

Почему Киев не дает разрешения на въезд нового российского посла

Михаил Бабич остается единственным кандидатом Москвы

Дмитрий Песков: «Предлагаем, чтобы посол России был в Киеве»

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Кевин Систром,**  
сооснователь Instagram

Как разбогатеть  
на социальной сети  
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 10

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 5 августа 2016 Пятница No 140 (2396) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 05.08.2016)

\$1= **₽66,39**  
€1= **₽73,92**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
04.08.2016, 20.00 МСК) **\$44,20 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
04.08.2016) **927,5 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 29.07.2016) **\$394,5 МЛРД**

**ДЕЛО ЮКОСА** Бывший главный юрист ЮКОСа дал показания против своих работодателей

## Россия получила юридическую поддержку



Россия считает показания бывшего юриста ЮКОСа «критически значимыми» для прояснения незаконного приобретения компании с помощью подкупа четырех назначенных государством менеджеров ЮКОСа. На фото: один из этих менеджеров Сергей Муравленко (сидит) и Михаил Ходорковский (второй справа) после принятия решения о приобретении ЮКОСа банком «Менатеп», июнь 1996 года

ИВАН ТКАЧЕВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Бывший юрист ЮКОСа Дмитрий Гололобов, проживающий в Лондоне, дал показания в пользу России для американского суда, где рассматривается иск бывших акционеров ЮКОСа.**

Бывший глава правового управления ЮКОСа Дмитрий Гололобов, проживающий в Англии с 2004 года и до сих пор разыскиваемый Россией по линии Интерпола, дал показания в американском суде против бывших владельцев нефтяной компании. Его заявление на 39 страницах, подписанное 26 июля в Лондоне (копия есть у РБК), адвокаты Рос-

сийской Федерации из White & Case вчера попросили приобрести к ходатайству РФ о непризнании гаагского арбитражного решения на \$50 млрд в США. В своих показаниях Гололобов заявляет о незаконных, по его мнению, платежах со стороны «олигархов» во главе с Михаилом Ходорковским в адрес государственных менеджеров ЮКОСа за помощь в приватизации компании в середине 1990-х, о выводе акций ЮКОСа в офшоры без разрешения российских властей и целенаправленных усилиях топ-менеджеров по сокрытию «старых грехов» (нарушения закона в 1995–1996 годах) в документах для американских регуляторов в начале 2000-х, когда ЮКОС готовился разместить депозитарные расписки в США.

Российская защита подчеркивает, что Гололобов до последнего времени не соглашался свидетельствовать в суде в отношении «криминальных действий» своих бывших работодателей. В 2010 году он собирался давать показания в защиту Ходорковского по второму «делу ЮКОСа», после того как бизнесмен призвал бывших коллег, чьи показания не используются стороной обвинения, помочь «отстаивать доброе имя всего ЮКОСа», писала в то время газета «Ведомости». Теперь Россия позиционирует показания Гололобова как «критически значимые» для прояснения «незаконного и коррупционного приобретения ЮКОСа посредством подкупа четырех назначенных государством менеджеров компании»

(Сергей Муравленко, Юрий Голубев, Виктор Казаков и Виктор Иваненко. — РБК). Хотя большинство актуальных документальных свидетельств уже было собрано в ходе российского следствия, «объяснения господина Гололобова дают ключ к тому, чтобы этот пазл полностью сложился», утверждает российская защита.

**«АБСОЛЮТНО ДОБРОВОЛЬНО»**

«Мной абсолютно добровольно предоставлен в американский суд меморандум (statement), содержащий мое видение ряда аспектов дела ЮКОСа, включая приватизацию компании», — написал Гололобов в четверг в своем Facebook.

Окончание на с. 7

**ИГРЫ-2016**

## Рио недонастроился на Игры

5 августа открывается Олимпиада в Рио-де-Жанейро. Похоже, вне зависимости от спортивных результатов ей суждено войти в историю из-за множества организационных проблем. Специально для РБК из Рио — спортивный обозреватель ТАСС Андрей Каргашов.

«Ужас!» — Анастасия Мыскина, капитан женской сборной России по теннису, кратко отвечает на просьбу описать свои первые впечатления от Олимпиады. Теннисистки в Рио-де-Жанейро с начала недели. «В Олимпийской деревне жить можно, но корты — словно расположены на стройке», — жалуется Мыскина.

Действительно, с капитаном сборной мы беседуем под доносящийся шум строительных работ. За день до старта Игр очевидно, что Олимпийский парк готов не полностью. Тут и там — строительные леса, мусор. Недалеко от нас рабочие не спеша раскрашивают перила. Лидер российской теннисной сборной Светлана Кузнецова солидарна с Мыскиной: «Мягко говоря, творится настоящий бардак. Корти не достроены, пыльные и грязные».

Российские теннисисты не единственные, кто не стесняется выражать недовольство условиями в Рио. Особенно есть чем поделиться атлетам из Дании и Австралии. Номера австралийцев были ограблены в начале недели, датчан — буквально вчера утром.

Но в Международном олимпийском комитете сохраняют спокойствие. Уверяют, что к открытию все будет функционировать. Пресс-секретарь МОК Марк Адам предлагает вспомнить опыт Сочи. «Вспомните зимнюю Олимпиаду в Сочи».

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Вакансия  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Вакансия

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Вакансия  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1824  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ПРЕДОЛИМПЬИЙСКИЙ РИО



Подготовка к Играм в Рио-де-Жанейро совпала с экономическим и политическим кризисом в Бразилии. Строительство некоторых олимпийских объектов завершилось в последний момент, вопросы также вызывали безопасность и экология в городе. В апреле вице-президент Международного олимпийского комитета Джон Коатес назвал подготовку к проведению Игр «худшей в истории». Церемония открытия Олимпиады состоится 5 августа, но соревнования уже идут — до официального старта Игр матчи провели мужские и женские сборные по футболу

Что происходит в Рио-де-Жанейро накануне открытия Олимпиады

# Рио недонастроился на Игры

➔ Окончание. Начало на с. 1

За несколько недель до ее старта также было много разговоров, что город не готов к Играм. Но мир увидел потрясающую Олимпиаду «а-ля рус». Теперь будет великолепная Олимпиада «а-ля бразил», — заверяет Адамс.

Директор по коммуникациям оргкомитета Рио-2016 Марио Андрада не столь оптимистичен. Ежедневно на протяжении нескольких месяцев ему приходится отбиваться от критики. На вопрос о проблемах с Олимпийским парком он разводит руками: «Жаль, что мы не успели к приезду спортсменов, и просим у них и МОК прощения. Но всем очевидно, что мы столкнулись с объективными проблемами. Подготовка к

Олимпиаде шла в беспрецедентных политических и экономических условиях. Хотя я не хочу жаловаться».

В течение последних нескольких месяцев перед Олимпиадой Бразилию сотрясал скандал,

**Стали известны детали церемонии открытия: сэкономят и на ней. Никаких грандиозных фейерверков, лазерных шоу и спецэффектов, если таковым не считать пролет закрепленного тросами самолета под крышей стадиона**

связанный с президентом Дилмой Руссефф, которую оппозиция обвиняет в сокрытии дефицита бюджета Бразилии во время пре-

зидентской избирательной кампании 2014 года, а также в участии в коррупционных схемах, связанных с государственной нефтяной компанией Petrobras. Отстраненная от должности президентом Бразилии Дилма Руссефф

заявила, что намерена бойкотировать церемонию открытия Олимпиады в Рио. На открытие не придет и бывший глава госу-

дарства Луис Лула да Силва, также обвиняемый в причастности к коррупции, хотя именно его презентация Бразилии в МОК в 2010 году сделала Рио столицей Игр-2016.

Из-за экономических проблем (госдолг Бразилии в 2015 году достиг 66% от ВВП, объем которого составил \$1,8 трлн) организаторам пришлось серьезно урезать бюджет — в октябре 2015 года было объявлено о его сокращении на треть. На Олимпиаду будет потрачено, по оценкам экспертов, от \$10 млрд (Goldman Sachs) до \$11 млрд (Oxford University). Из них бюджетные траты — только \$3,6 млрд.

Стали известны детали церемонии открытия: сэкономят и на ней. Никаких грандиозных фейерверков, лазерных шоу и





ФОТО: REUTERS



ФОТО: Imago/TACC



ФОТО: REUTERS



ФОТО: Getty Images



ФОТО: Getty Images

спецэффектов, если таковым не считать пролет закрепленного тросами самолета под крышей стадиона. «Мы сократили расходы. Отказались от большого количества принтеров и телевизоров в пресс-центре, сократили число волонтеров. Мы сами, например, не довольны, что из угощений для журналистов у нас только кофе. Но он как минимум горячий и вкусный», — отмечает Андрада.

### Местные жители без особой теплоты смотрят на гостей. В прошлый понедельник власти ввели олимпийский график функционирования дорог, и суммарная длина пробок в Рио растянулась до 120 км

За последние годы это уже второй крупный спортивный проект, в который вкладывается Бразилия: в 2014-м страна проводила чемпионат мира по футболу, он стоил, по разным оценкам, от \$11 до \$15 млрд. В воздухе чувствуется некоторая усталость от крупных трат, на которые в свое время согласились власти страны. Согласно последним опросам, более 50% граждан страны уже не рады, что Бразилии придется проводить Олимпиаду.

#### ТРАНСПОРТ

Транспортные проблемы — еще одна боль нынешней Олимпиады. Барра-да-Тижук — один из районов Рио, где расположена Олимпийская деревня, часть спортивных объектов и главный медицентр, — задыхается в пробках. Местные жители без особой теплоты смотрят на гостей. В прошлый понедельник власти ввели олимпийский график функционирования

дорог, и суммарная длина пробок в Рио растянулась до 120 км.

С другими районами, например Копакабаной, Барру соединяют две магистрали, но одну из них отрядили для олимпийского спецтранспорта и кортежей почетных гостей, и осталась лишь одна трасса. Также на многих дорогах Рио создана выделенная полоса для олимпийского транспорта. И без того непростая ситуация с движением теперь, во время Олимпиады, превратилась в ка-

тастрофическую. Основные магистрали практически 24 часа в сутки находятся в состоянии коллапса. В утренние часы средняя скорость автомобильного потока — 10 км/ч.

#### БЕЗОПАСНОСТЬ

На Копакабанае всегда людно, а в преддверии Игр особенно. Местный криминал момент не упускает: уже зафиксированы попытки обокрасть российских членов сборных и журналистов.

К обеспечению безопасности власти Бразилии привлекли военных, но вооруженные до зубов солдаты, которых в Рио больше, чем олимпийской символики, не вмешиваются в жизнь района, предпочитают созерцать происходящее вокруг и фотографироваться с туристами. Полиция же больше увлечена местными торговцами, промышляющими миниатюрными статуями Иисуса, а заодно «толкающих» наркотики.

«Нам всем надо пристегнуть ремни — дорога будет ухабистой», — признается Андрада. — Мы многое не можем гарантировать, в том числе здоровье спортсменов, особенно тех, кто принимает участие в соревнованиях в открытой воде».

В оргкомитете Рио-2016 признают: «Главное для нас, что такая страна, как Бразилия, может

### Шансы сборной России на Олимпиаде-2016

Российская олимпийская сборная будет участвовать в Играх в Рио-де-Жанейро в усеченном составе: из-за допингового скандала команда понесла серьезные потери. Но несмотря на это, Россия может стать четвертой по количеству медалей, считают аналитики американского инвестиционного банка Goldman Sachs. По их прогнозам, сборная завоеует 58 медалей различного достоинства, в том числе 14 золотых. По мнению спортивной редакции ТАСС, россияне могут рассчитывать на 12–15 золотых медалей. Журналисты агентства назвали такой результат успешным, отметив, что «при определенном раскладе» команда может стать третьей в неофициальном командном зачете, хотя

с большей вероятностью ей предстоит борьба за четвертое место.

Издание «Спорт-Экспресс» полагает, что за третье место в общем зачете сборной России побороться не удастся. По подсчетам редакции «СЭ», в Рио-де-Жанейро сборная России сможет завоевать от 11 до 17 золотых медалей. Итого менее десяти золотых наград «Спорт-Экспресс» предлагает считать «провалом», а больше 17 первых мест — «необыкновенным успехом».

На предыдущей летней Олимпиаде в Лондоне в 2012 году сборная России завоевала 81 медаль, из них 24 золотые. Позже по результатам антидопинговых расследований золотых медалей были лишены ходок Юрий Кирдякин и бегунья Юлия Зарипова.

провести такое грандиозное мероприятие и не оказаться банкротом. Мы первая страна в Латинской Америке, принимающая Олимпиаду, и это чрезвычайно важно. Это непростая дорога,

но ее надо пройти и не упасть. Мы уже на финишной прямой», — заявляет Андрада и уходит по направлению к олимпийскому шаттлу. Но даже спецтранспорт опаздывает — пробки. ■



ДИПЛОМАТИЯ Почему Россия и Украина поспорили из-за посла

# Киев не принимает

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
МИХАИЛ РУБИН

Украина не дает разрешения на приезд нового российского посла: против кандидата работают его биография и положение на востоке страны. Россия уступать не хочет. Но обе стороны не считают ситуацию критичной.

## УСЛОВИЕ КИЕВА

Согласование кандидатуры нового российского посла на Украине зависит от того, как будут развиваться события на востоке страны, заявил в четверг министр иностранных дел Украины Павел Климкин. «Сегодня речь идет не о кандидатурах или каких-то конкретных вещах, а о создании положительной динамики вокруг всего контекста российской агрессии, вокруг всего, что происходит в Донбассе», — сказал Климкин. Он подчеркнул, что Киеву «нужна положительная динамика, для того чтобы двигаться дальше».

**В истории двусторонних отношений уже был длительный период без посла. В июне 2009 года из Киева уехал Виктор Черномырдин, а Зурабов смог приехать в Киев только в январе 2010 года. Его верительные грамоты принимал министр иностранных дел**

Елена Зеркаль, заместитель Климкина, в четверг была более категорична. В эфире украинского «5 канала» она заявила, что вопрос о назначении нового российского посла «снят с повестки дня», и напомнила, что в Москве украинского посла нет с начала 2014 года. Он был отозван после присоединения Крыма к России.

Предыдущий посол России Михаил Зурабов работал в Киеве с 2010 года. Он был отозван из украинской столицы в феврале 2014 года и вернулся в июне того же года, чтобы присутствовать на церемонии инаугурации президента Петра Порошенко и продолжить работу. 28 июля 2016 года президент России Владимир Путин освободил Зурабова от обязанностей.

В последнее время стороны конфликта на юго-востоке Украины и наблюдатели фиксируют рост напряженности, учатившиеся обстрелы. По опубликованным в среду данным управления ООН по правам человека, в июне и июле число жертв среди мирного насе-



На данный момент Михаил Бабич является единственным кандидатом на пост российского посла на Украине

ления по сравнению с предыдущими девятью месяцами выросло в два раза (до 71). На переговорах в Минске уже несколько месяцев не удается согласовать документ о деэскалации. Этого также не удалось добиться на очередном заседании Трехсторонней контактной группы в среду.

## МОСКВА КАНДИДАТА НЕ МЕНЯЕТ

Кремль считает, что представлять интересы России на Украине должен человек в статусе посла, другую кандидатуру в Москве предлагать также не намерены, заявил в четверг журналистам пресс-секре-

тарь президента Дмитрий Песков. «Мы по-прежнему являемся сторонниками [назначения посла] и предлагаем, чтобы посол России был в Киеве», — заявил он.

Основным кандидатом на пост посла является Михаил Бабич, полпред президента в Приволжском федеральном округе. О том, что

предложен Бабич, РБК рассказали несколько источников. Именно его кандидатуру одобрили профильные комитеты Госдумы и Совета Федерации, сообщили информантства со ссылкой на источники.

Для назначения нового посла необходимо согласие принимающей стороны (агреман). Однако если она не согласовывает кандидатуру, можно предложить другую. Сейчас у Москвы другого кандидата нет. «Российская сторона и предлагала, и по-прежнему предлагает известный вариант», — ответил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков на вопрос журналистов, намерена ли Москва искать альтернативу Бабичу. На прошлой неделе Песков сообщил, что в Киев были направлены все необходимые документы для получения агремана. Однако в четверг директор департамента политики и коммуникаций МИД Украины Алексей Макеев заявил, что украинская сторона в официальном порядке не была проинформирована ни об одном предложении.

Было бы странно, если бы от Киева не последовала какая-нибудь «пакошь» в связи с назначением нового посла России на Украине, говорит председатель комитета Госдумы по делам СНГ Леонид Слуцкий. В Кремле были готовы к трудностям в связи с одобрением кандидатуры, рассказывали РБК близкие к администрации президента собеседники. У Москвы есть опасение, что Украина не даст агреман, это приведет к конфликтной ситуации, на которую Россия должна будет отреагировать, отметил один из них.

Если Россия хочет добиться назначения посла, то, учитывая заявление Климкина, ей придется приложить усилия для изменения ситуации в отношениях, предполагает российский дипломат Анатолий Адамишин. Однако нельзя исключать, что в случае необходимости украинские власти дезавуируют слова своего министра, добавляет дипломат. Помимо властей согласие на приезд нового посла должна дать радикальная часть общества, указывает украинский политолог Карасев, а этого в случае с Бабичем не произошло, выходец из силовых структур не мог получить поддержку. Если Россия будет настаивать на его кандидатуре, это может привести к разрыву дипотношений, говорит Карасев.

«Бабич, бывший сотрудник КГБ, причем в высоком звании, — это насмешка над Украиной, страдающей от развязанной Россией войны <...> мы заслужили такое отношение, если до сих пор не разорвали дипломатические отношения со страной, с которой воюем», — подтверждает предположение Карасева бывший украинский дипломат Богдан Яременко в колонке для украинского портала «Новое время». До работы в ПФО Бабич был депутатом Госдумы, он служил в ВДВ и войсках КГБ, руко-



водил корпорацией «Антей», некоторое время был помощником главы погранслужбы ФСБ, а также работал премьером Чечни.

От несговорчивости Киева могут пострадать и интересы Украины, в том числе экономические, говорит Слуцкий. Поэтому проблемная ситуация будет иметь ограниченный по времени характер и разрешится в ближайшее время в пользу согласования предложенной Москвой кандидатурой, уверен депутат.

#### РАБОТА БЕЗ ПОСЛОВ

На время отсутствия посла работу дипучреждения в ранге временного поверенного в делах возглавил Сергей Торопов, о котором практически ничего не известно. Зеркаль, говоря о работе Зурабова, заявила, что его роль в формировании отношений была минимальной. Карасев обращает внимание на то, что Зурабов был другом президента Порошенко, имел к нему доступ и мог эффективно работать связным. В данный момент необходимость в таком человеке у Кремля отпала, предполагает он.

Поскольку работа посольства в нынешних условиях была практически свернута, на эффективности отсутствия посла не скажется, уверен Карасев, тем более что консульские учреждения продолжают работать.

С точки зрения формальных обязанностей временный поверенный в стране обязан исполнять обязанности посла в случае его отпуска или отъезда домой, его возможности совершенно эквивалентны возможностям посла, все зависит от личности: кто-то может не осмеливаться высказывать мнения, а кто-то наоборот, указывает Адамишин.

В истории двусторонних отношений уже был длительный период без посла. В июне 2009 года из Киева уехал Виктор Черномырдин, а Зурабов смог приехать в Киев только в январе 2010 года. Его верительные грамоты принимал не президент, который в то время был Виктор Ющенко, чьи отношения с Москвой были сложными, а министр иностранных дел, пост которого в то время занимал Порошенко.

Нынешняя история в значительной степени может отразиться на отношениях между странами, уверен директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Если Украина откажет Бабичу в агремане, ей будет сложно убеждать многих партнеров, в том числе и на Западе, в искренности своих «намерений» наладить отношения с Россией, говорит он.

Если бы Киев согласился принять нового посла, это было бы воспринято как готовность вернуться к нормальным отношениям, что для Украины неприемлемо, поэтому было решено сохранить отношения на заниженном уровне, при этом киевские власти не идут и на разрыв отношений, хотя такие предложения звучат в парламенте, говорит украинский политолог Владимир Фесенко. По его словам, выбирая реакцию, Киев учитывал и мнение западных партнеров, которые посчитали бы недопустимым разрыв отношений в данное время, когда боевые действия не столь масштабны. ■

#### МНЕНИЕ



АНДРЕЙ БЫСТРИЦКИЙ,  
председатель совета Фонда развития и поддержки  
Международного дискуссионного клуба «Валдай»

## Остановят ли «фабрики мысли» новую холодную войну

*Спокойное общение на уровне экспертов иногда может преодолеть противоречия, которые копились десятилетия.*

Разного рода think tank (или «фабрики мысли», как говорят в России) можно сравнить с архитектурными бюро или градостроительными конторами. Если города развиваются по проекту, если любое здание строится согласно архитектурному замыслу, то что говорить о мире в целом? Должно существовать такое пространство, где производится мысль, где вырабатываются идеи, где люди в состоянии учесть множество обстоятельств.

#### МЕСТО ДЛЯ ДИСКУССИЙ

Think tank представляют собой что-то вроде универсальных машин мысли, притягивающих к себе людей различной интеллектуальной природы. Они интегрируют достижения различных областей, что отличает эти структуры от исследовательских институтов и университетов. Тут можно видеть чисто академические исследовательские центры, бывших дипломатов, бывших журналистов, бывших разведчиков. Каждый think tank — своего рода сеть, полузакрытая, в рамках которой интеллектуалы интенсивно коммуницируют. Не так важно, какие выводы делаются по итогам этой коммуникации — в ходе конференции, доклада или исследования; важнее, что задана определенная интеллектуальная система координат. Она включает в себя набор понятий и терминов, в которых ведется дискуссия, определенный порядок, который позволяет обсуждать вопросы и дешифровать ответы. Существует такое выражение: «по правилам Чатем Хауса». Чатем Хаус — один из старейших и авторитетных think tank. Он выработал правила, которые позволяют людям разговаривать открыто и корректно и при этом ничего не опасаться, так как разговоры сохраняются внутри сообщества. Никто не может перебивать, кто конкретно что именно говорил. При этом обнародуются содержание и выводы дискуссии. Это позволяет участникам чувствовать себя более уверенно.

Очень важно, что дискуссии на таких площадках достаточно прикладные, предлагающие конкретные решения: необходим та-

кой-то договор, союз на тех или иных основаниях, необходимы такие-то параметры внешней политики. О судьбах мира можно рассуждать и философски, но это не наш подход. Одно из прикладных измерений — помощь в урегулировании конфликтов. Конечно, люди всегда жили во времена противостояний, как говорил еще Гераклит, «война — отец всего», но нынешние противостояния по сравнению с предыдущими эпохами изменились. Во многом они связаны с усталостью и огромным количеством предвзятостей по отношению друг к другу. Появляется не очень структурированное полотно из множества конфликтов, которые требуют осмысления и дискуссии. Think tank пытаются урегулировать конфликт, найти ненасильственные решения конфликта через понимание его природы.

**«Фабрики мысли» интегрируют достижения различных областей, что отличает эти структуры от исследовательских институтов и университетов»**

#### РОССИЙСКИЙ ОПЫТ

Удастся ли это в реальности? Я думаю, что в какой-то степени удастся. На мой взгляд, история с Ближним Востоком, с Сирией — пример того, что система переговоров и дискуссий приводит к какому-то результату. Есть в этом и степень участия Валдайского клуба. В февральской конференции «Ближневосточный диалог» принимали участие большое число зарубежных и российских экспертов и журналистов. Приезжала советник действующего президента Сирии Бусейна Шаабан, собравшая аншлаги. Огромную лепту внес научный руководитель Института востоковедения РАН Виталий Наумкин. Та конференция была очень полезной. Именно после нее Виталий Наумкин стал работать непосредственно со спецпосланником Генсека ООН в Сирии Стаффаном де Мистурой. Это хороший пример практического результата диалога на площадке think tank.

Работает «Валдайский клуб» и над улучшением отношений между Евросоюзом и Россией или между Евросоюзом и Евразийским экономическим союзом. В ходе

нашей европейской инициативы мы организовывали встречи в Риме, Брюсселе и Санкт-Петербурге. Нашим партнером в Риме был итальянский Институт международных отношений (IAI), а в Брюсселе — Центр европейской политики (ЕРС). Совместные выводы имели определенный отклик и резонанс. В Брюсселе в мероприятии участвовали представители Еврокомиссии, в Риме — большое число карьерных дипломатов.

Можно говорить о роли советских академических институтов вроде Института США и Канады в подготовке политики разрядки и завершения холодной войны. Легендарную встречу Михаила Горбачева и Рональда Рейгана в Рейкьявике в 1986 году готовили и академики, такие как Георгий Арбатов. Его Институт США и Канады принимал участие в выработке идей. И в советское время существовал определенный круг людей, предлагавший решения актуальных международных проблем.

#### ПОИСК ОБЩЕГО ЯЗЫКА

Пример того, как think tank пытаются разрешить долгосрочные конфликты — продолжающийся уже много лет диалог между Индией и Пакистаном под общим названием Track Two. Он организуется индийскими и пакистанскими «фабриками мысли», ведется между экспертами, журналистами, НКО. Сказать, что конфликт разрешен, конечно же, нельзя, но создается почва для переговоров, появляется какая-то совместная программа. Другой пример — ЮАР. В середине 1980-х годов в Вашингтоне фонд Carnegie стал вести интенсивный диалог о проблемах этой страны, переживавшей сложный расовый конфликт.

Участниками диалога были и деятели из самой ЮАР, и эмигранты, их общение в итоге внесло вклад в разрешение противоречий.

Предыдущий президент Бразилии Луис Инасиу Лула в течение десяти лет достаточно успешно управлял страной. Его программа была итогом работы своеобразного think tank — левых интеллектуалов, объединившихся вокруг фигуры Лулы. Этот мозговой центр сформировал программу, обеспечившую высокий экономический рост. Вспомним и Збигнева Бжезинского, который в 1981 году ушел из администрации Картера и стал работать в Центре стратегических и международных исследований (CSIS), подготовившего многие принципы перехода Польши к рыночной экономике. Тот же CSIS получил недавно благодарность от Барака Обамы за решение ряда проблем кибербезопасности. Таких историй много.

#### УМ ВАЖНЕЕ ЛОЯЛЬНОСТИ

Think tank нередко обвиняют в политической лояльности властям, а значит, и в том, что их

аналитика получается как бы заданной. Большинство экспертов Валдайского клуба — иностранцы. От нас никто не требует, чтобы они были лояльны российскому политическому режиму. Лояльным быть не возбраняется, но не возбраняется быть и критичным. Главное, чтобы был высокий интеллектуальный уровень. Это первый момент. Второй вопрос, на который часто просят ответить: могут ли в России существовать независимые от власти влиятельные think tank? Наш мир сложносочиненный и сложнопереосеченный, люди переходят из дипломатических ведомств в исследовательские, и наоборот. Здесь все взаимосвязано. Важно не путать экспертов с любимцами медиа, в особенности ТВ-шоу, где говорливость и крикливость считается необходимостью.

При определенном уровне интеллектуального развития вопрос политической лояльности вообще снимается. Нет ощущения, чтобы лояльные аналитики и эксперты были кому-то особенно нужны. Важно, чтобы они были независимы и непредвзяты. Отношения политического консультанта и клиента напоминают отношения психотерапевта и клиента. Им нельзя допускать слишком большой близости, это вредно скажется на их собственном психологическом состоянии. Наверное, есть организации, которые работают, чтобы угодить начальству, но в длительной перспективе это очень затруднительно, потому что провалы будут заметны. Не думаю, что мы что-то искажаем. Мы можем заблуждаться (в чем есть большая опасность), но это заблуждение не функция от политической лояльности.

Люди, которые стоят у власти, могут прислушиваться или не прислушиваться к советам экспертов, доверять или не доверять, но все равно они «варятся» в предлагаемой системе координат.

Что ждет think tank в будущем? На этих площадках будут и дальше думать, разговаривать, определять концептуальные границы для общей дискуссии, однако важной представляется идея использования современных коммуникационных технологий для развития взаимодействия. Существование социальной сети think tank ускорило бы обмен информацией, интенсивность и, возможно, глубину, но также это добавило бы и некоторую упорядоченность. Интенсивная экспертная дискуссия в полузакрытой соцсети заставляет структурировать суждения и вырабатывать определенные теги, которые позволяют более четко понимать координаты, в которых разворачиваются те или иные идеи и размышления, необходимые для принятия решений.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более 900 представителей мирового научного сообщества из 62 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ВЫБОРЫ-2016 ЦИК не доверил мониторинг выборов бывшему создателю пирамиды

# Бесконтрольная комиссия

МИХАИЛ РУБИН

**Центризбирком расторгнет контракт на проведение мониторинга легитимности выборов Госдумы. Его исполнителем в 1990-х годах возглавлял финансовую пирамиду, а затем работал помощником отвечавшего за конкурс члена ЦИКа.**

## ВЫБОРЫ БЕЗ МОНИТОРИНГА

Центральная избирательная комиссия (ЦИК) откажется от мониторинга легитимности выборов. Как рассказали РБК два собеседника, близких к руководству ЦИКа, заключенный ранее контракт на «мониторинг показателей и условий обеспечения легитимности на выборах Госдумы», скорее всего, будет расторгнут. Официальный представитель избирательной комиссии не смог предоставить РБК оперативный комментарий.

О необходимости организовать такой мониторинг ранее говорила председатель Центризбиркома Элла Памфилова. Секретарь ЦИКа Майя Гришина поясняла, что его нужно провести на основе жалоб и сигналов, которые распространяются в СМИ и социальных медиа.

После этого избирательная комиссия включила заказ мониторинга в план основных мероприятий Российского центра обучения избирательным технологиям (РЦОИТ) при Центризбиркоме. РЦОИТ организовал конкурс, по его итогам победу одержало некоммерческое партнерство «Фонд содействия реформам местного самоуправления», следует из опубликованного в конце июля на портале госзакупок протокола. За 7,8 млн руб. исполнитель должен был разработать механизм учета факторов, влияющих на доверие к выборам, оценить степень общественного доверия к их итогам и дать ЦИКу рекомендации по управлению рисками делегитимации вы-



За 7,8 млн руб. должен был быть разработан механизм учета факторов, влияющих на доверие к выборам, оценить степень общественного доверия к их итогам и дать ЦИКу рекомендации по управлению рисками

боров. На конкурсе у фонда был только один конкурент — это Национальный центр общественного контроля в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Причем, как сообщало издание Znak.com, организации — участницы тендера ранее имели между собой отношения в освоении грантовых средств.

## ФОНД БЫВШЕГО ПОМОЩНИКА

Победа фонда с самого начала выглядела сомнительно, рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. Фонд-победитель, как и его единственный конкурент, в основном реализует проекты в сфере ЖКХ, следует из информации на его сайте. Там же указывается почтовый адрес фонда: Георгиев-

ский переулок, 2. Это новое здание Государственной думы. Директором фонда значится Ольга Божок. Она сказала РБК, что фактически директор выполняет обязанности завхоза, а за реализацию контракта отвечает ее заместитель Андрей Большунов.

Большунов — давний знакомый члена ЦИКа, бывшего депутата Госдумы Валерия Гальченко, рассказывает близкий к Кремлю собеседник РБК. Именно Гальченко отвечал за реализацию проекта от Центризбиркома, сообщал ТАСС. В СМИ Большунов фигурировал в качестве помощника Гальченко как депутата Госдумы, а также главы его штаба на думских выборах 1999 года.

Сам Большунов сказал РБК, что был помощником Гальченко на об-

щественных началах, но никакой помощи в получении заказа со стороны его бывшего шефа не было. «Этих помощников у депутата может быть 35. Гальченко знает всех политологов в России. Когда эта тема (проведения мониторинга. — РБК) возникла, он со многими разговаривал, в том числе со мной. Говорил, если есть желание — идите на конкурс, но никакой поддержки с его стороны не было», — заявил Большунов.

Гальченко в четверг весь день не отвечал на звонки и сообщения корреспондента РБК.

## ДИРЕКТОР ПИРАМИДЫ

Еще до работы с Гальченко Большунов упоминался в СМИ в качестве обвиняемого в крупных фи-

нансовых махинациях. В 1990-х годах он был директором Енисейской трастовой компании, организованной по принципу финансовой пирамиды, писала газета «Сегодня» со ссылкой на версию следствия. Следствие подозревало, что компания собрала с 20 тыс. вкладчиков \$12 млн, а директор скрылся. Кроме этого он, по данным газеты, якобы вложил деньги в акции московской гостиницы «Восток», а затем продал их другой фирме.

В 1997 году прокурор Красноярска выписал ордер на его арест, а вскоре после этого его объявили в международный розыск. В 2000 году Большунова арестовали, но через три месяца отпустили. СМИ сообщали о том, что это произошло благодаря тому, что он активно сотрудничал со следствием.

«Это было очень-очень давно, на самой заре формирования рыночной экономики, — говорит Большунов. — Компания обанкротилась, и было расследование. Что-то пытались у меня найти, но ничего не нашли — дело закрыто». Он подтверждает, что пытался продать долю в гостинице, но утверждает, что делал это, чтобы вернуть деньги вкладчикам.

Большунов добавил, что слышал о том, что ЦИК передумал проводить мониторинг выборов, на который он получил контракт. Комментировать это решение он отказался.

Спорный вопрос, нужен ли вообще такой мониторинг, говорит эксперт по выборам Андрей Бузин. «Получается, что организаторы выборов сами организывают конкурс, чтобы найти тех, кто оценит их работу. Логичнее, если бы такой тендер объявлял президент, который является гарантом прав и свобод», — говорит он. А еще лучше, если бы мониторинг вели не одна, а две-три организации с опытом наблюдения, придерживающиеся разных взглядов, отмечает Бузин. ■

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Суд признал законной вторую волну сноса павильонов в Москве

## Наносная столица

НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Мосгорсуд отклонил иск компании «Союз сона», которая оспаривала постановление правительства Москвы о второй волне сноса самостроя. Юрист истца утверждает, что документы на этот объект были самыми «надежными».**

4 августа Мосгорсуд отклонил иск компании «Союз сона», которая оспаривала 356-е постановление правительства Москвы о второй

волне сноса самостроя. «Суд постановил признать постановление правительства Москвы законным и обоснованным и отклонить исковое заявление», — цитирует «РИА Новости» слова судьи Александры Лопаткиной.

«У остальных нет теперь шансов. Это был самый законный и надежный наш объект: договор аренды на 49 лет, все документы, по нему было положительное решение Высшего суда», — заявил РБК Артур Айрапетов, адвокат истца. По его словам, иски соб-

**28 июня московские власти опубликовали второй список объектов недвижимости, которые город считает самостроем и намеревается снести этим летом**

ственников еще семи-восьми объектов, попавших во вторую волну сноса, рассматриваются сейчас в судах, но теперь их судьба предрешена.

Айрапетов при этом собирается оспорить решение Мосгорсуда в Верховном суде России. «У нас

простой вопрос: сможет ли Верховный суд признать законным снос объекта, хотя сам же до этого признавал законным его строительство?» — сказал он.

28 июня московские власти опубликовали второй список объектов недвижимости, которые город

считает самостроем и намеревается снести этим летом. В перечень вошло 107 построек, расположенных в зонах с особыми условиями использования территорий, на территориях общего пользования либо в полосах отвода инженерных сетей.

По информации РБК, несколько объектов их собственники уже снесли. Первая волна сноса прошла в феврале, тогда снесли 104 объекта, включая известный ТЦ «Пирамида» на Пушкинской площади. ■



**ДЕЛО ЮКОСА** Бывший главный юрист ЮКОСа дал показания против своих работодателей

# Россия получила юридическую поддержку

➔ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, документ «не содержит практически ничего нового» по сравнению с его собственными публикациями в СМИ за последние годы. «Раньше я значился в документах Гааги [гаагского арбитражного процесса] как свидетель, но стороны почему-то не нашли нужным меня привести туда и спросить. А сейчас они [стороны процесса] нашли нужным это сделать. Я бы сказал то же самое и в Гааге», — сказал РБК Гололобов.

Для суда в США показания Гололобова «не значимы», считает источник, близкий к бывшим акционерам ЮКОСа, «значимо только решение апелляционной инстанции [апелляционного суда Гааги]». «Гололобов же хочет закрыть дело в Москве и получить работу у White & Case. Не выйдет», — сказал собеседник РБК. Показания абсолютно не связаны с делом, возбужденным в отношении него в России, утверждает сам Гололобов: «Там [в показаниях для американского суда] нет ни слова о моем деле». «Я был бы рад получить работу в White & Case. Но думаю, что White & Case во мне ни в малейшей степени не нуждается, потому что их специализация с моей никак не пересекается. К тому же это было бы настолько вопиюще неэтично со стороны White & Case, это была прямая взятка, которая очень сильно повредила бы фирме: свидетелю нельзя платить», — говорит Гололобов.

Гололобов работал на банк «Менатеп» и ЮКОС с 1995 по 2004 год. В 2004 году он был объявлен в международный розыск и по-прежнему числится в базе Интерпола как разыскиваемый в России за хищение и легализацию незаконно приобретенных активов. Каков сейчас статус его

лиониса и его тогдашнего подчиненного Аркадия Захарова — они рассказали, что RTT занималась созданием сотен подставных юрлиц, которые казались независимыми, но на самом деле контролировались владельцами банка «Менатеп». В частности, RTT учредила подставные компании

приватизации ЮКОСа на выгодных для покупателей условиях. Впоследствии, когда ЮКОС готовился к листингу своих расписок в США, Ходорковскому и Платону Лебедеву «было очень трудно решить, как лучше характеризовать обещание таких огромных сумм, чтобы это удовлетворило аудитора Дуга Миллера из PwC», пишет Гололобов. По его словам, посвященные внутри ЮКОСа называли это между собой «старые грехи».

Юристы White & Case, защищающие Российскую Федерацию, в начале июня подали в суд округа Колумбия, США, дополнительное ходатайство о признании решения гаагского арбитражного трибунала от 2014 года, присудившего экс-акционерам ЮКОСа \$50 млрд компенсации. Основной акцент был сделан на том, что шестеро российских «олигархов» (Михаил Ходорковский, Платон Лебедев, Леонид Невзлин, Владимир Дубов, Михаил Брудно, Василий Шахновский) подкупили государственных менеджеров ЮКОСа, чтобы те обеспечили переход компании в нужные руки. Сами взятки якобы перечислялись в 2002–2003 годах, их размер мог составить до \$2 млрд, а среди получателей были два действующих депутата Госдумы.

Решение гаагского арбитража было отменено 20 апреля окружным судом Гааги, и Россия настаивает на том, чтобы американский суд утвердил ее суверенную неприкосновенность и прекратил рассмотрение иска

бывших акционеров ЮКОСа. Те, в свою очередь, уже начали процедуру обжалования решения Гаагского окружного суда и просят суд Вашингтона не прекращать, а только приостановить процесс на время рассмотрения апелляции в Гааге.

Для российской защиты в США принципиально важно, чтобы суд рассмотрел доказательства того, что «олигархи» через подконтрольные им офшоры переводили «взятки» бывшим госменеджерам ЮКОСа вплоть до 2000-х годов, говорила в июле РБК партнер White & Case Каролин Ламм. Дело в том, что арбитражный трибунал в Гааге, присуждая экс-акционерам ЮКОСа компенсацию в \$50 млрд, не стал принимать во внимание нарушения во время приватизации компании, потому что не усмотрел достаточной связи между событиями 1990-х годов и офшорными компаниями Hulley, Yukos Universal и Veteran Petroleum, инициировавшими в 2004 году арбитражное разбирательство. Эти компании «скрывали от арбитража, кто на самом деле их контролирует, и это привело арбитров к ошибочному заключению, что между истцами и теми, кто был вовлечен в недобросовестные или коррупционные действия во время залоговых аукционов, нет отношения контроля», пояснила Ламм. По ее словам, теперь суды в Европе и США обязаны рассмотреть эти новые обстоятельства. ▀

При участии Светланы Бочаровой

**Арбитражный трибунал в Гааге, присуждая экс-акционерам ЮКОСа компенсацию в \$50 млрд, не стал принимать во внимание нарушения во время приватизации компании, потому что не усмотрел достаточной связи между событиями 1990-х годов и офшорными компаниями Hulley, Yukos Universal и Veteran Petroleum, инициировавшими в 2004 году арбитражное разбирательство**

дела в России, юрист не знает — «целый ряд дел ЮКОСа лежат годами и по ним ничего не делают», говорит он. РБК отправил запрос в Генеральную прокуратуру РФ, но пока не получил ответа. Представители Следственного комитета не ответили на звонки РБК.

## «СТАРЫЕ ГРЕХИ»

Ранее, в сентябре–октябре 2015 года, российская сторона уже привлекла к даче свидетельских показаний в США бывшего директора компании Russian Trust and Trade (RTT), в 90-х годах подконтрольной банку «Менатеп», Гитаса Повило Ани-

«Лагуна» и «Реагент», которые «соперничали» на аукционе по приватизации ЮКОСа.

«Ни на одном из конкурсов, относящихся к приобретению акций ЮКОСа, не было двух подлинных претендентов [как того требовало законодательство] — факт, который олигархи активно пытались скрыть», — пишет в своих показаниях Гололобов. Кроме того, по его словам, «олигархи», чтобы выиграть инвестиционный тендер на 33% акций ЮКОСа, заключили «незаконное соглашение» с Муравленко, Голубевым, Казаковым и Иваненко, пообещав им «экстраординарное вознаграждение» за помощь в

## Богданов в курсе

с Олегом Богдановым



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru



**ЭКСПОРТ** Российские компании подпали под санкции Евросоюза

# Металлургов прокатили на \$300 млн

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
СЕРГЕЙ ТИТОВ

**Евросоюз ввел на пять лет антидемпинговые пошлины на холоднокатаный прокат из России. Из-за санкций российские металлургические компании могут потерять до \$300 млн.**

Еврокомиссия ввела антидемпинговые пошлины на холоднокатаный прокат из России и Китая. Об этом говорится в сообщении в официальном журнале ЕС.

Наименьшая пошлина установлена для Магнитогорского металлургического комбината (ММК) Виктора Рашникова — 18,7%. Пошлина для «Северстали» (основной владелец — Алексей Мордашов) — 34%, для Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) Владимира Лисина и остальных компаний — 36,1%. Пошлины вводятся ретроспективно с декабря 2015 года и будут действовать в течение пяти лет.

## ПОТЕРИ ОТ САНКЦИЙ

Введенные пошлины являются фактически заградительными для российских металлургов, признает эксперт КPMG Дмитрий Смолин: «Им придется искать другие экспортные рынки сбыта, а также может усилиться конкуренция между игроками и на внутреннем рынке».

Поводом для расследования послужила жалоба Европейской ассоциации производителей стали (Eurofer), представляющей интересы производителей более 25% объема листовой холоднокатаной стали. Ассоциация обвинила китайских и российских металлургов в искусственном занижении цен на холодный прокат, используемый при производстве автомобилей и бытовой техники.



ФОТО: Борис Кожеников/ТАСС

Введенные пошлины являются фактически заградительными для российских металлургов, объясняет эксперт КPMG Дмитрий Смолин

В 2015 году Россия экспортировала в ЕС порядка 700 тыс. т холоднокатаного проката, говорит Смолин. По его словам, около 90% пришлось на НЛМК, «Северсталь» и ММК. По данным «Интерфакса», поставки холоднокатаного проката «Северстали» в Европу ежегодно составляют около 200–250 тыс. т, ММК — около 100 тыс. т, а постав-

ки НЛМК в 2015 году достигли 350 тыс. т. Эти данные подтвердили РБК два участника рынка.

Предварительные антидемпинговые пошлины на ввоз холоднокатаного проката из России и Китая были введены властями Евросоюза в феврале 2016 года. Тогда их размер составлял от 19,8% (для ММК) до 26,2% (НЛМК).

По данным Евростата, в 2014 году доля российских производителей на рынке холоднокатаного проката ЕС составила 10,1%. За год российские компании поставили в страны ЕС 724,758 тыс. т холоднокатаного проката по средней цене €499 за тонну. Статистики отмечают, что за три года (с 2011 по 2014 год) доля россиян на рынке ЕС выросла в 1,7 раза (с 5,9 до 10,1%), объем поставок подскочил в полтора раза (с 466 тыс. до 724,7 тыс. т), а средняя цена сократилась на 21% (с €630 до €499 за тонну).

Сейчас средняя цена холоднокатаного проката составляет \$400 за тонну, отмечает Смолин. При такой цене максимальные потери российских металлургов от введенных пошлин могут составить до \$300 млн, подсчитывает эксперт. Сумма не критичная, считает он, к тому же российские экспортеры могут заместить потери за счет других экспортных рынков или изменения сортамента продукции: «Будут выпускать вместо холоднокатаного проката горячий».

Частично российские производители уже начали наращивать объем экспорта горячего проката в середине этого года, когда ЕС ввел предварительные пошлины на холодный прокат, отмечает Смолин. Но Еврокомиссия в ответ начала антидемпинговое расследование и на этом рынке.

Если ЕС введет пошлины для горячекатаного проката, то последствия для российских металлургов будут куда ощутимее, признает Смолин. В 2015 году на ЕС пришлось 33% российского экспорта горячекатаного проката, или 2,1 млн т примерно на \$900 млн.

## ПРОТЕСТНЫЕ НАСТРОЕНИЯ

Два российских экспортера опротестовали ход расследования и попросили приостановить его на время рассмотрения их жалоб,

указывает Еврокомиссия в своем решении (названия экспортеров не указаны в документе). Минэкономразвития также попросило Еврокомиссию не вводить антидемпинговые пошлины, до того как будут рассмотрены жалобы, говорится в документе. Но Еврокомиссия отклонила их просьбы.

Россия может обратиться в ВТО с просьбой инициировать расследование в связи с антидемпинговыми пошлинами ЕС, пригрозил министр экономического развития Алексей Улюкаев. По его мнению, процедура «была проведена неадекватно, с нарушением прав российских экспортеров».

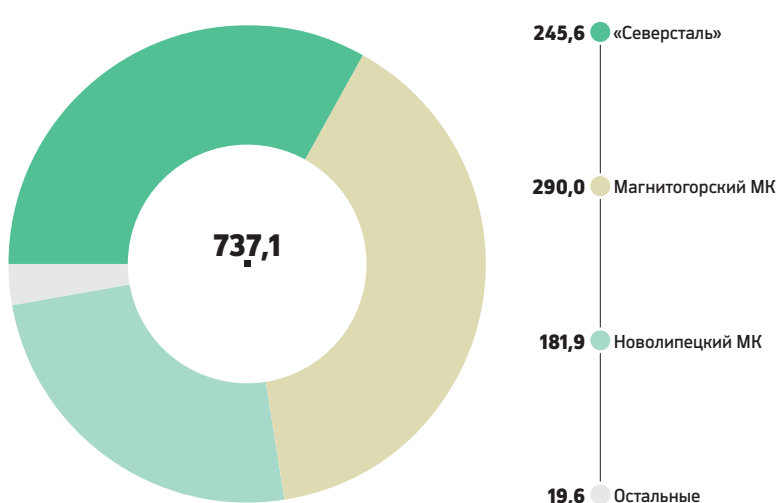
Представитель НЛМК назвал расследование Еврокомиссии «предвзятым» и указал, что оно «проведено ее представителями с многочисленными нарушениями». По его словам, данные, которые представил НЛМК, «были полностью проигнорированы», а расчеты сфабрикованы. В итоге НЛМК вменили несуществующий демпинг, утверждает представитель компании. «Мы продолжим защищать свои интересы всеми законными способами. В частности, планируем оспаривать введенные пошлины в суде ЕС, а также в рамках ВТО», — заявил он.

С принятым решением не согласилась и «Северсталь». «Были нарушены нормы ВТО и искажена экономическая логика продаж», — заявил представитель компании. По его словам, сделки заключались при курсе 70–80 руб. за евро, а комиссия использовала курс 40 руб. за евро. «Северсталь» обжалует решение комиссии, заявил представитель компании. По его словам, компания подала петицию европейскому омбудсмену и готовит иск в Европейский суд. Кроме того, «Северсталь» рассчитывает на помощь российских властей.

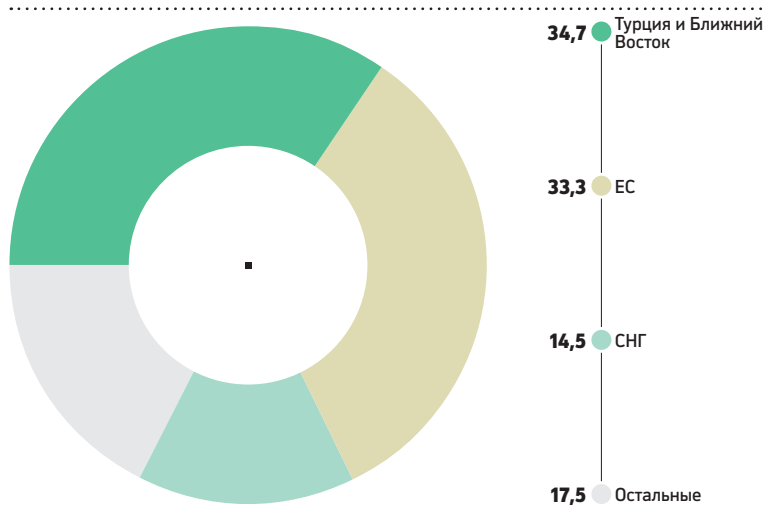
Представитель ММК также заявил, что намерен оспорить решение Еврокомиссии, но отметил, что ключевым для компании остается внутренний рынок.

Управляющий партнер компании Westside Advisors Сергей Водолагин пояснил РБК, что обжалование антидемпинговых мер ЕС возможно в рамках механизма разрешения споров, существующего в ВТО. «Процедура разрешения споров весьма длительна и проходит в несколько этапов, но если удастся доказать нарушение правил ВТО, можно будет взыскать с ЕС излишне уплаченные пошлины. В качестве альтернативы уплате антидемпинговых пошлин экспортер может принять на себя обязательство поставлять в ЕС товар по цене не ниже согласованной с Европейской комиссией. Европейская комиссия вправе, но не обязана принимать от экспортера такое обязательство», — отметил Водолагин. ▣

## Крупнейшие российские экспортеры металлургической продукции, тыс. тонн



## Куда российские металлурги экспортируют продукцию, %







**ПРИВАТИЗАЦИЯ** «ВТБ Капитал» оценил нефтяную госкомпанию в полтора раза дороже, чем первый вице-премьер Игорь Шувалов

## Не сошлись в цене на «Башнефть»

МАКСИМ ТОВКАЙЛО

**«ВТБ Капитал» оценил 50,1% акций «Башнефти», которые собирается в 2016 году продать правительство, в 306 млрд руб. Это существенно больше предварительной оценки правительства.**

Рыночная цена 50,08% акций «Башнефти», которые продает российское правительство, — 306 млрд руб. (\$4,6 млрд по курсу ЦБ на 5 августа), или 3438 руб. за обыкновенную акцию. Такую оценку отправил в Минэкономразвития организатор сделки «ВТБ Капитал» со ссылкой на расчеты E&Y. Об этом «Интерфаксу» рассказали два информированных собеседника. По их словам, интервал оценки был от 297 млрд до 315 млрд руб., а итоговая цифра — средний показатель.

Источник РБК на финансовом рынке подтвердил, что акции «Башнефти» для приватизации были оценены около 3,5 тыс. руб. за

акцию. Представитель «ВТБ Капитала» отказался от комментариев.

Оценка E&Y на 19% выше средневзвешенной рыночной цены «Башнефти» за последние три месяца и на 14,5% выше уровня закрытия вторника. Также это больше суммы, которую, по словам первого вице-преьера Игоря Шувалова, правительство предварительно рассчитывало выручить за «Башнефть» — \$3 млрд. Исходя из независимой оценки «Башнефти» власти могут получить от сделки около \$4,6 млрд, то есть почти в полтора раза больше.

По словам министра экономического развития Алексея Улюкаева, власти предварительно оценивали госпакет «Башнефти» в \$3 млрд, однако эта оценка была актуальна несколько месяцев назад, ориентир был на котировки «Башнефти» на тот момент, передает «Интерфакс». Он также рассказал, что девять компаний выразили желание участвовать в приватизации «Башнефти», не сказав, какие именно. На вопрос, есть ли в их числе иностранные

компании, он сказал: «Напрямую иностранных компаний там нет». Он также отметил, что «госкомпании и не должны участвовать в приватизации». О сроках приватизации «Башнефти» Улюкаев сказал: «Сентябрь—октябрь».

Правительство планирует до конца года продать 50,08% «Башнефти» для пополнения федерального бюджета. Неделю назад, 25 июля, «ВТБ Капитал» закончил от имени правительства собирать заявки на участие в приватизации «Башнефти». О своем интересе заявили «Роснефть», ЛУКОЙЛ, Независимая нефтегазовая компания, принадлежащая экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, и Антипинский НПЗ (80% принадлежит основателю Дмитрию Мазурову, еще 20% — у однокурсника президента, известного адвоката Николая Егорова). Заявки также подали Российский фонд прямых инвестиций, «Татнефть», «Татнефтегаз» и фонд «Энергия» бывшего министра энергетики Игоря Юсуфова, писала газета «Коммерсантъ».

При такой оценке «Башнефти» два публичных претендента — «Роснефть» и ЛУКОЙЛ — не создадут моментальной дополнительной стоимости для своих акционеров, предупреждает аналитик UBS Максим Мошков (шансы компаний, которые не торгуются на бирже, он не оценивает). Вопрос в том, насколько быстро они реализуют возможную синергию при объединении бизнесов. На первый взгляд, у ЛУКОЙЛа, который имеет крупные совместные проекты с «Башнефтью» (вместе они разрабатывают месторождения Требса и Титова в Ненецком автономном округе, а на башкирских заводах перерабатывается нефть ЛУКОЙЛа), больше возможностей добиться положительного эффекта в краткосрочной перспективе, замечает эксперт. А у «Роснефти» нет подобных совместных проектов, но компания показала себя как эффективного консолидатора после покупки ТНК-ВР в 2013 году, добавляет Мошков.

Решение о приватизации «Башнефти» было принято 1 февраля на

совещании у президента Владимира Путина. По итогам дня контрольный пакет в «Башнефти» стоил 179,5 млрд руб., или \$2,4 млрд по курсу на 30 января.

Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов неоднократно говорил, что переплачивать за актив не будет. В интервью РБК в июне он сказал, что его компания готова купить «Башнефть» «по разумной цене». «При начале приватизации в январе «Башнефть» стоила \$4 млрд, сегодня — уже больше \$7 млрд. Такой рост капитализации не показала ни одна компания энергетического сектора. То есть на рынке присутствует спекуляция», — отметил он. При этом Алекперов признал, что при продаже контрольного пакета полагается премия в 10–15%. Другие претенденты пока не комментировали оценку актива.

Президент «Башнефти» Александр Корсик на годовом собрании в конце июня заявил, что справедливая оценка всей компании — 500 млрд руб., или \$7,5 млрд (или \$3,76 млрд за 50%).

[www.biztorg.ru](http://www.biztorg.ru)

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11 | [biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН — 1027700316159.  
Search — поиск. Реклама. 16+



Как основатель социальной сети Кевин Систром заработал \$1,1 млрд

# Миллиардер из Instagram

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Создатель и гендиректор Instagram Кевин Систром на этой неделе признан миллиардером. Вступлением в клуб супербогачей он обязан росту котировок Facebook, в которой ему принадлежит всего лишь около 0,3%.**

## В ПОЛКУ ПРИБЫЛО

На этой неделе американское издание Forbes объявило о пополнении списка миллиардеров. Новым сверхбогачом стал сооснователь и генеральный директор (CEO) социальной сети Instagram Кевин Систром. К своим 32 годам предприниматель обладает состоянием \$1,1 млрд.

Основным активом Систрома является миноритарный пакет акций корпорации Facebook. В клубе миллиардеров Кевин оказался благодаря тому, что несколько дней назад котировки Facebook достигли исторического максимума — \$127 за бумагу. Доля Систрома в отчетности Facebook не раскрывается, но исходя из рыночной стоимости компании составляет около 0,3%.

Эти акции бизнесмен получил четыре года назад при продаже Facebook своего сервиса Instagram. В апреле 2012 года компания Марка Цукерберга объявила о том, что покупает Instagram со всеми сотрудниками за деньги и ценные бумаги. Тогда сумма сделки оценивалась в \$1 млрд, из нее на долю Систрома приходилось 40%.

Через месяц Facebook вышла на биржу NASDAQ, но в течение лета 2012 года котировки компании упали (к уровню закрытия первого торгового дня) почти вдвое. В итоге, когда осенью сделка с Instagram была закрыта, она оценивалась уже в \$715 млн, а доля Систрома — в \$280 млн. Но за прошедшие четыре года цена одной акции Facebook увеличилась в несколько раз, а вместе с ней и состояние CEO Instagram.

## ДИТЯ ИНТЕРНЕТ-БУМА

Кевин Систром родился в декабре 1983 года в городе Холлистон, штат Массачусетс. По своему происхождению бизнесмен относится к так называемым WASP, «белым англосаксонским протестантам». Несколько поколений его предков жили в разных частях северо-востока США и работали в крупных корпорациях.

Так, отец будущего миллиардера Дуглас Систром является профессиональным кадровиком: на момент рождения сына Кевина он служил в региональном Банке Новой Англии как специалист по HR, а до недавних пор работал вице-президентом по кадровым вопросам в крупной ретейлерской сети TJX. Мать Кевина Диана последние 30 лет занимается маркетингом, последнее место работы — сервис каршеринга Zipcar. Ее мать (бабушка Кевина) работала в та-



Сооснователь и гендиректор Instagram Кевин Систром задумывается о развитии соцсети. Миллиардер делает ставку на более широкое использование видео в приложении, а в перспективе — на внедрение дополненной реальности

ких корпорациях, как Standard Oil и Western Union, а на пенсии стала активисткой протестантской общины.

Родившийся в семье управленцев и воспитанный в духе протестантской этики, Кевин Систром с детства интересовался деловым миром. Нередко сопровождал мать на организованных ею маркетинговых кампаниях. Семья Систром была довольно состоятельной, и родители смогли устроить Кевина в престижную частную школу Мидлсекса. В разное время ее окончили пулитцеровский лауреат Конрад Эйкен, экс-кандидат в вице-президенты США от республиканцев Генри Кэбот Лодж и нынешний кандидат в вице-президенты от либертарианцев Уильям Уэлд.

Из нескольких предметов углубленного изучения Кевин выбрал компьютерную науку. Как пишет The Wall Street Journal, немалое влияние на мальчика оказал его дядя, работавший разработчиком программного обеспечения, который еще с 1995 года давал иногда Кевину свой ноутбук, чтобы тот отрабатывал навыки программирования.

Через несколько лет в США начался интернет-бум, стал надуваться пузырь доткомов. Появля-

лось огромное количество новых онлайн-сервисов, а старые корпорации спешно заводили интернет-сайты. Например, в 1999 году мать Кевина сама помогла запустить веб-страницу компании Eastpak (занимается продажей рюкзаков и чемоданов), в которой тогда работала. К этому моменту старшеклассник Кевин Систром уже знал, что сам хочет заниматься интернетом и компьютеризацией.

## СТЭНФОРДСКИЙ КРУЖОК

К 2002 году Систром окончил элитную школу в Массачусетсе, имел хороший опыт любительского программирования и даже небольшой трудовой стаж — одно время подрабатывал в музыкальном магазине в центре Бостона. Воодушевленный тесным сотрудничеством Стэнфордского университета с компаниями Кремниевой долины, Кевин переехал в Калифорнию и успешно поступил в Стэнфорд. Как отмечает издание Euergys, Систром изначально собирался заниматься компьютерной наукой, но занятия в университете показали ему слишком теоретическими, и он поменял специализацию на управле-

## Мода на ретро

Вдохновение для создания фильтров для фотографий Систром черпал из своего краткого знакомства с техникой лomoграфии пятью годами ранее. В начале 2005 года он поехал во Флоренцию, где знакомый итальянский профессор продемонстрировал студенту Стэнфорда небольшую камеру Holga. Этот фотоаппарат начали производить в 1982 году в Британском Гонконге, и с тех пор модель почти не изменилась — лишь позднее была добавлена модификация под пленку 35 мм, популярную на Западе. Благодаря упрощенной конструкции и техническим особенностям Holga выдавала небольшие квадратные снимки низкого качества с обилием эффектов — виньетка, неверная цвето- и светопередача, размытость, которые придавали фотографиям налет ретро. Как и множеству поклонников лomoграфии, подобная эстетика пришлась Систрону по душе.

Instagram стал далеко не первым приложением для смартфонов, использующим подобную технику. В 2009 году на свет появилось приложение Hipstamatic, которое позволяет самому настраивать ретрофильтры для сделанных на телефон фотографий. В отличие от Instagram такой способ обработки снимка мог занять несколько минут, кроме того, приложение изначально не имело своей платформы для общения пользователей. Кроме того, руководство компании Synthetic, выпустившей Hipstamatic, с самого начала сделало ставку на самокупаемость приложения, чтобы по возможности не привлекать инвесторов. По данным издания Inc.com, уже с первых недель существования Hipstamatic платное приложение с платным дополнительным контентом вышло в прибыль. На момент же покупки Instagram компанией Цукерберга у этого сервиса не было не только выручки, но и даже модели ее получения.



## Кевин Систром в цифрах

**\$1,1 млрд**  
составляет богатство  
Систрома

**40 фильтров**  
предлагает сервис  
для обработки фото

**500 млн**  
пользователей  
арегистрированы в Instagram  
на июнь 2016 года

**90%**  
пользователей Instagram  
составляют люди до 35 лет

**80%**  
пользователей находятся  
за пределами США

**\$250 тыс.**  
составила первая инвестиция  
в сервис

**\$715 млн**  
выложил Facebook за покупку  
Instagram

**До \$3,2 млрд**  
рекламной выручки  
может принести Instagram  
в 2016 году

**10,6%**  
— доля выручки Instagram  
в выручке Facebook  
за январь—март 2016 года

**Источник:** Business Insider,  
Credit Suisse, Forbes,  
данные компаний

ние и проектирование. После четырех лет обучения получил диплом бакалавра в сфере управления и инжиниринга.

Перед последним, четвертым курсом Стэнфорда Кевин решил попробовать на программу Mayfield Fellows. Каждый год из нескольких университетов Калифорнии по ней набирают 12 способных студентов, которых в течение академического года обучают теории и практике создания и руководства крупными технологическими компаниями.

Систром был признан достойным кандидатом, успешно прошел конкурс на Mayfield Fellows и попал на стажировку в только что созданную компанию Odeo. На базе этого сервиса для создания и поиска подкастов (информационных аудио- и видеопередач) через пару лет будет основана сеть микроблогов Twitter.

За четыре месяца стажировки в Odeo Систром набил руку на создании элементов интерфейса, после чего вернулся доучиваться в Стэнфорд. В то время ему начали поступать заманчивые предложения трудоустройства (в частности, от основателя Facebook Марка Цукерберга), но молодой специалист все же решил получить диплом бакалавра, не отвлекаясь на подработку.

Выпустившись из Стэнфорда в 2006 году, Кевин принял предложение компании Google, которая тогда была безусловным лидером среди молодых стартапов Кремниевой долины. Она к тому моменту уже вышла на биржу и даже успела попасть в индекс S&P 500. Первые два года Систром занимался продвижением проектов Google (почта, календарь, таблицы и документы), затем входил в группу корпоративного развития.

После Систром ушел из Google — во многом из-за корпоративной атмосферы, которая, как ему казалось, губила у людей стремление к индивидуальному предпринимательству. «У меня же всегда было к этому стремление, и я захотел вернуть себе социальное пространство», — вспоминал потом Систром. Некоторое

время он работал менеджером по продуктам в компании Nextstop, которая занималась социальными путеводителями.

### ОДИНОКИЙ ВОЛК

Как признавался бизнесмен в разговоре с Forbes в 2012 году, работая в Nextstop, он активно обдумывал создание собственного приложения. Если во время учебы в Стэнфорде и работы в Google Кевин на досуге занимался программированием, набивая руку, то теперь он в свободное время целенаправленно разрабатывал концепцию своего стартапа.

**Всего за месяц работы приложение скачали около 1 млн человек, поэтому первое время задачей Систрома и Кригера была поддержка работоспособности серверов, чтобы те не рухнули от наплыва посетителей**

Буквально в те же месяцы (весной 2009 года) на свет появилось приложение Foursquare, позволяющее отмечать свое местоположение. Систром захотел создать расширенное подобие этого приложения, где акцент стоял бы не только на регистрации своей геолокации, но и на общении и обмене фотографиями.

В январе 2010 года на одной из вечеринок Систром показал прототип своего приложения, названного Burbn, в честь американского виски, венчурному инвестору Стиву Андерсону. Его заинтересовала идея молодого бизнесмена, и Андерсон пообещал вложить в проект \$250 тыс., но при условии, что Систром найдет себе бизнес-партнера. Позднее Андерсон объяснил The New York Times, что опасался возникновения «эхокамеры» в Burbn — возникающей при единоначалии ситуации, когда решения начальства не вызывают обсуждения, а принимаются автоматически.

В целом Андерсон отмечал: «Тогда мы знали, что за мобильными

платформами будущее, что сейчас есть шанс сформировать уникальный опыт для мобильных устройств, но больше ни черта об этом не знали». Получив деньги от Андерсона, Систром моментально уволился из Nextstop и начал поиск компаньона. Вскоре он остановился на кандидатуре Майка Кригера, который учился в Стэнфорде на два курса младше и тоже проходил практику по программе Mayfield Fellows.

Едва договорившись о совместной работе над проектом, Кригер и Систром пришли к выводу, что Foursquare обладает уже слишком большой популярностью и конкурировать с ним становится прак-

тически невозможно. Решено было перевернуть концепцию приложения, с тем чтобы именно фотография стояла на первом плане, а местоположение и общение были прикладными инструментами. Проект переименовали в Instagram, от сочетания слов «моментальная фотография» и «телеграмма».

### С РАЗВЯЗАННЫМИ РУКАМИ

В октябре 2010 года, после нескольких месяцев тестовой работы, Instagram вышел в открытый доступ. За месяц работы бесплатное приложение скачали около 1 млн человек, поэтому первое время задачей Систрома и Кригера была поддержка работоспособности серверов, чтобы те не рухнули от наплыва посетителей. Проблема была решена переносом мощностей на серверы онлайн-ритейлера Amazon. Это стало одной из причин, почему основатели Instagram согласились на сделку с Facebook: влиться в такую крупную компанию озна-

чало еще и начать пользоваться ее развитой инфраструктурой.

После закрытия сделки с Facebook руководство Instagram получило поддержку в виде мощной корпорации и сконцентрировалось на развитии приложения. Было добавлено множество новых функций, некоторые при непосредственном участии Систрома. Оставшись генеральным директором, бизнесмен смог теперь освободить время для другой деятельности. В 2014 году он вошел в совет директоров крупнейшей в США сети супермаркетов Walmart. В свою очередь, руководство Facebook заинтересовалось монетизацией приложения, которое насчитывало уже сотни миллионов активных пользователей.

К середине 2015 года, отмечает журнал Fortune, акционеры Facebook начали выказывать недовольство тем, что корпорация не получает должной финансовой отдачи от своих многочисленных приобретений. В сентябре Instagram представил модель 30-секундных рекламных видео, которые появлялись в ленте у пользователей.

По оценкам банка Credit Suisse, доля рекламной выручки Instagram во всей выручке Facebook за первый квартал 2016 года составила более 10%, достигнув \$573 млн. С течением времени, прогнозируют аналитики банка, рекламные поступления от фотосервиса будут возрастать и составят за весь 2016 год около \$3,2 млрд.

Месяц назад аудитория Instagram перевалила за 500 млн зарегистрированных пользователей. Сейчас основное направление экспансии сервиса, по словам самого Систрома, рынки Китая и Индии. Систром задумывается и о развитии сервиса. «То, что есть сейчас, не перенесет вас на место событий. Несколько фильтров не хватит, чтобы изменить мир для нас самих», — заявил он The Wall Street Journal. Миллиардер делает ставку на более широкое использование видео в приложении, а в перспективе — на внедрение дополненной реальности. ■

**РБК** БИЗНЕС-  
КОНФЕРЕНЦИИ

\*Сейнт Реджис Москоу Никольская. Реклама. 18+

## Корпоративное образование в России 13 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Среди спикеров:



**Валерий Катькало**  
Корпоративный  
университет «Сбербанк  
России»



**Оксана Кухарчук**  
МТС



**Юлия Ужакина**  
Корпоративная  
Академия Росатома



**Елена Король**  
Евросеть



**Сергей Саликов**  
Кадровый холдинг  
«Анкор»

Руководитель проекта: **Константин Курочкин** — k.kurochkin@rbc.ru  
Регистрация: **Екатерина Абрамова** — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14



Как работает приложение для биржевых торгов

# Uber для инвесторов

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Выходец из Mail.Ru Group запустил приложение «Источник» для торговли акциями на бирже — первую в России полностью мобильную платформу для инвесторов. Как работает Uber для частных трейдеров?**

О том, что бывший маркетолог Mail.Ru Group Роберт Багратуни вместе с компанией «Открытие Брокер» собирается разработать мобильное приложение для инвестиций на фондовом рынке, было известно с февраля. На этой неделе о запуске было объявлено официально — 8 августа приложение «Источник» можно будет скачать в AppStore. Разработка заняла восемь месяцев и стоила почти \$1 млн.

Багратуни называет свое приложение «брокерским Uber». Это первый сервис в России, который предлагает полностью мобильный пакет услуг для частных инвесторов на бирже: открытие брокерского счета без посещения офиса, зачисление средств по карте, торговые операции и вывод денег. При этом «Источник» дает возможность выбирать брокеров.

Как и раньше, сегодня в большинстве случаев, чтобы открыть счет на бирже, необходимо посетить офис брокера, самостоятельно скачать на компьютер и установить торговый терминал и потратить несколько дней на то, чтобы его настроить и разобраться, как он работает.

Попытки упростить частным инвесторам жизнь предпринимались брокерскими и финансовыми компаниями не раз. Например, в прошлом году Альфа-банк разработал сервис «Простые инвестиции», но там можно было торговать не акциями, а производными финансовыми инструментами. Магазин акций «Финама» давал возможность «купить» ценные бумаги, но затем необходимо было ехать в офис и также ставить на компьютер торговую платформу. В приложении «Мой Брокер» компании БКС не было возможности завести деньги на счет по карте.

РБК получил возможность протестировать новый сервис до его официального релиза. Как работает «Источник» и стоит ли им пользоваться?

## ОТКРЫТИЕ СЧЕТА

Чтобы начать торговать на бирже, пользователю нужно скачать приложение из AppStore, зайти во вкладку «Кошелек» и открыть брокерский счет. Зарегистрировать счет у брокера можно только при наличии аккаунта на сайте госуслуг. Подписывать договор лично в офисе брокера не нужно — на телефон приходит СМС-сообщение с кодом, которым подтверждает-



ся операция, а затем с банковской карты списывается 1 руб.

Пока в приложении доступен только один брокер — БКС. Со временем появится возможность открыть счет в компании «Открытие Брокер», которая была одним из инвесторов этого проекта и которой принадлежит 5% «Источника». БКС, у которого есть похожее приложение — «Мой брокер», удалось раньше разработать программный интерфейс для работы с приложением.

После открытия счета его должна зарегистрировать Московская биржа. Багратуни говорит, что эта процедура в среднем занимает два часа — биржа проводит регистрацию новых клиентов несколько раз в день.

После регистрации на счет необходимо завести деньги. Багратуни уверяет, что перевести деньги можно будет моментально с любой банковской карты — такой услуги пока нет в других брокерских приложениях. В момент нашего теста она не работала, но станет доступной после официального запуска приложения, рассказывает его создатель. Нам пришлось заехать в офис БКС Банка, чтобы перевести деньги на счет.

## ТОРГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ

Пользователь «Источника» сможет торговать акциями, ETF, валютой, фьючерсами. В будущем список доступных инструментов увеличится. Будут добавлены несколько тысяч акций иностранных компаний, которые появятся на Санкт-Петербургской бирже до конца этого года, заявил ее президент Роман Горюнов. Багратуни же считает главным плюсом своего приложения возможность обмена валюты по биржевому курсу без участия банков.

Для тестовой покупки мы выбрали акции группы «Разгуляй».

Суммы 1 тыс. руб., что была зачислена на основную секцию Московской биржи, хватало для покупки минимального лота (100 акций) за 391 руб.

В приложении нет привычного для трейдеров «биржевого стакана» — таблицы заявок на покупку и продажу акций. Пользователь может ориентироваться на цены последних сделок, которые приложение транслирует в реальном времени, и на график стоимости акций. Купить акции можно по текущей цене, предлагаемой приложением, либо установить собственную цену. Заявок типа «стоп-лосс» или «тейк-профит», автоматически выставляющих заявки на продажу или покупку акции при достижении ими определенной цены, в приложении не предусмотрено.

После сделки данные о приобретенных ценных бумагах появляются во вкладке «Кошелек». В ходе наших экспериментов нам удалось продать акции «Разгуляй» по той же цене, по которой они были куплены.

Пользователям придется также оплатить комиссии биржи и брокера. По тарифному плану «Источник» БКС берет 0,24% от суммы сделки при дневном обороте менее 1 млн руб. и 0,12% — при обороте до 3,5 млн руб. При этом комиссии не могут быть ниже 35,4 руб.

в день или 177 руб. в месяц, если за это время была заключена хоть одна сделка.

## ВЫВОД СРЕДСТВ

Вывести средства пока можно только на банковский счет, хотя в перспективе также появится возможность вывода на карту. После окончания торгового дня брокер списывает со счета комиссию, а заявка на перевод средств исполняется на следующий день. Сам перевод идет в банк от одного до трех рабочих дней. Комиссия за вывод средств в банк в рублях брокер не берет.

РБК тестировал бета-версию, поэтому некоторые операции заняли больше времени, чем ожидалось. Например, проверка банковского счета для вывода денег должна занимать, по утверждению технического директора «Источника» Дмитрия Баранова, около 10 минут, в то время как в ходе тест-драйва она длилась около часа.

Также в приложении неверно отобразилась стоимость проданных акций группы «Разгуляй» — по цене заявки, а не по цене сделки. Однако по итогам дня все данные синхронизируются с информацией брокера, поэтому вечером цена проданных акций изменилась на фактическую. К моменту официального выхода приложения все

эти ошибки будут устранены, обещает директор по маркетингу БКС Руслан Смирнов. «Сейчас продолжается тестирование сервиса. Но в случае появления каких-либо сложностей клиент всегда сможет обратиться в поддержку «Источника», — говорит он.

## СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Руководитель отдела технологий ГК «Финам» Константин Молчанов считает, что «Источник» будет востребован на старте — инвесторы захотят протестировать приложение. Но впоследствии, предсказывает он, число пользователей приложения будет невелико — обычно через некоторое время люди разочаровываются в биржевой торговле и уходят с рынка.

По данным Московской биржи на июнь 2016 года, в системе торгов зарегистрированы 1,3 млн частных клиентов, при этом активных инвесторов, совершивших хотя бы одну сделку в месяц, всего 80 тыс. человек.

«Хотелось бы верить, что приложение действительно сможет привлечь на российский рынок больше инвесторов, но их еще надо как-то удержать, а для этого нужно предложить не только понятный интерфейс, но и возможность заработать», — говорит Молчанов.

Дмитрий Сатин, основатель UsabilityLab, которая тестирует удобство сайтов и мобильных приложений, говорит, что улучшение взаимодействия с инвесторами повысит финансовую грамотность. Но при этом Сатин не исключает, что доступность рискованных инвестиций приведет к тому, что люди начнут проигрывать деньги.

Молчанов из «Финама» сомневается, что будет востребован обмен валюты через «Источник». «В обменнике все просто: в кассу сдаются рубли и сразу же меняются на доллары. А здесь людям нужно, во-первых, объяснить правила, а во-вторых, приучить их к тому, что этому приложению можно доверять», — говорит он. При этом выгода при обмене небольшой суммы неощутима, утверждает Молчанов.

Например, БКС берет \$15 за одну операцию по выводу средств в иностранной валюте в другой банк в дополнение к комиссиям 0,07–0,14% от суммы сделки. ▣

## Кому принадлежит «Источник»

Разработчиком приложения «Источник» является одноименная компания, которая на 75% принадлежит ООО «Маска», основным владельцем которой является Роберт Багратуни (61% долей). Остальные доли «Маски» — у его партнеров: сооснователя и менеджера ком-

пании Евгении Седовой (10%), Алмаса Абулхайрова, Сергея Дайбова и Алексея Бабакова. Соинвесторами «Источника» являются «Открытие Брокер» (5%) и алтайский предприниматель Сергей Корчагин (20%). Ему принадлежит торговый дом «Межрегиональная нефтехимическая компания». В суде Горно-Алтайска рассматривается дело о личном банкротстве Корчагина по иску Сбербанка. Предприниматель в 2010 году выступил поручителем по кредиту одной из принадлежавших ему компаний, которая задолжала банку 107 млн руб.