

Как отличаются рейтинги крупнейших компаний России и США с. 10

Насколько велик разрыв в прибыли топ-500 двух стран с. 10

Какие отрасли в РБК 500 почти не представлены с. 11

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Антон Силуанов,  
министр финансов

«Дешевая нефть —  
горькое лекарство,  
но оно лечит»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	2 октября 2015 Пятница № 180 (2197) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 02.10.2015)	\$1= <b>₽65,03</b> €1= <b>₽72,49</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 01.10.2015, 19.00 МСК) <b>\$48,04</b> ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 01.10.2015) <b>781,65</b> ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.09.2015) <b>\$368,5</b> МЛРД	

**АВИАЦИЯ** Правительство приняло решение о банкротстве «Трансаэро»

## Полет окончен



ФОТО: РИА Новости

Гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев смог договориться с правительством о том, чтобы не платить по долгам «Трансаэро». А ее самолеты «Аэрофлот» сможет получить на новых, более выгодных условиях

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ПЕТР МИРОНЕНКО

**«Трансаэро» войдет в процедуру банкротства, решил премьер Дмитрий Медведев. Банкам-кредиторам предстоит попытаться вернуть свои 85 млрд руб., а пассажиры «Трансаэро» пока будут перевозить «Аэрофлот».**

### РЕШЕНИЕ ПРЕМЬЕРА

Судьба «Трансаэро» решилась в четверг вечером на совещании у премьера Дмитрия Медведева, рассказали РБК два источника, знакомых с итогами встречи, и подтвердил сотрудник одного из банков-кредиторов. Итог совещания — решение о банкротстве авиакомпании, утверждают все трое.

Договоренностей между «Аэрофлотом», кредиторами и лизингодателями достичь не удалось, уточнил один из них. В результате было принято решение о банкротстве «Трансаэро» без реструктуризации ее долга. Запланированная ранее сделка с «Аэрофлотом»

не состоится, продолжает собеседник РБК. Национальный авиаперевозчик лишь взял на себя обязательство перевести пассажиров «Трансаэро», которым уже проданы билеты. На поддержание операционной деятельности в течение ближайшего месяца правительство пообещало выдать «Аэрофлоту» субсидию в размере 5–6 млрд руб., утверждает он, после этого операционная деятельность «Трансаэро» может быть приостановлена.

Позже вечером министр транспорта Максим Соколов сообщил журналистам, что Росавиация уведомила «Трансаэро» о прекращении продаж билетов с 1 октября. «На сегодняшний день нет решения о возможном выделении дополнительной финансовой поддержки со стороны государства, и, таким образом, мы столкнулись с ситуацией, когда компания фактически не может дальше выполнять в полном объеме свои финансовые обязательства», — пояснил он.

Кредиторы не смогли прийти к конструктивному решению о реструктуризации долга авиакомпании, признал Соколов. Банкротство авиакомпании он, правда, назвал «лишь одним из ва-

**Договоренностей между «Аэрофлотом», кредиторами и лизингодателями достичь не удалось**

риантов», подчеркнув, что соответствующих исков от кредиторов пока нет. Судьба же авиапарка компании будет зависеть от решения лизинговых компаний, сказал Соколов. Пока лицензия «Трансаэро» не отозвана, компания продолжает работать.

Долги «Трансаэро» не будут переведены на «Аэрофлот», утверждает один из собеседников РБК. Банковские кредиты, объем которых составляет около 85 млрд руб., останутся на балансе головного юрлица проблемной авиакомпании — ОАО «Авиакомпания «Трансаэро». Ему и предстоит пройти через процедуру банкротства.

Часть самолетов «Трансаэро», скорее всего, будет передана «Аэрофлоту», а точнее — новой компании, которую авиаперевозчик планирует создать на основе своих «дочек», утверждает источник, знакомый с итогами совещания. Договоры лизинга будут перезаключены на новых условиях. Остальные самолеты будут возвращены лизингодателям, говорит собеседник РБК.

### БЛИЖНИЙ ВОСТОК

## Коалиция в опасности

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Начало военных действий России в Сирии пока не привело к увеличению числа союзников Москвы. В четверг ее действия раскритиковали Саудовская Аравия и Турция. Многие страны предпочитают пока занимать выжидательную позицию.**

### КТО ОСУДИЛ РОССИЮ

В четверг Турция и Саудовская Аравия резко выступили против военной операции России в Сирии. «Я посетил Россию. Вы знаете о позитивной атмосфере <...> но вдруг Россия усилила свою военную роль в Сирии и объявила политическую позицию по поддержке Асада», — выразил недовольство российскими действиями министр иностранных дел королевства Адель аль-Джубейр в интервью саудовской газете Al-Nayat в четверг.

Представитель Саудовской Аравии в ООН Абдалла аль-Муаллими выразил «глубокую обеспокоенность в связи с военными операциями, которые провели российские силы в Хомсе и Хаме, в местах, где ИГИЛ не представлено», передает Reuters. «Эти атаки привели к многочисленным невинным жертвам. Мы призываем немедленно прекратить», — приводит его словам агентство. Путин провел несколько телефонных разговоров с королем Саудовской Аравии, представители правящей династии несколько раз посетили Москву в этом году.

Турция, президент которой Реджеп Эрдоган на прошлой неделе провел переговоры с Путиным в Москве, также высказалась против российских ударов. «Мы глубоко обеспокоены новостями о том, что Россия вместо позиций ИГИЛ наносит авиаудары по позициям оппозиционеров, в результате чего гибнут мирные жители».

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 12

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная жизнь:** вакансия  
**Мнения:** и.о. Иосиф Фурман  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2237  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

## ОЗАБОЧЕННЫЙ МИР

## → Госсекретарь США Джон Керри:

«Если Россия будет наносить удары по районам, в которых нет целей ИГИЛ и «Аль-Каиды», это вызовет у нас глубокую озабоченность. Такие удары заставят усомниться в том, что Россия хочет бороться с ИГИЛ, а не поддерживать режим Асада (...) Если последние действия России направлены на то, чтобы победить эту организацию [ИГИЛ], мы будем приветствовать эти усилия. Но мы не должны и не будем смешивать нашу борьбу с ИГИЛ и поддержку Асада».

## ↓ Глава МИД Германии Франк Вальтер Штайнмайер:

«До сих пор у нас нет надежных данных о целях и методах российских авиаударов. Поэтому скорейшее разъяснение позиции желательно. Должна быть международная поддержка военных действий, иначе в такой накаленной обстановке есть опасность дальнейших недопониманий и разногласий».



ФОТО: AP



ФОТО: AP

Кто поддержал и кто осудил военную операцию России

## Коалиция в опасности

## → Окончание. Начало на с. 1

Если эта информация достоверна, то очень тревожная. Это станет причиной усугубления кризиса, что в нынешней трагической ситуации в Сирии, где царит хаос, последнее, что нам нужно», — заявил в ООН министр иностранных дел Турции Феридун Синирлиоглу. Еще раньше, до начала российских бомбардировок, усиление российского военного присутствия в Сирии осудили все члены Совета сотрудничества арабских стран Персидского залива (ОАЭ, Саудовская Аравия, Кувейт, Бахрейн, Оман и Катар).

Турция, Саудовская Аравия, а также Иран и Иордания могли бы, по словам Владимира Путина, войти в широкую антитеррористическую коалицию. О необходимости такого объединения Путин неоднократно говорил с начала лета. «Пока новостей о присоединении новых стран к широкому фронту нет, пока осуществляется координация в информационном центре в Багдаде», — сказал в четверг пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Формулируя свое отношение к действиям России, страны региона руководствуются собственными полити-

ческими интересами, говорит Ирина Звягельская из Института востоковедения РАН. Многие арабские государства с самого начала конфликта в Сирии резко выступили против Асада, с их точки зрения было бы лучше, чтобы к власти пришла исламская оппозиция, напоминает она.

Суннитская Саудовская Аравия, поддерживая некоторые группы в Сирии, борется с расширением влияния в регионе шиитского Ирана. Интересы Ирана теперь простираются на Ирак, где к власти пришли шииты, Сирию и Ливан.

Суннитская Турция также с самого начала конфликта выступала против Асада, на ее территории находится центр, с которого осуществляется операция США и их союзников против ИГИЛ, там же проходят тренировки бойцов оппозиции.

Поражение ИГИЛ многим было бы на руку, но ИГИЛ не одно действует в Сирии. Вмешательство России может подорвать другие группировки в Сирии, которые поддерживают региональные игроки, поэтому многие сейчас заняли выжидательную позицию, говорит Звягельская.

Из стран международной коалиции, уже сформированной США, не-

**Турция с самого начала конфликта выступала против Асада, на ее территории находится центр, с которого осуществляется операция США и их союзников против ИГИЛ, там же проходят тренировки бойцов оппозиции**

которые осудили действия России, некоторые ждут первых результатов ее действия. Представители США — главного идеолога и проводника действий против Асада и ИГИЛ в Сирии и Ираке — последнее время демонстрируют большую гибкость в вопросе участия президента Асада в мирном урегулировании, однако удары России осудили. «Если Путин встал плечом к плечу с Асадом, Ираном и «Хезболлой», он получит серьезные проблемы с суннитскими странами в регионе. Суть-то в том, что нельзя закончить этот конфликт, не включив суннитов в процесс его политического решения», — заявил Джон Керри, госсекретарь США.

## КТО ПОДДЕРЖАЛ РОССИЮ

Из стран, которые по замыслу Путина могли бы войти в антитеррористическую коалицию, однозначную поддержку действиям России пока высказывает только Иран. Президент страны Хасан Рухани поддержал инициативы России еще в начале недели в ходе Генассамблеи ООН. Он присоединился к мнению России о том, что страны не должны вмешиваться

→ **Министр обороны Франции Жан-Ив ле Дриан (на фото):**

«Российская армия нанесла удары по Сирии и, что любопытно, не попала по ИГИЛ». Глава МИД Франции Лоран Фабиус добавил: «Чтобы присоединиться к западной коалиции, Москва должна соблюдать ряд условий. Целью бомбардировок должны быть позиции ИГИЛ и других террористических группировок, но не мирное население и умеренная оппозиция. Башар Асад в конечном счете должен уйти из власти, чтобы дать сирийскому народу надежду: нельзя допустить, чтобы у народа была возможность выбора только между преступным режимом и варварами-террористами».



ФОТО: AP

← **Глава МИД Саудовской Аравии Адель аль-Джубейр:**

«При всем уважении к России и тем, кто думает, как она, у Асада нет будущего в Сирии. Если бы Россия была действительно заинтересована в борьбе с ИГИЛ, она бы присоединилась к уже существующей международной коалиции. Однако развертывание российских войск в Сирии указывает скорее на то, что целью Москвы является укрепление власти Асада, а не противодействие радикалам».

→ **Премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон:**

«Если Россия будет действовать в поддержку международной коалиции против ИГИЛ, тогда все идет правильно. Но если она будет бомбить сирийскую оппозицию, это шаг назад. Надо еще понять, что случилось на самом деле».



ФОТО: REUTERS



ФОТО: AP

во внутренние дела других под предлогом борьбы с терроризмом, также предложив создать «объединенный фронт» по борьбе с экстремизмом и терроризмом. В разрастании террористической угрозы он обвинил США. Намерение России бороться с ИГИЛ поможет правительству Сирии, выразил уверенность Рухани. Он высказал солидарность с Путиным в том, что кризис в Сирии должны разрешать правительственная армия и сирийский народ.

Иран вместе с Россией, Ираком и Сирией являются участником совместного информационного центра, созданного в Багдаде, к работе которого также никто другой пока не подключился. Премьер Ирака Хайдер аль-Абади в четверг заявил, что будет не против, если удары по ИГИЛ Россия будет наносить и на территории его страны.

В эти дни поддержку Москве выразил давний союзник России — президент Венесуэлы Николас Мадуро. Он заявил, что рассматривает решение России как путь, который приведет к подрыву позиций ИГИЛ. В целом одобительно высказался и президент Чехии Милош Земан, который давно критикуется другими европейскими лидерами за пророссийскую позицию. Он одним из немногих европейских политиков приехал в Москву на Парад Победы 9 мая. Земан считает, что правительство Сирии борется с широким фронтом экстремистских сил, включая ИГИЛ и «Джебхат ан-Нусру», а оппозиция, признаваемая ЕС, не имеет сил для борьбы и ее поглощают экстремисты. Земан также считает, что президент Сирии Башар Асад должен

быть частью будущего политического процесса. В этом его поддерживает президент Австрии Хайнц Фишер, который, как и Земан, находясь в ООН, считает, что Асада надо включать в поиск решения.

### КТО ЗАНЯЛ ОСТОРОЖНУЮ ПОЗИЦИЮ

Мнение многих мировых политиков высказал в эти дни премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон. «Надо еще понять, что случилось на самом деле», — заявил он. Необходимость борьбы с террористами в Европе не отрицают, но при этом европейские лидеры указывают на то, что результатом российской борьбы может стать усиление Асада. «Разумеется, все мы должны сражаться вместе против ИГ. Но чтобы присоединиться к западной коалиции, Москва должна соответствовать ряду условий», — заявил

**Из стран, которые по замыслу Путина могли бы войти в антитеррористическую коалицию, однозначную поддержку действиям России пока высказывает только Иран**

министр иностранных дел Франции Лоран Фабиус. Авианалеты, по его словам, должны ударить по ИГИЛ, сирийская армия должна прекратить бомбежки мирного населения, а Башар Асад должен в конечном счете уйти из власти.

Созвучно российской позиции традиционно высказался Китай, избегая при этом однозначной поддержки и стараясь не называть Сирию. Министр иностранных дел Китая Ван И на встречах в ООН заявил, что мир не может стоять в стороне от трагических процессов, но никому нельзя по своей воле вмешиваться в дела других стран. На встрече с министром иностранных дел Сирии Валидом Муаллемом он заявил, что мир должен уважать суверенитет Сирии. Однако в своих выступлениях он не упоминал ни Асада, ни российские удары. «У Китая нет собственного интереса на Ближнем Вос-

токе, поэтому Китай хочет сыграть конструктивную роль», — цитирует агентство Синьхуа Ван И.

Не высказались по действиям России страны СНГ, в том числе ближайšie союзники Москвы по ОДКБ, хотя на недавнем саммите организации в Душанбе многие из них говорили об угрозе ИГИЛ своим странам и всему постсоветскому пространству в целом. Свое отношение к украинскому конфликту они также сформировали не сразу.

Необходимости участия союзников России на постсоветском пространстве в операции в Сирии нет, они ее не осуждают, также есть информация, что некоторые, как Азербайджан, оказывают ей поддержку, предоставляя свое воздушное пространство для пролета самолетов, объясняет сдержанную позицию стран замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин. ▣

## Российские бомбардировки и цена на нефть

**Валерий Нестеров,**  
Sberbank CIB

«Объективно существенное влияние на текущие котировки действия российской авиации в Сирии оказать не могут — речь идет о локальной операции в стране, которая не является крупным производителем нефти. Через Сирию проходят нефтепроводы, но часть из них уже работает в пол-мощности или простаивает».

**Александр Корнилов,**  
Альфа-банк

«Сирия не играет роль поставщика нефти в мировом масштабе, и через ее территорию не проходят ключевые пути транспортировки нефти. Пока боевые действия в Сирии не затрагивают другие страны, такие как Ирак, например, конфликт не имеет большого влияния на цены на нефть».

**Алексей Кокин,**  
«Уралсиб»

«Нефть не растет от переизбытка предложения на рынке. Мы видим слабый спрос со стороны Китая, ОПЕК не сокращает предложение, в США добыча падает медленно, а в России, наоборот, растет. События в Сирии длятся не первый год и свое влияние уже оказали, сейчас это не главный фактор».

**Артем Кончин,**  
«Открытие»

«Даже если под удары авиации коалиции попадет инфраструктура, которую ИГ использует для добычи и продажи нефти, баланс рынка останется прежним — объемы добычи, которые контролирует эта организация, слишком малы, чтобы его изменить».

Сколько российских военных участвуют в операции

# Картина боевых действий

МАКСИМ СОЛОПОВ

**Весь контингент России в Сирии не превышает 2 тыс. человек: в их числе морпехи из Крыма, батальон материально-технического обеспечения и 50 самолетов и вертолетов. Это в разы меньше, чем во время операции в Южной Осетии.**

## БОЕВЫЕ ДЕЙСТВИЯ

За два дня военной операции самолеты Воздушно-космических сил (ВКС) России совершили более 28 боевых вылетов для ударов по 17 объектам запрещенной в России организации «Исламское государство», следует из официальных сообщений Минобороны. В вылетах участвовали самолеты Су-24, Су-24М и Су-25.

В ночь на четверг российская авиация нанесла удары по 4 объектам «Исламского государства» на территории Сирии. По данным Минобороны, были уничтожены штаб террористических формирований и склад боеприпасов в районе города Идлиб, а также «трехуровневый укрепленный командный пункт боевиков в районе населенного пункта Хама». Также в результате прямого попадания авиабомбы полностью уничтожен завод по подготовке машин к взрыву севернее города Хомс.

## КОНТИНГЕНТ

Эксперты, опрошенные РБК, оценивают общую численность всего российского контингента в Сирии в 2 тыс. человек. Минобороны точные цифры не называет.

В состав группировки входят пилоты бомбардировщиков и вертолетов, батальон материально-технического обеспечения, охраняющая их батальонно-тактическая группа морской пехоты, связисты, радиоразведка и другие вспомогательные подразделения, разместившиеся на двух базах в Латакии и Тартусе.

В четверг Минобороны подтвердило создание временной авиабазы российских Военно-космических сил на аэродроме Хмеймим в окрестностях сирийского города Латакия. Для нанесения авиаударов по позициям террористов в районе Латакия в Сирии была сформирована авиагруппа воздушно-космических сил России из 50 самолетов и вертолетов, заявил официальный представитель военного министерства Игорь Конашенков. По оценке военного эксперта Виктора Мураховского, такая группировка по численности чуть меньше двух авиаполков. Это приблизительно в три-четыре раза меньше количества боевых самолетов, использовавшихся в операции по принуждению Грузии к миру в августе 2008 года.

На авиабазе в Латакии блогерами и СМИ ранее были идентифицированы самолеты Су-24М, Су-34, штурмовики Су-25СМ и многоцелевые истребители Су-30СМ. Кроме них на базе находятся ударные вертолеты Ми-24 и многоцелевые Ми-8. Как уточнил собеседник РБК в военном ведомстве, вертолеты могут быть использованы в спасательных операциях в случае чрезвычайных ситуаций, пока же применяются только бомбардировщики. Для поддержания такой группировки, по мнению Мура-



Российские бомбардировки в сирийской провинции Идлиб, 1 октября

## Второй день российских бомбардировок в Сирии

Самолеты коалиции взлетают с турецких баз ВВС США и с авианосцев в Средиземном море и Персидском заливе

**Российская авиация на базе Хмеймим, штук**

САМОЛЕТЫ

✈ 12 Штурмовик Су-25СМ

✈ 12 Фронтовой бомбардировщик Су-24М

✈ 6 Фронтовой бомбардировщик Су-34

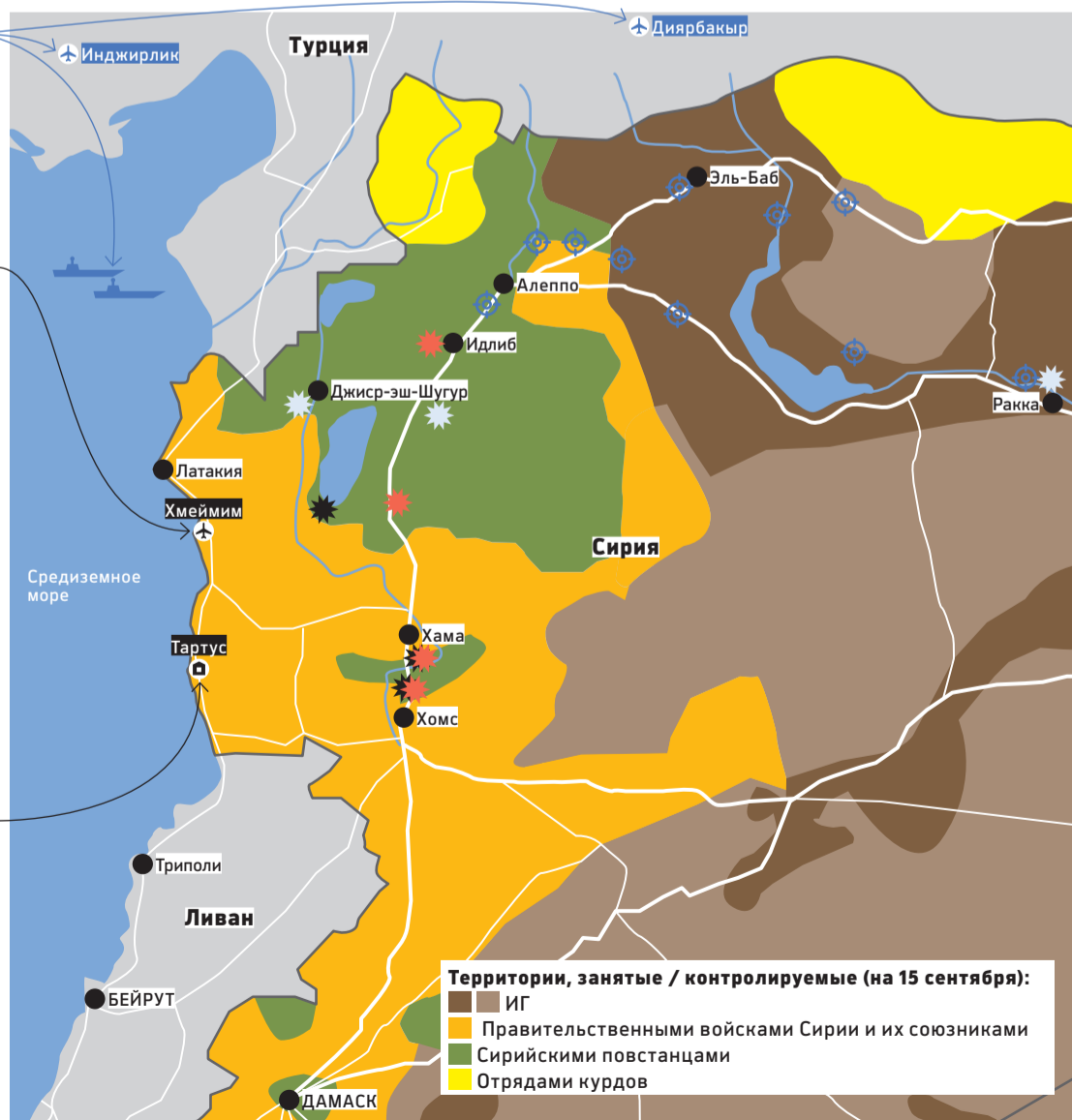
✈ 4 Истребитель Су-30СМ

ВЕРТОЛЕТЫ

✈ 16 Ми-24 и Ми-8

**База материально-технического обеспечения российских ВМФ**

Здесь, по сообщению Минобороны РФ, хранились боеприпасы и материальные средства, благодаря чему удалось быстро развернуть авиационную группу



**Районы, которые бомбят силы анти-террористической коалиции**

С августа 2014 года в бомбардировках принимали участие США, Великобритания, Нидерланды, Франция, Канада, Австралия, Дания и Бельгия. Всего по территории Ирака и Сирии нанесено почти 6,5 тыс. авиаударов.

**Удары российской авиации**

★ Районы ударов 1 октября, подтвержденные Минобороны РФ

★ Возможные районы ударов 1 октября

★ Возможные районы ударов 30 сентября

**Территории, занятые / контролируемые (на 15 сентября):**  
 ■ ИГ  
 ■ Правительственными войсками Сирии и их союзниками  
 ■ Сирийскими повстанцами  
 ■ Отрядами курдов

Источники: Institute for United Conflict Analysts, «Би-би-си», Минобороны РФ

ховского, достаточно одного батальона материально-технического обеспечения (около 500 человек).

По словам Конашенкова, быстрое развертывание авиационной группы было сделано благодаря уже имеющимся запасам «материальных средств и боеприпасов», которые находились на действующей с советских времен базе материально-технического обеспечения ВМФ России в городе Тартус. До войны базу в Тартусе обслуживали всего несколько человек.

Базы в Латакии и Тартусе охраняются батальонной тактической группой морской пехоты «со средствами усиления», подтвердил Конашенков имевшиеся ранее сообщения в СМИ о переброске в Тартус через Босфор военнослужащих 812-й бригады морской пехоты из Крыма. Численность батальонно-тактической группы российской армии — около 500 человек.

Источник Интерфакса уточнил, что войска, обеспечивающие безопасность российских военных объектов, будут ротироваться. Кроме морских пехотинцев Черноморского флота к этой задаче будут привлекаться группы спецназа, а также военнослужащие 7-й десантно-штурмовой дивизии ВДВ из Новороссийска. Официальный представитель Минобороны России еще раз заявил, что сухопутные войска России не будут принимать участие в наземных операциях в Сирии.

## СНАБЖЕНИЕ

«Наша авиационная база полностью обеспечивается материально-техническим имуществом из Российской Федерации. Местные власти оказывают помощь в обеспечении базы фруктами и овощами», — рассказал Конашенков Интерфаксу.

Ранее стало известно, что снабжение российской группировки в Сирии осуществляют большие морские танкеры (БМТ) проекта 1599-В. «Для устойчивого обеспечения керосином российского авиационного контингента в Сирии будут привлечены в том числе морские танкеры Черноморского, Балтийского и Северного флотов», — рассказал источник Интерфакса.

По его словам, БМТ «Иван Бубнов», «Сергей Осипов» и «Генрих Гасанов», а также танкер Балтфлота «Лена» будут совершать рейсы из Новороссийска в сирийский порт Латакия под конвоем боевых кораблей оперативного соединения ВМФ в Средиземном море. БМТ проекта 1599-В способны перевезти 1000 т авиатоплива, а также 2050 т дизельного топлива, 8250 т мазута, до 220 т сухих грузов и продовольствия.

## КОМАНДОВАНИЕ

Минобороны организовало «тесное взаимодействие с представителями вооруженных сил Ирана и Ирака в целях обмена разведанными и предотвращения возможных инцидентов в воздухе» с помощью международного координационного центра в иракском Багдаде, рассказал Конашенков. Россию в этом центре представляет 53-летний генерал-лейтенант Сергей Кураленко, ранее командовавший 6-й общевойсковой армией Западного военного округа.

Все удары российской авиации согласовываются с руководством сирийской армии. Для этого на авиабазе «Хмеймим» развернута оперативная группа Минобороны Сирийской Арабской Республики. Для получения информации о местоположении террористов и результатах ударов командование Минобороны использует средства космической разведки и беспилотные летательные аппараты. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: РИА Новости

АЛЕКСАНДР ШУМИЛИН,  
руководитель Центра анализа ближневосточных конфликтов ИСКРАН

## Теория большого взрыва: к чему может привести операция в Сирии

*Если в ближайшее время выяснится, что авиаудары российских самолетов наносятся не по ИГ, а по повстанческим отрядам, это станет нарушением всех договоренностей. И приведет к возможным столкновениям с западной коалицией.*

### «СЛУЧАЙНЫЕ» ЦЕЛИ

Раньше все мероприятия по доставке техники и инструкторов в Сирию сопровождались официальными заявлениями о том, что Россия не участвует в боевых действиях, а обеспечивает режим Асада только вооружением и консультациями. Но принятое в среду решение Совета Федерации резко меняет весь формат российского участия в сирийском конфликте. До 30 сентября Путин убеждал весь мир, что Россия держится в стороне и ограничивается ролью «поставщика-консультанта»; теперь она выходит на передовую, становясь воюющей стороной. Все эти решения проводятся уже в новых политических условиях — после встречи Путина и Обамы, в ходе которой обсуждался вопрос о сирийском кризисе. Известно, что американцы не против авиаударов РФ по позициям запрещенного в России «Исламского государства». Но пока остается загадкой, согласился ли Обама на участие российских пилотов и прочих военных в боевых действиях в Сирии. Ведь Москва утверждала, что оказывала и оказывает правительству Асада только «консультационные» услуги (советниками, инструкторами).

Теперь решением Совета Федерации прямая вовлеченность России в сирийский конфликт получает легитимный статус.

Может ли стать конфликт в Сирии вторым Афганистаном или Вьетнамом?

В отличие от упомянутых конфликтов, по крайней мере на уровне того, как это согласовано и объявлено между Путиным и Обамой, есть перспектива совместной борьбы с международной коалицией против ИГ. Серьезные эксперты уже давно понимали, что у армии Асада нет достаточно способности, мощи и потенциала для самостоятельных действий на двух фронтах — против ИГ и против повстанцев.

Поэтому главный вопрос сегодня — будут ли российские истребители и БТР ограничиваться ударами по ИГ или они начнут «по ошибке» наносить одновременно удары и по повстанцам. Все внимание сосредоточено на том, по каким именно объектам будут стрелять российские самолеты.

Если посмотреть на официальную позицию России, то становится понятно, что все, кто противостоит

Главный вопрос сегодня — будут ли российские истребители и БТР ограничиваться ударами по ИГ или они начнут «по ошибке» наносить одновременно удары и по повстанцам.

Асаду, «террористы и злейшие враги». Умеренная оппозиция и Свободная сирийская армия, которых поддерживают США, Австралия, Канада, Саудовская Аравия, Франция, Норвегия — весь мир, подлежат в понимании многих в Москве уничтожению вместе с ИГ. К слову, ставка в проведении сухопутной операции против ИГ делается коалицией именно на эти оппозиционные силы, изначально восставшие против режима Башара Асада. Террористы ИГ появились много позднее в Сирии. Кстати, есть немало свидетельств тому, что режим Асада в какой-то степени способствовал этому появлению в надежде направить их джихадистский потенциал против своего главного противника — сирийских повстанцев.

Это та разница, которая отличает ситуацию от Афганистана и Вьетнама, где враг был определен достаточно четко. В Сирии де-факто противостоят друг другу (с разной степенью интенсивности) три основных боевых центра: армия Асада — ИГ — повстанцы (последние, в свою очередь, также состоят из множества группировок).

**«Никто не знает, каковы реальные планы Кремля. Когда планируются такие рискованные мероприятия, ставки всегда делаются на победу, а за ценой не постоим. И вместо 15 самолетов поставить можно и 40 и 50, лишь бы победить. Второй расчет — что в мире это оценят и простят все остальное»**

Похоже, что договоренности Путина с Обамой предполагают нанесение Россией авиаударов только по ИГ и никаким другим целям. Но после мощной атаки в среду спутники Пентагона и свидетели сирийской оппозиции на местах утверждают, что главной целью авиаатак РФ были вовсе не террористы ИГ. А позиции тех самых повстанцев и якобы дома мирных жителей.

Поднялся большой шум: Лавров и Керри договорились запустить линию связи между военными в Москве и Вашингтоне (хотя договоренности с Обамой предполагали, что сначала будет запущена такая линия, а затем в координации российские истребители пойдут в бой).

### СПАСЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

Перспектива в регионе сейчас крайне тяжелая. Кремль пошел очень рискованным путем, спасая то, что считает «своими интересами», связывая их так тесно с фигурой Асада. Под предлогом борьбы с ИГ Россия вполне может оказаться втянутой в конфронтацию

по целому ряду направлений. Поэтому, пока ситуация не ясна, трудно строить прогнозы. Например, если в ближайшее время будет подтверждено, что удары 30 сентября были нанесены не по ИГ, а по повстанческим отрядам, то это станет нарушением всех договоренностей и откроет новые возможности для столкновений с западной коалицией и сирийской оппозицией.

Кремль продолжает поигрывать мускулами и пытается утвердиться таким образом через конфликты в Сирии и на Украине. Вообще наличие общего врага очень соблазнительно для демонстрации борьбы за спасение человечества. Это мировое сообщество должно оценить.

Вопрос, до какой степени Кремль делает ставку на Асада. Если он абсолютная ценность для Кремля, то в рамках этой логики необходимо идти на «случайные удары» по умеренной оппозиции. И под предлогом борьбы с терроризмом укрепить существующий режим. Вероятность применения Россией сухопутных войск пока невелика. Но тем не менее она есть. Все будет зависеть от хода

боевых действий. В случае неудач можно оказаться втянутыми и в наземную операцию. Линии фронта там нет, это очаговая война. Вариантов много.

Никто не знает, каковы реальные планы Кремля. Когда планируются такие рискованные мероприятия, ставки всегда делаются на победу, а за ценой не постоим. И вместо 15 самолетов поставить можно и 40 и 50, лишь бы победить. Второй расчет — что в мире это оценят и простят все остальное.

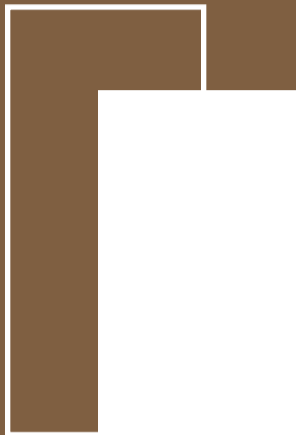
Но это слишком оптимистичный взгляд, несмотря на очевидные жертвоприношения со стороны России, Украину никто забывать не собирается. С другой стороны, воспринимать Путина в ситуации в Сирии как серьезного игрока, конечно, будут. Все будет зависеть от того, насколько успешно будет проходить операция. И, к сожалению, шансов на успех не так уж много.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Таможенные сборы в цифрах

**-20%**

составило, по данным рабочей группы Николая Левичева (по 16 товарам), расхождение в импорте/экспорте в 2013 году. Всего, по оценкам экспертов, недоимки таможенных платежей в этот период смогли достигнуть \$40,5 млрд

**В -5,1%**

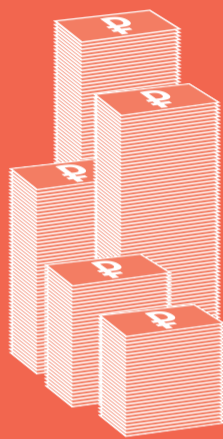
оценивает расхождение импорта/экспорта в 2013 году ФТС. Это в четыре раза меньше, чем у рабочей группы Левичева

**4,4**  
трлн руб.

обещает перечислить в бюджет таможня в этом году. Это на 22,8% меньше первоначального планового задания в 5,7 трлн руб.

**71**  
трлн руб.

составили сборы в 2014 году

**3,17**  
трлн руб.

перечислила таможня в бюджет за январь – август 2015 года. Это на 28,9% меньше, чем за аналогичный период прошлого года

**6684**  
проверки

провели подразделения постконтроля за 2014 год в отношении юридических, физических лиц и ИП

**7,3**  
млрд руб.

было доначислено в результате проверок за прошлый год

**1517**  
уголовных дел

было возбуждено по оперативным материалам таможенных органов в 2014 году



Источник: материалы ФТС, данные рабочей группы под руководством Николая Левичева, Интерфакс, РИА Новости

СБОРЫ ФТС ответила на обвинения в недополучении денег из-за неучтенных операций

# Популизм на триллион

ЯНА МИЛЮКОВА

**Российский бюджет недополучает триллионы рублей из-за неучтенных экспортно-импортных операций, утверждают депутаты Госдумы. ФТС претензии отвергает, называя их популизмом.**

За первые семь месяцев 2015 года Федеральная таможенная служба (ФТС) доначислила таможенных платежей и вменила штрафов на сумму 5,6 млрд руб. и ожидает, что по итогам года будет доначислено не меньше прошлогодних 7,3 млрд руб. (за семь месяцев этого года суммы уже на 7% больше, чем за аналогичный период прошлого), следует из ответа официального представителя ФТС Александра Смелякова на запрос РБК. А группа экспертов под руководством вице-спикера Госдумы Николая Левичева утверждает, что ФТС ежегодно недополучает до \$40 млрд — это 1,3 трлн руб. по среднему курсу за 2013 год, за который велись расчеты. Это в сотни раз больше, чем таможенникам удается доначислить ежегодно в результате доступных механизмов.

Левичев считает, что если бы ФТС взяла на вооружение разработанную экспертами методику оценки таможенных потерь, то российский бюджет мог бы избежать значительной части грядущих секвестров. Но ФТС в ответе РБК назвала представленные депутатом оценки «популистским преувеличением» и предлагает дорабатывать существующую методику оценки выпадающих доходов.

Как ранее сообщал РБК, рабочая группа с участием экспертов РАН под руководством депутата Николая Левичева подсчитала, что общие потери российского бюджета от недобора таможенных

платежей только в 2013 году могли достигать \$40 млрд. Эксперты при расчетах использовали данные по торговле ФТС, МВФ, ВТО, ООН, а также данные ЦБ. Расчеты проводились следующим образом: данные по экспорту/импорту со стороны России сопоставлялись с соответствующими данными со стороны торговых партнеров, расхождения корректировались на коэффициент, позволяющий учесть затраты на логистику, а затем эти данные умножали на средневзвешенный размер таможенных пошлин. При расчетах эксперты использовали данные за 2013 год, поскольку они были «наиболее полные и уточненные», указывает один из авторов методики, глава Института проблем рынка РАН Валерий Цветков. Данные подтверждались данными системы таможенно-банковского валютного контроля ЦБ.

В январе—июле 2015 года ФТС взвешивала таможенных платежей и штрафов на сумму 2,26 млрд руб., говорит представитель ФТС. Всего в 2014 году ФТС перечислила в федеральный бюджет более 7 трлн руб.

Согласно материалам группы Левичева, расхождения между данными ФТС об импорте в Россию и экспорте из России и соответствующими данными стран — торговых партнеров достигают по отдельным группам товаров 50% и выше. Однако, как утверждает ФТС, за прошедшие десять лет прямое расхождение, например, данных по импорту России и экспорту стран — торговых партнеров России сократилось в четыре раза: с минус 28,2% до минус 5,1% в 2013 году.

**ДЕЙСТВУЮЩИЕ ПРАВИЛА**

Методические рекомендации, которые сейчас используются для выяв-

ления расхождений, были приняты в 2008 году — совместным приказом ФТС России, Минэкономразвития и Росстата. Для проведения сопоставительного анализа данных статистики внешней торговли в качестве первичных источников информации используются электронные базы данных Международного валютного фонда и ФТС, при этом при сопоставлении учитывается соотношение затрат на логистику — транспортировку, погрузку и страхование товара. Сейчас этот коэффициент равен 1,056. Для стран, имеющих общую границу с Россией (страны СНГ, Прибалтика, Финляндия), такой коэффициент не применяется.

«По нашей методике можно определить потери, в том числе по какому товару, а также кто оформляет паспорт ВЭД», — говорит РБК Цветков. «Если брать мнимый экспорт — разницу между тем, сколько экспортеры представили к возмещению НДС и сколько экспортных сделок проведено. Там разница примерно в \$24 млрд в 2013 году», — добавляет президент Экспертно-аналитического центра по модернизации экономики Александр Чуев, который также работал над новой методикой. Чуев отмечает, что действующие методические рекомендации не позволяют проанализировать расхождения по отдельным группам товаров.

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ СПОР**

Позиция ФТС заключается в том, что необходимо взять за основу действующую методику и доработать ее. Методику РАН в службе считают «неполной» и не учитывающей целый ряд особенностей. При ее обсуждении «большинство предложений ФТС России не были учтены», говорится в комментарии ФТС.

**Позиция ФТС заключается в том, что необходимо взять за основу действующую методику и доработать ее. Методику РАН в службе считают «неполной» и не учитывающей целый ряд особенностей**

«Методика РАН не содержит новых идей и подходов к проведению расчетов, не учитывает логистики доставки товаров (часто не совпадают страна-экспортер и страна происхождения товаров). Она игнорирует особенности ведения статистики в разных странах и не подтверждена экспертными расчетами, основанными на реальных цифрах», — говорится в письменном ответе ФТС.

Таким образом, представленная рядом депутатов оценка объема недополученных таможенных платежей является «популистским преувеличением, не основанным на достоверной методике расчета», заявляет ФТС.

Цветков подтверждает, что эти нюансы, которые перечисляет ФТС, действительно не учитывались при расчетах по предложенной методике, но, по его словам, никакие претензии представители ФТС на заседании рабочей группы не озвучивали. Александр Чуев утверждает, что частично предложения ФТС были учтены. В частности, в расчетах применялись и данные МВФ, а также учитывался поправочный коэффициент. Но эксперты в своей методике применяли коэффициент 1,087. Он был выбран после анализа данных по расхождению между экспортом и импортом стран «большой двадцатки», в том числе России. Среднее значение — расхождение в 8%, указывает Чуев.

Как ранее сообщал РБК, методику должны были представить спикеру Госдумы Сергею Нарышкину. Чуев утверждает, что это сделано. РБК направил запрос в аппарат Нарышкина, к моменту публикации материала ответ не получен. Связаться с Николаем Левичевым на момент подготовки материала не удалось. ■

При участии Светланы Бочаровой

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ НЕСВЕТОВ,  
член совета МГО «ОПОРА России»

Еще до всех нынешних потрясений экономические власти официально признавались, что государство контролирует более половины экономики России.

## Прорыв в никуда: как конкурентоспособность России растет только на бумаге

*Создание условий для конкуренции в реальных секторах экономики — сегодня единственный из возможных и вождельных драйверов хоть какого-нибудь движения и роста.*

### ПОДЪЕМ С ПЕРЕВОРОТОМ

Вот и на нашу беспокойную улицу пришел праздник. 29 сентября стало известно, что Россия неожиданно для себя самой совершила рывок на восемь позиций в ежегодном рейтинге Всемирного экономического форума глобальной конкурентоспособности стран. Мы ворвались на 45-е место, обогнав при этом остров Маврикий и даже Филиппины, чуть-чуть не дотянувшись до братского Казахстана. Неужели экономика РФ оттолкнулась от дна?

Общее благостное впечатление, правда, несколько подпортил опубликованный днем позже очередной доклад Всемирного банка, из которого кроме прочего следует, что по итогам нынешнего года уровень бедности в России (доля населения с доходами ниже прожиточного минимума) на фоне обесценения реальных доходов вырастет до 14,2% с 11,2% годом ранее.

Если изучить методику ВЭФа, то поводов для оптимизма поубавится. Самый весомый прирост в положении России случился в результате изменения методики оценки одного из 113 показателей рейтинга — стра-

нового ВВП по паритету покупательной способности.

Странно было бы полагать, что статистическая и методическая подвижность одного из параметров расчета может всерьез явиться поводом для переоценки (особенно в лучшую сторону) состояния здоровья экономики, не говоря уже о том, что сам по себе ВВП по паритету покупательной способности (и даже его реальная, а не статистическая динамика) в экспертно-аналитических кругах считается самым невразумительным из базовых макроэкономических показателей и мало что объясняющим в общем состоянии и особенностях суверенной экономики.

Остальные же показатели рейтинга ВЭФ либо заметно ухудшились (как образование и здравоохранение — что и понятно), либо с незначительными отклонениями остались на прежних уровнях. Некоторые же (такие принципиальные, скажем, как качество и развитие институтов) — болтаются неприлично низко: на границе первой и второй сотни из 140 позиций списка.

### АНКЛАВЫ КОНКУРЕНЦИИ

Разумеется, никаких позитивных изменений по части суверенной конкурентоспособности за минувший нервозный годовой цикл не произошло. И не могло произойти. Стало окончательно ясно, что модель перераспре-

деления ресурсно-сырьевой ренты, на которой полтора десятилетия строилась российская экономика, себя исчерпала, а новой модели как не было, так и нет. Суетливое затыкание образовавшихся в хозяйстве пробоин закончилось для России потерей всех до единого драйверов экономического роста и втягиванием в полосу устойчивой рецессии. А развернувшийся во второй половине 2014 года глубокий кризис с обвальной девальвацией национальной валюты, дефицитом ликвидности и финансовых ресурсов, изоляцией от внешних рынков и падением платежеспособного спроса имеет не вполне экономическую природу, и поэтому главными его особенностями являются неопределенность и непредсказуемость.

Беда в том, что во всех этих обстоятельствах неуклонно сужается поле для реальной экономической конкуренции и падает мотивация для работы над ростом собственной конкурен-

**«Модель перераспределения ресурсно-сырьевой ренты, на которой полтора десятилетия строилась российская экономика, себя исчерпала, а новой модели как не было, так и нет»**

тоспособности. Еще до всех нынешних потрясений и страстей экономические власти официально признавались, что государство контролирует более половины экономики России.

Сегодня доля государства увеличилась еще на пару десятков процентов. В предельно монополизированной экономике реальной товарной, технологической, сервисной и прочей конкуренции практически не остается места — редкие анклавные в арьергарде, узкие сегменты, в которых пытаются выжить зажатый регулированием и коррупцией малый и средний бизнес.

### ДРАЙВЕРЫ РОСТА

Совершенно ясно, что создание условий для конкуренции в реальных секторах экономики — сегодня единственный из возможных и вождельных драйверов хоть какого-нибудь движения и роста. Суверенные особенности экономического уклада породили два

вида конкуренции: кроме собственно конкуренции идей, товаров и услуг существует и пышно цветет совсем другая конкуренция — за доступ к безразмерным государственным и квазигосударственным ресурсам.

Под избитой мантрой «создание условий для реальной рыночной конкуренции» следует понимать всего два системных обстоятельства. Во-первых, ограничение участия государства в экономике, а именно и в первую очередь: монополизация, дерегулирование, отказ от принципов и практики фискального давления и надзорного зажима, ограничение безразмерных аппетитов естественных монополий и т.д.

И во-вторых, приемлемое (даже не высокое) качество институтов, гарантирующих соблюдение гражданских прав экономических субъектов и в первую голову права неприкосновенности частной собственности, способных справедливо и законно разрешать возникающие споры, ор-

ганически присвоенные всякой конкурентной среде, и контролировать соблюдение установленных и общепринятых правил игры.

Для такого обустройства экономических реалий властям придется немного отвлечься от геополитического и геостратегического оздоровления человечества и мировой архитектуры, а также от сведения социально нагруженного бюджета любой ценой, в том числе путем поддержки низких и удобных значений девальвированной национальной валюты. Иначе нам останется только издали наблюдать за чужой поступательной динамикой, новациями в глобальной конкуренции и времени от времени довольствоваться случайными статистическими флуктуациями мировых рейтингов конкурентоспособности.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь  
в удовольствие  
style.rbc.ru

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА  
**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru  
**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru  
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+

**МАРКЕТ**  
РЕСТОРАН  
**АЗИЯ СО ВКУСОМ**  
УЛ. САДОВАЯ-САМОТЕННАЯ, 18. СТР. 1  
+7 495 650 3770 / WWW.NOVIKOVGROUP.RU  
f /MARKET\_RESTO @MARKET.REST

Министр финансов Антон Силуанов — о том, как кризис поменял экономическую модель России

# «Дешевая нефть — горькое лекарство, но оно лечит»

ПЕТР НЕТРЕБА

**Нужно привыкать к новой экономической реальности, а не затыкать кризисные дыры, заявил в интервью РБК Антон Силуанов. Он считает, что новое бюджетное правило необходимо ориентировать на стоимость нефти \$50 за баррель.**

В начале сентября правительство резко развернуло бюджетный процесс в сторону однолетнего финансового плана на 2016 год. Еще в июне Белый дом пытался сбалансировать расходы и доходы, ориентируясь на \$60 за баррель в 2016 году, но возобновившееся падение цен на нефть и девальвация рубля нарушили хрупкий консенсус.

Минфин 11 сентября предложил максимально жесткие варианты, которые позволят сбалансировать бюджет: дополнительные изъятия ренты с нефтяников, индексацию страховой пенсии только на 4% и сокращение социальных расходов. После целого месяца совещаний у премьер-министра Дмитрия Медведева и президента Владимира Путина правительство так и не согласовало компромиссный вариант бюджета.

По словам Силуанова, Минфин по-прежнему настаивает на изъятии сверхдоходов нефтегазового сектора, а также на оптимизации бюджетных ассигнований госкомпаниям — так называемая «новая экономическая реальность». Авотмнение министра по вопросу пенсий услышать не удалось — говорить на эту тему он категорически отказался.

## «3% ВВП — ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ ДЕФИЦИТ ДЛЯ ТАКОЙ ЭКОНОМИКИ, КАК НАША»

— Перечень инициатив по сокращению расходов и увеличению доходов постоянно расширяется. Это говорит о том, что вы скорее отвергаете возможность возвращения к экономическому росту с 2017 года? По какому сценарию вы готовите новый бюджет?

— Наш прогноз, на котором будет построен бюджет 2016 года, предполагает возвращение темпов экономического роста уже в ближайшей перспективе. Ожидаем роста порядка 0,5% в 2016 году и его ускорения до 1,5% в 2017 году. Рост экономики позволит постепенно возобновиться росту доходной части бюджета.

Однако нужно понимать, что за последний год мы стали свидетелями структурного ухудшения экономической и, как результат, бюджетной ситуации. Цены на нефть структурно снизились в два раза. Падение ВВП почти на 4% в этом году также носит в основном структурный характер. В результате доходы в процентном отношении к ВВП резко снижаются: нефтегазовые — с 10,4% в 2014 году до 7,1% в 2016 году, нефтегазовые — с 9,9 до 9,4%. Более того, эта тенденция сохранится и в ближайшие годы. А вот в



ФОТО: Олег Рюков/РБК

расходах никакого сокращения за последний год не произошло. Де-факто мы имеем разрыв в 4,4% ВВП, который мы увидим в 2016 году, если не предпринимать никаких действий.

— Бюджет будет соответствовать среднегодовой цене нефти \$50 за баррель, которая заложена в базовый прогноз Минэкономразвития? А что для негативного сценария?

— Что касается стрессовых сценариев, то разрыв [в бюджете] будет только расти в такой ситуации. Надо понимать, что текущий базовый макропрогноз, который мы берем в расчеты, уже является оптимистичным: в него заложена цена нефти \$50 за баррель, а сейчас по факту мы имеем \$45, то есть на 10% ниже. Поэтому надо продолжать искать дополнительные возможности улучшения бюджетной ситуации. Тем более что оптимизация расходов способствует улучшению динамики экономики.

Сохранение высокого дефицита угрожает нам ростом инфляции — так называемого налога на бедных — и сохранением высокого уровня процентных ставок — налога на будущий экономический рост.

— Почему дефицит в 4,4% ВВП был бы так опасен? Многие страны спокойно живут при таких и даже больших дефицитах...

— К чему приводит неспособность своевременно решить проблему бюджетного дефицита, мы хорошо знаем по 90-м годам прошлого века: результатом хронического дефицита бюджета стали дефолт по государственным

обязательствам и падение реальных заработных плат на 40%.

Хороший пример — события в бразильской экономике последних лет. Результатом попыток залить кризис госрасходами и кредитованием через институты развития стал рост чистого долга бразильского правительства. За два года он увеличился с 47% ВВП до 59% к 2016 году. При этом темпы роста экономики страны отрицательные: ВВП в настоящее время снижается на 4,5%, при том что никакую нефть Бразилия не экспортирует и санкции на нее не наложены.

— Что если бюджетная поддержка сокращается, а налоги растут? Не будет ли это дополнительным ударом по экономическому росту?

— Что касается налогов, наши инициативы ограничиваются только изъятием части девальвационной надбавки, которую получил нефтегазовый сектор в силу специфики налоговых ставок. Других секторов это не касается — напротив, за последний год было реализовано много инициатив по снижению эффективной налоговой нагрузки для корпоративного сектора, особенно малого и среднего бизнеса.

## Антон Силуанов

### Потомственный финансист

Антон Силуанов родился в 1963 году в семье работника Минфина СССР Германа Силуанова. В 1985 году Силуанов-младший окончил Московский финансовый институт (впоследствии переименован в Финансовый университет при правительстве РФ), после чего поступил на работу в Минфин СССР. В 1987 году его призвали в армию, после службы он вернулся в министерство. После распада СССР Силуанов остался работать в Минфине РФ.

### Карьерный рост

В 1997 году Силуанов возглавил департамент макроэкономической политики и банковской деятельности Минфина РФ, в 2003 году стал заместителем министра финансов Алексея Кудрина, в 2004 году был назначен главой департамента межбюджетных отношений, а в 2005-м снова стал заместителем министра. В 2011 году Силуанова назначили министром финансов РФ. Кудрин был отправлен в отставку после заявления о разногласиях с президентом Дмитрием Медведевым касательно финансовой политики государ-

ства. Комментируя назначение Силуанова, Кудрин назвал его «карьерным финансистом, выросшим в Минфине».

### Наука и семья

В 1994 году Силуанов получил степень кандидата экономических наук, защитив диссертацию на тему «Бюджетная политика государства в условиях перехода к рыночным отношениям. На примере Российской Федерации». С 2013 года он является деканом финансово-экономического факультета Финансового университета при правительстве РФ. Чиновник женат, у него есть сын.



По поводу бюджетной поддержки. Надо отдавать себе отчет, что предприятия и компании, которые работают в конкурентных секторах экономики, но могут существовать только за счет бюджетных вливаний, нежизнеспособны и рано или поздно уйдут с рынка. Чтобы их поддерживать, мы отвлекаем ресурсы из других секторов — из тех, которые действительно могут стать локомотивом роста. Поэтому я бы сказал, что разумное сокращение бюджетных расходов пойдет экономике только на пользу.

Меры по снижению дефицита бюджета помогут частично исправить накопившиеся структурные дисбалансы, которые препятствуют сегодня росту экономики, — это и вытеснение текущим потреблением корпоративных прибылей, то есть ресурсов и мотивации для частных инвестиций, и консервация дефицитных ресурсов в неэффективном государственном секторе. Исправление этих дисбалансов в перспективе позволяет надеяться на оздоровление экономики, повышение потенциала ее развития в будущем.

**— Премьер-министр не поддержал ваше предложение повысить бюджетные доходы за счет изменения формулы НДС, налога на добычу полезных ископаемых, для нефтяников. Остаются ли у Минфина альтернативы, позволяющие не расходовать Резервный фонд? Или же вы теперь готовы отказаться от базовых условий формирования бюджета — дефицит не более 3% ВВП и неприкосновенность резервов?**

— Резервный фонд тратить придется все равно, он остается одним из основных источников финансирования дефицита бюджета. В 2016 году мы прогнозируем снижение доходов еще примерно на 1 трлн руб. по сравнению с расчетами, которые делались весной. Поэтому нам придется потратить резервов порядка 2 трлн руб. в следующем году.

Дефицит в 3% ВВП — это очень высокий дефицит для страны с такой экономикой, как наша, в условиях внешних ограничений и закрытости финансовых рынков. Мы должны признать, что сильно нарастили расходы: в 2015 году они увеличились до 20,9 против 19,4% ВВП в 2014 году. А доходы — впервые за последние годы — резко упали: если в 2014 году по отношению к ВВП они составляли 20,3%, то в 2016 году будут ближе к 17,0%. На фоне сокращающихся доходов у нас нет возможности поддерживать постоянно растущие расходы.

**— Но НДС для нефтяников вы все-таки менять не будете?**

— Нужен более справедливый порядок исчисления природной ренты. Вы прекрасно знаете, что в налоговых формулах у нас стоит вычет, который составляет \$15 за баррель нефти. Рублевая выручка нефтяников снизилась не сильно — падение цен на нефть было компенсировано падением рубля. Издержки не должны были сильно вырасти — на мировом рынке нефтесервисных услуг наблюдается беспрецедентная дефляция. А вычет, рассчитанный в рублях по новому курсу, подпрыгнул более чем в два раза. При цене \$50 вычет \$15 по текущему курсу приводит к тому, что относительный уровень налогообложения этого сектора сильно сокращается.

Напомню, что вычет исторически устанавливался с ориентиром на уровень издержек нефтяников. И когда была обратная ситуация, когда из-за укрепления рубля в 2008 году издержки росли гораздо быстрее вычета, было принято решение о его повышении с \$9 до \$15 за баррель.

Делать сейчас вид, что из-за резкого изменения курса в отрасли ничего не происходит, было бы неправильно.

По сути, это равносильно созданию дополнительных преференций сырьевому сектору. Изменения, о которых мы говорим, это не рост налогов, поскольку предлагается изъять часть дополнительных доходов, полученных от изменения курса рубля и негибкости формулы НДС в такой ситуации.

**— Источники рассказывают, что, несмотря на отказ от повышения НДС, прорабатывается вопрос о дополнительном налогообложении экспортных доходов и за счет этого — дополнительных поступлений на 1 трлн руб. Речь идет об увеличении экспортных пошлин? И почему появилась сумма 1 трлн руб., если от НДС на нефть ожидали около 600 млрд дополнительных доходов в 2016 году?**

— Кроме нефтегазового сектора, для других экспортеров менять пошлины не планируется.

Сейчас мы предложили изменить порядок изъятия сверхдоходов нефтяной отрасли. При сохранении формулы НДС в 2016 году предлагается оставить экспортную пошлину на уровне текущего года. В бюджет это даст дополнительно примерно 196 млрд руб. Предлагаем также скорректировать формулу НДС на газ. Обсуждается увеличение базового коэффициента изъятия для «Газпрома» на 43%. Это порядка 100 млрд руб. допдоходов. Понятно, что часть средств придется направить на поддержку регионов, которые потеряют в налоге на прибыль.

Кроме того, есть около 7 млн т нефтепродуктов, которые мы классифицируем как средний дистиллят. Они не облагаются акцизами. Речь идет о таких видах топлива, как печное топливо или судовое маловязкое топливо. Сейчас готовы поправки в Налоговый кодекс, позволяющие ввести акциз на эти нефтепродукты.

В целом от этих трех мер мы ожидаем около 330 млрд руб. поступлений в бюджет. Но пока речь только о 2016 году. Если эту меру продлить в течение трехлетнего бюджетного цикла, это может дать в совокупности около 1 трлн руб. за три года.

## **«У НАС НЕ КРИЗИСНАЯ СИТУАЦИЯ, А НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕАЛЬНОСТЬ»**

**— Какие еще есть возможности экономии в расходной части бюджета? Рассказывают, что в Белом доме дана команда «душить» госкомпанию и госкорпорации.**

— «Душить» никто не собирается. Но определенные замечания к ним, как получателям бюджетных ресурсов, есть. Мы выделяем деньги в уставные капиталы, отвлекаем из экономики, заимствуем на рынке. Но деньги зачастую просто лежат на депозитах. По данным Счетной палаты, остатки бюджетных средств на счетах госкомпаний и госкорпораций с 2014 по 2015 год составили более 600 млрд руб. Доходы от их размещения всего 7 млрд руб. Объем бюджетных вливаний в институты развития с 2007 по 2015 год составил 480 млрд руб., при этом на 1 января 2016 года ожидаемые остатки на их счетах составят 210 млрд руб. — это почти половина переданных им ресурсов. И госкомпания, и институты развития нерационально используют средства бюджета. Например, у РЖД постоянно 60 млрд руб. — это переходящие остатки за счет бюджетных средств. Остатки «Роснано» — 33 млрд руб. У РФПИ — 63 млрд руб. Агентству кредитных гарантий выделили 50 млрд руб. Агентство уже преобразовали в другую структуру, а деньги там до сих пор лежат. Живут как государство в государстве — сами себе устанавлива-

## **«Предприятия и компании, которые работают в конкурентных секторах экономики, но могут существовать только за счет бюджетных вливаний, не жизнеспособны и рано или поздно уйдут с рынка»**

ют нормативы, нормы закупок, более льготные, чем это могут себе позволить государственные структуры.

**— Остатки на корсчетах госкомпаний будете изымать?**

— Изымать, с моей точки зрения, не следует, но вот выделять новые ассигнования в сегодняшней ситуации можно только по потребности — непосредственно под закупки товаров или услуг. И ни в коем случае не авансировать. Кроме того, очевидно, что сегодня тарифы на услуги монополий должны отставать от инфляции. Мы обсуждаем, как в бюджете индексировать социальные расходы, отказываемся от увеличения заработных плат бюджетников, а госкомпания индексировать свои расходы, зарплаты выше инфляции. Сейчас нужно жестко ставить вопрос о снижении издержек монополистов, которые влияют на цены на рынке в целом.

**— Денег им меньше дадите?**

— Мы настаиваем на том, что все взносы должны иметь целевой характер. Минфином подготовлены поправки в Бюджетный кодекс, которые меняют порядок предоставления средств бюджета госкорпорациям. Субсидии на капитальные вложения станут возможны только с использованием механизма федеральной адресной инвестиционной программы по решениям правительства по каждому объекту строительства. Предлагается урегулировать также порядок, сроки и условия дальнейшей передачи госкорпорацией взноса в уставные капиталы ее дочерних обществ. На такие дочерние общества предложено распространить требования, установленные для самих госкорпораций. А в бюджете на 2016 год должно быть учтено требование о перераспределении субсидий на счета, открытые федеральному казначейству в учреждениях ЦБ. Это позволит сократить отвлечение бюджетных средств, используемых сегодня на депозитах, предотвратить их нецелевое использование и повысить ликвидность средств федерального бюджета.

**— В отраслевых ведомствах рассказывают, что денег на продление стимулирующих программ — утилизация, trade-in, субсидирование ставки по автокредитам, автолизинг и так далее — в проекте бюджета на 2016 год нет и не будет. Это так?**

— Главная задача сейчас — снизить давление на финансовый рынок, оставить больше ресурсов для частных инвестиций. Высокий дефицит и большие объемы заимствований бюджета автоматически означают, что весь доступный объем сбережений государство будет изымать на финансирование своих расходов, а на финансирование инвестиций в частном секторе средств оставаться не будет, и это будет регулироваться через повышенный уровень процентных ставок.

Что касается отдельных программ, то необходимо понимать, что они приводят только к перераспределению ресурсов в экономике в пользу госсектора. Поэтому решить проблему роста только за счет мер поддержки не удастся, они должны сопровождаться высвобождением ресурсов и их переходом от государства к частному сектору. Путь директивного кредитования, масштабного субсидирования процентных ставок — это путь в никуда, что уже много раз было доказано экономической практикой.

Также очень важно понять, что у нас сейчас не кризисная ситуация, а новая экономическая реальность. И мы не должны постоянно говорить о срочных мерах поддержки всего и всех бюджетными деньгами. Такие программы эффективны только тогда, когда есть понимание, что мы корректируем краткосрочный провал. Сейчас же ситуация совсем иная. Мы должны думать о том, как мы будем жить в новых условиях, а не пытаться затыкать кризисные дыры.

**— Уже видно, что заморозка бюджетных правил и переход на односторонний бюджет приведут к смене всей конструкции формирования бюджета. Можете ли вы назвать основные аспекты предстоящей бюджетной реформы? При какой цене нефти вы намерены вернуться к накоплению Резервного фонда — по новым правилам?**

— Нам предстоит адаптировать бюджетные правила к новой реальности. Изменить их таким образом, чтобы нефтегазовый дефицит не превышал 5–6% ВВП против сегодняшних 11%. Правила должны учитывать новые ценовые условия по основным товарам нашего экспорта и обеспечивать баланс бюджета при более низких ценах на нефть. Это \$50 за баррель. Если цена нефти окажется выше этого уровня, сверхдоходы должны направляться на формирование резервов за счет покупки валюты на открытом рынке, сдерживая избыточное укрепление курса и его давление на конкурентоспособность нашей экономики.

**— В чем видите сейчас свои магистральные задачи?**

— Мы не можем допускать большой дефицит. Во-первых, излишнее давление на финансовый рынок провоцирует изъятие на текущие расходы тех ресурсов экономики, которые должны работать на экономический рост. Во-вторых, нельзя увеличивать процентные расходы. Уже видно, что к концу 2018 года процентные расходы превысят 800 млрд руб. Для нас сейчас заемные средства гораздо дороже, чем, например, для развитых стран — ставки выше 11% годовых. Увеличение долга приведет к разрастанию процентных расходов и к новым заимствованиям для его рефинансирования, и мы знаем, чем заканчиваются такие спиральи.

## **«Поддержание дефицитов при более дорогой нефти будет автоматически означать крепкий рубль и дорогие деньги — две причины, которые не будут способствовать росту в рамках новой экономической модели»**

Главная задача — обеспечить долгосрочную устойчивую динамику бюджетных расходов, экономики, реального курса рубля, а также низкий и устойчивый уровень процентных ставок. О проблеме волатильности курса сейчас говорят многие, единственное правильное решение здесь — обеспечить пополнение суверенных фондов в случае превышения \$50 за баррель. Соответственно, средства использовать можно будет при снижении цен ниже этой отметки.

Поддержание дефицитов при более дорогой нефти будет автоматически означать крепкий рубль и дорогие деньги — две причины, которые не будут способствовать росту в рамках новой экономической модели. Можно сказать, что снижение цен на нефть — хоть и горькое лекарство, но излечивает экономику от «голландской болезни», которой болела наша экономика в последние годы. ■

# БИЗНЕС | РЕЙТИНГ РБК

Как отличаются рейтинги крупнейших компаний России и США

## Нефть против технологий

РЕДАКЦИЯ РБК

**Крупнейшие компании России уступают американским по всем позициям, кроме показателей роста выручки и лидерства в категории «самая убыточная компания».**

Первый рейтинг 500 крупнейших американских корпораций по размеру выручки журнал Fortune опубликовал в 1955 году. РБК обнародовал первую версию рейтинга 500 крупнейших компаний России 60 лет спустя. Между двумя рейтингами есть некоторые методические различия. В Fortune 500 входят американские корпорации, акции которых торгуются на бирже, а также непубличные компании, которые отчитываются перед государственными ведомствами (поэтому в рейтинге нет ряда очень крупных частных компаний вроде Cargill, Dell или Mars). В РБК 500 включены все крупнейшие компании России, независимо от того, торгуются их акции на бирже или нет.

### РАЗМЕР И ПРИБЫЛЬ

Гораздо больше различий между компаниями, попавшими в эти два рейтинга. В первую очередь это размеры компаний, что вполне очевидно, если учесть разницу ВВП России и США. Суммарная выручка Fortune 500 превысила \$12,5 трлн, а выручка РБК 500 не достигла и \$1,5 трлн.

### Лидеров обоих рейтингов по росту выручки объединяет работа на вооруженные силы

Разрыв в совокупной прибыли еще больше — \$53 млрд против \$945 млрд. Почему разрыв по этому показателю еще сильнее? Во-первых, прибыль российских компаний «съели» курсовые оценки и переоценка долговых обязательств, которые зачастую номинированы в иностранных валютах. Во-вторых, в рейтинге РБК банально больше убыточных компаний — 102 против 38 в списке Fortune 500.

Хотя совокупная выручка двух рейтингов отличается более чем в восемь раз, разрыв между лидерами не так велик — продажи Walmart составили \$486 млрд, а чистая выручка «Газпрома» — \$143 млрд.

Еще меньше разница между лидерами двух рейтингов по величине прибыли — компанией Apple (\$40 млрд) и «Сургутнефтегазом» (\$23 млрд). Но если прибыль нефтяной компании на 80% обеспечена «бумажной» переоценкой ее валютных депозитов, то прибыль Apple — это доход от продажи «физических» смартфонов и планшетов.

### САМЫЕ УБЫТОЧНЫЕ

А в категории «самая убыточная компания» Внешэкономбанк и вовсе обошел американскую корпорацию Energy Futures Holdings. У ВЭБа убыток соста-



Суммарная выручка компаний, попавших в рейтинги Fortune и РБК, различается в несколько раз: \$12,5 трлн против \$1,5 трлн соответственно

вил \$6,5 млрд, тогда как у крупнейшей энергетической компании Техаса — \$6,4 млрд. В обоих случаях к убыткам привели просчеты руководства. Внешэкономбанк вынужден создавать резервы под кредиты. У Energy Futures Holdings — огромные долги, так как компания была выкуплена консорциумом инвесторов на заемные средства по схеме LBO. Инвесторы рассчитывали на рост стоимости газа и, как следствие, повышение конкурентоспособности угольных и атомных электростанций, принадлежащих Energy Futures Holdings, но цены на газ в итоге упали, а компания в начале 2014 года подала заявление о банкротстве.

Сопоставим показатель и у компаний — лидеров по падению выручки: и в РБК 500, и в Fortune 500 у них она снизилась на 46%. Падение выручки у «Стройгазконсалтинга» связано с уменьшением контрактов «Газпрома», а у SuperValu — с тем, что компания так и не смогла выстроить бизнес-процессы после поглощения 2000 магазинов в 2006 году и высокой конкуренцией на рынке США. За шесть лет у SuperValu сменились четыре генеральных директора, а в рамках реструктуризации бизнеса корпорация продала часть бизнеса.

Лидеров обоих рейтингов по росту выручки объединяет работа на воо-

руженные силы. Компания «Авиаремонт», у которой выручка выросла на 691% за счет консолидации заводов, занимается ремонтом и обслуживанием авиационной техники и систем ПВО. «Авиаремонт» принадлежит холдингу «Гарнизон», владельцем которого, в свою очередь, является Министерство обороны России. Выручка корпорации SpartanNash — крупнейшего поставщика продуктов питания и потребительских товаров на американские военные базы — увеличилась на 203%. Трехкратный рост продаж — результат объединения двух компаний, Spartan Stores и Nash Finch Company, в 2013 году.

### РЕГИОНЫ И ОТРАСЛИ

Вторым основным отличием рейтинга РБК 500 от Fortune 500 является диспропорция российского списка. Особенно это заметно по его региональной структуре — на Москву приходится 60% компаний рейтинга и 80% совокупной выручки (подробнее об этом читайте по ссылке). В Fortune 500 явного лидера нет, вперед вырвались сразу три штата — Техас, Калифорния и Нью-Йорк. Но даже если сложить их вместе, совокупная доля трех штатов не превысит 40% ни по числу компаний, ни по выручке.

**Суммарная выручка Fortune 500 превысила \$12,5 трлн, а выручка РБК 500 не достигла и \$1,5 трлн**

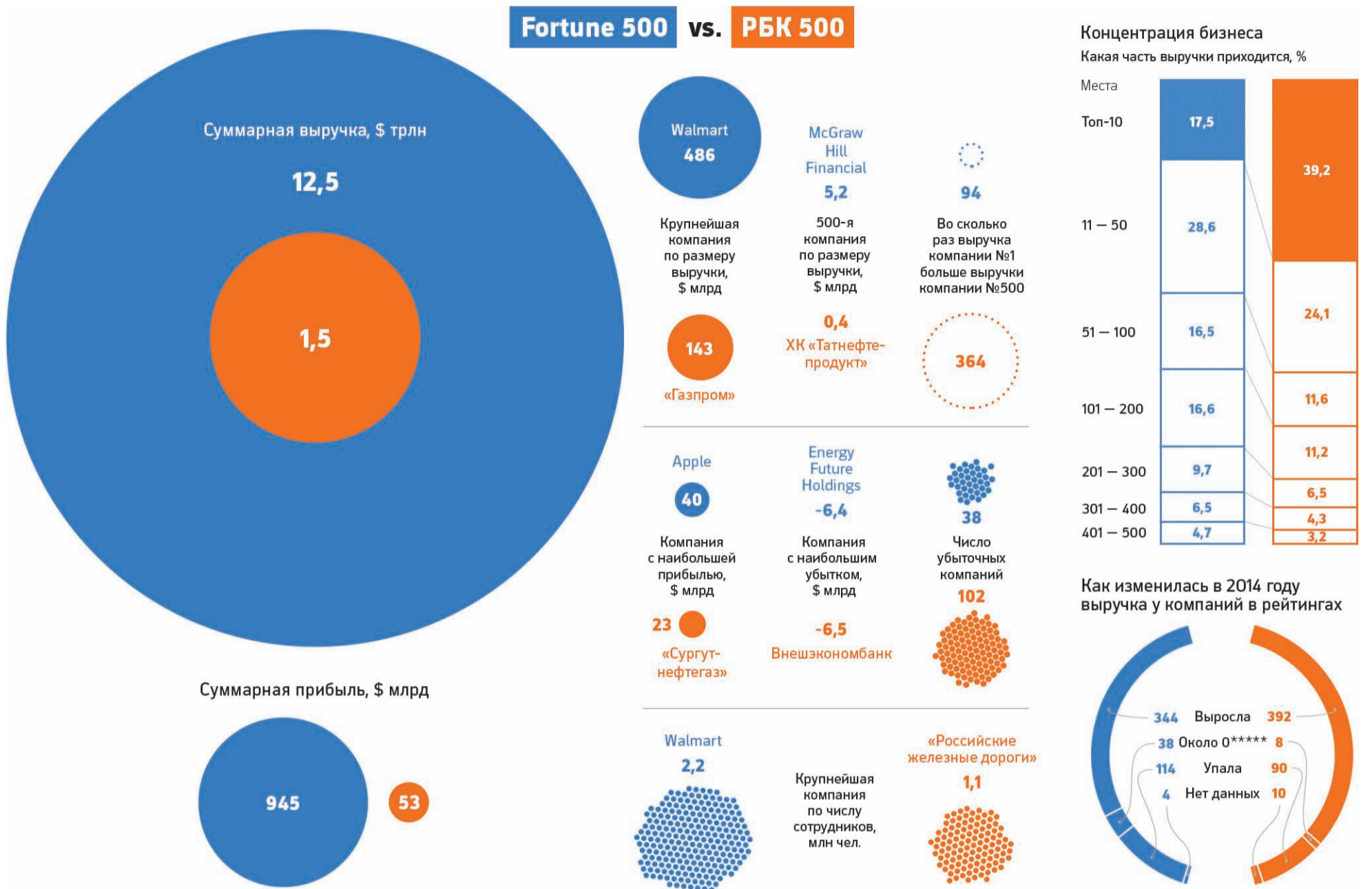
Для сопоставления отраслевой структуры двух рейтингов мы вписали российские компании в отраслевую сетку списка Fortune 500 (она не во всем совпадает с принятой в РБК 500). В обоих рейтингах в тройку крупнейших секторов входят энергетика (объединяющая нефтегазовую промышленность, электроэнергетику и ЖКХ) и финансы (банки и страхование). Но если в Fortune 500 на энергетику приходится 16% совокупной выручки, то в РБК 500 — 41,5%. Сектор «ресурсы» (materials, то есть металлы, лес и т.п.) в российском списке занимает 10,5%, а в американском — всего 1,6%.

В РБК 500 либо совсем не представлены, либо представлены незначительно целые сектора — технологии (1,1% против 9,1% в Fortune 500), здравоохранение (0,1% против 8%), отели и рестораны (0% против 1,1%).

На два сектора, энергетику и ресурсы, в РБК 500 приходится 52% совокупной выручки. Чтобы сформировать такое же «отраслевое большинство» в Fortune 500, нужно сложить куда больше секторов — пять. И это будут совсем другие области бизнеса, относящиеся либо к сфере услуг, либо к технологиям: финансы, розничная торговля, высокие технологии, здравоохранение, медиа и телекоммуникации. ▣



ФОТО: Depositphotos



**Структура рейтингов по секторам\***

Доля в совокупной выручке, %



\* Компании рейтинга Fortune 500 разделены распределены между 21 сектором. Редакция РБК объединила две пары секторов – розничную торговлю (Retailing) и аптеки (Food & Drug Stores), медиа (Media) и телекоммуникации (Telecommunications). Таким образом, число секторов сократилось до 19.

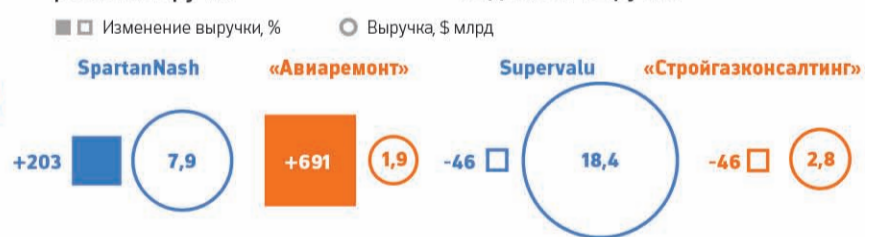
\*\* Включает нефтегазовую индустрию, электроэнергетику и ЖКХ.

\*\*\* Включает металлургию, горную добычу, деревообрабатывающую отрасль.

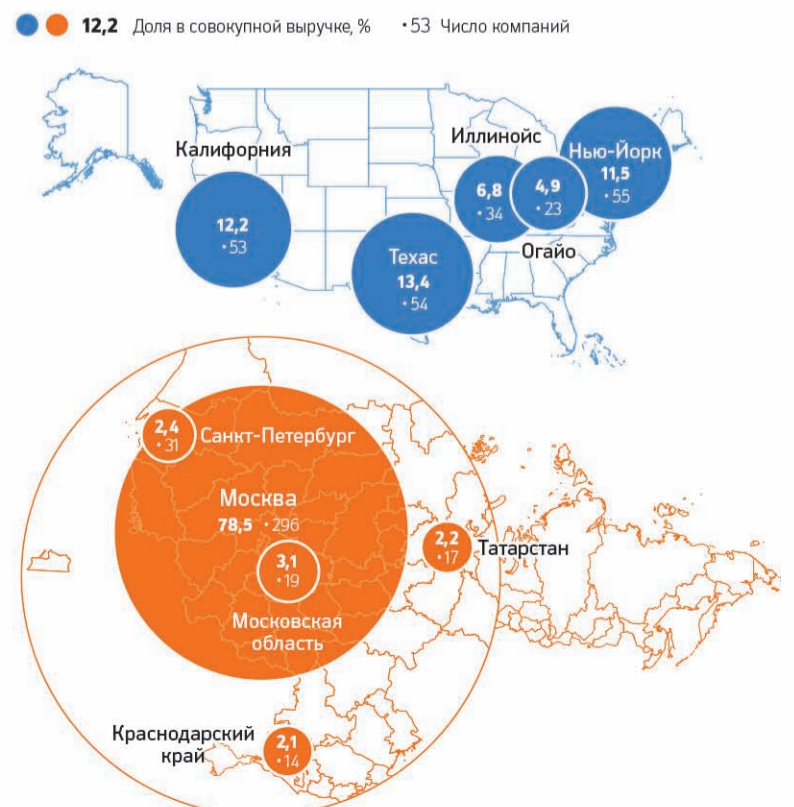
\*\*\*\* Включает интернет, IT, производителей потребительской электроники.

\*\*\*\*\* В рейтинге Fortune 500 изменение выручки приведено с точностью до единиц процентов, поэтому в значении 0% попадают значения менее 0,5% и более -0,5%

**Компания с наибольшим ростом выручки**



**Региональная структура (по местонахождению главного офиса)**



Правительство приняло решение о банкротстве «Трансаэро»

# Полет окончен

→ Окончание. Начало на с. 1

Изложенную собеседником РБК схему подтверждает и топ-менеджер одного из госбанков. «Сегодня правительство отказалось поддерживать «Трансаэро», теперь кредиторы объединятся и будут принимать решение. Каким оно будет, пока сказать сложно, но компания в сегодняшнем виде не способна функционировать. У нас есть жесткое обязательство «Аэрофлота» развести всех пассажиров, бренд «Трансаэро» будет летать до тех пор, пока не будут выполнены последние обязательства», — рассказывает банкир. По его оценке, банкам удастся вернуть лишь небольшую часть долгов. Вместе с тем ситуация с лизинговыми долгами, по его словам, лучше. Он добавил, что банк «будет изучать то, что было сделано собственниками компании».

## СДЕЛКИ БОЛЬШЕ НЕТ

Через несколько часов после окончания совещания «Аэрофлот» сообщил, что совет директоров компании «был проинформирован о том, что акционеры «Трансаэро» [...] не представили предложение о покупке пакета 75% плюс одна акция ОАО «АК «Трансаэро» в предусмотренные офертой сроки», и принял решение не продлевать сроки оферты. Совет директоров дал разрешение менеджменту «Аэрофлота» использовать для нормализации ситуации с «Трансаэро» собственные средства «Аэрофлота», добавляется в сообщении. Генеральный директор компании Виталий Савельев, чья цитата приводится в сообщении, пообещал гарантировать выполнение обязательств перед пассажирами «Трансаэро», в том числе вернуть им деньги в случае возврата билетов.



Поддержание деятельности «Трансаэро» обходилось «Аэрофлоту» слишком дорого

«Все с облегчением вздохнули, когда стало понятно, что эта социальная проблема не будет решаться за счет компании в том объеме, в котором первоначально предлагалось. Пассажиры все равно надо перевозить, но объем уже не тот, это меньшее зло», — говорит источник, близкий к совету директоров «Аэрофлота». По его словам, неспособность продавцов консо-

лидировать 75% «Трансаэро» — только формальная причина для отказа от сделки. Реальных причин «столько, что не перечислить», говорит собеседник РБК. Прежде всего, сделка обошлась бы «Аэрофлоту» слишком дорого: «Это такой груз, что может потянуть на дно и здорового человека».

Представитель «Аэрофлота» от более подробных комментариев отказал-

ся. Пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова сказала РБК, что в официальном графике премьеры такого совещания не было.

Правительству необходимо было срочно определяться с судьбой проблемной авиакомпании. В течение всего сентября управление «Трансаэро» приносило «Аэрофлоту» существенные убытки — около 300 млн руб. в день (такую оценку во вторник дал топ-менеджер одного из банков-кредиторов компании). Сотрудник одного из профильных ведомств ранее говорил РБК, что всего с начала сентября «Аэрофлот» потратил на поддержание операционной деятельности «Трансаэро» 5 млрд руб. и оценивает необходимые затраты до конца года еще в 15 млрд руб.

В четверг утром агентство Интерфакс со ссылкой на неназванный источник сообщило, что «Аэрофлот» считает банкротство проблемной компании основным вариантом разрешения ситуации.

В ночь со вторника на среду «Аэрофлот» пытался остановить полеты «Трансаэро», сообщив топливо-заправочным комплексам российских аэропортов, что прекращает оплачивать заправку ее самолетов, рассказывали источники РБК. Но после вмешательства первого вице-премьера Игоря Шувалова дефлайн был перенесен на два дня.

## КРЕДИТОРЫ НЕДОВОЛЬНЫ

Общий долг «Трансаэро» оценивается в 250–260 млрд руб. Президент Сбербанка (назначен финансовым консультантом санации авиакомпании) Герман Греф говорил, что около 150 млрд руб. из них приходится на лизинг самолетов. Основные лизингодатели — ВЭБ (по словам его председателя Владимира Дмитриева, долг перед ним со-

## Кредиторы против банкротства

12 банков-кредиторов «Трансаэро» сегодня подписали коллективное обращение (есть у РБК) к премьер-министру Дмитрию Медведеву, в котором указывают, что банкротство «Трансаэро» «приведет к ухудшению конкурентной среды и качества авиаперевозок в стране, а также к существенному недофинансированию реального сектора экономики со стороны банков-кредиторов и лизинговых компаний». Обращение подписали главы Московского кредитного банка, Новикомбанка, Промсвязьбанка, МТС Банка, Московского индустриального банка, Абсолют Банка, банка БФА, ФК «Открытие», банка «Международный финансовый клуб», Внешпромбанка, ЮниКредит Банка, Еврофинанс Моснарбанка.

### 90 млрд потерь

Банки обращают внимание на то, что обсуждение возможных вариантов дальнейшего развития «Трансаэро» происходит без участия подписавших данное письмо кредиторов, совокупно

предоставивших авиакомпании более 56% общего объема банковских кредитов (44,5 млрд руб. по состоянию на 1 сентября этого года) и предоставивших более 43% гарантийных и аккредитивных лимитов (4,73 млрд руб.). Кредиторы выступают против банкротства авиакомпании, отмечая, что это приведет к резкому снижению капитализации банков и лизинговых компаний». Совокупно капитал банков-кредиторов может снизиться на 90 млрд руб., считают кредиторы.

«Безусловно, банкротство «Трансаэро» — самый неправильный путь из возможных», — считает источник, близкий к Промсвязьбанку (по данным собеседника РБК, у Промсвязьбанка 10% от общего долга авиакомпании по банковским кредитам). Кредит Промсвязьбанка, по словам источника, зарезервирован на 30%. По нему есть залоговые самолеты, которые банк будет продавать в рамках процедуры банкротства. Так же считает источник, близ-

кий к Альфа-банку. По его словам, долг авиакомпании «Альфе» сейчас небольшой — около \$10 млн, зарезервированный на 50%. «Банки под кредиты «Трансаэро» должны будут создать резерв не менее 90%, — говорит член правления Альфа-банка Максим Першин. — Для «Альфы» это неприятно, но болезненным не будет, потому что кредит небольшой».

### Кредит для спасения

«Банки-кредиторы готовы рассмотреть возможность оперативного предоставления синдицированного кредита с целью полного рефинансирования текущего долга авиакомпании (около 90 млрд руб.) с обеспечением в виде акций и имущества авиакомпании, а также госгарантии в сумме до 50% потенциальной задолженности «Трансаэро», — предлагают кредиторы в письме к Медведеву. Аналогичное предложение банки-кредиторы сделали в письме, адресованном первому вице-премьеру Игорю Шувалову.

Об этом обращении 28 сентября писала газета «Ведомости». Его подписали десять банков, указавших, что «решения, принимаемые без учета интересов этих банков, приведут к необходимости создавать дополнительные резервы, ограничат возможность кредитовать экономику и приведут к негативным социальным последствиям». «Можно сказать, что история «Трансаэро» не новая: большинство банков были в курсе проблем с долговой нагрузкой авиакомпании и уже создавали под нее повышенные резервы. Скорее всего, в случае негативного разрешения ситуации с авиакомпанией резервы все равно придется досоздавать, и для некоторых банков и финансовых компаний это может действительно оказать серьезное давление на финансовые результаты. Но пока остается слишком много открытых вопросов», — считает заместитель директора группы «Рейтинги финансовых институтов» Standard & Poor's Сергей Вороненко.

ставляет 55 млрд руб.) и ВТБ. В залоге у ВТБ — около 25% акций «Трансаэро».

Самый крупный кредитор «Трансаэро» среди банков — ВТБ (12,7 млрд руб.). Также в числе банков-кредиторов Газпромбанк, Новикомбанк, Московский кредитный банк, Сбербанк, Промсвязьбанк и Альфа-банк (суммарно по всем банкам — около 85 млрд руб.). Кроме того, в обращении находятся два выпуска биржевых облигаций «Трансаэро» на общую сумму 5,5 млрд руб. Остальные 20–25 млрд руб. приходится на задолженность перед аэропортами и поставщиками топлива.

Газета «Ведомости» 28 сентября сообщила, что руководители десяти банков-кредиторов «Трансаэро» (Сбербанк, ВТБ и ВЭБ в их число не вошли) написали письмо в правительство с просьбой воздержаться от списания долгов авиакомпании. Письмо, по данным газеты, подписали руководители МКБ, Новикомбанка, Промсвязьбанка, МТС Банка, Московского индустриального банка, Абсолют Банка, московского представительства банка БФА, банка «Открытие», Международного финансового клуба и Внешпромбанка. В четверг банки направили уже премьеру Дмитрию Медведеву новое письмо (см. справку).

Крупнейшие кредиторы ранее допускали возможность списания части долга «Трансаэро». Глава ВТБ Андрей Костин говорил 7 сентября, что госбанки допускают списание 30% долга.

В четверг официальные представители всех банков-кредиторов от комментариев отказались.

#### ЧТО БУДЕТ С ПАССАЖИРАМИ

В среду заместитель руководителя Росавиации Олег Клим провел два совещания с представителями крупных авиаперевозчиков, на которых предупредил о том, что может возникнуть необходимость развозить пассажиров, купивших билеты на рейсы «Трансаэро». Всего, по словам двух участников совещания, речь шла о 600 тыс. пассажиров до Нового года. На встрече присутствовали представители «Аэрофлота», S7, «Уральских авиалиний», «Ямала». С 2009 года, после того как российские авиаперевозчики стол-

**В четверг утром аэропорт Анталии потребовал погашения долга за аэропортовое обслуживание и отказался выпустить три чартерных рейса «Трансаэро» с 500 пассажирами в Москву, Омск и Екатеринбург**

кнулись с необходимостью развозить пассажиров остановившегося альянса AirUnion, российские авиакомпании делают отчисления в специальный фонд на случай остановки какой-либо из авиакомпаний.

Средний тариф экономкласса в 2015 году составляет около 12 000 руб. (для средних перелетов на 3 часа), поэтому за пассажиров «Трансаэро» я бы не беспокоился, сказал РБК гендиректор Infomost Борис Рыбак. Загруженность самолетов российских авиакомпаний составляет около 75%, при небольшом дисконте они могут перевести пассажиров «Трансаэро», при необходимости государство может предоставить субсидии, считает эксперт.

Источник в одной из компаний, участвовавших в совещании, говорит, что вопрос денежной компенсации развоза пассажиров «Трансаэро» пока не обсуждался. «Росавиация и Минтранс только определили квоты для каждого из авиаперевозчиков. Загрузка сейчас не очень большая, будем перевозить на пустых местах», — говорит он. Накануне источник в правительстве в разговоре с РБК допускал, что правительство может выделить на это субсидии «Аэрофлоту» и другим перевозчикам.

С учетом масштабов «Трансаэро» и заявленных ей летних программ на зимний сезон удобного момента для прекращения деятельности авиакомпании нет, считает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. По ее мнению, внезапная остановка «Трансаэро» будет иметь серьезные последствия и для авиационной отрасли, и для туристической.

Летние полетные программы у большинства туроператоров закончатся в ближайшие десять дней, правильнее было бы, чтобы «Трансаэро» их выполнила, отмечает топ-менеджер туроператора — партнера авиакомпании. Но если «Трансаэро» все-таки приостановит свою работу, вопросом вывоза ее пассажиров должны заниматься не туроператоры, которые оплатили перевозчику все программы, тут должна подключиться уже Росавиация и вывезти клиентов «Трансаэро» другими авиакомпаниями, единодушно собеседники РБК в туроператорских компаниях.

Крупнейший партнер «Трансаэро» — туроператор «Библио Глобус». Ранее президент «Натали Турс» Владимир Воробьев оценивал долю авиакомпании на рынке организованного туризма (когда покупается полноценный турпакет с авиабилетом и проживанием в отеле) в 40%, из них около 25% перевозчику обеспечивает как раз «Библио Глобус».

#### НЕУДАВШАЯСЯ КОНСОЛИДАЦИЯ

Решение о передаче «Трансаэро» «Аэрофлоту» за символический рубль было принято 1 сентября межведомственной комиссией под председательством первого вице-премьера Игоря Шувалова. Предполагалось, что «Аэрофлот» обеспечит выполнение обязательств по перевозке пассажиров своего конкурента, оплате услуг аэропортов и ТЗК, выплате заработной платы персоналу. А обслуживание кредитных обязательств «Трансаэро» «Аэрофлот» должен был взять на себя только после согласования программы реструктуризации кредитного долга с банками. 3 сентября совет директоров «Аэрофлота» принял к рассмотрению оферту акционеров «Трансаэро» о продаже госкомпании 75% плюс одна акция «по цене указанного пакета акций не более 1 (один) рубль». Срок оферты, согласно решению, истек 28 сентября.

С начала сентября «Аэрофлот» взял компанию в управление. Тогда же ее возглавил бывший замгендиректора «Аэрофлота» Дмитрий Сапрыкин. Но через пару недель стало понятно, что «Аэрофлот» может быть не в состоянии спасти «Трансаэро». Уже 15 сентября Герман Греф, председатель правления Сбербанка, консультанта «Аэрофлота» и крупного кредитора «Трансаэро», заявил, что банкротство должника не исключено. «По всем показателям «Трансаэро» — уже банкрот», — заявил Греф. Вслед за ним про банкротство заговорили и чиновники, которые до этого уповали на то, что «Аэрофлот» выгачит «Трансаэро» из ямы. Срок оферты акционеров «Трансаэро» «Аэрофлоту» истек 28 сентября, но сделка так и не состоялась. ■

При участии Юлии Поляковой и Елены Тофанюк

#### Банкротство «Трансаэро» в цифрах

**В 300 млн руб. убытков в день,**

по оценке топ-менеджера одного из банков-кредиторов, приносило «Аэрофлоту» управление авиакомпанией в течение сентября

**5 млрд руб.**

было потрачено на поддержание операционной деятельности «Трансаэро» в сентябре. Необходимые затраты до конца года оцениваются еще в 15 млрд руб.

**Около 600 тыс. пассажиров,**

купивших билеты «Трансаэро», придется при необходимости перевезти до Нового года другим авиаперевозчиком в случае банкротства компании

**Списание 30% долга**

«Трансаэро» ранее допускали госбанки — кредиторы компании, по словам главы ВТБ Андрея Костина. Общий долг «Трансаэро» оценивается в 250–260 млрд руб. Из них 150 млрд приходится на лизинг самолетов, примерно 85 млрд руб. составляют банковские долги, остальные 20–25 млрд руб. — задолженность перед аэропортами и поставщиками топлива



ПРЕМИЯ  
РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

Кого назовут  
менеджером года?

Голосуйте на [awards.rbc.ru](http://awards.rbc.ru)

РЕКЛАМА 18+



Партнером «Хоум Кредита» по «Эльдорадо» пока стал только Альфа-банк, но потом к нему могут подключиться и другие

«Хоум Кредит» монополизировал «Эльдорадо»

# Главный по кредитам на чайник

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

**С 1 октября получить кредит в сети «Эльдорадо» можно будет только у сотрудников банка «Хоум Кредит». Зато выдавать кредиты будут всем: хорошим заемщикам — банк, всем остальным — микрофинансовая компания.**

Сотрудники «Хоум Кредита» будут оформлять кредиты не только своего банка, но и конкурирующих кредитных организаций, последних — за комиссию. Об этом рассказал РБК заместитель председателя правления «Хоум Кредита» Александр Антоненко и подтвердила пресс-служба «Эльдорадо».

В каждом магазине «Эльдорадо» будет только по одной стойке, где покупатели смогут оформить кредит на товар, а не несколько с представителями разных банков, как было до сих пор. «Клиент будет заполнять единую анкету для всех банков. Это сократит время на обслуживание и повысит шансы на получение одобрения», — пояснила вице-президент по финансам «Эльдорадо» Анна Поздновская. Ранее в сети «Эльдорадо» работали «Сетелем» и «Ренессанс Кредит» — правда, не во всех ее магазинах.

Договориться об «эксклюзиве» «Хоум Кредиту» с «Эльдорадо» было несложно: у банка и сети магазинов один главный акционер — чешская группа PPF.

Система «Всегда ДА!» предполагает «безотказное» кредитование: если клиенту отказывает банк, заем выдаст микрофинансовая компания «Хоум Кредит Экспресс», которая входит в одну группу с банком «Хоум Кредит».

По мнению финансового омбудсмена Павла Медведева, через короткое время это может привести к существенным проблемам. «Покупательная способность россиян упала, а потребности сдерживать очень трудно, так что популярность кредитования в магазинах возрастет», — считает Медведев. На его взгляд, кредитование в МФО, где процентные ставки намного выше, чем в банках, грозит ухудшить ситуацию с закредитованностью населения, поскольку заемщикам будет трудно обслуживать дорогие займы.

Формально кредитование будет осуществляться через двух брокеров — «Кредитный отдел» и «Финансовое агентство», которые технологически обеспечат процесс. При этом «Хоум Кредит» является агентом этих брокеров и получает от них комиссию. Работать в магазинах будут именно сотрудники «Хоум Кредита», подчеркнул Антоненко.

## АЛЬФА-БАНК И ДРУГИЕ

Заявки на кредит через сотрудников «Хоум Кредита» можно будет подать также и в Альфа-банк. Позднее к проекту могут присоединиться другие банки. «В ряде магазинов мы тестируем сотрудничество с банками ОТП и «Восточный экспресс», — отметила Поздновская.

«Наш банк также заинтересован в присутствии во всей сети «Эльдорадо», и в настоящий момент мы обсуждаем с партнером эту возможность», — передал через пресс-службу предправления «Ренессанс Кредита» Алексей Левченко.

Директор по развитию потребительского кредитования и стратегических партнерств Альфа-банка Дмитрий Жиздюк подтвердил РБК, что банк будет работать в «Эльдорадо» через сотрудников «Хоум Кредита». По его словам, «Альфа» позитивно смотрит на изменение технологии, поскольку банк заинтересован в оптимизации затрат на персонал. Насколько эффективна будет новая система для «Альфы» и ее клиентов, станет ясно по окончании пилотного проекта в январе-феврале следующего года.

«Что касается работы через представителей «Хоум Кредита», то такую схему нужно оценивать с нескольких сторон», — комментирует Алексей Левченко. С одной стороны, говорит он, это может быть интересно с точки зрения сокращения расходов, так как банку не нужно будет тратить на кредитных представителей, с другой — эффективность данной схемы будет зависеть от того, какое количество и, что очень важно, какого качества заемщиков «Хоум Кредит» будет передавать другим банкам», — подчеркнул предправления «Ренессанс Кредита».

Антоненко сообщил, что «Хоум Кредит» готов предложить систему «Всегда ДА!» и другим торговым предприятиям. Пресс-служба конкурирующей с «Эльдорадо» сети «М.Видео» сообщила РБК, что на данный момент таких предложений от «Хоум Кредита» не поступало и компания пока не планирует менять привычную схему работы POS-кредитования.

Банк «Хоум Кредит» специализируется на необеспеченном розничном кредитовании, то есть предоставлении гражданам займов без залога.

**В каждом магазине «Эльдорадо» будет только по одной стойке, где покупатели смогут оформить кредит на товар, а не несколько с представителями разных банков, как было до сих пор**

Приоритетными направлениями банка является предоставление POS-кредитов, кредитов наличными и кредитных карт.

## ЗАРАБОТАТЬ НА КОМИССИИ

«Смысл схемы работы «Хоум Кредита» в «Эльдорадо» — комиссионный доход, в том числе за счет продажи кредитов других банков», — уточнил заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин, добавляя, что это актуально в связи с продолжающимся сокращением процентных доходов банка. Так, чистый процентный доход «Хоум Кредита» по МСФО за год сократился в 1,7 раза и составил на 1 июля этого года 15,5 млрд руб.

За последний год активы банка, на 70% состоящие из необеспеченных кредитов физлицам, существенно снизились. На 1 сентября этого года «Хоум Кредит» занимал 37-е место по активам (273,4 млрд руб.), тогда как в начале года был на 28-м месте (334,9 млрд руб.), а годом ранее — на 22-м (366,9 млрд руб.). Банк в последние полтора года существенно сократил кредитование из-за плохой макроэкономической ситуации.

По мнению гендиректора Frank Research Group Юрия Грибанова, пока сложно оценить, поможет ли новая схема бизнеса в магазинах «Хоум Кредиту» улучшить показатели. «Представленная система работы банка в «Эльдорадо» еще не означает, что он будет получать весь объем», — указал Грибанов.

По словам Анны Поздновской, товары, купленные в кредит, составляют примерно 20% продаж сети. ▣

## Мнения спикеров



**Сергей Патракеев**

Партнер, Lidings\*, со-руководитель практики фармацевтика и здравоохранение



**Елена Архангельская**

Президент ООО «НПО Петровакс Фарм»



**Александр Малин**

Генеральный директор ООО «Натива», член координационного совета в сфере обращения лекарственных средств и медицинских изделий при Министерстве здравоохранения Российской Федерации. Эксперт в области производства лекарственных средств

Как показала конференция, участников рынка сейчас озадачивает то невероятное число нормативных актов, которые в короткое время были разработаны и ожидают к принятию в рамках установления единых правил обращения лекарственных средств на уровне ЕАЭС. При этом с сожалением отмечено, что профессиональное сообщество фактически не участвовало в подготовке этих документов.

Отдельной темой дискуссий было определение «локального продукта», которое в данный момент в нормативном поле не закреплено. Однако здесь нельзя игнорировать уже имеющееся союзное законодательство, где чётко зафиксировано понятие «страна происхождения», порядок и критерии для его применения. Как представляется, даже если национальный законодатель и решит дать отдельную дефиницию «локальному продукту» (делать это необходимо именно на законодательном уровне, а не приказом министерству), то такая дефиниция не должна вступать в конфликт с правилами определения страны происхождения товара по союзному законодательству.

Ещё один сюжет, которому уделено пристальное внимание на конференции, – это перспективы параллельного импорта в России, что, конечно же, нельзя будет эффективно реализовать для единой таможенной территории без необходимых поправок в союзное законодательство.

Таким образом, необходимо констатировать растущую роль органов ЕАЭС как новых регуляторов в фармацевтической отрасли.

Отечественный фармацевтический рынок, благодаря ФЦП «Развитие здравоохранения» и «ФАРМА/2020», имеет долгосрочную стратегию развития, направленную на создание собственного производственного потенциала. Мы, как и многие российские производители ждем, когда будут утверждены подготовленные нормативные документы, в которых с 1 января 2016 года вторичная упаковка не будет отвечать критериям локального продукта. На наш взгляд такое определение локального продукта будет реальным стимулом для международных фармацевтических компаний переходить на более глубокую локализацию с переносом технологий производства полного цикла.

Полный трансфер технологий – это не только значительные инвестиции в модернизацию производственной базы, но и передача экспертных знаний, технологий и компетенций, методов производства, контроля качества и управления. Это сложный и длительный процесс, требующий от партнеров максимальной открытости, профессионализма персонала во всех бизнес-процессах. Такие проекты позволяют приобрести всесторонний опыт, в том числе коммуникаций, начиная с юридических и бизнес вопросов, заканчивая выстраиванием системы производства и менеджмента качества, а также ведения проектов, хорошего планирования, логистики.

У компании Петровакс Фарм есть уникальный опыт по переносу технологии производства полного цикла 13-валентной пневмококковой вакцины – это первый проект локализации иммунобиологического препарата в России. Наш совместный проект с компанией Pfizer\* является примером взаимовыгодного сотрудничества, успешного вложения инвестиций в развитие производственной базы, повышение уровня квалификации персонала. Те знания и компетенции, которые мы получили за 4 года в ходе проекта, помогли нам продолжить разработку собственных инновационных продуктов, повысить инвестиционную привлекательность компании, дали старт для развития перспективных международных проектов. В результате проекта сама эффективная из пневмококковых вакцина стала доступной для населения страны.

Целесообразность реализации импортозамещающей политики является одним из дискуссионных вопросов, обсуждаемым представителями экономической науки и практики, до сих пор не нашедшим однозначной оценки.

В настоящее время в России реализуется сценарий «догоняющего развития», при котором необходимо в сжатые сроки пройти несколько этапов развития и осуществить прорыв на мировой фармацевтический рынок. При этом сегодня продукция отечественной фарминдустрии подчас неконкурентоспособна даже на внутреннем рынке. Разумное применение стратегии «догоняющего развития», станет стимулом к развитию высокотехнологичных производств с высокой добавленной стоимостью. Следует стремиться к тому, чтобы импортозамещение не только способствовало насыщению внутреннего рынка, но и провоцировало развитие выпуска товаров и услуг, конкурентоспособных на мировом рынке, обладающих экспортным потенциалом.

Достижение этой цели требует применения законодательных, организационных, экономических механизмов. Особая роль в данном вопросе отводится четкой государственной политике, синхронизированному действию регуляторов, благоприятному инвестиционному климату и активной позиции организаций, выражающих коллективные интересы производителей лекарственных средств.

ТЕХНОЛОГИИ Интернет-бизнес подготовил для Кремля предложения по развитию отрасли

# Рецепты для рунета

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Институт развития интернета, посредник между отраслью и правительством, 5 октября представит план по продвижению рунета. В список все-таки не вошло требование устанавливать российское ПО перед продажей гаджетов в России.**

## ОТ МЕДИЦИНЫ ДО ТЭКА

Институт развития интернета (ИРИ) был создан весной этого года по итогам совещания отраслевых компаний с первым заместителем руководителя администрации президента Вячеславом Володиным. ИРИ объединил Российскую ассоциацию электронных коммуникаций (РАЭК), Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ), Медиакоммуникационный союз и Региональный общественный центр интернет-технологий (РОЦИТ). Этот институт готовит предложения по развитию российского сегмента интернета, которые должны лечь в соответствующую программу, рассчитанную до 2025 года. Программа разрабатывается по поручению президента Владимира Путина, данному 19 мая 2015-го.

Предложения будут представлены 5 октября на совещании с участием Володина и министра связи и массовых коммуникаций Николая Никифорова, сообщил глава ИРИ Герман Клименко на заседании набсовета института. На стол администрации президента ляжет 137-страничный документ (есть в распоряжении РБК), в котором есть советы по развитию не только интернета, но и других отраслей — от медицины до ТЭКа (см. справку). Путину предложения будут переданы до 1 ноября, говорит Клименко.

## ПРЕДУСТАНОВКИ НЕ БУДЕТ

Одной из основных идей документа является необходимость импортозамещения. «Ключевая роль государства здесь состоит в обеспечении поддержки локальному бизнесу, предложение ему лучших условий, нежели зарубежным игрокам», — подчеркивается в документе. Речь идет о поисковых системах, антивирусных программах и интернет-магазинах, пишет ИРИ.

Самые горячие споры вызвал пункт, в котором предлагалось обязать западные компании предустанавливать отечественные приложения на смартфоны, планшеты и телевизоры Smart TV (с возможностью подключения к интернету) перед их продажей на российском рынке, говорит Клименко. Предполагалось, что будет создан список таких обязательных интернет-сервисов.

Конкуренция действительно велика: например, в середине сентября Федеральная антимонопольная служба (ФАС) признала американскую Google нарушителем закона «О защите конкуренции». Жалобу подал «Яндекс»: по мнению российской компании, Google, владеющая операционной системой Android, ограничивала производителей в сотрудничестве с конкурирующими сервисами, в том числе с самими «Яндексом». Например,



Главной темой программы развития рунета, предложенной ИРИ (на фото — его глава Герман Клименко), стало импортозамещение

Google якобы запретила предустановку сервисов «Яндекса» на смартфонах и планшетах Explay, Prestigio и Fly. Теперь Google грозят штрафы до 15% от выручки в России — точный размер взыскания ФАС определит в октябре.

Но в итоговый текст пункт о предустановке все-таки не войдет, подтвердили Клименко и представители нескольких интернет-компаний.

По оценке исполнительного директора ассоциации «Отечественный софт» (объединяет около 100 производителей ПО) Евгении Василенко, доля российских продуктов на местном рынке софта, который оценивается в 120 млрд руб. в год, сейчас не превышает 25%. Хотя в большинстве сегментов уже есть российские решения, подчеркивает она.

## ЗА И ПРОТИВ

Представитель Mail.ru Group отметил, что проблемы в доминировании иностранных программ не видит: например, сама компания в сентябре договорилась о предустановке своего почтового и новостного сервисов и социальной сети «Одноклассники» на предназначенный для российского рынка смартфон Honor 7 производства Huawei. Ее игры Jungle Heat и Iron Desert на свои смартфоны и планшеты, предназначенные для продаж по всему миру, поставит также Fly.

Сотрудник «Яндекса» говорит, что в компании также не считают необходимым на законодательном уровне ограничивать конкуренцию: «Россия как раз одна из немногих стран, где высокая конкуренция благоприятствует постоянному развитию качества поисковиков и появлению новых сервисов и технологий».

## Путину предложения будут переданы до 1 ноября

Гендиректор онлайн-кинотеатра Tvzavr.ru Марина Сурыгина отмечает, что для видеосервисов, особенно российских, все-таки можно было бы предусмотреть преференции, так как они решают еще одну проблему — с засильем нелегального контента в Рунете. Предустановка «кинотеатров» на смартфоны могла бы стать хорошим стимулом для человека смотреть легальные фильмы, а не выискивать пиратские ресурсы, считает Сурыгина.

Управляющий директор «Лаборатории Касперского» в России, странах Закавказья и Средней Азии Сергей Земков считает, что российским производителям ПО важно иметь префе-

ренции в рамках госзаказов, особенно тем из них, кто только пытается пробиться на рынок.

После согласования предложенной концепции в целом будут разработаны «дорожные карты» — вероятно, также при участии экспертов ИРИ, говорит представитель института Андрей Воробьев, в сотрудничестве с профильными министерствами. По его словам, уже понятно, что понадобятся «дорожные карты» по развитию направления «больших данных» (big data), по созданию российских суперкомпьютеров, микрочипов, 3D-принтеров, робототехники, сервисов дистанционной медицины и образования. ▣

## Что предложат президенту

Структурно план охватывает четыре направления развития интернета — применительно к обществу (в сфере здоровья, образования, трудоустройства), к государственным органам (в госуслугах, безопасности государства), к бизнесу (в промышленности, ТЭКе, транспорте, финансах) и собственно в сфере медиа и коммуникаций.

### Медицина

Например, для медучреждений предусмотрена агрегация историй болезней и клинических исследований в единой базе данных. Также предлагается развивать сервисы дистанционной диагностики

и консультаций и разработать систему электронного рецепта, которая позволит покупать лекарства онлайн (хотя с 1 июля 2015-го продажа лекарств в интернете запрещена поправками в закон об обращении лекарственных средств).

### Образование

В сфере образования рекомендуется создать систему дистанционного школьного и профессионального образования. Предложено разработать онлайн-платформу, которая позволит учебным заведениям консультироваться с бизнесом насчет того, какие компетенции выпускников

наиболее востребованы. Особо подчеркивается необходимость обучения специалистов в сфере информационных технологий — оно должно субсидироваться государством или частными компаниями.

### Промышленность

Что касается промышленности, то в мало вовлеченных в интернет отраслях, таких как ТЭК, предлагается создать систему для сбора данных добывающих и перерабатывающих предприятий, которая поможет лучше контролировать стратегически важные предприятия.



**НЕДВИЖИМОСТЬ** Сбербанк выставил на аукцион один из главных курортов Сочи

# «Горки город» за полцены

АННА ДЕРЯБИНА

**Сделка Сбербанка про продаже Краснодарскому краю курорта «Горки город», построенного к Олимпиаде, сорвалась. Комплекс продадут с торгов: цена на старте оказалась примерно вдвое меньше суммы, вложенной в строительство.**

## ОТЕЛИ И 25 КМ ТРАСС

Компания «СВК Холдинг» объявила о продаже 96,91% акций НАО «Красная поляна», на балансе которого находится сочинский горнолыжный курорт «Горки город». Аукцион по продаже состоится 9 октября, стартовая цена лота составит 35 млрд руб., размер задатка — 3 млрд руб., говорится в объявлении для потенциальных покупателей. Продавец называет себя компанией, аффилированной со Сбербанком: по данным СПАРК, 100% ООО «СВК Холдинг» принадлежит ООО «Сбербанк капитал».

В пресс-службе Сбербанка РБК подтвердили, что банк продает «Горки город», но от других комментариев отказались.

В объявлении говорится, что курорт включает в себя «несколько десятков апартаментов и гостиниц европейского класса, автомобильные и канатные дороги, горнолыжные и велосипедные трассы, кафе, рестораны, а также комплекс инфраструктурных сооружений». На сайте «Горки города» указано,

что в состав курорта входят 7 элитных отелей на 996 номеров, горнолыжный комплекс «Горная карусель», включающая в себя 25 км горнолыжных трасс площадью 1,5 млн кв. м и пятиуровневый торгово-развлекательный центр.

Как писал журнал Forbes, первый владелец проекта — бизнесмен Фархад Ахмедов — планировал в 2004–2006 годах вложить в него около 16 млрд руб. В 2006-м проект был продан бизнесмену Магомеду Билалову, младшему брату бывшего председателя совета директоров компании «Курорты Северного Кавказа» и вице-президента Олимпийского комитета Ахмеда Билалова. К 2009 году, когда совладельцем проекта стал Сбербанк (в начале его доля составляла 25%), инвестиции выросли до 41,1 млрд руб. За год до Олимпиады — в феврале 2013-го — Владимир Путин раскритиковал строительство за срыв графика. После этого Билалов-младший продал свою долю структурам Михаила Гуцериева, а сами братья уехали из страны. Позднее долю Гуцериева выкупили структуры Сбербанка. В конце 2014 года газета «Коммерсантъ» сообщила, что общие затраты на проект составили 70,3 млрд руб., из них 52 млрд руб. — кредиты ВЭБа.

## СОРВАННАЯ СДЕЛКА

В конце 2014 года Сбербанк договорился о продаже курорта «Горки город» компании НАО «Центр Омега»,

на 100% принадлежащей администрации Краснодарского края. В декабре прошлого года ФАС удовлетворила ходатайство «Омеги» о покупке 96,91-процентного пакета.

Источник со стороны «Центра Омега» подтвердил РБК, что сделка сорвалась, но назвать причины затруднился. Запросы РБК в администрацию Краснодарского края остались без ответа.

О намерении полностью или частично выйти из проекта «Красная поляна» глава Сбербанка Герман Греф сообщил еще в сентябре 2013 года. «Это наша непрофильная деятельность, поэтому мы, конечно, стараемся в какой-то обозримой перспективе, как только экономическая ситуация позволит, выйти из этого проекта, продав его целиком или по частям», — объяснял Греф.

По данным СПАРК, выручка НАО «Красная поляна» в 2014 году составила 1,6 млрд руб., убыток — 8,2 млрд руб.

Скорее всего, власти Краснодарского края посмотрели экономику объекта и поняли, что не смогут окупить его, как минимум, в ближайшие 15 лет — это и стало причиной отказа от сделки, считает заместитель директора по развитию индустрии гостеприимства CBRE Станислав Ивашкевич. «Власти такими объектами никогда не умели управлять», — говорит он. — Кроме того, горнолыжная структура объекта не дотягивает до объема номеров, и это тормозит развитие всего комплекса».

**Скорее всего, власти Краснодарского края посмотрели экономисту объекта и поняли, что не смогут окупить его, как минимум, в ближайшие 15 лет — это и стало причиной отказа от сделки**

## ВЫГОДНЕЕ — ПО ЧАСТЯМ

Гендиректор краснодарской консалтинговой компании Mason Realty Group Илья Володько предполагает, что в приобретении курорта был заинтересован бывший губернатор Краснодарского края Александр Ткачев, который в апреле 2015 года был назначен министром сельского хозяйства. «Возможно, новая команда приняла другое решение», — рассуждает Володько.

Найти покупателя на такой объект Сбербанку будет сложно, считает Ивашкевич: «Сейчас не то время, когда можно бросаться деньгами, поэтому, я думаю, горнолыжным курортом может заинтересоваться только очень амбициозный покупатель, который точно представляет себе, как можно сделать этот объект прибыльным». По его мнению, логичнее было бы продавать курорт по частям: отдельно — апартаментный комплекс, отдельно — гостиничный, затем торговый центр и так далее.

Говорить об адекватной стоимости сложно, поскольку прецедентов по продаже подобных объектов не было, говорит руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма московского офиса компании Cushman & Wakefield Марина Смирнова. «Потенциал курорта огромный, но сейчас нельзя сказать, что гостиницы работают на пределе своих возможностей», — считает она. — Думаю, что участники аукциона, в первую очередь, будут оценивать потенциал объекта, а не текущую доходность».

**ЕДА** Около 80% сыра в магазинах оказались фальсификатом

# Российский, но не сыр

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
МАРИНА КРУГЛИКОВА

**Россельхознадзор установил, что 78,3% продукции на российском рынке сыров на самом деле сыром не является, поскольку фальсифицирована растительным жиром. Роспотребнадзор уверяет, что фальсификата в разы меньше.**

## ПОСЛЕДСТВИЯ САНКЦИЙ

Значительная часть молочной продукции, представленной на прилавках российских магазинов, является фальсификатом, сообщил Интерфакс со ссылкой на данные Россельхознадзора.

Проведенные экспертами ведомства проверки показали, что доля фальсификата на молочном рынке составляет более 25%. «Особенно нас тревожит ситуация на рынке сыров. По нашим данным, 78,3% продукции, которая преподносится потребителям как сыр, таковой не является, поскольку фальсифицирована растительным жиром», — заявили агентству в Россельхознадзоре. В Москве и Московской области доля фальсифицированных сыров достигает 45%.

Ранее Россельхознадзор сообщал, что в январе—мае 2015 года наиболее часто «опасная и фальсифицированная» молочная продукция выявлялась в продукции предприятий, работаю-

щих на территории Самарской, Брянской и Калужской областей, а также Якутии и Ставропольского края.

В августе 2014 года в ответ на западные санкции российское правительство ввело запрет на ввоз в Россию ряда продуктов из США, Евросоюза, Канады, Австралии и Норвегии. Под запрет попала и молочная продукция, в том числе сыры. Позднее срок действия продуктового эмбарго был продлен до 5 августа 2016 года, а список попавших под него продуктов и производящих их государств расширен. Сейчас, по данным Национального союза молока, в российских магазинах продаются в основном сыры отечественного производства — около 80% от общего объема. Еще год назад, по данным союза, доля импортных сыров составляла 30–40%.

## СЫРНАЯ ЭКОНОМИЯ

Сыры занимают второе место после сливочного масла среди всех молочных продуктов по количеству фальсификатов, говорит председатель правления Национального союза производителей молока Андрей Даниленко. «В сыре содержание жира около 45–50%, поэтому у производителей есть большая экономическая выгода от его фальсификации: в зависимости от того, сколько заменителя молочного жира используется и какой именно это заменитель — пальмовое

**По словам Даниленко, сейчас размер штрафов за фальсификацию молочной продукции не превышает 50 тыс. руб.**

масло или что-то другое, — экономия производителя может составлять от 20 до 50%», — объясняет Даниленко. Тем не менее, по его данным, объем фальсифицированного сыра в России не превышает 20–30%.

«Я не разделяю панические настроения, которые присутствуют по поводу пальмового масла абсолютно во всех продуктах, — этого на российском рынке нет, — говорит представитель Роспотребнадзора. — Как показали проверки, на прилавках есть продукты, изготовленные с нарушением технологий. Но если говорить о сыре, то это не более 15%, если обо всей молочной продукции, то не более 10%».

## Сырная статистика

В прошлом году, по данным Национального союза производителей молока, в России было произведено 490 тыс. т сыра и сырных продуктов. Импорт сыров, по данным Национального союза молока, за год (с июля 2014-го по июль 2015 года) упал в 9,4 раза, до 41 тыс. т. За то же время объем производства сыра и сырной продукции россий-

скими компаниями вырос на 22,6%, до 554 тыс. т. По данным Росстата, цена за 1 кг национальных сыров и брынзы в августе 2015 года увеличилась на 26,4% по сравнению с августом прошлого года. Стоимость 1 кг сычужных твердых и мягких сыров (к ним относятся, например, пармезан и рокфор) за прошедший год выросла на 16,4%.

По ее словам, в полномочия Россельхознадзора входят проверки качества сырья — то есть на стадии производства, а проверки продукции на полках магазинов входят в зону ответственности Роспотребнадзора.

Представитель Россельхознадзора на звонки РБК не ответил. Директор департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза Владимир Лабинов считает, что проверка качества продуктов также относится к зоне ответственности Россельхознадзора, а разница в данных вызвана разными подходами. «Для Роспотребнадзора главное, чтобы продукт был безопасным, а для Россельхознадзора и Минсельхоза в большей степени важно, чтобы продукт был из сырья отечественного производства. А Россия пальмовое масло не производит», — объясняет он.

Согласно «Техническому регламенту на молоко и молочную продукцию» производители не могут называть сыром продукт, который не соответствует его производственной технологии, а должны называть его сырным продуктом. Однако, по словам Даниленко, сейчас размер штрафов за фальсификацию молочной продукции не превышает 50 тыс. руб. «Проблема фальсификации сыров и другой молочной продукции перестала бы существовать, если бы за нее компаниям грозил серьезный денежный штраф», — уверен он.

Как Ральф Лорен создал свою империю моды

# \$6,4 млрд на одежде



Лорен, избравший символом своей компании игрока в поло, никогда не играл в эту игру

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ОЛЕГ МАКАРОВ

**Ральф Лорен, потомок эмигрантов из России, пошел работать в 12 лет, чтобы накопить на свой первый костюм. Так начался его путь к дому моды, который сегодня стоит почти \$10 млрд.**

Ральф Лорен, которому в октябре исполнится 76 лет, объявил о решении покинуть пост гендиректора основанного им дома моды Ralph Lauren. За полвека модельеру удалось превратить бизнес по продаже hand-made галстуков в международную fashion-корпорацию, приносящую миллиарды долларов выручки. Forbes оценивает состояние Лорена в \$6,4 млрд.

## БУДУЩИЙ МИЛЛИОНЕР

Ральф Лорен (настоящее имя Ральф Лифшиц) родился в 1939 году в Бронксе, Нью-Йорк, в семье евреев-ашкенази. Его отец, Франк Лившиц, эмигрировал в США в 1920 году из Пинска, а мать, Фрейдл Котляр — в 1921 году из Гродно. У пары было четверо детей: Ральф, Джерри, Ленни и Тельма. Дома говорили на идише. Франк работал маляром, а в свободное время писал прозу на идише.

Семья ютилась в двухкомнатной квартире в бедном квартале Бронкса (кстати, там же тогда жил и другой будущий великий дизайнер — Кельвин Кляйн). Ральфа с детства тянуло к искусству, он часто ходил в кино, представляя себя на месте героев, и любил красивую одежду. С 12 лет он стал подрабатывать после школы, скопил денег и купил английский костюм-тройку.

Лорен учился сначала в обычной школе, потом в талмудической ака-

демии. К тому времени он заработал репутацию модника и принялся монетизировать свой талант — продавать товарищам по академии галстуки ручной работы; тогда он еще не знал, что с них начнутся его главные успехи в бизнесе. В 1957 году, когда Ральф оканчивал Высшую школу Де-Витта Клинтон, в альбоме выпускников под своим фото, где все указывали профессии, которыми рассчитывали овладеть, он написал «миллионер». У его соседей по альбому было куда

**В альбоме выпускников под своим фото, где все указывали профессии, которыми рассчитывали овладеть, Лорен написал «миллионер». У его соседей по альбому было куда меньше амбиций: «миллионер» оказался между «патологоанатомом» и «инженером»**

меньше амбиций: «миллионер» оказался между «патологоанатомом» и «инженером».

Решив изучать экономику, Ральф поступил в Колледж Бернарда Баруха, после занятий подрабатывал продавцом. Потом бросил учебу и ушел на два года в армию.

## НАЧИНАЮЩИЙ МОДЕЛЬЕР

Вернувшись в 1964 году из армии, Лорен поступил на работу в центральный офис корпорации Brooks Brothers на престижной Мэдисон-авеню в Нью-Йорке. Brooks Brothers — старейшая в США сеть магазинов мужской одежды. Предприимчивый модельер предложил руководству свой дизайн галстука, но понимания не встретил и уволился.

Первое время Лорен шил галстуки из обрезков ткани и сбывал их в небольших магазинах готового платья. Галстуки были необычные — широкие, в британском стиле, покупатели их заметили. Вскоре Лорен начал сотрудничество с крупным магазином одежды Neiman Marcus. Бизнесмен позднее вспоминал, как летал в штаб-квартиру компании в Техасе представлять свою продукцию. По итогам беседы он получил заказ на 1200 галстуков. А вот с сетью Bloomingdale's дело не пошло: Лорену

## «У русских уточненный вкус»

В мае 2007 года Ральф Лорен приехал в Россию на открытие своего первого фирменного магазина Ralph Lauren в Третьяковском пассаже в Москве. «Я был рад приехать в Россию, в детстве я о ней много слышал, — рассказывал дизайнер московскому корреспонденту New York Times. — Мне хотелось бы

знать больше о своих корнях». Модельеру понравились «энергия и суэта» столицы. «В новой России, конечно, есть потребительство, — рассуждал дизайнер. — С другой стороны, у русских уточненный вкус, и у России богатая история и культура».

Лорен отметил, что ощущает взаимосвязь с русской молодежью, особенно после того, как выяснил, что половина моделей, которых он выбрал для одного из своих показов, были выходцами из бывшего СССР. «Видимо, все дело в моей русской крови — я чувствую с ними связь», — объяснял он тогда.

## Влияние кино

Как отмечает Майкл Гросс, автор книги «Подлинная жизнь Ральфа Лорена», значительное влияние на видение дизайнера оказал кинематограф. Голливудские образы 40-х — 50-х годов, создававшиеся такими звездами, как Гэри Купер и Кэри Грант, сформировали его воображение, благодаря

которому Лорен стал известным модельером даже без профессионального образования. По собственному признанию Ральфа, его кумирами были Джон Кеннеди, Джеймс Стюарт и Фред Астера.

Становление Лорена как дизайнера прошло в эпоху так называемого но-

вого Голливуда — периода небывалой авторской свободы, когда Роман Полански, Стэнли Кубрик, Фрэнсис Форд Коппола и другие молодые режиссеры кардинально переосмысливали кинематографическое искусство, активно экспериментируя с жанрами и затрагивая табуированные темы. «Шок свободы

в фильме» — именно так писали о криминальном вестерне «Бонни и Клайд».

В числе примеров нового взгляда на традиционные жанры — снятая в 1974 году мелодрама «Великий Гэтсби». На съемках этого фильма Лорен отвечал за дизайн мужских костюмов

в стиле ретро. Именно роман Фрэнсиса Скотта Фитцджеральда вдохновил Лорена на создание знаменитых широких шелковых галстуков. Как и великие режиссеры того времени, Лорен брал за основу традиционные символы и превращал их в оригинальные предметы искусства.

**«Символом своей марки я сразу сделал игрока в поло, потому что я очень люблю спортивную тематику, хотя в поло ни разу не играл»**

предложили уменьшить ширину галстуков и убрать с них свой логотип — модельер отказался.

В 1967 году Лорен нашел первого инвестора: производителя одежды Нормана Хилтона. «Пришел человек и предложил занять у него \$50 тыс., если я буду работать на него. Я сказал, что с удовольствием стану его партнером, если он вложится. На том и порешили», — рассказывал Лорен. Молодой бизнесмен открыл на эти деньги свой бутик, где сбывал произведенные Хилтоном товары и свои галстуки, которые он назвал Polo Ralph Lauren — фактически это стало рождением торговой марки Ralph Lauren.

## МИЛЛИАРДЕР ПО ЛЮБИ

«У меня никогда не было видения того, как создать свою империю. Зато я всегда четко понимал, что да, вот это и это я люблю делать», — рассказывал Лорен в 2002 году. — Вся моя одежда основана на настроении, на стиле, который мне нравится: например, твидовые пиджаки. Символом своей марки я сразу сделал игрока в поло, потому что я очень люблю спортивную тематику, хотя в поло ни разу не играл».

Лорен сразу решил не ограничиваться галстуками: вначале появилась женская коллекция пиджаков, в 1972 году — линейка рубашек-поло (мужских, потом женских). Число магазинов Polo Fashions (так вначале назывался бизнес Лорена) росло. В 1968 году на Лорена вновь вышли представители универмагов Bloomingdale's, в результате у предпринимателя появился бутик в центральном магазине сети на Манхэттене. В 1971 году открылся первый собственный магазин марки в Беверли-Хиллз. Лорен вложил в бизнес \$100 тыс. и нашел еще инвесторов.

В середине 1970-х Лорен решил перестроить Polo Fashions. Если раньше компания контролировала весь процесс — от дизайна до сбыта, то теперь Лорен решил сконцентрироваться на дизайне и разработке общей стратегии, а производство и продажу пере-

дать по лицензии другим компаниям. Продавцы должны были представить в магазинах всю линейку товаров дизайнера и отдавать 5–8% выручки Polo Fashions. «От нас отвернулось две трети заказчиков, — вспоминал партнер Лорена Питер Стром. — Но с теми, кто остался, быстро сложились доверительные отношения».

В 1981 году в престижном лондонском Вест-Энде открылся первый зарубежный магазин Лорена. В 1980-е компания стала делать одежду для детей и новорожденных, нижнее белье, солнцезащитные очки и так называемую коллекцию для дома: торшеры, стулья, кровати, столовые приборы — всего 2,5 тыс. предметов. Чтобы не отдавать дискаунтерам товары из старых коллекций и со складов, Лорен решил реализовывать их через собственную сеть магазинов-аутлетов, которая работала изначально только в Штатах, затем появилась в Великобритании, Франции и Японии.

В 1994 году Лорен продал 28% бизнеса Goldman Sachs, выручив \$135 млн. В 1997 году решился выйти на фондовый рынок и «поднял» \$465 млн. После IPO Лорен снова провел реструктуризацию, объединив все активы в холдинг Ralph Lauren Corporation. К тому времени в его владении находилось несколько различных брендов, в частности Club Monaco и Polo. В четверг капитализация Ralph Lauren на Нью-Йоркской бирже была \$9,94 млрд. ■

## Лорен. Ударение на первом слоге

В 1955 году 16-летний Ральф с братом Джерри решили поменять фамилию. Родная фамилия, звучащая по-английски как leaf shits, давала сверстникам повод их дразнить. Свою новую фамилию Ральф позаим-

ствовал у американской кинодивы Лорен Бэколл, поэтому ударение в ней надо ставить на первом слоге, рассказывает Майкл Гросс, автор биографии дизайнера «Подлинная жизнь Ральфа Лорена».

## Бизнес Ральфа Лорена в цифрах

**В 1967** году была основана компания Ralph Lauren

**В \$6,4 млрд** оценивал состояние модельера журнал Forbes по состоянию на 1 октября

**\$7,62 млрд** — выручка Ralph Lauren по итогам 2014–2015 финансового года

**В \$200 млн** оценивается стоимость личной коллекции ретроавтомобилей модельера

**81,5%** — доля принадлежащих Лорену голосующих акций компании

**25 тыс. сотрудников** насчитывается в Ralph Lauren Corp.

**\$465,4 млн** компания привлекла на IPO в 1997 году

**На 19 пунктов**, с 55-й до 74-й, опустилась позиция Лорена в рейтинге 400 богатейших американцев Forbes

Источники: данные компании, Forbes



РОССИЯ 24

ОТКРЫТЫЕ  
ИННОВАЦИИ

28 ОКТЯБРЯ - 1 НОЯБРЯ



28/10/2015 **PRODUCTIVITY**  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

29/10/2015 **HABITAT**  
СРЕДА ОБИТАНИЯ

30/10/2015 **HEALTH**  
ИНДУСТРИЯ ЗДОРОВЬЯ

31/10/2015 **EDUCATION**  
ОБРАЗОВАНИЕ

01/11/2015 **ENTERTAINMENT**  
ИНДУСТРИЯ РАЗВЛЕЧЕНИЙ



ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ  
ФОРУМ И ШОУ ТЕХНОЛОГИЙ

РОБОТОТЕХНИКА  
И ИСКУССТВЕННЫЙ  
ИНТЕЛЛЕКТ

БИОТЕХНОЛОГИИ  
И МЕДИЦИНА

ЦИФРОВЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

ИГРОВЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

ПРОМЫШЛЕННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

ТРАНСПОРТ  
И СТРОИТЕЛЬСТВО

ЭНЕРГЕТИКА  
И МАТЕРИАЛЫ

БОЛЕЕ 100 МЕРОПРИЯТИЙ

БОЛЕЕ 200 ЭКСПОНЕНТОВ

БОЛЕЕ 300 ЭКСПЕРТОВ СО ВСЕГО МИРА

БОЛЕЕ 12 000 УЧАСТНИКОВ

14 500 м<sup>2</sup> ВЫСТАВОЧНОЙ ПЛОЩАДИ

АККРЕДИТАЦИЯ WWW.FORINNOVATIONS.RU

\*ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

6+

Коммерсантъ

ТАСС

РБК

Аргументы  
и факты AIF.RU

euronews

Объединенная  
редакция  
новосибирских СМИ

афиша

87.5 BUSINESS FM

У российских вкладчиков остался один доходный инструмент в сентябре

# Рубль всех переиграл

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Сентябрь стал одним из худших месяцев для инвесторов. Заработать можно было только на вкладах в рублях. Какой инструмент принес наибольший убыток?**

РБК ежемесячно оценивает, какую доходность приносят наиболее популярные у россиян инвестиции. Для этого мы рассчитываем, сколько можно было бы заработать, если вложить в начале месяца 100 тыс. руб. в различные активы. В сентябре впервые за несколько месяцев из девяти инструментов доходным оказался только один.

## Вклады

Рублевые депозиты показали лучший, хотя и скромный результат. Средняя доходность по ним составила всего 0,89%. То есть, положив на вклад в рублях 100 тыс. руб., можно было получить 890 руб. У некоторых крупнейших розничных банков в начале сентября были более выгодные условия по депозитам на месяц. Например, Россельхозбанк предлагал месячный вклад под 8,8%, Сбербанк — под 6,5%, а Райффайзенбанк — под 3%.

Ни роста, ни падения ставок по депозитам в российской валюте ждать не приходится: они уже приблизились к равновесному уровню — примерно 9%, на котором и сохранятся до конца года, полагает заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

Вклады в долларах и евро впервые за несколько месяцев продемонстрировали отрицательную доходность: — 2,04% в долларах и — 2,52% в евро. То есть инвестор мог потерять 2,04 тыс. и 2,52 тыс. руб. соответственно. Это связано с двумя причинами. Во-первых, за месяц снизились ставки по валютным депозитам — за прошедший месяц снижение составило в среднем 0,18 п.п. А во-вторых, по сравнению с началом сентября обе валюты немного подешевели по отношению к рублю: доллар на 0,48 коп., евро — на 0,26 коп.

По мнению руководителя направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анны Тарасенко, к концу года ставки по валютным вкладам могут немного вырасти: срок действующих годовых депозитов подойдет к концу, и банкам придется искать способы привлечения вкладчиков. Главный аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай тоже ожидает роста ставок — на 0,5 п.п. в декабре — из-за того, что банкам придется привлекать средства для очередной выплаты внешнего долга.

Так или иначе результаты сентября доказывают: универсальный совет — хранить сбережения в трех валютах сразу — актуален как никогда.

## Драгоценные металлы

Инвестиции в золото, в отличие от августа, стали убыточными. Цены на него упали: с \$1139,4 до \$1123,1 за тройскую унцию. Снизилась цена и на серебро, хотя падение было не столь стремительным: с \$14,62 до \$14,59. Золото остается прерогативой консервативных инвесторов, которые хотят в первую очередь сохранить сбережения, а уже потом приумножить их, на-



ФОТО: Depositphotos

## Лучшие и худшие инвестиции сентября

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Депозит в рублях	0,89	100,89
Серебро	-0,92	99,08
Депозит в долларах	-2,04	97,96
Золото	-2,14	97,86
Наличные в долларах	-2,26	97,74
Депозит в евро	-2,58	97,42
Наличные в евро	-2,77	97,23
Недвижимость	-3,79	96,21
Акции	-3,97	96,03

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК

поминает начальник отдела операций с драгметаллами Ланта-банка Ирина Лозинская. Она советует рассматривать вложения в оба металла как долгосрочную инвестицию — как минимум несколько лет. Покупать золото можно на уровне \$1 тыс. за унцию, есть вероятность, что цена опустится и ниже, но это будет кратковременным движением, за которым последует отскок, отмечает Лозинская. «Караулить» этот момент, по ее мнению, непрофессиональному инвестору будет сложно. Оптимальная цена для покупки серебра — около \$14, что близко к нынешним значениям.

## Наличные

Наличные доллары и евро в этом месяце также не дали возможность заработать. Купив в начале сентября на 100 тыс. руб. доллары, можно было потерять 2,26 тыс. руб. к концу месяца, купив евро — 2,77 тыс. руб.

Можно ли будет заработать на этих валютах в октябре? Перспективы доллара и евро неясны, полагает руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. С одной стороны, на фоне ситуации на Ближнем Востоке могут вырасти цены на нефть, а вместе с ними — курс рубля. С другой — операция в Сирии может привести, если уже не привела, к конфликту интересов России и стран западной коалиции и, как следствие, к усилению санкций. Не нужно забывать и о военных расходах, которые Россия неминуемо понесет и которые безусловно скажутся на рубле, добавил он.

Он предполагает, что к концу года доллар будет стоить от 67 до 70 руб., евро — 80 руб. Покупать валюту или нет, по его мнению, — зависит от целей: если копите на конкретную покупку в рублях, например, квартиру, то нет смысла что-то менять. Если же хотите защититься от валютных рисков — диверсифицируйте портфель.

**Операция в Сирии может привести, если уже не привела, к конфликту интересов России и стран западной коалиции и, как следствие, к усилению санкций. Не нужно забывать и о военных расходах, которые Россия неминуемо понесет и которые безусловно скажутся на рубле**

## Недвижимость

По данным IRN, с 1 по 30 сентября квартира ценной 10 млн руб. в Москве и Московской области в среднем потеряла 3,79% стоимости. Если бы в недвижимость можно было инвестировать 100 тыс. руб., то потери инвестора составили бы почти 3,8 тыс. руб. В этом нет ничего удивительного, считает управляющий инвестициями в недвижимость и основатель консалтингового портала Игорь Индриксонс. Спрос на российское жилье продолжает падать. Средняя доходность по России за последние полтора года опустилась в среднем на 1,5–2% до 4–5,5% годовых.

Сейчас главный аргумент в пользу покупки недвижимости — возможность сохранить деньги, отмечает коммерческий директор Capital Group Алексей Белоусов. Лучше отдать предпочтение объектам, которые проще всего сдать, уточняет Индриксонс. Это одно- и двухкомнатные квартиры экономкласса в пешей доступности от метро, в районах с развитой инфраструктурой. Инвестировать в новостройки и строящееся жилье он, напротив, не советует: стоимость квадратного метра на первичном рынке РФ продолжает снижаться, и продать такую квартиру будет сложно, кроме того, многие застройщики находятся на грани банкротства.

## Акции

Индекс ММВБ упал за сентябрь на 3,97%. То есть потери инвестора составили бы почти 4 тыс. руб. за месяц. Это худший результат среди инструментов, которые оценивает РБК.

Сентябрь стал для ММВБ одним из самых слабых месяцев, объясняет старший управляющий по исследованиям и анализу отраслей и рынков капитала Промсвязьбанка Илья Фролов. Более стремительно индекс снижался лишь в марте, потеряв 7,5%. Среди главных причин — стагнация цен на нефть, основного катализатора роста для российского рынка. Сильнее всего снизилась доходность АК «Трансаэро»: на 11,11%. В сентябре стало известно, что компания будет продана «Аэрофлоту» за 1 руб. Впрочем, на некоторых акциях можно было неплохо заработать: например, вложение в акции Мурманской ТЭЦ принесло бы инвестору 19,5% дохода.

В октябре у российского рынка есть возможность стабилизироваться вблизи текущих уровней и даже немного вырасти, обнадеживает Фролов. Толчком к этому может стать приближение дат закрытия реестров для получения промежуточных дивидендов таких компаний, как НЛМК, «ВСМПО-Ависма», МТС, АЛРОСА. Кроме того, значительного роста налоговой нагрузки, которого ждали инвесторы с середины сентября, не произошло — это тоже может привести к росту котировок акций нефтегазовых компаний. Поскольку покупательская способность россиян продолжает снижаться, в октябре Фролов советует обратить внимание на акции экспортноориентированных компаний — ЛУКОЙЛа, «Газпрома», НОВАТЭКа и «Башнефти». ■