

Прибавка в 4,6 тыс. руб. в год: как выросла в среднем зарплата директора московской школы за два года

Продажа недвижимости и надбавки за рейтинг: из чего складываются доходы богатых и не очень директоров

Зарплаты учителей растут вдвое быстрее, но в деньгах становятся втрое меньше

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Илья Пономарев,
депутат Госдумы

Оппозиционера
лишили мандата
за прогулы

госдума, с. 6

ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 14 июня 2016 Вторник № 102 (2358) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 11.06.2016)



\$1=
₽64,71



€1=
₽73,19



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
13.06.2016, 20.00 МСК) \$50,29 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
10.06.2016) 924,65 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 03.06.2016) \$388,9 МЛРД

ДЕНЕЖНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Банк России снизил ключевую ставку до 10,5% годовых

Три вопроса о новой ставке ЦБ

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Банк России снизил ключевую ставку впервые с лета 2015 года. Эксперты прогнозируют дальнейшее постепенное смягчение политики ЦБ, а бизнесмены очень на это рассчитывают.

Банк России в пятницу, 10 июня, снизил ключевую ставку на 0,5 п.п., до 10,5% годовых. Это произошло впервые с лета 2015 года. Свое решение ЦБ объяснил прежде всего «уверенностью в устойчивом снижении инфляции».

Улучшение показателей экономической активности не давит на потребительские цены, а инфляционные ожидания населения и бизнеса продолжают снижаться, сообщил регулятор. Прогноз ЦБ по инфляции на конец 2016 года снижен до 5–6%.

Как отреагировал бизнес?

«К решению ЦБ отношусь положительно, но хотелось бы еще, — признается гендиректор и совладелец ГК «Торговый дом «Семья» Олег Пономарев. — Сейчас ставки по коротким кредитам для нас около 12,5–13,5%, это убивает бизнес, не дает нам развиваться». Решение ЦБ предприниматель называет «шагом в правильном направлении», но считает, что этого недостаточно.

Бизнес давно ждал снижения ставки и теперь надеется, что регулятор продолжит делать это и дальше. «Это маленькое снижение, но лучше так, чем никак. Наша экономика очень нуждается в снижении цены кредита», — говорит президент «Евросети» Александр Малис. Снижение стоимости банковских кредитов — главный эффект, на который рассчитывает бизнес, соглашается совладелец ЛУКОЙЛа Леонид Федун: ставки для бизнеса на уровне



Опрошенные РБК бизнесмены довольны и этим решением ЦБ (на фото — председатель Эльвира Набиуллина), но предпочли бы ключевую ставку не выше 5–6%

не 13–15% — «тяжелоподъемны» для большей части предпринимателей. «Для компаний нашей группы ставки сейчас находятся на уровне 16–18% годовых, — жалуется гендиректор холдинга «Совтрансавто» Владимир Тянь. — Разумеется, мы бы приветствовали понижение ставок».

«Тех, кто приходит за такими дорогими деньгами, банки сами

считают сумасшедшими, — возмущается владелец площадок Fabrikant.ru и Superjob.ru Сергей Габестро. — Большинство бизнес-планов, сформированных предпринимателями, просто невыполнимы, поскольку вся продукция подорожала в разы». Для того чтобы переломить ситуацию, ЦБ должен опускать ставку на 0,5 п.п. раз в неделю, уверен он.

Продолжит ли ЦБ снижать ставку?

Снижение ставки не означает дальнейшего смягчения денежно-кредитной политики, но потенциал для уменьшения ставки есть, заявила на пятничной пресс-конференции председатель Банка России Эльвира Набиуллина. Банк России по этому вопросу и дальше будет придерживаться «взвешенного подхода», добавила она.

Пятничное снижение — это начало нового цикла, уверен главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. Он прогнозирует, что при отсутствии резкого ухудшения внешних условий и стабилизации цен на нефть к концу года ЦБ снизит ставку до 9%. Такой же прогноз (при годовой инфляции в 5–6%) у главного экономиста БКС Владимира Тихомирова: ставка будет снижаться по мере снижения инфляции — ЦБ в своих действиях будет следовать за ростом цен, а не опережать его.

Аналитик Sberbank CIB Том Левинсон считает, что при отсутствии внешних шоков и соответствии уровня инфляции прогнозам ЦБ регулятор к концу года снизит ставку еще больше — до 8,5%. Следующее снижение может произойти в третьем квартале текущего года, говорит главный экономист Национального рейтингового агентства Максим Васин: «Мы подтверждаем свой годовой прогноз по уровню ставки к концу года на уровне 8,5–9%».

Но дальше резкого снижения ставки эксперты не ждут. ЦБ в пятничном пресс-релизе предупредил, что риски того, что инфляция в 2017 году не достигнет целевого уровня в 4%, сохраняются. Главные причины — отсутствие среднесрочной стратегии бюджетной консолидации и неопределенность по поводу дальнейшей индексации зарплат и пенсий, сказано в пресс-релизе регулятора.

СПОРТ И БИЗНЕС

Шесть вопросов о доходах «Евро-2016»

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Стартовавший чемпионат Европы по футболу обещает стать рекордным по прибыли для своего организатора УЕФА. Однако для экономики страны — хозяйки чемпионата положительный эффект от турнира будет кратковременным.

Вечером в пятницу, 10 июня, на стадионе в парижском пригороде Сен-Дени прошло официальное открытие чемпионата Европы по футболу 2016 года. Нынешний чемпионат — первое в истории первенство континента, в котором примут участие 24 национальные команды (в предыдущие 20 лет участвовало по 16 сборных). В итоге число матчей на чемпионате увеличится с 31 до 51. Благодаря этому французский чемпионат имеет шансы поставить рекорд по денежным поступлениям — из-за большего числа проданных билетов, телевизионных трансляций и приехавших на соревнование футбольных фанатов.

Сколько Франция потратила на организацию «Евро-2016» и сможет ли на нем заработать?

Основные затраты Франции по проведению «Евро» были связаны со строительством и реконструкцией стадионов. Суммарно затраты на строительные работы составили €1,7 млрд, свидетельствуют данные исследования французского Центра права и экономики спорта (CDES).

Окончание на с. 2



Окончание на с. 10

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1335
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ДО И ПОСЛЕ ФУТБОЛА



11 июня в Марселе перед матчем чемпионата Европы Англия — Россия произошли несколько столкновений между британскими и российскими болельщиками. По данным российского телеканала «Матч-ТВ», беспорядки начались с нападения британцев на россиян. В результате нескольких стычек пострадали более 30 человек. Один из фанатов сборной Англии, по данным на середину дня 13 июня, находился в критическом состоянии. После матча, завершившегося вничью 1:1, российские болельщики прорвались в сектор стадиона, где находились британцы, и напали на них. 12 июня УЕФА завел дело в отношении Российского футбольного союза по факту драки на стадионе и предупредил, что в случае повторения беспорядков сборные России и Англии могут быть исключены из числа участников чемпионата Европы

Кто и сколько заработает на чемпионате Европы по футболу

Шесть вопросов о доходах «Евро-2016»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Из них 62% было инвестировано из частного сектора, а 38% составили бюджетные средства.

«Примеры других стран доказывают, что экономический подъем от проведения турнира достаточен скромный и длится недолго», — считают экономисты Bloomberg Intelligence Максим Сабаихи и Джейми Мюррей. Чистый доход по итогам проведения чемпионата обычно считается удачным результатом. Но бывает и так, что страна — хозяйка «Евро» сталкивается с многомиллиардными убытками, как, например, произошло с Польшей. Согласно данным польского Министерства туризма и статистики, общий эффект для экономики от проведения «Евро» с 2008 по 2020 год составит 21,3 млрд злотых (примерно €5 млрд) против €25,6 млрд, вложенных в связанные с чемпионатом инфраструктурные проекты.

Положительный эффект для французской экономики от проведения чемпионата Европы пока оценивается в €1,26 млрд, говорится в исследовании CDES. «Евро» поможет создать 114 тыс. рабочих мест (20 тыс. — в строительном секторе, 94 тыс. — в сфере услуг).

За тот месяц, что будет длиться чемпионат, стадионы посетят

2,5 млн человек, которые, как ожидает УЕФА, потратят за это время примерно €1 млрд. Среди болельщиков, по данным торгово-промышленных палат Франции (организации, представляющие интересы французского бизнеса за рубежом), будет 1,5 млн иностранных туристов.

Победитель турнира получит €27 млн, в то время как остальные участники — как минимум по €8 млн. Итоговый результат будет зависеть от того, насколько далеко пройдет команда по турнирной сетке

По данным Всемирной туристской организации ООН, Франция и так является самым популярным местом в мире по ежегодному числу туристов. По итогам 2014 года в стране побывало 83,7 млн туристов, поступления от которых составили \$55,4 млрд (около €45 млрд) — четвертое место после США, Испании и Китая.

По подсчетам CDES, болельщики потратят в ходе чемпионата около €800 млн (из них €200 млн — в специально оборудованных во французских городах фан-зонах для просмотров матчей). Это почти столько же, во сколько CDES

оценивает суммарные бюджетные затраты (€788 млн) на строительство и реконструкцию стадионов, а также оборудование фан-зон.

Вопрос размещения зарубежных болельщиков едва не рассорил французских отельеров с УЕФА. В начале января футбольное руководство объявило, что шестым

Основными поступлениями в бюджет страны от отельного бизнеса представляют собой туристический налог в размере от €0,2 до €1,5 за человека-ночь, в зависимости от класса гостиницы. Как заявил глава союза отельеров UMIN Ролан Эги, государство может недосчитаться €7,5 млн, если гостиницы все же будут бойкотировать выплату налога на время проведения чемпионата.

Сколько заработает УЕФА и на чем?

Выручка организатора чемпионата, Союза европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), с 1992 года росла от турнира к турниру: если в 1992 году по итогам чемпионата Европы в Швеции она составила лишь €40,9 млн, то в 1996 году в Англии (тогда число команд увеличилось вдвое, с 8 до 16) — уже €147,3 млн, а к 2004 году (Португалия) достигла €855,2 млн. На прошлом первенстве в Польше и на Украине УЕФА выручил €1,39 млрд.

В начале марта, ровно за сто дней до старта чемпионата во Франции, УЕФА объявил, что ожидаемая выручка от «Евро» составит €1,9 млрд. Как и в четырех последних турнирах, самая крупная доля придется на продажу прав телеви-

PHOTO: REUTERS



ФОТО: REUTERS



ФОТО: AP



ФОТО: REUTERS

сионных трансляций — €1 млрд, и еще €400 млн составит доход от продажи спонсорских прав, лицензий и мерчендайзинга (рост по сравнению с 2012 годом на 40%).

Второй по значимости статьей доходов УЕФА называет продажу билетов на матчи. Согласно первоначальным оценкам, она может принести федерации до €500 млн. Всего УЕФА выпустил свыше 1 млн билетов различной стоимости. Самые дешевые (от €25) — билеты на матчи группового этапа четвертой категории (трибуна за воротами голкипера). Самые дорогие (от €895) — билеты на финальный матч первой категории (центральная трибуна).

УЕФА установил для болельщиков ряд ограничений: в продаже имеются билеты лишь на одно лицо, одновременно можно купить не более четырех билетов, нельзя купить билеты на два матча в один и тот же день, нельзя купить билеты на стадионе в день игры. Кроме того, сайт чемпионата Европы стал единственной легальной площадкой реализации билетов.

За неделю до старта чемпионата потребительская ассоциация Which? провела исследование, заключив, что множество сторонних сайтов нелегально перепродают билеты на чемпионат. Если даже забыть про многократную «накрутку» стоимости, болельщикам могут запретить проход на стадион по незаконно полученным билетам.

Сколько Россия и другие страны потратили на размещение спортсменов?

Участвующие в чемпионате 24 команды проживают в четырех- и пятизвездочных отелях по всей территории Франции. Из них в столичном регионе (Иль-де-Франс) разместились четыре

сборные: игроки из Ирландии, Португалии и России, а также хозяева чемпионата. Каждой команде также выделено поле для тренировок неподалеку от отеля.

В начале июня британское издание Daily Mail сопоставило места размещения футболистов по средней стоимости бронирования гостиничного номера. Дороже всех обустроилась сборная Англии, забронировав отель в парижском пригороде Шантильи. Каждый номер категории «делюкс» вышел сборной в £500 (€635) за ночь. Самое дешевое размещение у сборной Швейцарии в четырехзвездочной гостинице в регионе Виши — по £86 (€110) с человека за ночь.

Россияне останавливаются в гостинице при гольф-клубе в юго-западном пригороде Парижа Сен-Клу. По данным Daily Mail, человеко-ночь в отеле обойдется сборной России в £246 (€312). Эти цифры примерно совпадают с предложением по данной гостинице на сайте Booking.com.

По данным РФС, российская делегация состоит из 23 игроков и 23 сотрудников тренерско-административного штаба. Согласно графику подготовки к чемпионату Европы россияне тренировались в Сен-Клу с утра 6 июня. На турнире сборная останется как минимум до своего последнего группового матча, который пройдет вечером 20 июня в Тулузе. Соответственно, сборная России проведет в своем базовом отеле минимум 15 ночей. На группу в 46 человек общие затраты могут составить от €215,3 тыс., или около 15,5 млн руб.

Какую выгоду от чемпионата может получить бизнес?

В начале апреля банк Societe General сформировал целую

«футбольную команду» компаний, чьи акции вырастут благодаря проведению первенства континента. В обзор банка вошли 11 «основных» компаний и 12 «игроков запаса». В основной состав вошли три авиаперевозчика (Ryanair, EasyJet и Air France-KLM), британская вещательная корпорация ITV, производители пива Carlsberg и Heineken, британская букмекерская контора Paddy Power, производитель спортивных товаров Adidas, французские строительные компании Vinci и Eiffage, а также французская группа отелей AccorHotels. В «запасном составе» — Coca-Cola, Eurotunnel, французский телеканал TF1 и французская компания — производитель предметов роскоши Kering (владеет брендами Brioni, Gucci и рядом других).

Из компаний, которые были названы Societe General, три — Adidas, Carlsberg и Coca-Cola — входят в число всемирных партнеров чемпионата Европы-2016. Всего таких партнеров у УЕФА десять, в их числе — китайский производитель электроники Hisense, авиакомпания Turkish Airlines и Государственная нефтяная компания Азербайджана (SOCAR). Кроме того, на «Евро» у УЕФА будет шесть национальных спонсоров, среди которых банк Credit Agricole, лотерейная компания FDJ и сервис по краткосрочной аренде жилья Abritel HomeAway.

Две строительные компании из обзора SocGen — Vinci и Eiffage — являются главными застройщиками чемпионата. Игры чемпионата примут десять стадионов, из них четыре были построены с нуля, а шесть были реконструированы. Из четырех новых стадионов три (в Бордо, Лионе и Ницце) строила компания Vinci (ее «дочка» Vinci Concessions является акционером

Северо-западной концессионной компании, контролирующей платный участок трассы М11 в России). Общая сумма этих проектов составила €828 млн.

Сколько получат победители и участники?

Рекордные прибыли, которые получит УЕФА благодаря расширению состава участников чемпионата, помогут также увеличить призовые для национальных федераций тех стран, сборные которых участвуют в «Евро». На нынешнем «Евро» общая сумма призовых составит €301 млн (в 2012 году — €194 млн).

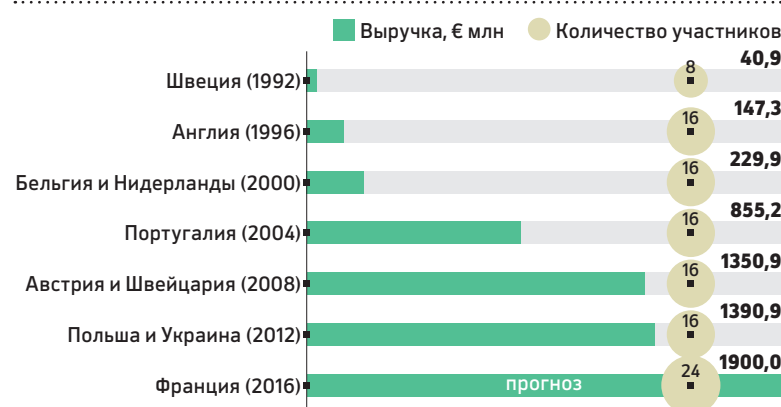
Победитель турнира получит €27 млн, в то время как остальные участники — как минимум по €8 млн (итоговый результат будет зависеть от того, насколько далеко пройдет команда по турнирной сетке). Эти суммы более чем скромные по сравнению с теми, которые получают футбольные клубы в национальных первенствах. В частности, победитель

английской премьер-лиги «Лестер Сити» получил от Футбольной ассоциации €100 млн.

Чего ждут от чемпионата букмекеры?

Во время крупных футбольных турниров традиционно активизируются спортивные ставки. Согласно подсчетам одной из ведущих мировых букмекерских контор, британской William Hill, суммарно на кон будет поставлено порядка \$727 млн. Порядка 16% этих денег было поставлено на то, что чемпионом Европы станет Англия: на William Hill коэффициент на такой исход составляет 9.00 (выигрыш увеличится в 9 раз). Представители индустрии ставок в случае победы англичан могут потерять порядка \$72,6 млн. Букмекерам выгодно, если сыграет ставка с наименьшим коэффициентом, то есть на главного фаворита, которым на этом «Евро» является Франция (коэффициент — 4.00). На хозяев чемпионата ставят только 7% игроков. ▣

Как растет выручка организаторов чемпионатов Европы по футболу



Источник: CDES, УЕФА

Несмотря на падение рубля, зарплаты руководителей московских школ почти не растут

Директор на полставки

МАРИЯ ЖОЛОбОВА

Зарботки руководителей средних образовательных учреждений за последние два года почти не изменились, увеличившись в среднем всего на 2,3%, показало исследование РБК.

Рост доходов директоров московских школ остановился, следует из их деклараций за прошлый год, опубликованных городским департаментом образования. В 2015 году их средний заработок составил 2,45 млн руб. за год, или 204,6 тыс. руб. в месяц. Для сравнения: в 2013 году, по данным исследования РБК, доходы руководителей московских школ составили в среднем 2,4 млн руб. за год, или 200 тыс. в месяц на каждого, но по итогам того года они продемонстрировали рост примерно в 1,5 раза.

ГЛАВНЫЕ В ШКОЛАХ

Доходы 50 директоров московских школ в 2015 году превысили 4,5 млн руб. в год, а доходы первой сотни — 3,75 млн руб. Больше всего в топ-100 по доходам руководителей Юго-Западного административного округа — 17 человек, за ними следуют коллеги из Северного, Северо-Восточного и Северо-Западного округов — по 13 человек. Из Троицка и Новомосковска в числе лидеров оказался только один директор — Наталья Файдюк, руководитель школы №2065, одной из лучших в ТиНАО, согласно рейтингу департамента образования.

Наибольший доход в прошлом году — 25,2 млн руб. получил Александр Барановский, директор цен-



В последние два года из-за кризиса директорские зарплаты почти перестали расти

тра образования №1953 «Москва-98» на территории Новой Олимпийской деревни (центр был построен ко Всемирным юношеским играм 1998 года). Часть этой суммы получена от продажи недвижимости, указано в декларации. Действительно, годом ранее в списке его имущества числились жилой дом и земельный участок площадью 318 и 500 кв. м соответственно. В 2014 году доход директора составил всего 2,7 млн

руб. Получить комментарий самого Барановского пока не удалось.

Продажа недвижимости оказалась причиной высоких доходов и трех следующих за Барановским лидеров списка. Например, директор школы №556 в Южном административном округе Геннадий Яковлев львиную долю своего дохода в 12,5 млн руб. получил, продав квартиру. Его зарплата по месту работы составила около 1,8 млн руб., пояснил он РБК.

Меньше всего из московских школьных директоров в 2015 году — всего 863 тыс. руб. — заработал исполняющий обязанности директора школы-интерната «Интеллектуал» Илья Запольский. Связаться с ним не удалось, но из данных на сайте школы следует, что престижную школу для одаренных детей, в которой преподают кандидаты наук, он возглавил только в апреле 2016 года, после того как уволился предыдущий ди-

ректор Юрий Тихорский. До этого Запольский преподавал историю.

Немногом больше — 935,2 тыс. руб. — задекларировала и.о. директора школы межкультурных коммуникаций №1650 (Центральный административный округ) Тереза Цацулова. Она пояснила РБК, что как исполняющая обязанности директора не имеет права на стимулирующие выплаты — поощрительные надбавки к окладу. В рейтинге качества образования

Топ-20 директоров московских школ по размеру доходов в 2015 году

Директор	Школа	Административный округ	Место в рейтинге ведущих школ	Доход в 2015 г, млн руб.		Доход в 2014 г, млн руб.	
				Личный	Семейный	Личный	Семейный
Александр Барановский	Центр образования №1953 «Москва-98»	ЗАО	426	25,18	25,33	2,72	2,87
Ирина Бабурина	Школа №117	ЮЗАО	47	20,11	20,47	4,01	4,33
Геннадий Яковлев	Школа №556	ЮАО	399	12,54	13,48	4,46	5,36
Ольга Дмитриева	Школа №1448	ЗАО	330	9,86	9,86	2,98	2,98
Никита Лосев	Лицей №1550	САО	266	8,19	8,19	2,08	2,08
Юрий Завельский	Гимназия №1543	ЗАО	12	7,89	8,14	4,09	4,33
Марина Соловьева	Гимназия №1529	ЦАО	39	6,86	27,48	3,34	9,08
Вера Илюхина	Школа №2006	ЮЗАО	169	6,82	7,39	7,52	9,05
Владимир Чудов	Лицей №1502 при МЭИ	ВАО	11	6,44	7,39	5,07	6,38
Анна Халева	Школа №2045	Зеленоград	278	6,21	6,95	н.д.	н.д.
Марина Фирсова	Гимназия №1518	СВАО	26	6,19	8,73	6,55	9,98
Елена Орлова	Школа №2086	ЮЗАО	32	6,02	6,02	3,26	3,26
Сергей Граськин	Лицей №1580	ЮАО	8	5,82	7,02	5,22	15,78
Людмила Павлюченко	Школа №627	ЦАО	38	5,79	7,55	4,01	4,52
Ефим Рачевский	Центр образования №548 «Царицыно»	ЮАО	16	5,78	6,18	3,78	4,18
Ирина Ильичева	Гимназия №1409	САО	143	5,77	6,05	4,35	4,60
Евгений Ямбург	Школа №109	ЮЗАО	35	5,45	5,91	8,07	8,39
Юрий Мироненко	Первый московский образовательный комплекс	СВАО	311	5,38	6,47	6,84	7,73
Наталья Акулова	Школа №1253	ЦАО	28	5,32	7,83	3,86	4,93
Ольга Ярославская	Школа №1298	СЗАО	245	5,32	5,82	3,87	4,26

Источник: департамент образования г. Москвы

Из чего складывается доход директора школы

Основной источник дохода руководителей среднеобразовательных учреждений — зарплата. Ее величина определяется в департаменте образования и рассчитывается путем умножения средней зарплаты педагога на повышающий коэффициент, зависящий от наличия у школы рейтинга. В последнем рейтинге качества образования 500 школ. Сам рейтинг рассчитывается ежегодно на основе результатов участия школьни-

ков в олимпиадах, сдачи ЕГЭ и ГИА, наличия дошкольного отделения и др. Помимо наличия у школы рейтинга при расчете зарплаты директора учитываются также его стаж и квалификация, число детей в школе и доход, полученный от оказания платных услуг, кружков, секций, репетиторства. Другими источниками дохода помимо продажи имущества могут быть вознаграждения за чтение лекций, гонорары за публикации и пр.

возглавляемой Цацуровой школы нет, равно как и школы №492 Южного административного округа, чей директор Жанна Разоренова заработала в прошлом году всего 998 тыс. руб. Она отказалась от комментариев.

Как и в предыдущие годы, не декларирует свой доход директор подведомственной МГУ школы им. А.Н.Колмогорова (2-е место в рейтинге) Кирилл Семенов. Ранее он объяснял РБК, что является только руководителем подразделения и не обязан публиковать свою декларацию. Руководитель школы №179 (7-е место в рейтинге) Павел Якушкин не отчитывается по той же причине: школа подведомствена Московскому университету открытого образования. При этом структура университета им. Баумана физико-математический лицей №1580, 8-е место в рейтинге департамента образования, декларацию своего директора предоставил: Сергей Граськин заработал в прошлом году 5,8 млн руб.

В целом место школы в рейтинге прямо не влияет на положение директора в рейтинге по доходам. Руководитель первой в рейтинге депобразования школы-лицей №1535 Татьяна Воробьева, например, оказалась на

соответственно, выросла и ответственность руководителя. К тому же очень сильно сократилась численность административного персонала. Масштабное слияние в 2011–2014 годах действительно сильно повлияло на фонд оплаты труда московских школ в связи с нормативно-подушевым финансированием, добавляет Андрей Демидов из профсоюза «Учитель»: «Школам выгодно сливаться и укрупняться». Но в последние два года о сильном росте директорских зарплат на фоне текущей экономической ситуации говорить не приходится, говорит ректор Московского городского педагогического университета Игорь Реморенко.

РЯДОВЫЕ ДОХОДЫ

Зарплаты учителей растут быстрее: за два года, по данным Росстата, средняя зарплата педагогов московских школ выросла на 9%, с 60 тыс. до 65,9 тыс. руб. по итогам 2015 года. Разница в доходах педагогов и директоров школ при этом несколько сократилась: если два года назад учителя получали в среднем в 3,5 раза меньше, чем их руководители, то по итогам 2015 года — в три раза.

Зарплаты директоров школ выглядят высокими, отмечает директор Института развития образования Ирина Абанкина, но ведь и количество школ в Москве сократилось в несколько раз — а соответственно, выросла и ответственность руководителя

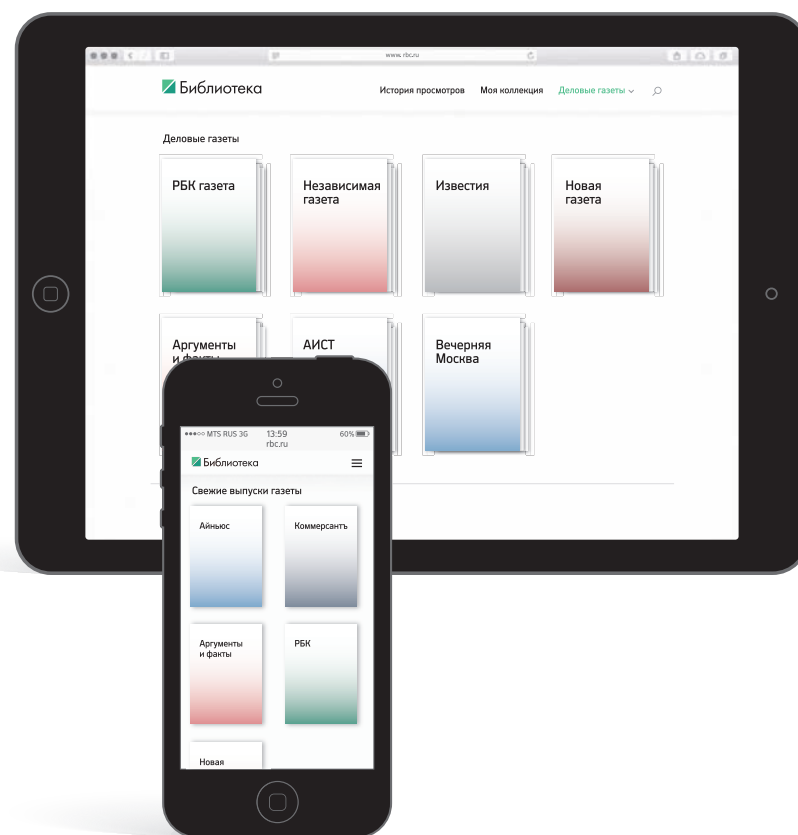
51-м месте списка по размеру доходов, задекларировав 4,4 млн руб. А руководитель школы, занявшей 500-е место в списке департамента образования, директор кадетской школы-интерната №9 Елена Кальченко задекларировала немногим менее — 4,1 млн руб. При этом около половины директоров, входящих в рейтинг РБК по доходам, попали и в первую сотню рейтинга, составленного департаментом образования. А из десяти директоров с самым низким доходом в топ-300 рейтинга департамента образования входит руководитель только одной школы.

Зарплаты директоров школ выглядят высокими, отмечает директор Института развития образования Ирина Абанкина, но ведь и количество школ в Москве сократилось в несколько раз — а

В отличие от зарплаты директора заработок учителя — производная только от количества школьников и объема оказанных платных услуг и от стажа и квалификации не зависит, напоминает директор школы №556 (ЮАО) Геннадий Яковлев. Согласно президентским майским указам зарплаты педагогов должны быть кратны средней зарплате в регионе и к 2018 году вырасти до уровня не менее 200% от нее. Рост доходов учителей мог бы быть выше, подчеркивает директор Центра экономики непрерывного образования при РАНХиГС Татьяна Клячко. Но в 2015 году методика подсчета средней зарплаты по региону изменилась так, что она стала даже меньше, чем годом ранее: 57,9 тыс. в 2015-м против 61,2 тыс. в 2014 году, отмечает она. ▣

ЭЛЕКТРОННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ БИБЛИОТЕКА

Архивы СМИ с 1990 года



Мы поможем вам
проявить заботу
о сотрудниках

Узнать подробности: +7 (495) 363 03 06
letters@public.ru, corplibrary.public.ru



ГОСДУМА Илью Пономарева лишили депутатских полномочий

Прогулял мандат

ФАРИДА РУСТАМОВА

Илья Пономарев стал первым депутатом, к которому применили новый закон о лишении мандата за прогулы заседаний Госдумы. Депутат намерен оспорить решение коллег в Верховном суде.

Госдума проголосовала за лишение мандата депутата Илью Пономарева. За решение было отдано 413 голосов, против — три.

РЕШЕНИЕ БЕЗ ДИСКУССИЙ

Обсуждение лишения полномочий Пономарева продлилось 13 минут. Докладчик, председатель комиссии по вопросам депутатской этики Виктор Заварзин, заявил, что Пономарев не присутствовал ни на пленарных заседаниях, ни на заседаниях своего комитета, ни в своем регионе.

«Визуально не присутствовал и лично карточкой не голосовал», — заключил Заварзин. Оппозиционный депутат Дмитрий Гудков потребовал приостановить заседание Госдумы, потому что в зале лично присутствовали только 123 депутата. «Когда мы обсуждаем лишение мандата за прогулы, а в зале присутствуют 123 депутата из 450, это похоже на фарс», — недоумевал Гудков. Вице-спикер Сергей Железняк предложил ему в ответ посчитать число депутатов в час голосования, а не во время обсуждения. По подсчету Гудкова, в час голосования в зале оказалось 180 депутатов. Железняк возразил, что у всех отсутствующих есть доверенности.



За лишение Илью Пономарева мандата голосовали даже те, кто выступал против принятия соответствующего закона. На фото: Пономарев на заседании Госдумы, сентябрь 2012 года

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский зачитал послужной список Пономарева, заявив, что он работал только на иностранные компании и «это шпионская деятельность против России». «Мы прощаемся с вами навсегда, но ваш образ еще долго будет с нами и портить нам настроение. Вчера вы ужинали как депутат Госдумы, сейчас вы проснетесь — и вы уже не депутат, с чем вас и поздравляю», — злорадствовал Жириновский.

Зампредседателя фракции эсэров Михаил Емельянов сказал

лишь, что его фракция долго добивалась принятия закона о лишении мандатов за прогулы и удовлетворена решением по Пономареву. Уже после окончания обсуждения слово взял единоросс Валерий Якушев. «Почему мы поздно этот вопрос подняли? Мы еще в 2013 году требовали его решить. Зачем этому идиоту деньги пересылали, у нас тут детдомовцы!» — негодовал депутат.

Вопросов Заварзину депутаты задавать не могли, так накануне постановил Совет Думы.

Решение было принято, чтобы избежать скандалов при обсуждении, рассказали РБК два собеседника в руководствах фракций КПрФ и «Справедливой России».

Фракция КПрФ проголосовала за лишение мандата, несмотря на то что голосовала против принятия соответствующего закона, считая его неконституционным. Накануне на заседании фракции коммунистов разгорелся спор об этом. Коммунисты единодушно осудили Пономарева за его позицию по Крыму (депутат голосовал

против присоединения полуострова к России), назвав его «мерзавцем». Однако зампредседателя фракции Николай Коломейцев пытался убедить товарищей, что, запустив новую процедуру лишения мандатов, они откроют «ящик Пандоры» и «Единая Россия» сможет впредь выгонять из Думы кого угодно, например депутата-коммуниста Владимира Бессонова (он лишен неприкосновенности после возбуждения уголовного дела за несогласованный митинг).

ОБЖАЛОВАНИЕ РЕШЕНИЯ

Депутат сможет опротестовать решение Госдумы в Верховном суде: весь май его карточка «голосовала», отмечал накануне член комиссии по депутатской этике Николай Сапожников. Защита Пономарева уже подготовила жалобу, рассказала РБК его адвокат Мария Баст. По ее словам, как только Госдума примет постановление, она направит документы в суд. «Для неявки в Госдуму нужна уважительная причина. В качестве нее мы укажем незаконное уголовное преследование. Кроме того, мы отметим, что все это время Дмитрий Гудков голосовал его карточкой по доверенности», — сказала адвокат. Пономарев физически не мог присутствовать в Госдуме из-за заочного ареста, отмечает Баст.

Лишение мандата Пономарева стало первым случаем применения нового закона о лишении полномочий депутата за 30-дневные прогулы. Законопроект был внесен представителями «Справедливой России» и вступил в силу в начале мая. Депутаты ше-

РЕФОРМА В Минфине появилось два новых департамента

Валюта под контролем

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин создал два новых департамента — по контролю за доходами, а также по контролю за драгоценными металлами и валютой. Количество начальников увеличится, но общий штат не изменится.

В Министерстве финансов появилось два новых департамента — доходов и госрегулирования в сфере драгоценных металлов, драгоценных камней и валютного контроля, следует из информации на сайте министерства. Общее количество департаментов увеличилось с 19 до 21.

Представитель Минфина говорит, что изменения связаны с ростом нагрузки. В январе президент Владимир Путин передал Минфину руководство Федеральной таможенной службой и Федеральной

службой по регулированию алкогольного рынка. Подведомственная Минфину ФНС стала единым администратором страховых взносов. По словам помощника министра финансов Светланы Никитиной, появление новых департаментов не повлечет за собой увеличение штата министерства.

Департамент доходов займется усилением администрирования и анализом доходных источников, возглавила его бывшая замдиректора департамента долгосрочного стратегического планирования Елена Лебединская. Глава второго нового департамента еще не выбран.

Минфин хочет пересмотреть регулирование в сфере валютного контроля. В 2016 году министерство проведет полную ревизию систем валютного регулирования и контроля, заявил глава Минфина Антон Силуанов. «Главная задача: максимально затруднить нелегаль-

ные операции и максимально упростить легальные, в том числе операции, по которым не возникает вопросов у налоговых органов», — пояснил министр (цитата по «РИА Новости»). Ранее замминистра финансов Юрий Зубарев говорил, что компании необходимо избавить от избыточного валютного контроля,

чтобы контроль был «сфокусирован на пресечении теневых потоков, на борьбе с незаконным выводом денег, а не ограничивал обычный деловой оборот».

За изменениями в Минфине может стоять тенденция к централизации принятия решений в финансовой сфере, предпола-

гает заведующий кафедрой государственного регулирования экономики Института общественных наук РАНХиГС Владимир Климанов. Следующим шагом должен стать переход к Минфину контроля над поступлением доходов в государственные внебюджетные фонды. ▀

Переименовали и сменили начальников

Помимо создания двух новых департаментов министерство покинули глава департамента бюджетной политики Илья Соколов и глава департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Валерий Исаев. Сами департаменты переименованы: первый стал департа-

ментом правового регулирования бюджетных отношений, второй — департаментом проектного финансирования и инвестиционной политики. Преемник Соколова еще не известен. А департамент проектного финансирования возглавит Дмитрий Карабанов, до этого работавший в департаменте в должности заместителя директора. Департамент бюджетной политики

в сфере транспорта, дорожного хозяйства, природопользования и агропромышленного комплекса сменил название на более короткое — департамент бюджетной политики в отраслях экономики. А департамент долгосрочного стратегического планирования переименован в департамент бюджетной политики и стратегического планирования.

стого созыва уже лишали мандата другого депутата, эсэра Геннадия Гудкова, но по иной процедуре. Правоохранители обвинили Гудкова в занятии коммерческой деятельностью, что депутатам запрещено по закону. С ними согласилась думская комиссия по контролю за сведениями о доходах. Генпрокурор Юрий Чайка направил в Госдуму запрос о досрочном прекращении полномочий Гудкова, и парламент решил вопрос голосованием.

«Мы прощаемся с вами навсегда, но ваш образ еще долго будет с нами и портить нам настроение. Вчера вы ужинали как депутат Госдумы, сейчас вы проснетесь — и вы уже не депутат, с чем вас и поздравляю»

Вся процедура заняла неделю. В понедельник фракция «Справедливой России» направила в комиссию по депутатской этике просьбу прекратить полномочия эсэров Пономарева и Алексея Митрофанова. В среду комиссия рекомендовала лишить мандата Пономарева. Митрофанов пока остается в Думе: представители комиссии заявили, что получили документы о состоянии его здоровья, которые будут дополнительно изучены. Он прислал три телеграммы из Хорватии о том, что не может ездить на машине, летать на самолете, рассказывал член комиссии Сапожников.

Пономарев является фигурантом уголовного дела о растрате средств «Сколково», ему вменяется пособничество в растрате. В апреле 2015 года Госдума лишила его неприкосновенности, после чего он покинул Россию. ■

КОНФЛИКТ За перестановками в ФСБ может стоять конфликт двух структур

Собственная безопасность против экономической

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Главным кандидатом на пост нового руководителя управления «К» ФСБ стал сотрудник Управления собственной безопасности спецслужбы Иван Ткачев. Он занимался разработкой по делу генералов МВД Сугрובה и Колесникова.

«БАНКОВСКОЕ» УПРАВЛЕНИЕ

Основным претендентом на пост начальника управления «К» ФСБ стал глава 6-й службы Управления собственной безопасности ФСБ Иван Ткачев, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству контрразведки, и подтвердил источник в ФСБ.

Назначение Ткачева ожидается в ближайшее время, говорит один из собеседников РБК. Но его кандидатуру еще предстоит утвердить директору ФСБ Александру Бортникову. Если назначение состоится, для Ткачева переход с должности руководителя службы на пост главы управления станет «прыжком сразу через несколько ступеней», говорит источник в спецслужбе.

6-я служба УСБ ФСБ была создана в 2008 году, в нее входят всего 35 человек, говорит источник РБК. Официально о полномочиях этого подразделения не сообщалось.

Ткачев играл ключевую роль в деле экс-руководителя Главного управления экономической безопасности и противодействия

коррупции МВД Дениса Сугрובה, рассказывает собеседник РБК в ФСБ.

Сугробов и его заместитель Борис Колесников были задержаны в 2014 году по делу о провокации взятки, превышении должностных полномочий и организации преступного сообщества. В июне того же года Колесников погиб, выпав после допроса с балкона в здании Следственного комитета.

Задержание Колесникова и Сугрובה стало следствием конфликта двух силовых структур: ГУЭБиПК МВД и УСБ ФСБ, рассказывали ранее источники РБК. В итоге Сугробову и Колесникову были предъявлены обвинения в попытке спровоцировать на получение взятки заместителя Ткачева в УСБ ФСБ Игоря Демина.

ПЕРЕСТАНОВКИ В ФСБ

Управление «К» занимается контрразведывательным обеспечением кредитно-финансовой сферы. К этому же подразделению было присоединено управление «Н» ФСБ, которое боролось с наркотиками, контрабандой и организованной преступностью.

Предыдущий руководитель управления Виктор Воронин только на прошлой неделе написал рапорт об отставке. Источники РБК рассказывали ранее, что его отставка связана с уголовным делом, фигурантом которого стал подчиненный 58-летнего Воронина, начальник 7-го отдела управления «К» СЭБ ФСБ Вадим Уваров. Он проходит в качестве свидетеля

по делу о даче взятки сотруднику таможни при оформлении грузов компаниями-импортерами в размере 2 млн руб.

Подозреваемым по этому делу является бывший оперативник в Главном управлении по борьбе с контрабандой ФТС Павел Смоларчук, родственник Уварова. В деле также есть несколько заявлений от потерпевших, в которых утверждается, что действия Уварова должны быть проверены на нарушение Уголовного кодекса.

Вслед за Ворониным своего поста лишился и глава Службы экономической безопасности ФСБ Юрий Яковлев (СЭБ ФСБ), рассказывали два источника РБК. В состав этого подразделения входит управление «К». Служба экономической безопасности является одним из ключевых подразделений в ФСБ.

Яковлев ушел на пенсию, но один из собеседников РБК отмечал, что отставка главы СЭБ также может быть связана с уголовным делом о контрабанде, ведь Яковлев был непосредственным начальником Воронина.

Инициатором дела о контрабанде является генерал-лейтенант Сергей Королев, который сейчас руководит Управлением собственной безопасности ФСБ (УСБ ФСБ), говорит собеседник РБК, близкий к спецслужбе. Именно Королев, по словам двух источников РБК, назначен на место главы СЭБ ФСБ. По словам одного из них, 10 июня Королев вышел из отпуска и приступил к исполнению новых обязанностей.

Всеми громкими коррупционными делами в последнее время

занималось именно Управление собственной безопасности. В его ведении было оперативное сопровождение по делу бывшего губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина, главы Коми Вячеслава Гайзера, бизнесмена Дмитрия Михальченко и мэра Владивостока Игоря Пушкарева.

ОТСТАВКИ В ДВУХ УПРАВЛЕНИЯХ

По данным «Росбалта», рапорты об отставке написали руководители еще двух управлений, входящих в структуру СЭБ ФСБ, — это начальники подразделений «П» и «Т», которые занимаются контрразведывательным обеспечением предприятий промышленности и транспорта соответственно.

«Руководители всего экономического блока ФСБ покидают ведомство. Все они уже давно были на местах, возрастные. Но, конечно, причины отставки не в этом. В последнее время у СЭБ обострились отношения с Управлением собственной безопасности ФСБ РФ, стали возникать скандальные истории, которые перерастали в уголовные дела или так называемые оперативные справки. Была довольно сложная обстановка прошлым летом, но тогда как-то стороны «развели по углам». Сейчас уже не вышло», — рассказал источник «Росбалта» в спецслужбах.

По его словам, начальником УСБ может стать Олег Феоктистов, который сейчас является замглавы управления. ■

Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

СТРЕЛЬБА В ОРЛАНДО Что известно о стрелке из Орlando и его мотивах

«Это доморощенный экстремизм»

АНТОН БАЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Орlando Омар Матин, присягнув запрещенной ИГ, расстрелял 50 человек. Его прямая связь с террористами пока не установлена. Подобные атаки радикалов-одиночек власти пока не научились предотвращать, отмечают эксперты.

СТРЕЛЬБА СО ЗВОНКОМ

В ночь на 12 июня в американском городе Орlando, штат Флорида, мужчина, идентифицированный полицией как гражданин США Омар Матин, этнический афганец, расстрелял посетителей гей-клуба Pulse. По данным полиции, мужчина был вооружен винтовкой AR-15 (гражданская модификация M-16) и пистолетом.

Очевидцы трагедии слышали первые выстрелы около двух часов ночи. В клубе находились 320 человек. В ходе перестрелки нападавший убил 50 человек и ранил 53 посетителя клуба. Во время стрельбы нападавший позвонил в службу спасения и заявил, что он присягнул на верность главе террористической группировки «Исламское государство» (ИГ; запрещена в России). Кроме того, во время звонка Матин напомнил оператору о теракте в Бостоне в 2013 году, совершенном братьями Царнаевыми.

После звонка Матин полтора часа удерживал в заложниках несколько человек, пока полиция пыталась выйти с нападавшим на связь. Попытка переговоров ни к чему не привела, и в пять часов утра по местному времени (11 утра по Москве) полиция пошла на штурм здания. В ходе ожесточенной перестрелки с полицейскими Матин был убит. Около 30 человек удалось спасти.

СВЯЗЬ С ИСЛАМИСТАМИ

Спустя несколько часов после смерти Матина ответственность за атаку на себя взяла ИГ. По информации агентства Amiq, передающего новости ИГ, нападение совершил боец «Исламского государства».

Следователи о прямой связи террориста с ИГ пока не сообщали.

В воскресенье президент США Барак Обама заявил, что будут исследованы все обстоятельства трагедии. В понедельник он сделал новое заявление: данных о том, что нападение в Орlando было частью более широкого плана, обнаружено не было, действиями нападавшего не руководили экстремисты. Но он был подвержен их влиянию, отметил президент. «Это доморощенный экстремизм», — заявил Обама.



Омар Матин, несколько часов удерживавший заложников в клубе Pulse, был убит в ходе перестрелки с полицейскими

Матин, 29-летний гражданин США, до трагедии проживал в городе Порт-Сент-Луис, штат Флорида. Родился в Нью-Йорке. Матин работал на британскую охранную компанию G4S. Согласно официальному заявлению компании, в момент трагедии Матин не находился на службе.

Он, как и его родители-афганцы, был мусульманином. По данным CNN, Матина трижды допрашивало ФБР: дважды в 2013-м и один раз в 2014 году, однако его поведение не сочли «опасным». Никаких данных о допросах ФБР

Имама освободили в 2015 году из тюрьмы, где он отбывал срок за незаконное ношение оружия и налоговое мошенничество.

НЕНАВИСТЬ К ГЕЯМ

Как считает отец нападавшего, Седдик Матин, атака на гей-клуб не была связана с религией, несмотря на признание Омара в верности ИГ. В интервью телеканалу NBC он сообщил, что ранее его сын высказывал негативное отношение к геям. «Его расстраивали подобные вещи», — рассказал Седдик Матин.

По данным CNN, Матина трижды допрашивало ФБР: дважды в 2013-м и один раз в 2014 году, однако его поведение не сочли «опасным»

в его охранную компанию не поступало, хотя компания проверяла его на предмет проблем с законом.

После нападения на клуб властями был задержан проповедник Маркус Дуэйн Робертсон, также известный как Абу Табах. Вместе с имамом полиция задержала и допросила нескольких его единомышленников. По данным Fox News, Робертсон открыто пропагандировал ненависть к геям. Издание сообщает, что Матин записался на курс фундаментального ислама, который преподавал Робертсон.

Матин был женат вторым браком и воспитывал сына.

Сам Седдик, являясь выходцем из Афганистана, считает себя самопровозглашенным президентом республики. На своей странице в Facebook он несколько лет выкладывает ролики, в которых призывает афганский народ к свержению действующей власти.

По словам бывшей супруги Матина, уроженки Узбекистана, тот неоднократно ее избивал и был «психически болен». «Сначала он был обычным мужем, но спустя

несколько месяцев начал выходить из себя по мелочам и часто избивать», — рассказала бывшая жена Матина, проживающая с родителями.

ТЕРРОРИСТ-ОДИНОЧКА

США не впервые столкнулись с индивидуальными терактами. 2 декабря 2015 года Сайед Ризван Фарук и его жена Ташфин Малик расстреляли 13 человек в калифорнийском Сан-Бернардино. Ответственность за их действия взяла ИГ.

Президент Обама тогда заявил, что террористическая угроза перешла в новую стадию. США лучше подготовлены к противодействию замыслам, подобным атаке 11 сентября 2011 года, но «террористы стали совершать менее сложные акции», такие как «массовые расстрелы», говорил Обама. Тогда он сравнил новый метод с раком, лечение от которого пока не найдено.

В конце мая ИГ призвала сторонников, не имеющих возможности присоединиться к боевым действиям террористов на Ближнем Востоке, к одиночным атакам в Европе и США.

В последние годы одиночки все чаще заявляют о своих намерениях в интернете, но часто такие сообщения поступают слишком поздно, чтобы их предотвратить, указывает Джеффри Саймон, лектор

Калифорнийского университета и автор книги, посвященной террористам-одиночкам. «Мы не знаем, как отличить тех, кто придерживается экстремистских взглядов, от тех, кто готов совершить преступление», — говорит Саймон (цитата по YahooNews).

В оценке ситуации с Саймоном согласен президент Международной контртеррористической ассоциации Иосиф Линдер. «В США у ФБР на контроле не одна сотня тысяч человек. Как бы жестко они ни беседовали, они четко действуют в рамках бюрократического механизма. Имеющимся средствами с этим справиться было нельзя», — считает Линдер.

В 2013 году, после того в начальной школе «Сэнди Хук» в Коннектикуте Адам Ланза расстрелял 20 детей и восемь взрослых, Обама предлагал реформировать систему продажи и учета оружия, однако его инициативы не были поддержаны конгрессом.

Оружие, которым пользовался Матин во время нападения на гей-клуб Pulse, он купил легально, сообщил представитель Бюро алкоголя, табака, огнестрельного оружия и взрывчатых веществ США (АТФ) Тревор Велинор. По его словам, Матин купил две единицы оружия за неделю до трагедии.

Произошедшая расправа, как отметил Обама, стала еще одним напоминанием того, как просто в США можно получить оружие, которое позволяет расстреливать людей в школе, месте молитвы, кинотеатре или ночном клубе. «Мы должны решить, в такой ли стране мы хотим жить. Ничего не делать — это тоже решение», — заявил Обама.

ТЕРАКТ И ВЫБОРЫ

Президента поддержала Хиллари Клинтон, основной претендент от Демократической партии на участие в президентских выборах в ноябре этого года. В ее заявлении говорится о том, что стране нужны более жесткие ограничения на оружие и нужно не допустить, чтобы такое оружие, которое использовал Матин, попадало в руки террористов или преступников.

Ее вероятный будущий соперник на выборах Дональд Трамп призвал президента Обаму уйти в отставку, а сам выступил за введение временного запрета на иммиграцию в США мусульман. Он заявил, что у США нет способа проверить всех иммигрантов или не дать эмигрантам во втором поколении радикализироваться.

Трагедия в Орlando окажет влияние на ход предвыборной кампании, пишет The New York Times: она повлияет на содержание полемике между кандидатами. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,
историк, журналист

Поможет ли Савченко установить мир в Донбассе

Людей по обе стороны донбасского «фронта» необходимо отвлечь от несбыточных мечтаний и избавить от языка ненависти.

МИР ЧЕРЕЗ ПЕРЕГОВОРЫ

Вышедшая на свободу и вернувшаяся на Украину Надежда Савченко чем-то напоминает Александра Лебеда в 1996 году. Тогда генерал с зычным голосом, от которого ожидали решительных действий в Чечне, действительно совершил их, но совсем не в том направлении, как предполагалось, представ, вопреки стереотипу, в роли не «ястреба», а «голубя». Теперь и украинская летчица, ставшая депутатом Рады, заявила о готовности лично провести переговоры с главами самопровозглашенных Луганской и Донецкой народных республик. «С меня корона не упадет... Я готова с ними говорить», — совсем в духе Лебеда заявила она.

История XX века дает богатый опыт мирного урегулирования конфликтов, подобных донбасскому. Даже самые кровавые и безнадежные, с изначальной непримиримостью сторон удава-

лось приводить к общему компромиссному знаменателю. Война в Алжире (1954–1962) началась неожиданно для Парижа. Изначально французское общество было не готово идти хоть на какие-то уступки — «Алжир должен остаться французским». В колонии имелось более полутора миллионов выходцев из метрополии — «черноногих», которые жили там в третьем-четвертом поколении и считали Алжир своей родиной. Во Франции было глубоко укоренено представление о своей цивилизаторской роли, о том, что Алжир достиг невиданного прогресса под ее властью. Потому восстание коренных жителей воспринималось как «неблагодарность», а его вожаки считались исключительно террористами и экстремистами, причем на службе у Москвы, Пекина и Каира, откуда они получали помощь.

И действительно, вожаки Фронта национального освобождения совершали акты исключительной жестокости, делая ставку не на прямую военную конфронтацию, в которой у них не было шансов, а на акты запугивания. Причем они регулярно устраивали резню не только

мирных французов и им сочувствующих алжирцев, но и в собственных рядах, борясь за власть. Францию потрясла «война в кафе», когда противоборствующие группировки взрывали друг друга в быстро метрополии и которая стоила жизни нескольким тысячам человек. При этом важно понимать, что к 1959 году французская армия полностью разгромила сепаратистов и контролировала ситуацию в Алжире. Вожаки ФНО находились в эмиграции. Однако именно в момент наивысшего успеха Де Голль ясно осознал тупиковость войны и пошел на прямые переговоры с теми, кого и сам еще вчера называл убийцами. Результатом этого стали Эвианские соглашения 1962 года, в которых Париж признал очевидное — невозможность решить конфликт, ставший застарелым, военным путем. Без освобождения страны от груза алжирских проблем был бы невозможен прогресс Франции.

МИР ЧЕРЕЗ АВТОНОМИЮ

Еще более показательная история конфликта в Ольстере. Этот кусок Ирландии остался в составе Великобритании в 1921 году, поскольку большинство жителей составляли переселенцы из последней. Это как если бы в 1991 году жители Крыма или Донбасса отказались входить в состав Украины. На рубеже 60–70-х в Ольстере разгорелся новый вооруженный конфликт, унесший жизни тысяч людей. Он длился до 1998 года, момента подписания Белфастских соглашений. Его сутью были признание «множества правд» и готовность сторон к уступкам и компромиссам. В соглашении было записано, что большинство жителей Северной Ирландии на текущий момент желают оставаться в составе Великобритании, но при этом существенная часть населения желает противоположного. Были созданы не только автономные парламент

и правительство, но, что важнее, межгосударственные органы — Дублин-Белфаст, Дублин-Лондон, чья юрисдикция проходит через государственные границы. Полиция в Ольстере подверглась реформированию с целью повышения доверия к ней со стороны местного населения, а культурное, языковое и прочее многообразие было признано высшей ценностью. Заключение боевики подлежали освобождению. Соглашение оказалось исключительно успешным и за прошедшие почти двадцать лет доказало свою эффективность.

Как представляется, неготовность признать эту «множественность правд» и лежит в основе того кровавого тупика, в котором оказались ныне Донбасс и Украина в целом. Реакция соцсетей на инициативу Надежды Савченко наглядно это демонстрирует. Вчерашняя героиня украинского народа в «патриотическом» сегменте украинского Facebook многими была названа «предательницей», «сумасшедшей», «засланым казачком», «завербованным агентом».

МИР ВОЗМОЖЕН

А тем временем практически ежедневно гибнут солдаты. Только в мае Киев официально признал гибель двадцати шести военнослужащих ВСУ. Можно предположить, что потери ДНР и ЛНР не менее велики. Только ради преодоления этой кровавой обреченности и спасения жизни собственных граждан президент Порошенко обязан встречаться с кем угодно и на любом уровне, идти на самые тяжелые компромиссы, поскольку в нынешней ситуации самое худшее мирное решение лучше самого хорошего военного. При этом обе стороны отлично сознают тот факт, что последнего не существует, но из-за внутривнутриполитических обстоятельств вынуждены продолжать ситуацию «ни мира, ни войны».

Минские соглашения очевидно буксуют. Официальный Киев, ввиду крайней их непопулярности внутри политикума, избрал тактику их затягивания и выдвигания все новых условий, несмотря на международное давление. Но обструкционистский курс в длительной перспективе ведет в никуда. Поэтому, возможно, смелый демарш Савченко — вне зависимости от того, согласован он с Порошенко или нет, — может рассматриваться как попытка создать удобный фон для уже официальных новых мирных инициатив либо имплементации минских соглашений. Из-за резкой критики со стороны националистических кругов президенту будет выгодно показать, что, если даже «твердокаменная» Савченко готова резко поменять собственные позиции и выступить как «голубь», он не выйдет таким уж мягкотелым.

Безусловно, быстрого разрешения конфликта в Донбассе ожидать не приходится, и прежде чем он завершится, будет выдвинуто еще немало инициатив и сделано много спорных шагов. Основные усилия сегодня должны быть направлены на работу с общественным мнением — по обе стороны линии фронта — с целью создания атмосферы доверия, с одной стороны, и для того, чтобы реалистическое понимание пределов возможного восторжествовало. Людей необходимо отвлечь от несбыточных мечтаний и избавить от языка ненависти. Именно об этом свидетельствует международный опыт. С одной стороны, нет возврата к прежней Украине, с другой — к вступлению в состав России или международному признанию сецессии. Признание и того, и другого будет крайне болезненным, но необходимым условием начала диалога.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

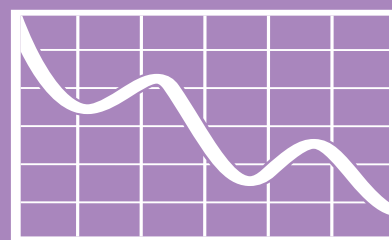
Реклама 18+

Как, по мнению Центробанка, стабилизируется российская экономика

На уровне
7,3%



стабилизировалась годовая инфляция, месячная инфляция с учетом сезонности в годовом выражении — около 5%



До **5–6%**

Банк России снизил прогноз по инфляции на конец 2016 года

\$12,7 млрд

составил объем чистого вывоза капитала из России частным сектором в январе—мае 2016 года — в четыре раза меньше, чем годом ранее



На **\$22 млрд**

вырастут, по прогнозам Банка России, золотовалютные резервы к концу 2017 года благодаря погашению банками задолженности перед Банком России по валютному РЕПО

\$390,9 млрд

составили международные резервы на 13 мая, увеличившись на 5,2% с начала года



На **1,3%**

вырастет ВВП в 2017 году при среднегодовой цене на нефть около \$40 за баррель в трехлетней перспективе, прогнозирует ЦБ



На **0,3–0,7%**

может снизиться ВВП в 2016 году, по мнению ЦБ



Источник: Банк России

Банк России снизил ключевую ставку до 10,5% годовых

Три вопроса о новой ставке ЦБ

➔ Окончание. Начало на с. 1

Негативно на инфляционных ожиданиях может сказаться и волатильность на нефтяном и финансовых рынках. БКС прогнозирует, что при инфляции в 6% ставка на конец 2017 года составит 8%. Кузьмин из «Ренессанс Капитала» ожидает, что к этому моменту она опустится до 7%.

Бизнесу этого мало. По мнению Федун, для нормального развития экономики базовая ставка не должна быть выше 6%. В этом году этого не случится, но, «если поставить цель и сделать это до конца 2017 года, это было бы очень серьезным подспорьем для развития экономики», уверен он. «Если хотим экономического роста, ставка ЦБ должна быть не выше 5%», — категоричен гендиректор и совладелец IG Seismic Services (занимается сейсморазведкой на суше) Николай Левицкий.

Причин для снижения ставки у ЦБ достаточно, уверены бизнесмены. Пятничное решение говорит о том, что «экономика постепенно выходит из кризиса, а цель по инфляции в 4% становится реальностью», — оптимистичен Федун. — Никогда в истории России

не было такого низкого уровня инфляции». «Остатки на депозитах растут, инфляция снижается и уже стремится к нулю, у банков много денег», — перечисляет свои аргументы Пономарев.

Бизнесу дан некий позитивный сигнал, говорит управляющий партнер группы компаний НМЖК (производит продукты питания) Иван Сидорок. Но в том, что ЦБ пойдет на дальнейшее смягчение политики в этом году, он сомневается. «Серьезного разворота ситуации, для того чтобы в бюджете появилось больше денег, мы не наблюдаем, — рассуждает бизнесмен. — Популистски регулятор сейчас сделал очень правильный шаг, но практически это ничего не принесет». «Снижение на 0,5 п.п. — это катастрофически мало, согласен Габестро, весь бизнес ждет снижения на 3–4%, и я очень надеюсь, что последнее решение ЦБ — это не разовое мероприятие».

Как решение ЦБ скажется на рубле и банковских ставках?

Решение ЦБ — это сигнал для участников рынка, желающих занять позицию в рубле, что сей-

час для этого самое время, говорит руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук.

Снижение ставок в пятницу вызвало скачок валютных курсов на Московской бирже. Сразу после появления новостей курсы доллара и евро выросли к рублю примерно на 20 коп. На минимуме стоимость €1 опустилась до отметки 72,48 руб. — на 27 коп. ниже уровня закрытия предыдущих торгов и на 84 коп. меньше максимума, достигнутого утром в пятницу. Одновременно с этим курс доллара приблизился к 64 руб., потеряв около 80 коп. по сравнению с утренним максимумом. На пике падения доллар подешевел до 64,1075 руб., что на 22 коп. ниже уровня предыдущей торговой сессии.

Оптимизм игроков упал после пресс-конференции Набиуллиной, которая предупредила, что пятничное решение ЦБ не означает обязательного снижения ставки в будущем. К закрытию торговой сессии в пятницу доллар укрепился до 65,25 руб., евро — до 73,47 руб.

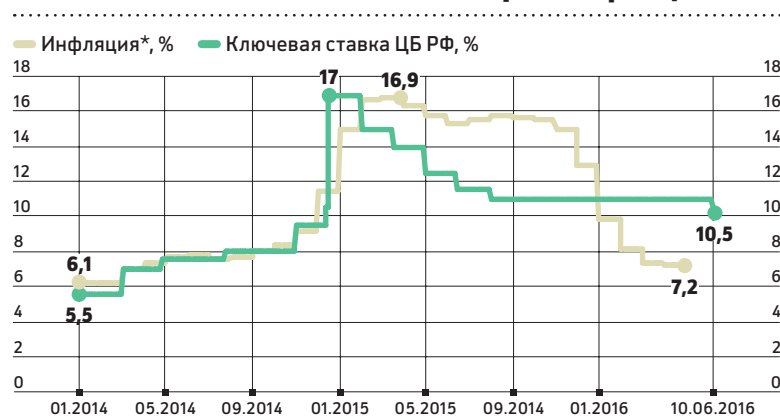
Аналитики, опрошенные РБК, сомневаются, что эффект от изменения ставки будет долгосроч-

ным. «Снижение ставки не окажет существенного влияния на курс рубля, потому что оно уже учтено рынком», — отмечает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Он полагает, что сейчас курс доллара сбалансирован на уровне 65 руб. за доллар и в ближайшие несколько месяцев будет оставаться примерно таким (подробнее о прогнозах экспертов по рублю читайте здесь).

После решения ЦБ снизить ключевую ставку до 10,5% представители четырех из 20 крупнейших банков — «Русского стандарта», МКБ, Росбанка и Бинбанка — заявили РБК, что готовы пересмотреть свою политику относительно процентных ставок для клиентов. Но изменения будут небольшими, предупредил представитель «Русского стандарта».

Процесс снижения ставок по кредитам и депозитам начнется

Как менялась ключевая ставка ЦБ и инфляция



* данные Банка России, накопленным итогом за последние 12 месяцев

Источник: Банк России

во второй половине 2016 года, полагает начальник управления маркетинговой стратегии и исследований ВТБ24 Дмитрий Лепетиков. Хотя некоторые банки приняли решение об этом заранее: Сбербанк снизил ставки по потребительским кредитам на 1,1–4,1 п.п. еще 16 мая, с 10 июня банк обещал снизить ставки по кредитам для бизнеса — на 0,5–2,25% годовых.

заметно повлиять, полагает Матовников. «Депозитные ставки сильно оторвались от ключевой и будут снижаться дальше без оглядки на нее. Исключением могут стать некрупные банки, которые до сих пор привлекают вклады под 11% годовых и выше», — отмечает эксперт. Впрочем, таких предложений совсем немного, поэтому на уровне рыночных ставок их корректиров-

«Это маленькое снижение, но лучше так, чем никак. Наша экономика очень нуждается в снижении цены кредита», — говорит президент «Евросети» Александр Малис

Сейчас средняя ставка по всем сегментам кредитования составляет около 14% (+3 п.п. к прежней ключевой ставке), говорит главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. По его мнению, она может снизиться максимум на те же 0,5 п.п., что и ставка ЦБ.

А вот на ставках по депозитам решение ЦБ почти не скажется. Пауза со снижением ключевой ставки была слишком длинной, а нынешнее снижение — слишком маленькое, чтобы на что-то

ка никак не скажется. К концу года ставки по депозитам для населения упадут в среднем на 1–1,5 п.п., считает Лепетиков. Тот же прогноз у главы комитета Госдумы по экономической политике Анатолия Аксакова. ▣

При участии: Полины Русяевой, Натальи Суворовой, Сергея Титова, Натальи Телегиной, Николая Гришина, Анастасии Стогней, Даниила Седлова, Александры Киракасянц

Восстановится ли цена на нефть

Консервативный ЦБ

Новый базовый сценарий Банка России предполагает среднегодовую цену на нефть марки Brent \$40 за баррель до конца 2018 года, рассказала глава Центрального банка Эльвира Набиуллина на пресс-конференции по итогам заседания совета директоров в пятницу, 10 июня. Несмотря на то что регулятор улучшил прогнозы по ценам на нефть, он все еще ждет их снижения с текущего уровня. «Мы рассматриваем как базовую траекторию движение цены на нефть к \$40 за баррель к концу года и среднегодовую цену на нефть на уровне \$38 за баррель в 2016 году. Мы достаточно консервативны, гораздо консервативнее, чем большинство прогнозов и консенсус-прогнозов, и считаем это оправданным», — отметила Набиуллина. По прогнозам Банка России цены на нефть останутся на уровне около \$40 за баррель в трехлетней перспективе. По мнению Набиуллиной, рост цен в апреле и мае в значительной мере был связан с временными факторами, в том числе «с перебоями в поставках и избыточным оптимизмом на мировых рынках».

С начала апреля цены на нефть выросли более чем на 30%, с \$39,7 до \$52 за баррель. В рисковом сценарии Банк России сохраняет прогноз по среднегодовой цене на нефть \$25 за баррель, но оценивает вероятность реализации этого сценария как низкую — «ниже, чем после прошлого заседания», отметила Набиуллина.

Спекулянты ставят на \$100

Некоторые инвесторы в США начали ставить на то, что нефть подорожает до \$100 за баррель на горизонте до четырех лет, пишет Bloomberg со ссылкой на данные Нью-Йоркской товарной биржи (NYMEX). За последний месяц на бирже были зарегистрированы эпизодические покупки опционов «колл» на нефть WTI с исполнением до конца 2018, 2019 и 2020 годов по ценам от \$80 до \$110 за баррель. Держатели этих контрактов смогут получить прибыль, если нефтяные котировки поднимутся выше соответствующих цен исполнения опционов. Колл-опцион дает право его владельцу купить базовый актив (в данном случае фьючерсы на нефть WTI) по оговоренной

контрактом цене (страйк) в течение оговоренного срока. Если к моменту исполнения опциона рыночная цена актива будет выше цены-страйк, инвестор может получить прибыль на разнице. Как следует из данных NYMEX, по состоянию на 9 июня количество открытых позиций в колл-опционах, которые могут быть исполнены до декабря 2018 года по цене \$100 за баррель, составляет 4057 (эквивалентно 4 млн барр.). Еще больше открытых позиций — 10 тыс. — в опционах со страйком \$125. Среди опционов с исполнением до декабря 2020 года есть открытые позиции — 302, которые окажутся в плюсе, если цена нефти будет выше \$91 за баррель, а также 128 позиций, которые принесут выгоду при цене нефти выше \$100. Bloomberg отмечает, что в начале июня один из инвесторов приобрел опционов в эквиваленте более 4 млн барр. с ценами исполнения \$110 и 80 за баррель до 2019 и 2020 годов, но биржевые данные не позволяют идентифицировать этого покупателя. Такие сделки, которые можно сравнить с лотерейными билетами, обычно характерны для хедж-фондов.



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

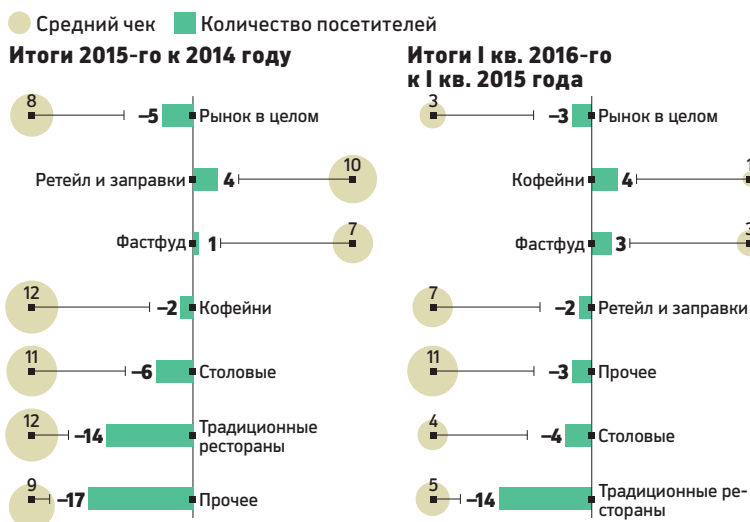
Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

РЕСТОРАННЫЙ БИЗНЕС Россияне в кризис стали чаще ходить в кофейни и точки фастфуда

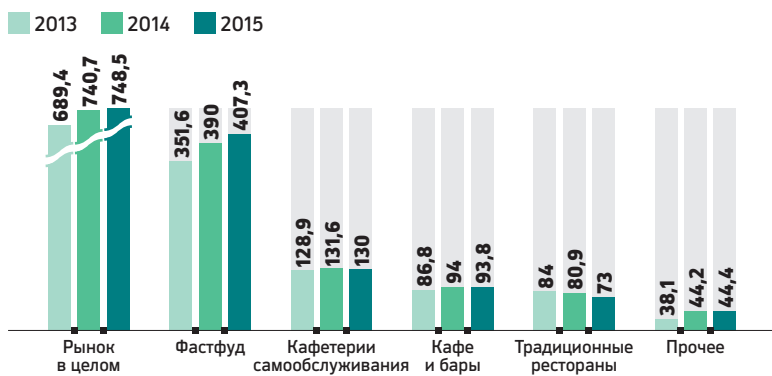
Кофе вместо ужина

Как менялся рынок общественного питания, %



Источник: NPD Group

Оборот российского рынка общественного питания, млрд руб.



Источник: Euromonitor International

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Россияне экономят на питании вне дома, но продолжают ходить в кофейни и фастфуд. Только в этих двух сегментах в первом квартале 2016 года произошел прирост на 4 и 3% соответственно, указывают данные компании NPD Group.

В первые месяцы 2016 года россияне, так же как и весь прошлый год, реже посещали точки общепита, показали данные потребительской панели NPD Group. Количество посещений в целом снизилось на 3%. Более всего трафик просел у традиционных ресторанов — на 14%, указывают исследователи. Потребительский поток, однако, растет в заведениях фастфуда и кофейнях.

Если на фоне снижения покупательской способности россиян фастфуд традиционно чувствовал себя лучше, чем другие сегменты рынка, то кофейням удалось пере-

ломить отток трафика в первой половине 2015 года, отмечает эксперт рынка общественного питания NPD Наталия Аристархова. «В России кофейни стали промежуточным звеном между ресторанами и фастфудом, у нас они представляют не моноконцепт, как на Западе, а мини-ресторан, атмосферное место, в котором помимо кофе можно заказать еду и алкогольные напитки, при этом средний чек существенно ниже, чем в ресторане», — говорит Аристархова.

По данным исследования «Росиндекс» Ipsos Comcon, по динамике посещаемости кофейни даже обошли фастфуд в 2015 году благодаря тому, что стоимость среднего чека в них оставалась весьма демократичной — на уровне 390 руб.

В первые три месяца 2016 года средний чек в точках фастфуда вырос на 3% и всего на 1% — в кофейнях. За аналогичный период у ресторанов он прибавил 5%, у точек общепита на автозаправках и в ретейле — 7%, подсчитали в NPD. Абсолютных значений стоимости среднего чека исследователи не приводят.

В 2015 году действительно наблюдался рост посещаемости кофейен Costa Coffee, говорит президент холдинга «Росинтер» (управляет ресторанами «IL Патио», «Планета суши», кофейнями Costa Coffee и др.) Елена Мазур. Хотя точных данных по этому подразделению компания не раскрывает, по словам Мазур, в кофейнях цены выросли в среднем на 3%, в других ресторанах холдинга блюда подорожали больше.

Как проводится опрос

В потребительской панели NPD участвуют россияне из Москвы и области, Санкт-Петербурга, Екатеринбург, Новосибирска, Нижнего Новгорода, Казани, Ростова-на-Дону и Самары. Несколько раз в год респонденты заполняют онлайн-опросники.

Что говорит Росстат

Официальная статистика свидетельствует, что в 2016 году темпы сокращения ресторанный рынок незначительно замедлились — до 5%. По данным Росстата, по итогам января—апреля продажи составили 397,8 млрд руб. (более поздних данных нет). Совокупные продажи российских ресторанов, баров и кафе в 2015 году упали на 6%, до 1,293 трлн руб.

Бренд-менеджер сети кофейен «Шоколадница» Юлия Афонина рассказала, что в 2015 году сеть не повышала цены на основные позиции за счет собственной маржи. «Мы серьезно пересматривали меню кофейен из-за изменений потребительского поведения. Гости не отказывают себе в посещении кафе, но реже заказывают некоторые позиции», — говорит Афонина.

Цены сдерживал и крупнейший российский оператор фастфуда «Макдоналдс», говорил ранее РБК президент компании Хамзат Хасбулатов. «Приходится корректировать предложения, потому что рост цен должен быть ниже национальной инфляции. Меню в целом должно быть доступным», — рассказывал Хасбулатов, объясняя, что индустрия уже не сможет перекладывать увеличившиеся расходы на потребителя. ▣

ГОСКОМПАНИИ Японская Mitsui заинтересовалась покупкой 4,88% акций энергохолдинга

Кому достанется «РусГидро»

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

4,88% казначейских акций «РусГидро» может приобрести японская Mitsui, сообщил гендиректор энергокомпании Николай Шульгинов. Но это не решит вопрос с докапитализацией компании: ей требуется 55 млрд руб.

Японский консорциум, в который входит Mitsui и Банк международного развития Японии (JBIC), заинтересовался покупкой казначейского пакета акций энергохолдинга «РусГидро», сообщил в пятницу Шульгинов. Размер пакета составляет 4,88% акций, на Московской бирже в пятницу он стоил 11,36 млрд руб. (18:20 мск).

«Мы еще окончательно не прошли путь, позволяющий сначала привлечь инвестора, но не отрицается и возможность при-

влечения инвесторов иностранных, в том числе и путем продажи казначейского пакета акций. Такие предложения мы рассматривали, с японцами работали уже давно, уже полгода», — заявил Шульгинов журналистам (цитата по «Интерфаксу»).

Представитель «РусГидро» сообщил РБК, что представитель компании и японские инвесторы обсудят дальнейшие шаги сотрудничества в рамках Петербургского международного экономического форума на следующей неделе. «Если стороны придут к предварительному соглашению, оно будет представлено на одобрение органам управления компании, решение принимает государство», — добавил собеседник РБК.

Представители Mitsui и председателя совета директоров «РусГидро» Юрия Трутнева пока не ответили на запросы РБК.

Об интересе Mitsui и JBIC к «РусГидро» Трутнев говорил в мае во время визита в Токио. В частности, он связывал интерес японцев со строительством энергоцентра Сахалин — Хоккайдо. В июне 2015 года Mitsui и JBIC уже обсуждали с «РусГидро» возможность стать инвесторами этого проекта. После аварии на АЭС «Фукусима-1» Япония остановила свои атомные станции, и энергострой из России должен обеспечить энергией северные районы Японии.

«РусГидро», в свою очередь, пытается найти деньги и активно обсуждает тему докапитализации для погашения долга своей проблемной «дочки» — РАО «ЭС Востока» (80,6 млрд руб.). Летом 2015 года «РусГидро» подписала с ВТБ term sheet с основными положениями сделки, но пока не получила одобрения от правительства.

На прошлой неделе Трутнев заявлял, что в течение месяца вопрос о привлечении финансирования для «РусГидро» должен быть решен в правительстве.

В конце мая 2016 года стало известно, что правительство обсуждает возможность предоставления «РусГидро» 55 млрд руб. через выпуск дополнительных

акций госкомпании в пользу энергохолдинга «Роснефтегаз». Однако «Ведомости» писали, что госхолдинг не устраивают многомиллиардные долги РАО «ЭС Востока». А в начале июня заместитель

«Если стороны придут к предварительному соглашению, оно будет представлено на одобрение органам управления компании, решение принимает государство»

министра энергетики Вячеслав Кравченко сказал, что Минэкономразвития ведет переговоры с ВЭБ и ВТБ об их участии в капитале «РусГидро». Тогда же глава ВТБ Андрей Костин заявил, что банк готов участвовать в докапитализации «РусГидро» и ждет только решения правительства.

В начале июня министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка говорил, что возможность участия в капитале «РусГидро» рассматривают также инвесторы из Китая. ▣

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КРЫЛОВ,
генеральный директор юридической компании «Дельта консалтинг»

Как рассчитаться с долгами, когда нет денег

Сложные времена бывают у каждого предпринимателя. Что делать, если не можешь рассчитаться с кредиторами, поставщиками и контрагентами? Как себя вести при кассовом разрыве?

НЕ ПАНИКУЙ

Правило первое — не поддаваться панике. В нашей стране в столь зыбкой и непригодной для развития бизнеса экономической ситуации в подобном кризисном положении находятся большое количество предпринимателей. Многие еще вчера даже не могли представить, что окажутся в долговой яме. В действительности катастрофы в этом нет. Кассовые разрывы случаются и в крупных успешных компаниях, от этого никто не застрахован.

Первым делом предпринимателю необходимо уведомить своих кредиторов (контрагентов) о временных финансовых сложностях. В большинстве случаев контрагенты адекватно воспринимают ситуацию, что предоставляет возможность законно сдвинуть срок возврата денежных средств. Но при этом вы должны быть готовы к тому, что в письме придется ук-

азывать примерный срок возврата всей суммы займа/долга, а в некоторых случаях заранее согласиться с уплатой штрафных санкций. Кредитор не обязан идти навстречу, но, как показывает практика, в подавляющем большинстве случаев договориться удается.

Вторым делом необходимо постараться проанализировать сложившуюся ситуацию, понять причины того, как вы могли в нее попасть. Возможно, придется отказаться от привычных расходов, уменьшить размеры заработных плат за счет сокращения премий и иных надбавок, ретробонусов и так далее, а в некоторых случаях расстаться с некоторыми сотрудниками. Иногда причиной «кассовых разрывов» является ситуация, в которой вы сами исполняете обязанности кредитора для третьей стороны. Если этот так, то сейчас самое время направить усилия на взыскание денежных средств.

ЖИЗНЬ В ДОЛГАХ

Первостепенными теперь станут для вас разработка и принятие антикризисных мер, поиск средств. При этом новые займы и кредиты необходимо использовать в качестве оборотных средств для реа-

лизации антикризисной программы, а не для погашения прежних займов. Хорошо, если дальнейшая работа с контрагентами будет выстраиваться по схеме, где вы оплачиваете услуги или товары по факту их получения. Важно отметить, что для составления антикризисной программы потребуется привлечь компетентных сотрудников или партнеров, так как такая работа в корне отличается от стандартных стратегий ведения бизнеса. Вам предстоит научиться планировать ожидаемые доходы иначе, закладывая максимальные риски.

Учитывая, что не все контрагенты и/или кредиторы согласятся подождать наступления финансового оздоровления, которое может и не произойти, необходимо проконсультироваться с юристами на предмет перспективы судебных тяжб, которые далеко не всегда являются плохим исходом для предпринимателя. Поскольку любой судебный процесс занимает длительное время, порой на него уходит от 6 до 12 месяцев за счет затягивания процесса и обязательного обжалования судебного решения суда первой инстанции, можно выиграть время для финансового оздоровления своего бизнеса или его диверсификации.

Если так случится, что в результате аудита своей деятельности и финансовых прогнозов придет понимание, что перспектива рассчитаться по долгам не представляется возможной, то следует готовиться к процедуре банкротства. Данная процедура занимает довольно много времени, но и здесь при всех минусах есть также и плюсы, например такая ситуация, когда должны вам, но самостоятельно вы не можете взыскать долги. В таком случае их взысканием будет заниматься конкурсный (арбитражный) управляющий. И если сумма взысканных средств будет покрывать ваши долги, это в процессе банкротства может помочь вам избавиться от долгов. Рассчитывать на то, что признание ком-

пании банкротом избавит предпринимателя от долгов в полном объеме, не стоит.

В случае банкротства организации долги компании могут перейти на руководителя предприятия, а также учредителей в порядке субсидиарной ответственности. Если такие долги не будут погашаться и сумма их будет превышать более 1,5 млн руб., то в отношении должника может быть возбуждено уголовное дело по ст.177 УК РФ «Уклонение от уплаты кредиторской задолженности», ответственность за которое предусмотрена вплоть до лишения свободы на срок до двух лет.

ВЫХОД ЕСТЬ

Как показывает практика наших клиентов, при правильной диагностике причин «кассового разрыва», принятии своевременных мер и плотной работе с юристами в 70% случаев предпринимателям

«Первым делом предпринимателю необходимо уведомить своих кредиторов о временных финансовых сложностях. В большинстве случаев контрагенты адекватно воспринимают ситуацию»

не только удастся рассчитаться по своим денежным обязательствам, но и научиться делать бизнес более прибыльным и успешным.

Например, в 2015 году к нам за юридической помощью обратилась компания, занимающаяся организацией творческих проектов в России и Прибалтике. На тот момент владельцы бизнеса столкнулись с первым серьезным кризисом за десять лет существования компании. Большие финансовые сложности, сопряженные с недоплатой налогов, несвоевременной выплатой, а то и задержкой на несколько месяцев заработной платы, просроченные обязательства по займам, а главное — огромный «кассовый разрыв», который не

позволял учредителям нормально работать. Ситуация усложнялась еще и отсутствием хоть каких-то сторонних источников финансовых вливаний, поэтому организация балансировала на грани.

При этом компания неэффективно использовала оборотные средства, раздувала штат, существенно завышала размер заработной платы, тем самым привлекая сильных кандидатов (при этом они умалчивали, что стабильных выплат ждать не стоит). Изучив ситуацию, проведя бухгалтерский, налоговый и юридический аудит, мы предложили инструменты антикризисной программы по выходу из сложной ситуации. Первоначально мы встретились с кредиторами и на выгодных для всех сторон условиях подписали соглашение о пролонгации сроков возврата займов. Далее последовала совместная разработка бизнес-плана, который позволил привлечь необходимые для оз-

доровления компании денежные средства от частных инвесторов. Конечно, не обошлось без сокращения штата сотрудников и перевода нескольких людей в режим работы home-office. Также пришлось переехать в другой офис — подальше от центра и поменьше по площади.

Такие простые в общем-то методы позволили компании не только выжить и остаться на плаву, но и начать иначе относиться к планированию и ведению собственного бизнеса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Маркетинг во время шторма: лучшие стратегии 2016

Реклама. 18+
*ожидается подтверждение;
Сегмента, Яндекс

Среди спикеров:

Москва,
Марriott Новый Арбат

21 июня 2016 г.



Василь
Лацинич
МТС



Андрей
Себрант*
Yandex*



Роман
Нестер
Segmento*



Игорь
Кольнин
СТД «Петрович»



Давид
Машавили
Мегафон



Дмитрий
Кулаковский
МГТС

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Сколько можно заработать на прокате одежды

Гардероб в аренду

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

«Кризис для нас — золотое дно», — говорит основательница проката платьев Dress Up Bar Лина Дембикова. Кто и как развивает сервисы аренды одежды в России?

ВРЕМЯ ЭКОНОМНЫХ

Аренда одежды — одна из тех сфер, которые показывают рост во время спада экономики. «Набирает популярность shared economy — так называемая «экономика участия», когда потребители предпочитают не владеть, а пользоваться вещами», — говорит Марина Ерскова, руководитель направления оценки эффективности продаж и маркетинговых коммуникаций Nielsen Россия. По данным компании, 45% россиян готовы сейчас брать в пользование различные вещи других людей, 80% — признают, что наступили не лучшие времена для обновления гардероба. «Цены на дизайнерские модели ощутимо выросли, и купить платье «на один раз» потребителю теперь намного сложнее и материально, и психологически», — считает коммерческий директор Fashion Consulting Group Ануш Гаспарян.

Первопроходец экономики «общего потребления одежды» — американка Дженнифер Хайман, которая еще в 2009 году начала закупать дизайнерскую одежду по оптовой цене и сдавать ее напрокат. Сейчас сервис обслуживает около 5 млн клиентов в США, в 2015 году эксперты Forbes.ru оценивали стоимость компании в \$1 млрд. Постепенно рынок аренды одежды сегментировался. Появились прокаты для мужчин (мужская версия проекта The Ms. Collection), одежды больших размеров (Gwynnie Bee), люксовых сумок (Bag Borrow or Steal). В 2012 году американцы Бретта Нортхарта и Ракеша Тонда создали LeTote — первый сервис, который предлагает брать



Рынок проката одежды пока невелик, но благодаря кризису он активно растет

тов в России Алексей Федоров, основатель сервиса частных объявлений Aiwona.

Рынок проката одежды небольшой, например, по данным сервиса 2ГИС, в Москве работает всего 15 пунктов проката одежды, но, как утверждают участники рынка, с осени 2015 года число таких компаний растет. Рентабельность таких сервисов выше, чем у классического магазина, говорит Ануш Гаспарян из FCG: «В случае



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК



«Чем хуже дела в ретейле, тем лучше у нас. За последние два года продажа вечерних нарядов просела сильнее остальных ретейловых сегментов: без очередного платья обойтись можно, а без пуховика — вряд ли»

напрокат повседневную одежду. За \$59 в месяц клиент LeTote получает комплект одежды, а через неделю меняет его на новый. Есть и VIP-площадки, где узкий круг владельцев сдают в аренду дорогие вещи (так работает, например, западный сервис VillageLuxe).

«Жизнь в коммуналках, вещи, которые приходилось донашивать за старшими братьями и прочие «радости» советского прошлого делают тему «общих вещей» болезненной для россиян», — объясняет причину запоздалого развития одежных проката

с арендой не нужно беспокоиться об остатках, нет строгой привязки к сезонным закупкам. Это позволяет экономить на издержках и рекордно быстро достигать окупаемости».

MOUSSA PROJECT — ЭПАТАЖ НАПРОКАТ

Шоу-рум Moussa Project сестер Виктории и Елены Мусса стал одним из первых прокатов дизайнерской одежды в Москве. В конце 1990-х девушки работали фоторедакторами и стилистами в гля-

цевых изданиях, а в 2000-х Елена перебралась в Нью-Йорк. «В США тогда уже были популярны дизайнерские шоу-рум, где стилисты проводили профессиональные фотосъемки, — рассказывает Виктория Мусса. — В России же интересная брендовая одежда была в дефиците. Мы решили облегчить жизнь отечественным стилистам и начали возить необычные наряды из Нью-Йорка».

На старт в 2009 году сестры потратили около \$100 тыс. собственных накоплений — эти средства Мусса пошли на первую закупку одежды, аренду помещения на Патриарших прудах, его перепланировку и ремонт.

В первый же месяц шоу-рум пережил наплыв клиентов — сработали связи основательниц в мире гламура и сарафанное радио. Постепенно профессиональных стилистов стали развлекать моск-

ские модницы, которые искали эпатажный наряд для «выхода в свет». «Наши клиентки — это девушки с достатком выше среднего, ценящие свои деньги и, главное, место в шкафу, — рассказывает Виктория. — Светские тусовки случаются довольно часто, а «выгуливать» одно платье дважды считается дурным тоном».

В коллекции шоу-рум наряды от Dolce&Gabbana, Oscar de la Renta, Chanel, Vera Wang и др. Американские и европейские бренды составляют большую часть ассортимента, но есть и работы российских дизайнеров. Помимо платьев в Moussa Project представлены обувь, аксессуары и украшения. Взять наряд в аренду на три дня можно за 10–20% от его рыночной цены, предоставив копию паспорта. Неделя проката будет стоить вдвое дороже. Средний чек колеблется от 8 тыс. до 19 тыс. руб.

Как и у других подобных компаний, оплата химчистки входит в стоимость аренды, но ремонт поврежденных вещей оплачивает клиент. Если вещь потеряна или не подлежит ремонту, арендатор обязан выплатить ее полную стоимость. С такой ситуацией шоу-рум сталкивался всего дважды за семь лет работы. «У нас не бывает случайных людей, поэтому мы работаем без залога», — объясняет Виктория Мусса.

После того как вещь побывала в четырех-пяти руках, она отправляется на распродажу, которая происходит в шоу-рум. Выручка от распродаж уходит на закупку новых нарядов: ассортимент обновляется каждые две недели. Выкупить платье можно не только на распродаже, но и после носки, в таком случае стоимость аренды вычитается из цены на платье. Покупают наряды нечасто: 90% выручки Moussa Project приносит именно прокат.

Главная проблема — бизнес подвержен сезонности. Наплыв клиентов случается в декабре, начале весны и первой половине лета. «На наших клиентов сильно влияет еще и погода: когда на улице дождь и мрак, желание наряжаться пропадает, а как только выглядывает солнце, светская Москва оживает», — отмечает Виктория. Выручка также сильно зависит от того, кто обслужива-

ет гостей: в дни, когда в зале работает одна из хозяек шоу-рум, оборот вырастает на 30–40%. За 2015 год количество клиентов сервиса увеличилось на 20%, сейчас в месяц удается сдать в аренду 60–120 платьев (финансовые показатели в таблице).

DRESS UP BAR — БЬЮТИ-ПОДГОТОВКА

Решение запустить сервис для организации «выхода в свет» было очень женским, вспоминает основательница Dress Up Bar Лина Дембикова. Она работала как частный стилист и имиджмейкер: готовила клиенток к важным мероприятиям, подбирая наряды, обувь, прическу и макияж. «Обычно в процессе подготовки приходилось метаться между салонами и шоу-румом, что доставляло массу неудобств. Однажды мне все это надоело, и я решила запустить собственный проект, где можно пройти полный цикл бьюти-подготовки».



ФОТО: Олег Рюхов/РБК

Dress Up Bar предлагает взять платье и аксессуары напрокат хоть на несколько часов, оставив свои вещи на время мероприятия в личном шкафчике, сделать макияж и укладку в специальном beauty-salon. Такой формат «все в одном» был новым для российского рынка в 2014 году, но быстро набрал популярность: помогли рекомендации звездных клиентов Дембиковой. На старт осенью 2014 года Лина вместе с партнером Анной Бойко потратила около 3 млн руб. собственных накоплений.

Первую партию платьев для проката Дембикова закупила в Лондоне. «Контрактов с брендами еще не было, я скупала дизайнерские вещи в розницу, и, как в старые добрые времена, везла домой сотни платьев в чемоданах», — вспоминает она. Сейчас в Dress Up Bar представлено около 700 платьев российских и западных дизайнеров: от демократичных нарядов за несколько тысяч рублей до шикарных платьев дороже 150 тыс. руб. «Такое ценовое разнообразие позволяет подсаживать девушек на сервис: однажды взяв недорогое платье для свидания, она, скорее всего, вернется за дорогим нарядом на выпускной вечер или светский прием», — говорит Лина.

Крупные закупки платьев (около 200 штук) происходят трижды в год: перед Новым годом, выпускными и летним сезоном. Каждое платье переживает от 5 до 30 циклов аренды, в зависимости от качества материала. В отличие от большинства подобных сервисов Dress Up Bar не продает прокатные платья: после нескольких аренд они просто списываются.

Около 40% выручки Dress Up Bar составляет доход от проведения девичников и фотодней. Это может быть женский корпоратив, вечеринка накануне свадьбы или после рождения ребенка, где девушки примеряют наряды, красятся и фотографируются, объясняет основательница. Организовать девичник в Dress Up Bar стоит 15–50 тыс. руб. в зависимости от проведенного в шоу-рум времени и пакета услуг (нарядов для примерки, мастер-классов). За 1,5 года работы компания провела около 60 таких мероприятий. Расходы у компании разделены так: по 30% уходит на аренду помещения, химчистку и закупку платьев, 10% — на ремонт.

Средний чек аренды платьев в Dress Up Bar составляет 4,5 тыс. руб., бьюти-услуг — 3 тыс. руб. Высокий сезон может приносить до 350 клиентов в месяц, в начале февраля и марте показатель опускается до 70 заказов. На самоокупаемость проекту удалось выйти через полгода после старта, сейчас Dress Up Bar работает с рентабельностью по чистой прибыли в 13%. «Чем хуже дела в ретейле, тем лучше у нас, — рассуждает Дембикова. — За последние два года продажа вечерних нарядов просела сильнее остальных ретейловых сегментов: без очередного платья обойтись можно, а без пуховика — вряд ли».

«ГАРДЕРОБ» — МОДА ПО ПОДПИСКЕ

В 2013 году Евгений Волк, продавец квартиры в родном Татарстане, переехал в Москву, решив заняться бизнесом. Он открыл воркплейс — оборудованное пространство для работы дизайнеров одежды. Сейчас Волк вместе с партнерами управляет шестью воркплейсами в Москве и Санкт-Петербурге.

Осенью 2015 года Евгений решил использовать знакомства с российскими дизайнерами для запуска нового проекта. «Однажды я понял, что мне нечего надеть: почти на всех фото я был в одном и том же. Я подумал, как круто было бы каждый день носить новые стильные вещи, а покупать только то, что действительно подходит», — вспоминает Волк. Так возникла идея сдавать в аренду «луки» российских начинающих дизайнеров — комплекты одежды на каждый день.



ФОТО: Олег Рюхов/РБК

Чтобы получить комплект, клиент на сайте проекта «лайкает» понравившиеся вещи и формирует личный гардероб — недельный набор одежды на сумму от 20 тыс. до 50 тыс. руб., состоящий из трех-пяти комплектов одежды, аксессуаров и украшений. Комплект составляется с учетом сезонности и размеров клиента. Сейчас в линейке «Гардероба» представлены размеры с 40-го по 46-й, говорит Волк. Через неделю комплект нужно обменять на новую поставку. Месячная подписка стоит 4,9–7,9 тыс. руб. в зависимости от общей стоимости одежды. Сейчас в сервисе представлена только женская одежда, мужскую версию «Гардероба» Волк планирует запустить в июле 2016 года.

Такая бизнес-модель позволяет зарабатывать не только на аренде, но и на продаже вещей. «Мы называем свою услугу длительной примеркой. Это как тест-драйв для автомобилей: девушки носят одежду в течение недели и за это время понимают, готовы ли отдать вещь обратно или хотят остаться с ней надолго», — говорит основатель. По его словам, каждая клиентка «Гардероба» покупает хотя бы одну вещь в месяц: от бижутерии за 800 руб. до кимоно за 24 тыс. руб.

Проект стартовал в октябре 2015 года с бюджетом в 400 тыс. руб.: 100 тыс. руб. собственных накоплений и 300 тыс. руб., собранных на краудфандинговой площадке Boomstarter.

Чтобы стимулировать клиентов возвращать одежду без пятен и порванных швов, в компании придумали репутационный рейтинг: чем чаще человек пользуется сервисом и чем аккуратнее обращается с одеждой, тем выше скидка.

Вещи, которые попадают в каталог «Гардероба», Волк отбирает в дизайнерских шоу-румах. Компания работает только с российскими дизайнерами (около 60 брендов) — это упрощает доставку и снижает стоимость подписки. Выбранные вещи фотографируют и отправляют на московский склад, который компания арендует. «Гардероб» не выкупает одежду, а берет ее на реализацию — рассчитывается с поставщиками после продажи вещи. Обычно одежда после четырех циклов проката отправляется на закрытые распродажи, в кото-

рых могут участвовать клиенты с «высокой репутацией». На таких встречах одежда продается по цене в два-три раза ниже закупочной.

Пилотный запуск, который длился четыре месяца, принес проекту около 200 клиентов и 3 млн руб. выручки, 30% из которых — доход от продажи абонементов, 70% — от реализации одежды. По словам Евгения, проект с первого месяца работы вышел на окупаемость. «Я уверен, что люди скоро вообще забудут

ми арендодателями вещей стали 12 московских офлайн-прокатов платьев, затем стали подтягиваться частные арендодатели. Сейчас одежду сервису предоставляют в основном обычные модники, готовые поделить своей одеждой. Только 20% — магазины и прокаты.

Между участниками проекта заключается договор на оказание возмездной услуги и акт приема-передачи. Электронная форма договора требует внести паспортные данные и дать согласие на

«Люди перестали беспокоиться о том, что вещь уже кто-то пользовался. Теперь модно рационально использовать свой бюджет и исповедовать философию общего потребления»

о личных вещах: арендовать одежду для ежедневной носки выгодно и удобно — можно забыть о стирке, глажке и вопросе «что надеть», — говорит Волк.

RENTMANIA — ОТ ПЛАТЬЯ ДО ГАЗОКОСИЛКИ

Идея создать первую в России онлайн-платформу по аренде «всего на свете» появилась у предпринимателя Аркадия Мешковского весной 2012 года. «У него дома пылилось несколько палаток, которые так и не увидели ни одного похода, и пара тренажеров, которые давно превратились в вешалки, — вспоминает директор по маркетингу компании Rentmania Людмила Булавкина. — Опросив знакомых, Аркадий понял, что тысячи балконов загружены ненужными вещами, которые можно сдавать в аренду».



ФОТО: Владислав Шатин/РБК

Год Мешковский собирал команду. Первой к проекту присоединилась Людмила Булавкина, которая управляла собственным прокатом платьев и имела опыт работы в сервисе фрилансеров YouDo.

Основатели сразу решили, что будут выступать в роли посредников между владельцами вещей и арендаторами, получая 20% от стоимости каждой успешной сделки. Начать решили с одежды — помог бизнес-опыт Людмилы. Первы-

условия проката. После этого на карте арендатора замораживается сумма залога (если он предусмотрен хозяином вещи), с нее же списывается цена за аренду. Зафиксировать дефекты арендуемой вещи клиент должен сразу после ее получения. Если после возврата владелец заявляет о том, что вещь испорчена, сотрудники компании выступают в роли арбитра.

Весной 2013 года Rentmania получила инвестиции от Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) 1,4 млн руб. (взамен на 7% компании, которые основатели выкупили обратно за 2,4 млн руб. в мае 2016 года), затем грант от государственного Фонда Бортника 1 млн руб. Сейчас компания ведет переговоры с двумя фондами о привлечении следующих инвестиционных раундов.

Самыми популярными позициями к 2016 году стали спортивный инвентарь (велосипеды, самокаты и пр.), спортивные тренажеры, женская одежда и детские товары. Среди 3–4 тыс. предложений около 1,5 тыс. — объявления о сдаче в аренду одежды. 80% таких арендодателей сдают вечерние и коктейльные платья, 15% — детскую одежду, около 5% — мужские костюмы и смокинги.

Ни стоимость аренды, ни размер залога компания не регулирует. Арендовать вещь на Rentmania можно в среднем за 10% от ее рыночной цены. Средний чек за аренду одежды составляет 4 тыс. руб. Человек, однажды совершивший сделку через Rentmania, возвращается к сервису 4–5 раз в год, подсчитали в компании. По словам Булавкиной, всплеск спроса на услугу аренды вещей начался осенью 2015 года. «Люди перестали беспокоиться о том, что вещь уже кто-то пользовался, — говорит Булавкина. — Теперь модно рационально использовать свой бюджет и исповедовать философию общего потребления».

Экономика бизнеса по сдаче одежды в аренду

Компания	Год запуска	Стартовые вложения, тыс. руб.	Средний чек одного цикла аренды, тыс. руб.	Количество циклов аренды, которые переживает вещь	Размер залога	Выручка, тыс. руб./мес.	Чистая прибыль в высокий сезон, тыс. руб./мес.	Рентабельность, %
«Гардероб»	2015	400	4,9–7,5	4–20	без залога	800	360	45
Moussa Project	2009	3000	12	4–5	без залога	500–2000	90–360	18
Rentmania (только сегмент одежды)	2012	200	4	5–10	30% от стоимости аренды	500	90	15
Dress Up Bar	2014	3000	4,5	5–30	3 тыс. руб.	100–2200	100–600	13

Источник: данные компаний

Как работает приложение для инвестиций от БКС

Карманный брокер

ДАНИЛ СЕДЛОВ

БКС выпустила обновленную версию приложения для инвестиций «Мой брокер». РБК оценил, насколько у БКС получилось сделать приложение удобным и полезным.

В июне ФГ БКС представила вторую версию своего сервиса «Мой брокер» — мобильного приложения для инвестиций на биржевых площадках. Теперь у пользователя есть возможность торговать не только российскими, но и американскими акциями, а также фьючерсами на сырье и индексы, облигациями и валютными парами. БКС обещает пополнить список активов еврооблигациями, ПИФаами и структурными продуктами.

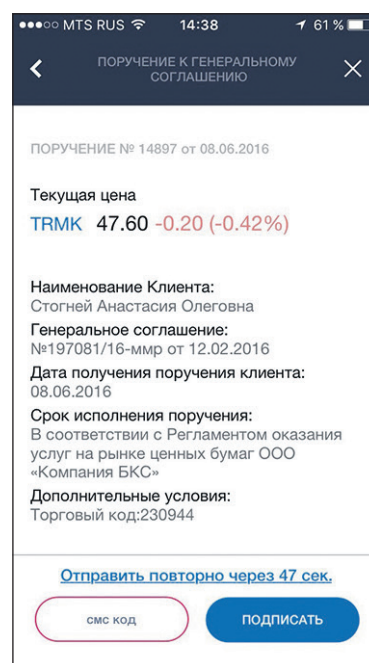
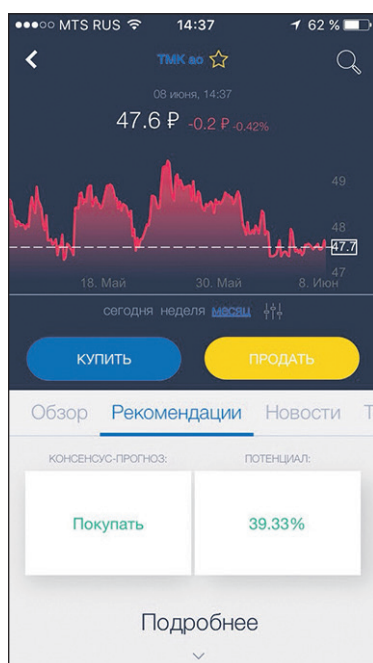
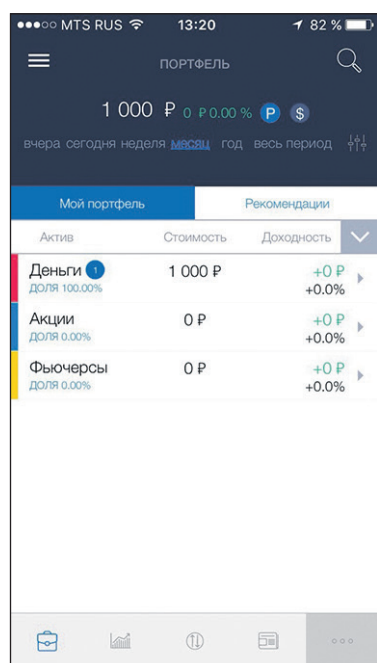
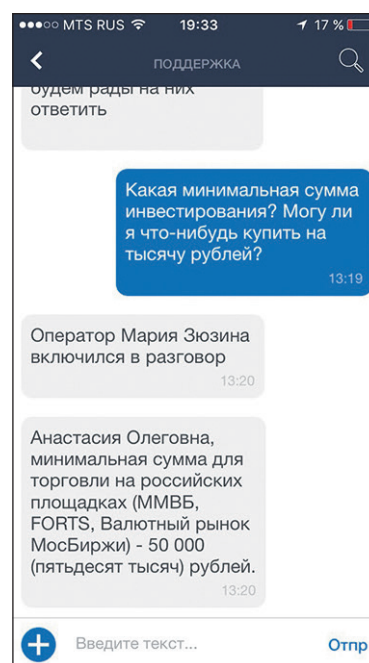
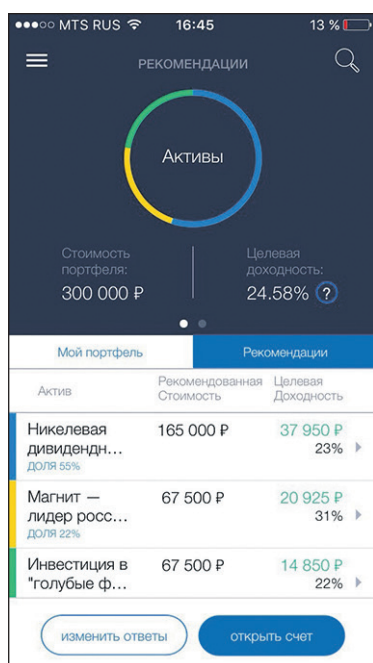
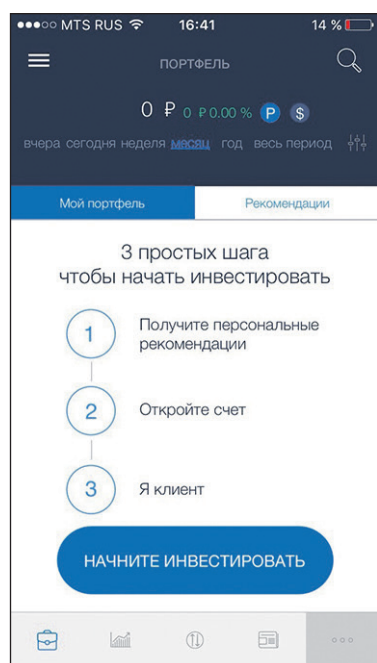
Пока онлайн-сервис существует только в iOS-версии для iPhone и iPad, а также в виде веб-сайта my.broker.ru. С 17 июня пользователи приложения смогут привязывать его к брокерскому счету, зарегистрированному в европейской «дочке» БКС («БКС-Кипр»), что позволит им получить доступ к ценным бумагам на зарубежных площадках. Пока через «Мой брокер» можно покупать американские акции только на Санкт-Петербургской бирже в России.

Приложением имеет смысл пользоваться, если на брокерском счете не меньше 50 тыс. руб., иначе при фиксированной комиссии в 35,4 руб. в день операции через приложения станут невыгодными; но при желании можно зачислить и меньшую сумму.

ПЕРВЫЕ ШАГИ

Процедура регистрации состоит из трех шагов: сначала «Мой брокер» предлагает получить персональные рекомендации по активам, затем — открыть счет и стать клиентом БКС. Первый шаг предполагает, что пользователь ответит на несколько вопросов: опыт инвестирования и сумму, которой он располагает, рабочую валюту, предпочтительный инвестиционный горизонт и стратегию (от «минимум риска» до «максимум дохода»). На основе полученных ответов «Мой брокер» сформирует список рекомендаций. Так, при небольшом опыте инвестирования, минимальной сумме (от 50 тыс. до 300 тыс. руб.), рубле как базовой валюте и инвестиционном горизонте в один год сервис посоветовал нам вложить 300 тыс. руб. в бумаги «Норникеля» (55% средств), «Магнита» (22%) и «голубые фишки» Германии — индекс DAX-30 (23%). Доходность такого портфеля приложение оценило в 24,58% в год.

Приложение предлагает четыре способа завести средства: с банковского счета в БКС, по реквизитам, в отделении и с банковской карты. Последняя опция оказалась недоступной — разработчики обещают запустить ее «скоро». Работа с сер-



висом «Мой брокер» по умолчанию подразумевает наличие брокерского счета в БКС. Если его нет, придется отправиться в ближайший офис компании либо на сайт Broker.ru, где открыть счет можно дистанционно.

У нас уже есть индивидуальный инвестиционный счет (ИИС) в БКС. Мы перечислили с банковского счета БКС на ИИС 1 тыс. руб. Перевод денег занял один рабочий день, что довольно много. В дальнейшем, правда, БКС обещает мгновенное зачисление средств на «Мой брокер» при переводе с банковской карты — после того как эта функция будет добавлена в приложение. Размер лота по инструментам такой же, как и на торгах Московской биржи, поэтому с одной тысячей рублей наши возможности были сильно ограничены. Покупка ликвидной и быстрорастущей акции «Сбербанка» по цене 139 руб. обошлась бы нам в 1390 руб., поскольку размер лота составляет 10 бумаг. Чтобы узнать, как лучше всего распорядиться доступными средствами, мы отправились в главное меню, где есть FAQ по работе с приложением, учебные видеоролики и финансо-

вый советник, с которым можно пообщаться по телефону или в чате.

Мы выбрали общение в чате. Консультантом оказался не бот, а живой оператор, который достаточно оперативно отвечал на вопросы. Правда, не все его ответы были релевантны. К примеру, консультант сообщил, что с 17:00 мск в приложении заработает режим «неполного лота», который позволит нам приобрести интересные бумаги строго в необходимом количестве. Когда час икс настал, и мы так и не обнаружили обещанной опции, другой оператор в чате пояснил, что через «Мой брокер» пока невозможно покупать акции поштучно.

БЮДЖЕТНАЯ ПОКУПКА

Наш выбор пал на Трубную металлургическую компанию (ТМК), акции которой торговались 8 июня на уровне 47 руб. На странице эмитента в приложении мы нашли рекомендацию БКС по этим бумагам, а также последние корпоративные новости от ТМК и график с динамикой ее акций. К слову, не по всем эмитентам приложение предоставляет столь подробную ин-

формацию. На странице компании «Система», к примеру, мы не увидели ни рекомендаций, ни данных теханализа.

Мы выбрали покупку одного лота по текущей цене в 47,6 руб. за бумагу, хотя сервис предлагал еще и возможность «покупки по лучшей цене». Заявка была отправлена в очередь на исполнение. Когда спустя два часа покупка так и не была совершена, мы вновь обратились к финансовому советнику. «Все в порядке, просто акция не очень ликвидна, и в стакане много заявок на покупку по этой цене, но нет заявок на продажу по ней», — ответил он в чате.

Скоро заявка была исполнена. За это время стоимость обыкновенной акции ТМК выросла с 47,6 до 47,7 руб., и наш скромный портфель вырос на 1 руб. Чтобы довести эксперимент до конца, мы решили продать бумагу. Продажа бумаг заняла куда меньше времени. А вот с выводом средств со счета возникли проблемы: в соответствии с законодательством вывести деньги с ИИС можно только закрыв его.

Тарифная политика БКС предполагает, что инвестор платит

комиссию за оборот по сделке. С учетом минимальной комиссии за день в 35,4 руб. наш портфель уменьшился до 964,5 руб., что лишний раз оправдывает рекомендацию БКС завести на счет хотя бы 50 тыс. руб.

МОБИЛЬНЫЙ ТРЕЙДИНГ

По словам директора по маркетингу БКС Руслана Смирнова, в настоящее время «Мой брокер» установили уже на 92,5 тыс. устройств, а объем сделок, совершенных при помощи него, составил 200 млн руб. Этот сервис, впрочем, не является ноу-хау БКС. В последнее время банки и брокерские компании все чаще инвестируют в финтех, призванный облегчить для частного инвестора доступ на фондовый или валютный рынок. Во многом этому способствовало появление технической возможности открывать брокерские счета дистанционно — через портал «Госуслуги».

Так, в октябре прошлого года холдинг «Финам» запустил «Интернет-магазин акций», позволяющий покупать и продавать ценные бумаги на Московской бирже. Примерно в это же время о разработке аналогичного сервиса объявил банк «Тинькофф», а в начале 2016 года стало известно о крупных инвестициях компании «Открытие Брокер» в проект «Источник» — мобильную платформу для покупки и продажи продуктов от разных брокеров. В конце 2015 года также увидели свет мобильные приложения для торговли контрактами на разницу цен (CFD) от Альфа-банка («Простые инвестиции») и Сбербанка (eToro), пользователи которых могут зарабатывать на росте акций, не приобретая их.

Руководитель трейдинга «АТОН» Ярослав Подсваткин считает, что приложение «Мой брокер» от БКС направлено прежде всего на привлечение частных инвесторов на фондовый рынок, а опытным трейдерам оно едва ли будет интересно. «Профессиональные платформы слишком сложны для начинающих, поэтому компании, чтобы нарастить клиентскую базу и повысить привлекательность инвестиций, вынуждены выпускать массовые приложения, понятные всем», — говорит Подсваткин.

Глава отдела мобильных решений ИХ «Финам» Валерий Бакушин оценил возможности нового сервиса БКС в части трейдинга и инвестиций как «базовые» и «скромные». Тем не менее он признал, что развитие и распространение таких приложений будет способствовать росту интереса к фондовому рынку и, как следствие, финансовой грамотности. С этой точки зрения запуск сервиса «Мой брокер» вполне себя оправдывает, заключает Бакушин. ▣

При участии Анастасии Стогней