

Почему НОВАТЭК ищет уже третьего инвестора для проекта **с. 12** Кто и за сколько может купить 10% компании, на которую собираются потратить \$27 млрд **с. 12** Как финансированию «Ямал-СПГ» могут помешать санкции **с. 12**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

17 марта 2015 Вторник No 45 (2062) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 17.03.2015)

▲ \$1= **₽62,15**

▲ €1= **₽65,41**

▼ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
16.03.2015, 19.00 МСК) **\$51,05 ЗА БАРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
16.03.2015) **812,88 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 06.03.2015) **\$356,7 МЛРД**

**Секвестр** Падение экономики позволило правительству сэкономить

# Майские указы сами выполняются



Кризис поможет Владимиру Путину выполнить свои обещания

**ПЕТР НЕТРЕБА**

Расходы на выполнение предвыборных обещаний Владимира Путина (майских указов) порежут в 2015 году на 20%. Но выполнить обещания поможет кризис: они привязаны к средним показателям, которые упали вместе с экономикой.

**Срезали 153 млрд**

Как следует из проекта поправок к федеральному бюджету на 2015 год, внесенного вчера в Госдуму, сокращению подлежат 152,9 млрд руб. расходов на реализацию майских указов президента, предусмотренных действующим бюджетом. Это более 20% от первоначально заложенной в бюджете суммы

в 738,5 млрд руб. и вдвое больше среднего 10-процентного сокращения расходов.

В 2012 году сразу после выборов Путин обобщил свои предвыборные обещания в 11 указах. Сокращения коснутся восьми из них (см. таблицу на с. 3). Почти вдвое (на 48%) сокращаются ассигнования в Федеральный дорожный фонд.

Сильно урезаются дотации регионам на выплаты в связи с рождением третьего ребенка (на 45%), на повышение оплаты труда бюджетников (на 25%) и ускорение социально-экономического развития Сибири и Дальнего Востока (29%).

Окончание на с. 3

**Убийство Немцова**

## Гости с «Севера»

**СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,  
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Задержанный по делу Немцова Темирлан Эскерханов утверждает: с главным фигурантом Зауром Дадаевым их познакомил в феврале сослуживец Заура Руслан Геремеев. Его родственники, по данным СМИ, работают в российском парламенте.

**Знакомство с Дадаевым**

13 марта Эскерханов предъявлены обвинения по ст. 33, 105 и 222 УК («Поспособничество в подготовке убийства, организация убийства и незаконный оборот оружия»), сообщила его адвокат Роза Магомедова. Как уточнил РБК брат подследственного, Руслан Эскерханов, по версии следствия, Темирлан Эскерханов вел слежку за оппозиционным политиком.

«Эскерханов отрицает свою вину. Для меня однозначно, он этого преступления не совершал», — говорит другой его адвокат, Дмитрий Ульянов.

Окончание на с. 6



Подписка: (495) 363-11-01

**TISSOT**  
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ С 1853 ГОДА

БУТИК TISSOT, ТД ГУМ,  
КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 3,  
3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ.  
ТЕЛ. +7 (495) 543-90-59



**T +** Tactile, Solar, Revolutionary.  
TISSOT T-TOUCH LADY SOLAR



\*Тактильные, работающие на солнечной энергии. Реклама.

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
Арт-директор: Илья Орлов  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Медиа и телеком: Юрий Синодов  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав СерегинАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0771  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

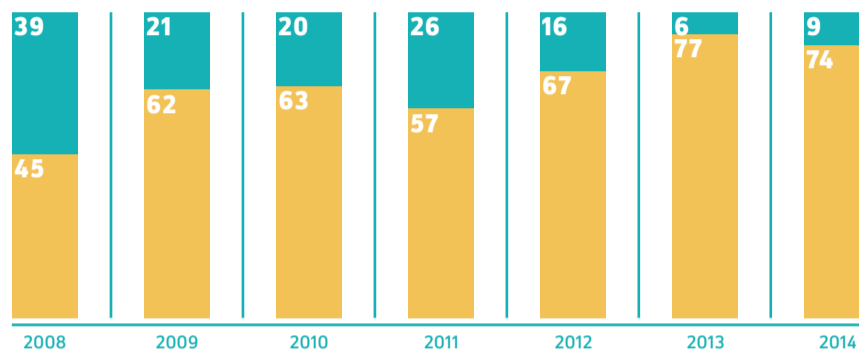
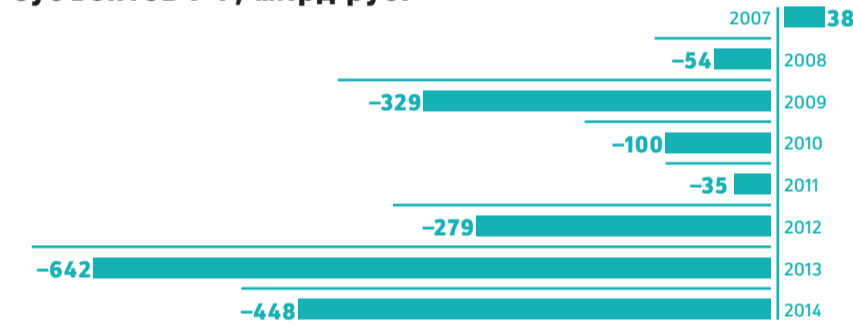
© «БизнесПресс», 2015

Регионы сократят социальные расходы на 700 млрд рублей

## Москва не поможет

Количество субъектов РФ, исполнивших  
консолидированный бюджет

■ С профицитом ■ С дефицитом

Суммарный профицит/дефицит бюджетов  
субъектов РФ, млрд руб.

Источники: РАНХиГС по данным Федерального казначейства, S&amp;P, Минфин

АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Расходы региональных и местных бюджетов перестали определяться приоритетами бюджетной политики. Неизбежны сокращения расходов на школы и больницы, преудержают экономисты РАНХиГС.

Расходы растут, доходы доходят

В 2015 году сокращение ВВП и рост инфляции приведут к повышению расходных обязательств региональных и местных бюджетов на 0,8% ВВП, подсчитали экономисты РАНХиГС. Увеличение доходов, напротив, будет тормозиться сразу несколькими факторами — скажутся сокращение реальных доходов населения и крайне низкие темпы роста межбюджетных трансфертов, а из-за сжатия спроса снизятся поступления налога на прибыль. В результате доходы снизятся на 0,7% ВВП, а дефицит превысит рекордные 1,6 трлн руб., или 2,1% ВВП.

В рамках действующего бюджетного законодательства такой дефицит невозможен, говорит автор исследования «Региональные и муниципальные финансы: сокращение расходов неизбежно», директор центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин: у регионов есть ограничения по размеру бюджетного дефицита к налоговым и неналоговым доходам, стандартно это 15%, для высокодотационных регионов — 10%, для муниципальных образований — 10 и 5% соответственно. Превышать эти суммы можно только за счет кассовых остатков и продажи активов, но власти на местах уже продали все что можно, говорит экономист.

По его оценкам, если все регионы и муниципалитеты исполнят свои бюджеты с максимально возможным по законодательству дефицитом, их общий дефицит не превысит 1,4% ВВП. Реальные расходы консолидированных бюд-

жетов в 2015 году в результате будут вынужденно сокращены примерно на 1% ВВП, говорит Дерюгин. Дефицит не достигнет 2,1% из-за ограничений Бюджетного кодекса и невозможности профинансировать такой разрыв между расходами и доходами рыночными заимствованиями

жетов в 2015 году в результате будут вынужденно сокращены примерно на 1% ВВП, говорит Дерюгин.

Дефицит не достигнет 2,1% из-за ограничений Бюджетного кодекса и невозможности профинансировать такой разрыв между расходами и доходами рыночными заимствованиями, согласен замдиректора направления госфинансов S&amp;P Карен Вартапетов. Расходы порежут и вгонят в границы, уверен директор по региональным рейтингам и инфраструктурным проектам агентства «Рус-Рейтинг» Антон Табах.

Профицит как уникальное явление

Ситуация с дефицитом региональных бюджетов усугубляется год от года. До декабря прошлого года у многих субъектов сохранялся профицит консолидированных бюджетов, однако рост расходов в декабре привел к тому, что год закончили в плюсе лишь девять регионов. Это мало, но в прошлом году было хуже — тогда бюджет с профицитом исполнили шесть регионов, говорит Дерюгин. До 2014 года больше половины регионов имели меньший дефицит, чем было запланировано, ситуация стала разовой лучше — сказался вызванный девальвацией рост доходов, говорит Табах.

В прошлый кризис профицитных регионов было около 20, при этом выше были и расходы, и доходы, напоминает он. «Стало гораздо хуже, показатели пошли вниз с 2013 года и дали убийственные цифры, факт оказывается пессимистичней прогноза: за первые два месяца года объем налоговых доходов регионов составил 90% от номинального показателя прошлого года, в реальном выражении это падение на 15–20%», — говорит экономист.

Занять негде

Для финансирования дефицита регионы залезают в долги. На 1 января общий объем государственного и му-

ниципального долга вырос год к году на 18,6% — до 2,4 трлн руб., или 3,38% ВВП, отмечается в докладе. В результате число регионов с размером долга свыше 100% общего объема налоговых и неналоговых доходов выросло с 16 до 19.

Ситуация не критичная, уровень долгов достиг примерно трети доходов регионов без учета трансфертов, по международным меркам это невысокая нагрузка, говорит Вартапетов. Но проблема в структуре долга, где до 40% составляют короткие обязательства, которые требуют ежегодного рефинансирования.

Регионам не хватает практически бесплатных бюджетных кредитов, чтобы компенсировать прирост долга, предупреждает Дерюгин. По его словам, сегодня прирост идет в основном за счет коммерческих кредитов, стоимость обслуживания которых резко возросла. Долги будут расти максимально быстрыми темпами, как это возможно по законодательству, уверен экономист.

Трансферты бюджетам регионов стали одной из наиболее значимых статей расходов федерального бюджета в феврале, сообщается в оперативных данных об исполнении бюджета за январь–февраль 2015 года, представленных Минфином в Госдуму 11 марта. Эти расходы достигли почти 50 млрд руб. По данным Минфина, кассовые выплаты из федерального бюджета регионам по межбюджетным трансфертам составили за прошлый год 351,5 млрд руб.

Сокращения начались

На фоне того, что занимать стало сложнее, расходы бюджетов субъектов в реальном выражении уже сократились. По итогам 2014 года они составили 13% ВВП, это минимальный уровень с 2000 года, отмечается в докладе. «Здесь регионам может помочь реше-

В тройку регионов с наибольшим дефицитом бюджета входят Еврейская АО, Республика Карачаево-Черкесия (на фото) и Амурская область



## Падение экономики позволило правительству сэкономить

# Майские указы сами выполняются

→ Окончание. Начало на с. 1

Из материалов Минфина к проекту бюджета следует, что по президентским указам не будут сокращаться расходы на повышение зарплат в сфере образования и на переселение граждан из аварийного жилья. Также сохранены траты на увеличение военным пенсионерам пенсий на 2% сверх уровня инфляции и развитие культуры. Впрочем, в 2015 году расходы на культуру самые необременительные — всего 1,7 млрд руб.

Изменение финансирования не означает изменение целевых показателей указов, говорит представитель Минфина. По его словам, сэкономить позволяет решение о предстоящем 10-процентном сокращении госслужащих и пересмотр средних темпов роста зарплат в бюджетном секторе. Это стало возможным из-за замедления темпов роста зарплат в экономике и досрочного повышения зарплат региональными властями в прошлые годы.

Расходы регионов на указы зависят от «дорожных карт», в которых устанавливаются ежегодные целевые показатели по зарплатам бюджетников. Показатели в этом году уменьшены, расходное бремя на регионы снизится, считает замдиректора направления госфинансов S&P Карен Вартапетов.

Основные расходы по выполнению указов несут региональные бюджеты. Размер социальных обязательств пропорционален росту экономики, сейчас он снизился, говорит губернатор Тамбовской области Олег Бетин. По его словам, в прошлом году экономика области выросла только на 2,3%, расчеты показывают, что денег должно хватить.

### Накинули 160 млрд

Еще в декабре 2013 года в условиях относительной экономической стабильности и в Кремле ставили в вину губернаторам невыполнение плановых показателей по указам, а те в ответ жаловались на недостаток ресурсов. На Госсовете по исполнению указов президент Владимир Путин обратил внимание, что по итогам 2013 года достигнуто только один показатель — повышение зарплаты учителям.

В конце 2014 года публично подведения итогов исполнения майских указов не было. На последнем заседании Госсовета 24 февраля 2015 года речь шла уже об антикризисном спасении самих регионов. В антикризисном плане правительства были предусмотрены дополнительные (к заложенным в бюджете 150 млрд руб.) бюджетные кредиты регионам в размере 160 млрд руб. Эти деньги будут предоставляться на антикризисные региональные программы, ограничения по расходам которых менее жесткие, чем по майским указам.

Губернаторы не возражают. По итогам Госсовета был сформирован перечень поручений президента правительству, практически все просьбы регионов в нем учтены и волноваться абсолютно не стоит, говорит губернатор Калужской области Анатолий Артамонов: «Все, о чем просили, решено».

По словам Бетина, бюджетные кредиты помогут снизить нагрузку только частично: суммы хватит на то, чтобы погасить около половины текущих обязательств регионов. Остальное субъекты должны искать сами. Приходится при-

### Насколько сократится финансирование майских указов президента в 2015 году, млрд руб.

	Бюджетные расходы	Изменение	Новая сумма бюджетных расходов
«О долгосрочной государственной экономической политике»	221,6	-92,1	129,5
«О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»	153,1	-23,5	129,6
«О мерах по реализации демографической политики РФ»	27,2	-11,8	15,4
«О дальнейшем совершенствовании военной службы в РФ»	141,7	-8,6	133,1
«Об основных направлениях совершенствования системы госуправления»	92,6	-8,4	84,2
«О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»	36,8	-4,1	32,7
«О мерах по обеспечению граждан РФ доступным жильем и повышению качества услуг ЖКХ»	50,9	-4,0	46,9
«О мерах по реализации внешнеполитического курса РФ»	14,6	-0,4	14,2
<b>Всего</b>	<b>738,5</b>	<b>-152,9</b>	<b>585,6</b>

Источник: Минфин

бегать к коммерческим кредитам, говорит глава области.

«Майские указы — не только о «социалке», режут и расходы, связанные с реформами госуправления или внешнеполитической активностью», — замечает директор по региональным рейтингам и инфраструктурным проектам агентства «Рус-Рейтинг» Антон Табах. Но, по его словам, расширенные кредиты потратят как раз на социальные обязательства. Регионам денег будет не хватать, по мере исполнения бюджета федеральному центру придется направлять излишки на кредиты и субсидии, и в итоге — на социалку, рассуждает экономист.

Расходы на указы снижает пока лишь федеральный бюджет, но за ним, скорее

всего, последуют и регионы, не исключает Вартапетов.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что не может дать оперативные комментарии. В руководстве ОНФ, который в своей деятельности опирался на майские указы Путина и последовательно занимался их мониторингом, от комментариев отказались.

Вряд ли правительство подготовило такую поправку, не согласовав ее предварительно должным образом со всеми ключевыми игроками, считает политолог, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов. ■

При участии Александра Бикбова и Михаила Рубина



ФОТО: РИА Новости

ние центра о корректировке дорожных карт в рамках указов президента по повышению зарплат бюджетникам. Об этом как о возможности упоминал на прошлой неделе министр финансов», — напоминает Вартапетов.

«Все, что можно сократить, регионы уже сократили — расходы по отношению к ВВП находятся сегодня на рекордно низких уровнях. Поэтому резать придется по-живому, сокращая расходы на школы и больницы и прибегая к массовым увольнениям. Центр не поможет — ему уже придется прибегать к секвестру федерального бюджета», — скептически Дерюгин. В кризис 2008–2009 годов бюджетный сектор был тихой гаванью, в этом году он может выйти в лидеры падения, не исключает экономист.

В первую очередь приостанавливаться будут капитальные расходы. Это инфраструктурные проекты, например строительство перинатальных центров, говорит Вартапетов. По его словам, социальные обязательства будут оптимизировать уже во вторую очередь и в качестве крайней меры. Еще недавно сотрудники поликлиник совмещали несколько ставок, получая повышенные зарплаты. Теперь эти ставки начинают сокращать, сжимая ФОТ. «Это уже экстраординарные меры», — считает Вартапетов.

Российское законодательство не предусматривает процедуры «банкротства» для регионов — есть так называемая процедура «временной финансовой администрации», она вводится решением арбитражного суда, если просрочка по обязательствам органа власти превысит 30% доходов бюджета, говорит Вартапетов. «По сути, это тип внешнего финансового управления уже после дефолта. Однако прецедентов использования этого инструмента в России не было: процедура относительно новая и плохо урегулирована законодательно», — говорит он. ■

Реклама



21 и 22 марта  
итальянские портные CASTANGIA  
примут Ваши заказы

Индивидуальный пошив  
мужского или женского костюма  
до 31 марта по специальной цене

ПОДРОБНОСТИ ПО ТЕЛЕФОНУ  
+7 (495) 933 6277

**CASTANGIA**  
dal 1850

Москва, Ленинский пр-т, 11  
www.castangia.ru

В правительстве допустили «бесплатный» вариант амнистии капиталов

# Всех простят за 0%

ЯНА МИЛЮКОВА

Собственники подлежащих амнистии капиталов могут быть освобождены от уплаты сбора в 1% от стоимости активов. Такой вариант обсуждался в понедельник на совещании у Игоря Шувалова.

**Амнистия со скидкой**

Амнистия капитала, предложенная Владимиром Путиным в декабре прошлого года, может стать бесплатной для собственников активов. Такой вариант обсуждался в понедельник на совещании у Игоря Шувалова, сообщил РБК один из участников совещания и подтвердил представитель первого вице-премьера. «На совещании предложено не делать амнистию платной и отказаться от декларационного платежа, который может составить 1% от активов или суммы неуплаченных налогов», — сообщил представитель Шувалова.

Как ранее сообщал РБК, сейчас в правительстве и деловом сообществе обсуждается версия законопроекта об амнистии капиталов. Чтобы воспользоваться ею, заявители должны до 30 июня 2016 года предоставить в налоговые органы специальную декларацию за период до 1 января 2015 года.

В версии законопроекта предлагалось вместе со спецдекларацией предоставить специальный декларационный платеж. Его заявители должны были рассчитать самостоятельно, он мог составить 1% от суммы незадекларированных объектов или неуплаченных налогов. Это уточненная версия нормы, прописанной в концепции амнистии, предложенной бизнес-омбудсменом Борисом Титовым, — он предлагал в концепции установить платеж на уровне 1–2% от размера дохода, который не был задекларирован, или стоимости задекларированных активов (в отношении активов, владение которыми не было раскрыто ранее).

Предложенный на совещании у Шувалова вариант означает, что для желающих воспользоваться амнистией она может стать бесплатной, достаточно будет только заполнить и предоставить специальную декларацию, рассказали РБК два источника, знакомых с итогами совещания. «Этот вариант является более либеральным, он существенно упрощает декларирование. Это его плюс. Но есть и минусы», — рассказывает РБК федеральный чиновник. Минусы такого варианта заключаются в том, что воспользоваться им сможет большое количество желающих просто получить «индальгенцию от государства» — гарантию невозвращения дел по целому ряду статей КоАП, УК и Налогового кодекса. В варианте законопроекта, о котором сообщал РБК, значилось 11 статей КоАП, десять статей УК и шесть статей Налогового кодекса.

При этом стоимость активов и объем задекларированных наличных средств могут быть завышены, рассказывает чиновник: «Каким образом проверить правильность оценки активов и задекларированных наличных? Вариант с привлечением



После совещания у первого вице-премьера Игоря Шувалова (на фото) законопроект об амнистии будут дорабатывать Минфин и бизнес-омбудсмен Борис Титов

**Минусы заключаются в том, что воспользоваться им сможет большое количество желающих просто получить «индальгенцию от государства»**

независимых оценщиков бюрократизирует процедуру. А потому, если будет выбран вариант бесплатной амнистии, то тогда нужно продумать дополнительные ограничения, чтобы избежать таких злоупотреблений». Такие технические детали амнистии, в случае если она будет бесплатной, еще нуждаются в проработке, говорит федеральный чиновник. Собеседник РБК уточняет, что Борис Титов выступает за наиболее либеральный вариант амнистии при условии, что будут учтены все эти моменты. Сам Титов не комментирует ход дискуссии.

«Амнистия возможна как с платежом, так и без платежа. У каждого варианта есть свои достоинства и недостатки», — сказал РБК представитель Минфина.

**Мошенников простят**

Также на совещании шла речь о возможном расширении списка статей, которые могут подпасть под амнистию. В концепции амнистии Тито-

ва, к примеру, значились статьи 174, 174.1 и 175 УК, связанные с отмыванием денежных доходов или имущества, полученного преступным путем, а также с приобретением или сбытом такого имущества. Возможно, что они будут включены в список, говорит федеральный чиновник. Он сказал РБК, что обсуждается, в частности, включение в список «классической» 159-й статьи УК РФ «Мошенничество».

Вопрос со списком статей не закрыт, он нуждается в проработке, так же как и соответствие амнистии принципам Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (FATF), говорят два чиновника. Сейчас обсуждается, что у Росфинмониторинга будет обязанность проверить данные деклараций, если, в частности, речь в них будет идти о задекларированных наличных средствах, если задекларировано имущество в государстве, которое не обменивается налоговой информацией с Россией или включено в список FATF.

У Минфина нет предпочтений по поводу того, по каким статьям УК и КоАП освобождать от ответственности, главное, чтобы не было проблем с FATF, «поэтому для нас ключевым является мнение Росфинмониторинга», сообщил РБК представитель ведомства. «По Налоговому кодексу мы будем предлагать, чтобы освобождение было возможно от любой ответственности, предусмотренной кодексом, поэтому возможностей расширения я здесь не вижу», — сказал чиновник.

По итогам совещания поручено еще раз проработать критерии амнистии. «Вопрос будет дорабатываться бизнес-омбудсменом Борисом Титовым совместно с Минфином», — сообщил представитель Шувалова. Совещание было рабочим, оно предваряет мероприятие у премьер-министра по этому вопросу, уточнил он. «Окончательное решение по параметрам амнистии будет за президентом», — говорят федеральный чиновник и источник в правительстве. ■

## Мнение



**АЛЕКСАНДР ЗАХАРОВ,**  
партнер Paragon Advice Group, кандидат юридических наук

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Именно офшорная анонимность — для многих единственная возможность быть вне интересов государства и юрисдикции его органов, и она при наличии средств по-прежнему достижима.

## Что тормозит деофшоризацию в России

**Деофшоризация в России буксует. Пока информацию об иностранных активах практически невозможно получить, если владелец активов этому сопротивляется. А вот если он стремится к прозрачности, его могут ждать проблемы.**

### Не успели к апрелю

Осталось две недели до момента, когда российские налогоплательщики обязаны сообщить об участии в иностранных организациях (или в структурах без образования юридического лица), если размер этого участия превышает 10%. Но, возможно, срок этот будет перенесен на 1 сентября, особенно с учетом того, что законопроект об амнистии капиталов, которую объявил в декабре президент Владимир Путин, пока не готов.

Главные пока что антиофшорные изменения утверждены законом «О налогообложении прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций». Суть новых правил состоит, прежде всего, в том, чтобы российские налогоплательщики не могли превратить свои доходы в доходы КИК, выводя их за границу.

Второе: если до 1 января 2015 года российским налогоплательщиком признавалась только организация, зарегистрированная в России, то теперь может быть признана и иностранная организация, фактически управляемая из России. А ее собственники, в свою очередь, могут платить налоги в России, но жить по праву удобной для иностранных инвесторов юрисдикции. Такая компания не будет относиться к числу КИК.

Третье — иностранные компании, учрежденные только для налогового планирования и существующие только на бумаге, не могут пользоваться выгодными льготами соглашений об избежании двойного налогообложения с Россией. Теперь иностранным партнерам, получателям дивидендов, процентов и роялти, придется доказать, что они не фиктивные посредники, а реальные бенефициары дохода.

### Бермуды молчат

Однако новые нормы будут эффективно работать, только если налоговый орган сможет доказать в российском суде факт контроля над иностранной компанией, факт управления ею с территории России или ее фиктивность для целей применения соглашений. А это затруднительно. Получение информации из-за границы по запросу пока требует ряда непростых формальностей, к тому же иностранное государство может отказать в удовлетворении запроса.

К тому же в большинстве популярных у бизнеса юрисдикций необходимой информации может просто не быть.

Еще одно препятствие для правоприменителей: человек признается налоговым резидентом России, если он фактически находится в стране не менее 183 дней в течение 12 следующих подряд месяцев. И если он не получает никаких доходов в России (например, зарплаты), сам не сдает никакие декларации об отсутствии доходов, то без его загранпаспорта с отметками о пересечении границы налоговая даже не сможет понять, имеет ли он налоговые обязанности перед Россией или нет.

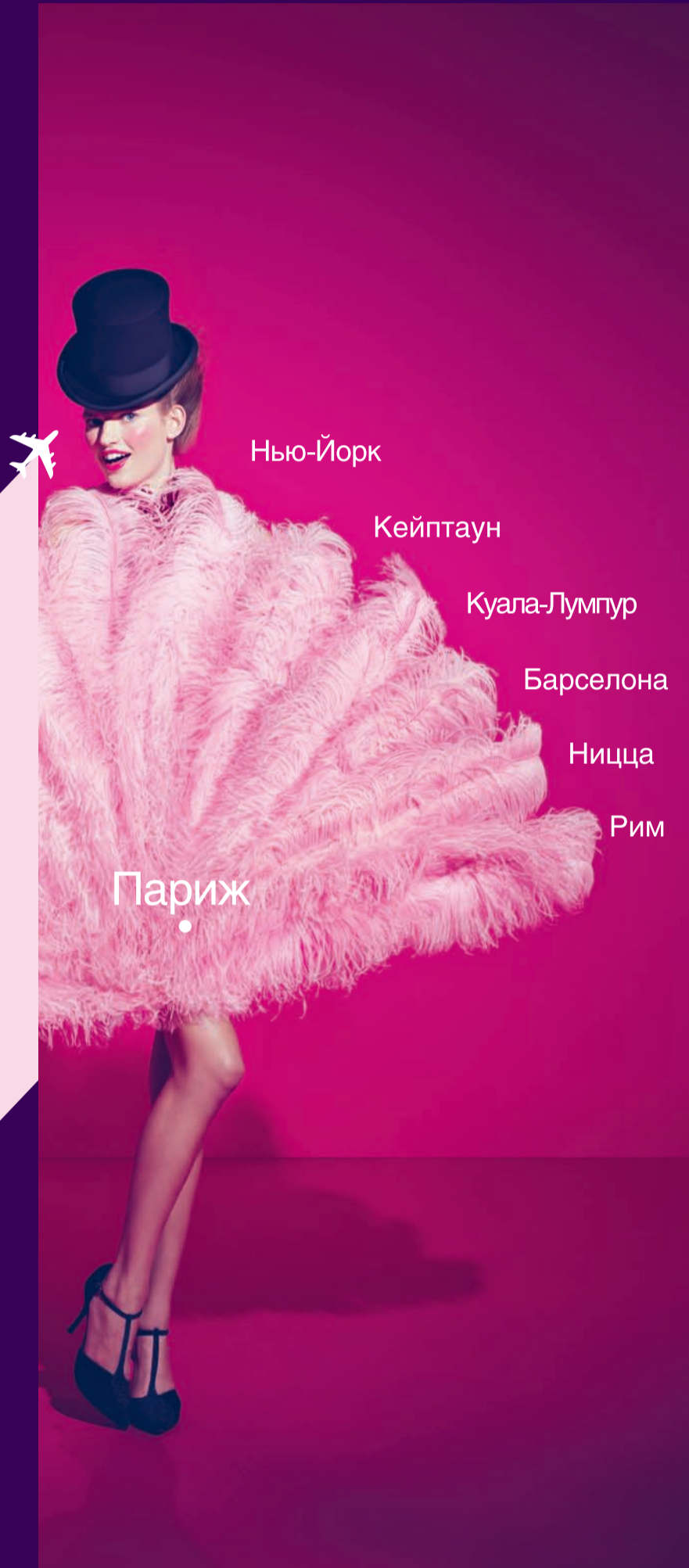
Другая проблема для российских налоговых органов — номинальные акционеры — иностранные физические лица, которым разрешено в соответствии с местным законом и по договоренности с другим лицом выступать за него акционером перед третьими лицами, включая и государственные органы. В открытых государственных реестрах иностранных государств они выглядят так же, как и все обычные акционеры местных компаний. К тому же все больше государств отказываются от создания открытых реестров «номиналов» и бенефициаров, осознавая, что это может навредить национальным интересам: в результате такой прозрачности они перестают быть оплотом сохранения коммерческой тайны, защиты интеллектуальной собственности, да и капиталов как таковых.

Наконец, самые сложные барьеры для российских правоприменителей возникают, когда речь идет о трастах и фондах. Чтобы признать контроль над иностранным трастом или фондом, нужно истребовать необходимые документы в местном суде и с соблюдением всех местных формальностей. Но российскому государству по ряду причин сложно претендовать как на получение отчетности траста или фонда, так и на суммы налогов, до того как предполагаемый собственник получит суммы от траста именно на счет в российском банке. А ведь на момент таких выплат он может стать налоговым нерезидентом.

### Рай для анонимов

Все это подсказывает, что больше всего рисков может возникнуть как раз у тех владельцев иностранных компаний, которые стараются действовать наиболее понятно и прозрачно для властей. Офшорная анонимность — для многих единственная возможность быть вне интересов государства и юрисдикции его органов. И при наличии достаточных средств эта анонимность по-прежнему достижима.

**AIRFRANCE**   
FRANCE IS IN THE AIR®



## СВИДАНИЕ В ПАРИЖЕ

Или в одном из 1000 городов. Вместе с KLM и нашими партнерами альянса SkyTeam мы создали одну из самых больших маршрутных сетей в мире.

AIRFRANCE KLM

AIRFRANCE.RU

Реклама. Air France — Эр Франс. KLM — КЛМ. SkyTeam — Скайтим. \*Небо по-французски.

Фигурантов дела Немцова свел друг с другом Руслан Геремеев, похожий на родственника двух

# Гости с «Севера»

→ Окончание. Начало на с. 1

Его коллега по защите Магомедова уверена, что у ее подзащитного «сто-процентное алиби», подтвержденное видеозаписью: «Видно, что за пять минут до убийства Темирлан находится на работе в клубе». По словам Магомедовой, клуб расположен в получасе езды на машине до Большого Москворецкого моста, где вечером 27 февраля был застрелен Немцов. Как она утверждает, защита планирует передать эту запись следствию в самое ближайшее время.

По словам источника, знакомого с ходом следствия, Эскерханов заявил, что никакой информации о Немцове не собирал и до убийства ничего о нем не слышал. При этом Эскерханов сообщил, что незадолго до трагического события познакомился с Зауром Дадаевым, которого следствие считает основным исполнителем убийства. Причем познакомил их общий знакомый, бывший сослуживец Дадаева по батальону «Север» Руслан Геремеев.

Руслан Эскерханов также говорит, что Темирлана с Дадаевым познакомил Геремеев: «Брат служил милиционером в Шелковском районе, в РОВД. Обязанности у него простые были — поднял шлагбаум, опустил. С Геремеевым они познакомились в Грозном — встречались на общих мероприятиях, праздниках». «Геремеев сам уроженец нашего Шелковского района», — уточнил его брат РБК.

**Эскерханов отрицает, что близко общался с Дадаевым: они никогда не встречались наедине, вообще виделись всего три-четыре раза, причем всегда в присутствии Геремеева**



ФОТО: СТАНИСЛАВ КРАСИЛЬНИКОВ/ТАСС

По словам источника РБК, знакомого с ходом расследования, Эскерханов утверждал, что Геремеев познакомил его с Дадаевым в баре «Цинк» на Веерной улице на западе Москвы. Согласно показаниям Эскерханова, на этой же улице в одной квартире жили Геремеев и Дадаев. Как ранее сообщал РБК бывший сослуживец Дадаева, он вслед за Геремеевым переехал в столицу из Грозного полгода назад, они жили вместе. Вместе служили они и в батальоне «Север» с 2005 года, в 2010 году их обоих наградили орденами лично министр внутренних дел Рашид Нургалиев.

Эскерханов отрицает, что близко общался с Дадаевым: они никогда не встречались наедине, вообще виделись всего три-четыре раза, причем всегда в присутствии Геремеева, говорит собеседник, знакомый с ходом следствия. Перечисляя встречи с Дадаевым, Эскерханов вспоминает знакомство в баре «Цинк», встречу в гостинице «Рэдиссон» и совместный поход в баню, две встречи в квартире на Веерной, куда Эскерханов подвозил продукты, один телефонный разговор: Темирлан звонил Зауру посоветоваться по поводу компьютерных игр. Об этом звонке знает и брат подозреваемого Руслан Эскерханов: Темирлан советовался о том,

По данным «Новой газеты», Руслан Геремеев является племянником депутата Госдумы от Чечни Адама Делимханова (на фото слева) и сенатора Сулеймана Геремеева (на фото справа)

как пройти очередной уровень в компьютерной игре.

## Высокая родня Геремеева

По данным «Новой газеты», Руслан Геремеев является племянником депутата Госдумы от Чечни Адама Делимханова и сенатора Сулеймана Геремеева. По данным «Росбалта», чеченские депутат и сенатор — двоюродные братья. А по данным «Коммерсанта», командир батальона «Север» (где служил Руслан Геремеев) Алибек Делимханов — родной брат Адама Делимханова.

«Газета.Ru» сообщала в 2009 году, что после убийства Анны Политковской экс-мэр Грозного Бислан Гантамиров заявил: «[Сулейман] Геремеев был одним из командиров группы чеченских силовиков, которых направили в Москву для ликвидации журналистки, самого Гантамирова и сотрудника спецслужб Мовлади Байсарова». Байсаров в итоге был расстрелян чеченской милицией на Ленинском проспекте в Москве — по официальной версии, «при попытке оказать сопротивление». Руководить операцией по

«задержанию» Байсарова был назначен Адам Делимханов, утверждала «Новая газета».

Сулейман Геремеев в 2009 году был допрошен СК при прокуратуре и как свидетель по делу об убийстве экс-депутата Госдумы Руслана Ямадаева, сообщало агентство «Росбалт» со ссылкой на свои источники в органах следствия. «Есть информация, что Геремеев мог общаться с лицами, задержанными за убийство Руслана Ямадаева, в связи с чем к нему и возникли вопросы», — отметил собеседник агентства. Через три недели после этого вызова на допрос, пишет «Новая газета», Рамзан Кадыров назначил Геремеева сенатором от Чечни.

Руслан Геремеев не проходит в качестве фигуранта по делу об убийстве Бориса Немцова. После ареста брата родственники пытались связаться с Геремеевым, однако его телефон не отвечает, а его дом в Шелковском районе был закрыт, говорит Руслан Эскерханов.

В понедельник «Новая газета» сообщила, что Руслан Геремеев находится в Грозном «под серьезной охраной чеченских силовиков».

## Охранник в Москве

Эскерханов переехал в Москву полтора года назад и работал, по словам род-

## Адвокат: у Дадаева есть алиби

### Был в другом месте

У Заура Дадаева, главного фигуранта дела об убийстве оппозиционного политика Бориса Немцова, есть алиби. Адвокат Дадаева Иван Герасимов сообщил РБК, что его доверитель в момент убийства находился в другом месте.

По словам адвоката Герасимова, в Москву Дадаев приехал наездами по личным делам и оставался в столице по

несколько дней. В ночь убийства Немцова Дадаев хоть и находился в Москве, но был совершенно в другом месте, рассказал защитник. Более конкретные детали адвокат сообщить пока отказался.

### Молитвенные принадлежности

По словам источников, в Москву Дадаев приехал в феврале 2015 года вместе со своим командиром из батальона

«Север» Русланом Геремеевым и жил вместе с ним на улице Веерная. Герасимов рассказал, что его подзащитный был задержан в городе Магас в Ингушетии. Ранее жаловавшийся правозащитникам на пытки Дадаев на данный момент находится в «хороших условиях» и попросил родственников передать ему молитвенные принадлежности: книги, головной убор и молитвенный коврик.

парламентариев



ФОТО: РИА Новости

ственников, охранником в клубе Duran club. «Своей квартиры у брата нет, в месяц он получал 45 тыс. руб. и все деньги отправлял домой, поскольку у него шестеро детей», — рассказал РБК Руслан Эскерханов.

По его словам, Темирлан был задержан в ночь с 5 на 6 марта в доме в деревне Козино, расположенной в Одинцовском районе. Руслан сообщил корреспонденту РБК, что его брат оказался в этом доме случайно: не имея своей квартиры в Москве, Эскерханов перебивался ночевками у земляков.

Руслан Эскерханов уверен, что его брат не виноват. «У Темирлана на иждивении шестеро собственных детей и дети двух братьев, Вагита и Магомеда. Они, как и Темирлан, в милиции служили. Вагита двенадцать лет назад ваххабиты убили, а Магомет погиб два года назад», — рассказал брат фигуранта дела.

Ульянов сообщил, что подал жалобу на обвинение и в скором времени будет ходатайствовать о проведении дополнительного медицинского освидетельствования в отношении своего подзащитного. «В прошлом году у Эскерханова была удалена одна почка, сейчас ему нужна срочная операция», — сообщил Ульянов РБК. ▣

Мнение



КОНСТАНТИН КАЗЕНИН,  
старший научный сотрудник РАНХиГС

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

## Грозит ли России экспорт насилия с Северного Кавказа

*В условиях кризиса неформальные силовые структуры на Кавказе вполне могут предложить свои услуги всем заинтересованным. Чтобы предотвратить такой сценарий, нужно задуматься о пересмотре правил игры в регионе.*

### Неформальные армии

Расследование убийства Бориса Немцова властно развернуло вектор российской политики вовнутрь, с Украины на Кавказ. О подзабытых было проблемах этого региона в ближайшее время наверняка будет говорить очень много. При этом важно, чтобы новый всплеск внимания к Кавказу не породил новых заблуждений.

Это касается прежде всего самого обсуждаемого в последние дни феномена кавказских полувоенных (paramilitary) групп. Речь идет о группах, решающих разного рода силовые задачи и подчиненных какому-либо местному лидеру, но при этом либо не имеющих формального статуса, либо имеющим статус, не соответствующий их реальным функциям (в российских условиях это, например, статус ЧОПа).

То, что пока известно из СМИ об убийстве Немцова, заставляет думать, что к нему могла быть причастна группа такого рода. В связи с этим сейчас много говорится о рисках экспорта насилия из Чечни. Однако реальная проблема Чечней вовсе не ограничивается.

Суть системы, сложившейся в первые годы после распада СССР в целом ряде республик Северного Кавказа, состояла в следующем: право занимать самый высокий уровень в неофициальной иерархии местной элиты было закреплено за теми, кто имел собственный силовой ресурс. Неформальные армии возникли тогда, когда у молодого российского государства программой-максимум было хоть как-то противостоять сепаратистам, а до тех регионов, где их не было, руки просто не доходили. Практически имела место ситуация, когда государство не могло исполнять часть своих функций, которые и перетекали к неформальным силовым структурам.

И поэтому никем не уполномоченные вооруженные люди, ведомые криминальными харизматиками или «цеховиками» позднесоветских времен, решали спорные земельные вопросы, захватывали заводы, иногда даже собирали платежи за ЖКХ.

### Вся власть — спортсменам

Похожие явления были во многих других частях России в начале постсоветской трансформации, но на Кавказе было одно существенное отличие. Там лидеры таких групп — вернее, те из них,

кто остался в живых к концу 1990-х — сумели внушить многим в своих регионах и в Москве, что за ними якобы стоит не только их верная «бригада», но и целый этнос, город или район.

Отчасти это было связано с прошлым этих лидеров. Многие из них начинали свой путь вверх с этнических общественных движений. В первые постсоветские годы тема межэтнических отношений была первостепенной в северокавказской политике. Под этническими лозунгами в этих условиях выдвинуться было легче всего. А силовой «вес» обеспечивали в первую очередь связи в спортивном мире.

### « Неформальные армии возникли тогда, когда у молодого российского государства программой-максимум было хоть как-то противостоять сепаратистам

Ссылка на то, что «за мной целый народ» или «за мной целый город», стала беспроблемным аргументом в споре за высокие региональные должности в условиях, когда федеральная власть плохо представляла себе реальные процессы, происходившие на Северном Кавказе. На этой волне в мэры городов и главы районов на северо-восточном Кавказе подались авторитетные в своих регионах спортсмены, а лидеры национальных движений, известные до этого в основном активностью в «диком поле», стали получать должности в правительстве.

В западной части Северного Кавказа подобные карьеры делались реже, но там лидеры силового предпринимательства регулярно входили в «ближний круг» регионального руководства. И хотя с тех пор местные элиты были довольно сильно разбавлены чиновниками с другими биографиями, особый статус людей «с силовым потенциалом» в чиновничьих кабинетах или около них нигде не исчез.

### Спрос на институты

Конечно, в 2000-е неформальные силовики существенно отступили перед силовиками настоящими, а с некоторыми из них поделили сферы влияния. Но свои «кормления», иногда весьма существенные, многие не потеряли. В основе этих «кормлений» — возможность хотя бы в какой-то нише влиять на распределение бюджетных средств, контролировать крупные кавказские розничные рынки или какую-либо ра-

Важно понять, что от уклада сегодняшнего Северного Кавказа страдает в первую очередь само северокавказское население, в том числе активная его часть

ботающую отрасль региональной экономики (чаще всего строительство), в которую их же усилиями не допускаются сторонние игроки.

Но в кризис все это может оказаться под вопросом. И в этих условиях силовой ресурс вполне может быть предложен «на экспорт». Его «экспортное» использование может быть не только экономическим, но и политическим — если действия, подобные убийству Немцова, продемонстрируют политическую результативность насилия на общероссийском уровне. Эта угроза не сводится к конкретным персоналиям или к одной лишь Чечне. И чтобы уменьшить ее, не будет достаточно каких-либо кадровых решений или окриков из Кремля.

А что может быть достаточным? Важно понять, что от уклада сегодняшнего Северного Кавказа страдает в первую очередь само северокавказское население, в том числе активная его часть. Например, молодые предприниматели, не смогишие или не пожелавшие интегрироваться в систему местного бизнеса. Или главы сельских поселений, безуспешно пытающиеся защитить земли или экологию села от аффилированных с региональной властью структур. Именно со стороны таких людей сегодня на Кавказе слышен наиболее внятный запрос на перемены.

И желаемые перемены видятся прежде всего во введении более справедливых и законных правил игры в местной экономике и политике. Например, требования, заявляемые на митингах сельских активистов, все чаще состоят не в том, чтобы поставить «правильного» человека во главе села, а в том, чтобы глава села избирался на прямых выборах, а его отношения с районным руководством соответствовали четким и прозрачным правилам.

В среде же молодых предпринимателей в северокавказских столицах один из самых обсуждаемых вопросов (в том числе на различных семинарах) — как прийти к цивилизованному стандарту рассмотрения бизнес-споров, не использующим пресловутый силовой ресурс.

Альтернатива силовому устройству северокавказского общества может быть найдена только в диалоге тех, кто стремится такую альтернативу обрести, — в их диалоге между собой и с федеральным центром. Сценарий почти фантастический, но отказ от него в нынешних условиях будет слишком дорогим. Ведь выбор все яснее стоит между развитием институтов или, как сказал один обозреватель, «институционализацией их отсутствия». Результаты которой, в общем, одинаковы для Кавказа и для других частей России.

Какие важные новости о присоединении полуострова сообщил Путин

# Операция «Крым»

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

В фильме «Крым. Путь на Родину» Владимир Путин рассказал, как по его инициативе и под личным контролем осуществлялось присоединение полуострова. Новая интерпретация событий заметно отличается от прошлогодних объяснений.

## Операция по спасению Януковича

Как следует из слов Путина, Москва внимательно следила за перемещениями президента Виктора Януковича, который после провальной попытки организовать сопротивление Майдану в Харькове, где был созван съезд депутатов всех уровней юго-востока Украины, отправился в Крым. После Харькова российские спецслужбы «начали вести его кортеж», взявший курс на Крым, сообщил Путин. Янукович и члены его семьи были вывезены с побережья Черного моря вертолетной группой с отрядом спецназа на борту.

Путин уверен, что операция по переброске Януковича из Украины в Россию была «благим, благородным делом».

На публике отставленный президент появился только 27 февраля на пресс-конференции в Ростове-на-Дону. Он заявил, что в Россию «попал благодаря патриотично настроенным офицерам, которые выполняли свой долг».

Официальная Москва полтора месяца не отвечала на вопрос о том, где находится Янукович и что с ним происходит. Лишь 18 апреля пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заметил, что Янукович — «законный президент Украины, который находится на территории Российской Федерации, потому что мужчинам сюда заезжать можно».

Виктор Янукович был вывезен с территории Украины российскими спецслужбами



ФОТО: Валерий Матвишин/ТАСС

## Высокий рейтинг в Москве

### 1,8 млн человек

Столичная аудитория документального фильма «Крым. Путь на Родину» составила 1,8 млн человек. Это предварительные данные, предоставленные РБК исследовательской компанией TNS Russia.

Доля фильма, то есть количество людей, посмотревших хотя бы часть картины в процентах от всех телезрителей на тот момент, составила 39,4%. Рейтинг (количество людей, смотревших фильм, в процентах от целевой аудитории) составил 13,2%.

### «Один из лучших показателей»

Представитель ВГТРК сказал Интерфаксу, что это «один из самых высоких показателей интереса зрителей к телевизионному проекту за последние несколько лет». При этом ВГТРК, также ссылаясь на TNS Russia, указывает несколько другие цифры: долю в 40,6% при рейтинге 14,7%. Аудитория фильма, по заявлению ВГТРК, составила более 3 млн москвичей.

Окончательные данные по рейтингам фильма по всей России TNS Russia предоставит в среду, 18 марта. Предварительные данные будут готовы уже 17 марта.

По словам Владимира Путина, операция по возвращению Крыма проводилась под его ручным управлением



ФОТО: REUTERS

## Старт возвращения Крыма

В ночь с 22 на 23 февраля в Кремле было собрано руководство спецслужб и Министерства обороны. Как поступать дальше в отношении Украины, вместе с президентом решали еще четыре человека, рассказал Путин. «Ситуация развернулась таким образом на Украине, что мы вынуждены начать работу по возврату Крыма в состав России». Президент «поставил определенные задачи, сказал, что и как мы должны делать», но любые действия, по его словам, должны были предприниматься с оглядкой на желания местного населения.

«Мы будем это делать, только если увидим, что люди этого хотят. И, конечно, нам нужно опираться на местные дружины», — передает Путин свои слова, сказанные на ночном совещании. «Выяснилось, что желающих присоединиться к России 75% от общего состава населения», — ссылается президент на результаты опроса, который, по его словам, проводился по заказу Кремля на полуострове.

Операция по взятию Крыма под контроль, признается Путин, проходила под его ручным управлением. «Наше преимущество заключалось в том, что я занимался этим лично. Когда это делают первые лица государства, исполнителям легче работать, они это чувствуют, понимают и знают, что они выполняют приказ».

А 4 марта 2014 года, впервые встретившись с журналистами в Ново-Огарево после начала событий в Крыму, Путин заявлял: «Нет, [присоединение Крыма] не рассматривается. И я вообще полагаю, что только граждане, проживающие на той или иной территории, в условиях свободы волеизъявления, в условиях безопасности могут и должны определять свое будущее». «Если мы примем такое решение [об использовании войск] — только для защиты украинских граждан».



## Выбор Сергея Аксенова

Москва, утверждает президент, не сразу сделала ставку на крымского парламентария Сергея Аксенова, который впоследствии стал премьером автономии, а затем и главой республики в составе России. «Это человек, которого я никогда не знал, не был с ним знаком», — говорит Путин. Аксенова, чья политическая организация «Русское единство» на выборах в Крыму в 2010 году получила 4% голосов и три депутатских кресла по одномандатным округам, лоббировал спикер крымского парламента Владимир Константинов. Он дал Аксенову такую характеристику — «Че Гевара! Нам такой сейчас нужен», рассказал Путин.

Бывший спикер крымского парламента Леонид Грач подтвердил в недавнем интервью Die Zeit, что Аксенова поддерживал именно Константинов, но отметил, что переговоры о будущем Крыма начались не позднее 20 февраля, то есть как минимум за два дня до свержения Януковича. По словам Грача, сначала пост председателя правительства Крыма предлагался и ему — группой из трех российских отставных военных во главе с вице-адмиралом в запасе Олегом Белавенцевым, ныне полпредом президента в Крымском федеральном округе.

В организационном плане ставка была сделана на Верховный совет Крыма, который Путин называет «абсолютно легитимным, полноценным представительным органом власти Крыма». «И вот эти люди собрались, проголосовали и избрали нового председате-

ля правительства Крыма — Аксенова Сергея Валерьевича, — а действующий на тот момент, юридически действующий, президент Янукович его утвердил», — объяснил президент. Аксенов был избран 27 февраля, тогда же было решено провести референдум 25 мая о расширении полномочий автономии. Константинов тогда утверждал, что депутаты не собираются ставить вопрос о выходе из состава Украины.

Киев называет Аксенова самозванцем — по Конституции главу правительства Автономной Республики Крым утверждал президент, а таким после принятия 22 февраля постановления Верховной рады о «неконституционном самоустранении» Януковича стал спикер парламента Александр Турчинов.

Решению о новом премьер-предшествовала силовая операция: в ночь на 27 февраля парламента был взят под контроль вооруженными людьми без опознавательных знаков. Один из организаторов «самообороны Крыма», а впоследствии командующий донбасскими повстанцами Игорь Гиркин (Стрелков) в январском интервью телеканалу «Нейромир-ТВ» заявил, что «депутатов собирали ополченцы, чтобы загнать их в зал, чтобы они приняли [решение]». Со ссылкой на одного из крымских депутатов «Газета.Ru» сообщала, что прибывающих в здание парламентариев встречал Олег Белавенцев. Кворум так и не был обеспечен.

Но Путин уверен: «Там с точки зрения украинского закона все соблюдено».

Кандидатуру премьер-министра Крыма Сергея Аксенова (на фото) лоббировал спикер крымского парламента Владимир Константинов



ФОТО: Валерий Матвишин/ТАСС



Российским военным, переброшенным в Крым, давали установку на вежливость и корректность

## Переброска «вежливых людей»

«Отрядам самообороны» в Крыму активно помогали российские военнослужащие, окончательно подтвердил Путин. «Для того чтобы блокировать и разоружить 20 тыс. человек [оставшихся украинских военных], конечно, нужен определенный набор личного состава, и не просто по количеству, но и по качеству. Нужны были специалисты, которые умеют это делать. Поэтому я дал поручения и указания Министерству обороны, чего скрывать, под видом усиления охраны наших военных объектов в Крыму перебросить туда спецподразделения главного разведуправления и силы морской пехоты, десантников», — сказал Путин.

«Ребята были заинструктированы, что надо быть вежливыми, надо быть корректными, вы пришли сюда защищать», — вспоминает президент.

Кроме того, по его словам, в Крым был переброшен береговой ракетный комплекс «Бастион» — как сигнал западным столицам о готовности защищать полуостров любыми средствами.

4 марта 2014 года на вопросы, откуда у «самообороны Крыма» аналогичная российской военной форма, отвечал, что на постсоветском пространстве «полно формы», которую можно купить в магазине. Министр обороны Сергей Шойгу, в свою очередь, называл «чушью полной» записанные на видео признания «зеленых человечков» в том, что они российские военнослужащие, а фотографии российской военной техники в Крыму — «провокацией».

## Ядерное оружие

Готовясь к силовому противостоянию с Западом из-за Крыма, Путин рассматривал вариант и использования ядерного оружия. «Мы готовы были это сделать. Я же разговаривал с коллегами и говорил им, что это [Крым] — наша историческая территория, там проживают русские люди, они оказались в опасности, мы не можем их бросить. Не мы совершили госпереворот, это сделали националисты и люди с крайними убеждениями. Вы их поддержа-

ли. Но вы где находитесь? За тысячи километров? А мы здесь, и это наша земля! Вы за что хотите там бороться? Не знаете? А мы знаем. И мы на это готовы», — сказал глава государства.

Путин считает, что Москва четко донесла до западных столиц такую позицию, так что желания «разворачивать какой-то мировой конфликт» у них не осталось, но сам он был готов «к самому неблагоприятному развитию событий». ▣

## При участии Дарьи Цой



В противостоянии с Западом Владимир Путин был готов «к самому неблагоприятному развитию событий»

ФОТО: AFP/EastNews

Президент Владимир Путин появился на публике впервые с 5 марта

# «Сам сидел за рулем»



ФОТО: AP

**ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ,  
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Владимир Путин прервал 10-дневное отсутствие на публике, встретившись 16 марта с президентом Киргизии, в пятницу состоится его отложенный визит в Астану. Причины отсутствия президента не назывались.

Владимир Путин прервал свое 10-дневное отсутствие на публике, встретившись 16 марта в Константиновском дворце в Стрельне с президентом Киргизии Алмазбеком Атамбаевым.

До этого Путин в присутствии журналистов встречался только 5 марта с премьером Италии Маттео Ренци. РБК на прошлой неделе выяснил,

что с тех пор на сайте Кремля задним числом сообщалось о встречах, прошедших еще до выходных, связанных с 8 Марта.

Встреча с Атамбаевым началась с обычных для таких мероприятий слов о ее теме. Путин сказал, что они встретились отдельно, «чтобы пройти прежде всего по двусторонней повестке» и поговорить о том, как идет процесс вхождения Киргизии в Евразийский экономический союз. Атамбаев отвечал, что его стране хотелось бы успеть к 9 мая: «У нас остались еще фронтовые люди, которые помнят, как не было таможенных границ».

Однако словами о повестке встречи Атамбаев решил не ограничиваться, коснувшись и темы отсутствия российского президента. Он объяснил это же-

вание тем, что «часто про себя разные сплетни» слышит. «Только что Владимир Владимирович меня по территории [Константиновского дворца] покатавал, сам сидел за рулем — это чтобы меньше было сплетен, — объяснил Атамбаев свой отход от темы переговоров. — Президент России не только ходит, он и гоняет только так [на машине], гостей катает за рулем, и, как это говорится по-русски, не дождутся». «Скучно будет без сплетен», — сразу закрыл тему Путин.

Как ранее рассказал РБК пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, встреча с киргизским президентом была запланирована примерно полторы недели назад. В понедельник Песков сообщил журналистам, сопровождавшим президента в Стрельне,

что место встречи было предложено Атамбаевым, так как у него в Санкт-Петербурге учится дочь, а Путин пошел навстречу коллеге.

Песков также заявил в понедельник, что Кремль больше не будет комментировать состояние здоровья президента России, чтобы не плодить слухи: «Мы десять раз уже говорили, невозможно больше говорить. Чем больше мы говорим, тем больше слухов появляется» (цитата по ТАСС). В Кремле ни разу не подтвердили, что Путин не появлялся публично в течение десяти дней.

## Спекуляции об исчезновении Путина позволили несколько отвлечь внимание от дела об убийстве Немцова

То, что политический дискурс страны столь долгое время почти целиком состоял из сплетен и слухов, как в худшие советские годы, говорит о том, что политические институты и информационная система полностью деградировали и возможность получать своевременную достоверную информацию утрачена, а доверие как обывателя, так и элит к официальной информации является крайне низким, говорит руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев. Также, отмечает эксперт, сознательно или нет, но спекуляции об исчезновении Путина позволили несколько отвлечь внимание от дела об убийстве Немцова. «И наконец, долгие паузы и отсутствие президента в последние годы говорят о том, что власть столкнулась с некой непривычной для себя ситуацией и затрудняется принять стратегические решения, поэтому обдумывает. Велик риск того, что окончание паузы будет означать вскоре некие важные решения — возможно, институциональные, возможно, политико-стратегические или кадровые», — полагает эксперт.

Ответить на вопрос «почему Путин так надолго исчез?» можно только, если дождаться подтверждающих сигналов, что «Путин все это время что-то обдумывал», полагает президент фонда «Президентская политика» Михаил Виноградов. «Например, вызревала ли в нем необходимость отреагировать на новые обстоятельства в убийстве Немцова», — говорит он.

По словам президента Киргизии Алмазбека Атамбаева (на фото справа), президент России Владимир Путин (слева) находится в отличной физической форме

18 марта Путин встретится в Москве с президентом Южной Осетии Леонидом Тибиловым, а 20 марта посетит Казахстан. В Астане от встретится с президентами Казахстана и Белоруссии Нурсултаном Назарбаевым и Александром Лукашенко. Визит Путина в Астану должен был состояться 12–13 марта, сообщила пресс-служба Кремля. Однако 11 марта агентство Reuters сообщило, что встреча не состоится, источник агентства в Казахстане сообщил, что причиной переноса стала болезнь Путина. 20 марта президенты трех стран намерены обсудить евразийские интеграционные процессы. Как и неделей ранее, на встречу в пятницу были приглашены президент Армении Серж Саргсян и президент Киргизии Алмазбек Атамбаев. ▣

**Дефицит бюджета** В США снова «заработал» потолок государственного долга

# Дефолта не будет

**АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ**

16 марта в США вновь начал действовать потолок государственного долга. РБК разобрался, что в очередной раз случилось с лимитом госзаимствований и что грозит Америке.

**Что случилось с потолком госдолга на этот раз?**

16 марта 2015 года в США вновь начал действовать лимит госдолга, приостановленный конгрессом в феврале 2014 года. Тогда, в рамках компромисса республиканцев и демократов, потолок федерального долга был временно зафиксирован на уровне \$17,2 трлн. Правительству было разрешено занимать на рынке ровно столько, сколько нужно для покрытия бюджетного дефицита, без оглядки на лимит. В ночь с воскресенья на понедельник срок этой «привилегии» истек: ограничение по уровню госдолга снова вступило в силу. Новый лимит установлен на уровне, равном прежнему (\$17,2 трлн), плюс заимствования, сделанные Минфином за период, пока ограничение не действовало (около \$900 млрд). Теперь потолок — это \$18,1 трлн. Столько же составляет фактический госдолг США, то есть правительство больше не может легально наращивать государственные обязательства.

Примерно \$40 млрд госдолга не подпадает под ограничение, поэтому общий долг федерального правительства США (\$18,15 трлн) слегка превышает законодательную планку.

**Почему судьбу госзаимствований решает конгресс?**

По конституции полномочия выпускать долговые обязательства от имени США есть только у верховного законодательного органа — конгресса. Практика ограничения госдолга впервые была введена в 1917 году, когда конгресс для облегчения заимствований

во время Первой мировой войны установил предельный объем выпуска военных облигаций (liberty bonds), вместо того чтобы рассматривать каждый транш в отдельности. В современном виде лимит госдолга был установлен в июне 1939 года. За последние 50 лет конгресс поднимал потолок госдолга и приостанавливал действие ограничения почти 80 раз.

**Что теперь будет делать Минфин США?**

13 марта в письме конгрессу с просьбой как можно скорее повысить лимит госдолга министр финансов Джек Лью сообщил, что ведомство приступает к так называемым экстраординарным мерам, чтобы продолжать выполнять свои финансовые обязательства, не прибегая к увеличению общей задолженности. Фактически речь идет об учетных «маневрах», которые позволяют высвободить немного пространства для новых займов. Прежде всего это достигается за счет легальных манипуляций с той частью госдолга, которая фактически принадлежит самому государству (но подпадает под действие лимита) — это ценные бумаги казначейства, принадлежащие различным правительственным фондам и трастам (intragovernmental holdings). Сейчас госдолг, который находится на балансе госфондов, составляет более \$5 трлн — 28% от общей суммы федерального долга.

**Сколько времени есть у Минфина?**

Начиная с 16 марта казначейство США вынуждено полагаться только на остатки наличности плюс обычные поступления в федеральный бюджет (преимущественно в виде налогов), которые разнятся день ото дня, но, как правило, существенно недотягивают до плановых расходов. Согласно анализу Bipartisan Policy Center, час X (дата, когда казначейство больше не сможет задействовать экстраординарные

**В крайнем случае США могут прибегнуть к приоритизации выплат: задержать или приостановить платежи по внутренним обязательствам ради своевременных выплат внешним кредиторам**

меры) наступит в четвертом квартале 2015 года — между 1 октября и 31 декабря. Если конгресс и к тому времени не решит проблему потолка, федеральное правительство не сможет исполнять свои обязательства в полном объеме.

**Наступит ли дефолт США?**

Даже если лимит госзаимствований не будет повышен или вновь приостановлен до осени 2015 года, США вряд ли допустят дефолт по своим обязательствам перед кредиторами. Во-первых, дефолт по казначейским облигациям возможен только в случае невыплаты процентов, поскольку основной долг стандартно рефинансируется путем выпуска новых облигаций на ту же сумму. Как правило, Минфин США пролонгирует казначейские облигации таким образом каждый четверг. Эти операции не приводят к увеличению госдолга и могут продолжаться в регулярном режиме, без оглядки на потолок заимствований.

Во-вторых, США в самом крайнем случае могут прибегнуть к так называемой приоритизации выплат: задержать или приостановить платежи по внутренним обязательствам ради своевременных выплат внешним кредиторам. «Периодические трудности с повышением лимита госдолга — это отрицательная особенность американской системы фискального управления, — отметило рейтинговое агентство Moody's в пятничном докладе. — Но даже при этой особенности способность правительства осуществлять своевременные процентные платежи по долгу остается неизменной».

**Госдолг США в цифрах**

**\$18,15 трлн**

составляет общий долг федерального правительства США

**\$56,6 тыс.**

госдолга приходится на каждого гражданина

**\$154 тыс.**

приходится на каждого налогоплательщика

**На 71%,**

или более чем на \$7,5 трлн вырос госдолг США с момента начала президентства Барака Обамы

**103% ВВП**

составлял госдолг США на 30 сентября 2014 года

**Из них 74% ВВП**

приходилось на долг, находящийся в публичном обращении

Источник: расчеты сайта usdebtclock.org, Министерство финансов США

## ЛОГИСТИКА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЦЕССИИ

### АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

Среди спикеров:



Андрей Слепнев  
Евразийская экономическая комиссия



Наталья Водолазова  
JTI Marketing & Sales\*



Светлана Витязева-Хусман  
КНАУФ Гипс



Генрих Арутюнов  
Группа ПРОДО



Андрей Чечин  
O-Курьер (холдинг Ozon.ru\*)



Людмила Симонова  
Медиахолдинг РБК



Андрей Мишин  
Полиметалл-М



Станислав Гайда  
Procter & Gamble\*

+7 (495) 363-03-14  
bc.rbc.ru

Руководитель проекта:  
Ксения Абрамова  
k.abramova@rbc.ru

Регистрация:  
Екатерина Абрамова  
e.abramova@rbc.ru

Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова  
omakarova@rbc.ru

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

17 марта, 2015

Swissotel Красные Холмы  
(Космодамианская наб., 52)

# БИЗНЕС | ГАЗ

НОВАТЭК может продать 10% своего СПГ-проекта

## Десятая доля «Ямала»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

НОВАТЭК ищет альтернативу привлечению заемного финансирования за счет продажи 10% минус 1 акция в СПГ-проекте «Ямал СПГ». Это следует из перечня поручений президента Владимира Путина по итогам совещания в феврале.

### Деньги на Ямал

«Правительству РФ совместно с НОВАТЭКом поручено рассмотреть вопрос о возможности уменьшения доли НОВАТЭКа в уставном капитале ОАО «Ямал СПГ» до уровня 50% акций + одна акция», — записано в перечне поручений президента РФ Владимира Путина по итогам одного из февральских совещаний у главы государства по экономическим вопросам (копия протокола есть у РБК).

То, что этот вопрос обсуждался у Владимира Путина, подтвердил РБК источник в Минэнерго. Компании нужны средства для финансирования этого СПГ-проекта, и она ищет инвестора в Китае или Индии на миноритарный пакет, разъяснил чиновник. Два собеседника из числа членов совета директоров НОВАТЭКа также знают, что компания нуждается в дополнительном финансировании для нужд «Ямал СПГ» в связи с санкциями и изменившимися условиями привлечения финансирования на внешних рынках. Однако оба сказали, что вопрос о возможной сделке и даже такого рода переговорах не выносился на повестку дня совета директоров НОВАТЭКа в текущем году.

Один из собеседников РБК в совете директоров НОВАТЭКа полагает, что долю не продадут, если цена будет предложена на порядок ниже, чем в ходе сделки по покупке 20% «Ямал СПГ» китайской CNPC в январе 2014 года. Тогда, как считается, за 20% акций компании CNPC заплатила \$425 млн — столько же, сколько ранее за аналогичную долю французская Total. Источник РБК заверил, что, несмотря на снижение капитализации НОВАТЭКа, стоимость этого актива не уменьшится, так как он рассчитан на долгосрочную перспективу. «В текущей ситуации лишние деньги на развитие не помешают. К тому же подобная сделка была бы яркой иллюстрацией прорыва во взаимоотношениях с Китаем и Индией не только на политическом уровне. А европейские инвесторы вряд ли заинтересуются пакетом из-за санкций», — считает он.

Собеседник РБК дал понять, что НОВАТЭК будет обязан вынести вопрос об изменении доли в «Ямал СПГ» на совет директоров компании по этой сделке только в том случае, если будет сделана эмиссия акций «Ямал СПГ». «Если эту долю продаст кто-то из ее акционеров с последующим кредитованием компании, это другая ситуация. Тогда никакого совета директоров не будет. Да и сделку, вероятно, даже не придется согласовывать с правительством», — полагает он. При этом он считает, что продавать долю в «Ямал СПГ» сейчас не очень выгодно из-за рыночной конъюнктуры.

### «Ямал СПГ» в цифрах

**\$27 млрд**

стоимость реализации проекта «Ямал СПГ»

**150 млрд руб.**

размер одобренного финансирования «Ямал СПГ» из ФНБ

**Около \$7 млрд**

бюджет «Ямал СПГ» на 2015 год

**\$10 млрд**

собирается привлечь «Ямал СПГ» в качестве проектного финансирования из китайских и европейских банков до середины 2015 года

**60%**

«Ямал СПГ» принадлежит НОВАТЭКу, по 20% — французской Total и китайской CNPC

**\$425 млн**

заплатила французская Total за 20% в «Ямал СПГ»

**907 млрд куб. м**

доказанные и вероятные запасы газа Южно-Тамбейского месторождения, где реализуется проект

Источники: данные компаний

На развитие «Ямал СПГ» НОВАТЭК уже попросил деньги из ФНБ, теперь компания может привлечь средства новых акционеров

Второй член совета директоров НОВАТЭКа про такие переговоры не знает, но уверен, «ничего страшного нет, если восточные партнеры увеличат свою долю».

Официальный представитель НОВАТЭКа отказался от комментариев.

### Инвесторы из Китая и Индии

Аналитик Райффазенбанка по нефти и газу Андрей Полищук считает, что потенциальными покупателями доли в «Ямал СПГ» могут стать китайские либо индийские компании, заинтересованные в покупке СПГ, добываемого в рамках проекта. Он сомневается, что CNPC нарастит долю в проекте до блока — скорее в него придет сторонний инвестор. Полищук оценивает долю в 10% в сумму около \$200 млн, также ссылаясь на условия сделок с Total и CNPC. При этом будущий инвестор может рассчитывать на скидку в 10–15% за неконтрольный пакет. По мнению Константина Черепанова из UBS, продажа доли актуальна, так как стоимость заемных средств изменилась, сама процедура их привлечения усложнилась, а финансирование проекта на 70% предполагалось за счет привлеченных средств.

Совладелец НОВАТЭКа Геннадий Тимченко в ноябре прошлого года заявлял, что НОВАТЭК продолжа-

ет вести переговоры с различными компаниями — китайскими и индийскими — о продаже 9% в ОАО «Ямал СПГ». Он не исключал, что частично увеличит долю в «Ямал СПГ» CNPC, которой уже принадлежит 20% акций, а потом зайдет и другая китайская компания. Тимченко также рассказал, что интерес к участию в других СПГ-проектах НОВАТЭКа проявляют китайские, французские компании, а также англо-голландский концерн Shell. Однако пока никаких договоренностей не достигнуто.

Осенью прошлого года из индийских СМИ стало известно, что индийский нефтегазовый концерн ONGC отказался от планов по приобретению доли в проекте. ONGC, наряду с другими индийскими компаниями — Petronet LNG и Indian Oil, вела переговоры о приобретении 9% акций «Ямал СПГ», но после оценки рисков отказалась от вхождения в акционерный капитал компании, хотя официального отказа со стороны ONGC пока не было. Изначально ONGC, Petronet LNG и Indian Oil были заинтересованы в приобретении до 15% «Ямал СПГ», но это стало невозможным после того, как НОВАТЭК продал 20-процентную долю в проекте китайской CNPC.

**Совладелец НОВАТЭКа Геннадий Тимченко в ноябре прошлого года говорил, что НОВАТЭК продолжает вести переговоры с различными компаниями — китайскими и индийскими — о продаже 9% в ОАО «Ямал СПГ»**

Проект «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа мощностью 16,5 млн т СПГ в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения. Доказанные и вероятные запасы газа месторождения составляют 907 млрд куб. м. Реализация проекта предполагает создание транспортной инфраструктуры, включающей морской порт и аэропорт в районе поселка Сабетта. «Ямал СПГ» уже законтрактовал практически весь газ, который будет поставляться главным образом на рынок Азии. Часть выкупят акционеры проекта — Novatek Gas & Power (2,38 млн т в год), Total Gas & Power (4 млн т), CNPC (3 млн т). Еще 2,9 млн т в год в течение 20 лет обязуется покупать трейдер «Газпрома» Gazprom Marketing & Trading Singapore, а 2,5 млн т купит испанская Gas Natural Fenosa.

Проект реализует ОАО «Ямал СПГ», акционерами которого являются НОВАТЭК — 60%, французская Total — 20% и китайская CNPC — 20%. НОВАТЭК, Total и CNPC планировали оплатить 30% расходов из собственных средств, а оставшиеся — покрыть за счет заемных средств. Однако так как санкции касаются и кредитования, то партнеры могут быть вынуждены повысить долю собственного финансирования. ▣



**Вкладчикам российских банков предложили участвовать в их спасении** с. 17

Банк России задумался о приостановке торгов валютой с. 16

Выручка Global Ports в 2014 году сократилась на 4,5% по сравнению с предыдущим годом с. 14



### Китайские инвесторы на российском рынке

#### Автопром

Группа компаний **Lifan**, основанная в КНР в 1992 году и специализировавшаяся на ремонте мопедов, в 2005 году начала выпускать автомобили. В 2006 году компания решила локализовать производство в России. Руководство Lifan обратило внимание на автозавод «Дервейс», открывшийся в 2003 году в Карачаево-Черкесии. Сначала этот завод пытался выпускать собственные модели, но в 2006 году приостановил производство. Полный цикл производства автомобилей Lifan на «Дервейсе» запустили в 2009–2010 годах. Одновременно в 2010 году 51% акций «Дервейса» приобрел Сбербанк. В 2011–2014 годах Lifan ежегодно становился лидером продаж в России среди китайских автопроизводителей. В 2014 году объем продаж составил 23,6 тыс. автомобилей. Весной 2015 года Lifan начнет строительство собственного автозавода в Липецкой области.

В проект планируется вложить \$300 млн. При этом часть производства Lifan планирует оставить на «Дервейсе».

#### Цемент

В августе 2014 года СМИ сообщили, что «Евроцемент групп» надеется привлечь китайских инвесторов в программу модернизации своих заводов. В ходе программы, финансовым партнером которой выступает Сбербанк, планируется к 2018 году перевести заводы на «сухой» способ производства цемента. Стоимость модернизации оценивается в \$2 млрд. По данным СМИ, заявка на китайские инвестиции была подана «Евроцементом» в Минэкономразвития через организацию «Деловая Россия». Однако пока известно лишь о привлечении ряда китайских компаний в качестве подрядчиков: весной 2014 года с ними были заключены соглашения на модернизацию заводов на сумму \$580 млн, а осенью — еще на \$280 млн.

#### Метрополитен

В мае 2014 года «Мосинжпроект», **China Railway Construction Corporation** и **China International Fund** подписали в Пекине соглашение о совместном строительстве новой ветки Московского метрополитена. Ветку протяженностью шесть станций (от «Улицы Новаторов» до «Столбово») планируется начать строить в 2015-м, а запустить в эксплуатацию — в 2017 году. Сумма китайских инвестиций в проект оценивается в \$2 млрд. Впрочем, стоит отметить, что начало строительства затянулось. Предполагается, что ситуация усложнилась в связи с падением курса рубля.

#### Строительство

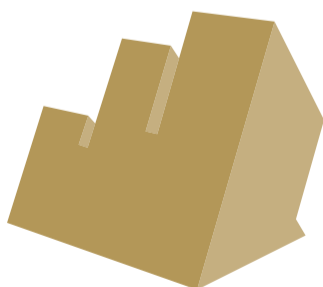
В ближайшие пять–десять лет московские власти намерены предложить тем же компаниям, которые занимаются строительством метро, участвовать в возведении жилых и нежилых зданий рядом с новой веткой метрополитена. Объем строительства

может составить около 2 млн кв. м, а итоговая продажная стоимость недвижимости — \$5–7 млрд. Московские власти считают, что сумма китайских инвестиций в строительство может достичь \$4 млрд.

#### Газ

В 2014 году «Газпром» подписал 30-летний контракт на поставку газа в Китай. Доставлять газ планируется по трубопроводу «Сила Сибири». **China Nation Petroleum Corporation** выразила готовность внести предоплату в размере \$25 млрд на строительство трубопровода. Однако «Газпром» отказался от этого предложения, так как из-за аванса пришлось бы снизить стоимость газа для Китая. Торжественная сварка первого стыка «Силы Сибири» состоялась в сентябре 2014 года. Завершить строительство трубопровода планируется в 2017 году, а начать поставлять по нему газ в Китай — в 2019 году.

**РБК** представляет



**effie awards russia**

[www.effie.rbc.ru](http://www.effie.rbc.ru)

Награждать идеи, которые работают

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В МАРКЕТИНГЕ

Прием заявок до 22 марта 2015 года

Прием заявок: Алина Горбашова  
brandgoda@rbc.ru  
+7 495 363 11 11 #1610  
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

22 апреля 2015 года, «Метрополь» Москва

Грузоперевозки Выручка Global Ports в 2014 году сократилась на 4,5% по сравнению с предыдущим

# Автомобили не загрузили



ФОТО: Bloomberg

Петербургский порт принимает все меньше импорта

## Грузооборот Global Ports в 2013–2014 годах, тыс. TEU\*



\*TEU — эквивалент двадцатифутового контейнера

Источник: отчетность компании

### АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Из-за спада спроса на импортные товары и автомобили и девальвации рубля Global Ports, среди акционеров которой «Н-Транс» Никиты Мишина, Константина Николаева и Андрея Филатова, ухудшила показатели за 2014 год.

Контейнерный оборот Global Ports за прошлый год сократился на 4,3% по сравнению с 2013 годом, до 2,7 млн TEU (эквивалент 20-футового контейнера, единица измерения контейнерного грузопотока), сообщила компания сегодня. Больше всего упал грузооборот на крупнейших терминалах, расположенных в петербургском порту: Первом контейнерном терминале и в «Петролеспорте» — на 13,2 и 7,5% соответственно. При этом входящая в груп-

пу владивостокская Восточная стивидорная компания перегрузила столько же контейнеров, как и в прошлом году.

Ослабление курса рубля негативно повлияло на поведение потребителей, что в свою очередь сказалось на импортных потоках грузов, объяснила компания падение грузооборота в своем сообщении со ссылкой на председателя совета директоров Тимена Меестера. Тенденция продолжится и в этом году, говорит Меестер. Падение грузопотока российских портов в январе–феврале на 23% по сравнению с тем же периодом прошлого года это подтверждает, цитирует Меестера пресс-служба Global Ports.

Снижение импортного потока контейнеров обусловлено в первую очередь падением спроса на бытовую технику, одежду и автомобили — через порты Балтийского бассейна автопроиз-

водители завозят комплектующие для сборки машин, говорит Ирина Ступаченко, аналитик «Открытие Капитала». Устойчивость грузопотока на Дальнем Востоке она объясняет низкой базой и расширением сотрудничества России с азиатскими странами, в первую очередь с Китаем. Кроме того, стоимость транспортировки контейнеров через Транссиб падает в цене из-за девальвации рубля, сохраняя преимущества в скорости доставки по сравнению с перевозкой морем, говорит Ступаченко.

Около 95% продаваемой в России бытовой техники — местного производства, говорит представитель «М.Видео» Антон Пантелеев, но комплектующие к ней — импортные. В прошлом году был зафиксирован рост спроса на крупную бытовую технику, в этом году рынок будет как минимум стагнировать, уверяет он. Спрос в этом году мо-

### Снижение импортного потока контейнеров обусловлено в первую очередь падением спроса на бытовую технику, одежду и автомобили

жет снизиться, производители готовятся к этому и уже заказывают меньше комплектующих, говорит сотрудник одной из компаний-производителей.

За последние десять лет в Петербурге мировые автоконцерны построили четыре больших завода. При принятии решения об их запуске они в первую очередь обращали внимание на удобную логистику и близость петербургского порта для завоза комплектующих. В прошлом году производство машин на заводах Toyota, General Motors, Nissan и Hyundai сократилось на 8% по сравнению с 2013 годом, свидетельствуют данные агентства AutoDealer-СПб. Всего же российские предприятия произвели в 2014 году на 10% машин меньше, чем в 2013 году, сообщало в январе Министерство промышленности и торговли со ссылкой на министра Дениса Мантурова.

Связь «Ростелеком» сократит около 10 тыс. сотрудников

## Лишние 15%

### ВИТАЛИЙ АКИМОВ

«Ростелеком» уточнил размеры сокращения персонала в 2015 году: численность сотрудников снизится на 7,9–11,1 тыс. человек, больше трети из них — менеджеры разных уровней.

### Ради эффективности

О намерении оптимизировать численность сотрудников «Ростелеком» заявил еще в ноябре 2014-го. Сейчас в компании работают 158 тыс. человек. Ежегодно это количество будет уменьшаться на 5–7% начиная с 2015-го, уточнил представитель оператора Андрей Поляков. В этом году основной удар придется на администраторов и управлен-

цев, пообещал президент «Ростелекома» Сергей Калугин: «В 2015 году компания планирует сократить 15% административно-управленческого персонала — около 2,5% от общей численности сотрудников компании».

По его расчетам, это позволит сэкономить около 4,3 млрд руб. в год. Сокращать будут управленцев разного уровня: от отдельных топ-менеджеров до линейных руководителей, пояснил Поляков, добавив, что «реализация проекта предполагает «уплощение» структур и устранение «лишних» слоев управления во всех функциях на всех уровнях управленческих вертикалей».

Также предполагаются реформирование розницы и системы

### По расчетам Сергея Калугина, оптимизация позволит сэкономить около 4,3 млрд руб. в год. Сокращать будут управленцев разного уровня: от отдельных топ-менеджеров до линейных руководителей

дистанционного обслуживания, унификация IT-инфраструктуры и других секторов. В первую очередь под сокращение попадут сотрудники пенсионного возраста. В итоге «Ростелеком» планирует увеличить производительность труда: доля общей выручки, приходящаяся на одного сотрудника, должна увеличиться примерно с 1,96 млн руб. на 15%.

### Не все сократят

«ВымпелКом» также собирается оптимизировать расходы за счет сокращения персонала, об этом гендиректор компании Михаил Слободин сообщил во время подведения итогов 2014 года: «Вопрос не столько в том, как меньше тратить, а в том, как извлечь больше из того, что мы тратим. Мы уже проводили оптимизацию численности персонала в прошлом году, будем проводить и в этом. Часть сотрудников переводим на аутсорсинг, часть просто оптимизируем [увольят]». Сейчас в «ВымпелКоме» работают примерно 24,5 тыс. человек, а выручка оператора за 2014 год составила почти 281,9 млрд руб., или около 11,5 млн руб. на сотрудника.

ГОДОМ

# ПОРТЫ

Снижение грузопотока на крупнейших терминалах Global Ports, а также девальвация рубля негативно сказались и на финансовых показателях компании. Выручка Global Ports снизилась на 4,5% (с учетом приобретения Национальной контейнерной компании в конце 2013 года) по сравнению с предыдущим годом, до \$562 млн. Чистый убыток — \$197,3 млн против прибыли в \$114,1 млн. Увеличение финансовых затрат в 2014 году было обусловлено неденежными чистыми убытками от курсовых разниц в \$418,5 млн из-за номинированных в долларах кредитов у дочерних компаний, объясняет Global Ports в отчете.

## Падение общего контейнерооборота в российских портах в январе–феврале на 23% соответствует ожиданиям по динамике рынка на весь 2015 год

В этом году показатели компании, скорее всего, будут еще хуже, полагает Ступаченко. Падение общего контейнерооборота в российских портах в январе–феврале на 23% соответствует ожиданиям по динамике рынка на весь 2015 год, а показатели Global Ports, скорее всего, будут хуже рынка из-за высокой доли Балтийского бассейна в структуре контейнерооборота и агрессивной ценовой политики группы, отмечает эксперт.

Капитализация компании на Лондонской бирже на 17:00 мск понедельника снизилась на 8%, до \$585,6 млн.

Крупнейшими акционерами Global Ports являются «Н-Транс» (30,75%), голландская APM Terminals (30,75%), бывшим владельцам Национальной контейнерной компании принадлежит 9%, около 20% оборачивается на Лондонской бирже в виде GDR. ■

В пресс-службе «МегаФона» уточнили, что штат компании включает около 30 тыс. человек. В 2014-м выручка составила 314,8 млрд руб., или приблизительно 10,5 млн руб. на сотрудника. На вопрос о возможности сокращений представитель оператора Алия Бекетова отвечает уклончиво: «Мы не стремимся сокращать или наращивать штат в этом году».

Представитель МТС Дмитрий Солодовников сообщил, что оператор, напротив, намерен увеличить численность персонала. «Нам не надо перестраиваться или что-то специально сокращать, чтобы стать более эффективными. Напротив, по некоторым направлениям мы не исключаем вероятность увеличения штатного расписания, чтобы укрепить позиции на рынке», — подчеркнул он. По словам Солодовникова, в компании работают около 60 тыс. человек, только в России трудятся примерно 30 тыс. МТС отчитается за 2014 год только во вторник, 17 марта; по прогнозу «Уралсиба», выручка группы составит почти 408 млрд руб., то есть приблизительно 6,8 млн руб. на человека.

Представитель компании Т2-РТК, работающей под брендом Tele2, Константин Прокшин сообщил, что оператор также не планирует сокращать штат. «Запуск сетей 3G и 4G, выход в новые регионы, в том числе в Москву, потребует вовлечения в процессы большого количества профессионалов», — заявил он. Сейчас в компании трудятся 18,5 тыс. человек. ■

Котировки «Лента» дешевет из-за продажи ее бумаг фондом Market Vectors Russia

## Неблагоприятный фонд

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

Стоимость расписок «Ленты» на Лондонской фондовой бирже снизилась на 3,3%, до \$2,9 млрд. Причиной могло стать намерение американского фонда Market Vectors Russia ETF распродать часть бумаг ретейлера.

### Ошибка в индексе

Американский Market Vectors Russia (MVR) ETF — один из самых известных биржевых фондов, специализирующихся на российских бумагах (биржевые фонды, ETF — инструмент хеджирования рисков и инвестирования в рынки конкретных стран или отраслей). Структуру фонда отражает специальный индекс — Market Vector Russia Index; он, согласно декларации фонда, включает акции крупнейших (капитализация больше \$150 млн) и наиболее ликвидных (среднедневной уровень торгов — больше \$1 млн) российских компаний (таковыми считаются предприятия, зарегистрированные в России и получающие здесь больше половины выручки). Всего в индекс входит 46 компаний, рыночная капитализация которых составляет около \$400 млрд. На индекс ориентируются инвесторы, под управлением которых находится \$1,945 млрд.

MVR продаст часть глобальных депозитарных расписок (GDR) «Ленты», торгующихся на Лондонской бирже, рассказал РБК аналитик «ВТБ Капитала» Илья Питерский: во время ежеквартального пересмотра индекса вес расписок ретейлера был снижен с 2,76 до 0,88%, это изменение вступит в силу 20 марта, говорится в материалах фонда. По его словам, фонд исправил техническую ошибку, допущенную три месяца назад, когда бумаги ретейлера впервые были включены в индекс: «Сотрудники Market Vector Index Solutions [провайдер индекса] неправильно оценили free-float «Ленты», подчитав, что доля акций компании, находящихся в свободном обращении, составляет 92%,

тогда как в реальности этот показатель составлял около 30%».

Сейчас фонд владеет 1,6% «Ленты», после продажи необходимой части бумаг — 4,5 млн GDR — его доля снизится до 0,5% капитала, подсчитали Питерский и старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. Пересмотр индекса приведет к распродаже расписок «Ленты» на \$33 млн, уточняет Питерский.

К моменту публикации текста «Лента» и MVR не ответили на запрос РБК.

### Трафик выручает

Из-за того что ликвидность бумаг «Ленты» на рынке не самая большая — около \$4 млн в день, в краткосрочной перспективе снижение веса в индексе может оказать негативное влияние на котировки, отмечает аналитик Sberbank CIB Андрей Кузнецов.

## Во время ежеквартального пересмотра индекса вес расписок ретейлера был снижен с 2,76 до 0,88%. Фонд исправил техническую ошибку, допущенную три месяца назад, когда бумаги ретейлера впервые были включены в индекс

В понедельник к 19 часам стоимость расписок «Ленты» в Лондоне снизилась на 3,3%, капитализация составила \$2,9 млрд. «Инвесторы могут так реагировать, ожидая действия одного из заметных держателей free-float», — говорит Колупаева. Конкуренты сети торгуются в плюсе: «Магнит» подорожал на 1,92%, ГК «О'Кей» — на 3,94%, X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») на уровне предыдущего дня. Индекс FTSE за день прибавил 0,94%.

В минувший четверг, 12 марта, «Лента» отчиталась за 2014 год и раскрыла операционные результаты за первые два месяца 2015-го — результаты понравились инвесторам: к концу торгов GDR прибавили в цене

14,9%. За январь–февраль и десять дней марта выручка ретейлера выросла по отношению к аналогичному периоду прошлого года на 37,4%, сама «Лента» объяснила это повышенным трафиком в своих магазинах.

В прошлом году выручка «Ленты» выросла на 34,5%, до 194 млрд руб., EBITDA — на 29,8%, до 21,4 млрд руб., чистая прибыль — на 27%, до 9,1 млрд руб. Рентабельность по EBITDA сети составила 11%. В 2015-м «Лента» не планирует снижать темпов развития — она сохраняет прогноз по росту выручки на 34–38%.

«Лента» успела провести первичное размещение на Лондонской бирже до эскалации конфликта России и Украины: год назад основные владельцы компании во главе с фондом TPG получили \$952 млн за 22%. Сейчас, по данным «Ленты», TPG принадлежит 38,5% головной Lenta Ltd, фонду

ЕБPP — 16,6%, фонду под управлением «ВТБ Капитала» — VTB Capital Private Equity — 6,3%, «другие миноритарные акционеры» владеют 8,2%, менеджменту принадлежит 1,2%, остальное — в свободном обращении.

Со дня IPO компания подешевела примерно на 30%. В ходе размещения ретейлер ставил амбициозную цель — удвоить торговые площади к концу 2016 года, напоминает Колупаева, но с тех пор на глобальных сырьевых рынках и в экономике страны произошли значительные перемены, поэтому задачи корректируются. «Девальвация рубля, снижение покупательной способности населения, рост стоимости долгового финансирования — все это оказывало негативное влияние», — резюмирует Колупаева. ■

## Без мобильной связи

По словам Калугина, 2014-й стал первым годом развития «Ростелекома» по новой стратегии: оператор отказался от мобильного бизнеса, сконцентрировавшись на фиксированной связи и оказании цифровых услуг. Мобильные активы были переданы в Т2-РТК, в которой «Ростелекому» при-

надлежит 45%, еще 27,5% — у ВТБ. В прошлогодней выручке учтены результаты мобильных «дочек» «Ростелекома» лишь за первые месяцы 2014-го — чуть менее 12 млрд руб., годом ранее этот бизнес принес почти 35 млрд руб. Выручка «Ростелекома» в 2014 году без учета мобильной связи составила 298,9 млрд

руб., или на 3% больше, чем в 2013-м. Консолидированная выручка, с учетом мобильных услуг, сократилась на 5%, до 310,9 млрд руб. Выручка от оказания услуг фиксированной телефонной связи падает: так, за местные звонки в 2014 году оператор получил 80,5 млрд руб., или на 8% меньше, чем годом ранее. Выпадающие

доходы компенсируются ростом в более перспективных секторах — в ШПД и платном телевидении. Чистая прибыль «Ростелекома» без учета мобильной связи снизилась на 51%, до 13,2 млрд руб.: компания объясняет это переоценкой финансовых инструментов и высокой базой 2013 года.

Валюта Банк России ищет способ борьбы со скачками курса

# Остановите торги!

СИРАНУШ ШАРОЯН,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

ЦБ при резких скачках курса рубля может начать вводить ограничения торгов на валютной бирже. Действия регулятора, призванные успокаивать рынок в кризисные дни, могут только усилить панику, считают участники рынка.

Банк России рассматривает возможность введения дискретных аукционов — временного ограничения торгов — на валютном рынке, рассказал журналистам первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин в кулуарах банковского форума. Регулятор изучает возможность влияния аукционов на валютные торги, обсуждает техническую реализацию с Московской биржей, заявил он. Речь идет о том, чтобы придумать механизм, который позволял бы сглаживать резкие скачки валюты на небольших объемах.

Дискретный аукцион — это механизм, который заменяет приостановку торгов и используется в случае значительного движения цен бумаг. Сейчас режим дискретного аукциона вводится Московской биржей на фондовом рынке, если бумага растет или падает на 20% в течение десяти минут. Во время аукциона, который обычно длится не более 30 минут, происходит сбор заявок на заключение сделок, после чего определяется единая цена, по которой они проходят.

На валютном рынке дискретные аукционы не предусмотрены. У ЦБ сейчас есть право приостанавливать торги на бирже, но до сих пор этим правом регулятор не пользовался. Параметры, при которых он мог бы его использовать, регулятор не раскрывает. «Банк России обходился без крайних мер даже в дни с очень сильной волатильностью в



У ЦБ может появиться новый инструмент ограничения торгов валютой

кризис 2008–2009 годов, в черный вторник и т.д.», — напоминает замначальника управления операций на межбанковском рынке БКС Александр Мюльбергер.

## Как устроен валютный рынок

Валютный рынок, в отличие от фондового, внебиржевой: на биржу приходится только треть объема торгов. Остановка торгов парой рубль-доллар только на Московской бирже не смо-

жет помешать колебаниям валюты, а просто исключит биржу из списка торговых площадок, где формируется цена. Валютный рынок принципиально межбанковский, внебиржевые торги больше по объемам, чем биржевые. «Если будет остановлена непрерывность торгов, сделки просто перейдут на другие площадки, а Московская биржа выпадет из игры по определению курса на этот период», — объясняет руководитель дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук.

Приостановка торгов может принести больше вреда, чем пользы, согласен председатель правления Московской биржи Александр Афанасьев. «В торговле валютой на Московскую биржу приходится порядка трети от общего объема операций доллар-рубль в мире, и приостановка торгов валютой на бирже не сможет остановить негативную динамику курса рубля, так как сделки будут активно заключаться на внутреннем и международном внебиржевых рынках, но только усилит панику на рынке, лишит широкий круг участников возможности отслеживать курсообразование в реальном времени», — считает Афанасьев.

## Чего хочет ЦБ

Как пояснила пресс-служба ЦБ, «Банк России рассматривает дискретные аукционы на валютном рынке в качестве механизма, который дает возможность избежать необоснованных скачков курса». Регулятор исходит из того, что «непрерывность работы валютного рынка — это хорошо, не хотелось бы, чтобы торги прерывались, объяснил Тулин, но дискретный аукцион нужен для того, чтобы предот-

вратить резкие колебания курса на малых объемах, пояснил Тулин.

Последнее сильное падение рубля, которое произошло в черный вторник 16 декабря, когда доллар на минимуме стоил 58,15 руб., а на максимуме — 80,10 руб. Объем торгов в этот день составлял \$5,9 млрд (против среднего годового объема за год — \$4,8 млрд). Резкий рост доллара произошел примерно 16:00, когда объем торгов составлял \$335 млн. До этого объемы сделок на валютном рынке доходили до \$1 млрд в час. Сглаживать эти внутридневные колебания и намерен ЦБ.

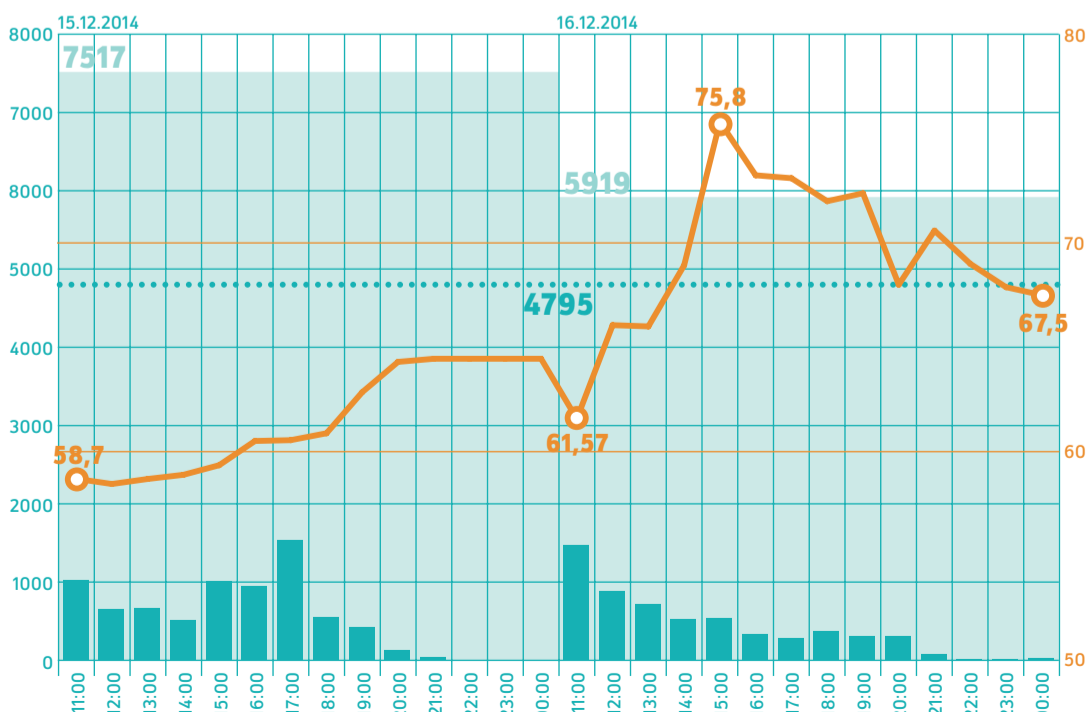
## Резервный выход

Ограничения, которые предлагает Тулин, могут рассматриваться только как резервный выход в критических ситуациях, считает Романчук, добавляя, что идея родилась в ЦБ, на комитете по валютному рынку Московской биржи пока не рассматривалась и с участниками рынка не обсуждалась. «Подобная система существовала в начале 1990-х годов, когда дискретные аукционы реализовывались с помощью маклеров и бумажных заявок и шли параллельно торгам на межбанковском рынке», — вспоминает он.

Против введения дискретных аукционов на валютном рынке уже высказался замминистра финансов Алексей Моисеев. «Ограничения на валютные торги, на мой взгляд, вводить неправильно», — отметил он. «Любые меры, которые будут приводить к тому, что у граждан или юрилиц будет скомпрометирована их возможность свободно покупать или продавать валюту, приведут к потере доверия к нашей национальной валюте», — добавил Моисеев. ▣

## Курс доллара и объемы торгов на бирже 15–16 декабря 2014 года

■ Объем торгов в час, \$ млн    ■ Объем торгов за сутки, \$ млн  
●●● Среднедневной объем торгов за 2014 год, \$ млн    — Курс доллара, руб.



Источник: Московская биржа



Санация Клиентам российских банков предлагают участвовать в их оздоровлении

# Спасение на свои

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Банк России и Агентство по страхованию вкладов слишком щедры в спасении проблемных банков. Такие выводы содержатся в обзоре Совета финансовой стабильности по России G20.

## За счет государства

Совет по финансовой стабильности (Financial Stability Board, FSB, создан в 2009 году лидерами стран G20, дает рекомендации для повышения стабильности глобальной финансовой системы) сделал обзор по России, в котором указал на недостатки в финансовом оздоровлении банков в период с 2011 года.

С 2011 по 2014 год ЦБ отозвал лицензии у 127 банков, десять банков подпали под санацию, отмечено в обзоре, который Агентство по страхованию вкладов (АСВ) обсудило 16 марта на заседании экспертно-аналитического совета. FSB высказал обеспокоенность тем, что российские власти спасают системно значимые банки на средства налогоплательщиков, что чревато рисками «морального вреда».

Санация банков с 2011 года в основном проводилась за счет кредитов ЦБ. «Согласно типичному плану финансового оздоровления, частный инвестор вносит очень небольшую сумму на покупку терпящего краха банка, — говорится в документе. — Кредит предоставляется на срок до десяти лет по ставке существенно ниже рыночной. Как результат, размер кредита обычно превышает оцениваемый разрыв между активами и обязательствами института, и ЦБ, по сути, защищает инвестора на всю стоимость проблемных активов».

АСВ выдает кредиты на санацию под 0,51% годовых. В этом случае деньги предоставляются на закрытие «дыры» — разрыва между активами и обязательствами. АСВ также выдает кредиты на пополнение ликвидности, но ставка по ним выше.

## За счет кредиторов

К санации банка должны активнее привлекаться как инвесторы, так и его кредиторы. FSB рекомендует возмещать расходы на санацию за счет принудительной конвертации незастрахованных требований кредиторов третьей очереди в субординированные займы или в уставной капитал, а также за счет средств банковского сектора (через дополнительные взносы в АСВ или иные сборы). Например, компании могут участвовать в санации, оставляя в банке свои средства.

Такой прецедент уже есть в России — санация банка «Таврический», на которую ЦБ выдал 28 млрд руб., стала возможной благодаря тому, что два клиента банка — «Ленэнерго» и МРСК Северо-Запада — согласились оставить в нем свои средства (12,7 млрд руб.) на 20 лет. Это пока единственный случай в российской практике.

FSB считает, что не только компании, но и граждане могли бы принимать участие в санации, лишившись на время той части вкладов, которая превышает застрахованную сумму (сейчас в России это 1,4 млн руб.).

Так было, например, на Кипре. «Кредиторы Bank of Cyprus вместо своих



требований получили бумаги разной степени приоритетности, при этом вкладчики в пределах суммы страхового возмещения были выведены из-под действия этой меры», — говорит директор по международному сотрудничеству АСВ Николай Евстратенко. По его словам, если в пассивах имеется дыра, то часть этой дыры можно покрыть за счет конвертации требований кредиторов банка, другую часть — за счет инвестора и агентства. Тогда государству придется меньше тратить на спасение банков.

По словам партнера Paragon Advice Group Александра Захарова, кипрский опыт воспринимается как возможный во всех государствах Евросоюза. «Однако подобная практика, в том числе и в России, подорвет доверие населения и инвесторов к банковской системе», — считает он.

## Банк России против

В АСВ началась работа по внесению изменений в законодательство, чтобы ввести такой механизм, уточнил Евстратенко. АСВ представит свои пред-

Санация проблемных банков, по мнению FSB, обходится слишком дорого

## Объем средств, выделенных АСВ на крупнейшие санации банков по состоянию на 1 марта 2015 года, млрд руб.



Источник: АСВ

## Как заморозили вклады на Кипре

Весной 2013 года на Кипре разразился финансовый кризис. С середины 2012 года кипрские власти просили «европейскую тройку» (Франция, Германия и Англия) предоставить финансовую помощь в размере €17 млрд. Однако «тройка» оказалась готова предоставить лишь €10 млрд, а оставшуюся сумму она предложила правительству Кипра изыскать внутри страны путем повышения фискальных платежей. Споры о том, как собрать эти средства, привели к кризису, который выразился в первую очередь в заморозке банковских счетов внутри страны, а затем и большим проблемам у банков. В итоге программа финансовой помощи Кипру предусматривала конвертацию 37,5% средств на депозитах, превышающих €100 тыс., в акции крупнейшего банка Кипра — Bank of Cyprus. Помимо этого 22,5% средств на таких депозитах должны были обеспечить «буфер безопасности»: то есть эти средства в случае необходимости могли быть конвертированы в акции банка. Обмен части средств на крупных депозитах на акции Bank of Cyprus был одним из условий плана по спасению кипрской экономики и выдачи островному государству €10 млрд от МВФ и Евросоюза.

ложения по выполнению рекомендаций к июню.

Банк России с выводами FSB не согласен. «Мы не считаем, что финансирование санаций банков является избыточным. При определении суммы выделяемых кредитов используются принципы международных стандартов финансовой отчетности и сравнение условий предоставления средств с текущими рыночными индикаторами. Значительность сумм связана с существенными проблемами самих банков», — сказал РБК зампред ЦБ Михаил Сухов. Регулятор рассчитывает необходимую сумму и ставку по специальной формуле.

По словам Сухова, решения о привлечении к санации средств кредиторов-юрлиц, заинтересованных в финансовом оздоровлении банков, как в случае с банком «Таврическим», вполне возможны. Участие крупных кредиторов — физических лиц в спасении банков не актуально — даже в случае отзыва лицензии они получают назад 75–80% своих средств, добавляет Сухов. В случае санации средства остаются на счетах вкладчиков.

Советник коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Всеволод Миллер считает, что внедрение такой схемы нанесет вред, особенно в ситуации, когда банки рушатся с завидной частотой. «Акции, которые кредиторы получают в обмен на свои средства, ничего не будут стоить», — уверен юрист. С ним согласен начальник аналитического управления Нордеа Банка Дмитрий Феденков, который считает, что введение такой практики возможно лишь гипотетически. ▣

Как заработать на придании Москве европейского облика

# Город для хипстера

ВАДИМ СМЫСЛОВ

**Архитектурное бюро Wowhaus научилось извлекать миллионы долларов на создании временной архитектуры для столичных парков и площадей.**

У владельца пельменной и топ-менеджера московского банка мало общего, но оно все-таки есть — это город, в котором они живут. И тот, и другой выходят на улицу, а значит, попадают в общественное пространство, будь то парк, проспект или сквер. По данным Виктора Вахштайна, главы центра социологических исследований Президентской академии РФ, 73% москвичей хотят покинуть Москву из-за грязи, пробок и некомфортной городской среды. Четыре года назад команда нового мэра Москвы Сергея Собянина решила изменить отношение горожан к столице, начав массовое преобразование общественных пространств. На этом удалось неплохо заработать архитектурной мастерской Wowhaus, чьи решения пришлись по вкусу главному идеологу изменений — главе департамента культуры Москвы Сергею Капкову: выручка бюро за три года выросла в пять раз и в прошлом году достигла 130 млн руб.

## От Мамута до Капкова

Wowhaus могло бы и не случиться, если бы в 2007 году в одной из приятельских бесед бизнесмен Александр Мамут не предложил главному художнику «Первого канала» Дмитрию Ликину и архитектору Олегу Шапиро, которые были знакомы по изготовлению декораций для телеканала, осуществить реконструкцию кинотеатра «Пионер» на Кутузовском проспекте, вспоминает в беседе с РБК гендиректор бюро Анна Ищенко. Для этой цели Ликин и Шапиро на паритетных началах создали Wowhaus, возглавить которую и пригласили Ищенко — на тот момент бывшего издателя журнала «Большой город», а несколькими годами ранее она организовала «Пикник Афиши». Первоначальные инвестиции составили 500 тыс. руб., из которых 300 тыс. руб. ушло на аренду офиса, а еще 200 тыс. руб. — на наем двух архитекторов.

Результат реконструкции «Пионера» понравился Мамуту, и он предложил новому бюро следующий проект — создание института «Стрелка» на месте гаражей кондитерской фабрики «Красный Октябрь», где в результате появились лежаки, лавочки и знаменитый деревянный амфитеатр. Этот проект, реализованный в 2010 году, произвел настоящий фурор, надолго сделавший «Красный Октябрь» культовым местом городской жизни. Мамут отказался давать комментарии для данной статьи.

По словам Ищенко, партнеры по Wowhaus изначально хотели заниматься временной архитектурой для городских мероприятий, инсталляций. «Нам не хотелось лезть на архитектурный рынок, который существовал еще при Юрии Михайловиче [Лужкове], — вспоминает Ищенко. — Город как заказчик занимался городскими проектами, в том числе и благоустройством, но проектировали все только государственные проектные институты «Моспроект 1-2-3-4»; сторонним людям предпочтения не отдавали. В основном проектирования, кроме работы с инвесторами при проектировании жилья и торговых центров, частному бюро было нечем заниматься».

Но в 2011 году команда нового мэра Москвы Сергея Собянина начала масштабную программу по благоустройству городской среды. Возглавил это движение Капков,

который в 2011 году в качестве директора Парка Горького затеял его реконструкцию, а потом, уже в статусе министра культуры столицы, распространил полученный опыт на остальную часть города.

В мае 2011 года, будучи директором Парка Горького, Капков посетил «Стрелку». Шапиро показывал будущему министру проекты, сделанные «в стол», и тот заинтересовался «Оливковым пляжем» (эскиз был сделан для другого места, но заказчик от него отказался). Через два месяца пляж был построен на берегу Москвы-реки недалеко от «Бурана». Это был первый госзаказ для Wowhaus. Капков не нашел времени рассказать о своем опыте сотрудничества с архитектурным бюро.

Впоследствии бюро создало для Парка Горького проекты летнего кинотеатра «Пионер», набережной Голицынского пруда, «Зеленой школы», раздевалки спортивного центра, перголы на Фонтанной площади, а к зиме 2011–2012 годов — самого большого катка в Европе (18 тыс. кв. м). Этот архитектурный проект обошелся парку в 13 млн руб. «Все, что мы сделали в Парке Горького, — временная архитектура, — говорит Ищенко. — Мы не сделали ничего капитального; это все временки, которые можно в любой момент демонтировать или перестроить: зимой сделать раздевалку, а летом открыть на ее месте кафе. Можно сказать, что так мы приблизились к своей первичной идее об инсталляциях с неожиданной стороны». По итогам 2011 года архитектурное бюро, по данным СПАРК, получило выручку свыше 21 млн руб. — вдвое больше, чем за все предыдущие годы своего существования.

«**В среднем считается, что благоустройство 1 га городской территории обходится в 100 млн руб., но вознаграждение архитектурного бюро составит максимум 5% от этой суммы**

## Между парком и набережной

Удачные архитектурные решения, примененные Wowhaus в Парке Горького, начали тиражироваться в других парках Москвы. В 2011 году в структуре департамента культуры был создан «Мосгорпарк», который занялся разработкой концепций развития для всех парков культуры и отдыха Москвы городского значения, рассказал РБК бывший директор «Мосгорпарка» Михаил Алехин. По его словам, в последние годы город тратит на парки примерно по 6 млрд руб. в год. Сад им. Баумана заказал у Wowhaus детскую и спортивную площадки, «обитаемый забор», павильон для кафе и спортивную площадку, а парк «Фили» решил обзавестись своим летним театром. По заказу департамента культуры бюро создало в Провиантских складах Центр документального кино. До Wowhaus здание не реставрировалось, и в бюро придумали концепцию «коробка в коробке», когда новый объект «вкладывался» в старый. К тому моменту Wowhaus уже получило бессрочную лицензию Минкультуры для работ по сохранению объектов культурного наследия.

Начало 2010-х годов стало временем, когда большие бюро начали обращать внимание на архитектуру общественных пространств. «Меганом» — бюро, спроектиро-

До прихода в Wowhaus Анна Ищенко поработала издателем газеты «Большой город», а до этого была идеологом первого пикника «Афиши» и музыкальных фестивалей Nokia



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

вавшее Barvika Luxury Village, универсам Tsvetnoy, несколько домов на Остоженке с Пречистенкой, — занялось реконструкцией Гончаровского парка, — рассказывает Ищенко. — Или такое бюро, как Speech, один из лидеров рынка, проектирующее огромные объемы жилья и коммерческой недвижимости, они на то, что находится между домами, не обращали внимания: «пусть придут озеленители». И тут неожиданно открыли у себя отдел благоустройства».

Совладелец архитектурного бюро «Speech Чобан & Кузнецов» Сергей Чобан рассказал РБК, что интерес к общественным пространствам в бюро появился в 2009 году, когда оно получило заказ на комплексный проект «города в лесу». «Мы не задействованы в проектировании по госзаказу, но после успешного развития проекта «город в лесу» сейчас реализуем другие работы, в которых архитектурные решения сочетаются с интересными решениями общественных пространств, например «ВТБ Арена Парк», Wine House, — отмечает Чобан. — Сегодня благоустройство близлежащих пространств — один из критериев работы с объемной архитектурой».

Участники архитектурного рынка затрудняются оценить объем его ландшафтного сегмента. «Значительная часть средств расходуется на озеленение, газоны и цветники,

и компаний, работающих в этом сегменте, очень много, — объясняет РБК Илья Мочалов, глава архитектурного бюро «Илья Мочалов и партнеры». — Компаний, как наша или Wowhaus, которые занимаются ландшафтной архитектурой в Москве, всего около 20». По словам Мочалова, стоимость объектов ландшафтной архитектуры складывается из трех составляющих: творческих конкурсов, подготовки проектно-сметной документации и собственно реализации. «В среднем считается, что благоустройство 1 га городской территории обходится в 100 млн руб., но вознаграждение архитектурного бюро составит максимум 5% от этой суммы», — отмечает он. По словам архитектора, 80% услуг по ландшафтному дизайну заказывает город: «Крупные девелоперы не столь охотно тратят на это деньги».

В 2012 году в Wowhaus разработали концепцию «низких набережных»: протяженный пешеходный маршрут по городу, который бы соединил две Третьяковки (на Крымском Валу и в Лаврушинском переулке), решив проблему с отсутствием тротуара на «Красном Октябре», и закончился бы у Парка Горького. Шапиро и Ликин пошли с частью этого проекта, Крымской набережной, в только что образованный Совет по развитию общественных пространств при мэре Москвы. «Отлично, давайте, чтобы



#### Wowhaus в цифрах

**73%** москвичей

хотят покинуть Москву из-за грязи, пробок и некомфортной городской среды

**500** тыс. руб.

составили первоначальные инвестиции

**32** проекта

реализовала компания в 2008–2014 годах

**36,1** млн руб.

составил самый дорогой госзаказ, выигранный бюро

**130** млн руб.

равнялась выручка Wowhaus в 2014 году

**Источники:** Финансовый университет, Wowhaus

ко Дню города [то есть к сентябрю, а разговор был весной 2013 года] было готово», — сказали в совете. «Чтобы проект был готов?» — спросили в Wowhaus. «Чтобы набережная была», — ответили им. Конкурс на генпроектировщика выиграл МАХПИ им. Полянского, а бюро пришло к ним на субподряд со своей концепцией и сделало архитектурную часть. На площади 45 тыс. кв. м вместо неиспользованной проезжей части появилась километровая пешеходная набережная, велосипедные дорожки (4,7 км), волнообразные павильоны для художников (проект бюро «Архитекторы Асс»), искусственные фонтаны, освещение, туалеты и деревья (площадь озеленения — 10,7 тыс. кв. м).

Мода на усовершенствование городской среды позволила Wowhaus в 2012–2014 годах ежегодно удваивать свою выручку от московского госзаказа: 7,1 млн руб. в 2012 году, 16,6 млн руб. в 2013 году и уже 44,4 млн руб. в 2014 году (68 млн руб. за три года; данные сайта госзакупок). Еще в 2014 году был заказ от Калуги на проект инновационно-культурного центра на 26,5 млн руб. А в 2015 году бюро выиграло в Москве два проекта на 10,7 млн руб.

Один из них — реконструкция Электротехнического театра Станиславского (10,1 млн руб.) и разработка проектно-сметной документации для реконструкции площади Революции (36,1 млн руб.). По словам Ищенко, на госзаказ приходится только половина выручки мастерской. Другая половина — это коммерческие заказы, начиная от дизайна интерьеров ресторанов до проектирования общественных зон для жилых комплексов (например, «Сердце столицы» для «Дон-строя»). По итогам 2014 года общая выручка Wowhaus составила около 130 млн руб.

сейчас происходит на всех уровнях, и отставка Капкова, чья энергия придала импульс изменениям в городской среде. «То, что власти города стали благоустраивать общественные пространства, очень правильно, — считает Мочалов. — Надеюсь, что эта работа будет продолжена, поскольку москвичам нравятся обновленные парки и пешеходные зоны».

Архитектор Шапиро более уверенно смотрит в будущее. Главный проект ближайше-

го времени для бюро — реорганизация площади Революции по собственному проекту. «Сейчас он проходит экспертизу, поэтому нельзя говорить о том, сколько на это будет выделено денег, — говорит Шапиро, — Технические проблемы нет, и он может быть реализован в этом сезоне». Основа концепции новой площади — отказ от визуальной замурованности палатками и тотальное озеленение территории.



**«То, что власти города стали благоустраивать общественные пространства, очень правильно, надеюсь, что эта работа будет продолжена, поскольку москвичам нравятся обновленные парки и пешеходные зоны»**

#### По Тверской до самых до окраин

О планах на 2015 год Ищенко говорит неуверенно. «Что будет? Совсем непонятно. Например, хороший импортный свет: французский, итальянский, немецкий — больше никто не пропустит, — намекает на последствия девальвации глава Wowhaus. — В результате придется искать белорусские аналоги». На объеме госзаказа негативно скажется и урезание бюджетных расходов, которое

Кроме того, в прошлом году проект Wowhaus, разработанный вместе с британской Groundlab и институтом территориального планирования «Урбаника», выиграл конкурс на 10-летнее развитие парка «Сокольники». Некоторые идеи из него выглядят малореализуемыми, например тоннель под магистралью для передвижения лосей между «Сокольниками» и «Лосиным островом». «В этом году мы планируем выбрать отдельные элементы из концепции, провести проектные работы и начать их согласование, что может занять несколько месяцев, — рассказал РБК директор парка «Сокольники» Андрей Лапшин. — К реализации всей концепции стоимостью 4,7 млрд руб. мы планируем приступить в 2016 году».

А пока в бюро разрабатывают идеи по реконструкции Тверской и Бульварного кольца. «Вернуть на Тверскую деревья — это наша идея фикс, — признается Шапиро. — Главная улица страны по ширине некоторых кусков сравнима с Елисейскими полями, а люди там особенно не ходят. Наша концепция заключается в том, чтобы сократить движение на две полосы, освободив места для деревьев и велосипедных дорожек. Показатели лета 2014 года дают надежду, что две полосы могут выдержать автомобильные нагрузки Тверской». Главное, чтобы к облагораживанию городской среды не охладели в мэрии. ▣

## Мнение



**МАРИНА КРАСИЛЬНИКОВА,**  
руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра

В декабре 2014 года рассчитываемый Левада-Центром индекс потребительских настроений рухнул на 12%. Особенно впечатляет, что это произошло в период традиционного роста потребительской активности в предновогодний период.

ФОТО: PhotoXpress

## Надолго ли улучшились настроения потребителей

В феврале падение потребительских настроений россиян остановилось. Однако это не означает, что дно уже пройдено. Много зависит от следующих нескольких месяцев.

### Дилемма потребителя

Приближение экономического кризиса ставит потребителей перед сложным выбором. Один вариант — купить товары про запас, пока они не подорожали. Тогда возникает ажиотажный спрос, который еще больше подстегивает инфляцию. Другой вариант — немедленно начать экономить, чтобы приберечь деньги на будущее, поскольку есть опасения снижения доходов. И как показывает новейшая история российских экономических кризисов (с 1998 года по сей день), реакции потребителей от кризиса к кризису заметно меняются.

В 1998 году, во время первого для российских граждан опыта экономического кризиса в рыночных условиях, потребители в полной мере реализовали навыки, выработанные при прошлой экономической модели — экономике дефицита. Начался массовый ажиотажный спрос на все — еду, одежду, обувь, бытовую технику, автомобили и далее по списку. Еще был свеж в памяти опыт галопирующей инфляции начала 1990-х годов и тотального дефицита позднесоветского образца; люди старались «овеществить» обесценивающиеся деньги.

В 2008 году уже четко проявились разные стратегии — ажиотажный спрос был уделом прежде всего высокодоходных слоев населения. Тем, кто победнее, приходилось экономить с самого начала, уже осенью 2008 года. По мере «сползания в кризис» отказываться от покупок стали и высокодоходные группы, но уже в январе-феврале 2009 года. И тогда сокращающийся розничный товарооборот стал дополнительным фактором раскручивания кризисной ситуации.

В 2014 году эти две стратегии воплощались в жизнь уже в новых условиях. Во время двух предыдущих кризисов (1998 и 2008 годов) уровень и темпы роста потребительского спроса оставались высокими до самого начала стремительного ухудшения экономической ситуации. Теперь же ухудшение по этим параметрам началось задолго до обострения кризиса в последние месяцы 2014 года. Снижение потребительской активности населения было очевидно еще с 2013 года, а уровень потребительских настроений так и не восстановился после предыдущего кризиса.

### Подождем — увидим

Нагляднее всего изменения в потребительском поведении в кризис отражаются на крупных семейных расходах, которые часто планируются заранее и могут быть отложены или ускорены. Для одних это покупка домашней бытовой техники, для других — самого дома. Важно, что это «нерегулярные» расходы, от которых проще всего отказаться. Сейчас почти половина даже самых бедных

### Как менялся индекс потребительских настроений, %



Источник: Левада-Центр

### Как менялось отношение россиян к крупным покупкам

Опросы проведены среди 1,6 тыс. респондентов. Приводится распределение ответов на вопрос: «Если у вашей семьи запланированы крупные покупки, то сейчас вы будете совершать их в сроки, в которые планировали, постараетесь поторопиться с такими покупками или, напротив, отложите их на некоторое время?» по группам материального достатка. Доли респондентов, у которых нет планов покупок, и затруднившихся с ответом не приводятся.

	В среднем за 9 месяцев 2014 г.	Доля респондентов, чьи планы не изменились		
		0-29%	30-39%	40-49%
Купим в планируемые сроки, % респондентов	Наименее обеспеченные и менее обеспеченные	32	44	22
	Средний уровень достатка	33	37	25
	Самые обеспеченные	42	47	31
Поторопимся с покупкой, % респондентов	Наименее обеспеченные и менее обеспеченные	29	13	32
	Средний уровень достатка	30	33	35
	Самые обеспеченные	27	24	35
Отложим, % респондентов	Наименее обеспеченные и менее обеспеченные	39	44	46
	Средний уровень достатка	37	30	40
	Самые обеспеченные	32	29	34

**Наименее и менее обеспеченные семьи (14%):** «на продукты денег хватает, но покупка одежды вызывает серьезные затруднения», а также «мы едва сводим концы с концами, денег не хватает даже на продукты».

**Средний уровень достатка (53%):** «денег хватает на продукты и одежду, но покупка вещей длительного пользования (телевизора, холодильника и тому подобное) является для нас проблемой».

**Самые обеспеченные (33%):** «мы можем покупать без затруднений такие вещи, как холодильник или телевизор, но для нас затруднительно купить автомобиль», «мы можем купить автомобиль, но не можем сказать, что не стеснены в средствах», «мы можем покупать любые дорогие вещи, недвижимость и ни в чем себе не отказывать».

Источник: опросы Левада-Центра

семей планируют такие расходы, а среди наиболее обеспеченных семей — более двух третей. Но ухудшающиеся потребительские настроения заставляют вносить коррективы в эти планы.

Все чаще люди меняют сроки покупок, причем по мере ухудшения экономической ситуации стремление поторопиться уступает намерению отложить расходы на будущее. Как и в кризис 2008 года, первыми стали экономить наименее обеспеченные граждане. Ажиотажный спрос конца прошлого года был уделом в первую оче-

редь обеспеченных (примерно треть населения). Но и его хватило ненадолго.

Среди семей, которые из года в год вынуждены экономить на всем, кроме питания, доля решивших отложить запланированные крупные покупки выросла с 40% в среднем за первые девять месяцев 2014 года до 50% в январе 2015 года. Среди самых обеспеченных россиян, которые в состоянии без финансовых забот покупать бытовую технику, доля сторонников экономии тоже увеличилась, хотя и меньше (с 32% в первые девять месяцев 2014 года до 38% в январе).

Но особенно показательно соотношение людей, предъявляющих ажиотажный спрос, и сторонников экономии. Сейчас среди бедных в полтора-два раза выше доля отказывающихся от серьезных расходов, тогда как среди обеспеченных эти две стратегии встречаются примерно одинаково часто.

В декабре 2014 года рассчитываемый Левада-Центром индекс потребительских настроений (он отражает склонность населения к потребительским расходам и учитывает мнение опрошенных о своем материальном положении, об экономической ситуации в стране, о рыночных условиях для крупных семейных трат) рухнул на 12%. Особенно впечатляет, что это произошло в период традиционного роста потребительской активности в предновогодний период, когда люди покупают подарки, им выплачивают дополнительные зарплаты и премии. В январе 2015 года по сравнению с декабрем ИПН продолжал падать, но темпы ухудшения потребительских настроений снизились. Тем не менее значение индекса достигло дна кризиса 2008 года.

В феврале падение ИПН, однако, остановилось: появилась надежда, что ситуация с семейными доходами стабилизируется. При этом люди продолжают все хуже оценивать рыночные условия для крупных семейных расходов; треть опрошенных считают, что сейчас плохое время для этого. Последний раз столь негативные оценки звучали весной 2009 года.

### Сезон или не сезон?

Пока рано говорить о том, что ухудшение потребительских настроений остановлено. Сейчас лишь вступает в силу положительный сезонный фактор — весной настроения всегда улучшаются.

Вообще рост потребительских настроений хорошо предсказывает экономическую динамику на несколько месяцев вперед. Экономическое поведение потребителей зависит от их субъективного настроения не меньше, чем решения профессиональных участников финансовых рынков от понимания ими действий и сигналов экономических властей. Расчеты взаимосвязи ИПН и расходов населения на товары и услуги показывают, что увеличение индекса потребительских настроений на 1% приводит к росту этих расходов на 0,2% (при неизменном уровне личных денежных доходов). Этот субъективный фактор особенно важен в условиях ожидающегося скромного роста личных денежных доходов.

Но пока ситуация остается неопределенной. Февральская стабилизация ИПН может иметь только сезонные причины, а в таком случае ухудшение потребительских настроений продолжится, условия для роста розничной торговли будут оставаться плохими, внутренний потребительский спрос не поддержит экономику. Напротив, рост потребительских настроений будет способствовать улучшению макроэкономической динамики и станет предвестником выхода из кризиса.