. ▣

# ОТ ПЕРЕМЕНЫ МЕСТ СУММА НЕ МЕНЯЕТСЯ

С ОПЦИЕЙ «БУДЬ КАК ДОМА» ДЛЯ БИЗНЕСА

С момента подключения опции «Будь как дома» стоимость вызовов, SMS-сообщений, мобильного интернета в поездках по России аналогична тарифам в Домашнем регионе, за исключением территорий, указанных на сайте [www.megafon.ru](http://www.megafon.ru). Плата за подключение — 30 руб. Ежедневная плата зависит от Домашнего региона абонента. Подробнее на [www.megafon.ru](http://www.megafon.ru).

**МЕГАФОН**

[b2b.megafon.ru](http://b2b.megafon.ru)  
8 800 550 05 55

Реклама



Домашние цены  
в командировках  
по России

Владелец АФК «Система» Владимир Евтушенков о потере «Башнефти», новых точках роста и деоф

# «Я все правила игры понимаю»

ЕЛИЗАВЕТА ОСЕТИНСКАЯ,  
РОМАН БАДАНИН,  
ИРИНА МАЛКОВА

**О том, почему АФК «Система» потеряла нефтяной бизнес, чем его заменить и где вообще в России искать точки роста, РБК поговорил с основным владельцем компании Владимиром Евтушенковым.**

За последний год основатель АФК «Система» Владимир Евтушенков потерял половину бизнеса — нефтяная компания «Башнефть», приносившая «Системе» около \$500 млн в год, была изъята в собственность государства, а сам Евтушенков провел несколько месяцев под домашним арестом. Но говорить об этом он явно не настроен: «Не люблю вопросов об истории».

## «НАМ ИНТЕРЕСНО ВОООЩЕ ВСЕ»

— За последний год бизнес «Системы» в денежном выражении уменьшился вдвое — целый сектор, самый крупный, компания потеряла. На что теперь нацелена «Система», какую стратегию она выбирает? Мы слышали о ваших новых интересах в аграрном и лесном бизнесе, недвижимости. Еще вы якобы претендовали на «Мечел»...

— С Зюзиным переговоров всерьез у нас не было. Да и металлургия сейчас находится не в лучшей форме. Во всех секторах, что вы перечислили, мы уже активно развиваем наши активы. Например, наш лесной бизнес, если грамотно сделать все, что мы собираемся, через какой-то промежуток времени во многом заполнит собой то, что ушло вместе с «Башнефтью». Я говорю про лес и его производные, естественно. Так что нам только драйва добавилось, мы развиваем все, кроме нефтянки.

Что касается новых приобретений, то нам интересно вообще все, вызовов много. Мы смотрим на разные активы. Не пытайте меня, на какие именно.

— А деньги на покупки у вас есть? Все на рынке жалуются, что с финансированием проблемы.

— Немодно делать то, что делают все. Мы жаловаться поэтому не будем. Деньги на приобретения у нас есть.

— С вами поговоришь — сразу на душе становится легко. А Алексей Кудрин на форуме говорил о необходимости структурных ре-



ФОТО: РИА Новости

форм, о том, что дно кризиса еще не пройдено, что надвигаются экономические сложности. Вы не согласны?

— Когда женщина любимому мужчине говорит «дурачок ты мой», она же не это имеет в виду? Все зависит от интонации, с которой он это говорил. Мы тоже делаем структурные реформы у себя. Просто один мыслит категориями страны, другой — категориями компании, а кто-то — двух палаток. — Медицинский бизнес для вас (мы разговариваем на стенде «Медси» в павильоне АФК «Система») это тоже направление реструктуризации?

— Да. Задача в том, чтобы взять недооцененный актив, используя наши компетенции, улучшить его, дать ему новую цену и потом либо продать его,

либо двигаться дальше. Было ошибкой ельцинского периода, что начали приватизировать нефтяные компании, а не медицинскую отрасль. Это очень хорошая точка роста. Если посмотреть на иностранные цепочки в этой отрасли, то их капитализация составляет \$20–30 млрд. Это сопоставимо с нефтяными компаниями.

— Будете брать новую порцию государственных больниц в концессии?

— Обязательно. Сейчас этого будет много. И в регионах будем брать. В городах-миллионниках, там люди живут, и не менее успешно, чем в Москве, а может, даже и более. Там свободнее, меньше начальников.

— Но и денег меньше, чтобы позволить себе частную медицину.

— Я бы так не сказал. В рамках форума мы встречались с губернатора-

ми нескольких регионов — и, что бы мы ни обсуждали, везде наблюдаются точки роста. Многие сферы экономики растут. Конечно, такая ситуация не во всех регионах, мы не говорим о депрессивных областях.

— У вас какая-то очень оптимистическая картина выходит — здесь точки роста, там. Может, и кризис закончился?

— Конечно, нет! Но то, что кризис не закончился, не значит, что жизнь закончилась. Вы же разумные люди, понимаете, что общее положение хуже, чем было до известного периода. Но шок прошел, люди стали смотреть на сегодняшнюю действительность более трезво. Это вселяет оптимизм. Даже в этой ситуации есть точки роста, и одно другому не противоречит.

## Владимир Евтушенков

### С завода в столицу

Владимир Евтушенков родился в деревне Каминщина Смоленской области в 1948 году. Он работал на Карачаровском заводе пластмасс, затем стал главным инженером НПО «Полимербыт». В 1987 году Евтушенков перешел на работу в Мосгорисполком, в 1990 году стал председателем Московского городского комитета по науке и технике.

### «Системный» бизнес

В 1993 году Евтушенков создал акционерную финансовую корпорацию «Система» (ОАО «АФК «Система»), основным акционером и председателем совета директоров которой является до сих пор. Основные активы финансово-промышленной группы — контрольные пакеты акций МТС, медицинского холдинга «Медси» и машиностроительного холдинга «РТИ-Си-

стемы». В 2015 году журнал Forbes оценивает состояние Евтушенкова в \$2,8 млрд (35-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России).

### Дела уголовные

В 2014 году Евтушенкова поместили под домашний арест в рамках уголовного дела, связанного с хищением акций башкирских топливно-энергетических предприятий. Впоследствии его отпустили

из-под ареста, взяв обязательство о явке к следователю.

### Семейные интересы

В деловых СМИ периодически появляется информация о том, что Евтушенков якобы женат на сестре Елены Батуриной (жены бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова). Однако пресс-службы мэрии Москвы и ОАО «АФК «Система» неоднократно опровергали эту информацию. Они

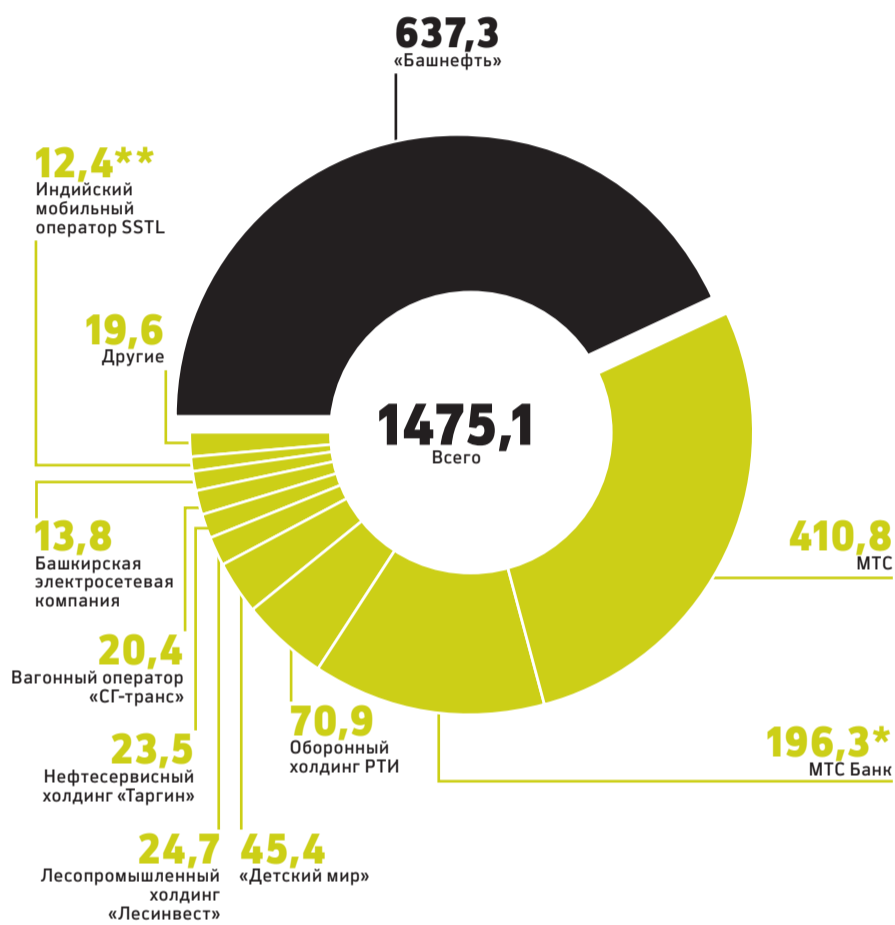
разъясняют, что у Батуриной действительно есть сестра, которую, как и жену Евтушенкова, зовут Наталья Николаевна. Однако это два разных человека. Жена Евтушенкова — химик-технолог, супруги познакомились на работе. Сейчас Наталья Евтушенкова занимает пост советника председателя правления МТС Банка. Сын и дочь супругов также работают в структурах, акциями которых владеет ОАО «АФК «Система».

шоризации

аю»

**«Если хотите мое мнение, «Башнефть» никогда не была основной бизнеса»**

Выручка компаний АФК «Система» за 2014 год, млрд руб.



\* Для МТС Банка указана стоимость активов на конец 2014 года  
\*\* Выручка в долларах составила \$220,7 млн, пересчитана по курсу ЦБ на 31.12.2014

Источник: АФК «Система», «Башнефть», СПАРК

### «МОЕ УБЕЖДЕНИЕ — Я СТАЛ БОЛЕЕ ОТКРЫТЫМ»

— Вернемся к «Башнефти». У вас был достаточно тяжелый год, вы столкнулись с государством по полной программе. Вы какие-то из этого вынесли уроки?

— Конечно, вынес. Но делиться выводами я не буду. Все уроки строго индивидуальные, и общих рецептов здесь не существует, кроме одного — всегда оставаться человеком. Даже когда расстаешься с кем-либо, ты должен быть уверен: встретив его через какой-то промежуток времени, ты протянешь ему руку, а он пожмет в ответ. Я всегда в бизнесе исповедовал такой принцип. Даже если мы кого-то увольняли, то многие либо просто приходили, либо снова просились на работу. А делиться опытом в моем случае по крайней мере глупо. Форс-мажор, он и в Африке форс-мажор. Вот ты идешь по улице, на тебя падает кирпич, но не в голову, а в плечо. Ну каким тут делиться опытом?

— А вы после истории с «Башнефтью» всем готовы руки пожать?

— Всем. Есть три фактора, которые съедают человека, — жадность, ненависть и жажда мести. Если они не съедают человека, значит, все нормально. Я все правила игры понимаю.

— Как же такое могло произойти с вами, если вы все понимаете?

— С каждым такое может произойти. Читайте иностранную прессу, подбные случаи рано или поздно где-то происходят. Это набор случайных факторов и личных взаимоотношений.

В любом случае это пройденный этап. Я устремлен в будущее, и мне это уже просто неинтересно.

— А не было мысли не связываться будущее с Россией?

— Нет, такой мысли не было. Почему? Потому что это моя страна и мне здесь хорошо. Даже в том качестве, в котором я был.

— В бизнесе на что вы ставите, при том что страна не в лучшем экономическом положении, страна закрыта, есть признаки изоляции?

— Есть анекдот: сын приходит к отцу и говорит — я решил заняться бизнесом. Мы будем разводить кур, они дадут яйца, вылупятся новые цыплята, я продам, куплю новых кур и т.д. Отец спрашивает: а если наводнение и все куры погибнут? Папа, какая же альтернатива? — спрашивает сын. Утки, альтернатива — утки.

— Не утки же будут основной бизнеса, а что-то другое как альтернатива нефтянке?

— Если хотите мое мнение, «Башнефть» никогда не была основной бизнеса. Даже если бы она осталась в «Системе», то при нынешней рыночной конъюнктуре и ценах на нефть это была бы сейчас затратная машина, со всеми вытекающими последствиями.

— Вы какие-то активы готовы купить? Может, в медиа?

— Мы покупаем то, что, например, плохо управляется. Вот РБК могли бы купить. Но сейчас холдинг управляется неплохо.

— Вы стали более закрытым, Владимир Петрович...

— Абсолютно ошибочное наблюдение. Мое убеждение — я стал более открытым.

— Да? В чем же?

— Во всем. Первое впечатление, как правило, ошибочное.

— Вы стали чаще уходить от вопросов...

— Не люблю вопросов об истории. Они не имеют смысловой нагрузки, не имеют отношения к бизнесу. Что касается меня лично, я всегда был закрыт. Не люблю афишировать собственную жизнь. А в бизнесе я открыт, наоборот.

### 140 МЛН ЧЕЛОВЕК — НЕБОЛЬШОЙ РЫНОК

— Сейчас эта открытость очень нужна в отношениях с государством. Процесс под названием «деофшоризация» вас как касается?

— Как всех касается, несмотря на то что мы всегда были самой прозрачной компанией — она у нас публичная, ответственность у нас не на офшорах. Но, естественно, как у любой российской компании, в каких-то сделках у нас были офшоры. Какие-то офшорные компании мы закрываем, о каких-то заявляем, как положено. Для многих это составляет какие-то трудности, но нам это требование законодательства не причинило никаких особых неудобств, кроме того, что мы проинспектировали все компании, которые использовали.

— Следующая стадия — это зарубежные счета...

— Тоже не пугает. Все, что нужно и можно задекларировать, мы задекларируем. Это не предмет гордости. Мы отлично понимаем, что серые схемы всегда выходят боком. Ведь мы публичная компания и уже давно подотчетны соответствующей комиссии при Лондонской бирже, поэтому мы предельно прозрачны.

**«Есть три фактора, которые съедают человека, — жадность, ненависть и жажда мести. Если они не съедают человека, значит, все нормально»**

— Есть такой тренд еще — Go East, или разворот на Восток. Вы, правда, в этом тренде уже давно: у вас в Индии бизнес, с арабами встречаетесь здесь, с шейхами...

— Мы давно сделали заявку на то, что хотим стать транснациональной компанией, потому что любая национальная компания обречена на то, чтобы стать добычей какой-нибудь крупной иностранной корпорации. Мы смотрели на те рынки, где много людей, и нет европейских заградительных рамок, и входной чек, скажем так, тоже не европейский. Мы можем войти на рынок и с сырьем, и с технологиями. В Европе нас ни с тем, ни с другим не ждут. В других странах ты можешь прорваться. Да, риски большие, да, запутанное законодательство, да, велик уровень бюрократизма. Но это ничего.

— Нас этим не напугаешь.

— Это правда.

— У вас есть сотовый оператор в Индии, но по местным масштабам это крепкий середнячок, далеко

не крупнейший. Расширяться там все-таки как-то планируете?

— Мы планируем сливаться с крупным местным оператором и будем смотреть, как дальше вместе развиваться. Мы получаем местного сильного партнера. Мы с ним давно дружим. И у нас хорошие перспективы.

— Есть еще такая модная тема, как импортозамещение. Оно по многим признакам должно быть вам выгодно.

— Проблема обеспечения баланса между экспортом и импортом существовала всегда. Сейчас рубль падает, поэтому государству быстро приходится думать, как снизить импортную составляющую, что у себя производить. И эта работа идет. Она очень тяжелая, потому что расслабились, мышц нет, пока они накачаются, пройдет не день, не два, не полгода. Быстрее всего, на мой взгляд, оправится от этого потрясения аграрный сектор. Он, собственно, уже и начал. Все идет, я считаю, в очень хорошем тренде — и по мясу, и по молоку, и по сырам, и по урожаю. Хотя здесь не хватает тоже высоких технологий, опыта, промышленного оборудования. Но тренд абсолютно четко наметился, и пройдет еще немного времени — и абсолютно точно нам самим будет удивительно, как это мы все это не могли делать сами раньше.

— Вы хотите этот тренд поймать?

— Да. По целому ряду других вещей — медицина, фармацевтика, микроэлектроника и так далее — еще только раскочка идет. Была бы у нас страна численностью миллиард, как Китай, а лучше полтора, вообще вопросов бы не стояло. Но рынок даже в 140 млн человек — это очень небольшой рынок, потому что сейчас существует глобальное разделение труда и очень важна себестоимость производимого продукта. Любая крупная международная компания уже не смотрит, где делать центр компетенции — у себя в стране или нет, — она смотрит, где это луч-

ше делать с точки зрения экономики. Поэтому, например, центр компетенций американских компаний оказался в Китае. Сейчас наблюдается обратная тенденция: в Китае они закрываются, возвращаются назад или перемещаются во Вьетнам. Если есть выигрыш по себестоимости, ты на коне. Если нет, ты можешь работать только в одной области под названием «оборонка», все остальные области для тебя закрыты. 140 млн человек — недостаточное число для того, чтобы максимально перейти на свое собственное производство, поэтому импортная составляющая останется, говорить о ликвидации импорта — смешно. Но целый ряд компетенций точно можно освоить, усилить или воссоздать. Просто все ждут, что это как по мановению волшебной палочки произойдет — сегодня решили, завтра пошло. Но это ошибка.

— Контрсанкции — это ошибка тоже?

— По этому поводу лучше с правилами разговаривать. ▣

# БИЗНЕС | СВЯЗЬ

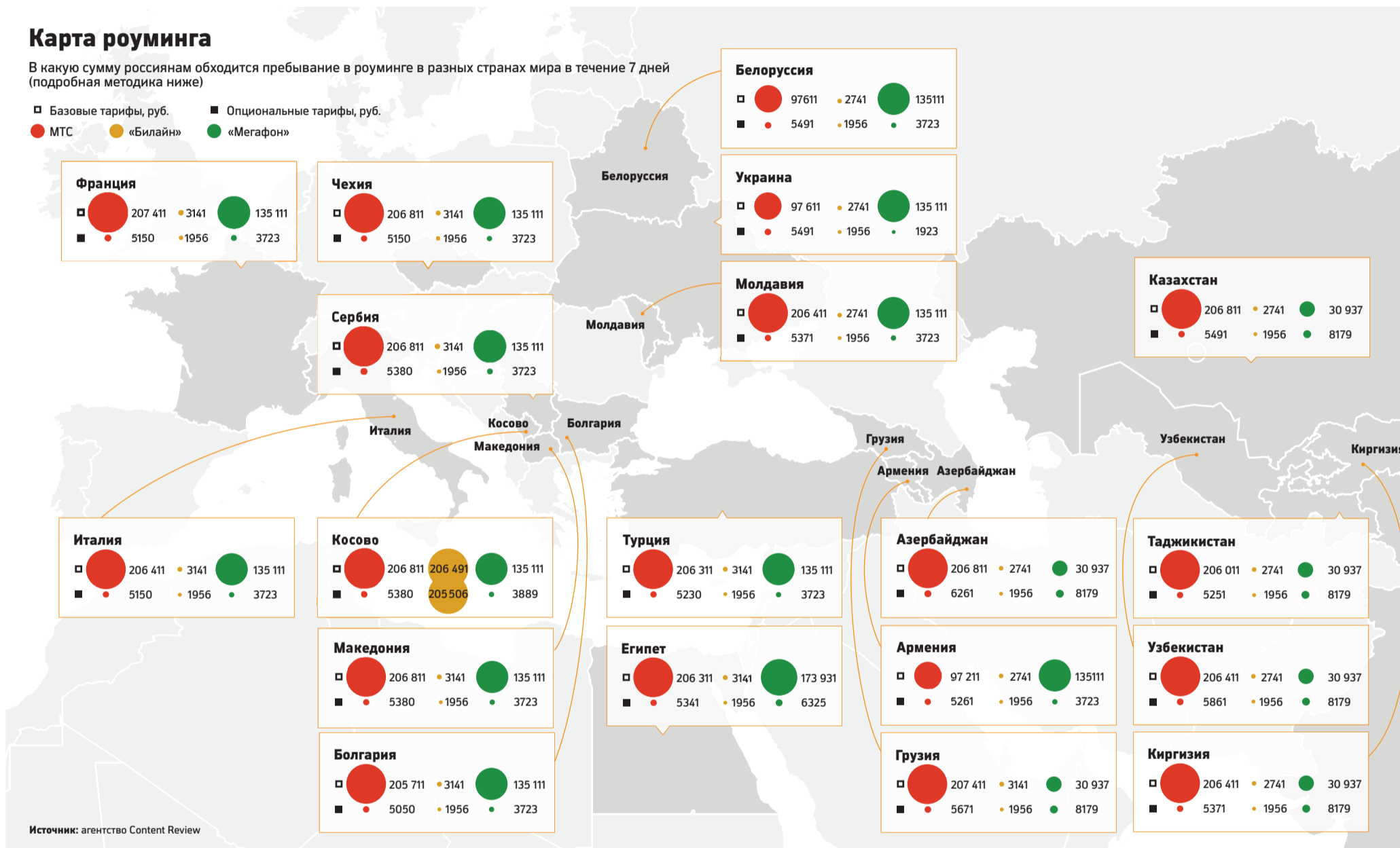
Во сколько россиянам обходится связь за рубежом

## У кого роуминг дешевле

### Карта роуминга

В какую сумму россиянам обходится пребывание в роуминге в разных странах мира в течение 7 дней (подробная методика ниже)

□ Базовые тарифы, руб. ■ Опциональные тарифы, руб.  
● МТС ● «Билайн» ● «МегаФон»



Источник: агентство Content Review

➔ Окончание. Начало на с. 1

«В большинстве стран, популярных среди российских туристов, у «Билайна» самые низкие среди российских операторов цены на мобильный интернет — 5 руб. за мегабайт для всех категорий клиентов [при первом выходе в интернет клиент получает пакет 40 Мбайт за 200 руб. в день]», — уверяет Айбашева. Она уточняет, что речь идет о базовом тарифе, то есть абонентам «Билайна» нет необходимости подключать дополнительно какие-либо опции.

Самые высокие базовые тарифы (сумма расходов на голосовую связь, СМС и мобильный интернет), по данным Content Review, предлагает МТС — он оказался самым дорогим в 19 странах из 21. Правда, при условии подключения специальных роуминговых опций ситуация меняется: с их учетом МТС дороже конкурентов только в 12 странах. Представитель МТС Дмитрий Солодовников не согласился с результатами исследования, уточнив, что компания позволяет «бесплатно принимать входящие звонки» [опция «Ноль без границ»] и предлагает «доступные пакеты интернет-трафика».

«МТС — единственный оператор, который за счет взвешенного подхода к ценообразованию смог снизить цены на ряд популярных туристических направлений вроде Турции, Египта, Испании, Кипра, Болгарии, Черногории и др. Но из-за снижения курса рубля по отношению к доллару и евро и, как следствие, роста себестоимости услуг роуминга в некоторых странах, куда поток туристов не так велик, мы были вынуждены изменить цены в сторону повышения», — рассказал РБК Солодовников. Зависимость цен на роуминг

**В выигрышном ценовом положении «ВымпелКом» находится благодаря низкой по сравнению с другими операторами стоимости мобильного интернета**

от валютных колебаний в исследовании Content Review также отражена: от 52% доходов от оказания услуг в роуминге приходится на отчисления партнерам в других странах.

«МегаФон» оказался самым доступным оператором по базовым тарифам только на традиционные услуги (голосовые звонки и сообщения), заключили аналитики Content Review. По этому показателю «МегаФон» обходит конкурентов в 20 странах, фигурирующих в исследовании. Представитель «МегаФона» Алия

Бекетова не стала комментировать данные, полученные Content Review, но согласилась с выводом экспертов: у компании самые выгодные цены на звонки и СМС в странах Европейского союза, отметила она.

### СЛИШКОМ ДОРОГО

Как отмечает редактор агентства Content Review Сергей Половников, в последнее время российские операторы «значительно снизили» расценки на традиционные услуги связи (звонки и СМС) в роуминге, причем

### Как считали

В рамках исследования специалисты информационно-аналитического агентства Content Review проанализировали роуминговые тарифы операторов России — МТС, «Билайн», «МегаФон». Расчеты производились исходя из следующих вводных: абонент обслуживается по тарифам столично-

го региона; поездка за рубеж длится семь дней (в странах пребывания также взяты тарифы для столиц); абонент совершает семь входящих звонков длительностью 2 минуты каждый, три исходящих по 2 минуты каждый, отправляет 19 СМС и потребляет 39 Мб мобильного интернета. Использование

туристических или локальных сим-карт, а также общественного или платного Wi-Fi в исследовании не учитывались. Общие расходы абонента по базовым тарифам — это сумма трат на каждую услугу связи, отображенную в методологии. Расчет расходов абонента по тарифам с подключенными

опциями производился в несколько этапов: подсчет трат по возможным комбинациям подключенных опций и выявление комбинации опций с наименьшей итоговой суммой расходов. Все расчеты производились в рублях, все тарифы операторов зафиксированы по состоянию на 24 апреля 2015 года.



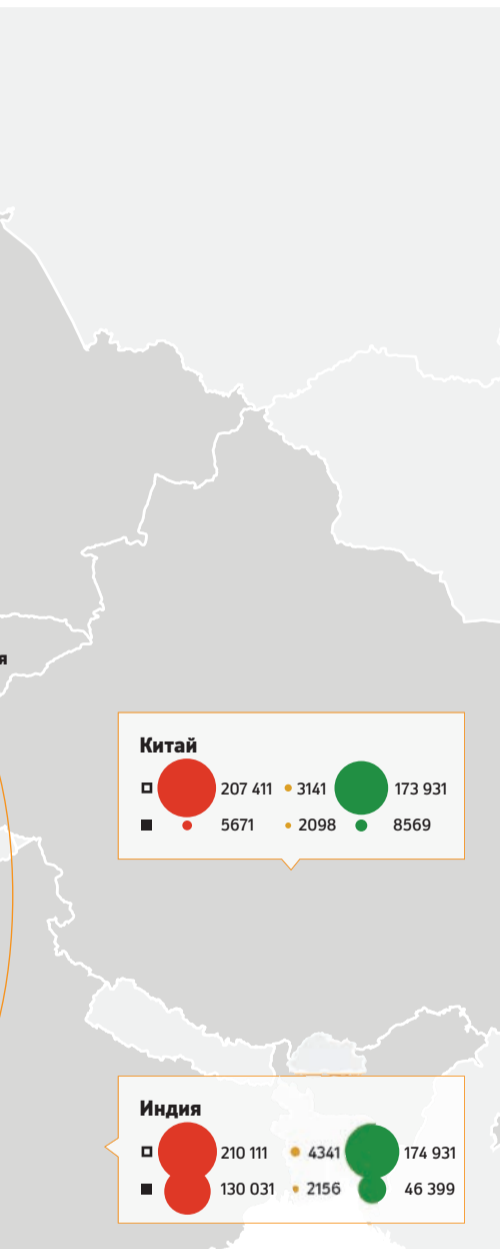


Почему главными конкурентами банков становятся Google и Apple с. 10

Импортерам безлактозных сыров придется доказывать их лечебный эффект с. 12

Когда ждать пика кризиса на рынке розничного кредитования с. 14

ФОТО: Depositphotos



«в отличие от зарубежных коллег они уделяют значительное внимание корректировке базовых тарифов, доступных абонентам без подключения каких-либо опций». При этом, по

его мнению, именно опции влияют на «популяризацию услуг роуминга и стимулируют рост потребления услуг и доходов операторов».

В середине июня глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев в интервью телеканалу «Россия 24» призвал отменить роуминг для россиян в рамках Таможенного союза, то есть в пяти странах — России, Белоруссии, Казахстане, Армении и Киргизии. «Внутри всего этого пространства не должно быть никакого роуминга. Это наша цель», — сообщил тогда Артемьев. По его словам, цены, которые сегодня платят граждане России за пребывание в роуминге за рубежом, являются «унизительными». «Эти цены, а также цены на соответствующие интернет-трафик и СМС должны уменьшиться в разы: не на 20%, а минимум в два раза», — заявил Артемьев. Он добавил, что ФАС настроена решительно в этом вопросе и уже заручилась поддержкой в правительстве, в том числе в Минкомсвязи.

В конце мая ФАС направила сотовым операторам письмо, в котором просила компании пересмотреть условия сотрудничества с роуминговыми партнерами. Это просьба укладывается в проект «Принципы справедливого роуминга», который ведомство разработало ранее и который направлен на снижение конечных цен в роуминге до «комфортных».

Однако, исходя из полученных Content Review результатов, следует, что по базовым тарифам на связь в роуминге операторы России и Таможенного союза «предлагают тарифы ниже, чем операторы Евросоюза, вынужденные снижать расценки под давлением регулятора». При этом при условии подключения оптимизирующих опций расходы абонентов Евросоюза, Таможенного союза и России в поездках в соседние страны сравнимы, считает Половников. ■

### Дорогой отпуск

Клиенты сотовых операторов регулярно попадают в ситуации, связанные с пребыванием в международном роуминге. Проблемы имеют разный масштаб, и пока одни абоненты просто возмущаются по поводу несправедливо, по их мнению, начисленных нескольких сотен рублей, другие вынуждены подавать в суд, поскольку получают счета на сотни тысяч рублей. РБК вспомнил самые яркие истории, связанные с пребыванием людей за границей и возникшими у них по итогам задолженностями перед операторами связи.

**«МегаФон» на миллион**  
Самый известный роуминговый скандал в России случился в 2010 году. Пара молодоженов из Владимира отправилась в свадебное путешествие на Крит и привезла с собой 3G-модем от «МегаФона» (устройство было зарегистрировано на тещу). Модем был подключен по безлимитному тарифу за абонентскую плату 699 руб. в месяц. На отдыхе молодые люди подключили модем к ноутбуку и активно пользовались доступом в интернет. В частности, они скачали несколько серий сериала «Интерны». При этом, как рассказали впоследствии сами пострадавшие, они руководствовались логикой «если баланс опустится до 0 руб., то нас попросту отключат, как это делают с телефонами».

В итоге, загрузив около 2,4 Гб данных, абонент оказался должен оператору более 1 млн руб. «МегаФон» подал в суд на женщину — формальную владелицу модема. Ее месячный доход на тот момент был чуть более 8 тыс. руб., и погашение долга могло затянуться лет на 30. Представители оператора обосновывали свои претензии тем, что договор об оказании услуг заключен в соответствии с законодательством и клиент обязан оплатить оказанные услуги. Партнером по оказанию услуг был греческий оператор Wind Hellas, и 90% суммы иска «МегаФона» приходилось на выплаты зарубежной компании. Но суд отклонил ходатайство оператора сотовой связи о взыскании денег с пенсионерки.

**Полмиллиона за игры**  
В 2010 году широкую огласку получила история, которую в открытом письме изложил генеральный директор холдинга Penny Lane Realty Георгий Дзагуров. Одна из сотрудниц холдинга отправилась в заграничный отпуск. На отдыхе в Египте она дала телефон сыну, чтобы тот мог поиграть в игры. Оказалось, что «по умолчанию» абоненту была подключена услуга международного роуминга и мобильного GPRS-интернета. Мальчик провел в интернете около четырех часов. В аппарате стояла корпоративная сим-карта от оператора «Билайн». Если

бы такой же объем трафика был израсходован в Москве, компания получила бы счет на 139 руб., сообщил Дзагуров. За передачу данных в роуминге счет составил 522 тыс. руб. Компания Penny Lane Realty разорвала контракт с «Билайном», так и не оплатив счет. Оператор в суд подавать не стал и передал долговые обязательства коллекторам. Никаких новостей по этой истории с тех пор не поступало.

**Наговорил на шесть мешков**  
Суды и разбирательства между мобильным оператором «Мотив» и жителем Екатеринбурга Андреем Головановым длились около трех лет. Голованов в 2012 году уехал лечиться в Карловы Вары. Там он на связи сильно не экономил — решал по телефону рабочие вопросы, так как был уверен, что по его тарифу минута разговора стоит 7 руб. Оказалось, намного дороже: оператор выставил клиенту счет на 62 тыс. руб. В последующих разбирательствах суд встал на сторону компании. Роуминг-история закончилась в начале июня текущего года, когда Голованов принес в офис оператора шесть мешков мелочи весом 60 кг — таким образом мужчина расплатился за образовавшуюся в роуминге задолженность. Подобный способ оплаты — маленькая месть за обман со стороны компании, объяснял Голованов.

При поддержке Правительства Москвы

0+

BLANCPAIN 1735 GT SERIES

**4 ИЮЛЯ**

**ГОНКА СУПЕРКАРОВ**

MOSCOW RACEWAY

**ВХОД СВОБОДНЫЙ** НАЧАЛО В 12:00

WWW.MOSRACING.RU

Forex4you

E-GLOBAL TRADE & FINANCE GROUP, Inc. Reg. №1384287

на правах рекламы

Почему основными конкурентами банков становятся Google и Apple

# «Сбербанк — это по сути IT-ком

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
ЮЛИЯ ЯРОШ

**Расходы Сбербанка на IT в 2014 году составили 5% операционных доходов до резервов, рассказал РБК первый зампред Сбербанка Лев Хасис. Это 65 млрд руб., и это больше всех расходов IT-компаний «Яндекс».**

## 11% ВСЕХ РАСХОДОВ

«Наши затраты на IT соответствуют мировым ориентирам», — утверждает Хасис. Согласно отчетности по МСФО госбанка за прошлый год, операционные доходы до резервов составили примерно 1,3 трлн руб. Таким образом, Сбербанк потратил на IT около 65 млрд руб.

Это почти в два раза больше, чем расходы интернет-компания «Яндекс», которые составили 35,4 млрд руб. В годовом отчете «Яндекса» говорится, что 78% всех расходов пришлось на расширение серверов и дата-центров (27,6 млрд руб.), то есть фактически на IT-инфраструктуру. «Но у Сбербанка больше, чем у «Яндекса», обороты, поэтому и абсолютная сумма затрат выше. В относительном выражении мы видим, что «Яндекс» тратит на инфраструктуру больше», — отмечает гендиректор компании «Альт Линукс» (занимается разработкой ПО) Алексей Смирнов.

По словам Хасиса, в расходы Сбербанка на IT входят проектные бюджеты, инвестиции в центры обработки данных, в IT-инфраструктуру. Количество IT-специалистов в Сбербанке превышает 10 тыс. человек — это примерно 3% от общей численности сотрудников госбанка. IT-проектами также занимается специально созданная «дочка» «Сбербанк-Технологии». Число сотрудников в ней выросло на 40% за прошлый год, а объем выполняемых работ — на 60%, она же выполняет 70% проектных решений госбанка (например, разработка софта), остальное — внешние поставщики.

В операционных расходах Сбербанка за прошлый год (565,1 млрд руб.) доля затрат на IT превысила 11%, это соответствует среднему на рынке уровню.

«Доля IT-расходов в операционных расходах банков колеблется от 10 до 20%», — говорит директор департамента информационных технологий ЮниКредит Банка Михаил Дугаев. У «ЮниКредита» в 2015 году эта доля должна составить 16%.

«Банки будут год от года увеличивать затраты на IT, инвестируя главным образом в информационную безопасность и развитие электронного взаимодействия с клиентами», — считает Смирнов из «Альт Линукс». По его прогнозу, в ближайшие пять лет IT-расходы банков увеличатся в полтора раза в относительном выражении. «В банковском секторе, если сравнивать его с другими отраслями, самый высокий уровень проникновения информационных технологий, банки сейчас остро конкурируют в части IT, соответственно, их расходы будут только расти», — согласен гендиректор ООО «Здата» (сеть дата-центров) Илья Хала.



Банки могут стать для пользователей лучшим советником, чем интернет-поисковики и социальные сети

**При современных темпах развития технологий любая из них стремительно устаревает. На секунду залюбовался собой — и ты в прошлом**

О том, на какие технологии ставит Сбербанк и как он собирается конкурировать с Google и Apple, РБК рассказал первый зампред банка Лев Хасис.

## «БОЛЬШИНСТВО ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ НАХОДИТСЯ В КАМЕННОМ ВЕКЕ»

— Глава Сбербанка Герман Греф в свое время говорил, что банк будет теперь конкурировать с Google. Как это будет и как вы планируете его победить?

— Банки все еще знают о клиенте много из того, что пока неизвестно ни интернет-браузерам, ни социальным сетям, ни сотовым операторам, — это собственно стопроцентная идентификация личности, а также транзакционная активность клиента, его финансовое состояние и история. При этом большинство финансовых институтов находятся в каменном веке по умению работать с этими данными. Интернет-гиганты сегодня умеют лучше работать с данными и выжимать из них максимум пользы, таргетирование становится все более точным. Новые сервисы, такие как Apple Pay и Android Pay, дают большие возможности не только потребителям услуг и банкам, но и цифровым компаниям. И Apple и Google будут все больше знать о финансовой активности клиентов и приучать их к тому, что смартфон становится не просто универсальным методом оплаты товаров и услуг, а пульсом управления жизнью. Для банков участие в гонке за клиента в цифровом пространстве становится вопросом жизни и смерти. Мы в ней все еще можем победить.

— При этом тот же Греф в конце 2013 года назвал отставание в использовании современных технологий головной болью Сбербанка. Что изменилось с тех пор?

— Герману Оскаровичу присуще стремление к совершенству. Отставание в понимании Грефа — это отставание от его представления об идеальном. При современных темпах развития технологий любая из них стремительно устаревает, поэтому, чтобы просто оставаться на месте, надо быстро бежать. На секунду залюбовался собой — и ты в прошлом. Сегодня Сбербанк — это, по сути, IT-компания с банковской лицензией, а физическая сеть все больше становится интерфейсом, дополняющим возможности наших удаленных каналов обслуживания.

— Какова динамика расходов Сбербанка на IT? Повлиял ли на них кризис?

— Мы в начале года сократили наши бюджеты на проектную деятельность в пределах 10%. Но сейчас, поскольку результаты Сбербанка несколько лучше, чем прогнозировалось в начале года, бюджет будет в рамках изначально утвержденного.

— Какая доля технологического обновления в Сбербанке происходит за счет «Сбербанк-технологий» и какая за счет внешних разработчиков?

— Если говорить о проектных решениях, которые включают, например, разработку софта, то по этому направлению доля «Сбербанк-технологий» достигает уже 70%. Эта доля растет: по итогам прошлого года она составляла 63%, годом ранее — около 60%. При этом речь идет именно о про-

ектных задачах: сюда не входит оплата поддержки лицензий по ранее приобретенным у международных вендоров продуктам. Мы не планируем отказываться от внешних разработчиков, но в то же время пересматриваем сейчас стратегию «сорсинга», согласно которой у нас будет меньше внешних разработчиков, при этом отношения с ними будут строиться на основе долгосрочных соглашений, а не как сейчас, «от закупки до закупки».

— В марте Сбербанк купил контрольную долю в компании «Рутаргет», как вы планируете ее использовать?

— «Рутаргет» — молодая и успешная технологическая компания в области анализа больших массивов информации. Совмещение информации из глобальной сети с персональными данными, которыми владеет Сбербанк, позволит совершенно по-другому строить математические модели, например связанные с кредитованием. Банк планирует сделать из «Рутаргет» свою data-фабрику. Это значительно разнообразит и улучшит пользовательский опыт клиентов нашего банка.

— Вы эти данные будете только для себя использовать или продавать? Нет ли опасности в том, что человек, взявший у вас кредит на покупку машины, начнет получать спам от автосалонов?

— Мы не собираемся продавать данные. Мы хотим добиться того, чтобы спама было как можно меньше. Предложение прохладной воды в жаркой пустыне вряд ли можно назвать спамом. Вот давайте сейчас зайдем с вашего компьютера в интернет и купим вам билеты в Сочи. И еще три недели вы всюду будете видеть рекламу «биле-

# Пания»

## РАСХОДЫ НА ТЕХНОЛОГИИ В ЦИФРАХ

**65 млрд руб.,**  
или 5% операционных доходов, составили  
расходы Сбербанка на ИТ в 2014 году

**10 тыс. человек**  
работают ИТ-специалистами в Сбербанке — это примерно 3% от общей численности сотрудников госбанка

**70%**  
проектных решений Сбербанка обеспечивает дочерняя структура «Сбербанк-Технологии», остальное — внешние поставщики

**от 10 до 20%**  
в операционных расходах банков составляет доля ИТ

**на 40%**  
была снижена стоимость закупаемого Сбербанком оборудования в 2014 году за счет перехода на прямые поставки

— Но Сбербанк сам признавал, что цены закупки были завышенными...

— Смотря с чем сравнивать. Даже те закупки осуществлялись по лучшим ценам на рынке. Другие покупали еще дороже. Если сравнивать с теми ценами, по которым мы покупаем сейчас, то можно сказать, что норма прибыли, с которой работали наши ИТ-поставщики, была весьма нескромной. В 2014 году Сбербанк перешел на прямые отношения со всеми зарубежными вендорами. В итоге в целом нам удалось снизить стоимость закупаемого оборудования на 40%.

— Сбербанк потратил много усилий и средств на создание «заплатки» для системы Android. В чем проблема этой системы? Не думаете ли вы, что расходы на такие «заплатки» будут расти вместе с ростом изощренности мошенников?

— Создавая мобильные финансовые сервисы, мы несем обязательство защитить наших клиентов, следующих нашим рекомендациям, от киберугроз, которые развиваются вместе с новыми технологиями. Мы внимательно изучаем эти угрозы и реализуем адекватные механизмы защиты денег и информации наших клиентов. Некоторые из этих механизмов находятся полностью под контролем банка, другие становятся эффективными, когда клиент также осведомлен о потенциальной угрозе и принимает меры со своей стороны. Если проводить аналогию с производителем автомобилей — мы снабжаем ремнем безопасности, но водителю следует пристегиваться. В силу открытости системы, возможности установить приложения как из официального каталога приложений Google Play, так и из любого другого доступного источника, а также широкой популярности Android является одной из наиболее привлекательных для злоумышленников.

— Несмотря на происходящие изменения в ИТ-инфраструктуре, сбой в Сбербанке продолжают, некоторые из них довольно крупные, в результате страдают десятки тысяч клиентов. Когда эти сбои прекратятся?

— Мы очень близко к сердцу принимаем каждый сбой, даже если он длится всего несколько минут. Все руководители банка, начиная с президента, имеют систему мгновенного информирования о возникшем инциденте. Ежедневно на оперативном совещании у Грефа разбирается каждый такой случай, его причины и наши действия по устранению корневых проблем. Мы понимаем, что у Сбербанка колоссальная клиентская база и даже короткие сбои создают проблемы для большого количества людей. В банке реализуется комплексная программа, которая называется «Надежность 99,99», цель которой минимизация количества сбоев до уровня не более чем 0,01% от 24 часов в сутки в течение года. Это означает не более чем 52 минуты в течение года. Этого показателя пока, насколько я знаю, не достиг ни один из крупных банков. Но для Сбербанка это целевой показатель, и мы думаем, что к 2017–2018 году этот уровень будет достигнут.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

— Какие у вас планы на компанию «Яндекс.Деньги»? Не планируете ли вы довести свою долю в ней до 100%?

— Пока планов увеличить долю у нас нет. Сбербанку комфортно сотрудничать с «Яндексом» в текущем формате.

**«Я НИКОГДА НЕ ФОКУСИРОВАЛСЯ НА СВОЕЙ КАРЬЕРЕ»**

— Тот факт, что вы стали курировать в Сбербанке ИТ и технологии, стало неожиданным для рынка, учитывая ваш опыт работы в ретейле. Почему так получилось?

— Мне всегда было интересно узнавать что-то новое, а технологии сейчас — это будущее не только банковского, но и любого другого бизнеса. Когда Греф пригласил меня для реализации масштабных и критически важных для банка трансформационных задач, мне это показалось интересным, и я согласился. Достигну поставленных передо мной целей — подумою о том, чем заняться дальше. Что касается ретейла, у [зампредправления по розничному бизнесу Александра] Торбачева очень сильная команда, и все, что я могу сделать для развития нашего ретейла с точки зрения моей экспертизы, я и так делаю.

— Вы также курируете вопросы, связанные с недвижимостью Сбербанка. Второй год банк активно от нее избавляется, объясните логику этого процесса.

— На конец 2013 года у нас было около 6,6 млн кв. м недвижимости, большая часть в собственности. В конце 2013 года мы поставили цель сократить нетто-портфель нашей недвижимости на 1 млн кв. м за три года. Мы продаем недвижимость, отказываемся от аренды и сдаем в аренду имеющуюся недвижимость. Третий вариант мы используем, когда считаем, что текущая рыночная ситуация не оптимальная для продажи и мы можем такую недвижимость сдать в аренду, а потом, когда цены вырастут, сможем ее продать. С 2013 года мы продали 440 тыс. кв. м. По всем трем каналам мы высвободили 1,1 млн кв. м.

— Означает ли этот процесс закрытие офисов?

— Не всегда. Более 500 офисов в этом году будут реформированы либо открыты вновь. Некоторые отделения мы действительно закрываем. Происходит быстрый переток операций из отделений в интернет и мобильный банк, и мы меняем сеть вслед за изменением поведения наших клиентов. — Когда вы пришли в Сбербанк, рынок назвал вас и [первого зам-

предправления Максима] Полетаева потенциальными преемниками Германа Грефа. Можете прокомментировать эти слухи?

— Нас с Максимом эти слухи всегда смешили. Сбербанк для России — больше, чем банк. Поэтому его руководителем может быть только фигура масштаба Грефа, то есть должна быть комбинация макроэкономической экспертизы, знания банковского бизнеса и безусловного доверия со стороны властей и клиентов. Хорошо, что после решения о продлении полномочий Германа Оскаровича на следующие четыре года фантазии журналистов на эту тему прекратятся.

— Вы были единственным российским менеджером, занявшим топ-позицию в крупной иностранной компании [в 2011 году Лев Хасис был назначен старшим вице-президентом, а затем в 2012 году — CEO и президентом подразделения новых форматов в Walmart]. Какой опыт вы там приобрели?

— В России от меня как от менеджера больше всего требовалось фокусироваться, скажем так, на управлении задачами. В Walmart многое было иначе: у меня были потрясающие менторы, коучи и коллеги, которые помогли мне больше сконцентрироваться на управлении отношениями, собой, эмоциональным интеллекте и корпоративной культуре. Прочитал много книг на эти темы, кстати, интересующимся рекомендую лучшую из известных мне книг на тему саморазвития топ-менеджеров: Marshall Goldsmith «What Got You Here Won't Get You There».

— Как отличается корпоративная культура на Западе и в России?

— В России, к сожалению, корпоративная культура — зачастую лишь лозунги на стенах офисов, имеющие слабое отношение к практической жизни компании. При наличии бизнес-целесообразности редко кто вспоминает о своих же собственных идеологических догмах. Сотрудники видят двойные стандарты и ведут себя соответствующим образом. Не только в Walmart, но и в паре десятков крупнейших международных корпораций, партнеров Walmart, с которыми мне пришлось взаимодействовать, корпоративная культура не вывеска над бизнесом, а собственно сам бизнес. Культура определяет стратегию, бизнес-модель, нормы поведения, операционные принципы и важнейшие, а иногда и все бизнес-решения. Считается, что технологии, продукты и сервисы могут быть скопированы конкурентами и лишь корпоративная культура может являться уникальным и неповторимым конкурентным преимуществом.

— Как вы оцениваете свой карьерный путь — это движение вверх или вниз?

— Наверное, это неправильно, но я никогда не фокусировался на своей карьере. Все получалось само собой. Мне повезло работать в разных компаниях, в разных странах и индустриях, всегда с замечательными людьми. Видимо, иногда было движение вверх, иногда — вниз, но всегда вперед. ■

ты в Сочи». А все потому, что рекламное агентство знает предмет вашего поиска (билеты в Сочи), но не знает, что вы уже купили билет. Системы, которые сегодня создаются, позволят не делать таких бесполезных предложений. Вместо него вам придет, например, предложение оплатить одним кликом поездку в кредит или приобрести билеты на концерт вашей любимой рок-группы в Сочи, которая как раз дает концерт в день, когда вы там будете. «Другие покупали еще дороже»

— Не мешает ли геополитическая ситуация работе с зарубежными вендорами?

— Пока никаких проблем не возникает. Со многими американскими и европейскими поставщиками наши отношения носят стратегический характер. Мы частые гости их исследовательских центров и получаем от них новейшее оборудование и программные решения. Вместе с тем мы эволюционно диверсифицируем географию наших ИТ-поставщиков, примером является наше сотрудничество с компанией «Хуавей». В некоторых областях есть и довольно эффективные российские решения.

— Улучшился ли контроль за закупками в сфере ИТ? СМИ сообщали о закупке серверов для строительства ЦОД «Южный порт» по ценам в четыре раза выше, чем от производителей.

— Сбербанк тогда покупал не просто серверы, а еще программное обеспечение и сервисную поддержку. Например, любая запчасть должна была заменяться за четыре часа. Вендор должен был иметь полноценный склад запчастей. Поэтому сравнения не совсем корректные.

**В будущем у каждого человека будет свой, работающий на основе технологий искусственного интеллекта и Big Data виртуальный консьерж, который будет все знать о его возможностях, потребностях и предпочтениях**

**АНТИСАНКЦИИ** Правительство меняет безлактозную продукцию на импортных мальков

# Сыру закроют дырки

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

**Минсельхоз направил обновленный список для продуктового эмбарго в правительство. В нем жестко прописаны нормы ввоза безлактозной продукции: импортерам надо будет доказать, что ввозимые сыры обладают лечебным эффектом.**

## ПРОИЗВОДИТЕЛИ МОЛОКА ДОБИЛИСЬ СВОЕГО

Минсельхоз направил в правительство проект постановления с обновленным списком продукции, которую запретят к ввозу в Россию в ответ на продление санкций Евросоюзом, сообщили РБК два источника в правительстве. Из действующего с августа 2014 года списка исключают мальков рыб и морских беспозвоночных, зато более жестко пропишут нормы ввоза безлактозной продукции, говорят источники РБК. Теперь, для того чтобы поставить в Россию безлактозный сыр или йогурт из Европы, его надо будет зарегистрировать как лечебно-профилактическую продукцию, обосновав наличие подобных свойств. О том, что безлактозная молочная продукция будет ввозиться в Россию только на основании специальной регистрации, в кулуарах Петербургского международного экономического форума заявлял и профильный вице-премьер Аркадий Дворкович.

Инициатором ужесточения правил ввоза безлактозной продукции из стран, в отношении которых было введено продовольственное эмбарго, стала ассоциация Союзмолоко, расска-



Из-за новых правил ввоза безлактозных сыров импортеры будут тратить до полугода на оформление документации

## Инициатором ужесточения правил ввоза безлактозной продукции из стран стала ассоциация Союзмолоко

зал РБК ее глава Андрей Даниленко. 17 июня газета «Коммерсантъ» сообщила, что в июне Союзмолоко обратилось с соответствующей просьбой в Роспотребнадзор.

Почти сразу после введения контрсанкций в августе прошлого года правительство сделало исключение, разрешив ввозить из стран, попавших под российское эмбарго, безлактозную продукцию специально для людей, которые страдают лактозной недостаточностью. Но эти послабления стали лазейкой для недобросовестных импортеров, говорит Даниленко:

кисломолочные продукты и твердые сыры почти не содержат лактозы. Сейчас как безлактозное регистрируется даже обычное питьевое молоко, отмечает Даниленко. Он считает логичным, чтобы разрешенная к ввозу продукция маркировалась именно как диетическая, лечебная или профилактическая.

Пищевая продукция для диетического лечебного и диетического профилактического питания требует госрегистрации, пояснили РБК в Роспотребнадзоре, и безлактозная продукция, которую ввозят в Россию, должна иметь такой сертификат. Для

того чтобы получить соответствующие документы в Роспотребнадзоре, производитель или импортер должен будет подать заявку, пройти проверку и получить соответствующий сертификат о том, что именно эта продукция может считаться диетической, уточняет Андрей Даниленко.

Ужесточение правил ввоза безлактозных продуктов негативно скажется на их обороте, уверена руководитель по внешним коммуникациям Metro C&C Оксана Токарева. По ее данным, на получение разрешительных бумаг на ввоз у импортеров будет уходить до полугода. По факту подобная сертификация будет означать просто запрет на поставку сыров из Европы, считает старший эксперт рынка молока Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Алим Аюбов.

## МАГАЗИН ВСЕ РАВНО

Поставки безлактозных продуктов — не тот объем, который может заметно повлиять на российский рынок. По данным Союзмолока, безлактозное молоко в России в прошлом году занимало всего около 1% рынка. Алим Аюбов из ИКАР соглашается с оценкой в 1%, отмечая, что это рынок в пересчете на молоко — то есть в эту цифру входят все молочные продукты, от питьевого молока и кефира до масла и сыра, поэтому поставки в масштабах рынка мизерные. «Вообще технология приготовления почти всех сыров изначально безлактозная, поэтому безлактозный сыр — это довольно странная формулировка», — отмечает он.

В российских магазинах доля безлактозной продукции невелика. На-

**СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО** Крестьяне регистрируются как фермеры в надежде на господдержку

## Пока грант не грянет

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Моя ферма изначально была зарегистрирована как ООО, в которое входило несколько направлений. В прошлом году мы решили выделить растениеводство в отдельное ИП, им теперь руководит мой бывший сотрудник, который пока планирует продать мне весь свой урожай», — говорит владелец фермы «Горчичная поляна» Александр Бродовский. По словам Бродовского, он помогал владельцу КФХ подавать документы на получение гранта в Тульской области в 1,6 млн руб. в этом году.

## НАДЕЖДА НА ЭМБАРГО

Дело не только в грантах, считает фермер и гендиректор Ассоциации фермерских хозяйств Сергей Балаев: «С утра до вечера по телевизору рассказывают, как наше государство поддерживает фермеров и ругает за российскую продукцию, неудивительно, что владельцы частных хозяйств бегут регистрировать ИП». «Правительство постоянно говорит о том, что будет поддерживать собственное производство из-за контрсанкций и для того, чтобы заместить запрещен-

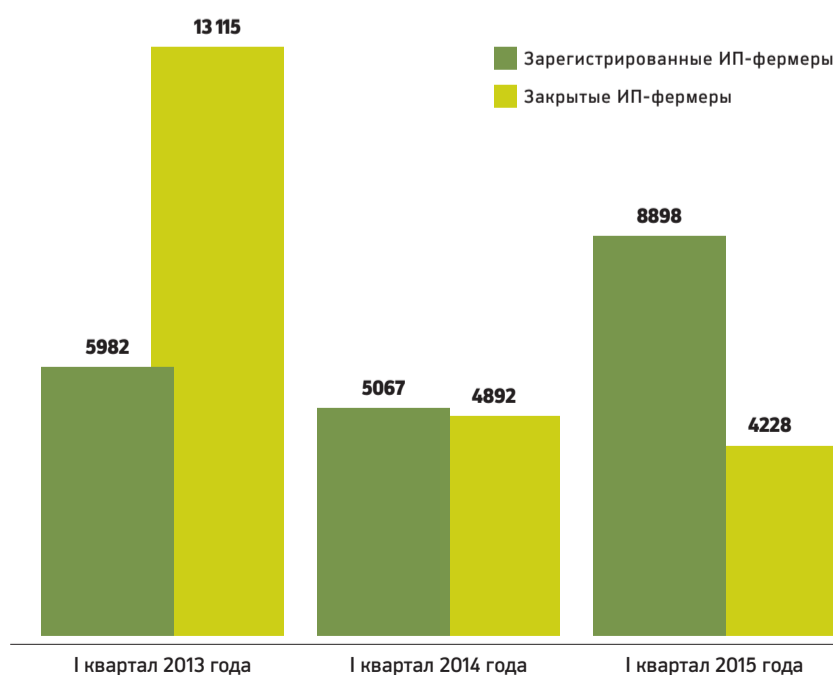
ную к ввозу иностранную продукцию, и люди начинают этому верить», — согласна Башмачникова.

Ограничения на ввоз сельхозпродукции из США и ЕС российское правительство ввело 7 августа 2014 года. В список запрещенных товаров попали мясо, молочная продукция, овощи, фрукты и рыба. Во вторник, 23 июня, Минсельхоз направил в правительство обновленный список продукции, для того чтобы продлить эмбарго.

«Сейчас к нашей продукции, особенно к сырам, большой интерес, хотя мы производим всего 150 кг сыра в сутки. Мы вообще в этом году продаем больше, чем в прошлом, несмотря на проблемы с кредитами», — рассказывает фермер, владелец молочно-животноводческого комплекса «Рождество» и агрокультурного комплекса «Богдарня» Джон Кописки.

После введения санкций только у ленивого фермера остались проблемы со сбытом, утверждает Балаев: с августа 2014 года фермеры вздохнули свободно и теперь очень боятся отмены санкций. «Настроения таковы, что они готовы чуть ли не бросить все, если их отменят», — говорит он. ❏

## Число зарегистрированных и закрытых ИП-фермеров в I квартале 2013–2015 гг.



Источник: ФНС

Одна из причин популярности ИП — господдержка и гранты Минсельхоза для начинающих фермеров

МНЕНИЕ



АНДРЕЙ СИЗОВ,  
исполнительный директор аналитического центра «СовЭкон»

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Постоянная плавающая  
пошлина — удавка  
на шее российского  
растениеводства.

пример, в пресс-службе ГК «Дикси» уточнили, что в сырной категории супермаркетов «Виктория» (входит в ГК «Дикси») всего 29 наименований безлактозных сыров из Европы, то есть около 5%. Доля безлактозных сыров в продажах Metro тоже незначительна. По словам Оксаны Токаревой, примерно из 700 артикулов сыра только 20–25 безлактозные: «Это нишевые виды — бри, камамбер, пармиджано реджано из Италии и Франции».

В сети «Лента» ассортимент безлактозной продукции тоже небольшой: три позиции молока, несколько йогуртов, безлактозная диабетическая детская смесь от компаний Nestle, а также безлактозные детские каши, рассказала РБК представитель компании Яна Могилева. «Ограничение на ввоз безлактозной продукции не повлияет на ассортимент, и, скорее всего, рядовой покупатель отсутствие данных товаров на полках магазинов не заметит», — считает она.

По информации Россельхознадзора, раньше безлактозную продукцию в Россию поставляла только финская Valio, а после введения эмбарго 7 августа 2014 года и исключения, которое было сделано для безлактозной продукции 20 августа, ее поставщиками сразу стали 20 стран, в том числе Польша и Литва.

С марта 2015 года Евросоюз резко увеличил импорт безлактозной молочной продукции, сообщил «Коммерсантъ» со ссылкой на данные Союзмолока: из Франции в январе—феврале ее было импортировано 78,4 т, в марте — 304 т, апреле — 120,6 т. Италия в январе—феврале поставила в РФ 30 т, в марте — 50 т, в апреле — 49 т. ■

**Российский зерновой бизнес успешно развивается за счет экспорта. Но новая пошлина, которая вводится с 1 июля, может остановить инвестиции в отрасли и грозит ей упадком.**

**КАК ЗЕРНО СТАЛО  
ВЫГОДНЫМ БИЗНЕСОМ**

Недавно президент Владимир Путин отметил, что в 2014 году Россия собрала близкий к рекордному урожай зерна, а также обратил внимание на рекордный экспорт сезона-2014/15. Чуть ранее о росте экспорта сельхозпродукции на 40% высказался и Дмитрий Медведев, связавший это с ростом конкурентоспособности российского аграрного сектора.

Действительно, российское растениеводство уже не первый десяток лет вполне конкурентоспособно по мировым меркам. Это впечатляющая история успеха: если 30 лет назад советская Россия была крупнейшим импортером зерна в мире, завозя более 30 млн т зерна в год, то сегодня мы один из крупнейших его экспортеров. Экспорт превысил уже 30 млн т и приносит около \$7 млрд выручки.

Радикально сократилось внутреннее потребление зерна, сначала из-за коллапса фантастически неэффективного советского животноводства. По выпуску мяса и птицы Россия вернулась к значениям советского времени, а фуражное потребление зерна сократилось в два раза по сравнению с концом 1980-х. С 2000-х годов экспорт дал сельхозпроизводителям возможность хорошо зарабатывать на фактически неограниченном мировом рынке, если на нем складываются высокие цены.

Государство проводило в целом разумную политику, не мешая развиваться рынку и отрасли. Можно было, конечно, стимулировать развитие инфраструктуры и логистики, запустить национальную биржу, избежать введения краткосрочных панических ограничений на экспорт, ограничить избыточный фитосанитарный контроль, заняться развитием рынка земли и прочими важными и полезными вещами, которые бы серьезно ускорили развитие растениеводства, но этого не произошло. С другой стороны, не дан был ход и ряду крайне сомнительных инициатив вроде госмонополии на экспорт зерна или создания утопической «зерновой ОПЕК».

В результате после провальных урожаяев второй половины 1990-х в последние годы мы вышли на средние показатели сборов в районе 90 млн т в год. В 2014-м урожай достиг 105 млн т, в 2015-м мы прогнозируем его на уровне 98 млн т. Казалось, при такой динамике целевой показатель Минсельхоза в 110–120 млн т — вопрос весьма недалекого времени.

**УДАВКА НА ШЕЕ АГРАРИЕВ**

Однако в ближайшие годы рост отечественного зернового бизнеса грозит смениться упадком. Причина — во вступающей в силу с 1 июля постоянной плавающей пошлины на пшеницу. Суть ее такова: государство установило предельную цену на пшеницу в 11 000 руб. за тонну. Все, что выше, при экспорте будет облагаться пошлиной в 50%. Пока отношение к пошлине у сельхозпроизводителей довольно спокойное, учитывая невысокий уровень текущих цен — в районе 9000 руб./т на внутреннем рынке и \$195 за тонну на экспортном.

Но постоянная плавающая пошлина — удавка на шее российского растениеводства. Во-первых, ее скромный размер обманчив. Она вводится в условиях относительно крепкого рубля и исторически низких мировых цен. При вероятной в перспективе ближай-

рование экспорта — чуть ли не лучшая мировая практика.

Но цены на хлеб почти не связаны с ценами на зерно. Например, цены на продовольственную пшеницу за 2014 год выросли на 40%, а цены на хлеб — на 7%, в два с лишним раза ниже общей продовольственной инфляции.

Необходимость дополнительной помощи животноводству через регулирование цен на корма также сомнительна. Российское птицеводство и свиноводство и без госрегулирования цен на зерно добились многократного роста выпуска, а по итогам прошлого года публичные участники рынка отчитались о рентабельности в 20–50% по EBITDA. Да, многие животноводы раздражены высокой волатильностью цен на зерновом рынке и мечтают о его предсказуемости. Но механизм для этого есть: не госрегулирование цен, а зерновая биржа, запуск которой в России пробуксовывает.

**«Введение пошлины загонит сельхозпроизводителей в ножницы растущей себестоимости и искусственно ограниченных доходов»**

шего года мировой цене тонны пшеницы \$300 и курсе 60 руб. за доллар размер пошлины составит уже 19%. Даже при сохранении мировых цен в районе \$200–250 прямые потери российского растениеводства в ближайший год составят более 24 млрд руб., а это значительно больше суммы государственных субсидий на кредитование урожая 2015 года.

Во-вторых, введение пошлины неминуемо загонит отечественных сельхозпроизводителей в ножницы растущей себестоимости и искусственно ограниченных доходов. При росте цен на зерно в мире обязательно вырастут цены на семена, удобрения, сельхозхимию и прочее. Компенсировать этот рост во время действия пошлины сельхозпроизводитель не сможет, как и рост цен, связанный с возможным ослаблением рубля.

В-третьих, невозможность хорошо зарабатывать в период высоких цен не позволит нашим сельхозпроизводителям совершить новый качественный скачок в производстве.

В-четвертых, пострадают от пошлины в первую очередь сельхозпроизводители Юга и Центрального Черноземья, регионов, наиболее ориентированных на экспорт. А только эти регионы и демонстрировали уверенный рост сборов за постсоветское время. В других урожаях либо снижался, либо был стабилен.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ОШИБКА**

Чиновники доказывают, что пошлина позволит ограничить рост цен на хлеб и корма, и вообще, что регули-

В подавляющем большинстве стран с развитым растениеводством экспорт никак не ограничивается. В отдельных странах еще в 1990-е, наоборот, субсидировали экспорт. Программы косвенной поддержки экспорта остались и сейчас, например у США в виде связанных кредитов стране-импортеру.

Исключение №1 из общей картины — Украина, где участники рынка обсуждают и согласовывают с профильным ведомством объем экспорта зерна и пшеницы, по итогам чего заключается добровольно-принудительное соглашение. Однако предположу, что в недалекой перспективе страна откажется от этой практики.

Исключение №2 — Аргентина. С середины 2000-х южноамериканская страна пытается воздействовать на продовольственную инфляцию путем различных ограничений на экспорт пшеницы. Результат — падение экспорта пшеницы в разы и сокращение производства на десятки процентов. А продовольственная инфляция, как и десять лет назад, на двузначном уровне — почти 20% по итогам 2014 года.

Обидно, что, имея такой негативный кейс перед глазами, Россия один в один повторяет просчеты Аргентины десятилетней давности. Введение постоянной пошлины — стратегическая ошибка, ставящая точку в истории успеха российского растениеводства, будущее которого в первую очередь зависит от экспорта.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Как фермеры  
кормят Россию**

51,4% всей сельхозпродукции в России в 2014 году произвели личные подсобные хозяйства и фермы. На них пришлось 88% картофеля, 83% овощей, 53% молока и 31% мяса. Таковы данные Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств.

216,1 тыс. фермерских хозяйств было зарегистрировано на 1 января 2015 года в России, по данным Росстата.

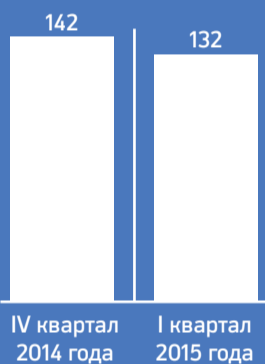
Из них 122,9 тыс., или 57%, оформлены как индивидуальный предприниматель — глава крестьянско-фермерского хозяйства. Еще 19% — как общество с ограниченной ответственностью, а 24% — как индивидуальный предприниматель сельхозназначения.

Банковская розница в цифрах

5,1%

составило снижение объема вкладов населения в разгар кризиса — с 1 ноября по 25 декабря 2014 года. На 10,9% за тот же период увеличился объем депозитов юридических лиц

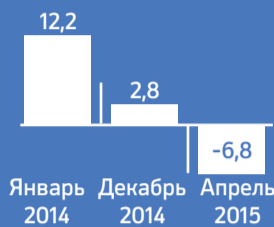
Переуступка кредитов банками внешним коллекторским агентствам, млрд руб.



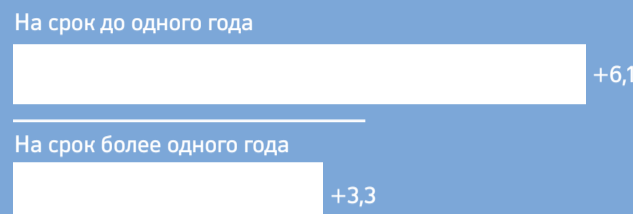
-6,8%

составляла на 1 апреля 2015 года рентабельность капитала банков, специализирующихся на розничном кредитовании

Рентабельность капитала розничных банков, %



Увеличение ставок по депозитам физлиц в рублях в декабре 2014 года, п.п.



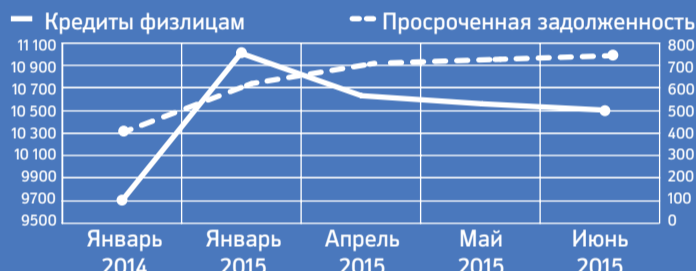
14,2% такова доля «плохих» ссуд (с просроченными платежами свыше 90 дней) в портфелях банков на 1 апреля 2015 года

16,5-17%, по оценке ЦБ, достигнет доля «плохих» ссуд в рознице в 2015-м — первой половине 2016 года

31%

по данным анкетирования розничных банков, составляет уровень долговой нагрузки (отношение суммы обязательных выплат к величине дохода заемщика за квартал) клиентов перед одним банком на 1 апреля 2015 года

Объем розничных рублевых кредитов физлицам и просроченной задолженности, млрд руб.



4,5% с исключением фактора сезонности составило падение потребительского кредитования за декабрь 2014 — март 2015 года

1,32 среднее количество обслуживаемых кредитов заемщиком

Источник: Банк России

БАНКИ ЦБ предсказал пик кризиса на рынке займов населению

# Хуже — будет

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Ситуация на рынке розничного кредитования будет ухудшаться до конца года, к декабрю достигнет своего пика, а в 2016 году начнется восстановление. Такие оценки приводит Банк России в обзоре финансовой стабильности.**

**КРИЗИС НЕ ПРОЙДЕН**

По оценкам ЦБ, объем новых потребительских кредитов снизился на 2,4% с начала года, к концу года падение может быть еще большим. «Рынок потребкредитования уже насыщен, он достиг пределов роста, к тому же упали доходы домохозяйств», — заявил во вторник, 23 июня, на пресс-брифинге глава департамента финансовой стабильности ЦБ Сергей Моисеев. Он отметил: «Скорее всего, рынок продолжит сжиматься, и к концу 2015 года мы увидим ситуацию прошлого кризиса, когда объемы потребкредитования упали на 10%».

По словам зампреда правления МДМ Банка Дмитрия Юрина, из-за ухудшения экономической ситуации возрастает уровень отказов банков потенциальным заемщикам. «Люди сейчас чаще меняют работу, это снижает степень доверия к ним», — говорит банкир. Главный аналитик Бинбанка Наталья Шилова прогнозирует сокращение розничного кредитования в текущем году

на 6–7%. «До третьего квартала включительно доля просроченных долгов продолжит расти, но уже в четвертом квартале мы увидим признаки стабилизации», — считает эксперт.

Заместитель начальника управления потребительского кредитования ВТБ24 Дмитрий Поляков говорит, что выдача кредитов на рынке в этом году сократилась примерно в три раза по сравнению в прошлым годом.

Сокращение кредитования ведет к росту доли просроченных ссуд в портфеле за счет статистического эффекта. Как говорится в представленном во вторник ЦБ обзоре финансовой стабильности, ожидается, что пик снижения качества потребительских кредитов будет пройден в конце года при достижении доли плохих ссуд 16,5–17%. При этом, по данным ЦБ, на 1 апреля 2015 года доля просроченных потребительских ссуд свыше 90 дней в портфелях банков составляла 14,2%. «В этих условиях у банков, специализирующихся на потребкредитовании, рентабельность капитала упала до 6,8%», — говорится в обзоре, подготовленном регулятором.

У некоторых банков ситуация уже начала стабилизироваться. Например, у банка «Хоум Кредит», по словам аналитика банка Станислава Дужинского, просрочка снизилась с 16,8% по итогам третьего квартала 2014 года до 15,1% по итогам первого квартала 2015 года. Стабилизацию ситуации также отмечают в

Промсвязьбанке. «Сейчас качество нашего розничного портфеля серьезно не ухудшается, потому что еще до кризиса были скорректированы правила выдачи кредитов», — отмечает замдиректора по кредитованию малого, среднего бизнеса и розничных клиентов Промсвязьбанка Денис Земан.

**ПРОГНОЗ НА 2016-Й**

Еще одна причина стагнации на рынке потребкредитов — усилия регулятора. По словам первого зампреда ЦБ Ксении Юдаевой, спад темпов розничного кредитования также связан с «политикой охлаждения», которую регулятор проводил по отношению к банковской рознице в последние годы. «Вместе с тем меры ЦБ привели к тому, что политика банков стала более сбалансированной, качество новых ссуд заметно выросло», — отметила она.

С 1 июля вступают в силу ограничения на максимальный размер полной стоимости кредита, которые приведут к еще большему сокращению программ банков по предоставлению кредитов без документального подтверждения доходов. Ставки по таким кредитам доходят до 70% годовых, говорит управляющий директор «БКС Премьер» Станислав Новиков. По его словам, это приведет к сокращению кредитных портфелей основных игроков этого сегмента рынка.

**В кризис 2008–2009 годов просрочка по розничным кредитам перестала расти только через полгода, после возобновления экономического роста**

Как ожидают в ЦБ, уже в первом квартале 2016 года рынок потребкредитования начнет восстанавливаться. «По мере восстановления ситуации с доходами домохозяйств и того, как банки «переварят» текущий шок на кредитном рынке, рынок начнет демонстрировать признаки восстановления в первом квартале 2016 года», — заявил Моисеев. В кризис 2008–2009 годов просрочка по розничным кредитам перестала расти только через полгода, после возобновления экономического роста, напоминает зампред банка «Ренессанс Кредит» Татьяна Хондру. «Если в конце этого года начнется рост экономики, то в конце первого квартала 2016-го просроченная задолженность может перестать расти», — рассуждает она.

Еще более значительного снижения по итогам года в ЦБ ждут от рынка ипотечного кредитования. Как говорится в обзоре финансовой стабильности, объем выдачи жилищных ссуд в России в 2015 году может сократиться на 30–40% по сравнению с 2014 годом.

Более оптимистично в ЦБ оценивают перспективы корпоративного кредитования. «Думаю, что к концу года темпы будут нулевые», — поделился Сергей Моисеев. Он сообщил, что сейчас темпы роста кредитования корпоративного сектора в рублях составляют 5,5%, причем рост кредитов в валюте — 17%. «Это связано с эффектом замещения внешних займов», — пояснил он. ▣

ЭНЕРГОРЕСУРСЫ Как Россия переориентирует экспорт

# Нефть течет на восток

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

**Агентство Platts, которое отслеживает физический рынок нефти, констатировало устойчивый рост экспорта российской нефти с Дальнего Востока. Поставки сырой нефти из портов на Балтике и Черном море, напротив, сокращаются.**

Российский экспорт сырой нефти поворачивается на восток, заявил директор по мировым рынкам и развитию агентства Platts Джозель Хэнли, выступая 22 июня на нефтяном форуме Platts в Москве. В то время как поставки из портов Приморска (Балтийское море) и Новороссийска (Черное море) регулярно сокращаются, экспорт сырой нефти из Козьмино Приморского края увеличивается.

По сведениям Platts, это происходит на фоне общего снижения экспорта нефти из России. Если в июне 2012 года страна экспортировала около 2,6 млн барр. в сут-

ки, то в марте 2015-го — менее 2 млн барр.

Из дальневосточного порта Козьмино в марте на экспорт отправлялось чуть более 500 тыс. барр. в сутки, в то время как в мае 2012 года — лишь 300 тыс. барр. в сутки. На пике, в сентябре 2014 года, за рубеж через Козьмино ежедневно поставлялось свыше 600 тыс. барр.

Тенденция к снижению экспорта сырой нефти наблюдается в основных портах Балтийского и Черного морей — Усть-Луге, Приморске и Новороссийске. Если в мае 2012 года через Усть-Лугу и Приморск отправлялось 1,7 млн барр. в сутки, то в марте 2015 года — на 300 тыс. барр. меньше. Из Новороссийска в марте этого года ежедневно на экспорт поставлялось 580 тыс. барр. — на 200 тыс. барр. меньше, чем в мае 2012 года.

## КИТАЙСКИЙ УСПЕХ

Во вторник тезисы Platts о повороте российских нефтяных компаний на восток подтвердил Bloomberg. На основе данных китайской та-

**В мае Россия стала крупнейшим экспортером нефти в Китай, опередив Саудовскую Аравию**

можни агентство заявило, что в мае Россия стала крупнейшим экспортером нефти в Китай, опередив Саудовскую Аравию. В мае КНР получил 3,92 млн т нефти из России, в то время как от Саудовской Аравии — 3,05 млн т. Опрошенные Bloomberg эксперты объяснили рост поставок из России «ее хорошими отношениями с Китаем и недостаточной привлекательной стоимостью саудовской нефти». Важную роль в успехе российских компаний в Китае ста-

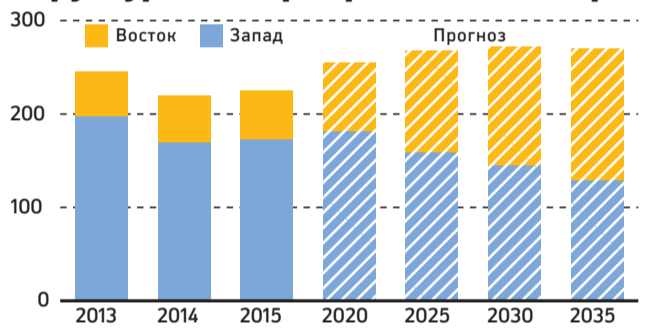
ло их согласие на расчеты в юанях. Саудовцы предпочитают получать оплату в долларах США.

## БОЛЬШЕ ДИЗЕЛЯ

Снижение экспорта сырой нефти из России частично объясняется изменением мировой структуры торговли. Рост нефтедобычи в США, вызванный сланцевым бумом, привел к тому, что на североамериканском рынке образовался переизбыток предложения. Западноафриканские нефтедобывающие государства — Нигерия и Ангола, нефть которых близка по свойствам к американской сланцевой, — переориентировали свой экспорт с Соединенных Штатов на Европу. Там она конкурирует с российским сырьем.

Другая причина снижения экспорта российской сырой нефти — политика правительства. С начала 2015 года был запущен налоговый маневр в нефтяной отрасли, который призван стимулировать компании поставлять за рубеж продукты глубокой нефтепереработки — бензин и дизельное топливо. ■

## Структура экспорта российской нефти



Источник: Минэнерго

## СТРОИТЕЛЬСТВО Аркадий Ротенберг может стать подрядчиком прокладки газопровода в Крым

# 14 миллиардов в трубу

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга собирается строить морской участок газопровода Кубань — Крым мощностью до 4 млрд куб. м газа. Стройка обойдется государству в 14,3 млрд руб.**

Во вторник глава Республики Крым Сергей Аксенов сообщил журналистам, что «Газпром» будет финансировать строительство магистрального газопровода Кубань — Крым и обеспечить газификацию населенных пунктов полуострова. «Основную трубу будет финансировать «Газпром», а построить, скорее всего, будет подряд-

чик с материковой части России, который имеет опыт работы», — передает слова Аксенова информагентство «Крым Информ».

Строительство магистрального газопровода для снабжения полуострова оценивается в 20 млрд руб. Из этой суммы 14,3 млрд руб. — стоимость трубы, которая пройдет по дну Керченского пролива. Труба позволит прокачать до 4 млрд куб. м газа в год при потребности Крыма в 2 млрд. Работы начнутся в первой половине 2016 года.

Официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов заявил РБК, что прокладка трубы — «это не наш проект». На вопрос, будет ли монополия финансировать проект, он также ответил отрицательно.

«Газпром» не будет заниматься строительством газопровода из Краснодарского края в Крым, уточнил замминистра энергетики Кирилл Молодцов (передало РИА Новости), это будет компания, специализирующаяся на строительстве газопровода.

Подряд на морской участок проекта (пройдет по дну Керченского пролива) может получить структура Аркадия Ротенберга — «Стройгазмонтаж», сообщил РБК источник в компании. Официальный представитель подрядчика от комментариев отказался.

Заместитель министра топлива и энергетики Крыма Вадим Белик сообщил РБК, что «Стройгазмонтаж» действительно планировалось сделать подрядчиком морской части проекта.

**Труба позволит прокачать до 4 млрд куб. м газа в год при потребности Крыма в 2 млрд**

Этот статус за ним или другой компанией должно закрепить постановление правительства, выход которого пока ожидается.

Помимо нового газового трубопровода «Стройгазмонтаж» построит Керченский мост стоимостью 228,3 млрд руб.

Пресс-секретарь представителя ЕС по иностранным делам Майя Косьянич на вопрос о том, не будет ли строительство газопровода в Крым нарушением европейских санкций, пояснила РБК, что ограничительные меры в отношении Крыма распространяются только на лица и компании, которые либо зарегистрированы в ЕС, либо подпадают под юрисдикцию стран — членов ЕС. ■

**ИНВЕСТИЦИИ В МОБИЛЬНОСТЬ И ИНТЕГРАЦИЮ**

2-3 ИЮЛЯ 2015 ГОДА

Конференц-центр Swissotel

реклама

**БЕЛОЗЕРОВ ОЛЕГ**  
 Заместитель министра транспорта Российской Федерации

**ЕРЕМИН ВИКТОР**  
 Генеральный директор «Дирекция Московского транспортного узла»

**ЖЕРЕБЦОВ МИХАИЛ**  
 Генеральный директор ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)»

**ЛИКСУТОВ МАКСИМ**  
 Заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры

**МИШАРИН АЛЕКСАНДР**  
 Первый вице-президент ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «Скоростные магистрали»

**СЕЛЕЗНЕВ ПАВЕЛ**  
 Председатель Правления Центра развития ГЧП

РЕГИСТРАЦИЯ И УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ НА САЙТЕ МЕРОПРИЯТИЯ [WWW.P3TRANSPORT.RU](http://WWW.P3TRANSPORT.RU)

ОРГАНИЗАТОР:

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:

ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА Российской Федерации

ОПЕРАТОР:

Какую выгоду может извлечь работник из смены зарплатного банка

# Карточный бонус

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Осенью прошлого года россияне получили возможность самостоятельно выбирать банк для получения зарплаты. «РБК Деньги» разобрался, какие бонусы предлагают банки и как быть, если работодатель отказывается переводить деньги сотрудника в другой банк.

С 29 октября 2014 года вступил в силу закон об отмене «зарплатного рабства». Он позволил сотрудникам компаний самостоятельно выбирать банк, куда работодатель будет переводить его зарплату. Сначала сотрудники восприняли инициативу с энтузиазмом. В ноябре 2014 года, сразу после принятия этого закона, рекрутинговый портал SuperJob провел исследование и выяснил, что 29% россиян, получающих зарплату на карту, планируют воспользоваться новой возможностью (опрошены 1600 респондентов). Однако повторный опрос, проведенный по просьбе «РБК Деньги», выявил, что на самом деле им воспользовались в 3,5 раза меньше человек, чем собирались: банк сменили всего 9% опрошенных. Еще 16% заявили, что намерены сделать это в ближайшее время.

## НЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Нежелание россиян самостоятельно выбирать зарплатный банк может объясняться пассивностью банков. Кредитные организации не спешат создавать специальные предложения для индивидуальных зарплатных клиентов. По результатам опроса «РБК Деньги» (его участниками стали десять крупнейших, по данным Frank Research Group, банков по объему привлеченных средств физлиц) выяснилось, что зарплатный проект для клиентов-физлиц есть только у одной организации — Райффайзенбанка. Он был запущен в апреле 2015 года.

Его участникам предлагают выгодные условия по другим продуктам банка: льготные ставки по кредитам (на 4% ниже минимальной ставки) и депозитам (на 1% выше стандартной). Кроме того, клиентам, которые начнут получать зарплату в рамках проекта до 31 августа, обещают возвращать 5% от любой оплаты картой в виде бонусов. Основное условие участия в программе — на карту должно поступать не менее 25 тыс. руб. ежемесячно. При этом неважно, является клиент штатным сотрудником или фрилансером, который получает деньги от нескольких работодателей — главное, чтобы в месяц накапливалась нужная сумма.

Поскольку индивидуальных зарплатных проектов пока немного, для выхода из «зарплатного рабства» имеет смысл выбрать наиболее выгодную банковскую карту: ту, у которой есть программа лояльности, предусмотрен возврат средств либо начисляется процент на остаток по карточному счету. «Индивидуальные зарплатные карты ничем не отличаются от обычных карт. Любая дебетовая карта может быть зарплатной», — говорит начальник управления корпоративных продаж банка «Хоум Кредит» Игорь Вириков.

«РБК Деньги» собрал наиболее выгодные предложения крупнейших банков. Мы обзвонили call-центры десяти

## Карта для зарплаты

| Банк           | Тип карты  | Бонусы   | Как потратить бонусы                   | Кэшбэк  | Проценты на остаток   | Стоимость обслуживания                                   |
|----------------|--|--|--|---|---|--|
| Сбербанк       | Классическая карта + программа лояльности «Спасибо»    | 1 руб. = 1 бонус (0,5% от суммы всех покупок)                                    | В магазинах партнеров, связь МТС       | —   | —   | 750 руб. за год  |
| ВТБ24          | Золотая карта + программа лояльности «Коллекция»       | 30 руб. = 1 бонус (все покупки)  | У партнеров, цены в бонусах            | —   | —   | 350 руб. в месяц <sup>1</sup>                            |
|                | Классическая карта + программа лояльности «Коллекция»  | 50 руб. = 1 бонус (все покупки)  | У партнеров, цены в бонусах            | —   | —   | 75 руб. в месяц <sup>1</sup>                             |
| Альфа-банк     | Карта Cash Back + пакет «Оптимум»                      | —  | —                                      | 5–10%, но не больше 5 тыс. руб. в месяц (при транзакциях от 30 тыс. руб. в месяц) | —   | 1200 руб. в год (кэшбэк) + 1929 руб. в год (пакет услуг) |
|                | Карта «М.Видео» + пакет «Оптимум»                      | 20 руб. = 1 бонус (все покупки)  | «М.Видео» (1 бонус = 1 рубль)          | —   | —   | 1929 руб. в год (пакет услуг)                            |
| Газпромбанк    | Классическая карта «Газпромбанк — Газпромнефть»        | 100 руб. = 3 бонуса (АЗС «Газпромнефть»); 100 руб. = 1 бонус (остальные покупки) | АЗС «Газпромнефть» (1 бонус = 1 рубль) | —   | —   | 540 руб.   |
| Россельхозбанк | Visa Instant Issue <sup>2</sup>                        | —  | —                                      | —   | 5% (от 100,3 тыс. руб.)   | 300 руб. в год   |
| Банк Москвы    | Классическая + программа лояльности Bonus Back         | 1 руб. = 1 бонус <sup>3</sup>  | У партнеров (1 бонус = 1 руб.)         | —   | —   | 750 руб.   |
| Райффайзенбанк | Индивидуальный зарплатный проект + пакет «Оптимальный» | —  | —                                      | 5% первые 3 месяца <sup>4</sup>   | —   | Бесплатно  |
| Промсвязьбанк  | Карта All Inclusive                                    | —  | —                                      | 5% <sup>5</sup>   | —   | 1500 руб. в год или 150 руб. в месяц                     |
| «Открытие»     | Автокарта World  | —  | —                                      | 3% на АЗС   | 4% (от 30 тыс. до 100 тыс. руб.), 7% (от 100 тыс. до 300 тыс. руб.) | 950 руб. в год   |
|                | Карта Лукойл World                                     | 75 руб. = 1 балл (АЗС Лукойл); 50 руб. = 1 балл (остальные покупки)              | АЗС ЛУКОЙЛ (1 балл = 1 руб.)           | —   | —   | 850 руб. в год   |
|                | Карта MnogoCard  | 33 руб. = 1 бонус  | У партнеров, цены в баллах             | —   | —   | 950 руб. в год   |
| «Хоум Кредит»  | Золотая карта «Хорошие новости»                        | —  | —                                      | —   | 10%   | 59 руб. в месяц <sup>6</sup>                             |

<sup>1</sup> Бесплатно при транзакциях от 20 тыс. руб. в месяц

<sup>2</sup> Открывается при взносе от 100 тыс. 300 руб.

<sup>3</sup> Бонусы начисляются в зависимости от выбранной категории: супермаркеты — 1% от суммы покупок, АЗС — 2%, развлечения — 3% (но не больше 1000 руб. в месяц)

<sup>4</sup> При открытии карты до 31 августа

<sup>5</sup> После 31 июня условия изменятся

<sup>6</sup> Бесплатно, если остаток по карте больше 10 тыс. руб.

крупнейших банков по объему привлеченных средств физлиц и попросили консультантов назвать наиболее выгодные условия для владельцев дебетовых карт. Нас интересовали три параметра: наличие бонусной программы, функции кэшбэк (возврат средств на счет), начисление процентов на остаток счета. В таблице приведены карты и программы, удовлетворяющие хотя бы одному из трех условий.

## Плюсы и минусы

Самостоятельный выбор банка может упростить финансовое планирование, если, к примеру, у работника

есть ипотечный кредит в одном банке, а зарплату он получает в другом. Тогда однозначно имеет смысл добиваться изменения банка, считает руководитель управления продвижения розничных продуктов Пробизнесбанка Марина Жукова. «Это поможет избежать просрочки, к тому же клиенту не придется постоянно думать, сколько дней осталось до платежа и не пора ли бежать в банк», — объяснила она.

С другой стороны, смена банка может стать источником дополнительных трат. Закон не устанавливает, кто будет платить за обслуживание карты и перевод зарплаты на нее: сам сотрудник или работодатель, говорит Терехин из

**Нежелание россиян самостоятельно выбирать зарплатный банк может объясняться пассивностью банков**

«Делового фарватера». Компания может возложить плату за обслуживание карты на сотрудника, если иные условия не предусмотрены трудовым или коллективным договором, поясняет он. По словам Терехина, общего правила здесь нет: условия оплаты обслуживания банковской карты устанавливаются в каждом конкретном случае.

Карташова из Центра социально-трудовых прав напомнила, что работник в принципе не обязан оформлять банковскую карту и платить за ее обслуживание, а может получать зарплату наличными через кассу организации — если этот вариант кажется ему удобным. ■

Источник: данные банков

## Как поменять банк

### Подать за пять дней

Работник должен в письменной форме сообщить работодателю об изменении реквизитов для перевода средств как минимум за пять рабочих дней до дня получения зарплаты. В теории такая возможность существовала и до отмены «зарплатного рабства». «Однако на практике подавляющее большинство работодателей эту возможность не давали: все сотрудники и по-

лучали заработную плату через один банк», — рассказывает партнер юридической компании «Деловой фарватер» Роман Терехин.

### Бухгалтерии трудно

Сейчас работодатель не может отказать сотруднику в выборе банка, но и идти навстречу стремится далеко не всегда, рассказывает председатель межрегионального профсо-

юза аудиторов и бухгалтеров Леонид Блинков. Дело в том, что выплата зарплаты в индивидуальном порядке сильно усложняет работу бухгалтерии. «При корпоративном обслуживании работодатель готовит одну платежную ведомость, а при индивидуальном — множество, на каждый банк, который выбрал хотя бы один сотрудник», — объясняет Блинков.

### За отказ — в суд

Отказ платить сотруднику в индивидуальном порядке — это повод для обращения в суд, считает юрист Центра социально-трудовых прав Оксана Карташова. «Если заявление в бухгалтерию содержит верные реквизиты и представлено вовремя, а работодатель все равно отказывается, он нарушает трудовое законодательство», — пояснила она.