

Компания переведена на баланс российской «ЮэСэм Металлоинвест»

Российская юрисдикция позволит подготовить «Металлоинвест» к IPO

Аудиторы оценили 100% компании для IPO примерно в \$8,5 млрд

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Владимир Луценко,**  
предприниматель

Как заработать  
на зарубежных  
дантистах

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 10 ноября 2016 Четверг No 208 (2464) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 10.11.2016)



\$1=



€1=

₽63,89



₽71,35



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
09.11.2016, 20.00 МСК) \$46,79 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
09.11.2016) 990,35 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 28.10.2016) \$391,0 МЛРД

ВЫБОРЫ В США Чего ждать от Дональда Трампа экономике США, России и мира

## Прилет «черного лебедя»

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Победа Дональда Трампа на президентских выборах в США, которую мировые аналитики расценивали как почти невероятную, стала реальностью. РБК разобрался в том, что это означает для экономики США, России и всего мира.

### ЧТО ЖДЕТ АМЕРИКАНСКУЮ ЭКОНОМИКУ?

Победа миллиардера Дональда Трампа на президентских выборах в США на протяжении всего электорального цикла считалась маловероятной — еще вчера вероятность такого исхода оценивалась ниже 30%. В декабре 2015 года агентство Bloomberg включало возможное президентство Трампа в свой список «черных лебедей» (термин, которым инвесторы обозначают труднопрогнозируемые события, имеющие значительные последствия). Теперь, если не произойдет ничего экстраординарного, Трамп вступит в должность президента в январе, а его политика будет значительно влиять на экономику США и всего мира.

Именно экономические вопросы осенью 2016 года оказались главной проблемой, которая волнует американского избирателя: согласно исследованию Pew Research Center, 84% избирателей назвали этот блок вопросов «очень важным». Это связано с тем, что имущественное положение рядовых американских избирателей за годы правления Барака Обамы так и не вышло на докризисный уровень. Согласно опубликованным в сентябре данным Бюро переписей США (Census Bureau), несмотря на рост медианного дохода домохозяйств в 2015 году на 5,2% (до \$56,52 тыс. в год), этот показатель все еще не достиг уровня 2007 года (\$57,42 тыс.). Около 43 млн американцев, по данным Census Bureau, живут за чертой бедности.

В своей экономической программе Трамп попытался убедить американских избирателей в том, что их материальное положение



Сенсационная победа Трампа несет серьезные риски для глобальной экономики и международных финансовых рынков — по крайней мере так предупреждали большинство аналитиков

улучшится. Наиболее коренные реформы ожидаются в налоговой системе. Трамп хочет отменить налог на наследство, ввести налоговые вычеты по уходу за детьми, сократить максимальную ставку, которую уплачивают физлица, с 39,6 до 33% от их дохода. Сокращение налогового бремени ждет все слои населения, при этом сокращение будет тем более существенным, чем больше доходы. По подсчетам организации Wealth Factory, которые приводит Forbes, для людей с наиболее низкими до-

ходами (до \$23 тыс. в год) сумма уплачиваемых за год налогов сократится в среднем на 0,9%, в то время как сокращение для богатейших двух процентов населения составит 11,5%.

Трамп обещает снизить налоговое бремя и для бизнеса: налоговые отчисления для американских компаний при нем, согласно его предвыборной программе, составят максимум 15% от их прибыли (сейчас максимальный размер уплачиваемых компаниями США налогов составляет 35%).

Трамп считает, что это поможет США конкурировать за налоговое резидентство с такими странами, как Ирландия и Великобритания, куда многие крупнейшие американские компании вывели свою прибыль.

Комплекс этих мер, по подсчетам исследовательской группы Tax Foundation, в течение десяти лет сократит налоговые поступления в бюджет на сумму от \$4,4 трлн до 5,9 трлн.

Окончание на с. 9

### НАДЗОР

## Жалобная книга прокурора

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

На прямую линию Генпрокуратуры для бизнесменов чаще всего поступают жалобы на рейдерство и незаконное уголовное преследование. Соответствующую статистику РБК представили в ведомстве.

### РЕЙДЕРСТВО

Впервые линию для жалоб бизнесменов в Генпрокуратуру анонсировал глава ведомства Юрий Чайка на июньском Международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге. В ведомстве заявляли, что генпрокурор лично контролирует процесс изучения жалоб. Начальник управления Генпрокуратуры по взаимодействию со СМИ Александр Куренной представил РБК статистику по жалобам с 17 июня по 3 ноября 2016 года.

Всего на линию за этот период поступило 390 жалоб. Больше всего бизнесменов волнуют вопросы рейдерства и других неправомерных действий в отношении имущества хозяйствующих субъектов (137 жалоб). 112 раз бизнесмены жаловались на необоснованное уголовное преследование, заключение под стражу и другие меры пресечения.

80 раз прокурорам жаловались на нарушение порядка предоставления публичных услуг, размещения заказов для публичных нужд. 39 зарегистрированных обращений касаются нарушения порядка проведения проверок. 22 раза бизнесмены заявляли про необоснованное принятие мер административного принуждения.

116 жалоб поступили из ЦФО (60 из Москвы и 20 из Московской области).

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Варвара Gladкая

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Тимофей Дзядко  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий  
директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:**  
Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
товаров группы люкс:**  
Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2680  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## КАК АМЕРИКА СДЕЛАЛА НЕОЖИДАННЫЙ ВЫБОР



PHOTO: REUTERS

↑ Победа Дональда Трампа стала сюрпризом для американцев. Большая часть социологических исследований, проводившихся в ходе кампании, показывала преимущество Хиллари Клинтон. Согласно результатам опроса, проведенного ABC News совместно с Washington Post, за день до президентских выборов Клинтон опережала Трампа на четыре пункта (47 против 43%). Победу Клинтон на выборах предсказали и букмекеры. Ставки в день голосования принимались в соотношении 75 к 25 в ее пользу, сообщает Reuters.



PHOTO: AP/Foto East-News

↑ Явка на американских выборах оказалась рекордно высокой. При этом высочайший для страны показатель был и на досрочном голосовании — более 47 млн проголосовавших граждан.

Миллиардер Дональд Трамп станет 45-м президентом США

# Состоятельная победа

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Кандидат от республиканцев  
Дональд Трамп на выборах  
8 ноября выиграл голосование  
в большинстве штатов США.  
РБК следил, как проходили  
самые шумные американские  
выборы последних десятилетий.**

70-летний миллиардер Дональд Трамп и его кандидат на пост вице-президента Майк Пенс выиграли голосование на президентских выборах в США.

По данным американских СМИ, к вечеру 9 ноября по Москве за Трампа в национальном масштабе проголосовали 59,2 млн избирателей, а за Клинтон — 59,4 млн. Однако благодаря особенностям избирательной системы США и неравномерности распределения выборщиков по штатам этот результат дает Трампу по меньшей мере 279 голосов выборщиков при 270, необходимых для победы. Хиллари Клинтон получает всего 228 голосов.

Накануне голосования в национальных опросах популярности Клинтон незначительно опережала Трампа. Ее преимущество достигало 3,3 п.п. При этом в колеблющихся штатах, которые попеременно поддерживают демократов и республиканцев, уровень поддержки двух кандидатов почти сравнялся.

Опросы общественного мнения показали, что большинство американцев определились со своими

предпочтениями еще до сентября 2016 года — последние скандалы с Клинтон и Трампом не оказали существенного влияния на рейтинги. Социология также свидетельствует, что граждане США при выборе следующего главы государства руководствуются антипатиями: голоса за Трампа должны восприниматься как вотум недоверия Клинтон.

Электоральная география в 2016 году преподнесла демократам сразу несколько неприятных сюрпризов. Их противникам удалось не только выиграть выборы в ключевом штате Флорида, но и опередить «ослов» в Огайо и Северной Каролине. До дня выборов ожидалось, что последний штат проголосует за Клинтон. Кандидату от демократов еле удалось

спасти Вирджинию, которая в последние годы на президентских выборах поддерживает именно эту партию. Среди успехов Клинтон можно также выделить победу в Колорадо и Нью-Мексико. Однако в масштабе страны большая часть окрашена в красный — цвет Республиканской партии.

Среди проблем, с которыми столкнулись американцы, были

## Парламентская республика

Во вторник, 8 ноября, в США помимо президентских выборов переизбирался весь состав палаты представителей (нижняя палата конгресса) и треть сената (верхняя палата конгресса). По итогам Республиканская партия уменьшила представительство, но сохранила большинство в обеих палатах конгресса. В нижней палате ее представители теперь контролируют более 54% вместо 56,5% мандатов, в верхней палате число занятых сенаторами-республиканцами мест сократилось с 54% до как минимум 52%. То есть, когда в январе 2017 года начнет работу новый созыв конгресса, а Дональд Трамп будет приведен к присяге президента, американская политика вернется к ситуации шестилетней давности, когда все три центра политической силы в Вашингтоне (президент и две палаты конгресса) будут представлять одну партию

(в упомянутый прошлый раз все центры были под контролем демократов). Формально для президента США такой расклад сил является позитивным. Противоположностью является нечастая и довольно неприятная ситуация, при которой обе палаты парламента находятся в оппозиции к главе государства. Однако ситуацию осложняют напряженные отношения Трампа с партийными лидерами, в частности, со спикерами обеих палат парламента — главой палаты представителей Полом Райаном и спикером сената Митчем Макконнеллом. Правда, в ночь выборов тележурналист и близкий соратник Трампа Шон Хэннити заявил, что Райан не будет спикером палаты представителей нового созыва. Напротив, близкий Макконнеллу источник сообщил изданию Politico, что политик намерен

сохранить за собой пост спикера сената. Для принятия многих законов и поправок сенату необходимо большинство в 60% голосов — чего республиканцам обеспечить по-прежнему трудно. Однако благодаря процедуре «сглаживания» бюджетных противоречий сенаторам достаточно простого большинства, чтобы проводить законы, так или иначе связанные с государственными финансами. По определению, отмечает Bloomberg, сюда может входить как изменение Налогового кодекса (и проведение обещанной Трампом реформы по снижению налогов), так и вопросы социального обеспечения — например, изменение или упразднение программы Obamacare. С новым президентом сенаторы могут быть уверены, что подобные инициативы могут быть подписаны главой государства и вступить в законную силу.



↑ На фоне постоянных скандалов оба кандидата в президенты подошли ко дню голосования с очень большим антирейтингом. По данным опроса Economist/YouGov, критически к Клинтон относились 59%, а к Трампу — 58% американцев.



↑ Одним из важных инструментов в публичной схватке кандидатов стал вопрос о переписке Хиллари Клинтон. Дональд Трамп использовал скандал вокруг электронных писем соперницы в качестве доказательства ее коррумпированности и презрения к закону.



↑ Хиллари Клинтон уже ночью после выборов признала поражение и поздравила соперника с победой. «Я знаю, как вы разочарованы, потому что я чувствую то же самое», — отметила она встрече со сторонниками.

длинные очереди на участках для голосования и сбои в системе регистрации избирателей, как, например, в Колорадо. В Техасе был арестован злоумышленник, пытавшийся дважды проголосовать за Трампа. Свои действия он объяснил «желанием проверить избирательную систему на возможные фальсификации».

Другие инциденты были связаны с процедурой выборов. Во вторник стало известно, что Трамп подал в суд штата Невада, обвиняя организатора местных выборов в незаконном, на его взгляд, продлении работы одного из избирательных участков. Однако суд отказался принять иск.

В Северной Каролине активисты через суд потребовали продлить время работы избирательных участков. В случае удовлетворения иска подсчет голосов от колеблющегося и важного штата может затянуться.

### Электоральная география в 2016 году преподнесла демократам сразу несколько неприятных сюрпризов

Выступая с победной речью в ночь с 8 на 9 ноября, Трамп постарался быть дипломатичным. Он подчеркнул, что будет пре-

зидентом всех американцев вне зависимости от этнической или религиозной принадлежности. Гражданам США было обещано экономическое процветание. Республиканец также несколько раз заявил, что Соединенные Штаты

будут готовы сотрудничать с любой страной в мире, если это не будет противоречить их интересам. Речь политика прерывалась

возгласами его сторонников: «США, США, США».

Ответная речь Хиллари Клинтон утром 9 ноября была короткой и тщательно выверенной. «Прошлой ночью я поздравила Дональда Трампа и предложила работать с ним на пользу нашей страны. Я надеюсь, что он будет президентом для всей нашей страны», — сказала она. Клинтон особо подчеркнула, что однажды женщина все же станет президентом США: «А теперь всем маленьким девочкам, которые это смотрят. Никогда не сомневайтесь в своей значимости, вы заслуживаете каждого шанса, чтобы следовать за своей мечтой».

Из этой речи непонятно, каковы дальнейшие планы Клинтон и будут ли они связаны с политикой. Но эмоции проигравшего кандидата в ее речи перед избирателями прорвались наружу: «Вы представляете лучшее, что есть в Америке, и быть вашим кандидатом было величайшей честью в моей жизни. Я знаю, как вы разочарованы, потому что я чувствую то же самое», — продолжила она.

Коллегия выборщиков проголосует 19 декабря 2016 года. Конгресс полным составом соберется на подсчет ее голосов 6 января следующего года. Инаугурация президента Дональда Трампа запланирована на 20 января. ■

Приготовьтесь к полной **БЕЗМЯТЕЖНОСТИ**

Путешествуйте навстречу теплу и солнцу, воспользовавшись специальными тарифами на полет по множеству удивительных направлений. Бронируйте до 20 ноября.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	20 000
Мальдивы	26 000
Таиланд	26 000
Вьетнам	27 000
Шри-Ланка	27 000
Индонезия	32 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствия Завтра Emirates

\*Тарифы рассчитаны на 8 ноября 2016 года для путешествий туда и обратно с округлением до тысяч и включают все налоги и сборы. Тарифы действуют для продажи с 10 до 20 ноября 2016 года и вылета из Москвы до 16 февраля 2017 года. Также доступны специальные тарифы для вылета из Санкт-Петербурга. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, связывайтесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок по России бесплатный) или посетите сайт emirates.ru

Эксперты исключили резкое изменение отношений США с Россией после победы Трампа

# Призрак перезагрузки

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Опрошенные РБК эксперты не верят в отмену американских санкций против России и перезагрузку отношений Кремля и Белого дома после победы Дональда Трампа на выборах в США.**

## ПЕРЕЗАГРУЗКИ НЕ БУДЕТ

В среду, 9 ноября, президент России Владимир Путин направил поздравительную телеграмму Дональду Трампу, в которой «выразил надежду на совместную работу по выведению российско-американских отношений из кризисного состояния». Налаживание отношений США с Россией было одной из тем предвыборной кампании Трампа, однако большинство опрошенных РБК экспертов и политиков предложили отделять предвыборную риторику от политической реальности.

«В американской элите сформирован негативный консенсус по отношению к России. Я не вижу для будущего президента США необходимости этот консенсус переломить», — рассказал РБК глава Центра глобальных интересов Николай Злобин.

Не ждет перезагрузки в отношениях и Андрей Колесников из Московского центра Карнеги. «Считается, что Трамп более договороспособен. Но Трамп может резко изменить свою позицию», — заявил РБК эксперт.

Программный директор международного дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Сушенцов указал, что глубоким переменам в российско-американских отношениях мешают «структурные факторы» и «фигура следующего президента здесь играет второстепенную роль». По его словам, США не будут идти навстречу России по вопросам безопасности в Европе и размещении в этом регионе ПРО.

«Несмотря на ряд симпатизирующих комментариев, Трамп не предложил ничего конкретного для улучшения отношений, — высказал мнение Сушенцов. — Его президентство было бы большой неопределенностью для России. В российской внешней политике есть практика полагаться на какую-то определенность, пусть даже на негативную. В этом смысле лидерство Хиллари Клинтон — более понятная перспектива, несмотря на то что она вовлекла Россию в эту гонку, обвинив Трампа в связи с Россией».

По словам Сушенцова, Клинтон могла бы вести более мягкую политику, чем говорилось в ее предвыборной риторике. «Она, к примеру, размышляла о возможности сокращения программы модернизации ядерного оружия, в том числе изменения программы по оснащению ядерными боеголовками крылатых ракет», — указал эксперт.



Владимир Путин в поздравительной телеграмме Дональду Трампу выразил надежду на совместную работу по выведению российско-американских отношений из кризиса. Большинство опрошенных РБК экспертов на новую перезагрузку не надеются

Политолог Евгений Минченко рассказал РБК, что Трамп высказывал симпатию к России в ходе кампании, однако неоднократно менял свою позицию по разным вопросам. «Истеблишмент республиканцев настроен антироссийски. Кандидат в вице-президенты у Трампа критиковал «российское вторжение в Украину». Поэтому большой вопрос в стабильности симпатий Трампа, — рассказал Минченко. —

У Клинтон негативный подход. И она интервенционистская. С другой стороны, у российской элиты есть история отношений с Клинтонами. Легко не будет ни с одним из кандидатов».

## ВОПРОС «ЛИЧНОЙ ХИМИИ»

Источник, близкий к МИДу, ранее говорил РБК, что Москве было безразлично, кто из кандидатов в

президенты США одержит победу. По его словам, более комфортным партнером для России был бы Трамп, поскольку он бизнесмен, а значит прагматик. Договороспособность Клинтон собеседник РБК оценивал крайне невысоко.

Злобин согласен, что Трамп не скрывает идеи привнести в политику отношения из сферы бизнеса. «Он может сделать шаги, которые могут быть восприняты как

отказ от обещаний, и он более непредсказуемый, хотя с ним можно гораздо больше выиграть, хотя и проиграть можно тоже многое», — заключает эксперт.

Сушенцов полагает, что в российско-американских отношениях параметр личных симпатий лидеров практически ничего не значит, то есть могут быть хорошие личные отношения политиков, но плохие межгосударственные. «Наверное, можно предположить, что с Трампом личная химия будет лучше, чем с Клинтон, — рассуждает собеседник РБК. — Но я думаю, что для нынешнего этапа двусторонних отношений доверие и не требуется, главное, чтобы отношения удовлетворили двум главным условиям: лидеры должны уважать друг друга как профессионалы, а второе — чтобы они выполняли достигнутые договоренности».

Колесников считает, что вряд ли Россия будет предпринимать попытки сближения с новой администрацией. По его словам, российское руководство может «имитировать переброску моста через Атлантический океан», но строить реальный мост с Западом, и с США в частности, вряд ли способно.

## СИРИЯ И ДОНБАСС БЕЗ ИЗМЕНЕНИЙ

При администрации президента США Барака Обамы диалог Москвы с Вашингтоном по донбасскому и сирийскому конфликтам зашел в тупик.

Новому президенту США потребуется около полугода для выработки отношения к сирийской и украинской проблемам, считает Злобин. Сушенцов указывает, что у

## Что говорят о Трампе российские политики

**Геннадий Зюганов,**  
председатель ЦК КПРФ:

«Он [Трамп] победил заслуженно, что касается восторгов, связанных с тем, что будет новый курс в Америке, я эту точку зрения не разделяю. Менялись президенты, однако их стратегия подмять под себя все, что выгодно, не изменилась. Он будет слугой своего класса и своего государства. Касательно тактики, я не исключаю, что она может быть изменена. Трамп высказывал немало обнадеживающих идей, связанных с диалогом с Россией, например, свое отношение к Крыму» (РБК).

**Вячеслав Володин,**  
спикер Госдумы:

«Хочется верить, что с новым президентом США возможен более конструктивный диалог России и США. Любые шаги в этом направлении российский

парламент будет только приветствовать и поддерживать» («РИА Новости»).

**Алексей Навальный,**  
глава Фонда борьбы с коррупцией:

«Главный итог выборов в США: в клетки со львами надо бросать не только политологов, но и социологов. И не только российских, но и вообще всех» (Twitter).

**Константин Косачев,**  
глава комитета Совета Федерации по международным делам:

«Подозреваю, все же не ошибусь в своем предвыборном прогнозе — переоценивать Америку Дональда Трампа явно не следует. Да, появляется окно возможностей. Но такое же окно приоткрылось восемь лет назад, когда победил Обама. Именно за новые надежды ему тогда поспешно, ради поддержки со-

судии Нобелевскую премию» (Facebook).

**Франц Клинецвич,**  
первый замглавы комитета Совета Федерации по обороне и безопасности:

«Сегодня есть реальная возможность у Америки, будучи страной номер один — нравиться это кому-то или нет, но это действительно так, — перейти от воинствующей риторики к риторике компромиссов» («Интерфакс»).

**Леонид Слуцкий,**  
глава комитета Госдумы по международным делам:

«Вспомним его [Трампа] риторику. Он говорил, что с Россией нужно выстраивать конструктивное отношение. История, в том числе и новейшая, знает немало примеров, когда предвыборная риторика победившего

кандидата менялась в деструктивную сторону по отношению к России. И можно предположить, что Трамп просто играл с теми или иными электоральными группами, которые были не согласны с резкой риторикой госпожи Клинтон. Хочется надеяться, что позитивное выражение Трампа по отношению к сотрудничеству с РФ, евразийскими интеграционными структурами окажется реалистичным в случае его победы» (агентство «Москва»).

**Вячеслав Никонов,**  
глава комитета Госдумы по образованию и науке:

«Трамп выступал с позиции изоляционизма. Он выступал за то, что Америка должна заниматься своими внутренними делами, а не бросать вызов всему миру. Это означает, что у нас есть неплохая возможность для разрядки напряженности в отношениях с США» (ТАСС).

Трампа (как и у Клинтон) Украина не находится в пятерке внешнеполитических приоритетов. Он полагает, что США не будут давить на украинские власти с целью принятия Донбасса на условиях минских соглашений, поскольку считают Киев пострадавшей стороной, которая может по-своему трактовать пункты договора.

Сушенцов говорит, что не предвидится изменений и на сирийском направлении. «Сирия — поле битвы между Саудовской Аравией, Турцией и Ираном, и в реальных цифрах международное российско-американское участие, оно не такое заметное. Разрешение этого кризиса также не предвидится. Я думаю, что США будут слишком поглощены своими внутривнутриполитическими проблемами, чтобы каким-то образом вновь вписываться энергично в сирийский кризис», — рассуждает собеседник РБК.

Колесников из Карнеги полагает, что сближения позиций Москвы и Вашингтона не будет, пока на повестке остается вопрос присоединения к России Крыма, а минские соглашения не выполняются.

#### САНКЦИИ НЕ ОТМЕНЯТ

Трамп вряд ли в ближайший год отменит санкции США против России, введенные после конфликта на Украине, считают политологи. «Позиция Запада — она консолидирована и надолго. Равно как и позиция Владимира Путина, от которой он тоже совершенно не собирается отказываться», — уверен Колесников из Карнеги-центра.

«Очень много санкций было принято конгрессом США, и тут корректировка вряд ли будет. А если говорить о президентских санкциях, то при Трампе вопрос повиснет в воздухе, — согласен Злобин. — Он поставит какой-то тормоз на принятие новых санкций, позитив ожидать можно, но в целом отношения с Россией — это не главное. Трамп сразу, наверное, займется Ираном и Китаем и отношениями с союзниками с НАТО».

Сушенцов также считает, что Трамп вернется к этому вопросу после решения внутренних проблем во второй половине 2017 года, впрочем, в дальнейшей перспективе американские элиты могут поднять вопрос смягчения санкций в обмен на поведение со стороны Москвы, которое им будет «казаться правильным». Санкции, указывает политолог, пока приводят к нежелательному для США результату, фактически толкая Москву в сторону Пекина — главного оппонента Вашингтона. ■

При участии Елизаветы Антоновой, Марии Истоминой, Дмитрия Носонова, Егора Губернаторова

#### МНЕНИЕ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ПАВЕЛ ДЕМИДОВ,  
эксперт ЦСР, старший преподаватель МГИМО

## Какой будет политика президента Трампа

**Республиканские элиты попытаются «подправить» радикализм Трампа, но желание нового хозяина Белого дома радикально пересмотреть наследие Обамы может сорвать компромиссный сценарий.**

Исход президентской кампании в США стал неожиданностью для всех — как для демократов, так и для республиканцев. Опросы показывали преимущество Хиллари Клинтон, результаты раннего голосования также указывали на то, что демократы опережают своих соперников. Однако реальность показала, что «тихое большинство», которое не удавалось привести на избирательные участки в предыдущих двух президентских кампаниях, все-таки существует.

Несколько основных выводов по результатам выборов.

#### МЕСТЬ РАБОТЯГ

Главным драйвером победы стало, конечно, окончательное разочарование американских избирателей в элитах. Характерно, что Дональду Трампу пришлось бороться не только с демократами, но и с элитой собственной партии. При этом экзитполы показывают, что он получил очень высокую поддержку со стороны рядовых республиканцев, в целом около 90%. Столь явное объединение истеблишмента, экспертов, СМИ против Трампа лишь сыграло ему на руку — стало последней соломинкой, сломавшей спину верблюда для его сторонников, которые посчитали такое поведение испорченных и коррумпированных элит несправедливым.

Феномен Brexit был отыгран в США на все сто. Недовольные глобализацией работяги из индустриальных штатов — Мичигана, Пенсильвании, Огайо и Висконсина — оказались еще недовольнее, чем предполагалось. Клинтон ведь даже ни разу не заехала в Висконсин, что оказалось серьезной ошибкой. Белый рабочий класс почувствовал себя брошенным —

и подался в сторону Трампа как политика, способного осуществить перемены.

#### РАСПАД КОАЛИЦИИ ОБАМЫ

Клинтон, высококомпетентный политик, оказалась неправильным кандидатом для столь сложного времени. Оставим даже вопрос о ее слабой квалификации как публичного политика: ну не умеет она быть естественной, настоящей, уверенной на сцене, что выгодно использовал Трамп. Серьезной проблемой для Клинтон стала ее роль абсолютного инсайтера аме-

Главным драйвером победы стало, конечно, окончательное разочарование американских избирателей в элитах. Характерно, что Дональду Трампу пришлось бороться не только с демократами, но и с элитой собственной партии

подрыву доверия по отношению к ней со стороны афроамериканцев и молодежи, которые в 2012 году обеспечили победу Обаме.

Нынешняя — и для всех неожиданная — реальность такова: республиканцы контролируют конгресс и Белый дом, могут заполнить как минимум одно место в Верховном суде. Кроме того, республиканцы умудрились еще и выиграть губернаторские выборы в трех штатах. По сути, партия, которая вчера казалась разрушенной этой кампанией, вдруг получила абсолютный мандат на проведение изменений.

**«Нынешняя модель, прежде всего, глобализации воспринимается многими гражданами даже развитых стран как неверная, несправедливая. Трамп видится этим людям как лидер, способный сломать старую систему и построить новую»**

#### ГРАНИЦЫ ДЛЯ ТРАМПА

Какими станут эти изменения? В хорошем сценарии мы можем представить, как республиканские элиты договариваются с Трампом и совместно с ним, аккуратно подправляя его чересчур радикальные устремления, проводят важную и давно ожидаемую политику: реформируют налоговую систему, делая ее более простой и удобной для бизнеса; аккуратно пересматривают торговые соглашения, поддерживая свою промышленность; осуществляют масштабную программу модернизации инфраструктуры. Это предполагает и новый подход к международным отношениям, позволяющий решить ряд международных проблем, прежде всего проблемы усиления «Исламского государства» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка) и международного терроризма. В этом сценарии хочется и в принципе возможно представить себе Рос-

сию в качестве более активного участника глобальных процессов, конструктивного партнера США по решению важнейших проблем.

Это сценарий, в который хочется верить и который можно и нужно пытаться сделать реальным. Но надо помнить о том, что у него есть ряд ограничений. Американский истеблишмент находится в панике; сложно себе представить, как будет формироваться администрация Трампа и как она будет функционировать, учитывая, что Дональд доверяет очень небольшому кругу лиц, прежде всего своей семье. У него нет опыта государственного управления — в этом есть свои плюсы, но немало минусов. Он властолюбив и непредсказуем, это тоже риски. Он собирается пересмотреть значительную часть наследия Обамы, что может усугубить конфликтность в обществе, поскольку оно расколото примерно пополам по этому вопросу. Наконец, главная «американская трагедия», по словам главного редактора журнала New Yorker Дэвида Рэмника, заключается в том, что Трамп ценностно очень противоречивая фигура — и ряд этнических и религиозных меньшинств чувствует себя сегодня в Америке некомфортно впервые в жизни.

Восемь лет назад американцы выбрали в качестве воплощения перемен Барака Обаму — и позавчера они также голосовали за перемены. Очевидно, что нынешняя модель, прежде всего, глобализации воспринимается многими гражданами даже развитых стран как неверная, несправедливая. Трамп видится этим людям как лидер, способный сломать старую систему и построить новую. Однако строить ее он начал с возмущения и гнева, что может серьезно обострить существующие конфликты и затруднить поиск новых эффективных решений.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

<b>Сейшелы</b> Экзотические острова и роскошные гостиницы класса люкс	<b>Шри-Ланка</b> Новый отель на берегу одного из лучших побережий страны	<b>Мальдивы</b> Эксклюзивные отели класса люкс в самом сердце Индийского Океана	<b>Маврикий</b> Уникальные объекты гостиничной недвижимости на быстроразвивающемся рынке	<b>ПРОДАЮТСЯ</b>
<b>Жемчужины Индийского Океана</b>				
Для более подробной информации по инвестиционным возможностям в области гостиничной недвижимости в Индийском Океане, пожалуйста, свяжитесь с Ириной Чедси м: +65 8317 5385   email: irina.chadsey@ap.jll.com				
Jones Lang LaSalle © 2016 Jones Lang LaSalle IP, Inc. Все права защищены. РЕКЛАМА				

**НАДЗОР** Генпрокуратура рассказала о самых распространенных обращениях предпринимателей

# Жалобная книга прокурора

→ Окончание. Начало на с. 1

В Северо-Западном федеральном округе обращались на линию 36 раз. Из Южного федерального округа в Генпрокуратуру пришло 67 заявлений. Восемь раз в ведомство жаловались из Крыма, 23 раза — из СКФО, 61 — из Приволжья, 30 — с Урала, 23 — из Сибири и 17 жалоб поступило с Дальнего Востока.

## ПРОКУРОРСКОЕ РЕАГИРОВАНИЕ

В Генпрокуратуре РБК привели несколько случаев прокурорского вмешательства в связи с заявлениями на линию. Например, в ходе проверки представитель ООО «КраснодарСтройЭкспертиза» пожаловался на уголовное дело по ч.4 ст.159 УК РФ (мошенничество).

По версии следствия, предприниматель якобы изготовил подложный договор мены продукции с ООО «Мега», который представил в Арбитражный суд Адыгеи в качестве доказательства имеющегося у «Меги» долга перед его фирмой в 30 млн руб. В прокуратуре обнаружили, что при возбуждении дела не учитывалось майское решение республиканского арбитража. Тогда суд утвердил, что «Мега» и третье лицо, ООО «Рос-Зерно-Транс», признают перед «КраснодарСтройЭкспертизой» долг в размере 26,3 млн руб.

В октябре зампрокурора Адыгеи через постановление отменил уголовное дело в отношении пожаловавшегося предпринимателя. Прокуратура республики отправила главному следователю Адыгеи требование



В Генпрокуратуре РБК привели несколько случаев прокурорского вмешательства в связи с заявлениями на прямую линию

привлечь к дисциплинарной ответственности виновных должностных лиц, а также вернуть пострадавшей фирме изъятые при обысках вещи.

В другой жалобе от директора ООО «Эверест» говорилось

о госконтракте на поставку светильников с Президентским перинатальным центром Минздрава Чувашии. Прокурорская проверка установила, что заказчик с нарушениями закона расторгнул контракт в односто-

ронном порядке. После этого перинатальный центр заключил новый госконтракт на поставку светильников с другой компанией, заявка которой заняла третье место при проведении аукциона. Новая цена на светильники в три

раза превысила предложение от «Эвереста».

После прокурорской проверки в отношении главврача перинатального центра были возбуждены дела об административных правонарушениях

**РЕЖИМ** В Чувашии активиста вызвали в полицию из-за репоста фотографии Милонова

## Вызывающий лозунг

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**Активиста «Открытой России» Дмитрия Семенова вызвали в полицию из-за подозрения в распространении экстремистских материалов. Он сделал репост на своей странице во «ВКонтакте» фотографии депутата Виталия Милонова.**

В Чувашии оппозиционного кандидата на выборах в Госдуму от «Открытой России» Дмитрия Семенова вызвали в полицию за репост в 2014 году фотографии парламентария Виталия Милонова в майке с лозунгом «Православие или смерть». Лозунг признан разжигающим межрелигиозную рознь и внесен в федеральный список экстремистских материалов.

Семенов дал объяснения в отделе полиции, а затем поехал в суд, но заседание в итоге перенесли на 16 ноября. Как рассказал РБК сам активист, в отношении его было составлено два протокола по ст.20.29 КоАП (производство и распространение экстремистских материалов).

«Сотрудники не объясняли, чем им не понравилась картинка. В документах написано, что 3 ноября сотрудники ФСБ вдруг захотели помониторить социальные сети и случайно наткнулись на мой пост», — пояснил Семенов.

Оппозиционер связал давление со своей общественно-политической активностью: 11 ноября в Финляндии откроется учредительная конференция «Открытой России», куда пригла-

шен в том числе и Семенов. На съезде планируется участие создателя «Открытой России» Михаила Ходорковского. Сотрудник пресс-службы «Открытой России» Мария Галицкая отметила, что Семенов является ре-

**Оппозиционер связал давление со своей общественно-политической активностью: 11 ноября в Финляндии откроется учредительная конференция «Открытой России», куда приглашен в том числе и Семенов**

гиональным координатором организации по восьми регионам. В ходе предвыборной кампании на Семенова и его агитаторов, по словам экс-кандидата, неоднократно составляли администра-

тивные протоколы за нарушение правила проведения пикетов.

Адвокат Семенова Алексей Глухов заявил РБК, что чувашских активистов постоянно привлекают за репосты в социальных сетях: «Тягают и активи-

стов, и просто молодежь — берут и за свастики, и за посты в ЖЖ». По его словам, делом Семенова сейчас занимается чувашское управление Центра по противодействию экстремизму МВД, ко-

торому ФСБ ранее передала акт обследования страницы в соцсети и компакт-диск со скриншотами.

Сам Виталий Милонов в разговоре с РБК заявил, что не считает преступлением демонстрацию фотографии, где он позирует в майке с лозунгом «Православие или смерть». Однако депутат не верит, что оппозиционера могут судить исключительно из-за фото: «Я вообще с подозрением отношусь к мужикам, которые репостят снимки других мужиков, но этот лозунг давно пора исключить из реестра — может, в Минюсте попросту православных нет».

В мае 2016 года в Твери за один репост материала о Крыме и картинку на ту же тему во «ВКонтакте» приговорили инженера Андрея Бубеева к двум годам и трем

**На что бизнесмены жалуются в Генпрокуратуру**

	Количество обращений*
Нарушение порядка предоставления публичных услуг, размещения заказов для публичных нужд	80
Нарушение порядка проведения проверок	39
Необоснованное принятие мер административного принуждения	22
Проявление рейдерства и иных неправомерных действий в отношении имущества хозяйствующих субъектов	137
Необоснованное уголовное преследование, заключение под стражу, а также избрание иных мер пресечения	112
<b>Всего</b>	<b>390</b>

\*Всего по России, с 17 июня 2016 г. по 3 ноября 2016 г.  
Источник: Генпрокуратура РФ

по ч.6 ст.7.32 КоАП РФ (нарушения порядка заключения контракта) и ч.1 ст.7.29 КоАП РФ (несоблюдение требований законодательства о контрактной системе). В адрес главного врача внесено прокурорское представление, материалы по делу направлены в управление экономической безопасности полиции Чебоксар.

уполномоченного в деле защиты прав и законных интересов отечественных предпринимателей». Титов выразил уверенность, что предприниматели, обратившиеся на эту горячую линию, получат действенную помощь и в стране появится еще один эффективный инструмент по защите прав предпринимателей».

**Уполномоченный при президенте России по правам предпринимателей Борис Титов выразил уверенность, что предприниматели, обратившиеся на эту горячую линию, получат действенную помощь и в стране появится еще один эффективный инструмент по защите прав предпринимателей**

**СОЮЗНИКИ ОМБУДСМЕНА**

«Мы приветствуем стремление госведомств стать более открытыми для предпринимательского сообщества, — прокомментировал РБК проект прокуроров уполномоченный при президенте России по правам предпринимателей Борис Титов. — В случае Генпрокуратуры это исключительно важно. Именно прокуратура как надзорный орган — самый близкий и надежный союзник

Адвокат Владимир Жеребенков считает, что инициатива в глобальном плане не изменит ситуацию с давлением на бизнесменов. «В Конституции написано, что все равны перед законом, поэтому не надо менять законодательство. Нужно просто сделать так, чтобы в правоприменительной практике силовики не давили на работающее предприятие и не требовали у него денег», — заявил РБК адвокат. ■

месяцам лишения свободы в колонии-поселении. В октябре Цивильский районный суд Чувашии за репост текста публициста Бориса Стомахина приговорил 62-летнего пенсионера Николая Егорова к двум годам лишения свободы условно. По словам адвоката Егорова, доступ к страничке подзащитного имели множество людей «в силу небольших познаний им специфики интернета». Стомахин, который выступал в поддержку чеченских сепаратистов, был трижды судим за возбуждение ненависти.

С 2014 года он отбывает срок по статье об оправдании терроризма. На прошлой неделе, 3 ноября, жителя Подмосковья Евгения Корта приговорили к году лишения свободы в колонии-поселении за репост картинки с поэтом Александром Пушкиным и националистом Максимом Марцинкевичем. В тот же день Верховный суд указал на необходимость более детальной оценки действий при возбуждении уголовных дел за репосты в соцсетях. Он рекомендовал учитывать не только сам факт репоста, но и контекст. ■

**КРИЗИС** Всемирный банк в своем докладе отметил снижение доходов россиян

**«Уязвимость» вместо процветания**

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Усилия по обеспечению процветания граждан, которые наблюдались в России в последние годы, оказались фактически сведены на нет, говорится в новом докладе Всемирного банка. Доля «уязвимого населения» в стране превысила 50%.**

**НА ФОНЕ СНИЖЕНИЯ БЕДНОСТИ**

Доходы многих россиян снизились в 2015 году, отмечается в свежем докладе об экономике России, подготовленном Всемирным банком. Из-за этого на 8% выросла доля «уязвимого населения», чьи доходы по паритету покупательной способности (ППС) составляют меньше \$10 в день (в ценах 2005 года). «Это существенное увеличение, которое сводит на нет многие достигнутые за последние годы результаты по обеспечению всеобщего процветания», — подчеркивают экономисты Всемирного банка.

Речь идет о гражданах, которые входят в 40% россиян с наименьшими доходами, а также о представителях средней части шкалы распределения доходов. Таким образом, число граждан с доходами менее \$10 в день по ППС до-

стигло 51%, подсчитал Всемирный банк. Рост на 8 п.п. этой доли в 2015 году оказался больше, чем в 2009 году, «обратив вспять многие достижения последних лет в области повышения всеобщего благосостояния», пишут авторы доклада. \$10 в день — это принятый Всемирным банком минимальный доход, необходимый для того, чтобы человек мог считаться представителем среднего класса.

**Ситуация в российской экономике в целом «выглядит позитивно», а власти «умело справляются с многочисленными шоками, хотя их действия и носят реагирующий характер», говорится в докладе**

минимума имели 14,6% населения, что на 0,5% меньше, чем за тот же период годом ранее). Реальные доходы россиян продолжили падать и после первого полугодия. В третьем квартале они сократились на 6,1% по сравнению с тем же периодом прошлого года. Это, как отметили эксперты РАНХиГС, стало рекордным снижением с 1999 года. В 2016 году уровень бедности в России снизится до 13% (в прошлом году было 13,3%), ожидают аналитики Всемирного банка. Еще через год он упадет до 12,2%, а в 2018-м — до 11,8%. Этому, по

первое полугодие и делает вывод, что рецессия продолжается, хотя и более медленными темпами, — помогла динамика неторгуемых секторов (товары и услуги, которые потребляются внутри страны, а не торгуются на международном уровне), их отрицательный вклад в ВВП составил минус 0,5%, хотя годом ранее находился на уровне минус 2,8%.

При этом технически рецессия в России уже завершилась. Внешэкономбанк сообщил, что в третьем квартале впервые с 2014 года зафиксирован квартальный рост экономики — на 0,1%, о «близком к нулю» приросте заявил и ЦБ. Всемирный банк улучшил свой прогноз по экономике России в 2016 году: падение составит 0,6% вместо ожидавшихся ранее 1,2%. В 2017 году, по ожиданиям экономистов, ВВП вырастет на 1,5%, а в 2018-м — на 1,7%. Однако авторы доклада исходят из того, что и цены на нефть в следующие два года будут расти — до \$55,2 и 59,9 за баррель соответственно.

**Реальные доходы россиян продолжили падать и после первого полугодия. В третьем квартале они сократились на 6,1% по сравнению с тем же периодом прошлого года. Это, как отметили эксперты РАНХиГС, стало рекордным снижением с 1999 года**

прогнозу банка, помогут замедление инфляции и ускорение роста зарплат.

**«ПОЗИТИВ» В ЭКОНОМИКЕ ПОМОЖЕТ ДИВЕРСИФИКАЦИИ**

Ситуация в российской экономике в целом «выглядит позитивно», а власти «умело справляются с многочисленными шоками, хотя их действия и носят реагирующий характер», говорится в докладе. Всемирный банк приводит данные за

Но вряд ли рост экономики будет препятствовать ее диверсификации, так как сохраняются риски из-за цен на сырье и санкций, считают аналитики. При этом пока в более чем 50% отраслей нефтегазового экспорта наблюдается спад (в первом полугодии), а импортозамещение, «по-видимому, не оказало заметного воздействия на экономический рост и перераспределение факторов производства». Таким образом, процесс диверсификации идет медленно: препятствуют ему как низкие объемы мощностей и предложение рабочей силы, так и структурные и институциональные ограничения, «которые необходимо устранить в первую очередь». Помочь ускорить его, по мнению экономистов, может снижение неопределенности в экономической политике. ■

Департамент культуры города Москвы | МОС ГОР ПАРК | #STREETARTКАТОК | #СТРИТАРТКАТОК | Парк Горького | ОТКРЫТИЕ — 17 НОЯБРЯ | БИЛЕТЫ НА PARK-GORKOGO.COM | ОГРН № 1027739258249, Государственное автономное учреждение культуры города Москвы «Центральный парк культуры и отдыха имени М. Горького», 119049, Москва, ул. Крымский вал, 9 | РЕКЛАМА | 0+

Биржи США открылись в «красной зоне» после победы Трампа

# Индексы вздрогнули от неожиданности

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**Американский фондовый рынок вслед за европейским и российским открылся в минусе. Инвесторы начали сомневаться в вероятности повышения ставки ФРС в декабре и ждут падения рискованных активов.**

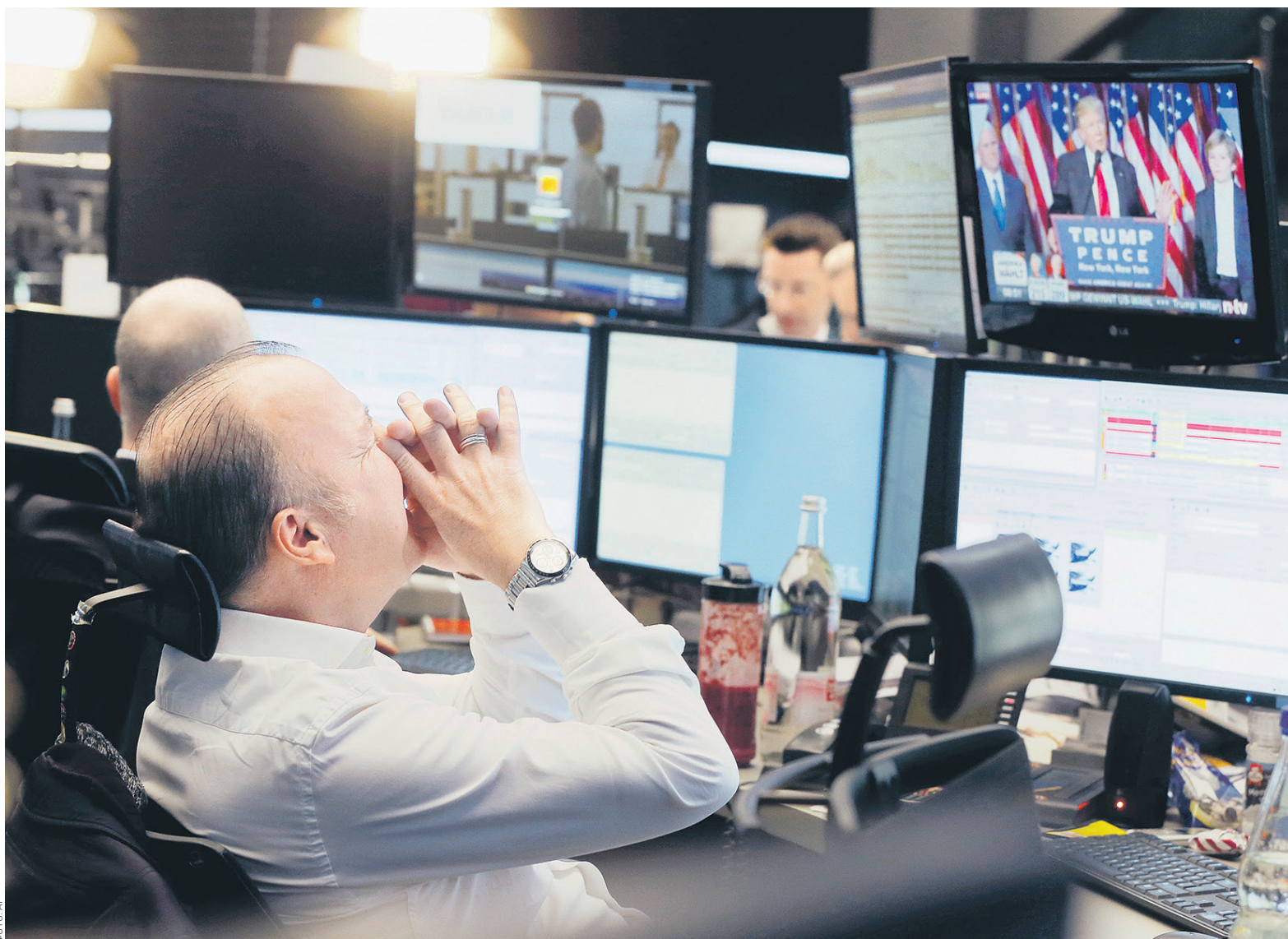
Фондовый рынок США в среду, 9 ноября, открылся в минусе на новостях о победе Дональда Трампа на президентских выборах в США. Ранее старт в «красной зоне» демонстрировали европейские и российская площадки.

Основные фондовые индексы США на открытии торгов в 17:30 мск демонстрировали снижение в пределах 1%, но позднее промышленный индекс Dow Jones перешел к росту. По состоянию на 18:09 мск индекс вырос относительно уровня закрытия предыдущей сессии на 0,09%, до 18349,00 пункта. Индекс высокотехнологичных компаний NASDAQ снизился на 0,36%, до 5174,72 пункта. Индекс широкого рынка S&P 500 — опустился на 0,25%, до 2134,10 пункта.

Цены на нефть, демонстрировавшие волатильность в течение дня, к вечеру стабилизировались. Январские фьючерсы на нефть марки Brent на Лондонской бирже ICE Futures к 17:46 мск подешевели на 0,22%, до \$45,94 за барр. Котировки декабрьских фьючерсов на WTI на Нью-Йоркской товарной бирже снизились на 0,38%, до \$44,78 за барр. Ранее в ходе торгов в среду Brent дешевела до \$44,4 за барр., WTI — до \$43,07 за барр.

Поначалу финансовые рынки негативно отреагировали на неожиданную для инвесторов новость о победе Трампа. Биржи Японии, Китая, Южной Кореи и Австралии закрылись в минусе. Основные европейские биржи и Московская биржа открылись снижением и показывали отрицательную динамику в течение дня, но затем тенденция изменилась. В частности, на Московской бирже к 14:30 мск индекс ММВБ вырос на 1,2%, а индекс РТС — почти на 1,7%. По мнению эксперта британского брокера City Index Кэтлин Брукс, слова которой приводит The Telegraph, изменение динамики произошло на фоне обещаний Трампа объединить разрозненные политические фракции и удвоить темпы роста экономики США.

Рынок российских еврооблигаций практически не отреагировал на политические новости из США. Цена выпуска «Россия 2042» снизилась на 1%, стоимость облигаций «Россия 2026» снизилась всего на 0,3%. «Распродаж российского долга мы не наблюдаем. Рынки пытаются осознать последствия избра-



Аналитики подчеркивают политическую неопределенность, которую несет президентство Дональда Трампа

ния Трампа», — говорит старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков.

Вместе с тем суверенные еврооблигации Украины в среду стремительно дешевели на новостях из США. Стоимость бумаг с погашением в 2019 году к 15:20 мск упала на 1,87 п.п., их доходность выросла до 8,4% годовых.

**После победы Трампа, известного жесткой риторикой по отношению к Мексике, мексиканский песо обвалился к доллару более чем на 8%. Давление на рискованные активы и валютные рынки развивающихся стран продолжится до тех пор, пока не будет внесено больше ясности в политику нового президента США**

Аналитики подчеркивают политическую неопределенность, которую несет президентство Трампа. «Инвесторы не знают, что он может сделать. Выдвигаемые им политические меры размыты, а его настроения неустойчивы», — говорил агентству Reuters директор

по инвестициям BMO Private Bank Джек Эблин. Он полагает, что победа Трампа повлечет падение рынка акций США на 10% в течение следующих десяти сессий.

По мнению старшего аналитика Commonwealth Омара Эзенера, главный удар примут на себя развивающиеся рынки. Эзена уточняет, что из развивающихся

рынков сильнее всего уязвим мексиканский. После победы Трампа, известного жесткой риторикой по отношению к Мексике, мексиканский песо обвалился к доллару более чем на 8%.

Давление на рискованные активы и валютные рынки развивающихся

стран, в том числе Мексики, продолжится до тех пор, пока не будет внесено больше ясности в политику нового президента США, о которой у рынка на сегодняшний момент смутное представление, считают аналитики ING. Стратег «Ренессанс Капитала» Чарльз Робертсон считает, что Россия, возможно, является наиболее очевидным бенефициаром победы Трампа. Его избрание дает надежду на смягчение санкций в адрес России в 2017 году, считает Робертсон.

Кроме того, ключевая проблема для финансовых рынков — политика Трампа в отношении торговли. Трамп угрожал разорвать ключевые торговые соглашения и ввести ограничения на импорт в США из таких стран, как Мексика и Китай. Аналитики ING опасаются, что страны, в отношении которых могут ввести ограничения, примут соответствующие контрмеры, что выльется в «торговую войну». Это, в свою очередь, в дальнейшем ослабит международную торговлю и рост ВВП. «Агрессивный протекционист Трамп может развязать глобальную торговую войну с разрушительными последствиями для рискованных активов и глобального

роста», — отмечается в их обзоре. В связи с нестабильностью на глобальных рынках на фоне победы Трампа существенно снижаются шансы того, что ФРС повысит ставку в декабре, добавляют в ING.

«Почувствуют ли рынки симпатию к Трампу или сохранят обеспокоенность касательно рисков — станет ясно лишь через месяцы или кварталы», — указывается в обзоре.

Вице-президент и руководитель департамента глобальных рынков Sberbank CIB Андрей Шеметов добавляет, что реакция рынков не была такой резкой, как на новостях об итоге референдума о выходе Великобритании из Евросоюза. «После того как рынок поверил в возможность победы Дональда Трампа, индекс S&P упал на 5%, но после официального подтверждения победы Трампа и его пресс-конференции снижение S&P составило лишь 2%. Котировки Treasuries сейчас стабильны, в какой-то степени пострадал рынок Мексики. Но тогда рынки быстро «отскочили», в то время как сейчас мы наблюдаем более спокойный, но долгосрочный тренд», — сказал он РБК. ▀

При участии Альберта Кошкарова



Чего ждать от Дональда Трампа экономике США, России и мира

## Прилет «черного лебедя»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сокращение налогов приведет к резкому увеличению дефицита бюджета США, заявил в разговоре с Reuters главный рыночный стратег National Securities Дональд Селкин. Согласно подсчетам организации «Комитет за ответственный федеральный бюджет» (Committee for a Responsible Federal Budget), фискальная политика Трампа приведет к увеличению госдолга США на \$5,3 трлн в течение десяти лет — это будет означать рост до 105% от ВВП по сравнению с нынешними 75%. При этом Трамп предлагает не только сократить налоги, но и запустить масштабную программу инфраструктурных инвестиций как минимум на \$500 млрд. На этом фоне его весеннее обещание, что экономический рост в США при его администрации позволит начать выплачивать госдолг, выглядит невыполнимым. В числе возможных мер по снижению долга Трамп в майском интервью The Wall Street Journal называл обратный выкуп казначейских обязательств США до срока их погашения. При текущей долговой политике госдолг США достигнет \$20,1 трлн к марту 2017 года, когда возобновится действие законодательно установленного лимита госзаимствований, прогнозирует Bipartisan Policy Center.

Другим ключевым направлением экономической политики Трампа, если верить его предвыборной программе, станет создание новых рабочих мест. За годы администрации Обамы, по словам самого Трампа, число безработных американцев увеличилось на 14 млн. Трамп, называя себя «лучшим президентом для создания рабочих мест», уверен, что переломить ситуацию поможет борьба с нелегальной иммиграцией (изначально Трамп обещал депортировать 11 млн человек, нелегально проникших в США, хотя позже смягчил риторику). Кроме того, дополнительные рабочие места, рассчитывает Трамп, появятся после пересмотра международных торговых соглашений США, что, в свою очередь, приведет к импортозамещению по-американски.

Приход Трампа в Белый дом наверняка с энтузиазмом воспримут представители американских добывающих отраслей, особенно угольной промышленности. Новый президент США, который отрицает антропогенный характер глобальных климатических изменений, намерен снять избыточные ограничения на добычу нефти, природного газа и угля в США. Летом в ходе турне по богатой углем и другими полезными ископаемыми Северной Дакоте Трамп пообещал, что его администрация «спасет угольную промышленность» и другие добывающие индустрии. Такие предложения избранного президента ставят крест на предложенном администрацией Обамы Clean Power Plan, который предполагал вве-

дение каждым штатом норм по вредным выбросам. Трамп также заявлял, что при нем США «отменят» свое участие в Парижском соглашении по климату — глобальном документе, призванном сократить объемы вредных выбросов в атмосферу.

### ЧТО ЖДЕТ МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ?

«На бумаге» сенсационная победа Трампа несет серьезные риски для глобальной экономики и международных финансовых рынков — по крайней мере, так предупреждали большинство аналитиков. Финансовые рынки уже включили режим паники и бегства в защитные активы. Инвесторы в основной массе рассчитывали на победу Клинтон, а от Трампа они пока не знают, чего ожидать. Период неопределенности может продлиться дольше, чем после Brexit, и это значит, что акции, сырьевые фьючерсы и другие рискованные активы могут сильно подешеветь. «Иностранные рынки, особенно развивающиеся, примут на себя основной удар», — говорит директор по инвестициям BMO Private Bank Джек Эбл (цитата по Reuters).

Повышение ставки ФРС, за которой обычно следит весь мир, теперь, скорее всего, будет отложено. Если еще вчера вероятность декабрьского повышения ставки

**«На бумаге» сенсационная победа Трампа несет серьезные риски для глобальной экономики и международных финансовых рынков — по крайней мере, так предупреждали большинство аналитиков. Финансовые рынки уже включили режим паники и бегства в защитные активы. Инвесторы в основной массе рассчитывали на победу Клинтон, а от Трампа они пока не знают, чего ожидать**

оценивалась рынком в 82% (на основе данных по так называемым индексным свопам овернайт, OIS), то сегодня она опустилась ниже 50%, сообщил Bloomberg. ФРС могла бы себе позволить повысить ставку на ближайшем заседании, если в экономике все стабильно, но в условиях неопределенности это невозможно. Кроме того, Трамп критиковал главу ФРС Джанет Йеллен, и экономист Capital Economics Пол Эшворт в сентябре предупреждал клиентов, что Йеллен может уйти в отставку в случае победы Трампа. Консалтинговая компания Eurasia Group считает, что Трамп может заменить Йеллен после истечения ее полномочий в 2018 году.

Во время предвыборной кампании Трамп обещал пересмотреть действующие торговые соглашения США, включая Североамериканское соглашение о свободной торговле (NAFTA) с Канадой и Мексикой, и ввести 45-процентный тариф на весь импорт из Китая. Такая политика

торговых барьеров, если она, конечно, воплотится в жизнь, приведет к нарушению обязательств США во Всемирной торговой организации (ВТО) и может спровоцировать крупномасштабную «торговую войну» с Китаем. «Крупнейший глобальный экономический риск от победы Трампа, вероятно, связан с отношениями с Китаем и вопросами торговли», — написал о себе в Twitter главный экономист Economist Intelligence Unit Саймон Бэптист. Торговые партнеры США могут ответить на запретительные пошлины Трампа аналогичными мерами, что «отправит экономику США в рецессию и будет стоить американцам миллионов рабочих мест», считают экономисты Вашингтонского Института международной экономики имени Петерсона. Кроме того, при Трампе США вряд ли ратифицируют соглашение о Транстихоокеанском партнерстве (TPP) между 12 странами, пишет Eurasia Group. В таком случае ведущая роль в установлении торговых «правил игры» в Азиатско-Тихоокеанском регионе перейдет к Китаю, предупреждают эксперты института.

Если Трамп в полной мере реализует свои планы по введению заградительных тарифов против мексиканских и китайских товаров и выселению большинства нелегальных иммигрантов, рост

экономики США почти остановится к 2019 году, а глобальный рост замедлится до 2,2% (против нормально прогнозируемых 2,9%), оценивала в сентябре британская Oxford Economics.

### ЧТО ЖДЕТ РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ?

«Россия, пожалуй, выглядит самым очевидным бенефициаром избрания Дональда Трампа президентом США», — пишет главный экономист «Ренессанс Капитала» Чарльз Робертсон в записке для клиентов (есть у РБК), указывая, что у Москвы появляется надежда на ослабление американских санкций в 2017 году. Глобальные последствия победы Трампа выгодны России, соглашается стратег исследовательской фирмы Ecstrat Эмад Мостак (Emad Mostaque), поскольку будущая администрация Трампа может отменить санкции «в качестве жеста умиротворения».

Перспектива смягчения санкций — главная идея аналитиков,

### 800 экономистов против Трампа

За неделю до выборов группа из 370 экономистов, в числе которых оказались нобелевские лауреаты Ангус Дитон, Оливер Харт, Кеннет Эрроу, а также главный экономист Всемирного банка Пол Ромер, выступили с открытым письмом, в котором призвали не голосовать за Трампа. Ученые охарактеризовали кандидатуру республиканца как «опасный, разрушительный выбор» для страны. Под открытым письмом в итоге поставили свои подписи почти 800 экономистов. Авторы

послания, в частности, указывают, что Трамп верит в снижение бюджетного дефицита с помощью таких мер, как ликвидация Агентства по охране окружающей среды, в то время как по-настоящему действенной мерой стало бы повышение налогов. Экономисты подчеркивали, что в случае избрания Трамп будет представлять «колоссальную опасность для функционирования демократических и экономических институтов, а также для процветания страны».

опрошенных Bloomberg. Санкции могут быть сокращены в предстоящие месяцы, «что позволит российским компаниям свободнее финансировать бизнес», считает лондонский директор по инвестициям в развивающиеся рынки Barings Plc Майкл Леви. «Есть реальные причины для позитивного отношения к российским активам — в частности, ослабление санкций, которое было абсолютно исключено при президентстве Клинтон», — сказал Джозеф Дайан из лондонского офиса БКС.

Индекс Московской биржи Mircex по состоянию на 15:55 мск растет на 1,36%, а в лидерах роста — акции компаний, находящихся под санкциями США. Акции Сбербанка подорожали на 2,5%, ВТБ — на 1%, «Роснефти» — на 1,4% (этим компаниям США ограничили доступ к финансированию), котировки «Газпрома» и ЛУКОЙЛа (находятся под секторальными технологическими санкциями) выросли на 3,1 и 0,4% соответственно.

Трамп говорил, что в случае избрания президентом будет рассматривать возможность признания Крыма в составе России и снятия экономических санкций с российских компаний и отраслей. «Я бы не был столь оптимистичен относительно возможной отмены санкций», — указывает аналитик Danske Bank Владимир Миклашевский. Хотя конгресс остался под контролем республиканцев, многие соратники Трампа по партии отказались поддерживать его перед выборами. Кроме того, практика показывает, что санкции по линии службы Минфина США OFAC не всегда могут быть свернуты быстро.

Отменить или модифицировать санкции против России можно достаточно быстро, если администрация Трампа этого пожелает, говорит РБК юрист американской Jacobson Burton Kelly Дуг Джейкобсон, специализирующийся на санкциях. Действующий правовой режим санкций в отношении России основан на нескольких указах, выпущенных Обамой в 2014 году, и дальнейших нормативных актах OFAC и Минторга США по исполнению этих

указов — следующий президент может отменить или поправить эти указы без участия конгресса, объясняет Джейкобсон. Конгресс, со своей стороны, принял в 2014 году так называемый Акт о поддержке свободы на Украине, который разрешает дополнительные санкции против российских граждан и компаний, но таких санкций на основании этого закона еще не вводилось.

Хотя победа Трампа ударила по ценам рискованных активов, включая нефть, Россия «относительно адаптировалась к низким ценам на нефть на корпоративном уровне», компании нефтегазового сектора остаются недооцененными, указывает Мостак из Ecstrat. В геополитическом контексте президентство Трампа будет означать больший изоляционизм Америки и меньшее вмешательство в иностранные дела, что ослабит НАТО и усилит относительные позиции России в Европе, считает эксперт. «Это подтолкнет еврозону к разрядке с Россией и, вероятно, приведет к снятию европейских санкций, поскольку поддержка США больше не гарантирована», — пишет он.

В регионе ЕМЕА «рубль больше всего выиграет от потенциальноного потворствования режиму Путина со стороны Трампа, а также от переустановки регионального баланса сил в пользу России», написали аналитики Societe Generale (цитата по Bloomberg). Но российские финансовые рынки продемонстрировали сдержанную реакцию на победу Трампа, и серьезного влияния на российскую экономику и рубль ждать не стоит, заявил в среду министр финансов Антон Силуанов.

Трамп обещал радикально пересмотреть торговую политику США, в частности ввести запретительные пошлины на импорт из Мексики и Китая. Но он не говорил такого про Россию. Впрочем, Россия является далеко не самым крупным торговым партнером США, а в 2015 году двусторонний товарооборот упал на 28%, до \$21 млрд (данные ФТС России). При этом США являются чистым экспортёром, поставив в Россию в прошлом году товаров на \$11,5 млрд. ■

**ДЕОФШОРИЗАЦИЯ** 100% «Металлоинвеста» переведены на баланс российской «ЮэСэм Металлоинвест»

# Алишер Усманов вышел из офшоров

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Миллиардер Алишер Усманов с партнерами перевел 100% «Металлоинвеста» из офшоров на баланс российской «ЮэСэм Металлоинвест». Холдинг готов к IPO, но акционеры будут ждать более благоприятного времени для размещения на бирже.**

## СДЕЛКА ПО КОНСОЛИДАЦИИ

Акционеры крупнейшего российского производителя железной руды «Металлоинвеста» в целях оптимизации структуры собственности консолидировали 100% акций АО «ХК «Металлоинвест» на российском ООО «ЮэСэм Металлоинвест» («ЮэСэм»), входящем в холдинг USM Holdings Limited Алишера Усманова и партнеров, отмечается в сообщении холдинга.

USM начала переводить активы в Россию еще в 2014 году. Тогда группа объясняла это решение деофшоризацией, объявленной президентом Владимиром Путиным, изменениями в российском законодательстве и введении в Налоговый кодекс положений, касающихся налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК).

До последнего времени у «ЮэСэм» было 54,25% «Металлоинвеста», объяснил РБК представитель компании. Оставшиеся 45,7% акций он выкупит к концу 2016 года, сказал в интервью Reuters председатель совета директоров «Металлоинвеста» Иван Стрешинский. Эти акции компания получит «в результате ряда транзакций в рамках одной группы лиц», следует из ее сообщения: USM Holdings Limited (владел 22,1% акций), USM Investments Limited (4,5%), АО «Лебединский ГОК» (15,96%) и АО «ОЭМК» (3,19%) сократили свои доли в «Металлоинвесте» до 0%.

«Металлоинвест» уже получил разрешение кредиторов на этот шаг, пояснил представитель компании. «Сделка по консолидации 100% ХК «Металлоинвест» на балансе ООО «ЮэСэм Металлоинвест» носит внутрисхолдинговый характер и не повлияет на размер внешнего долга и объем денежных средств компании. Средства, полученные компаниями — продавцами акций ХК «Металлоинвест», будут направлены на погашение внутригрупповой задолженности», — отметил член совета директоров «Металлоинвеста» Павел Митрофанов (его слова приводятся в сообщении).

После увеличения до 100% доли акций ХК «Металлоинвест» на балансе российского юрлица в операционной деятельности



Аудиторы оценивают 100% «Металлоинвеста» для IPO примерно в \$8,5 млрд, что, по мнению экспертов, является адекватной стоимостью при текущей конъюнктуре рынка и уровне долга. На фото: основной акционер USM Holdings Алишер Усманов

компании ничего не изменится, подчеркивает представитель компании. Налоговые платежи и сборы в бюджеты всех уровней предприятий «Металлоинвеста» останутся в 2016 году на уровне 2015 и 2014 годов и составят около 30 млрд руб.

«Перевод акций ХК «Металлоинвест» в российскую юрис-

дикцию позволит не только упростить структуру владения компанией, но и подготовить ее к возможному в будущем получению публичного статуса», — заявил Митрофанов. «Металлоинвест» процедурно по многим показателям готов к IPO, и степень готовности будет еще выше после завершения реорганизации акционерного капитала,

указывает пресс-служба. «Разумеется, в настоящее время конъюнктура рынков железной руды и стальной продукции далека от идеальной. Мы занимаем выжидательную позицию и будем искать более благоприятного момента для размещения акций на бирже», — подчеркивается в сообщении.

**«Металлоинвест» не испытывает потребности в дополнительном финансировании. Поэтому возможность и целесообразность проведения IPO будет определяться прежде всего внешней конъюнктурой, отмечает эксперт**

дикцию позволит не только упростить структуру владения компанией, но и подготовить ее к возможному в будущем получению публичного статуса», — заявил Митрофанов. «Металлоинвест» процедурно по многим показателям готов к IPO, и степень готовности будет еще выше после завершения реорганизации акционерного капитала,

указывает пресс-служба. «Разумеется, в настоящее время конъюнктура рынков железной руды и стальной продукции далека от идеальной. Мы занимаем выжидательную позицию и будем искать более благоприятного момента для размещения акций на бирже», — подчеркивается в сообщении.

вом полугодия 2016 года упала на 20,8%, до \$1,93 млрд, EBITDA рухнула сразу на 38,9%, до \$533 млн, а чистая прибыль сократилась на 17,2%, до \$428 млн. В первом полугодии 2016 года мировые цены на железорудное сырье и сталь в среднем были ниже аналогичных уровней прошлого года, что определило снижение выручки и EBITDA компании, пояснила тогда директор по экономике управляющей компании «Металлоинвест» Татьяна Белякова. «Мы ожидаем, что планомерная работа, направленная на увеличение степени переработки железорудного сырья в продукты с высокой добавленной стоимостью, вкуче с постепенным восстановлением рынка должны позитивно отразиться на результатах компании в последующих периодах», — указывала она.

Один из четырех ведущих глобальных аудиторов оценил 100% «Металлоинвеста» для IPO примерно в \$8,5 млрд, сообщил в среду его представитель. «Металлоинвест» не испытывает потребности в дополнительном финансировании, подчеркнул

он. «Поэтому возможность и целесообразность проведения IPO будет определяться прежде всего внешней конъюнктурой». По данным на 30 сентября 2016 года, чистый долг компании составлял \$3,6 млрд.

\$8,5 млрд за 100% «Металлоинвеста» — это адекватная оценка при текущей конъюнктуре рынка и уровне долга, замечает аналитик БКС Олег Петропавловский. IPO компании может произойти в течение ближайших двух лет, предполагает он. По мнению Петропавловского, финансирование может потребоваться компании для освоения Удоканского медно-месторождения или снижения долговой нагрузки.

«ЮэСэм» принадлежит USM Holdings Limited. Ее крупнейшим бенефициаром является миллиардер Алишер Усманов (48%). Другими крупными акционерами холдинга являются структуры Владимира Скоча (30%) и Фархада Мошири (10%). Сам Усманов лишился статуса налогового резидента России, потому что в 2015 году провел в стране меньше предусмотренного налоговым законодательством срока, писал Forbes со ссылкой на представителя USM.

Сейчас бизнесмен не занимается операционной деятельностью и сконцентрировался на спортивной и филантропической деятельности. «В силу этого, а также по медицинским причинам в 2015 году он не провел в России требуемых по Налоговому кодексу РФ 183 дней для подтверждения статуса налогового резидента России», — рассказал представитель USM, подчеркнув, что на бизнесе и структурах холдинга USM это не отражается. По словам представителя USM, за последние годы Усманов как физическое лицо заплатил в виде налогов в России \$350 млн, а входящие в его холдинг компании только за 2015 год выплатили около 100 млрд руб.

Помимо «Металлоинвеста» USM также принадлежит 97,45% Garsdale, контролирующей телекоммуникационного оператора «МегаФон», контрольный пакет интернет-холдинга Mail.Ru Group и другие медийные активы (издательский дом «Коммерсантъ» и доля в холдинге ЮТВ). ▀

## Они тоже вернулись

**Геннадий Тимченко**  
Состояние и место в российском списке Forbes: \$11,4 млрд/5. Активы: В декабре 2015 года перевел в российскую юрисдикцию свою долю в ОАО «НОВАТЭК». В январе 2016 года СМИ сообщили, что также переведены доли в «Стройтрансгазе», «Колмаре», «Трансойле», банке «Россия».

**Роман Абрамович**  
Состояние и место в российском списке Forbes: \$7,6 млрд/13. Активы: В феврале 2016 года перевел в российскую юрисдикцию 24% ОАО «Первый канал».

**Виктор Вексельберг**  
Состояние и место в российском списке Forbes: \$10,5 млрд/7.

Активы: В марте 2016 года были переведены в российскую юрисдикцию: «Акадо», РКС, «Оргсинтез» и «Аэропорты регионов». Также в марте РБК сообщил о том, что Вексельберг планирует перенести в Россию и остальные активы. При этом активы Вексельберга в швейцарских компаниях Sulzer и Oerlikon не будут

перенесены в Россию, а будут реорганизованы.

**Михаил Прохоров**  
Состояние и место в российском списке Forbes: \$7,6 млрд/14. Активы: 2 ноября 2016 года доля 59,27% ПАО «Квадра» переведена под российскую юрисдикцию.

**КАДРЫ** На прошлой неделе сменился руководитель аппарата «Роснефти»

# Игорь Сечин принял аппаратное решение

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин решил сменить главу своего аппарата Михаила Графинина, который был назначен на этот пост всего около полугода назад. Его решили «прикомандировать» к недавно купленной «Башнефти».**

## ПОМЕНЯЛ АППАРАТ

Как стало известно РБК, на прошлой неделе сменился глава аппарата «Роснефти», функции которого с мая 2016 года в ранге и.о. исполнял Михаил Графинин. Об этом РБК рассказали четыре сотрудника «Роснефти» и два близких к компании источника.

По словам нескольких собеседников РБК, Графинин перешел на должность руководителя аппарата президента «Башнефти», контрольный пакет которой «Роснефть» купила 12 октября. А новым и.о. руководителя аппарата «Роснефти» стал Василий Никонов, ранее возглавлявший департамент энергетики нефтяной компании. Это подтвердил РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев.

В функционал главы аппарата «Роснефти» входит определение графика главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина, а также повестки его совещаний, встреч, выступлений, рассказал РБК бывший сотрудник аппарата компании. Ему подчиняется управление протокола главы компании, он сопровождает Сечина практически во всех поездках.

Глава аппарата «Роснефти» отвечает «практически за все на свете», добавляет еще один собеседник, близкий к компании, который несколько лет работал с Сечиным в правительстве (до 2012 года) и в самой «Роснефти». «Это и чистота сидений в вертолетах, и проверка, смазаны

ли ружья для охоты, а не только содержание документов. Могут возникать вопросы о том, где запонки, где бумаги и почему суп теплый», — рассказывает собеседник РБК. Учитывая почти круглосуточный график работы Сечина, на такой должности сотрудники быстро выдыхаются, добавляет он. По его словам, Графинин сам просился на другую работу, так как сильно уставал на этой позиции. С самим Графининым связаться не удалось.

Переход вызван тем, что у менеджера слишком много работы в «Башнефти», сказал РБК Леонтьев: «Мы занимаемся «Башнефтью» в авральном режиме». «Графинин, по сути, прикомандирован в «Башнефть» на должность руководителя аппарата ее президента на несколько месяцев, вплоть до завершения процесса интеграции дочерней компании», — добавил он.

А аппарат «Башнефти» — «вещь чувствительная, там должен быть человек полностью наш, из «Роснефти», утверждает Леонтьев. При этом Графинин будет совмещать работу в «Роснефти» и «Башнефти», замечает он: менеджер сохраняет должность первого заместителя главы аппарата госкомпании. Но он не стал уточнять, как изменятся полномочия Графинина и нового руководителя аппарата Василия Никонова после завершения интеграции «Башнефти».

Графинин — бывший сослуживец Игоря Сечина в Анголе, где в середине 1980-х годов будущий глава «Роснефти» работал военным переводчиком и советником командующего военно-морским флотом, писала газета «Коммерсантъ». Он также возглавлял представительство «Роснефти» в Венесуэле, а в конце мая 2016 года сменил на посту руководителя аппарата Сечина одного из ключевых топ-менеджеров нефтяной компании Ларису Каланду, которая проработала в «Роснефти» десять лет, но

весной внезапно ушла в отставку. Тогда источники РБК объясняли отставку Каланды разногласиями с Сечиным.

## НОВЫЙ «АДЪЮТАНТ»

Василий Никонов, назначенный на днях и.о. главы аппарата Сечина, до последнего времени был подчиненным вице-президента по энергетике, локализации и инновациям «Роснефти» Андрея Шишкина, сказал РБК источник в «Роснефти» и ее бывший сотрудник. Шишкин, сохранив пост в «Роснефти», был избран президентом «Башнефти» 13 октября, на следующий день после ее перехода под контроль госкомпании (тогда же «Роснефть» полностью сменила правление и руководителей дочерних предприятий «Башнефти»). Никонов и Шишкин «хорошо ладили», его фактически можно назвать человеком Шишкина, добавляет один из собеседников РБК. А самого Шишкина он называет доверенным лицом Сечина.

**Глава «Роснефти» очень требователен к членам своей команды и не приближает к себе людей, которым он не может доверять, отмечает эксперт**

Никонову 44 года, он начинал карьеру в 1994 году с должности зампреда правления, первого заместителя директора банка «Самарский кредит». В 2000 году менеджер перешел из банковского бизнеса в топливно-энергетический, став сначала заместителем гендиректора «Самарэнерго», а затем заместителем управляющего директора РАО «ЕЭС России» уже в Москве. Он работал еще в нескольких электроэнергетических компаниях (гендиректором Волжской ТГК, советником предправления «Интер РАО»), а в 2010 году перешел на госслужбу, возглавив департамент раз-

вития электроэнергетики Минэнерго. В это время замминистра энергетики был как раз Шишкин, курировавший электроэнергетику. «Никонов — профессиональный энергетик, спокойный и выдержанный профессионал», — говорит про него бывший коллега по Минэнерго.

Никонов и Шишкин перешли в «Роснефть» в 2012 году, когда компанию возглавил Сечин. По словам знакомого Никонова, менеджер знает главу «Роснефти» еще с тех пор, когда тот работал вице-премьером, отвечавшим за ТЭК. В январе—июне 2015 года Никонов ненадолго покинул «Роснефть», возглавив «Ленэнерго» в период острого кризиса в компании, связанного с потерей 16,5 млрд руб. в банке «Таврический» и некорректного тарифного регулирования, которое обернулось для нее выпадающими доходами в размере 20 млрд руб. На эту должность он мог быть назначен по рекомендации Сечина, который хотел докапитализировать «Ленэнерго»

лично, а потенциальному претенденту «очень сложно отказать», добавляет он.

Главы аппарата нефтяной компании меняются с завидной регулярностью. Долше всех в этой должности продержался Рашид Шарипов (с 2013 по 2015 год). После ухода из компании в 2013 году первого вице-президента Эдуарда Худайнатов он оставался одним из самых приближенных к Сечину менеджеров, рассказывал РБК один из бывших сотрудников «Роснефти». По данным «Ведомостей», со второй половины 2000-х годов он представлял интересы Сечина в ряде компаний, включая органы управления «Интер РАО», ФСК и банка ВБРР. А его уход с поста главы аппарата в июле 2015 года по собственному желанию собеседники РБК в «Роснефти» объясняли усталостью и загруженностью, а также желанием уделять больше времени семье. Другие собеседники в компании говорили, что накануне увольнения Сечин был недоволен работой Шарипова, в частности его отсутствием на связи по телефону все 24 часа в сутки.

Председатель совета директоров кадровой группы Top Contact Артур Шамилов считает частую смену глав аппарата «Роснефти» особенностью стиля руководства Сечина. «Он трудоголик и привык работать семь дней в неделю. В других компаниях отрасли, где главы аппаратов руководителей работают годами и десятилетиями, более расслабленный режим работы», — отмечает эксперт. «Сечин же щепетилен к деталям и требователен к документообороту. Такой режим работы может выдержать не каждый сотрудник», — полагает Шамилов. По его мнению, работа главы аппарата сродни должности «личного адъютанта». Глава «Роснефти» очень требователен к членам своей команды и не приближает к себе людей, которым он не может доверять, добавляет эксперт. ■

1500 ИТ-специалистов

100 докладов

50 стендов

10 залов

РЕКЛАМА

  
**Cnews**  
**FORUM 2016**

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА**

10 / 11 / 2016

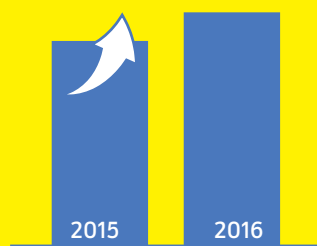
отель «Рэдиссон Славянская», Москва

Рынок пива в России в цифрах



**7,5** млрд руб.

составили продажи безалкогольного пива в 2015 году



**606,76** млн дал

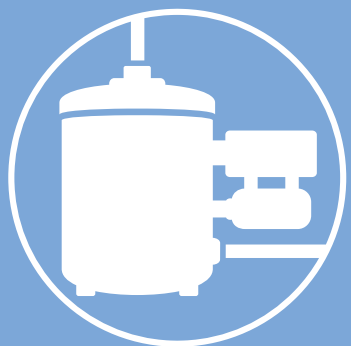
пива было продано через розницу за январь—сентябрь 2016 года



выросла доля локальных брендов на российском рынке пива за период с 2010 по 2015 год

**730,3** млн дал

пива было произведено в России в 2015 году



На **14%** выросли продажи безалкогольного пива за январь—сентябрь 2016 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

**1,2%**

— доля продаж безалкогольного пива от всего пивного рынка в России

**50** л  
на душу населения составило потребление пива в 2015 году



Источник: Росстат, Nielsen Russia, Союз российских пивоваров, РБК, «Коммерсантъ»

**АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК** Безалкогольный сегмент становится одним из ключевых для пивных производителей

# Ставка на нулевой градус

АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

Компания «Балтика» стала единственным пивным производителем в России, зафиксировавшим положительную динамику продаж в третьем квартале 2016 года. Помогли рост сегмента безалкогольного пива и возможность его рекламы.

Объемная доля ООО «Пивоваренная компания «Балтика» (входит в Carlsberg Group) на рынке выросла в третьем квартале 2016 года на 1,4% по отношению к аналогичному периоду 2015 года и достигла 35%, отмечается в опубликованном отчете компании. Положительную динамику продемонстрировали бренды «Жигулевское» (его доля выросла на 1,3 п.п.), «Балтика 9» и Carlsberg (рост на 1,7 п.п.) и энергетический напиток Flash Up.

Отгрузки продукции «Балтики» в третьем квартале 2016 года по отношению к предыдущему кварталу увеличились на 16%, отмечается в сообщении. При этом рост объемов экспортных продаж составил более 10%. Продажи в страны дальнего зарубежья увеличились на 9%, в Европу и Прибалтику — на 18%.

Рост рыночной доли «Балтики» происходит на фоне падения продаж основных конкурентов.

В частности, бельгийская пивоваренная компания AB InBev (в России работает ее «дочка» — АО «САН ИнБев») в отчете указала, что в третьем квартале 2016 года объем продаж ее пива в России сократился более чем на 10% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Компания «Объединенные пивоварни Хейнекен», российская «дочка» концерна Heineken, заявила, что снижение продаж в третьем квартале «выражается двузначным числом». «Это связано с сохраняющимся на рынке давлением, а также неблагоприятным влиянием усилившейся ценовой конкуренции», — отмечалось в сообщении компании.

Производство пива в России за последние шесть лет, по данным Росстата, неуклонно снижается. Если в 2010 году оно превышало 1 млрд декалитров, то в 2015-м составило 730,3 млн декалитров. По словам директора по работе с глобальными компаниями Nielsen Russia Марины Лапенковой, в третьем квартале 2016 года категория пива сократилась в объеме на 0,3%. В целом по результатам года Nielsen ожидает снижения категории в пределах 0,7%. Впрочем, в 2015 году сокращение было еще значительнее — 1,8%, добавляет Лапенкова.

## БЕЗАЛКОГОЛЬНОЕ И РЕКЛАМНОЕ

Положительные результаты квартала аналитики «Балтики» объясняют теплой летней погодой в 2016 году, фокусированием на продажах пива в ПЭТ-таре, а также сильными позициями компании в сегменте безалкогольного пива, где ее доля достигает 59,5%. В отличие от пивного рынка в целом безалкогольный сегмент, по данным ретейл-аудита Nielsen Russia, по итогам девяти месяцев 2016 года вырос на 14%.

Именно сегмент безалкогольного пива станет ключевым для сохранения выручки пивных компаний в ближайшее время. Рост этой категории — это «единственный позитивный тренд, который мы сейчас видим, он составляет порядка 15% с начала года», подтверждает директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям АО «САН ИнБев» Ораз Дурдыев. «Для нас это очень важный сигнал, поскольку работа с данным сегментом крайне интересна нашей компании. Сегодня мы обладаем широкой линейкой безалкогольных сортов, а в планах глобальной компании увеличить их долю в общем портфеле до 20% к 2025 году», — отмечает собеседник РБК.

Важным преимуществом для категории безалкогольного пива является отсутствие запрета на

## Carlsberg в Восточной Европе

Чистая выручка Carlsberg Group в регионе Восточная Европа выросла в третьем квартале 2016 года на 16%, или на 11% по итогам девяти месяцев. Примерно треть этого роста была обеспечена изменением ценовой политики компании, а остальное — увеличением объемов продаж. Отмечая сильные коммерческие результаты, президент ООО «Пивоваренная компания «Балтика» и исполнительный вице-президент

Carlsberg Group по региону Восточная Европа Яцек Пастушка отметил, что «ключевым фактором для устойчивого развития бизнеса» является «справедливая и предсказуемая регуляторная и налоговая среда». Напомним, в начале октября Министерство финансов предложило увеличить акциз на безалкогольное пиво с 0 до 21 руб. за литр. Правда, впоследствии отказалось от этой идеи.

его рекламу. Как указывает «Балтика» в своем отчете, летом производитель провел федеральную рекламную кампанию бренда «Балтика 0» (основная марка безалкогольного пива) в поддержку российской олимпийской команды, а также выступил официальным спонсором чемпионата Европы по футболу 2016 года (в маркетинговой кампании был задействован бренд «Балтика 7»). Оба спортивных мероприятия пришлось на отчетный третий квартал.

Ставку на продвижение безалкогольной продукции делают и другие участники рынка. Как пояснил представитель «САН ИнБев»,

компания сохранит фокус на продвижение своего безалкогольного бренда BUD на ближайших крупных спортивных мероприятиях. «Мы надеемся, что в преддверии Кубка конфедераций 2017 и чемпионата мира по футболу 2018 позитивная динамика сохранится», — говорит Дурдыев. Как сообщила вчера пресс-служба ФИФА, только за первые сутки с начала старта продаж было продано 30 тыс. билетов на Кубок конфедераций, который пройдет с 17 июня по 2 июля 2017 года в России. Heineken станет официальным партнером на финальных играх Лиги чемпионов УЕФА, которые начнутся в декабре 2016 года. ■

**ТУРИЗМ** Где и как будут отдыхать россияне на длинных каникулах

# Новый год по внутреннему распорядку

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

**На Новый год россияне собираются отдыхать бюджетно. Популярностью пользуются недорогие туры по России и СНГ. Почти на всех направлениях снижается средний чек. А чтобы сэкономить, туристы бронируют поездки заранее.**

## ПОД ЗНАКОМ ЛОУКОСТ

Средние цены на авиабилеты на новогодние праздники в целом снизились по сравнению с прошлым годом на 11,5%, свидетельствует статистика билетного сервиса «Туту.ру», предоставленная по запросу РБК. По России снижение составило почти 15%, по СНГ —

нее бронирование. И билетные сервисы, и туроператоры отмечают, что продажи на Новый год начались еще с августа. Если в 2015 году средняя глубина бронирования составляла полтора-два месяца, то в этом году доходит до трех.

## МЕЖДУ СОЧИ И ВЕЛИКИМ УСТЮГОМ

Новогодние туры в Европу, по оценкам BSI Group, в этом году в среднем стоят 65 тыс. руб. против 74 тыс. руб. годом ранее. Отправиться в страны Азии можно в среднем за 80 тыс. руб., а по России и СНГ — за 20 тыс. руб.

Неудивительно, что, выбирая, где отдохнуть, россияне все чаще склоняются к внутреннему туризму и поездкам по ближайшему зарубежью. По статистике Biletix, чаще

гионов)», — перечисляет Сергей Толчин приоритетные у туристов направления.

Если «Интурист» занимался внутренним туризмом изначально, то в нынешнем сезоне интерес к России фиксируют и туроператоры, которые ранее специализировались на международном туризме. Например, в пресс-службе Coral Travel заявили, что Россия впервые вошла в пятерку самых продаваемых на Новый год стран.

Среди самых популярных направлений СНГ билетные сервисы Biletix и «Туту.ру» единодушно называют Кишинев, Ереван и Тбилиси. В системе «Туту.ру» на эти города приходится 40,2% бронирований в ближнем зарубежье.

## ДОСТУПНАЯ АЗИЯ

Отправляясь в дальнее зарубежье в 2016 году, как и в прошлом, россияне чаще всего выбирают теплые азиатские направления, говорит региональный директор Kayak в России и Польше Вера Першина.

Все опрошенные РБК билетные сервисы отдадут пальму первенства Таиланду (города Бангкок и Пхукет). В число популярных направлений также попали Израиль (Тель-Авив), Шри-Ланка (Коломбо) и Вьетнам (Хошимин). При этом если средняя цена билетов из Москвы в Тель-Авив и обратно, по данным «Туту.ру», выросла на 4,3%, до 11, тыс. руб., то авиаперелет в Бангкок, напротив, подешевел на 10,8%, до 21,7 тыс. руб., а на Пхукет — на 22%, до 27,4 тыс. руб.

«В этом году Бангкок оказался самым дешевым направлением в плане проживания — 17 472 руб. за

7 ночей, несмотря на то что это на 6% дороже прошлогодних цен, — говорит Першина. — Сильнее всего цены упали на отели в Коломбо в Шри-Ланке — за 7 ночей в трехзвездочном отеле можно заплатить на 28% меньше, чем в 2015 году».

Спрос на перечисленные направления со стороны туристов подтверждают и туроператоры. Например, наибольшее количество продаж Coral Travel приходится на Таиланд и Вьетнам. А представитель туроператора «TUI Россия» Татьяна Круглова сообщила, что лидером в сегменте «пляжный отдых» стал Израиль. Кроме того, в числе популярных пляжных направлений опрошенные РБК туроператоры называют ОАЭ.

Многие туроператоры с нетерпением ждали снятия запрета на организацию чартерных перевозок в Турцию — это случилось в конце августа. Однако из опрошенных РБК участников рынка эту страну упомянула лишь представитель «Тез Тур» Лариса Аханова. По ее словам, на Турцию приходится наибольшее количество новогодних продаж, что связано с демократичными ценами: недельный отдых, включая перелет, проживание, страховку и трансферы, начинается от 23 тыс. руб.

## ЛЫЖИ ВМЕСТО ПИРАМИД

Впрочем, высокий сезон в Турции приходится на лето. Зимой же главным фаворитом у россиян традиционно считался Египет, авиасообщение с которым до сих пор отсутствует. Российские власти ждут, когда египтяне смогут обеспечить туристам необходимый уровень безопасности. Если открытие направления все же

произойдет, это «может полностью изменить конъюнктуру на рынке», считает Толчин из «Интуриста». По этой причине в этом году туроператор, например, сделал упор не на пляжный, а на экскурсионный и горнолыжный туризм.

В отсутствие главного пляжного направления интерес к горнолыжным странам отмечают и другие туроператоры. «Главными критериями выступают отличная инфраструктура, стабильный курс рубля по отношению к евро и отсутствие визовых сложностей», — перечисляет Лариса Аханова, напоминая, что в прошлом году туристы могли испытывать трудности из-за внедрения в консульствах европейских стран биометрических процедур.

Согласно рейтингу Kayak, в топ-10 европейских горнолыжных курортов, популярных у россиян, попали пять курортов из Австрии (Ишгль, Зельден, Кицбюэль, Лех и Майрхофен), три из Швейцарии (Церматт, Санкт-Мориц и Давос) и по одному из Франции (Шамони) и Италии (Ливиньо). По данным «TUI Россия», среди горнолыжных направлений на новогодние даты хорошим спросом также пользуется Болгария. Цены там приемлемые, а инфраструктура зачастую лучше, чем в России, объясняет Татьяна Круглова.

По этой же причине из всех европейских городов для экскурсионного отдыха у россиян по-прежнему популярна Прага. Согласно статистике Biletix, это единственный пункт назначения в Европе, вошедший в топ-20 в 2016 году. «Туту.ру» отмечает, что на Прагу приходится 10,8% европейских бронирований, что в 1,5 раза больше, чем годом ранее. ■

**«Отличительной чертой новогодних продаж этого года является интерес к бронированию либо очень дорогих отельных объектов и туров в Европе, либо самых экономичных. Туры в среднеценовом сегменте практически не пользуются популярностью»**

13,5%, а по остальным маршрутам — в пределах 3–3,5%. Другой билетный сервис — Biletix, согласно данным, поступившим в РБК, отмечает еще более радикальное падение: средний чек на внутренние направления упал на 41%, до 8 тыс. руб., а на внешние — на 11%, до 18,6 тыс. руб.

Генеральный директор Biletix Александр Сизинцев связывает это с тем, что на внутренних рейсах большинство российских авиакомпаний внедрили гибкие лоукост-тарифы, а на международных проводится большое количество акций, да и пассажиры стали выбирать более бюджетные направления.

Те, кто раньше покупал дешевые туры, стали путешествовать реже, а потребители среднеценовых предложений частично перераспределились в экономсегмент, говорит заместитель генерального директора НТК «Интурист» Сергей Толчин. По его словам, относительно устойчивый спрос демонстрирует наиболее малочисленная группа туристов, которая относится к сегментам средний плюс и премиум.

«Отличительной чертой новогодних продаж этого года является интерес к бронированию либо очень дорогих отельных объектов и туров в Европе, либо самых экономичных. Туры в среднеценовом сегменте практически не пользуются популярностью», — подтверждает представитель BSI Group Светлана Баранова.

Еще одна тенденция текущего года, которая позволяет туристам сэкономить на отдыхе, — это ран-

него россияне покупают билеты на Новый год в Сочи, Минеральные Воды и Краснодар, а в общей сложности из топ-20 направлений 16 находятся на территории бывшего Союза. Для сравнения: годом ранее в популярной двадцатке их было только семь, зато десять городов — из Европы.

«Безусловный лидер — Сочи, затем Крым, третье место делят Великий Устюг, Санкт-Петербург и Москва (для туристов из ре-

## Топ-20 направлений из Москвы в новогодний период

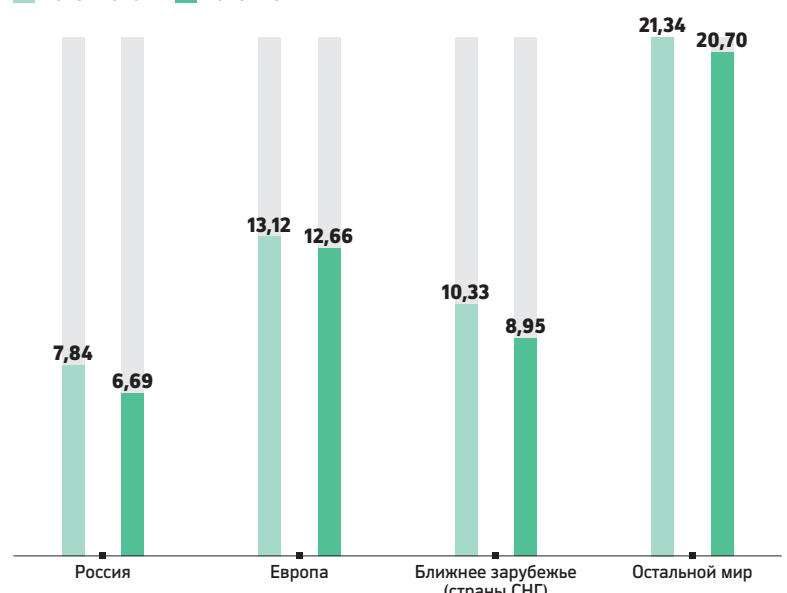
Даты с 20 декабря 2016 года по 10 января 2017 года

Направление	Стоимость билетов в обе стороны, тыс. руб.	Место в рейтинге в прошлом году
Сочи	6,75	1
Минеральные Воды	6,91	2
Краснодар	6,02	8
Симферополь	7,95	4
Кишинев	11,13	-
Ереван	9,80	-
Екатеринбург	5,04	15
Красноярск	10,17	-
Бангкок	34,55	13
Прага	17,28	7
Тбилиси	14,64	12
Пхукет	34,33	20
Баку	12,82	-
Калининград	7,03	19
Ташкент	10,17	-
Тюмень	5,83	-
Нальчик	5,95	-
Ларнака	8,78	-
Бишкек	7,50	-
Ростов-на-Дону	5,04	-

Источник: Biletix

## Как изменились цены на авиабилеты из городов России в новогодний период

Даты с 15 декабря по 15 января  
Стоимость в один конец, тыс. руб.



Источник: «Туту.ру»

Как экс-банкир зарабатывает на зарубежных дантистах

# Прикус капитализма



Работая в банках, Владимир Луценко считал их достаточно высокотехнологичными, пока не увидел трехмерные сканеры и принтеры, на которых печатаются капы для исправления прикуса

РЕГИНА САДЫКОВА

**Владимир Луценко печатает на 3D-принтере капы, позволяющие исправить прикус. Ему удастся конкурировать с лидером этого рынка корпорацией Align Technology, которая ранее отказала предпринимателю в статусе дистрибьютора.**

## УЛЫБКА БАНКИРА

«Я считал, что банковская сфера достаточно высокотехнологичная, ведь на IT-системы банкиры тратят колоссальные бюджеты», — рассказывает экс-банкир Владимир Луценко. — Но когда увидел, что в производстве элайнеров, накладок для зубов, используются трехмерные сканеры и принтеры, то был просто поражен технологичностью процесса. Это не столько медицина, сколько математика».

Владимир Луценко более 15 лет работал в российских банках — Автобанке, СДМ-банке, дослужился до позиции председателя правления банка «Капитал-Москва». Эту кредитную организацию выкупила японская корпорация Mitsubishi и превратила в свой кэптивный банк. Владимир занял в нем позицию операционного директора, но вскоре решил уйти. У банкира был «план Б».

Теща Владимира Луценко, Валентина Бычкова, владеет компанией-дистрибьютором брекет-систем «Дентакомплекс-М». Иногда

Луценко ездил с ней по медицинским выставкам и конференциям за границу — искал ниши для создания собственного бизнеса. «В 2011 году на выставке International Dental Show в Германии я впервые увидел капы Invisalign, и это перевернуло мое сознание», — вспоминает Луценко. Больше всего банкира удивило, что любой человек может «моделировать» собственную улыбку на экране компьютера.

Самая известная технология выпрямления зубов предусматривает установку металлических или керамических брекетов. Но набирающие популярность сейчас по всему миру капы (элайнеры) не так заметны во рту и их можно вынимать во время еды. Печатать капы можно на 3D-принтере индивидуально для каждого клиента.

Предприниматель попытался стать дистрибьютором американской корпорации Align Technology (владеет брендом Invisalign) — лидера мирового рынка инновационных накладок на зубы. Он съездил вместе с Валентиной Бычковой в европейский офис компании в Италии, изучил производство, но конкурс на право продавать капы проиграл. Представителем Invisalign в РФ стала московская компания «Ортотех».

«Меня так это задело — мы потратили столько сил, времени и денег, а они выбрали компанию, которая имела гораздо меньше опыта в ортодонтии», — рассказывает Владимир Луценко. И банкир решил, что сможет организовать

подобное производство самостоятельно. Тем более что в России Align Technology не стала оформлять патент на свое изобретение. Представители компании не ответили на запрос РБК.

В 2012 году Владимир Луценко и Валентина Бычкова учредили компанию ООО «Стар Смайл» и купили первый 3D-принтер за \$120 тыс. Финансировали проект из собственных накоплений — 67% долей ООО было у Луценко, 33% — у Бычковой. «Деньги накопил, пока работал в банках», — объясняет Луценко. — Первый год финансировали проект вдвоем, затем за счет прибыли и остатков моих накоплений».

3D-принтеры и 3D-сканеры можно купить на открытом рынке, но, чтобы выпускать индивидуальные капы, нужен еще и специальный софт. Луценко нанял знакомого программиста Николая Липина. Тот собрал команду из трех человек, в том числе разработчика, который специализируется на 3D-моделировании.

Команде был нужен опытный врач — «Стар Смайл» стал помогать Денис Кузнецов, ведущий ортодонт клиники «Президент» (он получил 1% в компании), а также два зубных техника, которым Луценко оплатил курсы повышения квалификации. Разработчики получили доступ к практике доктора Кузнецова и собрали данные по нескольким десяткам пациентов. «Мы много работали с данными, рассчитывали алгоритмы, высчи-

тывали траектории, связанные с биомеханикой», — объясняет предприниматель.

Первая версия программы, на которой можно было начинать моделировать капы, была готова спустя семь месяцев. За это время Луценко вместе с Бычковой открыл в Москве небольшую клинику на два кабинета «Приватдент», вложив в нее порядка 8 млн руб. Это была экспериментальная площадка с настоящими пациентами — программисты меняли алгоритмы, анализируя данные ортодентов.

Пациентам объясняли, что технология еще только отрабатывается, а Кузнецов давал гарантию исправления прикуса. Если с экспериментальными капами у пациента пойдет что-то не так, ему поставят обычные брекеты без доплат. Учитывая, что стоимость лечения была почти на 100 тыс. руб. дешевле, чем с капами Invisalign, многие соглашались.

## ДОРОГО И НЕВЫГОДНО

Работает производство кап так: доктор в клинике снимает слепки челюстей пациента и отправляет их производителю кап. Тот с помощью 3D-сканера получает цифровую модель зубов. Рассчитывается траектория их движения и определяется количество необходимых моделей элайнеров — от пяти до 50. Чем сложнее случай, тем больше необходимо элайнеров. В каждой модели пластины чуть-чуть сдвигаются, исправляя

## Исправление прикуса в цифрах

**\$9 млрд** — объем мирового рынка лечения дефектов прикуса, по данным Align Technology (бренд Invisalign)

**\$19,6 млн** — объем российского рынка

**\$3–4 тыс.** — средняя стоимость лечения пациента в США на брекетах

**\$4–5 тыс.** — цена лечения на элайнерах

**30%** мирового рынка лечения дефектов прикуса занимает Align Technology Inc., и **90%** рынка лечения с помощью элайнеров

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

прикус, носить модели нужно по две недели. За счет этого прикус постепенно исправляется.

Элайнеры распечатывают на 3D-принтере. Себестоимость расходных материалов невысока — около 30% от цены для клиента, самая затратная часть — работа программистов. Плюс, конечно, сам 3D-принтер. В собственности или в аренде, это дорогой инструмент. Всего на запуск бизнеса по производству кап (оборудование, ФОТ, инвестиции в R&D) понадобилось \$500 тыс.

Обкатав технологию в собственной клинике, Луценко начал предлагать капы ортодонтам в других стоматологических кабинетах. Он нанял менеджеров по продажам для обзвона, сформировал службу поддержки.

«Мой партнер Валентина Михайловна Бычкова уже 16 лет работала на этом рынке, ее знали почти все. Мы заходили не «в холодную», как новая компания, а говорили, что, мол, вы с нами работаете, покупаете брекеты, а еще у нас есть инновационный продукт, давайте попробуем», — говорит Луценко.

Но быстрый старт взять не удалось. Выручка проекта, по данным СПАРК, в 2012 году составила 7,1 млн руб., прибыль — 289 тыс. руб. В 2013 году проект принес 9,9 млн руб. оборота при убытках 2,4 млн руб. — компания активно закупала новую технику.

Главный недостаток кап — цена. Если лечение на металлических брекетах в Москве стоит порядка

150 тыс. руб. (расчет на обе челюсти), то на капах от «Стар Смайла» — 230–240 тыс. руб., на капах от Invisalign — 300–350 тыс. руб. «Существующие курсы лечения прикуса элайнерами неоправданно дороги для клиентов, многим людям недоступны, несмотря на все свои преимущества. Но развитие 3D-технологий позволит значительно снизить затраты», — говорит Роман Жаренков, аналитик «Физтехвенчурс».

«Это, безусловно, будущее ортодонтии, — согласна Юлия Бедулаева, доктор сети клиник «Ортодонт-центр». — Но пока важный стоп-фактор для использования кап — цена. Доставка из США сверхточных кап от Invisalign затратна и по деньгам, и по времени, а российские аналоги зачастую уступают в качестве».

В сеть «Ортодонт-центр» входят шесть клиник в Москве, а с капами «Стар Смайла» работает всего один специалист.

Луценко признает, что качество первых образцов сильно уступало иностранным аналогам.

Другая проблема — эксперименты с капами невыгодны врачам. Заработок докторов формируется из разницы между стоимостью лечения для пациента и стоимостью системы для клиники. Стоимость брекетов начинается от 30 тыс. руб., а кап — от 100 тыс. «Когда ортодонт лечит на брекетах, он больше зарабатывает», — объясняет Луценко. При этом установка кап не требует особой квалификации, это автоматизированный процесс. Обучение лечению на капах длится всего один день, и работать с ними может любой стоматолог, а установке брекетов нужно долго учиться. «Среди ортодонтов есть некая профессиональная гордость, им важно оттачивать мастерство. Например, умение клеить лингвальные брекеты с обратной стороны зубов считается высшим пилотажем, а в случае с капами все считает компьютер, а делает 3D-принтер», —

говорит медицинский специалист по 3D-печати, пожелавший сохранить анонимность.

Чтобы убедить специалистов в перспективности технологии, Луценко начал их обучать — например, бесплатно пройти курс работы с отечественными капами могут все, кто уже учился этому у Invisalign или берет на себя обязательство закупать капы. Сейчас обучение прошли более тысячи специалистов, 250–300 докторов в стране работают с капами «Стар Смайла» постоянно. Именно через них идут основные продажи, покупателей с сайта компании в разы меньше.

«На этих элайнерах я уже исправила зубы 30 пациентам, еще 20 — в процессе лечения, — отзывается о «Стар Смайле» врач-ортодонт частной практики Татьяна Геворкян. — Главное их достоинство — цена и скорость изготовления, хотя эталоном остаются элайнеры Invisalign — все-таки они первопроходцы индустрии».

Доходы «Стар Смайла» скакнули после роста валюты в 2014 году — в 2015 году компания получила 26,3 млн руб. выручки и 1,2 млн прибыли. В среднем сейчас в месяц реализуется около 60 курсов лечения на сумму 4,5 млн руб. Бизнес маржинальный — рентабельность продаж порядка 60%, но при этом основные деньги уходят на закупку новой техники и разработки. Сейчас у компании три промышленных трехмерных принтера и еще три небольших, настольных.

У компании появились первые отечественные конкуренты — сегодня в России работают уже более пяти производителей кап. Представитель одного из них, компании «3Д Смайл», Людмила Юшкова утверждает, что в России капы занимают всего лишь 3% рынка лечения ортодонтических случаев, это всего 5% от объема рынка в денежном выражении. Понимая, что на не самом продвинутом российском рынке масштабный бизнес не создашь, Луценко решил выйти за пределы России.

## ЕВРОПЕЙСКИЙ ПОДХОД

Как-то на одной из зарубежных медицинских выставок Луценко познакомился с Ниром Данаи, который в то время работал в компании OrthoCad и занимался 3D-компьютерным позиционированием брекетов — эта технология позволяет не подгонять брекеты по одному, как это делается обычно, а распечатывать весь комплект на трехмерном принтере. В 2011 году Align Technology выкупила бизнес OrthoCad, а направление 3D-позиционирования брекетов закрыла — корпорация специализируется на изготовлении кап, а эта ниша показалась ей слишком узкой.

**Доходы «Стар Смайла» скакнули после роста валюты в 2014 году — в 2015 году компания получила 26,3 млн руб. выручки и 1,2 млн прибыли. В среднем сейчас в месяц реализуется около 60 курсов лечения на сумму 4,5 млн руб. Бизнес маржинальный — рентабельность продаж порядка 60%, но при этом основные деньги уходят на закупку новой техники и разработки**

В 2013 году Данаи, узнав о том, что Луценко стал конкурировать с американским гигантом на своем рынке, предложил вместе развивать услугу 3D-позиционирования брекетов в Европе. В 2014 году они вместе зарегистрировали компанию Exceed в Эстонии, а российские программисты написали софт для 3D-позиционирования: технологии моделирования кап и брекетов похожи, используются одинаковые принтеры.

Идея была в том, что клиники будут покупать принтеры и расходники, а компьютерные расчеты отдавать Луценко и Данаи на аутсорсинг — услуга обходится в среднем в \$150.

Первым клиентом стала голландская лаборатория OrthoFlex,

специализирующаяся на производстве пластинок для исправления зубов у детей. Она купила 3D-принтер, расходные материалы, рекомендованные Луценко, и стала пользоваться его софтом. Под ключ проект компании обошелся в \$7 тыс.

В 2015 году на ортодонтической выставке в США Луценко познакомился с доктором Дирком Ван Лаером, владеющим двумя клиниками в Германии и одной — в Нидерландах. Доктор вдохновился идеей печатать брекеты у себя, а расчеты отдавать на аутсорсинг и даже купил дорогой 3D-принтер ProJet от 3D Systems за \$120 тыс.

Сейчас Exceed Луценко и Данаи выполняет около 150 заказов по 3D-позиционированию брекетов в месяц и сотрудничает с семью европейскими клиниками. Всего же с марта 2014 года по август 2016 года выручка Exceed составила €406 тыс.

Однако для Луценко услуга 3D-позиционирования брекетов всегда была экспериментом, он хотел изучить рынок, чтобы продавать за рубежом свой софт для моделирования кап. Конъюнктура к этому располагает. «Во всем мире элайнеры все больше и больше вытесняют брекеты. Например, в Америке почти 70% пациентов выбирают капы, — говорит Луценко. — Параллельно дешевле оборудование. Если наш первый

принтер стоил \$120 тыс., то сегодня есть модели, обеспечивающие необходимое качество, за \$5 тыс.».

«Проект появился на рынке в самый подходящий момент: у Invisalign, крупнейшего игрока на рынке элайнеров, во многих странах заканчиваются патенты. Фактически российская компания может перевернуть многомиллионную индустрию ортодонтии, дав возможность клиникам самостоятельно производить капы, а не зависеть от монополиста рынка», — говорит Майя Маленко, аналитик VentureClub.

Отправлять распечатанные в России капы за рубеж дорого и долго, поэтому на рынке кап Exceed работает по той же схеме, как и с 3D-позиционированием брекетов. Купив оборудование, клиника может самостоятельно выпускать капы, что обойдется около \$312 за комплект против \$1350, если покупать капы у поставщика. А необходимые расчеты производит российская лаборатория за комиссию \$160. «Платежи проводим через эстонское юрлицо, так как никто не хочет работать с российскими компаниями», — говорит Луценко.

Пока на такую услугу подписались только две клиники — одна немецкая, принадлежащая Дирку Ван Лаеру, и одна американская. Так что денег это направление пока приносит мало: из €225 тыс. годовой выручки Exceed на долю этой услуги приходится менее €3 тыс.

Основную ставку Луценко делает на США: по оценкам Align Technology, 47% мирового рынка ортодонтии приходится на Северную Америку. На нем работают 50 тыс. клиник и 15 тыс. ортодонтов. «Продавать настолько сложный продукт из России тяжело, ведь в нашем бизнесе нужно показывать на примерах, объяснять, а командировки требуют высоких затрат», — говорит Луценко. Он собирается открыть в США офис и сеть торговых представителей. ▀

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Что делать после повышения комиссий на срочном рынке

# Голодовка трейдеров

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Экс-победитель конкурса ЛЧИ, проводимого Московской биржей, призвал трейдеров к «голодовке» — отказаться от торговли на срочном рынке в знак протеста против повышения комиссий в октябре. Что не так с новыми тарифами?**

Бывший победитель конкурса «Лучший частный инвестор» алготрейдер Вадим Кулешов призвал трейдерское сообщество отказаться на один день от торгов на срочном рынке Московской биржи в знак протеста против повышения биржевых комиссий на нем. Трейдер назвал эту акцию «голодовкой» и предложил провести ее 22 ноября. В своем посте, опубликованном 8 ноября в социальной сети для трейдеров smart-lab, Кулешов сетует, что из-за повышения тарифов по всем контрактам срочного рынка в октябре алгоритмическим и HFT-трейдером стало просто невыгодно работать с фьючерсами и опционами.

**Инвесторам, которые не смогут торговать с существующей ликвидностью, стоит менять стратегии на более долгосрочные, а не заниматься алгоритмической торговлей, отмечает эксперт**

По его словам, это решение Московской биржи приведет к снижению ликвидности на срочном рынке и массовому оттоку инвесторов. «Они [Мосбиржа] не понимают, что у большинства торговых алгоритмов отношение чистой прибыли к биржевой комиссии составляет в лучшем случае 1, а то и вовсе 0,5, и поднятие комиссии в два раза просто убьет этих роботов. Это заставит алготрейдеров выключить их, что приведет к выводу денежных средств с биржи и постепенному снижению оборотов», — пишет Кулешов. Трейдер убежден, что в перспективе тарифная политика Московской биржи затронет и обычных участников рынка, не использующих торговые алгоритмы.

Новая редакция тарифов на срочном рынке Московской биржи вступила в силу 3 октября. Теперь трейдеры платят комиссию в виде процента от номинальной стоимости контракта, а не фиксированную сумму (например, 0,5 руб. за фьючерс доллар-рубль), как это было раньше. По ряду инструментов комиссия фактически выросла в два раза. Сегодня сдел-

DRY	24.52	↓	24.53	24.51	24.52	24.45	2M
EMBRO	70.96	↓	70.96	70.92	70.93	70.89	32M
FSIH	21.95	↓	21.96	21.95	21.94	21.91	15M
GRAEP	38.21	↓	38.21	38.19	38.21	38.18	20M
HRTA	9.45	↓	9.45	9.43	9.42	9.41	6M
ICREM	26.94	↓	26.96	26.94	26.93	26.91	3M
JDED	4.75	↓	4.77	4.73	4.74	4.67	6M
KRUS	4.02	↓	4.02	4.01	3.98	3.58	13M
LMPU	8.12	↓	8.14	8.13	8.11	8.07	47M
MXRE	24.63	↓	24.63	24.65	24.32	24.18	15M
NURS	12.82	↓	12.82	12.81	12.81	12.79	35M
OLVT	23.14	↓	23.14	23.13	23.11	23.07	2M
PNIE	41.93	↓	41.93	41.92	41.22	40.84	12M
RDAO	8.01	↓	8.01	7.99	7.89	7.81	3M
SKNG	53.97	↓	53.97	53.87	53.47	53.42	5M
TRHW	66.62	↓	66.62	66.62	66.55	66.51	7M
UMBR	3.14	↓	3.14	3.13	3.11	3.11	19M
VCCM	5.37	↓	5.38	5.34	5.35	5.34	17M
WHCT	6.48	↓	6.49	6.46	6.46	6.46	25M
XLLO	11.14	↓	11.14	11.12	11.11	11.11	4M
YGA	14.01	↓	14.01	13.99	13.93	13.91	34M



ка с тем же фьючерсом на валютную пару доллар-рубль обойдется трейдеру примерно в 0,9 руб. за контракт вместо прежних 0,5 руб.

В октябре обороты торгов на срочном рынке Московской биржи упали почти на 26% по сравнению с сентябрьским уровнем — до 7,2 трлн руб. С октября прошлого года падение оборотов и вовсе составило 30%. В комментарии для РБК пресс-служба Московской биржи связала падение торговой активности со снизившейся волатильностью на мировых рынках. В октябре падение объемов торгов наблюдалось практически во всех сегментах Мосбиржи, а не только на срочном рынке, напоминает представитель пресс-службы Московской биржи. Так, объем торгов на фондовом рынке упал с сентября на 19%, а на валютном — на 6%. Исключением стал только денежный рынок, где обороты выросли

на целых 60% по сравнению с сентябрьскими показателями.

Изменение тарифной политики не оказало значимого влияния на объемы торгов на срочном рынке и не привело к массовому исходу участников с рынка, сообщает в комментарии пресс-службы. «Более того, за год количество активных клиентов на срочном рынке выросло более чем на 10% и на конец октября составило 49,7 тыс. активных клиентов против 44 тыс. годом ранее», — отмечается в комментарии. Новую тарифную сетку представитель пресс-службы назвал «сбалансированной» и подчеркнул, что брокеры ее активно поддержали.

Частный трейдер Александр Жаворонков, впрочем, связывает сокращение оборотов на срочном рынке именно с действующей тарифной политикой. Он признается, что в октябре потратил почти

всю свою прибыль на комиссии и другие биржевые сборы, хотя не снижал торговую активность на срочном рынке. Раньше на один рубль биржевой комиссии он зарабатывал тот же рубль.

По мнению Жаворонкова, повышение комиссий ударит прежде всего по инвесторам с небольшим счетом, а не по крупным HFT-трей-

дерам. «Чтобы рынок развивался, на нем должно быть много небольших игроков. Сейчас многие, кто зарабатывал свои 150–200 тыс. в месяц, свернут бизнес, и если вы думаете, что от этого станет лучше обычным трейдерам, то ошибаетесь. Станет хуже», — написал Жаворонков на своей странице в Facebook.

Трейдер отметил, что участники рынка предлагали Московской бирже повысить комиссии только на рыночные заявки, которые забирают ликвидность с рынка, и не трогать лимитные маркетмейкерские ордера. «На Западе есть такая практика. Тем, кто предлагает рынку ликвидность, — им комиссия меньше, а во многих случаях биржа вообще доплачивает за такие заявки», — пояснил он РБК.

Трейдер и управляющий активами инвестиционной компании S.R. Solutions Роман Андреев, напротив, считает, что у частных инвесторов нет повода для беспокойства из-за возросших комиссий. «Если человек стабильно зарабатывает на рынке, то его не волнуют комиссии, потому что они несопоставимы с объемом прибыли. А если человек постоянно проигрывает на бирже, ему опять же не важно — стал ли он проигрывать больше или нет», — заключает Андреев.

Частный трейдер Андрей Агапов соглашается, что повышение тарифов на срочном рынке затрагивает только высокочастотных трейдеров, поскольку у них комиссия занимает существенную часть оборота. Впрочем, если с рынка уйдут алготрейдеры и из-за этого снизится ликвидность, то могут увеличиться спреды, предупреждает он. Сам Агапов сомневается в таком исходе событий.

Портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин в свою очередь винит в падении оборотов на срочном рынке не столько возросшие комиссии, сколько общее снижение ликвидности на торговых площадках. Тарифная политика Мосбиржи, равно как и уход хедж-фондов с российского рынка, только подхлестывают этот процесс, говорит он. «Инвесторам, которые не смогут торговать с существующей ликвидностью, стоит менять стратегии на более долгосрочные, а не заниматься алгоритмической торговлей», — подытоживает Белкин. ■

## Тарифы, действующие с 3 октября на срочном рынке Московской биржи

Группы фьючерсных контрактов	Базовая ставка тарифа за заключение фьючерса, базисных пунктов	От суммы сделки, %
Валютные	0,14	0,0014
Процентные	0,5	0,005
Фондовые	0,6	0,006
Индексные	0,2	0,002
Товарные	0,4	0,004

Источник: Московская биржа