



СЕРГЕЙ ГОРДЕЕВ

продал свою долю
в «Открытие Холдинге»

Бизнес с. 16

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

20 марта 2015 Пятница No 48 (2065) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 20.03.2015)



\$1=

₽59,83



€1=

₽64,14



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
19.03.2015, 19.00 МСК) \$52,48 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
19.03.2015) 847,99 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.03.2015) \$351,7 МЛРД

Авторынок Кто займет место General Motors в России

Ford метит в Opel



Несколько сотен дилеров Opel и Chevrolet должны найти себе новых партнеров в России

**РОМАН АСАНКИН,
ПЕТР КИРЬЯН**

Совместное предприятие Ford Sollers решило освоить нишу Opel и Chevrolet на российском рынке. Компания хочет занять дилерские центры — всего их 310, и запустить trade-in для владельцев машин GM.

Пустая ниша

Ford Sollers объявил о намерении занять нишу, которая образуется после ухода из России Opel и массовых моделей Chevrolet. Компания предложит клиентам General Motors сервисное обслуживание и варианты trade-in. Также она готова работать с освободившимися дилерскими центрами GM в регионах.

Ford предложит дополнительную экономию в 50 тыс. руб. клиентам, приобретающим любой

новый автомобиль Ford, сдавая в счет оплаты подержанный автомобиль любого бренда, прекратившего свою деятельность в России, говорится в сообщении Ford Sollers. Это на 10 тыс. руб. больше, чем стандартная скидка по государственной программе утилизации.

Об уходе Opel и частично Chevrolet GM объявила в среду. Продажи и российское производство автомобилей этих марок прекратятся до конца года. В частности, будут заморожены завод в Санкт-Петербурге, а также сборочные линии на ГАЗе и калининградском «Автоторе». Работу продолжит только совместное предприятие с АвтоВАЗом — GM-Avtovaz, на мощностях которого выпускается Chevrolet-Niva. «Это решение позволяет избежать серьезных инвестиций в рынок с неясной долгосрочной

Ford пытается занять новую нишу на фоне падения собственных продаж

перспективой», — заявил президент GM Дэн Амманн.

Ford пытается занять новую нишу на фоне падения собственных продаж: на 38%, до 66 тыс. автомобилей, в 2014 году и на 70% — в январе-феврале 2015 года (3,2 тыс. штук; данные Ассоциации европейского бизнеса).

Наследство Opel и Chevrolet

Сейчас, по данным «Автостата», в России работает около 310 дилерских центров Opel и Chevrolet. Половина из них может закрыться после прекращения официальных продаж ав-

томобилей этих марок в России говорят сами продавцы. При этом они не торопятся принимать предложения Ford, считая что у них в запасе есть полгода-год на выбор новой марки для продажи и сервиса.

Коммерческий директор ГК «Автомир» (торгует Opel и Chevrolet) Виталий Грошенко заявил РБК, что его компания рассматривает разные бренды в качестве альтернативы уходящим маркам GM, в том числе Ford, «тем более мы уже им занимаемся».

Но есть и те, кто откажется от предложения конкурирующего бренда. Крупный дилер, работающий с Opel и Chevrolet в Москве, Ford не рассматривает, из-за слабых продаж автомобилей бренда. Он будет изучать все предложения о партнерстве.

Окончание на с. 13

Социальная
политика

Слово о пенсиях

**ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ПЕТР НЕТРЕБА,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН**

Владимир Путин пообещал бизнесу не ликвидировать обязательную накопительную часть пенсии, рассказали РБК участники закрытой встречи с президентом. Но продление моратория возможно.

Ответ президента

Президент высказался о судьбе накопительной части пенсий на закрытой встрече с представителями крупного российского бизнеса в четверг в рамках Недели российского бизнеса, организованной РСПП. Один из участников встречи задал вопрос, будет ли накопительная часть сохранена или ликвидирована, рассказали РБК три участника встречи и чиновник правительства. По их словам, президент заверил предпринимателей, что отменять обязательную накопительную пенсионную систему не будут.

«Президент сказал: «Решения об отмене накопительной части пенсии не будет», — пересказал ответ Путина один из собеседников со стороны бизнеса. По его словам, «это, конечно, не значит, что не будет решения о продлении заморозки на 2016 год, но отмены не будет точно». Еще один участник встречи сказал, что вопрос о накопительной части пенсии был «задан вскользь», ответ был скорее положительный, но невнятный.

Два участника встречи говорят, что вопрос задал глава РСПП Александр Шохин. Сам он воздержался от комментариев. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков был недоступен для комментариев.

Окончание на с. 9



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
 Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0774
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



Глава РСПП Александр Шохин (слева) — Владимиру Путину:
 «Мы фиксируем, что у нас нормальный диалог с властью»

Президент пообещал предпринимателям бесплатную амнистию

Прощение капитала

**ЯНА МИЛЮКОВА,
 ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

Владимир Путин поддержал идею о бесплатной амнистии капитала, а также выступил за согласование амнистии с действием антиофшорного закона. Это устраивает крупный бизнес.

Офшоры амнистируют

«Дальнейшее расширение свободы для бизнеса — лучший ответ на все внешние вызовы и ограничения. Поэтому мы, безусловно, будем продолжать создавать максимально благоприятные условия для всех, кто готов инвестировать в отечественную экономику и промышленность, в разработку технологий, в современные рабочие места», — сказал президент на съезде РСПП 19 марта.

Путин предупредил о существовании рисков того, что «могут быть предприняты попытки воспрепятствовать возврату капиталов в Россию, а это может быть связано с ограничениями использования тех капиталов, которые находятся в иностранных юрисдикциях». «Просто имейте это в виду, — сказал президент. — Мы будем делать все, для того чтобы никто не трактовал закон так, как выгодно, в том числе и правоохранительная сфера. И, второе, это

действие должно быть максимально необременительным с экономической точки зрения. А дальше вам решать».

Он заявил, что согласен с необходимостью продлить время подачи уведомлений об участии в иностранных организациях, но о том, на какой срок, не сказал, отметив, что это «отдельная тема». Ранее министр финансов Антон Силуанов говорил, что его ведомство готово перенести на осень срок подачи уведомлений о владении активами в рамках действия закона о деофшоризации. По действующему порядку срок подачи заканчивается 1 апреля 2015 года.

Также Путин заявил, что необходимо «синхронизировать» действие закона о контролируемых иностранных компаниях «с принятием и вступлением в силу закона об амнистии капиталов». За это ранее выступали глава РСПП Александр Шохин и бизнес-омбудсмен Борис Титов.

Бесплатная легализация

На закрытой встрече Путина с бюро правления РСПП предпринимателям удалось обсудить детали амнистии капитала и действия закона о контролируемых иностранных компаниях, сказали РБК несколько ее участников со стороны бизнеса. В частности, президент поддержал

Путин заявил, что необходимо «синхронизировать» действие закона о контролируемых иностранных компаниях «с принятием и вступлением в силу закона об амнистии капиталов». За это ранее выступали глава РСПП Александр Шохин и бизнес-омбудсмен Борис Титов

бесплатный вариант амнистии капитала, рассказали РБК три источника — два участника встречи и один источник, близкий к одному из членов бюро правления РСПП. Такой вариант обсуждался на совещании в начале этой недели у первого вице-премьера Игоря Шувалова. Как ранее рассказывали РБК участники обсуждения вопроса в правительстве, сейчас обсуждается два варианта амнистии — с декларационным платежом в 1% от стоимости активов или сумм неуплаченных налогов и без него — только на основании предоставления специальной декларации, в которой предлагается указать свои ранее не задекларированные активы, в том числе за рубежом, и суммы неуплаченных налогов.

По поводу переноса срока подачи уведомления о владении актива-



На закрытой встрече с членами бюро управления РСПП Владимир Путин пообещал, что амнистия капиталов будет бесплатной. На фото слева направо: члены бюро Захар Смушкин, Алишер Усманов, Анатолий Чубайс

ФОТО: Михаил Джеларидзе/ТАСС



Глава «Северстали» Алексей Мордашов (слева) попросил не закрывать национальный рынок

ФОТО: Михаил Джеларидзе/ТАСС



17 декабря глава АФК «Система» Владимир Евтушенков был освобожден из-под домашнего ареста, а 19 марта вошел в рабочую группу РСПП по финансовой стабильности

ФОТО: Дмитрий Душкин/Коммерсантъ

ми в рамках антиофшорного закона Путин сказал, что нужно установить «перенос на такой срок, который необходим», рассказывает РБК один из участников встречи. Он поручил помощнику президента Андрею Белому и министру финансов Антону Силуанову проработать вопрос и доложить ему на следующей неделе, говорит один участник встречи. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на момент подготовки материала был недоступен для комментариев.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов предложил также создать специальную комиссию при президенте, куда смогут обращаться люди, чьи права нарушаются в процессе амнистии, с конкретными проблемами. «В комиссию должны войти представители правоохранительных органов и общественности, которые гарантируют честность этого вопроса», — сказал он РБК, назвав такую комиссию дополнительной гарантией для бизнеса.

Бизнес доволен

О «положительном» впечатлении от дискуссии сообщил РБК основной владелец и гендиректор «Северстали» Алексей Мордашов и председатель совета директоров и совладелец АФК «Система» Влади-

мир Евтушенков. «Владимир Путин в курсе всех проблем [бизнеса]. Это вселяет большой оптимизм, что и президент, и правительство занимаются этими вопросами», — сказал РБК председатель совета директоров «Баркли» Леонид Казинец. «Самое важное — это абсолютно четкая настроенность на то, чтобы слышать озабоченность бизнеса. Он [Путин] воспринимает эти озабоченности, дает сразу либо комментарии, либо поручения, например, с точки зрения иностранных контролируемых компаний. Это сразу прозвучало и с точки зрения [условий] возврата активов в Россию. И совет относительно неправомερных действий, которые могут возникнуть. Так что все нормально», — прокомментировал РБК президент РЖД Владимир Якунин.

«И деофшоризация, и вопрос амнистии капиталов — темы, которые волнуют крупный бизнес. Часто иностранные юрисдикции использовались для юридической защиты бизнеса, простоты совершения сделок и [возможности] применения иностранного права. Путин четко сказал, что при нынешней внешнеполитической ситуации есть риски, что может быть заморожен ряд капиталов», — сказал РБК губернатор Тульской области Владимир Груздев. ▣

Важные заявления первых лиц государства на съездах РСПП

2003 год

Владимир Путин — о переносе срока выкупа предприятий земли

«Это обязательно нужно сделать. Но, больше того, продажа земельных участков под приватизированными предприятиями, по сути, вторичная продажа, я считаю, несправедлива».

2004 год

Владимир Путин — об отказе от пересмотра итогов приватизации

«Государство должно гарантировать незыблемость состоявшихся итогов приватизации и всемерную защиту частной собственности как одной из основ рыночной экономики. Чиновники обязаны защищать частную собственность не меньше, чем государственную».

2012 год

Владимир Путин — о введении налога на роскошь

«Фискальное значение этой меры минимальное. Это, скорее всего, морально-этическая норма, и я хочу, чтобы и в предпринимательском сословии это тоже было понято. Очевидно также, что такой налог не должен затронуть средний класс, потому что нам нужно очень четко и корректно определить те принципы, критерии, по которым будет взиматься такой налог».

2013 год

Дмитрий Медведев — о создании на территории России внутренних офшоров

«Если нас так везде гоняют, пора вернуться к теме создания собственных офшоров на территории Российской Федерации».

в специальных юрисдикциях, где будут специальные налоговые режимы... У нас мест много хороших: Сахалин, Курилы. Заодно, может быть, часть наших денег, которые на Кипре, а также в других зонах... типа BVI, Багамы и т.д., к нам переедут».

2014 год

Владимир Путин — о возвращении бизнеса в российскую юрисдикцию

«Российские компании должны быть зарегистрированы на нашей, на родной территории, на территории нашей страны и иметь прозрачную структуру собственности... Именно поэтому поставлена задача по деофшоризации отечественной экономики, сейчас готовятся необходимые изменения в нормативную базу».

Министры Антон Силуанов и Алексей Улюкаев объявили об окончании острой фазы кризиса

«Мы уже видим перелом»

**АЛЕКСАНДР БИКБОВ,
ПЕТР НЕТРЕБА**

Пик кризиса пройден, наступил перелом — в таком ключе вчера высказались министры экономики и финансов на съезде РСПП. Ситуация временно стабилизировалась, но чиновники, похоже, поспешили с выводами, сомневаются эксперты.

Поспешили с выводами

Рост экономики может возобновиться уже в 2016 году, в 2016–2018 годах ВВП подрастет на 2–2,5%, предположил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев в четверг, выступая на Неделе российского бизнеса.

В отношении инфляции позитив будет заметен уже по итогам 2015 года — рост цен окажется ниже официального прогноза в 12%: «Мы вышли сейчас на верхнюю точку инфляции в индексе потребительских цен. К концу 2015 — началу 2016 года в высокой степени вероятности инфляция вернется в область однозначных значений».

«Проблемы санкций, ползучих и явных сокращений, нехватки капитала и его оттока за рубеж никто не отменял»

Пик негатива пройден, сейчас наблюдаются «определенные моменты стабилизации», был солидарен с ним глава Минфина Антон Силуанов. «Мы видим уже перелом, на наш взгляд, тенденции [по инфляции]», — сказал министр. Инфляция замедляется, по итогам 2015 года она не выйдет за пределы официального прогноза (12,2%), в 2016 году она и вовсе замедлится до 6–7%, рассчитывает он. По его мнению, низкая инфляция поможет сберечь средства населения, что приведет к росту кредитования. Это, в свою очередь, обернется ростом экономики.

На просьбу журналистов прокомментировать заявления Силуанова о том, что негативная фаза кризиса пройдена, председатель совета директоров и совладелец АФК «Система» Владимир Евтушенков ответил: «А что я буду с ним ссориться? Он мой друг».

Острая фаза кризиса, и правда, спала: приступ болезни снят, температура сбита, состояние стабилизировалось, но это вовсе не говорит о выздоровлении, хронические явления с нами надолго, говорит директор по региональным рейтингам и инфраструктурным проектам агентства «Рус-Рейтинг» Антон Табах. «При этом проблемы санкций, ползучих и явных сокращений, нехватки капитала и его оттока за рубеж никто не отменял», — говорит экономист.

Состояние промышленности нельзя назвать кризисным, отмечает лабораторией конъюнктурных опросов Института Гайдара Сергей Цухло. По его словам, декабрьская девальвация заметно ухудшила доступность кредитов для предприятий, но в последний месяц ситуация выправляется, ставки снижаются. Если «черный вторник» не повторится, показатели промпро-



По версии главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева (на переднем плане) и министра финансов Антона Силуанова, наиболее острая фаза кризиса осталась позади

изводства падать, скорее всего, не будут, ожидает он.

Министры несколько погорячились в своих оценках, пик кризиса еще не пройден, считает член совета московского отделения «Опоры России», президент ГК «Диана» Дмитрий Несветов. Самый тяжелый удар на потребительском рынке придется на второй квартал, предполагает он. По итогам первого квартала делать выводы о глубине кризиса преждевременно: инфляция высока и неясна ситуация с доступностью кредитов, частный бизнес сегодня выживает за счет собственных резервов, говорит бизнесмен.

Так было и раньше

Российские власти не верили в продолжительность и экономического кризиса 2008–2009 годов. Уже в декабре 2008 года премьер-министр Владимир Путин говорил: «Я лично считаю, что примерно в третьем-четвертом квартале следующего года в мировых финансах будет оздоровление, тренд пойдет». По его словам, 2010 год уже должен был бы ознаменоваться положительными изменениями в мировой и российской экономиках.

На фоне роста цен на нефть почти так и произошло. На новогоднем приеме в Кремле в декабре 2010 года президент Дмитрий Медведев экономический кризис «отменил». По его словам, «страна смогла выйти из драматиче-

ского сценария с относительно небольшими издержками». В мае 2013 года уже премьер-министр Дмитрий Медведев утверждал, что «такого кризиса, который был в 2008–2009 годах, я уверен, нам удастся избежать».

Первыми в этом усомнились консультирующие правительство аналитики. Ректор РАНХиГС Владимир Мау в 2014 году сказал: «У нас отложенный кризис, мы благодаря отскоку цен на нефть провели только часть реформ в 2008–2009 годах, потом это дело отложилось, сейчас мы стоим перед ними. Но одновременно у нас есть большая специфическая особенность — это внешний шок, причем двойной внешний шок: цены на нефть и санкции».

За ним в индивидуальности кризиса конца 2014 года отказал и премьер-министр. В январе 2015 года он объявил, что одной из его составляющих являются последствия мирового кризиса 2008 года. Глава Минэкономики Алексей Улюкаев в статье для «Вопросов экономики» в соавторстве с Мау написал, что мировой кризис, начавшийся в 2008 году, до сих пор не прекратился. А на его преодоление может уйти примерно десять лет.

Когда станет лучше

Главный источник восстановления экономики — это инвестиционный спрос, считает Силуанов. Как только его динамика пойдет в гору, «можно

Прогноз ключевых показателей российской экономики в 2015–2016 годах

	2015	2016
ВВП, рост к предыдущему году, %	-4,2	0,5
Инвестиции, рост к предыдущему году, %	-9,4	1,1
Промышленное производство, рост к предыдущему году, %	-1,5	1,3
Розничные продажи, рост к предыдущему году, %	-5	2,2
Безработица, % трудоспособного населения	6,4	6,3
Инфляция, % за год	14,2	8,2
Курс доллара, руб. за \$1	62,8	60,3

Источник: консенсус-прогноз FocusEconomics

Мнение

Россия
после кризиса



АНДРЕЙ СИЗОВ,
исполнительный директор аналитического центра «Совэкон»

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

С советского времени мы прошли путь от импортера зерна в мире номер один до одного из крупнейших мировых экспортеров.

Сможет ли Россия снова стать аграрной державой

Агропром и сейчас растет быстрее других отраслей российской экономики. На этом рынке у нас много преимуществ. Но надо устранить и несколько серьезных препятствий.

Отнюдь не черная дыра

подавляющее большинство россиян уверены, что в российском сельском хозяйстве все плохо. У многих в голове неминуемо складывается грустная картина: ржавые комбайны, коровники без крыш, раскисшие дороги и недовольные люди, которые все чаще жалуются на низкие цены, ВТО, засуху или дожди. И даже хороший урожай их не радует: хранить его негде.

Ладно обыватели: схожей точки зрения придерживаются и часть экономистов, и чиновников, зачастую рассматривающих отрасль как обузу для экономики, как черную дыру, которую время от времени приходится затыкать деньгами.

Эта безрадостная картина не соответствует действительности, причем довольно давно. Черная дыра — это скорее состояние времен 1990-х — начала 2000-х, когда отрасль стремительно сокращалась. За последние же десятилетия сельское хозяйство росло такими же темпами, как и остальная экономика, а растениеводство еще быстрее. В последние же пару лет темпы роста отрасли и вовсе в разы превышали рост экономики в целом.

В активе российского агропрома — увеличение в разы выпуска мяса и птицы, рост сборов зерновых и масличных на десятки процентов. С советского времени мы прошли путь от импортера зерна в мире номер один до одного из крупнейших мировых экспортеров.

Где возможен рост

Можно ли рассчитывать на сохранение этих высоких темпов роста в дальнейшем? Вероятно, да. Хотя это будет не просто.

Российское животноводство в самой ближайшей перспективе столкнется с последствиями сокращения доходов населения и снижения спроса. По нашим расчетам, в 2015 году объем российского рынка мяса и птицы впервые сократится с начала 2000-х. При этом растут риски перепроизводства: выпуск отечественного мяса и птицы продолжает динамично увеличиваться благодаря инвестициям, совершенным в предыдущие годы (к российским анти-санкциям августа 2014 года этот рост по большому счету не имеет отношения).

Выходом было бы расширение экспорта, однако пока Россия как экспортер на мировом рынке мяса отсутствует. А чтобы отвоевать хоть какую-то долю рынка, потребуются немало времени и усилий. Да и остается во-

прос, готово ли уже конкурировать с остальным миром российское животноводство. До этого сектор развивался в тепличных условиях из-за высоких импортных барьеров.

Вторая половина нашего сельского хозяйства — растениеводство, напротив, по факту уже тесно интегрировано в мировой рынок и готово к конкуренции в мировых масштабах. Перспективы для дальнейшего роста есть. Однако не все понимают, в чем они заключаются.

Много ли у нас свободной земли?

У нас регулярно вспоминают о «выбывших из оборота с советского времени десятках миллионов гектар пашни», предполагая, что этот факт чуть ли не гарантирует растениеводству дальнейший рост. Действительно, с советского времени размер обрабатываемых земель снизился примерно в полтора раза, почти на 40 млн га (это примерно вся территория Казахстана). Однако наличие необрабатываемых земель само по себе не сделает нас житницей мира.

Российской земли, которая может быть введена в оборот, на самом деле не так много. 60% из выведенных 40 млн га приходилось на пастбища и

ляющие, но и водные. Наличие последних становится все более важным фактором развития сельского хозяйства в мире.

Это и институт собственности на землю, которого пока нет как такового в соседней Украине. Это фантастически низкие цены на землю — в разы уступающие странам с сопоставимыми природными условиями и странами рисками.

Это и то, что Черное море по факту стало новым брендом на мировом рынке зерна. Россия и Украина в текущем году в совокупности поставят на мировой рынок более 60 млн т зерна, что в полтора раза превышает вывоз из ЕС.

Наконец, это относительно развитая транспортная и экспортная инфраструктура, и здесь мы во многом обходим ту же Южную Америку.

Как же реализовать наши преимущества? Во-первых, систематически доносить информацию о нас до потенциальных инвесторов, большинство из которых о нас ничего не знают.

Во-вторых, радикально сократить вмешательство государства в функционирование рынка. Это касается ограничений на экспорт — в текущем сезоне они введены вновь, во второй раз за последние пять лет. Это касается и слабопредсказуемого механизма государственных интервенций, который целесообразно заменить на механизм минимальных гарантированных цен с возможностью обратного выкупа.

В-третьих, отменить «налог Россельхознадзора», который платят участники зернового рынка за проверки ведомства, в большинстве случаев не имеющие практического смысла. Альтернатива проста: проверки должны быть обязательны только для средних и крупных экспортных партий и бесплатны для участников рынка.

Меры эти довольно просты и могут быть реализованы с минимальными затратами. Уверен, что их реализация может дать серьезный импульс для дальнейшего развития российского агропрома. Готовы ли к ним государство и чиновники — вопрос открытый. С сожалением предположу, что многим из них комфортнее продолжать повторять заезженный тезис о «миллионах гектаров необрабатываемых земель» и надеяться, что отрасль будет расти сама по себе.

В цикле статей «Россия после кризиса» ведущие экономисты и эксперты рассуждают о том, на какие преимущества наша страна может опереться в развитии экономики, что играет в нашу пользу, а что мешает долгосрочному росту.

будет говорить и об окончании кризиса», заявил он.

В четвертом квартале прошлого года инвестиции крупных и средних компаний обрушились более чем на 16% год к году после прироста примерно на 5,2 и 3% в предшествующие три квартала, говорится в опубликованном в середине марта обзоре Центра развития ВШЭ «Комментарии о государстве и бизнесе».

«Отток капитала, инвестиции в основном из околосударственных источников, секвестр многих статей бюджета — все это с нами минимум до конца года», — уверен Табах. По его словам, сроки кризиса будут сильно зависеть от состояния сырьевых рынков и геополитической ситуации.

Согласно февральскому макропрогнозу Минэкономразвития, ВВП в 2015 году сократится на 3%. «Нынешняя рецессия не будет долгой, и в третьем-четвертом кварталах возможно возобновление экономического роста», — заявлял 2 марта Улюкаев.

Экономика достигнет дна в первом квартале 2016 года, говорила в середине марта глава ЦБ Эльвира Набиуллина. «После этого экономика, адаптировавшись к новым условиям, начнет расти. В 2017 году ожидается быстрое восстановление, темпы которого могут превысить 6%», — не исключила она. ■

Госдума меняет порядок контроля за расходами

Депутатов призывали к от



Депутаты станут разборчивее в покупках

**СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Госдума обяжет депутатов декларировать расходы, если их трехлетний семейный доход меньше суммы покупок за год, а не каждой покупки в отдельности. Сейчас через эту лазейку многие уходят от отчета.

Что нового

Проект постановления, уточняющий порядок декларирования расходов депутатов Госдумы, одобрен конституционным комитетом палаты и вынесен на ее пленарное заседание в пятницу, 20 марта. Поправки в положение о порядке декларирования доходов и расходов обяжут парламентариев ежегодно отчитываться о каждой сделке, проведенной в течение года ими, их супругами и несовершеннолетними детьми, в случаях если общая сумма таких сделок за последний год превышает совместный доход депутата и его супруги (супруга) за три предшествующих года. Депутаты, соответствующие этим условиям, также должны будут указать источники получения денег, потраченных на каждую сделку.

Обновленное положение о порядке отчетности депутатов начнет действовать сразу после принятия, предусматривает проект постановления Думы. Депутаты должны подать декларации за 2014 год до 1 апреля.

Как сейчас

Действующее положение о порядке отчетности обязывает депутата отчитаться о расходах по каждой сделке, проведенной им, его супругой или несовершеннолетними детьми, и об источниках получения средств на это, в случае если «сумма сделки» превышает предшествующий трехлетний доход парламентария и его супруги. Сделками считаются приобретение земли, другой недвижимости, транспортных средств, ценных бумаг, акций (долей участия), паев в уставных (складочных) капиталах организаций, сказано в положении.

Формулировка допускает, что депутат не станет отчитываться о расходах, если ни одна из проведенных им сделок сама по себе не превысила трехлетнего дохода его семьи, а суммировать сделки не будет, пояснил РБК собеседник в Госдуме.

Действующее положение позволяло оценивать расход по каждой отдельной сделке, а не по их сумме, подтвердил РБК депутат-коммунист Владимир Поздняков из думской комиссии по доходам. Если кто-то приобретал несколько яхт или дач в течение года, то мог не декларировать расходы, если сумма каждого приобретения в отдельности не превышала дохода его и супруги (супруга) за три предыдущих года; теперь будет оцениваться общая сумма всех этих расходов, следует из пояснений собеседника. Это принципиальное изменение положения об отчетности, оно позволит контролировать коррупционную составляющую, считает депутат.

Расходы депутатов, за исключением добровольной инициативы одного-двух, не публичны — их никто не увидит, только комиссия по проверке деклараций, состоящая из тех же депутатов

На вопрос, были ли у комиссии по доходам конкретные примеры депутатов, воспользовавшихся особенностями нынешней формулировки положения об отчетности, Поздняков отвечать не стал. Он сказал лишь, что все изменения в документы вносятся на основании конкретных примеров. Другой собеседник в комиссии по доходам сказал, что такие примеры были, но назвать имена депутатов отказался.

Лазейки в действующем положении не было, но вопросы возникали, говорит заместитель председателя конституционного комитета Госдумы Дмитрий Вяткин, также входящий в комиссию по доходам. По смыслу документа было понятно, что декларация подается в случае, если все расходы депутата превышают трехлетний доход его и супруги, считает собеседник РБК. «Одна сделка превышает трехлетний доход или все в совокупности — надо отчитываться», — поясняет депутат. Но порядок отчетности не был прописан детально; его просто повторили, уточнив смысл, чтобы исключить разночтения, говорит Вяткин.

Как вводились запреты, связанные с борьбой с коррупцией

Март 2012 года

Дмитрий Медведев внес законопроект «О контроле за соответствием расходов доходам». Он обязал широкий круг должностных лиц, публикующих сведения о доходах и имуществе, предоставлять сведения о расходах, если сумма сделки превышает общий доход данного лица и его супруги (супруга) за три последних года. Закон вступил в силу с января 2013 года.

Август 2012 года

Депутаты от ОНФ во главе с Вячеславом Лысаковым внесли законопроект, запрещающий

иметь счета и недвижимость за рубежом. Бывший вице-премьер Алексей Кудрин тогда заявил, что «сегодня несколько членов правительства имеют свои, пусть небольшие, квартирки за рубежом». «Я знаю, что у них настроение, скорее, уйти, чем продать», — сказал он.

Декабрь 2012 года

В Послании Федеральному собранию Владимир Путин заявил, что просит «поддержать законодательные предложения об ограничении прав чиновников и политиков на зарубежные счета, ценные

бумаги и акции». «Что касается недвижимости за рубежом, то она в любом случае в соответствии с законом должна быть задекларирована, а чиновник должен отчитаться и о стоимости, и о происхождении доходов, которые позволили ему совершить эту сделку», — сказал он.

Февраль 2013 года

Путин внес законопроект «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета, хранить наличные денежные средства в иностранных банках за пределами территории РФ и иметь ценные

бумаги иностранных эмитентов». Запрет касался лиц, занимающих государственные должности, заместителей генпрокурора, членов совета директоров Центробанка, сенаторов, депутатов, служащих госкорпораций и фондов, а также их супругов и несовершеннолетних детей. Указанные лица должны были избавиться от активов в течение трех месяцев после принятия закона.

Июль 2013 года

В ходе декларационной кампании-2013 выяснилось, что в законе Медведева «О контроле за

соответствием расходов доходам» не говорилось, что публиковать сведения о расходах на своих сайтах госорганы обязаны. Поэтому порядок их публикации был уточнен в июльском президентском указе №613 «Вопросы противодействия коррупции». В нем указывается, что госорганы должны не только собрать с чиновников сведения о расходах, но и опубликовать на своих сайтах сведения о том, какое имущество было приобретено задекларировавшим сделку чиновником, и источник средств, за счет которых совершена сделка.

Чету

Исправление деклараций

Другая поправка в положение серьезно сокращает срок, отведенный депутатам на исправление ошибок в декларациях, — с трех месяцев до месяца. «А что там три месяца искать?» — объяснил смысл корректировки Вяткин.

Внесенный еще президентом Дмитрием Медведевым закон «О контроле за соответствием расходов доходам» стал действовать с 2013 года. Но соответствующие данные в 2013 году были опубликованы лишь небольшим количеством госорганов, по данным Российского отделения Transparency International. Центр обнародовал доклад, насчитав десять депутатов, чьи расходы могут превышать семейные доходы за три года, но они не подавали деклараций о расходах.

Декларационная кампания в 2014 году показала, что графы о расходах за три года так и не появились, свидетельствовало проведенное РБК исследование. Госдума, Совет Федерации и около трети региональных правительств не стали публиковать на своих сайтах сведения о расходах, превышающих трехлетний доход. Как показало исследование, это сделали только два десятка высокопоставленных чиновников, но некоторые не написали, что именно купили.

Директор Фонда борьбы с коррупцией Роман Рубанов считает, что нововведения ничего принципиально не изменят. Расходы депутатов, за исключением добровольной инициативы одного-двух, не публичны — их никто не увидит, только комиссия по проверке деклараций, состоящая из тех же депутатов, объясняет он. По его мнению, корректировки дадут лишь дополнительные внутренние рычаги для давления на депутатов со стороны администрации президента. ▣

Парламентарии уходят от запретов



ФОТО: РИА Новости

Владимир Пехтин

В феврале 2013 года блогер Алексей Навальный узнал из открытых источников, что депутат Госдумы Владимир Пехтин скрывает факт владения недвижимостью в Майами (США). Стоимость

незадекларированной недвижимости оценивается в \$2,5 млн. Пехтин в ответ заявил, что недвижимость принадлежит его сыну, о делах которого он плохо осведомлен. Однако уже через

несколько дней депутат добровольно сложил с себя полномочия. При этом он заявил, что через несколько месяцев докажет свою невиновность в суде в США. До сих пор это обещание не выполнено.



ФОТО: Олег Грицак/РБК

Дмитрий Ананьев

Член Совета Федерации Дмитрий Ананьев неоднократно входил в список 200 богатейших людей России, по версии журнала Forbes. СМИ называли его «богатейшим сенатором России». Срок полномочий Ананьева истек в 2015 году, однако в августе 2013 года он добровольно ушел из Совета Федерации до-

срочно. Эксперты связали это решение с принятием закона, запрещающего парламентариям владеть зарубежными активами. После принятия закона полномочия сложили и некоторые другие сенаторы. В частности, Андрей Молчанов напрямую заявил, что предпочтет заниматься бизнесом. В свою очередь,

Борис Шпигель объяснил свой уход избранием на должность главы организации «Мир без нацизма». Позднее, в декабре 2014 года, полномочия сложил сенатор Вадим Мошкович. Он заявил, что хочет сосредоточиться на бизнесе в связи с тем, что в российской экономике наступил сложный период.



ФОТО: Игорь Харитонов/РБК

Вячеслав Фетисов

В сентябре 2013 года блогер Алексей Навальный обнаружил, что сенатор Вячеслав Фетисов не задекларировал квартиру в Москве, принадлежащую жене. Квартира площадью 1052 кв. м расположена в жилом комплексе «Палаты Муравьевых» в Зачатьевском переулке.

В октябре комиссия Совета Федерации по контролю за декларациями объявила, что Фетисов «предоставил исчерпывающие объяснения по поводу этой ситуации». Суть объяснений оглашена не была. Фетисов до сих пор является членом Совета Федерации. Недавно,

в марте 2015 года, Навальный выдвинул против него новые обвинения — по словам оппозиционера, сенатор владеет несколькими кипрскими офшорами. Помощница сенатора, комментируя ситуацию, заявила, что ей ничего не известно об этих фирмах.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

8 апреля 2015 г.

ИнтерКонтиненталь Тверская Москва

ДЕОФШОРИЗАЦИЯ И НАЛОГОВАЯ АМНИСТИЯ

Среди спикеров:



НАДЕЖДА КУЗЬМИНА

Министерство финансов РФ



АНДРЕЙ КИЗИМОВ

Министерство финансов РФ



ДМИТРИЙ ФАДЕЕВ

ТПП РФ



ВЛАДИСЛАВ ПОПОВ

Нанолек



ОЛЬГА КАРПОВА

Адвокатское бюро Forward Legal*



ПОЛИНА УЛОВКИНА

Министерство финансов РФ



АНДРЕЙ ЖИЛЬЦОВ

Адвокатское бюро Forward Legal



МАРИЯ ГЛУХОВА

РСПП



ДМИТРИЙ КВИТКО

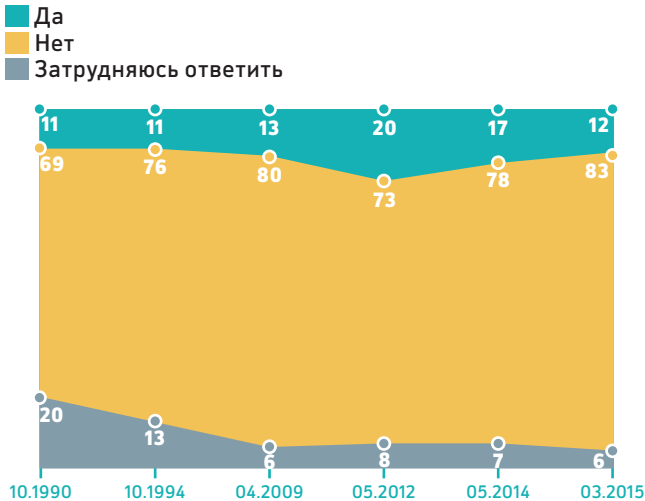
IPGroup*

Руководитель проекта: Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

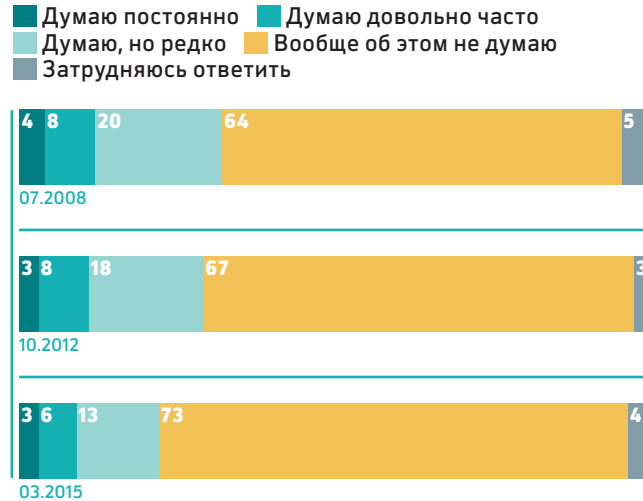
+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Что россияне думают об эмиграции

Хотели бы вы уехать за границу на ПМЖ? (%)



Думали ли вы о возможности уехать за границу на какое-то время? (%)



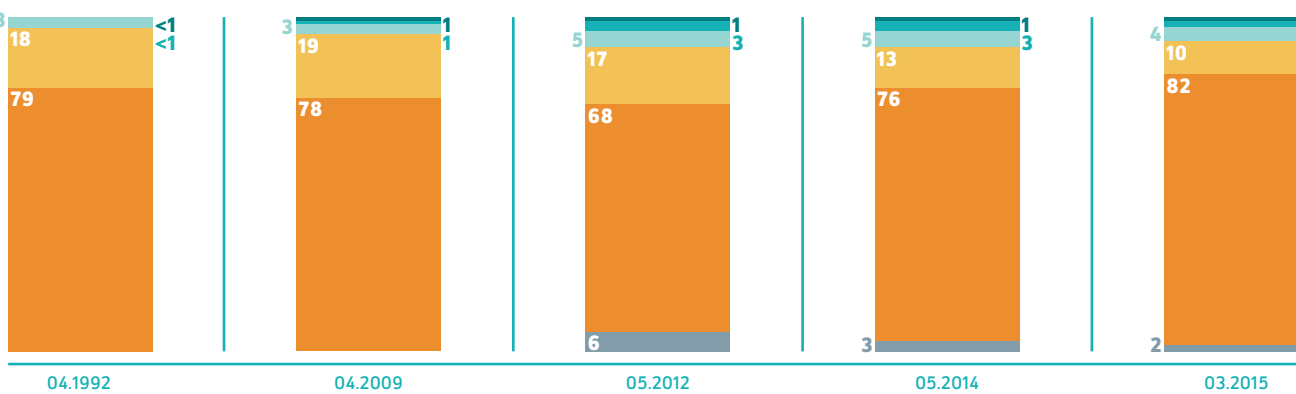
Что прежде всего заставляет вас задумываться об эмиграции?

% от числа тех, кто задумывался об эмиграции, несколько вариантов ответа



В какой мере вы сейчас готовы уехать за границу на ПМЖ? (%)

Собираю, оформляю документы на выезд | Принял твердое решение уехать | Обдумываю возможности выезда | Иногда подумываю над этим | Никогда не думал об этом | Затрудняюсь ответить



Опрос проведен 13–16 марта по репрезентативной всероссийской выборке населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 134 населенных пунктах. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

Источник: Левада-Центр

Эмиграция Упала доля россиян, желающих уехать из страны

Не чемоданное настроение

ФАРИДА РУСТАМОВА

Число россиян, не желающих навсегда уезжать из страны, выросло и достигло пика за все время наблюдений, выяснил Левада-Центр. Таковы первые последствия кризиса, но в дальнейшем будет всплеск эмиграции, говорит эксперт.

Больше всего патриотов

Максимальное число россиян за все время наблюдений Левада-Центра сообщили социологам, что не хотели бы уехать за границу (точнее, за пределы бывшего СССР) на постоянное жительство. «Скорее нет» и «определенно нет» в опросе, проведенном социологами в марте, ответили в общей сложности 83% (26 и 57% соответственно). Выказали желание переехать в дальнее зарубежье в общей сложности 12% опрошенных.

Согласно аналогичным опросам прошлых лет близкие к нынешним цифры социологи фиксировали в апреле 2009 года. Тогда 80% россиян не хотели эмигрировать, а 13% выразили такое желание. В 2011–2014 годах процент патриотичных граждан колебался между 69 и 77%. Больше всего россиян хотели покинуть страну в мае 2013 года: 22% тогда бы эмигрировали, 69% — нет.

Причина в кризисе

Повышение числа желающих остаться жить в России — это характерная реакция на вхождение в кризис, говорит директор Левада-Центра Лев Гудков. «Первая фаза кризиса — это снижение и протестных, и чемоданных настроений. Люди хотят сориентироваться в этой фазе, понять, что им делать. Всплеск эмиграционных настроений стоит ждать через полтора-два года, как было после кризиса 2008 года», — объясняет эксперт. По его словам, в сознании россиян сейчас наблюдается разрыв: с одной стороны, растет практический пессимизм (ожидания от экономической ситуации, собственного материального положения), с другой — растет поддержка действующей власти и ее политики. «Это означает, что ухудшение экономической ситуации не достигло критического уровня, когда оно тянет за собой оценки политической обстановки. Сейчас это держится за счет мощнейшей государственной пропаганды, полного контроля над информационным пространством и отсутствия дискуссии в массовом общественном поле», — рассуждает Гудков.

Основной причиной уехать те, кто задумывается об эмиграции, назвали лучшие условия жизни и обустроенность быта за рубежом

Больше всего россиян хотели покинуть страну в мае 2013 года: 22% тогда бы эмигрировали, 69% — нет

(36%, можно было выбрать несколько вариантов ответа). Эта цифра по сравнению с прошлогодней упала на 10 процентных пунктов. В то же время число выбравших вариант «отсутствие в России защиты от произвола властей, чиновников» с 16% в прошлом году подскочил до 21%. Другими важными причинами для отъезда в глазах россиян стали нестабильная экономическая ситуация в России (30%) и желание обеспечить детям достойное и надежное будущее (26%).

Пропаганда, а не реальность

Результаты опроса показывают изменения в настроениях россиян под влиянием телевизионной пропаганды, а не реального поведения, считает директор Института демографии ВШЭ Анатолий Вишневский. «Когда люди говорят, что хотели бы уехать, это не значит, что они могут уехать и уедут. Среди тех, кто говорит, что останется в России, много тех, кто боится, что не сможет вернуться, если не получится устроиться за рубежом. На этот страх влияет и пропаганда, из-за которой барьер между Россией и западными странами в головах граждан растет», — рассуждает эксперт. Он не считает, что двукратное падение доходов по отношению к доллару останавливает желающих

уехать: «подъемные» имеют большее значение для туризма, чем для эмиграции.

Те, кто сейчас готов уехать из России навсегда, это люди, добившиеся успеха и статуса, говорит Гудков. «Это очень своеобразный контингент, самые благополучные группы людей. Они образованны, заработали деньги, обладают социальным капиталом для отъезда, но понимают несовместимость с условиями жизни в авторитарном государстве — с негарантированностью неприкосновенности собственности, ограничением свобод, ухудшение бизнес-климата. Пока эти условия не носят драматический характер, но когда перспективы полностью закроются, они уедут», — уверен социолог. По сведениям его коллег-демографов в Израиле, добавляет Гудков, фактический миграционный поток из России в последнее время увеличивается, но на соцопросах это пока не отражается. ☑

Опрос проводился 13–16 марта 2015 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 134 населенных пунктах 46 регионов страны, статистическая погрешность данных не превышает 3,4%

Убийство Немцова Главным фигурантом мог скрыться в квартире Геремеевых Руслан с Веерной улицы

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ

Заур Дадаев после преступления мог скрыться в квартире Руслана Геремеева, сообщили РБК два источника, знакомых с ходом следствия. Проверка РБК показала, что квартира записана на Артура Геремеева, предположительно родственника бывшего офицера чеченского спецназа.

Сразу после убийства фигуранты дела Заур Дадаев, Анзор Губашев и Беслан Шаванов скрылись по двум адресам в Москве на улице Веерная и в доме в деревне Козино в Одинцовском районе Подмосковья, сообщили РБК два собеседника, знакомых с ходом следствия по громкому делу. Подмосковный дом, как следует из материалов дела, снимали братья Анзор и Шадид Губашевы.

У Руслана Геремеева (бывший офицер чеченского батальона «Север» и родственник нескольких влиятельных чеченских политиков) есть квартира в доме 46 по улице Веерная, опи-

сали материалы дела источники РБК. В этой квартире его и Заура Дадаева несколько раз видел другой фигурант дела, Темирлан Эскерханов, рассказали собеседники РБК.

Согласно выписке из Росреестра, владельцем одной из фигурирующих в материалах дела квартир в доме 46 по улице Веерная является Артур Геремеев. Сведения о нем есть и в едином государственном реестре индивидуальных предпринимателей. Согласно выписке из реестра, Артур Геремеев — гражданин Российской Федерации, индивидуальный предприниматель, в сентябре 2014 года вставший на учет в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 6 по Чеченской Республике в качестве индивидуального предпринимателя, занимающегося разведением крупного рогатого скота.

Связаться с самим Артуром Геремеевым не удалось. По словам двух источников РБК, знакомых с ходом расследования, Артур и Руслан Геремеевы являются дальними родственниками.

Телефоны других Геремеевых — начальника Шелковского РОВД Вахи-

та Геремеева и бывшего заместителя командира батальона «Север» Руслана Геремеева — отключены. Сулейман Геремеев, член Совета Федерации от Чеченской Республики и дядя Руслана, оказался недоступен для комментариев.

Ранее РБК уже писал о возможной связи людей из окружения Руслана Геремеева с делом Бориса Немцова: на это, в частности, указывали признательные показания главного фигуранта дела, Заура Дадаева, данные им 6 марта при задержании и повторенные при предъявлении обвинения 8 марта.

Как рассказывали два собеседника, знакомые с материалами дела, в своих показаниях Дадаев сообщал, что организовать убийство ему помогал уроженец Чечни по прозвищу Русик. Он же предоставил ему пистолет калибра 9 мм с шестью патронами, автомобиль ZAZ Chance, на котором, по версии следствия, убийца скрылся с места преступления, а также обещал по 5 миллионов рублей каждому из задействованных в убийстве исполнителей.

Согласно выписке из Росреестра, владельцем одной из фигурирующих в материалах дела квартир является Артур Геремеев

Некто Русик, говорили собеседники РБК, упоминался и в показаниях задержанного Эскерханова. Этим именем он называл водителя Руслана Геремеева. Эскерханов также утверждал на допросах, говорят источники РБК, что познакомил его и Дадаева именно Руслан Геремеев.

Впоследствии Дадаев отказался от своих слов, заявив правозащитникам о примененном к нему физическом и моральном давлении. Его адвокат, Иван Герасимов, сообщил РБК, что у его подзащитного есть алиби, детали которого он раскроет следствию позже. Комментировать возможную связь своего подзащитного с Русланом Геремеевым его защитник отказался. Эскерханов с предъявленным обвинением не согласен. У него, по словам его адвоката, также есть алиби. «В момент убийства мой подзащитный находился по месту своей работы, в ночном клубе Duran Bar, о чем свидетельствуют записи видеокамеры. В ближайшее время они будут переданы следствию», — сообщила ранее РБК Роза Магомедова, адвокат Эскерханова. ■

Социальная политика Владимир Путин пообещал бизнесу сохранить накопления Слово о пенсиях

➔ Окончание. Начало на с. 1

Разговор у премьера

Ожидалось, что точка в споре о будущем накопительной пенсионной системы будет поставлена в четверг на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Но окончательное решение принято не было, сказали РБК два источника в правительстве. Об этом же сообщил ТАСС со ссылкой на пресс-службу правительства. Планируется, что обсуждение в кабинете министров продолжится.

Совещание прошло в узком кругу — на него не была даже приглашена глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Вопрос накопительной пенсии у премьера обсуждали первый вице-премьер Игорь Шувалов, социальный вице-премьер Ольга Голодец, главы Минтруда и Минэкономики Максим Топилин и Алексей Улюкаев.

На совещании у Медведева чиновники финансово-экономического блока правительства привели несколько аргументов в пользу ее сохранения, говорит источник, знакомый с ходом дискуссии на совещании. По его словам, прежде всего после отмены накопительной части у государства появятся дополнительные обязательства перед будущими пенсионерами. Следовательно, ответственность государства только возрастает, а значит, и возрастают риски невыполнения обязательств. Негосударственные пенсионные фонды, напротив, снижают этот риск, гарантируя по нынешнему законодательству возврат накопленной пенсии хотя бы в номинальном выражении.

Кроме того, говорит собеседник РБК, отмену накоплений невозможно обосновать претензиями к НПФ, как это было сделано, когда принималось решение о моратории на 2014–2015 годы. Ведь уже 24 фонда, в которых находится 84% накоплений, или 940 млрд руб.,

прошли проверку Банка России и вошли в систему гарантирования пенсионных накоплений. Некоторые крупные НПФ даже выделили часть своего бизнеса в отдельный бизнес по работе с обязательным пенсионным страхованием, говорит чиновник. Например, НПФ «Благосостояние» под систему гарантирования создал дочернюю компанию «Благосостояние ОПС», а НПФ «Газфонд» выделил компанию «Газфонд Пенсионные накопления». Отмена накопительной части пенсии фактически означает уничтожение целого сектора экономики, пересказывает аргументы чиновник финансово-экономического блока правительства.

Сторонникам сохранения накопительной части пенсии еще предстоит зафиксировать обещание президента каким-нибудь нормативным актом, говорит РБК собеседник в социальном блоке правительства. Свое обещание Путин не сделал под камерами, отметил чиновник. По его словам, в противном случае бизнес НПФ, к которому будет подорвано доверие, умрет сам собой. Зафиксировать решение Владимира Путина можно было бы в основных направлениях деятельности правительства, которые уже на этой неделе собираются редактировать в Белом доме. Пока ОНДП формируется в Минэкономразвития, в правительство документ пока не внесен.

Война блоков

За последнюю неделю свою позицию по этому вопросу озвучили все стороны. Финансовый блок правительства и ЦБ высказались за сохранение обязательных накоплений, а социальный блок потребовал сделать их добровольными.

Формирование накопительной части пенсии должно быть восстановлено, уверен министр финансов Антон Силуанов. Нормальная работа НПФ с

Сторонникам сохранения накопительной части пенсии еще предстоит зафиксировать обещание президента каким-нибудь нормативным актом, говорит РБК собеседник в социальном блоке правительства

обязательными пенсионными накоплениями со следующего года — это одно из ключевых условий роста экономики, уверен он.

Министр экономического развития Алексей Улюкаев назвал идею ликвидации обязательной накопительной пенсионной системы контрпродуктивной. Первый зампред Банка России Сергей Швецов указал, что сама дискуссия, быть или не быть обязательной накопительной системе, дискредитирует государство и лишает его доверия. Вероятность успешной замены обязательной накопительной пенсионной системы на добровольную — это миф, сказал Швецов. По его мнению, это невозможно, потому что у граждан пока отсутствует культура накоплений.

Социальный блок правительства придерживается противоположной точки зрения. «Наступила пора, чтобы накопительная часть пенсий стала добровольной, чтобы у каждого человека был персональный договор с негосударственным пенсионным фондом, чтобы негосударственные пенсионные фонды отвечали перед людьми по полному кругу обязательств, а не по номиналу, как сейчас», — сказала вице-премьер Ольга Голодец, курирующая социальные вопросы в правительстве. Обязательная накопительная пенсионная система неэффективна, уверены в социальном блоке правительства, сказал РБК чиновник соцблока. «Она не работает как длинные деньги, потому что большая часть денег помещается в ОФЗ или депозиты. При этом доходность, особенно в условиях кризиса, низкая. Кроме того, крупные фонды аффилированы с компаниями, которые используют НПФы как свой личный карман», — говорит источник в соцблоке.

Такая расстановка сил сохраняется уже несколько лет. Последние два года побеждает соцблок правительства —

на 2014–2015 годы введен мораторий на отчисление взносов на накопительную часть пенсии.

Впервые о моратории на пенсионные накопления заговорили в 2013 году. Осенью правительство решило передать все отчисления в накопительную часть пенсий за 2014 год в страховую часть пенсионной системы, то есть пустить на выплаты нынешним пенсионерам, при этом взносы за вторую половину 2013 года правительство заморозило и пообещало передать в НПФ только после того, как они станут акционерными обществами, пройдут проверку Банка России и вступят в систему гарантирования пенсионных накоплений. Таким образом, бюджет сэкономил около 243 млрд руб., эти деньги были сначала зарезервированы, а затем, как писали СМИ, частично потрачены на поддержку Крыма.

Спустя год в правительстве решили продлить мораторий на 2015 год. Инициатором идеи выступил социальный блок правительства, а решение было принято из-за необходимости экономить средства федерального бюджета. В феврале 2015 года министр труда Максим Топилин сказал, что не исключает продления моратория и на 2016 год «в случае тяжелой бюджетной ситуации». Источник в социальном блоке правительства сказал тогда РБК, что Топилин высказал свое личное мнение, но добавил: «В соцблоке полагают, что накопительная пенсионная система не работает в текущих условиях».

18 февраля Дмитрий Медведев провел совещание по социальным вопросам, по итогам которого поручил заинтересованным ведомствам вместе с ПФР и Банком России выработать окончательное решение к 29 апреля. ■

При участии Тимофея Дзядко

БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

Продавцы моющих средств и косметики создают закупочный альянс

Косметический союз

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Повышение цен поставщиков вынудило девять сетей по продаже бытовой химии и косметики с общим оборотом 34 млрд руб. объединиться в альянс «Дрогери Союз». За счет общих закупок они планируют добиться выгодных цен.

Вместе дешевле

Девять региональных торговых сетей-дрогери, продающих товары повседневного спроса — косметику, парфюмерию, средства гигиены и мелкие товары для дома, — решили объединиться в альянс «Дрогери Союз», чтобы вместе закупать продукцию у поставщиков и начать производство товаров под общими собственными марками.

В союз вошли петербургская «Улыбка радуги» (один из основателей — совладелец «Юлмарта» и бывший председатель совета директоров «Ленты» Дмитрий Костыгин), казанская «Альпари», «Впрок» из Набережных Челнов, архангельский «Шик», самарская «Семь+Я», пермская «Практическая магия», московский «СитиМаркет», «АБК-Новосибирск» и томская АТМ. Совокупный оборот сетей составляет около 34 млрд руб. в год, а общее число магазинов превышает 1350, рассказал РБК соучредитель самарской сети «Семь+Я» и председатель правления «Дрогери Союз» Виталий Неменов.

По данным агентства «INFOLine-Аналитика», крупнейшей сетью дрогери в России является «Магнит-Косметик», у которого 1163 магазина. На втором месте — краснодарский «Санги Стиль» (980 точек), далее идут саратовский «Рубль Бум» (494), московский «Южный двор» (около 400) и крупнейший из участников нового альянса — петербургская «Улыбка радуги» (321).

По словам Калачева, у союза две основные цели. Прежде всего, ретейле-



Непродуктовые ретейлеры решили, что пережить кризис дешевле сообща

Кооперативный private label

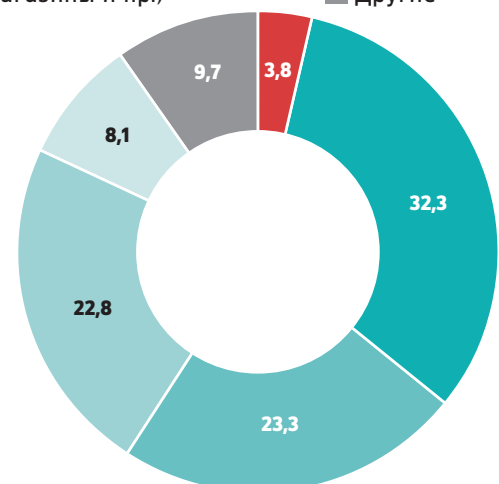
Во втором квартале 2015 года «Дрогери Союз» планирует начать производство первых товаров под собственными торговыми марками и обмен существующими СТМ участников. К концу 2015 года планируется достичь уровня 10% общих СТМ в обороте каждой сети. Часть сетей-участников «Дрогери Союз» давно разрабатывают и производят товар под собственными торговыми марками, общий потенциальный портфель СТМ может составить более 3000 товарных единиц. Владельцы товарных марок готовы предоставлять их в общее пользование «Дрогери Союз»

либо по договору лицензирования, либо по договору концессии. Юридические тонкости обсуждаются, говорит Виталий Неменов. Схема вывода новых СТМ будет выглядеть так: после обсуждения проекта и составления бюджета одна из сетей будет выбрана ответственной за эту марку и будет через союз собирать на нее бюджет исходя из заранее определенных долей. Из него будет финансироваться, например, маркетинг новой марки, рассказывает Дмитрий Калачев. Одна из сетей уже сейчас готова безвозмездно передать в союз один из своих брендов, который с

точки зрения географии имеет все шансы выйти на федеральный уровень. Как уточняет Виталий Неменов, это будут чулочно-носочные изделия. Заказы будут размещаться либо в Европе, либо в Белоруссии, либо в Китае. Сейчас не только сети pop-food, но и дистрибьюторы заявляют о планах выпуска private label, чтобы диверсифицировать портфель, отмечает Анна Дычева-Смирнова. «Потребители будут знать, что в этих точках есть эксклюзивный товар. Правда, донесение этой информации до потребителя потребует эффективного маркетинга», — подчеркивает она.

Где россияне покупают косметику и товары по уходу за собой (% в денежном выражении)

- Дрогери
- Продовольственные магазины
- Продажи вне магазинов (прямые продажи, интернет-магазины и пр.)
- Парфюмерно-косметические магазины
- Аптеки
- Другие



Источник: Euromonitor International, данные за 2013 год



Акции Apple вошли в состав индекса Dow Jones с. 16

«Урал-Инвест» и АФК «Система» пришли к мировому соглашению с. 14

«Роснефть» более чем в пять раз сократит расходы на ежегодное собрание акционеров с. 15



ры хотят объединить закупки, чтобы за счет увеличившегося объема добиться более выгодных цен у поставщиков, а в перспективе объединение планирует создать общие собственные торговые марки, которые могут занять на полках этих сетей место раскрученных и более дорогих брендов транснациональных компаний.

Первое заседание союза состоялось в декабре прошлого года, а юридическое оформление альянса намечено на вторую декаду марта 2015 года. По словам Неменова, «Дрогери Союз» будет зарегистрирован как потребительское сообщество (кооператив), в котором у каждой сети будет один пай, равный одному голосу. Эта организационно-правовая форма позволяет в любой момент решением большинства исключить участника, который не выполняет условий соглашения, добавляет директор сети «Впрок» Дмитрий Калачев.

Расчет и закупки предполагается производить через отдельное юрлицо — «дочку» «Дрогери Союза», которая станет общим центром оплаты. Первая консолидированная закупка пройдет уже в конце марта. Дмитрий Калачев уточняет, что схемы оплаты закупок (и размещения заказов на СТМ) могут быть разные: это могут быть отдельные договоры от каждой из сетей-участниц или централизованная закупка через специального оператора — «дочки» «Дрогери Союза», которая будет создана для этих целей.

Если закупки будут производиться централизованно, логистика поставок будет разной в зависимости от категории и поставщика, говорит Дмитрий Калачев. Партнеры рассматривают вариант централизованного логистического центра-склада в районе Санкт-Петербурга или склада в каком-то из регионов присутствия участников — например, недалеко от Набережных Челнов.

Объединение против роста цен

Пойти на объединение региональные сети дрогери вынудил рост закупочных цен из-за девальвации рубля. Рынок non-food в России контролируют транснациональные компании, некоторые из них за последние несколько месяцев уже подняли цену на свою продукцию, в том числе производящуюся в России, более чем на 50%, говорит Виталий Неменов. По словам Дмитрия Калачева, например, подгузники перед новым годом подорожали на 10% (с 853 руб. за упаковку до 937 руб.), а с марта — еще на 40%. Некоторые товары прямого импорта подорожали еще больше, добавляет он.

В перспективе объединение планирует создать общие собственные торговые марки, которые могут занять на полках сетей место раскрученных и более дорогих брендов

В начале февраля РБК сообщал, что крупнейший поставщик товаров категории non-food, Procter & Gamble, известил российских оптовиков и ретейлеров о повышении цен на косметику и бытовую химию с марта на 30–50%, объяснив это влиянием глобальной макроэкономической ситуации, в том числе валютными колебаниями. Это подтверждали представители «Дикси» и X5 Retail Group. Предыдущее повышение закупочной цены произошло в конце декабря и составило около 10%. Procter & Gamble тогда не предоставляла комментарий.

Для кризисного рынка организация совместных закупок — отличное

решение, считает член правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации Анна Дычева-Смирнова: создание альянса позволит делать закупки на более выгодных условиях и заказывать private label в больших объемах по меньшей цене. Исполнительный директор Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Андрей Карпов оценивает возможную скидку от крупного поставщика для небольшого ретейлера, вступившего в закупочный союз, в среднем до 10%. Кроме скидки за счет больших объемов союзу, скорее всего, будут предоставлять отсрочку по платежам, чего нет при небольших закупках, добавляет он. Интерес поставщика еще и в том, чтобы вместо нескольких договоров был единый — так он сможет экономить на издержках, добавляет Карпов.

Поставщики бытовой химии и парфюмерии не стали официально комментировать перспективы работы с новым закупочным альянсом. «Если это будет действительно консолидированный союз, у которого будет единый менеджмент и который будет делать единый заказ, то это было бы интересно для поставщиков», — считает менеджер по эффективности продаж одной из крупнейших международных компаний — производителей косметики. Впрочем, по его словам, рассчитывать на дополнительную скидку больше 1–3% при консолидированных закупках ретейлерам не стоит. Если поставки при этом придется согласовывать отдельно с каждой сетью, вряд ли уместно будет говорить о скидках, предупреждает он.

Гендиректор компании «Улыбка радуги» Алексей Баулин говорит, что его компания, крупнейший участник союза, и не ожидает серьезной скидки на производство СТМ или на закупочную цену у транснациональных компаний. Правда, Баулин добавляет, что такая схема будет интересна для партнеров сети, работающих по франшизе.

Анна Дычева-Смирнова отмечает, что на рынке non-food ретейла до сих пор не было подобных объединений и предупреждает, что у участников альянса могут возникнуть сложности. «Не все компании готовы подойти к этому вопросу с практической точки зрения. Часто участники начинают играть каждый в своих интересах», — отмечает она. Потенциально альянс — эффективный способ добиваться скидок и льготных условий от поставщиков, но вопрос в том, как сети смогут договориться внутри — объемы закупок у них неравнозначные, и это может быть ощутимым препятствием, соглашается Андрей Карпов из АКОРТ. ■

Российский опыт создания закупочных альянсов

Практика создания закупочных альянсов была распространенной в первой половине 2000-х годов, когда российские продуктовые розничные сети были небольшими, и поставщики — крупные производители и оптовые продавцы FMCG-товаров — могли диктовать им по отдельности условия сотрудничества и цены. Из-за разногласий между участниками закупочных альянсов ни одно из объединений не просуществовало больше года.

2001 год
«Перекресток», «Копейка», «Дикси» и «Мегамарт» объединились в Российский розничный альянс (РРА). Участники планировали проводить единую закупочную, ассортиментную и ценовую политику. Говоря о причинах создания

альянса, его участники указывали на давление крупных производителей и дистрибьюторов продуктов питания, ужесточивших условия поставок, и обострение конкуренции со стороны западных сетей. В числе поставщиков, к которым у сетей были претензии, были производитель безалкогольных напитков «Ранова», дистрибьюторы «Балтики» и Cadbury, фабрики «Большевик» и «Рот-Фронт», Очаковский пивоваренный завод и «Красный Октябрь».

2004 год
«Лента», «Перекресток» и «Копейка» создали закупочный союз. Они выдвинули условие крупным производителям отказаться от дистрибьюторского звена, требовали снижения закупочных цен. Сетям удалось снизить цену

закупки у компании «Балтимор» на 10% и заставить ее работать напрямую. В среднем им удалось добиться скидок в 5–15%, убрав с полок продукцию поставщиков, сокращая объемы закупок или уменьшая торговые площади для несогласных.

2005 год
Сети «Седьмой континент» и «Виктория» договорились согласовывать закупочную политику. Сети «Эльдорадо» и «М.Видео» договаривались об объединении закупок на фоне обострения борьбы Федеральной таможенной службы с «серым» импортом.

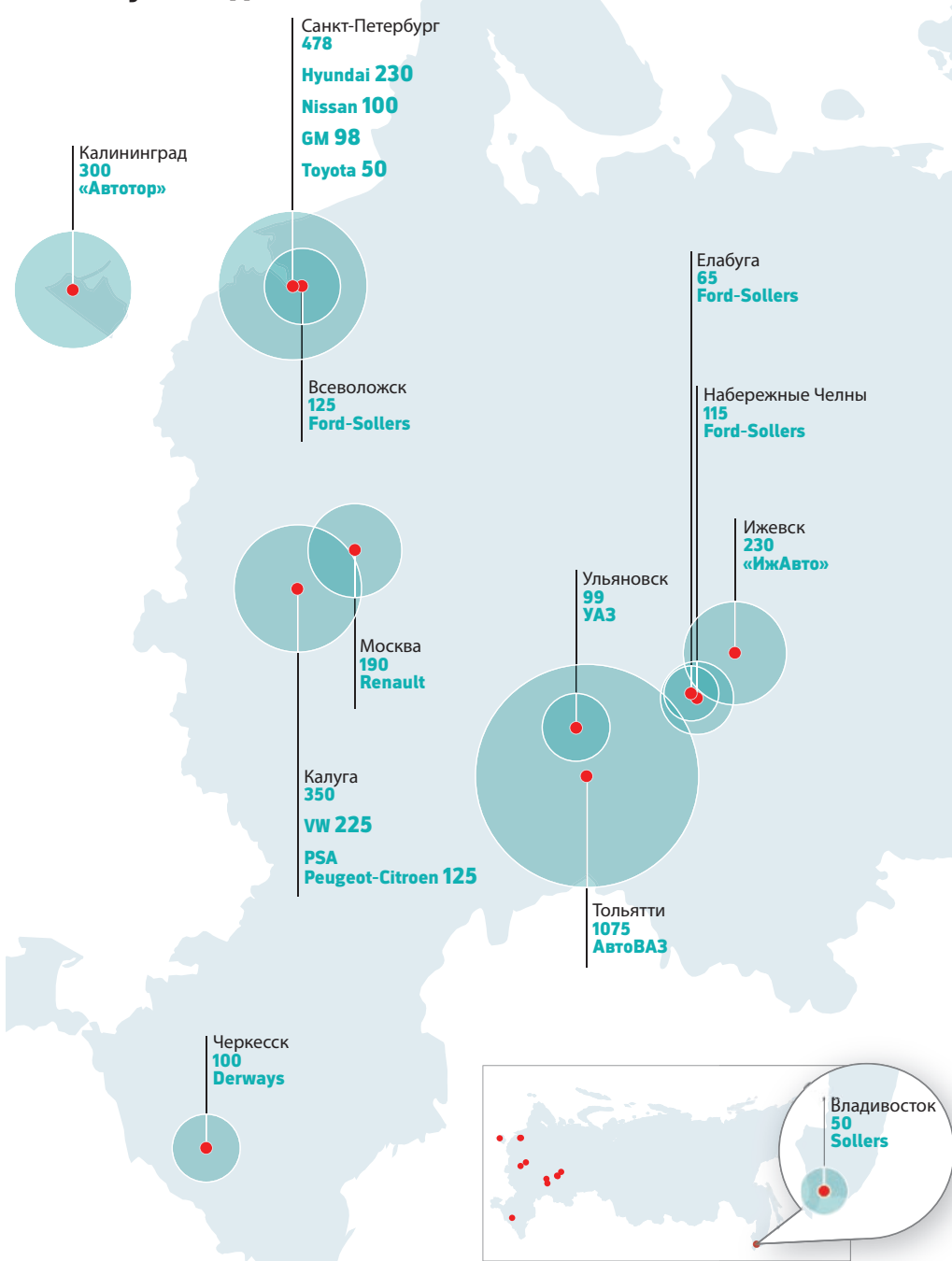
2007 год
Союз малых сетей России зарегистрировал торговую-закупочную систему, которая потом превратилась

в Торгово-закупочный союз (ТЗС). Сначала в ней приняли участие девять сетей, по состоянию на октябрь 2014 года входило около 66 сетей. Это единственный российский закупочный альянс, который действует до сих пор.

2011 год
Один из владельцев калининградского ретейлера «Вестер» Олег Большев создал Сетевую торговую компанию (СТК), в состав которой вошли семь ретейлеров (красноярские «Командор» и «Каравай», «Сибирский гигант» из Новосибирска, омский «Геомарт», тюменский «Партнер Маркет», калининградский «Вестер» и московский «Центрокоопторг»). Она занималась управлением закупками, ассортиментом, логистикой и операционными продажами.

Поправка. В №47 от 19 марта в статье «Легкой добычи больше не будет» неправильно подписана фотография заместителя министра финансов Сергея Шаталова. Редакция приносит извинения.

Мощности по производству легковых автомобилей крупнейших российских заводов, тыс. штук в год

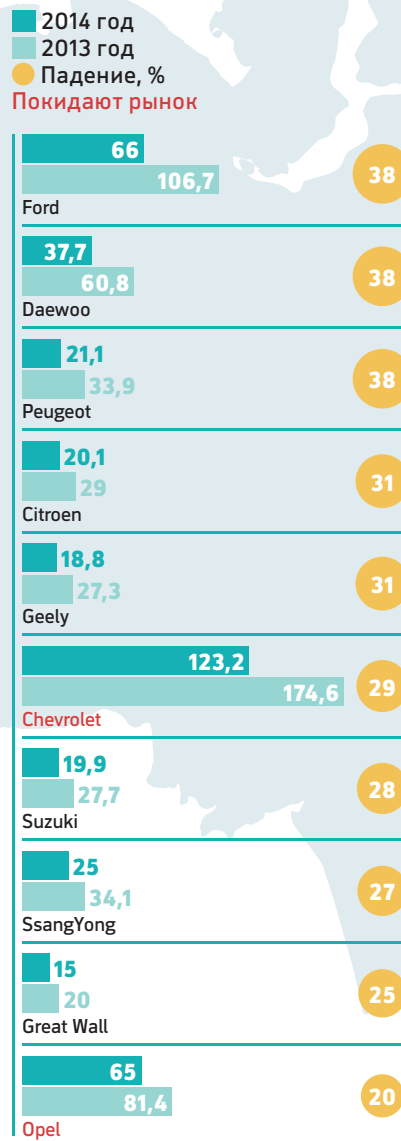


Источники: АСМ-Холдинг

Лидеры падения российского авторынка

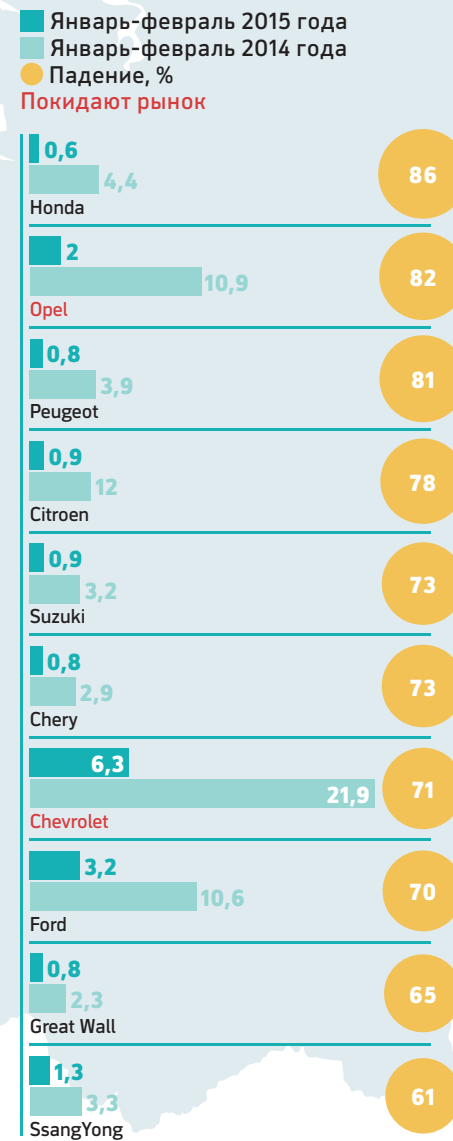
По итогам 2014 года

Продано автомобилей, тыс. штук



В январе-феврале 2015 года

Продано автомобилей, тыс. штук



Источник: АЕБ

Производство южнокорейских внедорожников во Владивостоке приостановлено

Mazda подвинет SsangYong

РОМАН АСАНКИН

Вслед за GM Sollers объявила о приостановке производства в России внедорожников SsangYong. Но в отличие от американцев южнокорейская компания не покидает российский рынок.

Sollers Вадима Швецова приостановила сборку автомобилей южнокорейской марки SsangYong на мощностях на Дальнем Востоке. Это решение Sollers, заявила заместитель гендиректора компании Зоя Каика. Оно принято для сокращения стоков, пояснила она, не уточнив, о каком количестве нераспроданных автомобилей идет речь.

В среду о замораживании продаж и производственных проектов в сегменте массмаркет в России объявили Opel и Chevrolet. Об уходе SsangYong из России речи не идет, уверяет Зоя Каика.

Продажи SsangYong падают: на 27% в 2014 году, до 25 тыс. автомобилей, относительно предыдущего года и на 61% в январе—феврале 2015 года, до 1,3 тыс. штук. Рынок при этом сжи-

мался медленнее — на 10,3 и 32,1%, соответственно. Южнокорейская марка стремительно теряет и рыночную долю — за прошлый год показатель снизился с 1,2 до 1%, за два месяца текущего — до 0,5%. Еще в 2013 году российский рынок был крупнейшим для SsangYong, но в 2014 году поставки сократились на 41%, сообщил Reuters со ссылкой на статистику Корейской ассоциации автопроизводителей.

На Дальнем Востоке Sollers собирает четыре модели внедорожников SsangYong — Rexton, Kyron, Actyon Sports и New Actyon. Еще одна модель — Stavic — завозится на российский рынок из Южной Кореи в готовом виде. Экспорт в Россию был приостановлен еще в январе, заявил Reuters представитель SsangYong. Производство и импорт будут восстановлены только после того, как будет распродан склад, стабилизируется курс рубля, говорит Зоя Каика и представитель SsangYong.

Sollers развернула производство машин SsangYong в 2009 году в цехах бывшего судоремонтного предприятия «Дальзавод» во Владивостоке. Компа-

На Дальнем Востоке Sollers собирает четыре модели внедорожников SsangYong — Rexton, Kyron, Actyon Sports и New Actyon

ния подписала соглашение о промсборке, в которое в 2012 году также вошла Mazda (модели CX-5 и 6). Срок истекает в 2017 году. Уровень локализации SsangYong — 10%, уточнил представитель Sollers, отказавшись предоставить данные по Mazda. Там же, во Владивостоке, производится крупноузловая сборка внедорожника Toyota Prado. На мощностях в Ульяновске Sollers выпускает автомобили «УАЗ» и грузовики Isuzu. Общая производственная мощность холдинга, по собственным данным, — 550 тыс. штук в год. 58% акций компании принадлежит ее основателю и гендиректору Вадиму Швецову, остальная часть находится в свободном обращении.

Продажи автомобилей SsangYong не прекращаются, «дилерам есть чем торговать», утверждает Зоя Каика. По ее словам, приостановка сборки южнокорейских внедорожников во Владивостоке не отразится на соглашении о промсборке: «Сейчас мы полностью укладываемся в срок». Высвободившиеся мощности будут загружены за счет увеличения объемов сборки Mazda

в границах производственного плана, уточнила заместитель гендиректора Sollers. Производственный план на этот год останется на уровне прошлого года — порядка 50 тыс. машин, говорит Зоя Каика.

Дилеры разделяют решение Sollers. Падение продаж SsangYong прогрессирует, оборачиваемость склада по марке выросла с 1,5 месяца в прошлом году до пяти-шести в этом, поясняют топ-менеджеры двух дилеров автопроизводителя. Падение спроса на внедорожники собеседники РБК объясняют прежде всего слабой маркетинговой политикой SsangYong, рыночная конъюнктура виновата в меньшей степени.

У Mazda дела лучше: в 2014 году продажи марки в России выросли на 17%, до 50,7 тыс. автомобилей, а в январе-феврале падали выше рынка — на 29 против 32,1%. Но Sollers вряд ли захочет снова работать на склад, если спрос на Mazda будет недостаточным для покрытия производственной программы. Скорее всего, программа будет скорректирована, говорит Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала». ▣

Кто займет место General Motors
в России

Ford метит в Opel

→ Окончание. Начало на с. 1

В регионах продавцы GM так же не торопятся выбирать новых партнеров. «У нас есть три бренда: Opel, Chevrolet и Chevrolet Niva... По Chevrolet — в пресс-релизе же написали, что до конца года они планируют уйти с рынка, то есть это не означает, что они сейчас закрываются», — сказал ПРАЙМу руководитель отдела компании «Имидж-Авто», официального дилера Opel и Chevrolet в Курске, Александр Пинаев.

По его словам салон, продав все машины со склада, начнет торговать другими брендами (не обязательно Ford). «А сервис будет работать с машинами вот этих новых брендов и в полном объеме поддерживать Opel и Chevrolet — как в рамках гарантии, так и за пределами гарантии», — утверждает Курашов.

Те, кто делает ставку на Chevrolet Niva — модель GM-Avtovaz, не видят угрозы для себя в связи с уходом из России массовых моделей Chevrolet. «На сегодняшний день в нашем регионе самым востребованным автомобилем был и остается Chevrolet Niva, продажи которого существенно не изменятся, а может быть, даже станут лучше по прогнозу на этот год», — заявил РИА Новости исполнительный директор дилерского центра «СТК Астра» в Петрозаводске Алексей Раскидной.

«У нас основной объем продаж был Chevrolet Niva завода GM-Avtovaz,

а этот завод не останавливается», — считает генеральный директор дилерского центра «Лаура-Архангельск» Алексей Шевелев (цитата по ПРАЙМу).

Четыре новинки

Полностью занять высвободившуюся нишу Ford Sollers будет непросто. В 2014 году Opel и Chevrolet на двоих продали 188,2 тыс. автомобилей. Производственные мощности Ford Sollers — только 125 тыс. автомобилей в год, по данным «АСМ-холдинга», у марки около 140 дилеров в России.

В этом году Ford Sollers выведет на российский рынок как минимум четыре новые модели, включая новый Ford Mondeo, новый Ford Focus и новый Ford Fiesta. Это может привлечь тех, кто недавно работает с марками GM и вынужден быстро искать нового партнера.

По словам представителей трех дилеров, опрошенных РБК, строительство одного центра обходится в \$6–7 млн, срок окупаемости — 7–8 лет. GM прекращает продажи своих массовых моделей в конце года; те, кто начал продавать Opel и Chevrolet несколько лет назад, должны переключиться на новую марку, чтобы окупить сделанные инвестиции.

Дилеры брали на себя обязательства перед GM по инвестициям в автоцентры, говорит член совета директоров дилерской группы «Лаура» Михаил Логутенко. По его словам, некоторые дилеры успели отработать всего полгода. ▣

«Автотор» «похудеет» в два раза

Калининградский «Автотор» планирует законсервировать около половины своих мощностей после ухода General Motors из России, рассказал РБК председатель совета директоров российского автозавода Владимир Щербаков.

Заменить пока нечем

«В марте мы полностью завершим производственную программу с GM, еще некоторое время уйдет на окончательные взаиморасчеты», — сказал Щербаков. По его словам, сборка машин для американского концерна занимала около половины мощностей предприятия, пока заменить их нечем. Руководство «Автотора» ведет переговоры с несколькими потенциальными партнерами, которые могут разместить на заводе контрактную сборку, но вряд ли соглашения будут подписаны

в этом году, сказал Щербаков. До мая компания собирается уволить около 500 человек, сообщил он.

Уволить могут половину

О том, что «Автотор» уже подал заявку на сокращение персонала, сообщил также попросивший об анонимности чиновник администрации Калининградской области. Если ситуация на авторынке в ближайшие месяцы не изменится, то «Автотору» придется существенно сократить свои мощности и уволить до половины сотрудников, сказал чиновник. На заводе работают около 3 тыс. человек, свидетельствуют данные официального сайта производителя.

400 тысяч автомобилей

Соглашение о сотрудничестве «Автотора» и General Motors

было подписано в августе 2003 года.

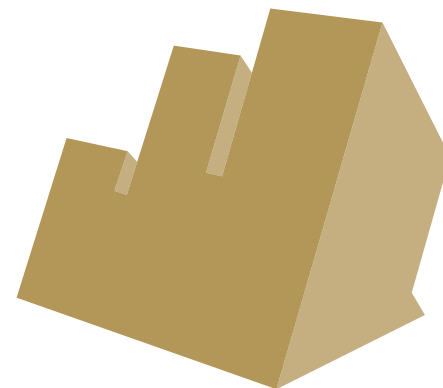
В 2004 году на заводе был начат выпуск автомобилей принадлежащих GM марок Hummer H2, Chevrolet TrailBlazer и Chevrolet Tahoe, а позднее и автомобилей Cadillac. В начале 2005 года на «Автоторе» был собран юбилейный, тысячный автомобиль, которым стал внедорожник Chevrolet Tahoe.

В ноябре 2008 года на «Автоторе» был осуществлен запуск сварочно-окрасочного комплекса по выпуску автомобилей Chevrolet Lacetti.

В 2009 году завод начал крупноузловую сборку автомобилей Opel Astra в четырех типах кузова, а также минивэна Zafira. Всего в 2004–2014 годах на «Автоторе» произведено около 400 тыс. автомобилей брендов GM.

 РБК представляет

Награждать идеи,
которые работают



effie
awards
russia*

МЕЖДУНАРОДНАЯ
ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Прием заявок
до 22 марта 2015 года

Прием заявок:
Алина Горбашова
brandgoda@rbc.ru
+7 495 363 11 11 #1610

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

www.effie.rbc.ru

22 апреля 2015 года,
«Метрополь» Москва

Дело «Башнефти» «Система» и «Урал-Инвест» договорились о погашении долга

Мир за 47 миллиардов

АСЯ СОТНИКОВА

В судебном споре между АФК «Система» и фондом «Урал-Инвест» из-за пакета «Башнефти» поставлена точка. По мировому соглашению фонд передаст «Системе» 47 млрд руб. Это на треть меньше, чем АФК должна была получить по решению суда.

Мировое соглашение

«Урал-Инвест» передаст «Системе» 47 млрд руб. по мировому соглашению, сообщил адвокат фонда Сергей Макаренко. Компании заключили соглашение, в четверг оно передано на утверждение в Московский арбитражный суд, подтвердил РБК Макаренко.

Суд обязан рассмотреть вопрос об утверждении, и, если это мировое соглашение не противоречит закону и не нарушает прав третьих лиц, суд утвердит его, добавил он. «Мы надеемся, что уже на следующей неделе Арбитражный суд утвердит соглашение, не откладывая», — заявил РБК адвокат фонда.

Долг «Урал-Инвеста» полностью погашается в размере имеющихся у компании активов — это примерно 47 млрд руб.

В рамках мирового соглашения долг «Урал-Инвеста» в 70,7 млрд руб. полностью погашается в размере имеющихся у компании активов — это примерно 47 млрд руб. В свою очередь, АФК «Система» приняла на себя обязательства перечислить около 10% суммы (4,6 млрд руб.) на счет благотворительного фонда «Урал». После выполнения этих условий стороны не будут более иметь претензий друг к другу, пояснил Макаренко.

«Мы надеемся, что решение Арбитражного суда поставит жирную точку в истории с противоречиями в отношениях АФК «Система» и «Урал-Инвеста» по поводу покупки активов Башкирского ТЭКа», — сказал адвокат. К решению о заключении мирового соглашения стороны пришли сообща, по взаимному желанию.

Представитель АФК «Система» вчера днем не ответил на запрос РБК. Источник, близкий к АФК «Система», сказал РБК, что результат соглашения для «Системы» положительный. «Корпорация получила все денежные средства, которые были у «Урал-Инвеста», за короткий срок и без банкротства», — сказал он. Вечером компании подтвердили эту информацию в совместном пресс-релизе.

Пять часов и 70,7 млрд рублей

В декабре 2014 года «Система» передала в госсобственность акции 81,67% «Башнефти». Такое решение по иску Генеральной прокуратуры 30 октября прошлого года принял Арбитражный суд Москвы.

В середине февраля арбитраж Москвы взыскал с «Урал-Инвеста» 70,7 млрд руб. в пользу «Системы». Счета фонда, которому были пере-

числены средства от продажи «Башнефти» в 2009 году, оказались арестованы. Арест был наложен в рамках уголовного дела по приватизации «Башнефти».

Судебное заседание длилось более пяти часов. На нем юристы «Урал-Инвеста» заявили десяток ходатайств — о переносе судебного процесса в Башкирию, отзыве судье — и пыта-

лись внести встречный иск. Во всех ходатайствах суд отказал, а встречный иск был отклонен. При этом «Урал-Инвест» после суда заявлял о намерении оспаривать решение суда



«Урал-Инвест» и «Система» пошли на мировую

Суд на 70,7 млрд рублей

В марте 2009 года «Система» выкупила у четырех ООО — «Агидель-Инвест», «Инзер-Инвест», «Юрюзань-Инвест» и «Урал-Инвест» — по 12,88% акций «Башнефти» (в сумме — 51,52%). Сумма сделок составила \$2 млрд. Пять лет спустя, **30 октября 2014 года**, Генеральная прокуратура отсудила у «Системы» пакет «Башнефти», доказав, что компания была незаконно приватизирована, а все последующие сделки с ее акциями ничтожны. АФК не стала оспаривать это решение. Она вернула Росимуществу около 84% «Башнефти», а убытки решила взыскать с продавцов и их правопреемников. **В середине февраля 2015 года**

Арбитражный суд Москвы наложил арест на счета «Урал-Инвеста» на сумму 70,7 млрд руб. «Система» потребовала возместить стоимость акций, исходя из их нынешней рыночной цены, а не стоимости на момент покупки в 2009 году. Для расчета убытков юристы АФК взяли цену акций «Башнефти» на Московской бирже по состоянию на 22 декабря 2014 года — день, предшествующий дате подачи иска. В тот день она составила 1263 руб. за обыкновенную акцию и 880 руб. за привилегированную, или 70,7 млрд руб. за весь пакет в 25,76%. **В феврале 2015 года** Арбитражный суд Москвы постановил взыскать с «Урал-Инвеста» в пользу

АФК «Система» 70,7 млрд руб. Представители фонда готовы оспаривать решение суда. «Мы не АФК «Система», будем бороться до конца», — заявил по итогам слушаний адвокат «Урал-Инвеста» Сергей Макаренко. **10 февраля 2015 года** из-за невозможности платить по долгам «Системе» «Урал-Инвест» подал заявление о собственном банкротстве. «Денег на выплату затребованной «Системой» суммы нет, если компания не сократит сумму требований и не пересмотрит ее, то «Урал-Инвест» вынужден будет банкротиться», — заявлял тогда адвокат Макаренко. **19 марта** АФК «Система» и «Урал-Инвест» заявляют о за-

ключении мирового соглашения. Стороны договорились, что «Урал-Инвест» вместо 70,7 млрд руб. передаст «Системе» 47 млрд руб. — все средства, имеющиеся на счетах компании. «Система», в свою очередь, пообещала перечислить 10% от этой суммы на счета благотворительного фонда «Урал». **За день до официального заявления** о заключении мира между компаниями «Урал-Инвест» забрал свое заявление о банкротстве. По словам представителя «Урал-Инвеста», после заключения мирового соглашения с «Системой» необходимость в банкротстве исчезла — компания заплатит по долгам.

Госкомпании Расходы на годовое собрание сокращены со 100 млн до 17,8 млн рублей

«Роснефть» сэкономит на акционерах

и «бороться до конца», говорил Сергей Макаренко.

Как следовало из логики иска АФК «Система», компания могла истребовать у «Урал-Инвеста» и большую сумму — не 70,7 млрд руб., а 141,4 млрд руб. В 2009 году было заключено четыре идентичных договора на покупку акций «Башнефти», а иск касался только двух из них.

«Урал-Инвест» — «дочка» благотворительного фонда «Урал». Наблюдательный совет фонда возглавляет экс-президент Башкирии Муртаза Рахимов. После проигрыша в суде компания «Урал-Инвест» подала заявление о собственном банкротстве, но вчера, после заключения мирового соглашения с «Системой», это заявление забрала, сказал РБК адвокат Макаренко. Теперь все долги «Урал-Инвеста» не превышают сумму активов, которыми располагает компания, это значит, что признаки несостоятельности организации отсутствуют — необходимости в банкротстве нет, пояснил он. Тем не менее после выплаты долга «Системе» фонд лишится всех своих активов, но о его ликвидации пока говорить рано, считает Макаренко.

Уголовное дело

Уголовное дело в отношении основателя «Урал-Инвеста» Урала Рахимова, которого подозревают в мошеннических действиях при передаче акций Башкирского ТЭКа, не закрыто, сказал РБК адвокат Рахимов Ильнур Салимьянов. «Мировое соглашение между «Системой» и «Урал-Инвестом» по арбитражному делу никак не связано с уголовным делом в отношении Рахимова», — заявил адвокат. ■

АСЯ СОТНИКОВА

«Роснефть» потратит на организацию ежегодного собрания акционеров 17,8 млн руб., говорится в информации о закупках, размещенной на сайте компании.

«Роснефти» требуется место и персонал для корпоративного мероприятия на 500 человек. Нефтяная компания готова нанять промоперсонал, медицинских работников, специалистов по погрузочно-разгрузочным работам, сотрудников клининговых компаний, гардеробщиков и фотографов. Кроме того, ей нужно оформить помещение.

Мероприятие, о котором идет речь, пройдет с 10 по 20 июня 2015 года по двум адресам в Москве и Санкт-Петербурге: Софийская набережная,

Планируемые даты совпадают со сроками общего собрания акционеров нефтяной компании



Акционеров «Роснефти» соберут в Москве и Санкт-Петербурге

26/1, — это один из офисов «Роснефти» в столице; и ул. Кораблестроителей, д.14, — по этому адресу расположена гостиница Park Inn «Прибалтийская».

Представитель «Роснефти» отказался комментировать, что за мероприятие запланировано. Но планируемые даты совпадают со сроками общего собрания акционеров нефтяной компании.

В 2014 году собрание акционеров «Роснефти» прошло 27 июня в Ха-

баровске. По данным компании, в нем приняли участие 92,9% всех акционеров. По данным «Коммерсанта», реальных акционеров компании тогда было примерно 40 человек. По информации источников издания, мероприятие обошлось «Роснефти» в 100 млн руб. Большая часть затрат пришлось на оплату дороги из Москвы в Хабаровск — компания арендовала у «Трансаэро» самолет, который смог доставить к месту на-

значения 200 сотрудников компании. Само мероприятие прошло в местном Доме культуры, где в 2012 году компания уже устраивала встречу сотрудников.

В 2013 году собрание акционеров «Роснефти» прошло 20 июня в Санкт-Петербурге, в гостинице Park Inn «Прибалтийская» — по тому же адресу, что указан в последней заявке на организацию корпоративного мероприятия нефтяной компании. ■

РБК ИССЛЕДОВАНИЯ

Макроэкономический
трендотчинг:
прогнозы,
тенденции

- ▲ ключевые тренды российской экономики в 2015 году
- ▲ анализ ключевых отраслей российской экономики: промышленность, сельское хозяйство, розничная торговля
- ▲ консенсус-прогноз динамики ключевых показателей по основным отраслям экономики

Исследование подготовлено на основе прогнозов Минэкономразвития РФ, международных финансовых организаций и рейтинговых агентств

Заказать исследование:

на сайте
marketing.rbc.ru
по телефону
+7 (495) 363-11-12
по электронной почте
marketing@rbc.ru

Банки Экс-сенатор Сергей Гордеев продал свою долю в «Открытие Холдинге»

На ПИК не хватало

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В «Открытие Холдинг» поменялся состав акционеров. Свои 6,38% акций компании продал экс-сенатор Сергей Гордеев. Сделка оценивается в 8 млрд руб. Как стало известно РБК, долю бизнесмена выкупили группа ИСТ и основатель «Открытия» Вадим Беляев.

Источник, близкий к «Открытие Холдингу» (головной структуре, объединяющей все финансовые активы Вадима Беляева), сообщил, что один из акционеров компании, Сергей Гордеев, принял решение продать свою долю в 6,38%. По его словам, покупателями пакета бумаг холдинга стали группа ИСТ Александра Несиса, увеличившая свою долю в холдинге до 10%, 1,5% акций холдинга выкупил его основной акционер Вадим Беляев.

Официальный представитель группы ИСТ подтвердил информацию, уточнив, что после сделки доля группы в капитале «Открытия» увеличится до 9,8%. «Для нас это целевой показатель, который мы намерены поддерживать», — сказал он. До февраля 2015 года ИСТ владела 7,34% акций в «Открытии», однако после приобретения ВТБ акций «Открытие Холдинга» доля компании Александра Несиса снизилась до 4,91%.

ВТБ получил 9,9% акций в «Открытие Холдинг» в феврале 2015 года

По словам источника, покупателями пакета бумаг холдинга стали группа ИСТ Александра Несиса, увеличившая свою долю в холдинге до 10%, 1,5% акций холдинга выкупил его основной акционер Вадим Беляев

в счет погашения долга по кредиту, выданному в 2008 году «дочке» «Открытия» — Rusenergo Fund Ltd. ВТБ перешли акции «Открытие Холдинга», принадлежавшие Беляеву, а также пакет, которым ранее владел председатель совета директоров O1 Group Борис Минц. Беляев и Минц заложили в ВТБ свои бумаги в равных пропорциях, предоставив их в качестве дополнительного залога по кредиту. Последний в сентябре 2013 года вышел из состава акционеров компании, продав 11,17% Беляеву и генеральному директору корпорации Рубену Аганбегяну. «Согласно условиям сделки, обязательства Минца были переуступлены в пользу группы ИСТ Александра Несиса», — рассказывал в начале февраля собеседник РБК.

Rusenergo Fund был сформирован для приобретения акций компаний энергетического сектора, поручителем по кредиту выступили акционеры «Открытия». В 2009 году Rusenergo Fund был продан дочернему банку «Роснефти» — ВБРР. Срок погашения кредита истек в 2014 году. В настоящее время ВТБ пытается взыскать с фонда долг в 64,29 млрд руб. в Московском арбитражном суде.

Собеседник РБК, близкий к «Открытию» и знакомый с деталями сделки, сказал, что Гордеев продавал свои акции исходя из рыночной капитализации компании. По данным «Открытие



Сергею Гордееву принадлежали 6,38% акций холдинга

Акции Apple начала торговаться в составе старейшего классического индекса

Дорогой довесок к Dow



ФОТО: REUTERS

Apple стала шестой компанией из сектора информационных технологий в составе Dow Jones

ОЛЕГ МАКАРОВ

Индекс Dow Jones со вчерашнего дня рассчитывается, имея в своем составе акции Apple — самой дорогой компании в мире. Изменение котировок Apple на 1% будет двигать индекс «традиционной экономики» на 8,54 пункта.

Акции Apple с четверга 19 марта начали торговаться в составе Dow Jones Industrial Average (DJIA), второго старейшего фондового индекса США, учитывающего котировки 30 компаний.

Apple — самая дорогая компания не только в США, но и во всем мире. Но долгое время ее включению в индекс препятствовал принцип взвешивания по цене акций (чем выше цена акции, тем больше вес этой бумаги в индексе и наоборот), используемый при расчете DJIA. Добавление Apple в индекс стало возможным только после того, как прошлым летом компания разделила каждую свою акцию на семь. До этого цена одной акции составляла около \$650, и при такой стоимости включение Apple в Dow Jones было невозможно, поскольку «перекосило» бы весь индекс.

По состоянию на 19:40 мск акции Apple подешевели на 0,36% (цена одной бумаги составляла \$128), а сам DJIA потерял 0,58%.



Холдинга», на 30 июня капитал компании по МСФО составлял 127 млрд руб. Исходя из этой величины, сумма сделки может составлять около 8 млрд руб. Он также уточнил, что предложение продать акции «Открытия» Гордеев получил от группы ИСТ.

«Гордеев согласился на сделку, средства могли потребоваться ему для проектов в группе ПИК», — предположил он. Сергей Гордеев стал крупнейшим акционером ПИК в декабре 2013 года. Тогда он и Александр Мамут выкупили 36% акций ОАО «Группа компаний «ПИК» у структур Сулеймана Керимова. Гордеев получил 19,9% ПИК, сумма сделки не раскрывалась. В мае 2014 года Гордеев возглавил компанию, заняв кресло президента и предправления группы ПИК. Также в число акционеров ПИК входят Михаил Шишханов и Александр Мамут.

К моменту сдачи статьи группа ПИК не предоставила комментариев. Связаться с самим Гордеевым не удалось.

В число акционеров «Открытие Холдинга» кроме Вадима Беляева (доля последнего после сделки составит свыше 28,6%) и группы ИСТ также входят ВТБ (9,9%) и группа ИФД «Капиталь» Леонида Федун (19,9%). Также акциями «Открытия» владеют Рубен Аганбегян (7,96%), Александр Мамут (6,67%) и НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» (7,06%). После сделки их доли не изменятся. ■

ФОТО: Андрей Коршунов/Коммерсантъ

Apple стала шестой компанией из сектора информационных технологий в составе Dow Jones — в дополнение к Microsoft, Intel, IBM, Cisco Systems и Visa. Акции Apple заняли место бумаг AT&T, исключенных из расчета индекса после потери 4,5% своей стоимости в 2014 году. При этом по весу компонента в составе индекса «яблочные» бумаги смогут рассчитывать лишь на пятое место (после Goldman Sachs, 3M, IBM и Boeing — их акции стоят дороже), пишет MarketWatch. По расчетам издания, изменение котировок Apple на 1% будет двигать DJIA на 8,54 пункта.

Рыночная капитализация Apple составляет около \$750 млрд — номер один в мире, с начала года ее акции подорожали на 14%. Компания занимает первое место по весу в индексе широкого рынка S&P 500, взвешенного по рыночной капитализации. Второе место по весу в S&P у нефтегазового гиганта ExxonMobil с капитализацией \$361 млрд.

Индексный анахронизм

По мнению MarketWatch, включение акций Apple в DJIA — по сути дебют высоких технологий нового поколения в классическом индексе. Несмотря на бум в мобильных коммуникациях, электронной коммерции и социальных сетях, в составе Dow Jones по-прежнему

отсутствуют бумаги Facebook, Google и Amazon. Совокупная рыночная стоимость этой тройки составляет порядка \$784 млрд, но критериям включения в индекс сейчас соответствует только Facebook.

Акции — компоненты индекса DJIA выбираются индексным комитетом, в состав которого входят редакторы The Wall Street Journal. Индекс пересматривается «по необходимости», без определенного графика; строгих количественных критериев включения/исключения бумаг нет.

Джон Роджерс, бывший гендиректор CFA Institute, утверждает: «На Dow Jones все реже и реже смотрят индексные фонды и биржевые инвестиционные фонды. Он уже стал анахронизмом с точки зрения его практического использования» (цитата по Bloomberg). Индекс был основан в 1896 году.

В последний раз бумаги высокотехнологичных компаний включались в Dow Jones в 1999 году (Intel и Microsoft). Сразу после этого акции обеих корпораций пошли вверх, но вскоре ралли закончилось. Обвальное падение индекса высокотехнологичных компаний NASDAQ Composite в марте 2000 года спровоцировало крах доткомов — с тех пор котировки старых IT-гигантов так и не вернулись на уровень 1999-2000 годов. ■

Мнение



НАТАЛИЯ ОРЛОВА,
главный экономист Альфа-банка

ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

Валютный курс слишком сильно упал в 2014 году, так что налицо потенциал его значительного укрепления и по сравнению с валютами развивающихся рынков, и по сравнению с валютами стран — экспортеров нефти.

Что будет с рублем в 2015 году?

Нефть дешевеет, а рубль не падает. Все хорошо? У рубля действительно есть потенциал укрепления в 2015 году. Но есть два фактора, которые настораживают.

В одной из последних публикаций я говорила о том, что в этом году курс рубля имеет потенциал укрепления. Соображения в пользу такой точки зрения достаточно просты: валютный курс слишком сильно упал в 2014 году, так что налицо потенциал его значительного укрепления и по сравнению с валютами развивающихся рынков, и по сравнению с валютами стран — экспортеров

лишь совсем недавно. В первую очередь речь идет о решении ЦБ продолжить снижение процентной ставки. Желание ЦБ поддержать экономический рост понятно, но, как уже сказано выше, сжатие экономики пока не выглядит драматичным. Вполне вероятно, что по итогам 2015 года темпы сжатия ВВП составят всего 2-3%, то есть совсем не очевидно, что экономика нуждается в стимулировании.

Наиболее вероятным объяснением действий ЦБ в таком случае выглядит желание поддержать банковский сектор. Российские банки пострадали от повышения ставок в силу вы-

Российские банки пострадали от повышения ставок в силу высокой доли краткосрочных пассивов, которыми они финансировали кредиты на более долгий срок, в результате чего на прибыль в 2015 году им рассчитывать не приходится

нефти. И даже в условиях санкций ухудшение экономической ситуации не настолько значимо, чтобы создать контекст нового раунда девальвации в 2015 году: ВВП России в январе упал всего на 1,5% год к году, а инфляция, хотя и ускорилась значительно, все равно не так высока, чтобы нейтрализовать эффект 40-процентного ослабления номинального курса.

Отчасти можно сказать, что движение валютного рынка пока оправдывает оптимистический взгляд на рубль. Хотя цены на нефть за последние недели упали с \$60 за баррель до \$53, российская валюта сохраняет завидную стабильность в интервале 60-62 руб. к доллару и не демонстрирует корреляции с падением нефтяных цен. На горизонте период значительных налоговых платежей в марте — апреле, когда сезонно рубль чувствует себя уверенно и продемонстрировал это даже в 2014 году.

Кроме того, в последние два месяца в Россию приезжают много иностранных инвесторов, притягиваемых высокими доходностями российских ценных бумаг, которые на фоне отрицательных доходностей европейских облигаций становятся все более заманчивыми. Так что если удастся избежать нового раунда геополитической эскалации, в ближайшем будущем ситуация на валютном рынке вряд ли преподнесет неприятные сюрпризы.

Однако есть ряд факторов, которые могут ограничить потенциал укрепления рубля и которые прояви-

сокой доли краткосрочных пассивов, которыми они финансировали кредиты на более долгий срок, в результате чего на прибыль в 2015 году им рассчитывать не приходится. Снижение процентной ставки в таком контексте является альтернативой более значительной докапитализации банков. Тем не менее поскольку убытки банковского сектора в 2015 году будут связаны также с ростом уровня просроченной задолженности, то вполне вероятно, что снижением ставки дело не обойдется и на курс будет оказывать давление более масштабная докапитализация банков.

Второй фактор беспокойства — это сохраняющийся спрос на валютную поддержку от ЦБ. По состоянию на конец февраля банки взяли в ЦБ \$27 млрд в виде валютного РЕПО и частично направляют эти средства на увеличение валютного кредитного портфеля. Такая стратегия говорит о нежелании покупать валюту по текущему курсу и, возможно, об ожиданиях грядущего укрепления. Однако необходимость со временем сократить зависимость от ЦБ означает, что рано или поздно этот спрос проявится на валютном рынке.

Остается надеяться, что оба фактора проявятся в момент, когда внешняя ситуация для России улучшится, — скажем, когда цены на нефть восстановятся или когда восстановится приток портфельных инвестиций. Если же этого не произойдет, то рубль может на длительный период застрять на текущих уровнях.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как сделала состояние бизнесвумен из Гонконга Полианна Чу

\$1,6 млрд на IPO и часах

ТАТЬЯНА ГЛАЗКОВА

Бизнесвумен из Гонконга Полианна Чу попала в список Forbes благодаря успеху Kingston Financial Group, основанной ею и ее мужем. Компания владеет отелями-казино в Макао и ретейлером люксовых часов Sincere Watch.

От фьючерсов...

Полианна Чу родилась в Гонконге, но в 18-летнем возрасте эмигрировала в США. В Сан-Франциско, где девушка получила степень бакалавра менеджмента в частном университете Голден Гейт, она познакомилась с будущим мужем, Николасом Чу. Супруги занялись инвестициями в недвижимость, в чем неплохо преуспели: именно в этом бизнесе они заработали свой первый миллион. Предпринимательская жилка и интерес к недвижимости у Полианны от отца, Ли Вай-Мэна: как рассказала гонконгская газета The Standard, он работал консультантом в отеле и казино Caesars Palace в Лас-Вегасе, а также в самых престижных игровых залах в Макао.

В 2012 году 53-летняя Полианна Чу впервые оказалась в рейтинге Forbes, где заняла 32-е место среди толстосумов Гонконга

На чужбине супруги, однако, оставаться не захотели и в 1992 году вернулись в Гонконг, где они увидели хорошие шансы для развития бизнеса. Как рассказала Полианна Чу Forbes, это было непростое решение. На родине они в 1993 году учредили финансовую компанию и назвали ее в честь единственного сына Кингстона — Kingston Financial Group. Для бизнесвумен это была незнакомая сфера. «Вначале я ничего не знала о финансах. Я постепенно училась и расширяла мои познания в этой области. Я продолжаю учиться и сейчас», — цитировал ее портал womenofchina в 2008 году. Сперва фирма вполне успешно оказывала брокерские услуги — хоть и была несколько раз оштрафована местной комиссией по ценным бумагам и фьючерсам за торговлю без разрешения на определенные виды деятельности.

С 1999 года одна из компаний группы стала заниматься также финансированием IPO, количество которых



Контрольный пакет в компании-дистрибьюторе часов класса люкс Sincere Watch Полианна Чу приобрела в 2012 году

в Гонконге росло. По данным PwC, привошедшим в исследование 2012 года, в Гонконге с 2002 по 2011 год было проведено 682 IPO — разумеется, меньше, чем на биржах Лондона (1414) или Нью-Йорка (1617), но больше, чем в конкурирующем азиатском финансовом центре Сингапуре (451 размещение).

Рыночная капитализация Kingston Financial Group, торгующейся на Гонконгской бирже, по данным Bloomberg, сейчас составляет около \$1,4 млрд. Генеральным директором группы, занимающейся по-прежнему андеррайтингом, финансированием IPO, торговлей ценными бумагами и фьючерсами, является Полианна Чу, ее супруг — исполнительный директор и глава совета директоров. Финансовые услуги являются главным направлением деятельности компании.

...к казино

В начале 2000-х по совету отца Полианна решила присмотреться к казино и отелям. В 2005 году она стала исполнительным директором и акционером оператора отелей в Макао Golden Resorts. В 2011 году компания была интегрирована в Kingston Financial Group, которой стали принадлежать два отеля-казино 4 звезды в Макао — Casa Real Hotel и Grandview Hotel. Игрный бизнес процветает: как сообщила Kingston Financial Group в промежуточном отчете, на конец сентября 2014 года полугодовая выручка от двух казино (включая

напитки и еду в игровой зоне) выросла на 15%, почти до \$49 млн, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Выручка всей группы за эти шесть месяцев увеличилась почти на треть, до \$150 млн. Прибыль всей группы за данный период также подросла — на 41%, до \$75 млн.

В 2012 году 53-летняя Полианна Чу впервые оказалась в рейтинге Forbes, где заняла 32-е место среди толстосумов Гонконга. Сейчас ее состояние выросло с тогдашних \$1,2 млрд до \$1,58 млрд, и она находится на 39-й позиции списка богатей ее родины.

По словам самой основательницы Kingston Financial, ей удалось добиться успеха благодаря двум преимуществам: тому, что в ее характере есть мужские черты, но присутствует и острожность, свойственная прекрасному полу. По данным womenofchina, Николас Чу занимается главным образом развитием семейного бизнеса, тогда как его супруга — рынками, на которых присутствует компания.

Часы для бизнесвумен

В 2012 году гонконгская бизнес-леди приобрела контрольный пакет Sincere Watch дистрибьютора часов класса люкс.

Женщины наступают

В ежегодном списке миллиардеров Forbes очередной рекорд со стороны женщин: из 1826 миллиардеров обновленного рейтинга 197 (11%) являются представительницами прекрасного пола. Год назад в престижном списке их было лишь 174. И всего 29 из них сами заработали свои деньги, все остальные — богатые наследницы. Из 113 миллиардеров, сделавших состояние в финансовом секторе, женщин лишь десять.

Среди самых богатых людей Гонконга оказалось только четыре женщины, благополучие трех из них связано с казино в Макао. Только одна из богачек Гонконга — Полианна Чу — сама обеспечила себе безбедную старость.

История Sincere Watch

Компания, занимающаяся продажей люксовых часов, Sincere Watch была основана в 1954 году Тай Бо Цзяном. Как сообщает Forbes, ретейлер быстро стал одним из самых крупных среди дистрибьюторов Сингапура (в 1993 году состоялось IPO компании на местной бирже), а затем вышел и на международный рынок.

В конце 2007 года основатель продал свое детище за \$368 млн крупному производителю часов Pease Mark, который был намерен расширить свое присутствие на рынках Юго-Восточной Азии. Однако спустя два года Pease Mark стала банкротом. Тай Бо Цзян воспользовался ситуацией и с выгодой вернул себе Sincere Watch, купив ее обратно за \$81 млн.

В 2012 году Sincere Watch снова сменила владельца: за \$186 млн им стала Kingston Financial. Сейчас компания является дистрибьютором часов швейцарской Franck Muller, а также продает в Гонконге, Тайване и Китае аксессуары других брендов класса люкс. Выручка компании за полугодие, завершившееся 30 сентября, составила \$40,1 млн.



Бизнес Полианны Чу в цифрах

\$1,58 млрд
составляет состояние Полианны Чу

197 женщин
входят в рейтинг миллиардеров Forbes

4 женщины
попали в гонконгский список Forbes

682 IPO
состоялись в Гонконге с 2002 по 2011 год (PwC)

Почти **\$1,4 млрд**
составляет рыночная капитализация Kingston Financial Group

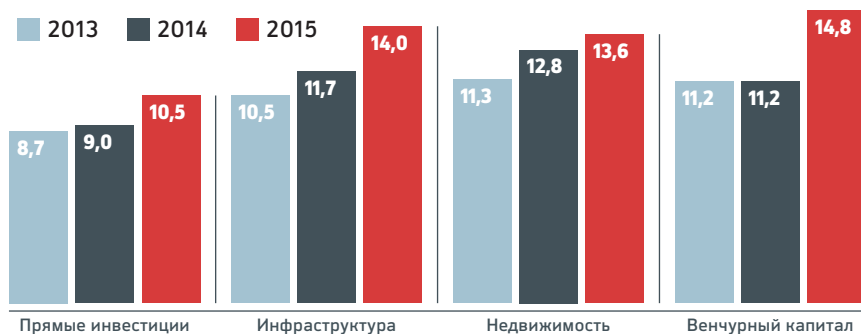
На **41%**
выросла прибыль Kingston Financial Group с марта по сентябрь 2014 года

Источники: PwC, данные Гонконгской фондовой биржи, Forbes, отчетность Kingston Financial Group

Сама Чу стала генеральным директором и главой совета директоров компании, управляющим директором был назначен ее сын, Кингстон, всегда мечтавший принять участие в семейном бизнесе. По его словам, он унаследовал страсть к часам от родителей, собравших неплохую коллекцию дорогих хронометров. Как рассказал Чу-младший The Peak Magazine, первыми часами матери было роскошное произведение швейцарской фирмы Ebel, а сейчас у нее есть изделия всех крупных часовых брендов.

Для Кингстона Чу его мать — пример для подражания в самых разных направлениях бизнеса. По его словам, она — самая большая труженица, которую он когда-либо знал. «Г-жа Чу никогда не останавливается, для нее не существует такого понятия, как пятидневная рабочая неделя. Каждый день она ведет честную игру. То, что я унаследовал от нее, — это настрой, с которым она работает. Неважно, в какой индустрии ты трудишься, — чтобы добиться успеха, нужно работать строго в соответствии с моралью», — рассказал он The Peak Magazine. ▣

Доля топ-менеджеров – женщин от общего числа руководителей в инвестиционных и финансовых компаниях, %



Источник: Preqin



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

В России прошло первое исследование рынка услуг Private Banking и Wealth Management

Миллионер 47 лет ищет банк

Банки для миллионеров

«Тайные покупатели» Frank Research Group (FRG) обошли 16 банков, предоставляющих

услуги состоятельным клиентам в России. По «легенде», они представляли инте-

ресы 47-летнего бизнесмена с состоянием \$10 млн, которому надо было выбрать банк

для долгосрочного сотрудничества. Результаты исследования – перед вами.

Private Bank	Порог входа, млн \$/евро			Общие оценки						Качество консультаций										Общая оценка	
	до 0,5	от 0,5 до 1	Более 1	Сайт	Первый контакт с банком	Офис	Консультирование	Анализ ситуации клиента	Количество и качество предоставленных материалов	Промежуточный итог	Добротелательность, легкость общения	Отсутствие сложных терминов	Дружелюбная атмосфера	Консультация портфельного управляющего	Желание идти навстречу клиенту	Использование примеров из личного опыта, практики	Структурированная беседа	Профессионализм, знание рынка	Понимание нужд клиента		Контакт с целью получения отзыва
А-Клуб			◆	4	5	5	5	5	5	29	1	1	1		1	1			1		35
Credit Suisse			◆	3	5	4	5	5	5	27	1		1		1	1	1	1	1	1	35
Промсвязьбанк		◆		4	5	5	5	5	3	27	1	1	1		1		1	1	1		34
«Уралсиб»			◆	5	5	4	4	5	5	28	1	1	1		1		1		1		34
Friedrich Wilhelm Raiffeisen			◆	3	5	4	5	5	5	27	1	1	1		1		1		1		33
«Русский стандарт Imperia»	◆			3	3	4	4	4	5	23	1	1	1	1	1		1	1	1	1	30
«Сбербанк Управление Активами»			◆	5	4	3	5	4	0	21	1		1		1	1	1	1	1		27
Росбанк			◆	4	4	4	4	3	3	22	1	1				1		1			26
ВТБ24	◆			4	5	3	3	3	5	23	1	1									25
Банк Москвы	◆			4	4	3	3	3	3	20	1	1									22
UniCredit			◆	0	2	3	3	2	5	15	1	1	1			1					19
«Сбербанк Первый»	◆			4	3	3	3	2	1	16	1	1									18
ГПБ РВ	◆			3	5	3	2	2	2	17											17
«Открытие»	◆			2	5	4	2	2	1	16		1									17
M2M			◆	5	3	3	1	1	3	16											16
UBS			◆	0	4	4	2	2	0	12						1		1			14

0 1 2 3 4 5 – пятибалльная система оценки банков по первым шести критериям

1 – оценка отдельных пунктов в седьмом критерии «Качество консультаций»; за каждый наличествующий пункт присваивается один балл

Методика:

Компания оценила 16 банков, предлагающих услуги Private Banking и Wealth Management в России.

Банки для исследования были выбраны по результатам опроса экспертов. Их имена компания не раскрывает. В ходе

встреч с представителями FRG банки были оценены по методу «тайный покупатель» по семи критериям. Шесть из них получили

оценки от 1 до 5 баллов. Последний, седьмой критерий «Качество консультаций» (состоящий из семи пунктов) мог набрать мак-

симум 7 баллов – по одному баллу за каждый пункт. Итоговая оценка получена путем суммирования баллов.

Источники: FRG

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

Исследовательская компания Frank Research Group оценила 16 банков, пытающихся предлагать в России услуги для состоятельных клиентов. Какие банки из ее списка вышли в лидеры?

В новом исследовании Private Banking Russia Mystery Shopping компания Frank RG попыталась проанализировать качество услуг банков для состоятельных клиентов. Этот сегмент обычно называют Private Banking и Wealth Management. На Западе под ним понимают целый комплекс финансовых услуг по управлению частным капиталом — от инвестиций до налогового планирования, юридических советов и создания трастов.

В России все немного иначе. Партнер семейного офиса UFG Wealth Management (не вошел в исследование)

Дмитрий Кленов говорит, что российские банки, позиционирующие себя как private bank, обычно просто предлагают высокие ставки по депозитам и добавляют к ним услуги вроде консьерж-сервиса. «Услуги по налоговому консультированию или помощи при покупке недвижимости в других странах российские банки для состоятельных клиентов не предоставляют», — объясняет Кленов. И, конечно, они не помогают в создании офшорных компаний или трастов.

Живая легенда

Несмотря на слабое развитие этого сегмента в России и его традиционную закрытость, Frank RG все же решилась на исследование. Для этого были выбраны 16 банков. Список для исследования был составлен на основе рекомендаций участников рынка, чьи имена Frank RG не раскрывает.

Как видно из названия исследования, Frank RG воспользовалась мето-

дикой «тайного покупателя» — ее эксперты ходили по всем 16 банкам под видом клиента, пытающегося пристроить состояние в \$10 млн.

По «легенде», таким клиентом был 47-летний бизнесмен (существующий, кстати, в реальности), который владеет частной компанией по организации индивидуальных перевозок, увлекается автогонками и самолетами. Он женат, недавно в семье родился ребенок. До последнего времени бизнесмен инвестировал свободные средства в недвижимость в России и за рубежом, но теперь захотел выбрать банк, который предложит более доходные виды инвестиций, программы страхования и накопления для ребенка.

Победители и проигравшие

Под видом доверенных лиц или родственников бизнесмена сотрудники Frank RG обращались в банки и узнавали возможные варианты по управ-

« В России еще не составлялось подобных рейтингов, поэтому нет готовых методик. Все приходилось делать впервые

лению активами. Для оценки каждого банка требовалось разное количество визитов. «Все зависело от того, как прошла первая встреча. Иногда на ней можно было получить всю необходимую информацию. А иногда требовались дополнительные походы в банк или даже переписка с менеджером», — объясняет Желтова. Результаты общения были оценены по семи критериям.

Первое место в рейтинге поделили российский и иностранный банки — «А-Клуб» Альфа-банка и швейцарский финансовый конгломерат Credit Suisse. Обе организации набрали по 35 баллов. Менеджеры обоих банков, с которыми общались исследователи, смогли создать дружелюбную атмосферу и поняли нужды клиента. «Уже во время первой встречи менеджеры этих банков предлагали конкретные решения», — говорит Желтова.

На последнем месте также оказался иностранный банк — представительство швейцарского банка UBS. Он заработал всего 14 баллов. UBS разочаровал «тайных покупателей» отсутствием информации об услугах на сайте и плохой подготовкой к презентации на встрече.

Первый опыт

В рейтинге Frank RG отсутствует один из самых важных критериев, по которому клиенты оценивают банк, считает руководитель Citigold Private Client Екатерина Комарова. Речь идет о продуктах и услугах, которые предлагает тот или иной private bank. «Любому состоятельному клиенту будет важно, чтобы его банк предоставлял привилегии, которые зачастую выходят за рамки финансовых консультаций, например консультации по юридическим и налоговым вопросам, вопросам недвижимости, мероприятия для будущего поколения и т.д.», — объясняет Комарова. Сам Citigold не попал в число оцениваемых в рейтинге банков.

Вице-президент, начальник управления VIP-продуктов и услуг ВТБ24 Александр Свешников считает, что «тайный покупатель» — неподходящий метод для исследования такого рынка, как Private Banking.

Кроме этого, экспертов смущает непрозрачность при формировании выборки банков. Из-за того что Frank RG изучала банки с разным порогом входа, в рейтинге оказалось сразу два private bank Сбербанка — «Сбербанк Первый», предназначенный для клиентов со счетом в несколько миллионов рублей, и «Сбербанк Управление Активами», у которого порог входа от \$1 млн.

В Frank RG согласны, что их методика оценки неидеальна. «Из-за закрытости рынка управления частными капиталами это исследование сильно отличается от исследований конкретных банковских продуктов вроде интернет-банков или вкладов. В России еще не составлялось подобных рейтингов, поэтому нет готовых методик. Все приходилось делать впервые», — объясняет генеральный директор исследовательской компании Frank RG Юрий Грибанов. ▣

Материал подготовлен проектом Quote.rbc.ru