

Претенденты из Румынии, Японии и России: как акционеры выбирают АвтоВАЗу президента **с. 10**

Предбанкротное состояние: какие проблемы автозавода придется решать его новому руководителю **с. 11**

«По методу обрезания народ выгнали на улицу»: чем не угодил акционерам Бу Андерссон **с. 11**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Антропов,
франчайзи Subway

Художник
по бутербродам

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 15 марта 2016 Вторник No 44 (2300) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 15.03.2016)



\$1=
₽70,15



€1=
₽78,18



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
14.03.2016, 20.00 МСК) \$39,34 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
14.03.2016) 830,54 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 04.03.2016) \$379,0 МЛРД

БЮДЖЕТ Регионы потратятся на выкуп сельхозземель

Земля за полцены



ФОТО: REUTERS

Новый закон должен сделать использование сельскохозяйственных земель более эффективным

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

В Госдуму внесен законопроект, обязывающий регионы выкупать у частных неиспользуемые сельхозземли — за 40% кадастровой цены.

Губернаторы опасаются, что им придется переплачивать за неликвидные участки.

Законопроект, корректирующий порядок изъятия сельхозземель, был внесен в Госдуму 29 февраля группой депутатов-единороссов

во главе со спикером Думы Сергеем Нарышкиным. Документ имеет высокие шансы на принятие, говорят РБК собеседники, близкие к руководству фракции и Госдумы.

Проект был подготовлен после послания президента Вла-

димира Путина, который в декабре 2015 года поручил ввести в оборот неиспользуемые сельхозземли, сказано в пояснительной записке к законопроекту.

Окончание на с. 2

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Путин освобождает

МАРИЯ ЛЕЙВА

Владимир Путин приказал начать вывод основных сил российской группировки, расположенной в Сирии. Военные базы в порту Тартус и на авиабазе Хмеймим пока будут функционировать в прежнем режиме.

В понедельник, 14 марта, президент России Владимир Путин на встрече с министром обороны Сергеем Шойгу и министром иностранных дел Сергеем Лавровым отдал приказ начать вывод основных сил России из Сирии. Вывод войск начнется 15 марта. Об этом «Интерфаксу» заявил пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков.

«Считаю, что задачи, поставленные перед Министерством обороны, в целом выполнены. Поэтому приказываю с завтрашнего дня начать вывод основной части нашей воинской группировки из Сирийской Арабской Республики», — заявил Путин.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



ПАРК
РУБЛЕВО

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

100% ГОТОВНОСТЬ

7 КВАРТИР
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ЦЕНЕ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

www.parkrublevo.ru
+7 (495) 258-00-55

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

РЕКЛАМА



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0519

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Сейчас не используются или используются не по назначению около 20–25 млн га из 385,5 млн га земель сельхозназначения

Регионы потратятся на выкуп сельхозземель

Земля за полцены

➔ Окончание. Начало на с. 1

По данным авторов документа, сейчас не используются или используются не по назначению около 20–25 млн га из 385,5 млн га, отнесенных к землям сельхозназначения. Профильный комитет — по гражданскому законодательству — ждет отзывы на документ до 2 апреля.

Депутаты предлагают сократить с пяти до двух лет срок, по истечении которого земля может быть изъята у владельца, который использует ее не по назначению или не использует. Обязанность обратиться в суд с заявлением об изъятии земли ляжет на региональные власти, они же должны будут организовать публичные торги, чтобы реализовать изъятые земли — «тем, кто хочет и может возделывать землю», говорил Путин в декабрьском послании парламенту.

Если первые публичные торги не состоятся, региональные власти должны будут провести повторные, снизив начальную цену на 20%, следует из законопроекта. При этом под начальной ценой понимается кадастровая стоимость.

Если землю не удастся продать и по заниженной цене, ее с дополнительной скидкой в 50% (то есть на 60% ниже первоначальной цены) предложат купить муниципалитету. При отсутствии у муниципалитета такого желания обязанность выкупить ее с тем же дисконтом ляжет на региональные власти, следует из законопроекта.

«ПО РАЗУМНОЙ ЦЕНЕ»

Средняя величина кадастровой стоимости продолжает быть «оторванной» от реалий, говорится в отчете аналитической компании BEFL, составленном в ноябре 2015 года. К примеру, в Орловской области «справедливая», по расчетам BEFL, цена земель сельхозназначения находится на уровне менее 40 тыс. руб. за гектар, а кадастровая начинается от 90 тыс. руб. Сопоставимость и зависимость между кадастровой стоимостью и справедливой стоимостью земли в регионах отсутствует, отмечается в отчете; иная ситуация наблюдается лишь в немногих регионах, например в Брянской, Курской и Липецкой областях.

Из-за экономического кризиса регионы и так теряют доходы, и в случае принятия данной нормы нагрузка только увеличится, опасается губернатор Калужской области Анатолий Артамонов: «Сейчас и так бюджеты формируются с трудностями, и еще нужно искать деньги на выкуп земли». Депутатский законопроект он называет «движением вперед» для решения проблемы неиспользуемых сельхозземель, но считает, что нужно избежать для регионов необходимости выкупать землю.

В качестве альтернативы Артамонов предлагает следующую схему: установить критерии эффективности использования земли и для собственников, которые используют ее неэффективно, ввести повышенный в десять раз земельный налог. «Это была бы побудительная мера [для собственников] обращаться к местным властям с предложением выкупить у них эти участки «по разумной цене», — поясняет Артамонов. — Чаще всего мы бы и не выкупали эту землю. У нас инвесторы стоят в очереди, которые готовы были бы купить [эти участки]».

Законопроект призван помочь властям регионов — вне зависимости от экономического профиля региона — поправить дела с бюджетом, возражает глава Калмыкии Алексей Орлов: земля попадает в региональный или муниципальный земельный фонд и затем реализуется через торги или на прозрачных условиях сдается в аренду, это дополнительные средства в бюджет. «Главная цель в том, чтобы эта земля заработала эффективно по назначению, — говорит он. — Это отголоски десятилетних историй, когда за бесценок скупались огромные массивы земли и часть не использовалась».

То, что землю не удастся реализовать, Орлов считает «сомнительным»: «В том числе у нас в республике фермеры просят дополнительные земельные наделы, а у нас не было такой возможности».

Региональные власти справятся с затратами на выкуп земли, считает председатель комитета Думы по аграрным вопросам, соавтор инициативы Николай Панков: речь о землях, которые находятся в худшем состоянии, чем

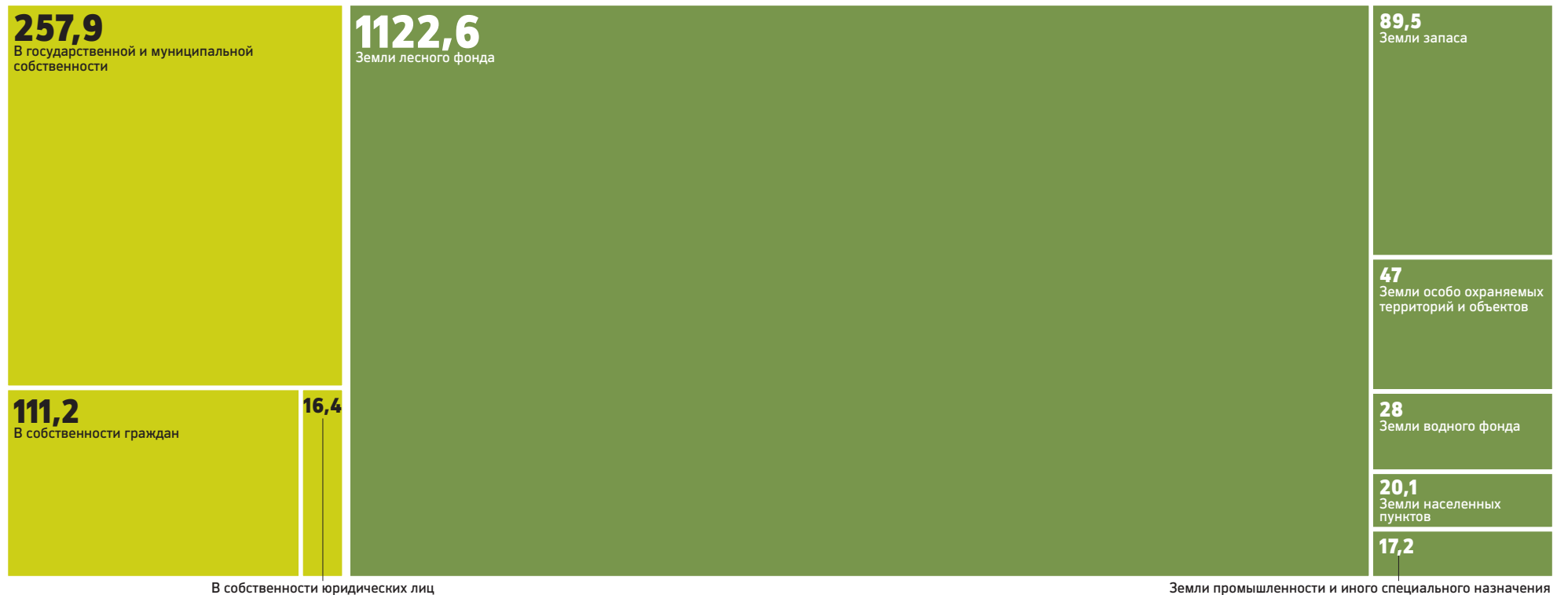
PHOTO: REUTERS

Земельный фонд Российской Федерации по категориям, млн га

■ Земли сельскохозяйственного назначения ■ Другие

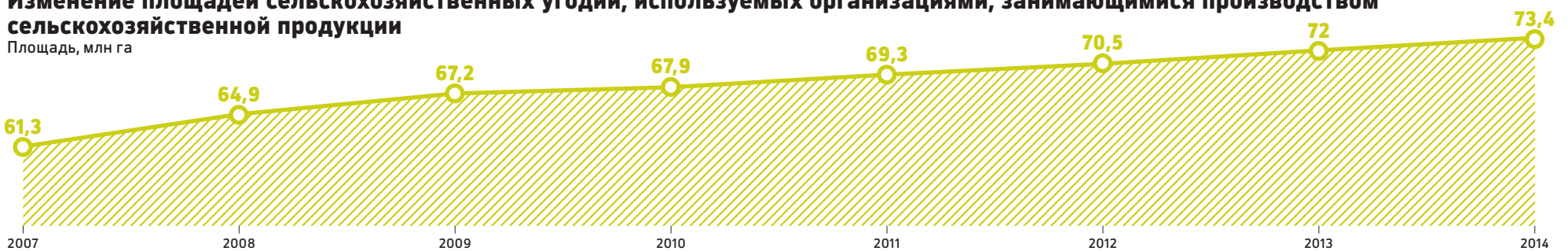
1709,9

Всего земель в Российской Федерации



Изменение площадей сельскохозяйственных угодий, используемых организациями, занимающимися производством сельскохозяйственной продукции

Площадь, млн га



Источник: Росреестр

другие, их стоимость будет невелика. По словам депутата, ряд регионов просили включить в законопроект такую норму о выкупе земли, чтобы иметь возможность передать землю инвесторам, которые приходят и просят участки для работы. Деньги от продажи неиспользуемых земель будут получать владельцы, у которых их изымают, подчеркивает Панков: «Мы исходим из того, что эта земля не ничейная, она имеет собственника — нельзя просто отнять ее и перераспределить».

КОМУ ВЫГОДНО

По состоянию на 1 января 2015 года в России насчитывалось 385,5 млн га земель сельхозназначения — это 22,5% от всех земель в стране. По данным одного из инициаторов

проекта, депутата Айрата Хайрулина, после ужесточения законодательства может высвободиться 12–18 млн га.

Новые поправки будут выгодны государственным и муниципальным органам, поскольку ускоряют процедуру изъятия земельных участков, считает партнер юридической компании Art de Lex Евгений Арбузов.

«Это один из механизмов принуждения, чтобы земля не простаивала, — признает вице-президент одного из крупнейших российских агрохолдингов «Мираторг» Александр Никитин. — Но для той категории, которая обрабатывает землю, новые нормы ничего не меняют. Разве что появится больше свободных земель».

Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дми-

трий Рылько сомневается, что новые поправки сильно изменят ситуацию. По его словам, гораздо эффективнее были бы экономические меры регулирования, когда держателю земли было бы невыгодно ее не использовать.

Анонсируя внесение документа, руководители фракции говорили, что разработали инициативу совместно с Министерством сельского хозяйства. В пресс-службе Минсельхоза РБК сообщили, что законопроект депутатов в ведомство не поступал. «Позиция Минсельхоза России по отдельным положениям указанных проектов федеральных законов будет сформирована после их поступления на рассмотрение в установленном порядке», — сказано в ответе Минсельхоза на запрос РБК. После декабрьского послания президента министерство написало свой законопроект о совершенствовании процедуры изъятия земель сельхозназначения, он сейчас проходит согласования с федеральными органами исполнительной власти.

Минсельхоз продвигает свою инициативу об изъятии неиспользуемых сельхозземель с 2010 года. В законопроекте министерства также есть положение, обязывающее регионы выкупать землю, которую окажется невозможно продать на публичных торгах. Это положение ранее критиковали эксперты: в частности, профессор, главный научный сотрудник Центра агропродовольственной политики РАНХиГС при прези-

денте РФ Василий Узун в комментарии к законопроекту в газете «Крестьянские ведомости» писал, что федеральный центр не вправе обязывать региональные власти выкупать неиспользуемые земли. Кроме того, такая процедура изъятия земли не вве-

дет ее в оборот, а лишь позволит заработать людям, получившим земли за бесценок — положение законопроекта предполагает, что деньги от ее продажи с торгов или от выкупа властями получают бывшие владельцы изъятой земли, указывал эксперт. ▣

Крупнейшие владельцы сельскохозяйственных земель в России

По состоянию на апрель 2015 года, тыс. га



Источник: аудиторско-консалтинговая компания BEFL

Кому принадлежит группа «Росагро»

Как ранее сообщали «Ведомости» со ссылкой на регионального чиновника, бывшего федерального чиновника, двух консультантов и бывшего подрядчика «Росагро», последней владеет группа «Бин» семьи Гучериевых — Михаила Шишханова. На сайте «Росагро» утверждается, что она управляет свыше 400 тысяч гектар земельных угодий в Саратовской, Пензенской, Воронежской, Орловской областях и Ставропольском крае.

В ключевом Пензенском регионе компания имеет в управлении 268 тысяч гектар земли. В понедельник в РБК поступило сообщение, в котором Бинбанк опроверг информацию о наличии у группы БИН доли в капитале «Росагро». «Ни группа БИН, ни акционеры группы, ни одна из компаний, входящих в группу БИН (включая Бинбанк), не являются бенефициарами компании «Росагро», — отмечается в сообщении.

МЭР ИЛИ МИНИСТР:
КТО МОЖЕТ ЗАМЕНИТЬ АРСЕНИЯ ЯЦЕНЮКА



ФОТО: AFP/East-News



ФОТО: Иван Коваленко/Коммерсантъ



ФОТО: Иван Коваленко/Коммерсантъ

↑ В декабре 2014 года Наталья Яреско получила украинское гражданство и стала министром финансов Украины. Одним из тех, кто поддержал ее назначение, стал мэр Львова и лидер партии «Самопомощь» Андрей Садовый, которого сейчас, как и Яреско, называют претендентом на должность премьер-министра. Главным успехом Яреско на посту министра финансов считаются договоренности с иностранными кредиторами, достигнутые в конце прошлого года. Украинские СМИ отмечают, что как глава правительства она может устроить и президента Петра Порошенко, и западных союзников Украины. На фото слева вверху: Яреско с Яценюком, декабрь 2014 года. На фото слева внизу: Яреско с министром финансов США Джейкобом Лью, январь 2015 года. На фото справа: Яреско на заседании Верховной рады, декабрь 2014 года

Президент Украины ищет замену главе правительства

Два кандидата Порошенко

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Петр Порошенко назвал имена политиков, которых он хотел бы видеть на месте нынешнего премьера Арсения Яценюка. Уволить его президент не может, но сделать это может Рада по итогам коалиционных переговоров или выборов.

В понедельник в администрации президента Украины Петр Порошенко начал консультации с лидерами парламентских партий по выходу из политического кризиса, сообщил в своем аккаунте в Facebook во второй половине дня пресс-секретарь президента Святослав Цеголко.

Цеголко описал три пути выхода из политического кризиса. Первый предусматривает формирование технократического правительства во главе с министром финан-

сов Натальей Яреско. Альтернативная кандидатура — мэр Львова и лидер партии «Самопомощь» Андрей Садовый, который в понедельник первым прибыл к Порошенко на консультации. Наконец, если эти варианты депутатов Рады не удовлетворят, фракции могут предложить своих кандидатов на пост премьера и найти 226 голосов для их утверждения.

ПУТЬ К КРИЗИСУ

Политический кризис обострился в Киеве в начале февраля, когда об отставке заявил министр экономического развития Айварас Абромавичус. Он, как и гражданка США Яреско и еще несколько иностранцев, были приглашены в кабинет министров в конце 2014 года при формировании правительства по итогам парламентских выборов. Правительство на Украине формируется на ос-

нове предложения большинства в парламенте.

Абромавичус уходил в отставку, говоря о необходимости сформировать на Украине правительство технократов. Эту же линию поддерживали иностранные союзники Киева. Тогда же политики, в том

Порошенко хотел, чтобы Яценюк подал в отставку добровольно, этого не случилось, и теперь он решил действовать активно, чтобы разрешить эту проблему: либо сформируется новое правительство, либо Яценюк отстанет, говорит политолог

числе президент Украины, начали жестко критиковать правительство Яценюка за недостаточный темп реформ.

Но критика не привела к немедленной отставке правительства. 16 февраля Яценюк выступил

в парламенте с отчетом о работе, Рада признала его работу неудовлетворительной, однако 226 голосов за выражение недоверия правительству не нашлось.

После провала голосования начала рассыпаться правящая коалиция «Европейская Украина» —

формально продолжает существовать и в ней насчитывается 237 депутатов, сообщил в понедельник председатель парламента Владимир Гройсман.

Уволить премьера президент не может, а самостоятельно уйти в отставку Яценюк намерения не демонстрировал. Члены его фракции «Народный фронт» грозили выходом из коалиции, что приведет к ее развалу, в случае отставки своего лидера.

Порошенко отставки Яценюка в начале кризиса не требовал. В заявлении 16 февраля он говорил о том, что премьер может сам найти выход из кризиса, хотя перезагрузка кабинета необходима.

Теперь позиция Порошенко изменилась. Об этом свидетельствуют сделанные в понедельник заявления представителя президента в парламенте Степана Кубива. По его словам, «момент для частичного обновления каби-



ФОТО: Николай Лазаренко/Коммерсантъ



ФОТО: AFP/East-News



ФОТО: Ukr Foto/Восток фото

↑ Мэр Львова и лидер партии «Самопомощь» Андрей Садовый впервые попал в число тех, кто может сменить Арсения Яценюка на посту премьер-министра. Один из самых популярных украинских политиков руководит Львовом с 2006 года, Петр Порошенко — уже третий президент Украины (не считая и.о. Александра Турчинова), при котором он занимает пост мэра. После встречи с Порошенко 14 марта Садовый заявил: «Нельзя все сегодня спихивать на «Самопомощь». Они наделали неизвестно что, в стране беда, а теперь «Самопомощь», спасите ситуацию». Чем?» На фото слева: Садовый с президентом Виктором Ющенко, август 2007 года. На фото справа вверху: Садовый с президентом Порошенко, июль 2015 года. На фото справа внизу: Садовый с президентом Виктором Януковичем, апрель 2011 года

нета министров упущен» и «нужно безотлагательно создать новый кабинет министров».

Порошенко хотел, чтобы Яценюк подал в отставку добровольно, этого не случилось, и теперь он решил действовать активно, чтобы разрешить эту проблему: либо сформируется новое правительство, либо Яценюк отстанет, говорит украинский политолог Владимир Фесенко.

ПРЕТЕНДЕНТЫ НА КРЕСЛО ПРЕМЬЕРА

Имя Натальи Яреско украинские СМИ назвали одним из первых в списке тех, кто рассматривается как будущий глава кабинета министров. Сама она слухи не комментировала. Однако украинские СМИ со ссылкой на источники в администрации президента указывали, что кандидатура Яреско приемлема как для президента, так и для западных союзников.

В украинской политике она всего два года, до этого гражданка США многие годы работала в инвестиционной компании, оперировавшей на Украине.

Значительным успехом Яреско на посту министра финансов наблюдатели назвали договоренности с международными креди-

торами, которые она заключила в конце прошлого года.

Вместе с Яреско на пост премьера, по данным «Левого берега», рассматривали и кандидатуру председателя Рады Владимира Гройсмана — давнего соратника Порошенко, восемь лет бывшего мэром Винницы, где расположены главные заводы Порошенко. Гройсман в понедельник заявил, что не получал предложений занять должность премьера.

Садового в числе тех, кто рассматривается на пост премьера, украинские СМИ ранее не упоминали. Политик руководит Львовом десять лет, был переизбран на пост во втором туре на местных выборах осенью прошлого года.

Садовый входит в число наиболее рейтинговых политиков. Когда формировалась коалиция 2014 года, ему предлагали вице-премьерство, но он отказался, говорит Фесенко. Скорее всего, Садовый откажется и сейчас, у него такая тактика — тактика ожидания, когда власть сама упадет ему в руки, констатирует Фесенко. По его словам, Садовый хочет быть не премьером, а президентом, однако Порошенко важно было назвать его имя и получить публичный отказ, чтобы переложить ответственность на «Самопомощь».

Яреско является наиболее приемлемой кандидатурой, считает Фесенко. По данным украинских СМИ, она готова возглавить правительство, но при соблюдении ее требований о политической нейтральности кабинета министров, возможности прямого диалога с парламентом и при условии,

Садовый входит в число наиболее рейтинговых политиков. Когда формировалась коалиция 2014 года, ему предлагали вице-премьерство, но он отказался. Скорее всего, Садовый откажется и сейчас, он ждет, когда власть сама упадет ему в руки, считает эксперт

что она как премьер будет контролировать назначения директоров на государственные предприятия.

КОАЛИЦИЯ ИЛИ ВЫБОРЫ

«Для всех понятно, что для формирования нового правительства нужна новая коалиция», — подчеркнул в своем заявлении пресс-секретарь президента Цеголко.

В условиях, когда Яценюк отказывается уйти в отставку, идеальным вариантом был бы такой: после переговоров у президента

определяется кандидат на пост премьера и набирается необходимое число депутатов для того, чтобы его утвердить (более 226 голосов), в этом случае сразу последует заявление о прекращении коалиции и создании новой, которая и сформирует новое правительство, полагает Фесенко. После

этого, продолжает эксперт, Яценюк должен будет перед лицом новой коалиции подать в отставку. Однако лакуны в украинском законодательстве могут трактоваться так, что он этого делать не обязан, и в этом случае возникнет очередная коллизия, говорит Фесенко.

Нынешнюю правящую коалицию сформировали пять проевропейских партий в парламенте: «Блок Петра Порошенко», «Народный фронт», «Батькивщина», «Самопомощь» и Радикальная партия. Не вошли в нее «Оппо-

зиционный блок», две депутатские группы и нефракционные депутаты. Если коалиция после ее распада не будет сформирована в течение 30 дней, президент имеет право, хотя и не обязан, досрочно прекратить полномочия украинского парламента и объявить выборы. Однако члены «Блока Петра Порошенко» выступают против досрочных выборов. За них агитирует лидер «Батькивщины» Юлия Тимошенко.

Согласно социологическому исследованию «Общественно-политические настроения населения Украины», представленному в конце февраля Институтом Горшенина, если бы парламентские выборы состоялись в ближайшее воскресенье, то лидером гонки стала бы «Самопомощь» Садового, за нее проголосовали бы 15,6% избирателей, «Батькивщину» поддержали бы 14%, «Оппозиционный блок» — 12,8%, Радикальную партию Олега Ляшко — 12,5%, «Блок Петра Порошенко «Солидарность» — 9,7%, «Свободу» — 8,6%, УКРОП — 6,3%, «Гражданскую позицию» Анатолия Гриценко — 6,1%. Последнее место среди упомянутых в опросе украинских партий и блоков занял «Народный фронт» Яценюка — 2,9%. ■

Проверки бизнеса в цифрах

1,994
млн
проверок

в общей сложности провели контролирующие органы в 2015 году — на 8% меньше, чем в 2014 году



На **100** тыс., до 1,32 млн, по данным Генпрокуратуры, снизилось количество внеплановых проверок в 2015 году по сравнению с 2014-м

с **65** до **66%**
увеличилась доля внеплановых проверок в общем объеме в 2015 году по сравнению с 2014-м

1 млн
180 тыс.

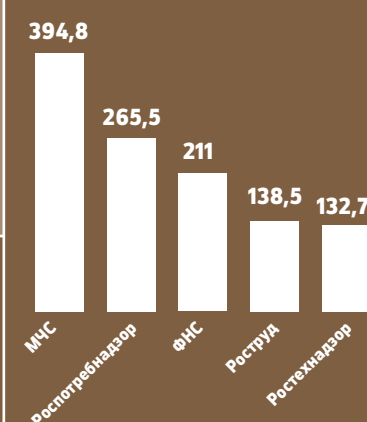
внеплановых проверок (без учета проверок на муниципальном уровне) было проведено в 2015 году по данным Минэкономразвития, плановых — 824 тыс.

Почти **33%**

всех проверок в 2015 году пришлось на Роспотребнадзор и МЧС

На **30%**, по предложению Минэкономразвития должно было снизиться количество внеплановых проверок малого и среднего бизнеса в 2017 году. В итоговую версию антикризисного плана, утвержденного правительством 1 марта, этот пункт не вошел

Топ-5 надзорных органов по количеству проверок в 2015 году, тыс.



8–10%

предпринимателей говорят, что к ним приходят с проверками пять и более раз в год



В **1,5** раза

снизилось общее количество проверок Роспотребнадзора с 2010 по 2015 год, в том числе внеплановых — в 1,4 раза

Источник: Минэкономразвития, Генпрокуратура, Роспотребнадзор

Почему мораторий на проверки не поможет предпринимателям

СТИХИЙНЫЙ КОНТРОЛЬ

АЛИСА ШТЫКИНА

Мораторий Владимира Путина на проведение плановых проверок малого бизнеса, который заработал с 2016 года, может оказаться бесполезным: большинство проверок теперь проходят вне плана, выяснил РБК.

О необходимости контроля за проверками бизнеса предприниматели говорили давно — в итоге президент Владимир Путин прислушался к просьбам делового сообщества и с этого года ввел трехлетний мораторий на плановые проверки малого бизнеса. Однако эта мера может оказаться не столь эффективной, поскольку большинство проверок проходят вне плана. По данным Генпрокуратуры, которые есть у РБК, в 2015 году внеплановый характер носили две трети всех проверок бизнеса.

НЕ ПО ПЛАНУ

Большинство проверок бизнеса — 66% — в 2015 году носили внеплановый характер, сообщил РБК официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной. В 2015 году контролирующие органы провели в общей сложности 1,994 млн проверок — на 8% меньше, чем в 2014 году (тогда бизнес проверили 2,17 млн раз). Количество внеплановых проверок снизилось примерно на 100 тыс. (до 1,32 млн), но их доля даже чуть выросла.

Последние два года проверки бизнеса плавно перетекают из

плановых во внеплановые, констатирует первый вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин. «Там, где мы их сокращаем по плану, они тут же вырастают вне плана», — говорил в прошлом месяце о проверках замминистра экономического развития Олег Фомичев. Глава «Опоры России» Александр Калинин в январе рассказывал Путину на предпринимательском форуме, что хотя плановые проверки на три года отменены, «зато в арифметической прогрессии растут внеплановые проверки».

Последние два года проверки бизнеса плавно перетекают из плановых во внеплановые, констатирует первый вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин

Статистика Минэкономразвития отличается от данных прокуратуры, но подтверждает рост доли внеплановых проверок. Если в 2013 году на внеплановые приходилось 49% от всех проверок, то в 2014 году их доля подскочила до 56%, а по итогам прошлого года достигла 59%. В 2015 году на 824 тыс. плановых проверок пришлось 1 млн 180 тыс. внеплановых мероприятий (без учета проверок на муниципальном уровне, данных по которым у Минэкономразвития пока нет), сообщила РБК представитель ведомства Елена Лашкина.

Олег Фомичев сообщал в феврале, что Минэкономразвития вклю-

чило в антикризисный план пункт о снижении числа внеплановых проверок малого и среднего бизнеса на 30% в 2017 году, но в итоговой версии плана, утвержденного правительством 1 марта, этого пункта не оказалось.

ГЛАВНЫЕ ПРОВЕРЯЮЩИЕ

Лидерами по числу проведенных проверок в 2015 году остались, как и прежде, Роспотребнадзор и МЧС, на долю которых пришлось почти 33% всех проверок, говорится в ма-

териалах Генпрокуратуры. По данным Минэкономразвития, МЧС провело около 395 тыс. проверок, а Роспотребнадзор — 266 тыс. Роспотребнадзор и МЧС чаще остальных ведомств обращаются в прокуратуру и за согласованием внеплановых выездных проверок, следует из ответа Генпрокуратуры.

Эти ведомства всегда были во главе списка, потому что у них больше всего объектов контроля, говорит Владислав Корочкин из «Опоры». МЧС проверяет почти каждый объект, любое здание, в основном речь идет о противопожарной безопасности, но бывает и контроль за опасными производственными объектами, поясняет он. Роспотреб-

надзор отвечает за все виды потребления: непищевое потребление, пункты общественного питания, школы, больницы, защита прав потребителей, санитарное состояние рабочих мест и помещений, перечисляет Корочкин.

За 2010–2015 годы общее количество проверок снизилось в 1,5 раза, в том числе плановых — в 1,7 раза, внеплановых — в 1,4 раза, соотношение плановых и внеплановых проверок остается примерно на одном уровне: 60% внеплановых и 40% плановых, говорит представитель Роспотребнадзора. Большое число внеплановых проверок за 2015 год связано с поручениями правительства по турецким продуктам питания и продаже туров в Турцию, в 2014 году — по «антисанкциям» (ряд наименований продуктов питания, включая рыбную продукцию, вино, молоко и молочные продукты питания), указывает источник, близкий к ведомству. Представитель МЧС не ответил на запрос РБК.

ПО ЖАЛОБАМ АНОНИМОВ

Внеплановые проверки можно проводить без согласования с прокуратурой, если нарушение может угрожать здоровью или жизни человека. «Под это определение может подпасть любое нарушение, — рассуждает Корочкин. — Самые распространенные основания для внеплановых проверок — это жалобы. Примерно 8–10% говорят, что к ним приходят с проверками пять и более раз в год, 6–8% от всех проверок ини-

цируются в целях конкурентной борьбы и даже отъема бизнеса», — утверждает он.

В 2015 году контролирующие органы провели почти 1,3 млн внеплановых проверок без согласования с прокуратурой, отмечает представитель Генпрокуратуры. При этом результативность мероприятий остается низкой, признает он: за 2015 год власти выдали почти 972 тыс. предписаний, из которых 535 тыс. пришлось на внеплановые проверки. К административной ответственности привлекли 586 тыс. человек и почти 300 тыс. компаний. Одним из нарушений при проведении проверок представитель Генпрокуратуры называет необоснованные проверки по анонимным обращениям.

«Нам приводили примеры, когда поступает жалоба с подписью «Гельмут Коль» — из жизни ситуация. Тем не менее если эта жалоба зарегистрирована и там говорится о какой-то угрозе жизни и здоровью, то проверяющий орган должен прийти», — жаловался глава «Опоры России» президенту в январе.

В правительстве сейчас работают над решением этой проблемы. Ведется работа с обязательной идентификацией личности заявителя, которая является основанием для проведения проверки, рассказала РБК представитель Минэкономразвития. Исключение анонимных обращений как поводов для проведения внеплановых проверок потребует внесения изменений в законодательство, сейчас этот законопроект находится в стадии разработки, уточнила она. ▀

Мнение экспертов

Комплексное освоение территорий в России

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes* 2016

Комплексное освоение территорий: стратегии развития в России

15 марта 2016 г., Канны, Дворец Фестивалей



Михаил Мень

Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

Обеспечение граждан доступным жильем и создание комфортной среды проживания является стратегически важными задачами Минстроя России.

В настоящее время способность крупных городов развиваться путем точечной застройки практически исчерпана, а это означает, что необходимо сконцентрировать усилия на комплексном освоении новых территорий. Реализация проектов комплексного освоения позволит решить проблемы развития крупных городов, создав современную, качественную городскую среду для проживания.

Существенным ресурсом комплексного освоения территории внутри городов, имеющим высокую инвестиционную привлекательность для российского и иностранного капитала, является реорганизация промышленных зон, в том числе вовлечение под жилищное строительство таких территорий. В 2015 году Госдумой в первом чтении принят соответствующий законопроект, направленный на повышение инвестиционной привлекательности бывших промышленных территорий с учетом публичных интересов городских образований.

Еще одной важной проблемой для инвестора при комплексном освоении территорий является несовершенство существующего регулирования порядка признания затрат застройщиков на возведение объектов дорожно-транспортной, инженерно-технической, социальной и коммунальной инфраструктуры.

В рамках действующих норм законодательства включение в налогооблагаемую базу затрат на строительство таких объектов, безвозмездно переданных впоследствии в собственность регионов или муниципалитетов России, является спорным и не всегда однозначно трактуется фискальными органами в части экономической обоснованности таких затрат. Это обстоятельство создает для инвесторов дополнительные риски, снижает инвестиционную привлекательность жилищного девелопмента и, одновременно, влияет на себестоимость построенного жилья.

Сегодня мы проводим детальное обсуждение с нашими коллегами, бизнес-сообществом механизмов, направленных на снижение влияния данных факторов в сфере строительных инвестиций.

Мы ставим перед собой задачу качественно изменить взгляд на доступное

и комфортное жилье, предложив гражданам практические, продуманные решения

по благоустройству и инфраструктуре. Необходимо обеспечить эффективное использование научно-технического потенциала строительной отрасли, имеющегося передового опыта профессионального сообщества по формированию абсолютно новой среды, основанной на реализации новых технологий в отрасли, в том числе технологий BIM-проектирования.

Сегодня, строительная отрасль России активно впитывает передовые технологии. В ходе диалога «бизнес-государство» вырабатываются и реализуются инструменты повышения привлекательности инвестиций в строительную сферу страны.



Олег Бочаров

Руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы

Комплексное освоение территорий как основной принцип создания комфортной городской среды лежит в основе градостроительства современных мегаполисов. Для эффективного использования столь ценного ресурса, как земля, абсолютно не подходит стихийное формирование ткани городского пространства. Только масштабные, всесторонне продуманные проекты становятся новыми точками роста существующих мегаполисов, градообразующими центрами саттелитов.

Однако я считаю, что комплексный подход к освоению территорий до недавнего времени реализовывался в Москве недостаточно полно. Обычно под такой этикеткой в столице шла реновация промзон, в ходе которой на месте старого промпредприятия строился очередной московский «спальник». Под места приложения труда, которые обязан обеспечивать по нормативам девелопер, возводился офисный центр, превращавшийся к концу строительства в апартаменты. Это крайне неэффективное использование городских мощностей и городского пространства: все города мира исторически формировались как промышленные и торговые центры, и без этих составляющих городская экономика начинает деградировать.

Сейчас в московских технопарках и индустриальных парках активно развивается Промышленность формата 4.0 – экологически чистое, наукоемкое производство. Сегодняшние производственные компании – это Яндекс, АВВУ, современные фармацевтические, робототехнические компании. И такие объекты недвижимости – технопарки и индустриальные парки – становятся точками роста не только городской экономики, но и новой градостроительной политики, которая в рамках любого девелоперского проекта будет предусматривать строительство промышленных зданий для производителей новой формации.



Максим Решетников

Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Москвы

В новых экономических реалиях основной акцент в развитии городских пространств Москва делает на профильное использование промышленных зон. Это выгодно всем: инвесторы развивают современное производство там, где уже есть все необходимое – мощная инженерная и транспортная инфраструктура, удобная логистика. Для города это новые рабочие места и рост поступлений в бюджет от подоходного налога – основного источника доходов.

Экономическая политика Правительства Москвы методом «кнута и пряника» формирует условия для развития неэффективно используемых промышленных территорий. То есть, для

размещаемых там эффективно работающих предприятий и технопарков предусмотрены налоговые льготы и иные механизмы поддержки. Для тех же, кто использует промзоны не по назначению, нагрузка возрастает. Собственники таких территорий должны перестроиться и найти себя в текущей экономической ситуации.

Эффективное использование пространства, развитие высокотехнологичных производств в черте города – это создание комфортной городской и бизнес среды, а также долгосрочная занятость для москвичей.



Татьяна Тихонова

Генеральный директор «РГ-Девелопмент»

Девелопмент промышленных зон – один из главных векторов оптимизации городской застройки. Важно отметить, что на этих площадках, как правило, расположены бывшие предприятия, давно не осуществляющие производственной деятельности, создающие напряженную социальную и экологическую обстановку в сложившемся жилом районе.

Освоение таких участков положительно сказывается на развитии инфраструктуры города. Таким образом, удается решить несколько важных задач: провести реабилитацию участка, улучшить социальные и экологические показатели территории, предложить гражданам доступное жилье комфорт-класса. Жилые комплексы, построенные в рамках освоения промзон, в первую очередь пользуются спросом у жителей окружающей застройки, которые хотят улучшить жилищные условия, но при этом, остаться в любимом районе Москвы.



Екатерина Румянцева

председатель совета директоров Kalinka Group* Калинка Групп

Комплексное освоение территорий вполне отвечает потребительской парадигме, сформировавшейся за последние 3-5 лет: первостепенным становится жизнь не в центре города, а близость к воде, паркам, объектам инфраструктуры. Девелоперы, осваивая большие земельные участки, не только удовлетворяют актуальные ценностные запросы клиентов. Разумно используя природные преимущества локации, они фактически трансформируют ранее непривлекательные участки и способствуют появлению на карте Москвы жилых кластеров нового уровня. В самодостаточном мини-городе внутри мегаполиса создается однородное социальное окружение с комфортным проживанием и досугом. Большие объемы строительства снижают себестоимость жилья и делают конечную цену для потребителя более доступной. Обратная сторона масштабных проектов – это риск девелопера не уложиться в заявленные сроки. На фоне стремительно возрастающего объема нового предложения и снижения покупательской способности населения, возможно снижение темпов реализации уже построенных очередей и де-

фицита оборотных средств на возведение новых. Для клиентов, купивших квартиры на ранних стадиях, мечта о проживании в обособленном оазисе среди городских джунглей может отодвинуться на неопределенный период.



Игорь Фоминов

Партнер компании, Tenzor Consulting Group* Тензор Консалтинг Групп

Несмотря на позитивность законодательной инициативы, Закон вызывает ряд вопросов.

С одной стороны, Закон позитивно предполагает: а) создание новых механизмов развития привлекательности промтерриторий, б) развитие заброшенной/ не востребованной, но уже существующей инфраструктуры с учетом государственных и частных интересов, в) развитие промтерриторий без значительных бюджетных вложений.

С другой стороны, Закон имеет ряд явных недостатков:

- создание дополнительного способа изъятия объектов недвижимого имущества из собственности, что само по себе является инвестиционным риском;
- порождение противоречий с действующим градостроительным законодательством в части градостроительного зонирования;
- неподчинение общей системе законодательного регулирования режима собственности недвижимости в границах промзон;
- отсутствие четкой и прозрачной процедуры определения степени повреждения объектов, находящихся в границах промзон;
- создание нового инструмента для работы рейдерских структур по захвату территорий в целом либо предприятий в частности.



Александр Хрусталев

Генеральный директор «НДВ-Недвижимость»

Комплексное освоение территории – востребованный на рынке недвижимости формат. Его требованиям соответствуют масштабные новостройки, в рамках которых предусмотрена вся необходимая социальная, торговая и дорожная инфраструктура. Такие проекты изначально создаются в едином архитектурном стиле в соответствии с заданной концепцией. Жилое пространство новостройки продумывается до мелочей: застройщик определяет, где пройдут пешеходные дорожки, как будут организованы парковочные места, где будут находиться зоны отдыха, детские школы и сады. Именно подобная застройка в максимальной степени отвечает критериям современных покупателей, поэтому в условиях высокой конкуренции проекты комплексного освоения территории не потеряют своей актуальности при оптимальном соотношении качества и ценовой политики. Сейчас покупатели избирательны, и просто метры без инфраструктуры уже давно никому не интересны.

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Кремль открывает новую дискуссионную площадку

Просите Путина

ЯНА МИЛЮКОВА

Первое заседание кремлевской рабочей группы по взаимодействию силовиков и бизнеса проведет сам Владимир Путин. В повестке встречи 23 марта — либерализация Уголовного кодекса, но о деле Каменщика говорить не планируют.

Первое заседание кремлевской рабочей группы по взаимодействию силовиков и бизнеса состоится 23 марта, и проведет его сам президент Владимир Путин. Итоги обсуждения он может объявить на следующий день, на съезде Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в Москве, сказали РБК источники, знакомые с ходом подготовки заседания со стороны бизнеса.

О создании рабочей группы по мониторингу правоприменения в сфере предпринимательства на площадке Кремля, призванной стать медиатором во взаимоотношениях силовых структур и бизнеса, Владимир Путин сообщил 15 февраля на встрече с главой РСПП Александром Шохиним. На следующий день глава администрации президента (АП) Сергей Иванов заявил, что группу поручено возглавить ему и что в нее войдут 11 человек. В их числе — главы «Деловой России», РСПП, Торгово-промышленной палаты (ТПП) и «Опоры России», а со стороны силовых ведомств — представители Генпрокуратуры, ФСБ, Следственного комитета и МВД, на уровне заместителей руководителей или первых заместителей. От АП в группу войдут помощники президента Андрей Белоусов и Лариса Брычева.

Подготовкой повестки первого заседания занимался Андрей Белоусов. В последние несколько недель он провел ряд совещаний с силовиками и представителями бизнес-объединений, рассказали РБК четыре человека, знакомые с ходом подготовки заседания. Было выбрано несколько вопросов, ко-



В рабочую группу по мониторингу правоприменения в сфере предпринимательства войдут и силовики (На фото слева направо: министр внутренних дел Владимир Колокольцев, председатель Следственного комитета Александр Бастрыкин, директор ФСБ Александр Бортников)

торые касаются темы декриминализации предпринимательских нарушений и по которым после заседания могут быть даны поручения о дальнейшей проработке. Предполагается, что основным докладчиком на заседании выступит Сергей Иванов, сказали два источника РБК.

ЧТО ОБСУДЯТ С ПУТИНЫМ

Рабочая группа была образована 16 февраля, а через два дня был задержан владелец аэропорта Домодедово Дмитрий Каменщик, которому были предъявлены обвинения по делу о теракте в Домодедово в январе 2011 года. У новой рабочей группы сразу же появился весомый повод для дискуссии. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков

заявлял журналистам, что на заседании группы может быть рассмотрено уголовное дело Каменщика, «если эта тема будет подниматься представителями бизнес-сообщества или представителями силовых ведомств». Однако три собеседника РБК говорят, что тема с арестом не поднималась на подготовительных совещаниях и не планируется к обсуждению на заседании группы с участием президента.

В докладе будут обобщены предложения по изменению законодательства от всех бизнес-объединений, но будет рассмотрено только несколько вопросов, которые уже обсуждались бизнес-сообществом.

«Мы исходим из того, что нужно прорабатывать вопросы и вносить их по мере готовности, имея в виду в том числе готовность наших

партнеров из правоохранительных органов и администрации президента», — сказал Шохин РБК. Раскрыть детали этих предложений он отказался, уточнив, что выносятся на заседание вопросы «наиболее проработанные».

Глава «Опоры России» Александр Калинин подтвердил РБК, что будет участвовать в заседании, отказавшись раскрыть детали. «Бизнес ждет снижения уровня уголовного преследования», — сказал он.

Связаться с главой «Деловой России» Алексеем Репиком на момент подготовки материала не удалось. Представитель ТПП сообщил, что руководитель организации Сергей Катярин не примет участия в заседании, так как будет в командировке.

Путину на первом заседании могут предложить вновь рассмотреть вопрос об увеличении порогов ущерба, которые позволяют квалифицировать уголовные преступления в предпринимательской сфере как тяжкие. Эта тема уже поднималась перед президентом — 20 января на Всероссийском форуме по малому предпринимательству. Тогда шла речь о рассмотрении возможности увеличения этого порога с 250 тыс. руб. в пять раз и дифференциации размера ущерба для физлиц и юрлиц. «Да, конечно, нужно дифференцировать, и если речь идет о каком-то особо крупном размере — конечно, это не 250 тыс. Конечно, можно раз в пять увеличить, надо только внимательно с этим разобраться, что к чему, какие суммы к чему относятся, и вполне эти пороги можно увеличить... Прошу коллег подумать на эту тему», — сказал тогда Путин (цитата по kremlin.ru).

Минэкономразвития уже представило в правительство законопроект, предлагающий ряд мер по либерализации уголовного законодательства в сфере предпринимательской деятельности. В частности, проектом предусмотрено увеличение в полтора раза порогового размера ущерба, являющегося основанием для возбуждения уголовного дела, что связано с изменением параметров экономической деятельности в стране, сообщила РБК пресс-секретарь главы ведомства Елена Лашкина. «Последний раз минимальные значения размера причиненного ущерба по преступлениям в сфере экономической деятельности были установлены в 2010 году. При этом за прошедшее время совокупный оборот компаний и налоговые выплаты выросли почти в два раза», — уточняет она.

НОВЫЕ СОСТАВЫ

Кроме того, Путину могут предложить расширить перечень составов, которые подпадают под

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Президент приказал начать отвод войск

Путин освобождает Сирию

➔ Окончание. Начало на с. 1

По словам президента, пункты базирования российских вооруженных сил в порту Тартус и на авиабазе Хмеймим «будут функционировать в прежнем режиме, они должны быть надежно защищены с суши, моря и с воздуха». Позже пресс-секретарь президента Дмитрий Песков уточнил, что эти два объекта будут выполнять функции по наблюдению за выполнением режима прекращения огня.

После этого российский президент позвонил президенту Сирии Башару Асаду и проинформировал его о своем решении. «Лидеры отметили, что действия Воздушно-космических сил России позволили в корне переломить ситуацию с борьбой с террористами, дезорганизовать инфраструктуру боевиков, нанести им существенный урон. Достижение перемирия способствовало резкому снижению масштабов кровопролития в стране, улучшению гуманитарной обста-

новки», — говорится в сообщении Кремля. Асад высказал глубокую признательность России за масштабную помощь в борьбе с терроризмом.

Решение о выводе основных российских сил из Сирии, отметил Песков, Путин не обсуждал ни с кем из мировых лидеров, кроме президента Асада. На 14 марта в Женеве был запланирован второй раунд мирных переговоров по Сирии, который стал возможен благодаря достижению соглашения о прекращении огня,

инициированное Россией и США. Оно начало действовать 27 февраля. Несмотря на то что стороны конфликта обвиняли друг друга в нарушении перемирия, в Сирии резко сократилось количество боевых столкновений.

Как рассказал Сергей Шойгу на встрече с Путиным, сирийские войска освободили свыше 400 населенных пунктов и более 10 тыс. кв. км территории при поддержке российской авиации. В общей сложности с конца сентября самолеты соверши-

ли более 9 тыс. вылетов, удары высокоточным оружием были нанесены на дальность более 1,5 тыс. км.

Глава Минобороны сообщил, что российская авиагруппа уничтожила свыше 209 объектов нефтедобычи и переработки, а также более 2 тыс. средств доставки нефтепродуктов. Министр сделал вывод, что российские силы смогли полностью остановить ресурсное обеспечение боевиков. По словам Шойгу, за время операции было уничтожено несколь-

действие ст.76.1 УК РФ, в которых прописываются составы, по которым лица освобождаются от уголовной ответственности по преступлениям в сфере экономической деятельности в случае, если преступление совершено впервые и ущерб возмещен. Ранее деловые сообщества, в том числе «Деловая Россия» и бизнес-омбудсмен Борис Титов, предлагали включить в нее всю 22-ю главу УК РФ (преступления в сфере экономической деятельности), а также ст.159 (мошенничество), ст.160 (присвоение или растрата) и ст.165 (причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием), говорит РБК собеседник в «Деловой России».

Но Минэкономразвития предлагает в ч.2 ст.76 УК включить восемь новых составов преступлений, таких как незаконное получение предпринимателями кредитов, оборот драгоценных металлов и камней, использование инсайдерской информации. Законопроектом предусмотрено расширение действия указанной статьи на преступления, совершенные группой лиц или в особо крупном размере по пяти статьям (например, незаконное предпринимательство, уклонение от уплаты таможенных платежей и др.). Также для повышения доступности нормы об освобождении от уголовной ответственности по ч.2 ст.76.1 УК РФ кратность штрафа предлагается понизить с пятикратного до двукратного размера причиненного ущерба, уточняет Лашкина. Законопроект, по ее словам, согласован с МВД России и «в целом поддержан» Генеральной прокуратурой.

Еще одна тема, которая может быть предложена на рассмотрение Путину, — это разрешение на допуск в СИЗО к бизнесменам не только для адвокатов, но и нотариусов, что позволит пресечь попытки захвата бизнеса, когда его владелец в СИЗО, поясняет РБК источник. В ноябре 2015 года законопроект с таким предложением внесли в Госдуму глава думского комитета по конституционному законодательству и госстроительству Владимир Плигин и член комитета по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Рафаэль Марданшин (дата первого чтения законопроекта еще не определена). ▣

ко тысяч боевиков — выходцев из России.

О начале российской военной операции в Сирии было объявлено 30 сентября 2015 года. Согласно расчетам РБК, ежедневно операция обходилась России минимум в \$2,5 млн.

На территории Сирии расположены российские авиабаза Хмеймим (Латакия) и пункт материально-технического обслуживания кораблей в Тартусе. Авиагруппа Воздушно-космических сил (ВКС) России состоит более чем из 50 самолетов и вертолетов. Охрану баз обеспечивает усиленная батальонно-тактическая группа из бойцов 812-й бригады морской пехоты Черноморского флота, состоящая из примерно 600 человек. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МИХАИЛ ДМИТРИЕВ,
президент партнерства «Новый экономический рост»

Почему таможеню нужно передать под контроль налоговиков

По эффективности налогового администрирования Россия входит в число лучших 50 стран, а по качеству работы таможен мы находимся на уровне третьего мира. Почему бы ведомства не объединить?

УСЛОВИЯ НЕСЫРЬЕВОГО РАЗВИТИЯ

Российская политическая и деловая элита уже понимает, что шансов на повторение модели нулевых годов практически нет. Более того, в экономическом блоке правительства сложился некоторый консенсус: в принципе преодоление потенциального длительного депрессивного состояния экономики возможно.

Однако с точки зрения экономической политики пока сделано немного. В России по-прежнему слишком много избыточных ограничений, создающих риски для работы бизнесов в сырьевых секторах. Эти барьеры особенно мешают развитию средних компаний, которые играют очень важную роль в развитии обработки и многих секторов услуг, включая сектор инноваций. По сравнению с крупными компаниями в сырьевых секторах средний бизнес гораздо более уязвим к непредсказуемости и избыточности системы регулирования и к произволу со стороны правоохранительной системы. Сырьевые отрасли, где преобладают крупные компании, с этими ограничениями сталкивались гораздо меньше. А поскольку именно они в конечном счете обеспечивали и экономический рост и рост потребления, то многие специфические проблемы сырьевых секторов долгое время оставались на периферии внимания.

Тем не менее кое-что для улучшения ситуации уже сделано. Всего за четыре года с момента принятия майских указов Владимира Путина мы продвинулись почти на 70 позиций вверх в индексе Doing Business. Таких темпов не добивалась ни одна страна, чьи размеры экономики сопоставимы с российскими. Столь масштабные перемены удавалось реализовывать только небольшим странам. Среди наших соседей в пример можно привести Грузию и Белоруссию.

Эти успехи особенно важны для роста сырьевой экономики. Опережающее улучшение рейтинга было достигнуто именно по тем направлениям, которые имеют наибольшее значение для развития урбанизированных территорий, где сосредоточена основная масса сырьевых бизнесов. Так, по простоте регистрации собственности, что особенно актуально для городской недвижимости, Россия заняла 8-е место, опередив большинство развитых стран (в частности, США занимают 34-е место). По легкости подключения к электросетям она теперь на 29-м месте. Еще один вопрос, который является ключевым для городской сырьевой экономики, — полу-

«По эффективности налогового администрирования Россия входит в число лучших 50 стран мира, в том числе обгоняет США. А по качеству таможенного администрирования мы пока находимся на уровне самых проблемных стран третьего мира»

чение разрешений на строительство. Здесь пока Россия находится ближе к хвосту списка, на 119-м месте. Но в этой сфере уже запущен масштабный процесс улучшений, который в ближайшее время может переместить страну на несколько десятков позиций вверх. Если это произойдет, в рейтинге Doing Business останется только одна позиция, где Россия по-прежнему остается «позади планеты всей», — транграничная торговля (170-е место из 189).

Внешнеторговые ограничения мешают сырьевому росту. Поэтому один из необходимых шагов сейчас — это реформа таможенной системы.

ПРОБЛЕМЫ НА ГРАНИЦЕ

По эффективности налогового администрирования Россия входит в число лучших 50 стран мира, в том числе обгоняет США. А по качеству таможенного администрирования мы пока находимся на уровне самых проблемных стран третьего мира. Слияние двух ведомств, которое обсуждается, вовсе не механический элемент очередного перекаривания

административной структуры. По сути, предлагается перевести администрирование таможенных сборов из таможенной службы (ведомства с наихудшими практиками) в налоговую службу (ведомство, где сложилось немало лучших практик). Это создает перспективу серьезного улучшения таможенного администрирования.

Эффективная таможня — одно из важных условий наращивания несырьевого экспорта. Недавнее исследование Российской экономической школы показало, что российские предприятия-экспортеры в обрабатывающей промышленности, как правило, отличаются и повышенной долей импорта в структуре своих закупок. Чтобы быть успешным экспортером, нужно использовать для производства наилучшие материалы и комплектующие. Если они недоступны на внутреннем рынке, необходимо их импортировать. Таможенные барьеры ухудшают возможности для бесперебойного импорта. Согласно исследованию ОЭСР, по доле импорта в стоимости экспортируемых товаров (так называемый participation index backward) Россия проигрывает большинству развитых и развивающихся стран. У нас этот показатель оказался самым низким по выборке из 40 стран — всего 7% при среднем уровне свыше 20%. Это свидетельствует в целом о недостаточной конкурентоспособности российской продукции обрабатывающей промышленности на внешних рынках.

В ПЕРЕВОДЕ НА НАЛОГОВЫЙ ЯЗЫК

Тут и начинаются специфические проблемы. Главная проблема для отраслей, импортирующих материалы и комплектующие, не столько уровень таможенных пошлин, сколько качество таможенного администрирования. Наша таможня — это фактор неопределенности для такого рода потребителей. Даже беглый анализ таможенных процедур показывает, что они изобилуют избыточными обременениями и рисками сбоя поставок.

Например, таможенные органы вправе не выпускать импортируемый товар с таможенного склада, до тех пор пока импортер не сумеет обосновать правильность расчета таможенной пошлины. Но такие обоснования могут длиться месяцами и сопровождаться непредсказуемыми задержками и разногласиями с таможней. В переводе на язык налоговой практики это то же самое, как если бы налоговая служба запретила отгрузку продукции потребителям, до тех пор пока не будет доказана обоснованность начисления НДС на нее. Если бы так действовали налоговники, это попросту парализовало бы производство по всей стране. Поэтому налоговые процедуры жестко разделяют физическое перемещение товаров и начисление налоговых платежей. Другой пример: импортер, как правило, обязан предоставить финансовые гарантии уплаты таможенных пошлин. В переводе на язык налогового администрирования это означало бы, что промышленное предприятие до отгрузки товара потребителю должно было бы представить налоговой службе банковские гарантии уплаты всех потенциальных налогов.

Очевидны избыточность и экономическая деструктивность подобных таможенных практик. Таможню же в ее нынешнем виде в отличие от налоговых органов подобные «мелочи» не смущают. В таких условиях многие предприятия предпочитают не связываться с импортом компонентов, чувствительных к ритмичности поставок, даже если это ослабляет их международную конкурентоспособность.

Приведенные примеры хорошо иллюстрируют потенциальные улучшения, к которым может привести передача таможни под контроль налоговиков. Ведь даже простое приведение избыточных таможенных процедур в соответствие с лучшими налоговыми практиками позволило бы избавить промышленных импортеров от этих и многих других обременительных барьеров на пути развития трансграничных производственных цепочек, ведущих к росту сырьевого экспорта.

Реформа таможни — это далеко не все, что еще предстоит сделать для активации сырьевых источников экономического роста, но она является одним из важных шагов в правильном направлении.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Акционеры АвтоВАЗа выбирают замену Бу Андерссону из трех кандидатов

Рулевые игры

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
РОМАН АСАНКИН,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

«Ростех» и альянс Renault-Nissan определились с кандидатами на должность президента АвтоВАЗа. Самые высокие шансы возглавить предприятие — у гендиректора румынского автоконцерна Dacia Николая Мора.

Во вторник, 15 марта, совет директоров АвтоВАЗа примет решение о расторжении контракта с действующим президентом завода Бу Андерссоном и выберет нового руководителя. Об отставке Андерссона ранее говорил гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов, смену менеджмента подтвердила и пресс-служба «Renault Россия». Альянс Renault-Nissan — контролирующий акционер АвтоВАЗа. 74,51% акций завода принадлежит компании Alliance Rostec Auto, в которой у Renault-Nissan 67,13% акций, а у «Ростеха» — 32,87%.

Инициатором смены руководителя был «Ростех». Чемезов публично упрекал Андерссона за массовые сокращения персонала, увеличение доли иностранных комплектующих в автомобилях и финансовое состояние концерна. Андерссон написал заявление об увольнении по собственному желанию еще в феврале и покинет завод уже 7 апреля, сообщил портал «Детали-Авто».



Одной из главных задач нового руководителя АвтоВАЗа станет снижение валютной доли в закупках комплектующих, считает эксперт

ТРИ ПРЕТЕНДЕНТА

Несколько сотрудников АвтоВАЗа и людей, близких к «Ростеху» и Renault-Nissan, рассказывают РБК, что совет директоров будет обсуждать три кандидатуры на должность президента АвтоВАЗа. Это вице-президент Nissan и руководитель марки Datsun Венсан Кобе, гендиректор румынского автоконцерна Dacia Николая

Мора и гендиректор Объединенной автомобильной группы (ОАГ, «дочка» АвтоВАЗа, управляет заводом «ИжАвто») Михаил Рябов. На АвтоВАЗе, «Ростехе» и в Renault-Nissan от комментариев Рябов отказались. Рябов от комментариев отказался, его знакомый утверждает, что тот предложения возглавить завод не получал.

Собеседники РБК считают фаворитом Николая Мора. О том,

что Мора может возглавить АвтоВАЗ, слышал и сотрудник аппарата правительства, однако, по его словам, это решение с правительством не согласовывалось. Пресс-секретарь премьера Дмитрия Медведева Наталья Тимакова от комментариев отказалась.

56-летний француз Никола Мора работает на руководящих должностях в румынской Dacia с

По собственному желанию

10 марта на встрече с сотрудниками АвтоВАЗа Бу Андерссон рассказал о том, что написал заявление об увольнении, не дожидаясь совета директоров 15 марта, пишут «Ведомости». Андерссон проработает на заводе до 7 апреля и передаст дела своему преемнику. После этого он покинет Россию и будет работать в крупной частной компании. Речь не идет об альянсе Renault-Nissan. Условия ухода Андерссона не раскрываются. Однако в связи с тем что Андерссон сам написал заявление, маловероятно, что ему будет выплачена компенсация. Если он не выполнит KPI, то юридически не важно, по чьей инициативе расторгается контракт, а вот с точки зрения репутационных рисков это имеет смысл.

PHOTO: REUTERS

2006 года, а в 2014 году возглавил компанию. С конца 1990-х Dacia принадлежит французскому концерну Renault, являясь одним из крупнейших предприятий в Румынии. При Море Dacia стал пятым заводом в Европе по числу произведенных автомобилей. В 2015 году на румынской площадке собрали около 340 тыс. автомобилей при емкости местного рынка 81 тыс. автомобилей (данные

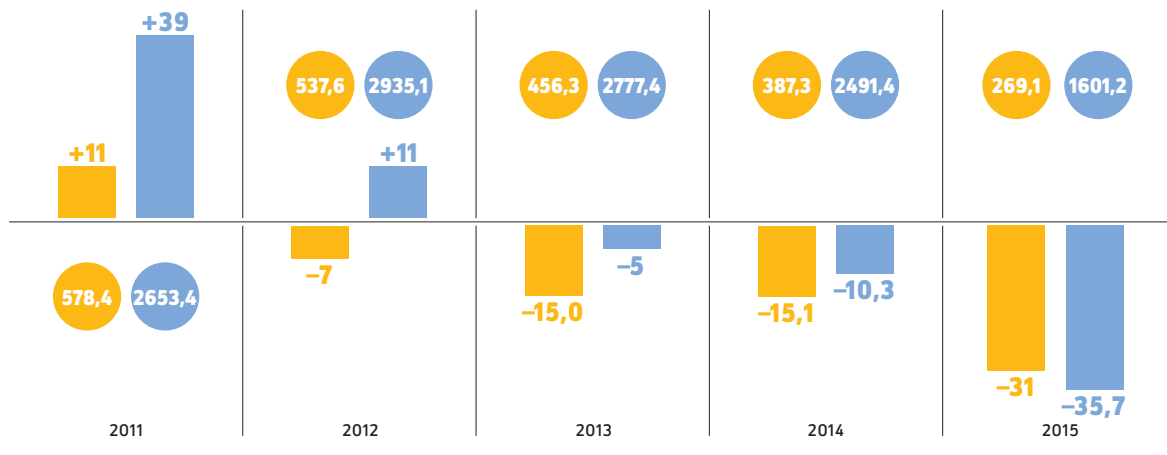
.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!

АвтоВАЗ и российский авторынок

Продажи, тыс. штук: ● АвтоВАЗ ● Рынок
Изменение к предыдущему году, %: ■ АвтоВАЗ ■ Рынок



Источник: АЕБ

Ассоциации европейских производителей автомобилей), 90% машин идет на экспорт. Совокупное производство автомобилей под маркой Dacia (с 2012 года также собираются на заводе Renault в Марокко) в прошлом году составило 551 тыс. автомобилей. Это на 3% больше, чем годом ранее. Компания не раскрывает финансовые показатели, но в интервью румынским СМИ Мор говорил, что она прибыльна.

Второй кандидат, Венсан Кобе, по словам источника, близкого к АвтоВАЗу, воспринял предложение возглавить российский автоконцерн без энтузиазма. Кобе не понаслышке знает о проблемах АвтоВАЗа — с 2010 года он входит в совет директоров предприятия. У Кобе три высших образования, в том числе он окончил Гарвардскую школу бизнеса. В Nissan он работает с 2002 года, а в 2005 году стал вице-президентом по закупкам Nissan Europe. С 2010 года — вице-президент Nissan Motor Co. В компании Кобе отвечает за марку Datsun, которую Nissan закрыл в 1986 году, но в 2012-м решил

возродить как бренд недорогих автомобилей для развивающихся рынков.

Рябов с 2014 года возглавляет ОАГ, в которую входит «ИжАвто». На этой площадке собирается Lada Vesta. Рябов — единственный топ-менеджер, который не только сохранил свой пост с приходом Бу Андерссона на АвтоВАЗе в 2014 году, но и укрепил позиции. В 1990-е Рябов работал на АвтоВАЗе слесарем механических работ. Первую управленческую должность получил в 2010 году, когда его назначили директором проекта автомобилей на платформе B-0 (Renault). В 2012–2014 годах был вице-президентом АвтоВАЗа по продуктам и программам.

СЛОЖНЫЕ ЗАДАЧИ

Новому президенту АвтоВАЗа придется выводить предприятие из предбанкротного состояния. По итогам 2015-го завод получил рекордный за всю историю убыток в 74 млрд руб. по МСФО — втрое больше, чем годом ранее.

Убыток от операционной деятельности вырос более чем в восемь раз, до 66,8 млрд руб. В заключении к отчетности за 2015 год Ernst & Young выразил «значительные сомнения в способности ОАО «АвтоВАЗ» и его дочерних организаций продолжать свою деятельность непрерывно». Рыночная доля АвтоВАЗа в 2015 году, по данным Ассоциации европейского бизнеса, составила 18,6%. Перед Андерссоном акционеры ставили задачу довести ее до 20%.

Кто лучше подходит на роль главы АвтоВАЗа, зависит от задач, которые поставят перед новым руководителем, считает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов. «Кого бы ни назначили, ему будет непросто на АвтоВАЗе, потому что у предприятия много нерешенных проблем и их решение зависит от рыночной ситуации», — рассуждает аналитик. Если Renault-Nissan поможет АвтоВАЗу увеличить экспорт, то новому руководителю компании будет легче, но потребуются и дальше оптимизировать издержки за счет продажи непрофиль-

Как оценивают работу Бу Андерссона на АвтоВАЗе

Сергей Чемезов,
глава «Ростеха»

«У нас, и у меня в частности, много претензий к Андерссону. Он сделал достаточно много для того, чтобы предприятие пришло к той плачевной ситуации, в которой оно находится сегодня».

«Здесь [на АвтоВАЗе] по методу обрезания народ выгнали на улицу. Эта практика, наверное, европейская, мы считаем, что этого делать нельзя, надо вести себя гибче».

«Его большая ошибка в том, что он не стал активнее работать с российскими поставщиками комплектующих. Он пошел по самому легкому пути — заключил договоры с поставщиками Renault и Nissan. Андерссон считает, что у российских поставщиков плохое качество продукции, но я ему всегда говорил, что с ними нужно работать и заставлять работать их самих».

Карлос Гон,
глава Renault-Nissan

«Бу Андерссон руководит АвтоВАЗом уже больше двух лет — работа непростая, которая заключается в реструктуризации компании, ее модернизации. <...> Многого из этого удалось — и в ужасных условиях, ведь пока он этим занимается, рынок обрушился».

«В условиях упавшего на 50% рынка сохранение всех сотрудников означает банкротство. Так устроен этот бизнес. Мы сейчас не в такой ситуации, когда нужно пытаться сохранять людей, как хороши они ни были бы».

«Я не думаю, что сегодня в России есть хоть один автопроизводитель, который работает без убытка. Автопроизводитель, который может зарабатывать при падении рынка на 50%, — я бы выдал такому специальную премию».

ных активов и более тщательной работы с поставщиками, уверен Беспалов. Новых сокращений персонала эксперт не ждет.

Исполнительный директор аналитического агентства «Авто-стат» Сергей Удалов полагает, что одной из задач нового руководителя завода будет снижение валютной составляющей в структуре закупок комплектующих для автомобилей АвтоВАЗа и с этим лучше справится Рябов. Два других кандидата, по словам Удалова, смогут увеличить экспорт, так как лучше знают европейский рынок.

Источники РБК ранее говорили, что «Ростех» хочет усилить свое влияние на АвтоВАЗе и претендует на то, чтобы пост председателя совета директоров завода занял человек, предложенный госкорпорацией. Сейчас совет директоров АвтоВАЗа возглавляет президент Renault-Nissan Карлос Гон. Источник, близкий к АвтоВАЗу, знает, что председателем может стать лично Чемезов, но подтвердить это РБК не удалось. В «Ростехе» этот вопрос не комментируют. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер

EY Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

Канны, Дворец Фестивалей

16 марта 2016 г., 11:00–12:30

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes* 2016

Развитие туристической инфраструктуры в России: инвестиции в гостеприимство

Среди спикеров:



Игорь Албин
Вице-губернатор
Санкт-Петербурга



Игнат Бушухин
«РБК
Недвижимость»



Ольга Архангельская
EY*



Екатерина Румянцова
Kalinka Group*



Владимир Ильичев
Hilton Worldwide*

Реклама. 18+
MIPIM Канны; EY;
Калинка Групп;
Хилтон Волдвайд

Вход для участников MIPIM* свободный

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО Владимир Евтушенков занялся развитием своего агрохолдинга

«Система» на молоке

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

АФК «Система» Владимира Евтушенкова одобрила стратегию развития агробизнеса корпорации. По плану она должна увеличить выпуск молока более чем в пять раз, став одним из крупнейших производителей в России.

БОЛЬШЕ МОЛОКА

Совет директоров АФК «Система» миллиардера Владимира Евтушенкова 12 марта одобрил стратегию развития своего агрохолдинга. Агробизнес «Системы» сосредоточен в холдинге «Степь», который занимается производством зерна, молока, выращиванием овощей в теплицах и садоводством. Самые амбициозные планы компании связаны с развитием молочного производства: семилетняя стратегия предусматривает увеличение объемов с нынешних 35 тыс. т в год до 200 тыс. т в 2022-м, рассказал РБК гендиректор «Степи» Константин Аверин.

«Сейчас наша задача — укрепить достигнутые результаты и дальше их масштабировать. Мы смотрим различные варианты — это и вариант органического роста, когда мы в рамках одного предприятия открываем новые молочно-товарные фермы, а также вариант поглощения других компаний», — поясняет он. Объем инвестиций в это направление менеджер не раскрыл.

АФК «Система» занялась молочным животноводством совсем недавно: в декабре 2015 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) сообщила, что одобрила «Степи» покупку 85% ОАО «Родина», расположенного в Краснодарском крае. Эта компания производит сырое молоко. Ее выручка, по данным СПАРК, в 2014 году составила 1 млрд руб., чистая прибыль — 222,3 млн руб. Предправления отраслевого объединения Союзмолоко Андрей Даниленко раньше оценивал газете «Ведомости» стоимость всего бизнеса «Родина» в 0,9–1,1 млрд руб.

Увеличение объемов производства до 200 тыс. т молока в год позволит «Степи» войти в пятерку крупнейших производителей в России, считает старший эксперт Института конъюнктуры аграрного рынка Вадим Семикин. По его данным, сейчас только две компании имеют сопоставимые объемы производства — это «Агрокомплекс



АФК «Система» занялась молочным животноводством совсем недавно — в декабре 2015 года

им. Н.И. Ткачева» (связан с семьей министра сельского хозяйства РФ Александра Ткачева) и российско-германская компания «Эко-Нива-АПК».

По словам гендиректора «Агрокомплекса им. Н.И. Ткачева» Евгения Хворостины, в 2015 году объем производства компании составил чуть больше 200 тыс. т. В течение пяти лет компания собирается увеличить объем производства до 360 тыс. т молока, открывая новые молочные фермы и наращивая объем производства на существующих фермах.

«ЭкоНива-АПК» в 2015 году произвела 180 тыс. т, указано в отчете компании. По мнению Семикина, в ближайшие годы расклад среди лидеров отрасли сильно не изменится: «Строительство больших комплексов могут позволить себе только крупные игроки: молочное животноводство требует масштабных инвестиций с долгим сроком

окупаемости. И банки сейчас тщательно подходят к оценке новых проектов».

ЗЕРНО, ОГУРЦЫ И ПОМИДОРЫ

АФК «Система» начала заниматься агробизнесом в 2011 году, инвестировав в производство зерна. Тогда «Система» купила агропредприятие «Донское» в Ростовской области общей площадью земельных участков 25,4 тыс. га.

В 2012 году АФК создала совместное предприятие RZ Agro Holding с членами семьи Луи-Дрейфус. Участники внесли в СП свои зерновые активы на юге России, и оно стало одним из крупнейших производителей зерна и масличных культур в регионе с земельным банком 99 тыс. га.

Сейчас под управлением «Степи» находится около 150 тыс. га земель (включая земли СП), компания ведет переговоры о покупке еще более чем 130 тыс. га, говорит Аверин. Всего же утвержденная в субботу стратегия развития агробизнеса предусматривает увеличение земельного банка не менее чем до 500 тыс. га.

В конце 2015 года у агрохолдинга появилось новое направление: ФАС одобрила структуре АФК «Система» покупку 85-процентной доли в ОАО «Трудовое» и ООО «Питомник «Сады Кубани», которые занимаются выра-

живанием и продажей фруктов. Площадь этих хозяйств — 0,8 тыс. га, а объем производства яблок в 2015 году составил 15 тыс. т. Одобренная 12 марта стратегия развития агробизнеса АФК «Система» на ближайшие шесть-семь лет предусматривает увеличение садов на 1,7 тыс. га, до 2,5 тыс. га. Объем сбора яблок должен увеличиться более чем в шесть раз, до 100 тыс. т.

Еще одно недавнее приобретение агрохолдинга — это крупнейший в России агрокомбинат «Южный» с теплицами на 144 га, расположенный в Карачаево-Черкесской Республике. О его покупке стало известно в январе 2016 года. Сейчас агрохолдинг разрабатывает

план модернизации агрокомбината, поскольку в последние два-три года он работал на уровне точки безубыточности, говорит Аверин.

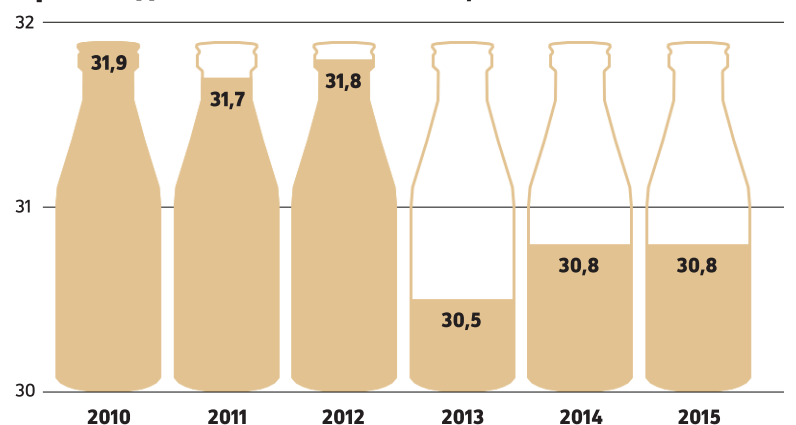
Ежегодный урожай — около 40 тыс. т огурцов и помидоров, указано на сайте «Южного», в результате модернизации планируется увеличить сбор вдвое. У «Южного» есть сформированный рынок сбыта, комплекс занимает лидирующие позиции на рынке, и у него высокий потенциал повышения эффективности, говорил раньше РБК представитель «Системы». Он добавлял, что сейчас спрос на российскую сельскохозяйственную продукцию растет, в том числе из-за ограничений на импорт. ▣

Агробизнес в обороте АФК «Система»

Выручка АФК «Система» за девять месяцев 2015 года составила 515,9 млрд руб. Основную часть выручки корпорации приносят МТС (62% выручки по итогам третьего квартала 2015-го), концерн «РТИ Системы» (10%) и

«Детский мир» (8%). У агробизнеса в обороте «Системы» пока мизерная доля. Исходя из средней цены сырого молока в 2015 году компания, производящая около 200 тыс. т, могла бы заработать больше 4 млрд руб.

Производство молока в России, млн т



Источники: Росстат, Минсельхоз России

РЕТЕЙЛ Продажи датской Ессо в России упали вдвое

Обувь не по карману

Объем российского рынка обуви, млрд руб.



Источники: Euromonitor International, расчеты Центра международной торговли Москвы на базе статистики ФТС
Фото: Depositphotos, Arroser/wikimedia.org

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Слабый рубль и низкая покупательная способность россиян сказались на результатах датской обувной компании Ессо: за последние два года ее продажи в России просели на 50%.

Крупный европейский производитель обуви датская компания Ессо в отчете за 2015 год сообщила о 50-процентном сокращении продаж в России в натуральном выражении за два года (2014–2015 годы). Абсолютные показатели продаж в России Ессо не раскрывает. По данным компании, продажи обуви и аксессуаров в регионе EMEA (страны

Европы, Ближнего Востока и Африки), куда входит и Россия, снизились за прошедший год на 6,6%, до €533 млн.

Общая выручка глобальной компании, насчитывающей более 1300 магазинов, в 2015 году выросла на 7,4%, до €1,3 млрд, прибыль до уплаты налогов увеличилась на 4%, до €183 млн.

«Проблемы на российском рынке продолжали оказывать давление на прибыль компании, но его удалось снизить за счет повышения эффективности производства, логистики и концентрации на эксплуатационных расходах», — говорится в отчетности Ессо. В падении продаж головная Ессо винит рост стоимости продукции из-за ослабления рубля и падение поку-

пательной способности россиян. Частично компенсировать потери в России удалось за счет увеличивающихся потребительских трат в Европе и уверенного роста в азиатских странах, указано в документе. В отчете несколько раз упоминается, что, несмотря на волатильность российского рынка, позиции бренда на нем очень сильны: компания будет поддерживать своих партнеров и продолжит работу в стране.

В России, Белоруссии и Казахстане Ессо представляет официальный дистрибьютор ООО «Экко-Рос», владеющая сетью из 165 фирменных магазинов под брендом Ессо. По данным СПАРК, сейчас компанией на паритетной основе владеют бизнесмены

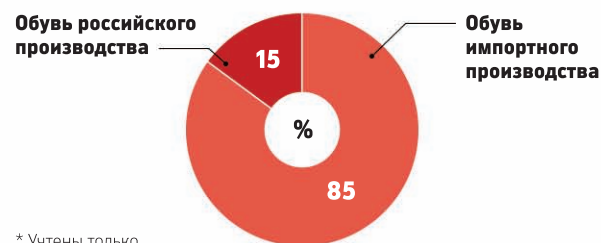
Андрей Севагин и Иван Штопель. Выручка компании в 2014 году (более свежих данных нет) составила 11,2 млрд руб., чистый убыток — 1 млрд руб. Дистрибьютор показал убыток впервые с 2010 года. По словам представителя российского подразделения Ессо Марии Долговой, весь прошлый год компания меняла бизнес-процессы: были снижены объемы закупки, сеть начала обновление торговых точек.

В сложной ситуации сейчас оказались многие игроки обувного рынка. По оценке Национального обувного союза, обувной рынок России и в части сырья, и в части готовой продукции зависим от импорта больше чем на 80%. Главный эксперт Fashion Consulting Group

Крупнейшие сети обувных магазинов в 2014 году



Сегменты российского обувного рынка*



* Учтены только легальные поставки

Ессо в России

Марка Ессо — одна из самых популярных среди россиян. По данным исследования «РосИндекс» консалтинговой компании Ipsos Comcon, проведенного во втором полугодии 2015 года, бренд занял третье место среди самых узнаваемых обувных брендов в России после Centro и Salamander. Исследование показало, что обувь Centro выбирают 57,4% респондентов, Salamander — 34,8%, Ессо — 29,5%. Выборка для исследования в годовом исчислении составляет 25,7 тыс. респондентов, живущих в городах с населением более 100 тыс. человек.

по ассортименту и прогнозированию трендов Галина Кравченко отмечает, что международные бренды, работающие в ценовом сегменте «средний плюс», стали «заложниками цены». «Рост цен даже на 30% (что меньше изменения курса валют) перемещает их продукцию в другую ценовую категорию», — объясняет эксперт. К примеру, марки со средней ценой пары 6,5 тыс. руб., которые раньше находились в сегменте «средний плюс», при увеличении цены на 30% стали стоить почти 8,5 тыс. руб. — в 2014-м столько стоила обувь сегмента «премиум», приводит пример Кравченко.

Консалтинговая компания Euromonitor International ожидала, что в 2015 году объем обувного рынка России (без учета спортивной обуви) сократится на 6%, до 657,8 млрд руб., по сравнению с 2014 годом. По мнению Кравченко, более устойчивы в этой ситуации российские компании, так как они имеют возможность быстрее реагировать на потребительские возможности. ■

Конкурентам не легче

Пояса затянули

Реальные располагаемые доходы российских покупателей снижались весь 2015 год: в ноябре 2015 года они стали скромнее на 5,4% в годовом выражении, а за 11 месяцев — на 3,5%, засвидетельствовал Росстат. Началось снижение еще раньше — в ноябре 2014 года.

За это время больше трети потребителей со средним уровнем заработка сократили траты на обувь и одежду. Консалтинговая компания Euromonitor International ожидала, что в 2015 году объем обувного рынка России (без учета спортивной обуви) сократится на 6%, до 657,8 млрд руб., по сравнению с 2014 годом.

Меньше цвета

Скромнее россиянки стали даже в выборе цветов: продажи цветной обуви в магазинах «Обувь России» сократились в половину, упал спрос на туфли на высоком каблуке, которые потребительницы обычно брали как дополнительные пары «на выход». «Сократилось количество эмоциональных покупок, теперь человеку нужно долго объяснять достоинства и технологические особенности моделей, а мастерские по ремонту обуви загружены», — делится владельцем обувного холдинга Tervolina Вадим Степанов.

Импорт не замещается

Обувной рынок в части сырья и готовой продукции зависит от

импорта, по оценке Национального обувного союза, больше чем на 80%. Поэтому игроки, хоть и работали весь год над удержанием цен, полностью нивелировать эффект девальвации рубля не могут, констатирует Степанов. В среднем, по данному анонимному опросу участников обувного рынка, который проводил консультант в сфере коммерческой недвижимости Knight Frank, торговцы повысили цены на свои товары на 21%.

Лидеры закрывают точки

Генеральный директор группы Adidas Херберт Хайнер в марте 2015 года заявил, что компания в течение года закроет 290 то-

чек по всему миру, из которых около 200 — в России. К началу ноября ретейлер закрыл в России 179 магазинов, открыв только 29 новых.

Лидер рынка по выручке, «ЦентрОбувь» к октябрю 2015-го закрыла не меньше 160 точек, свидетельствуют данные картографического сервиса 2ГИС. При этом к середине декабря компания выступала ответчиком по 429 искам, согласно базе данных «СПАРК-Интерфакс». Общая сумма исковых требований — 1,2 млрд руб. Выручка «ЦентрОбуви» за 2014 год составляла 40 млрд руб. В последние годы количество исков к «ЦентрОбуви» не превышало пары десятков,

в 2014 году общая сумма исковых требований составляла 100,5 млн руб.

Рынки в выигрыше

В выигрыше от проблем в современной обувной рознице неожиданно оказались рынки, которые с середины 2000-х постепенно теряли свои позиции. Хотя главными местами покупки обуви остаются специализированные магазины и торговые центры, опрос потребителей показал, что буквально за три месяца — к концу третьего квартала 2015 года — доля россиян, которые решили переключиться на покупку обуви на открытых рынках, выросла на 3,2 процентного пункта — до 14,7%.

НЕФТЬ Россия не смогла убедить Тегеран присоединиться к договору о заморозке

Иран отстоял добычу

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Российскому министру энергетики Александру Новаку не удалось убедить иранского коллегу присоединиться к договору о заморозке добычи. Но она может действовать и без Ирана, утверждает Новак.

Иран может наращивать добычу нефти в рамках договоренностей крупнейшей группы производителей, направленных на стабилизацию рынка, заявил Новак по итогам переговоров с министром нефти Ирана Бижаном Намдаром Зангане в Тегеране, сообщает «Интерфакс», который ссылается на иранское агентство Shana.

«Крупнейшие производители нефти должны координироваться друг с другом. Однако, так как Иран сократил добычу во время санкций, мы полностью понимаем желание Ирана увеличить добычу и восстановить свою долю на мировом рынке», — сказал российский министр.

В середине февраля Россия и три страны — члена ОПЕК — Саудовская Аравия, Венесуэла и Катар — договорились заморозить добычу нефти на уровне января, если к соглашению присоединятся другие крупные экспортеры. Позднее Новак заявил, что к этому соглашению готовы присоединиться 15 стран — производителей нефти, на которых приходится около 73% экспорта нефти в мире. Выполнение этих договоренностей позволит сократить перепроизводство нефти в мире на 1,3 млн барр. в сутки (при перепроизводстве, которое, по оценке ОПЕК, составляет 1,8 млн барр. в сутки), говорил он.

ВОССТАНОВИТЬСЯ ПОСЛЕ САНКЦИЙ

Иран, один из крупнейших производителей среди стран ОПЕК, наотрез отказывался присоединиться к этому соглашению: меж-



Министр энергетики Александр Новак уже успел заявить, что в Тегеране обсуждалась не заморозка добычи иранской нефти, а развитие сотрудничества двух стран

дународные санкции в отношении этой исламской республики были сняты только с начала 2016 года, и она намерена восстановить свои позиции на рынке. Сейчас Иран экспортирует более 1,4 млн барр. в сутки и в течение трех месяцев собирается довести этот показатель до 2 млн барр.

Более того, источники Reuters сообщали, что из-за жесткой позиции Ирана встреча, на которой должна быть закреплена договоренность о заморозке добычи, может вовсе не состояться, и сама договоренность под угрозой. Новак поехал в Тегеран в понедельник, как раз чтобы переубедить иранских коллег, рассказывал РБК

источник в министерстве накануне его поездки.

«В рамках работы крупнейших производителей нефти (ОПЕК и не ОПЕК) Иран может иметь эксклюзивный путь по наращиванию

Сейчас Иран экспортирует более 1,4 млн барр. в сутки и в течение трех месяцев собирается довести этот показатель до 2 млн барр.

добычи», — сказал Новак по итогам встречи. При этом он добавил, что соглашение о заморозке добычи может работать и без Ирана. «Позиция России о возвращении Ира-

на и восстановлении стабильности на рынке нефти была обнадеживающей и очень позитивной», — сказал Зангане в ответ на заявления российского коллеги, передает агентство Shana.

Цены на нефть никак не отреагировали на заявления российского министра, продолжив снижаться в понедельник. По данным на 17:40 мск, нефть марки Brent на

ICE стоила \$39,16 — на 3,14% меньше, чем в пятницу.

КРЕДИТ ВМЕСТО ЗАМОРОЗКИ

У Новака изначально не было шансов договориться с Ираном — позиция этой страны была понятна заранее, говорит партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин: Иран хочет восстановить свои досанкционные объемы экспорта нефти. Добычу они замораживать не обещали и декларировали это везде. Повлиять на перспективу переговоров о заморозке добычи в марте или апреле это не может никак, потому что никаких договоренностей между крупными производителями нефти еще не достигнуто, добавляет он.

Впрочем, позже Новак официально заявил, что целью его визита не было убедить Иран в необходимости «заморозки» добычи нефти, передает ТАСС. «Мы обсуждали вопросы развития нашего сотрудничества в области нефти и газа, поставок оборудования, спотовых поставок нефти и газа и целый спектр вопросов, и тот интерес, который есть у наших и иранских компаний», — добавил он.

После встречи с сопредседателем российско-иранской межправкомиссии Махмудом Ваэзи Новак (тоже сопредседатель этой комиссии) заявил, что Россия может предоставить Ирану кредит под инфраструктурные проекты на \$2,5 млрд. Окончательное решение о сумме кредита и условиях еще согласовываются. «Профильные компании подтвердили, что в ближайшие дни могут подписать контракты на строительство теплоэлектростанции и на электрификацию железной дороги», — сказал министр. Еще осенью 2015 года Россия обсуждала возможность предоставления Ирану двух кредитов на \$5 млрд и \$2,2 млрд соответственно. ■

ДОЛГИ Правительство одобрило законопроект об ограничении прав коллекторов

Взыскания без угроз

Правительство без единой поправки одобрило законопроект «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату долгов» (о коллекторах), внесенный в Госдуму ее председателем Сергеем Нарышкиным и спикером Совета Федерации Валентиной Матвиенко.

Об этом РБК рассказал член правительственной комиссии, рассматривавшей проект докумен-

та, и подтвердил другой источник в правительстве.

Согласно законопроекту должник будет вправе отказаться от взаимодействия с коллектором или кредитором либо определить своего представителя

Согласно законопроекту должник будет вправе отказаться от взаимодействия с коллектором или кредитором либо определить своего представителя. Кол-

лекторы не смогут звонить заемщикам чаще двух раз в неделю

и встречаться с ними чаще одного раза в неделю. Общение коллекторов и должников запрещено по выходным с 20:00 до 9:00 и по будням с 22:00 до 8:00.

Банки смогут передавать коллекторам персональные данные заемщиков только с личного согласия последних, зафиксированного в отдельном документе. До сих пор надо было просто поставить галочку в соответствующем пункте кредитного договора. Орган, который будет регулировать коллекторскую деятельность, авторы законопроекта поручают определить правительству. Совсем мелких коллекторских компаний, если проект вступит в силу, на рынке не останется: уставный ка-

питал коллекторского агентства должен составлять минимум 10 млн руб.

В законопроекте указано, что кредиторы и коллекторы должны действовать «добросовестно и разумно». Не допускается применять к должнику физическую силу, угрожать ему причинением вреда здоровью или убийством; запрещается применять методы, опасные для жизни и здоровья людей, оказывать психологическое давление на должника, оскорблять и унижать, вводить в заблуждение и др. ■

БАНКИ Арестован фигурант дела о подозрительных сделках в российском Deutsche Bank

Банкир из зазеркалья

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Как стало известно РБК, Тверской районный суд Москвы арестовал бывшего собственника обанкротившего Промсбербанка. Следствие связывает этот банк с «зеркальными» сделками клиентов российской «дочки» Deutsche Bank AG.

Тверской районный суд Москвы принял решение арестовать Алексея Куликова, бывшего акционера подольского Промсбербанка. Об этом РБК рассказал источник на рынке и подтвердил пресс-секретарь Тверского суда Москвы Анастасия Дзюрко. По ее словам, суд арестовал Куликова 3 марта на два месяца по ходатайству Следственного департамента МВД. Дзюрко уточнила, что Куликову вменяется совершение мошенничества в особо крупном размере (ч.4 ст.159 Уголовного кодекса).

Адвокат Куликова Дмитрий Чеснов подтвердил РБК факт его задержания и ареста, но от дальнейших комментариев отказался.

СВЯЗЬ С ПРОМСБЕРБАНКОМ

Источник, близкий к ЦБ, говорит, что арест Куликова связан с расследованием проведения сомнительных сделок в Дойче Банке (российской «дочке» Deutsche Bank AG). Эту информацию подтвердил источник, близкий к Дойче Банку. Ранее РБК писал, что правоохранительные органы расследуют вывод активов из Промсбербанка и связывают действия его клиентов и собственников со сделками в Дойче Банке. У следствия есть

подозрение, что за «зеркальными» сделками Дойче Банка стояли те же люди, что и за сделками в Промсбербанке.

ЦБ отозвал лицензию у Промсбербанка в апреле 2015 года. Это был небольшой региональный банк, работавший в Подольске. После отзыва лицензии суд признал банк банкротом, а временная администрация ЦБ обнаружила там схему по выводу активов через купленную незадолго до отзыва лицензии страховую компанию «Оранта».

Алексей Куликов купил 20% акций Промсбербанка в 2012 году, однако на момент отзыва лицензии в акционерах уже не числился. В 2012 году акционером Промсбербанка был также Александр Григорьев, а в совет директоров входил двоюродный брат российского президента Игорь Путин. Как писала газета «Коммерсантъ», в ноябре прошлого года сотрудники правоохранительных органов задержали Григорьева. Следствие

У следствия есть подозрение, что за «зеркальными» сделками Дойче Банка стояли те же люди, что и за сделками в Промсбербанке

подозревает банкира в организации «молдавской схемы», через нее преступная группа, в которой участвовали более 500 человек и около 60 российских банков, вывела из России \$46 млрд.

У Григорьева было 4,16% акций Промсбербанка, но фактически он контролировал этот банк, рассказывал РБК знакомый одного из топ-менеджеров Промсбербанка. По его словам, Промсбербанк был

первым банком, который купил Григорьев. Примерно в это же время он купил 16,35% акций Русского земельного банка, бывшего банка Елены Батуриной. В 2013 году Григорьев вышел из капитала этих банков и купил почти 20% акций банка «Западный», также он контролировал ростовский банк «Донинвест». Все эти банки лишились лицензий Банка России.

Вывод на \$10 млрд

Сообщения о том, что Deutsche Bank начал внутреннее расследование в отношении своего московского представительства, появились в СМИ этой весной. По информации немецкого издания Manager Magazin, сотрудники Дойче Банка не проверяли должным образом происхождение денег российских клиентов, на которые осуществляли внебиржевые операции с деривативами в Лондоне. Речь может идти о выводе около \$6 млрд в 2011–2015 годах.

В декабре прошлого года Bloomberg со ссылкой на свои источники сообщил, что Deutsche Bank выявил еще \$4 млрд подозрительных транзакций, относящихся к российскому бизнесу этой финансовой организации. Таким образом, совокупный объем транзакций, которые не были должным образом проверены, достиг \$10 млрд.

Также Bloomberg сообщил, что выгоду из торговых сделок могли

Чем занимается Алексей Куликов

Алексей Куликов — действующий банкир. Через кипрский офшор и Кипрский банк развития он с Олегом Белоусовым, который также был акционером Промсбербанка, контролирует 45,07% Си Ди Банка (610-е место по активам, стопроцентная «дочка» Кипрского банка развития, частного банка в Республике Кипр). Си Ди Банк был создан в 1992 году в рамках межправительственного соглашения между Россией и

Кипром, сказано на сайте банка. Соглашение предусматривало создание на территории России банка, который способствовал бы развитию реального сектора экономики. Головной офис Си Ди Банка находится в Краснодаре, раньше банк назывался Инвестиционным банком Кубани. ЦБ несколько раз привлекал Си Ди Банк к административной ответственности за нарушение антиотмывочного закона.

извлечь люди из близкого окружения президента России Владимира Путина. Источники агентства указывали, что, по их информации, в ряде случаев средства на счетах, которые фигурировали в подозрительных операциях, принадлежали лицам из окружения президента. Речь идет о его родственнике, имя которого не называлось, а также Аркадии и Борисе Ротенбергах, находящихся под санкциями США. Представители бизнесменов опровергли их причастность к «зеркальным» сделкам.

Deutsche Bank сообщил западным регуляторам о выявленных нарушениях, а также привлек к расследованию экспертов из Лондона и Нью-Йорка. В расследовании участвуют немецкий, британский и американский регуляторы.

Как ранее писал РБК, 9 марта немецкий регулятор финансовых рынков BaFin начал проверять Дойче Банк. Проверка связана с расследованием в отношении мо-

сковского представительства, клиенты которого проводили сомнительные сделки. Перед тем как начать проверку, сотрудники BaFin получили согласие ЦБ, которое нужно для передачи полученных в ходе проверки данных за рубеж.

Официальный представитель Дойче Банка в ответ на запрос РБК напомнил, что Deutsche Bank проводит расследование сделок с ценными бумагами, совершенных рядом контрагентов банка в Москве и Лондоне, общий объем расследуемых сделок является значительным. «Продолжающееся внутреннее расследование включает в себя как изучение произошедшего на предмет нарушения законодательства, регулирования или политики банка, так и на предмет проверки системы внутреннего контроля Deutsche Bank. Банк сотрудничает с регуляторами и правоохранительными органами в различных странах, в том числе Германии, России, Великобритании и США», — отметил он. ▣



РБК ЖУРНАЛ

7

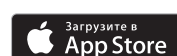
ИСТОРИЙ О ТОМ, КАК РЕШАТЬ
ПРОБЛЕМЫ С ИПОТЕКОЙ,
КРЕДИТОМ И ПЕНСИЕЙ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА

16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070



RBC.RU

ПЕРЕВОЗКИ Москва разрешит сервису работать после отказа от «нелегалов»

Uber воскрес

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ИВАН ГОЛУНОВ

Сервис такси Uber подписал соглашение о сотрудничестве с московскими властями. Власти Москвы ранее говорили, что, если Uber не подпишет соглашение, сервису грозит запрет на работу в столице.

Крупнейший в мире сервис по заказу такси через мобильное приложение Uber подписал соглашение о сотрудничестве с департаментом транспорта Москвы. Об этом РБК рассказал представитель ведомства. Пресс-служба Uber подтвердила эту информацию.

Столичный департамент транспорта требовал от Uber подписать документ, в котором компания возьмет на себя два обязательства: во-первых, работать только с легальными таксистами, имеющими разрешение на таксомоторную деятельность, во-вторых, передавать данные по движению их автомобилей по городу, объяснял в начале февраля изданию Gazeta.ru глава департамента Максим Ликсутов. «Если нет, то у нас есть законное право и обязанность обратиться в правоохранительные органы и начать процедуру, связанную с запрещением деятельности [сервиса]», — отмечал тогда чиновник.

Представитель департамента транспорта подтвердил РБК, что главным пунктом соглашения является обязательство Uber работать только с лицензированными такси. По его данным, ведомство проводило контрольные закупки, которые показали, что с Uber сотрудничают водители, не имеющие разрешения на пассажирские перевозки. Какова была их доля, представитель ведомства не уточнил. Представитель Uber ранее заявлял РБК, что сервис работает только с лицензированными такси.

Соглашение даст Uber 90 дней на «поэтапный переход» на новый порядок работы (только с легальными водителями), говорится в совместном заявлении Uber и дептранса. Кроме того, в рамках соглашения Uber будет передавать в Центр организации дорожного движения правительства Москвы данные о передвижении подключенных к системе автомобилей, которые, по мнению дептранса, помогут улучшить работу город-



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

Еще в начале февраля глава департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов грозил обратиться в правоохранительные и судебные органы с требованием запретить работу Uber

ской Интеллектуальной транспортной системы.

«Мы приветствуем решение компании Uber о привлечении к работе в Москве водителей, имеющих официальное разрешение на таксомоторную деятельность. Это соглашение очень важно для всех москвичей и гостей столицы, оно

Департамент транспорта проводил контрольные закупки, которые показали, что с Uber сотрудничают водители, не имеющие разрешения на пассажирские перевозки. Какова была их доля, представитель ведомства не уточнил

позволит повысить безопасность перевозок. Только при поездках на официальных такси люди получают гарантии надежного и качественного сервиса», — прокомментировал соглашение заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы, руководитель департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы Максим Ликсутов.

ЗАТЯНУВШИЕСЯ ПЕРЕГОВОРЫ

По планам московского правительства, соглашение с Uber должно было быть подписано еще до конца 2015 года, но представители интернет-агрегатора попросили отсрочку сначала до конца января, а затем еще на 10 дней. Представитель

Uber Евгения Шипова объясняла РБК, что переговоры затянулись в связи со сложными процедурами внутреннего согласования подобного рода документов в компании — они должны утверждаться руководством в Сан-Франциско. В начале февраля Ликсутов заявил, что у Uber есть на подписание соглашения месяц.

Источник РБК, близкий к одной из сторон и знакомый с ходом переговоров, утверждает, что детали соглашения обсуждались в компании и московском правительстве на самом высоком уровне: в 2015 году с мэром Москвы Сергеем Собяниным встречались приехавшие в Россию топ-менеджеры компании, в том числе Фрейзер Робинсон, директор по развитию бизнеса в Европе. По словам собеседника РБК, причиной затянувшихся переговоров были требования самого Uber: компания

требовала от правительства выполнения ряда условий, например предоставить ей доступ к базе данных МВД, чтобы проверять водителей на наличие судимости. «Но это компетенция МВД, департамент транспорта этому никак не мог поспособствовать. Uber занимает лишь 8–10% московского рынка, при том что с двумя более крупными игроками мы уже давно обо всем договорились», — сетовал собеседник РБК.

У конкурентов Uber — (популярных на московском рынке сервисов агрегаторов такси) «Яндекс.Такси» и Gett (ООО «ГетТакси Рус») — подобных разногласий со столичными властями не было. «Яндекс» подписал соглашение еще осенью 2014 года, оно касается не только работы сервиса такси, но и обмена открытыми данными в сфере транспорта, пояснила РБК представитель «Яндекс.Такси» Элина Ставская. Gett подписал соглашение с департаментом транспорта в январе 2016 года, рассказывала РБК представитель компании Алена Балакирева. Представители обоих сервисов утверждают, что их компании начали работать исключительно с лицензированными таксистами «задолго до подписания документа».

Uber является не только крупнейшим сервисом-агрегатором такси, но и самым дорогим стартапом в мире. В декабре 2015 года инвесторы оценили компанию в \$62,5 млрд. Среди инвесторов Uber есть в том числе и российские: владелец группы «Сумма» Зиявудин Магомедов, компания USM Holdings Алишера Усмано-

Желтая проблема

Работа Uber с нелегальными водителями — проблема, которая вызывает претензии регуляторов по всему миру. Судебными решениями в Италии, Голландии, Бельгии, Испании, Франции и Германии запрещена деятельность UberPop — сервиса, который работает исключительно с частными водителями, а не лицензированными таксистами.

Вопрос цвета

В России лицензия на пассажирские таксомоторные перевозки бесплатна, а ее оформление в столице, например, не превышает 10 рабочих дней и может быть осуществлено дистанционно через портал госуслуг. Но в Москве у Uber может возникнуть другая проблема — обязательный цвет кузова автомобиля, который, согласно поправкам в московский закон «О легковом такси», действующим с 1 июля 2013 года, должен быть желтого цвета. С июля 2018 года все московские такси должны быть обклеены желтой пленкой. Это противоречит концепции Uber, который позиционирует свой сервис как «частный автомобиль с водителем для каждого», и может стать препятствием в развитии компании на российском рынке, рассказывал РБК источник, близкий к менеджменту компании.

Областное решение

Впрочем, пока Uber и другие сервисы, для которых принципиален «натуральный» цвет автомобиля, могут воспользоваться соглашением между Москвой и Московской областью, которое разрешает таксистам с лицензиями, полученными в области, выполнять пассажирские перевозки по Москве. В области требование о желтом кузове автомобиля не действует.

а также Михаил Фридман, который через принадлежащий ему и партнерам инвестиционный фонд LetterOne вложил в сервис \$200 млн. На сегодняшний день Uber работает в 400 городах мира в 68 странах. В России сервис доступен в восьми городах (в феврале он запустился в Краснодаре), однако вице-президент Uber Райан Грэйвс в интервью РБК говорил, что до конца 2016 года Uber будет присутствовать в 17 российских городах. ▣

Сколько в Москве легальных таксистов

По расчетам департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры, оптимальное количество такси в Москве — 50–55 тыс. машин. На сегодняшний день столичные власти выдали примерно 60 тыс. разрешений, но

ограничивать выдачу лицензий пока не планируют. Есть нечестные таксисты, которые получают разрешение, а на следующий день аннулируют его, чтобы не платить налоги. Таких, по оценкам департамента транспорта, около 8 тыс. водителей.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНДРЕЙ ЯКИМЧУК,
генеральный директор УК «Эко-система»

Как экспортировать бытовые отходы

Ежедневно в России закапываются миллионы тонн бытового мусора, которые могли бы принести миллиарды рублей прибыли. Для этого отходы нужно переработать и отправить на экспорт.

ВЫГОДНЫЙ МУСОР

Развитые страны, в частности ЕС и США, уже давно воспринимают мусор как стратегический ресурс для получения тепла и электричества, цветных и редкоземельных металлов, пластика, стекла и новых материалов. Мусор стал товаром, который покупают друг у друга для переработки. Мировой мусорный рынок, который включает в себя сбор, вывоз, переработку и утилизацию бытовых отходов, оценивается в \$120 млрд.

В России понятие «управление отходами» знакомо лишь специалистам, а судьба большинства этих самых отходов — гнить, отравляя все вокруг. Два года назад специалисты Международной финансовой корпорации привели следующие цифры: площадь средней свалки в нашей стране превышает 10 га, суммарные запасы на них превышают 30 млрд т отходов. Каждый житель России производит за год более 400 кг твердого бытового мусора, в пересчете на все население страны в 2015 году накопилось более 60 млн т. Из всего этого объема на переработку

отправляется не более 4–7%, все остальное в лучшем случае просто вывозится на полигоны.

Между тем рынок переработки мусора в нашей стране оценивается самими участниками в \$1,5–3 млрд. Нельзя сказать, что крупный бизнес не заинтересован в мусорном рынке. Если взглянуть на крупных игроков и тех, кто за ними стоит, то можно увидеть не одну известную фамилию.

В России переработка мусора находится в зачаточном состоянии: на всю страну имеется около 250 мусороперерабатывающих и 50 мусоросортировочных комплексов, а также десять мусоросжигательных заводов. При этом заводов полного цикла нет вовсе. Поэтому в теории любое новое мусороперерабатывающее предприятие будет востребовано, а инвесторов ждет гарантированная прибыль. Если контролировать всю цепочку — вывоз, сортировку, депонирование и переработку, можно в сухом остатке получить неплохую маржу — до 45%.

КАК СОБИРАЮТ МУСОР

Но если главный драйвер успеха — интерес со стороны бизнеса — присутствует, в чем же загвоздка? Дело в организации сбора мусора. Если в европейских странах и США этим занимаются муниципалитеты, которые заключают контракты с заказчиками и контролируют их, то у

нас все отдано на откуп управляющим компаниям, которые вольны договариваться с любыми подрядчиками.

В скором времени с подачи Минстроя в платежках за ЖКХ может появиться новая строчка — «вывоз ТКО». Чиновники предлагают три меры: изменить систему начисления платы за вывоз мусора и вынести эту статью в отдельную строку в платежках; стимулировать население сортировать мусор самостоятельно путем предоставления скидки на вывоз; провести конкурсы по выбору единого регионального оператора по обращению с отходами.

Сомнительно, что эти меры помогут наладить отдельный сбор мусора. Прежде всего требуется повысить стоимость самой услуги вывоза мусора. Во-вторых, необходима конкуренция среди компаний-операторов. Предлагаемые же меры приведут скорее к монополизации рынков и снижению платы, что автоматически снижает привлекательность рынка для бизнеса.

Что реально может стимулировать развитие бизнеса и отдельный сбор мусора, так это спрос на вторсырье из-за рубежа. Пластик, металл и чистый картон пользуются большим спросом, в частности интерес проявляет Китай.

Одним из эффективных инструментов государственно-частного партнерства в сфере ЖКХ является концессия. В качестве примера можно привести Дальневосточный регион. Здесь мы совместно с Фондом развития Дальнего Востока (ФРДВ) разработали инвестиционный проект создания единой комплексной системы управления отходами.

Программа охватит восемь регионов Дальневосточного федерального округа: Хабаровский, Приморский и Камчатский края, Амурскую, Сахалинскую и Магаданскую области, а также Еврейскую автономную область и Якутию. До 2020 года на территории этих регионов планируем открыть 23 межмуниципальных узла — специальные площадки на периферии между несколькими городами, включающие в себя сортировочный завод и полигон по

депонированию отходов (разборке по фракциям и складированию в брикеты). Общий объем инвестиций — 13 млрд руб. Пилотным проектом станет Сахалин, он обойдется в 900 млн руб. вложений, 30% предоставит ФРДВ.

Именно на Дальнем Востоке будут созданы предприятия по переработке сырья. В первую очередь — комплекс по переработке пластиковой тары мощностью 100 т в год. В дальнейшем планируем построить под Хабаровском еще два завода — по переработке алюминия и стекла — такой же мощности.

МУСОР 2.0

Для того чтобы понять всю ценность такого сырья, достаточно привести несколько примеров из мирового опыта обращения с отходами.

Одним из лидеров в области управления отходами на сегодняшний день является Швеция.

«В России ежегодно на свалки отправляется около 15 тыс. т батареек. Это миллиарды рублей, которые мы попросту выбросили»

К началу 1970-х шведы зависели от нефти ровно так же, как и мы сегодня. И разразившийся мировой нефтяной кризис заставил их искать пути снижения зависимости. Главным действующим лицом новой шведской энергетической политики стал именно мусор. Местные ученые подсчитали, что из 4 т отходов можно получить столько же энергии, сколько дает 1 т нефти, и теперь в каждом шведском муниципалитете имеется своя собственная ТЭЦ, работающая на мусоре. Всего в стране работает более 30 подобных станций, вместе они производят достаточно энергии для отопления почти 1 млн домов и обеспечения электричеством около 260 тыс. домохозяйств.

В Швеции на свалки попадает только лишь 4% твердых бытовых отходов, складировать там все, что потенциально можно сжечь для производства энергии, запрещено законодательно. Чтобы «прокормить» все свои ТЭЦ, шведам приходится ежегодно дополни-

тельно закупать до 800 тыс. т мусора у соседей.

Другой пример связан с хайтек свалками, куда со всего мира стекается так называемый электронный мусор. Крупнейшим импортером е-мусора сегодня является Китай: мировой столицей электронных отходов стал город Гуию в провинции Гуандон. Ежедневно сюда прибывает от 50 до 100 контейнеров с техникой. Из электроники извлекают цветные и редкоземельные металлы, пластик и алюминий. Если учесть, что из 5 тыс. мобильных телефонов можно извлечь примерно 1 кг золота и 10 кг серебра, а за год по всей планете их выбрасывается порядка 160 млн, половина из которых с большой долей вероятности окажется в Гуию, то получается не менее 16 т золота и 160 т серебра. Весь оборот электронной свалки оценивается в \$3 млрд ежегодно.

Наконец, самое простое и самое сложное одновременно. Из

1 т солевых и щелочных батареек можно получить 350 кг ферромарганца (используется в производстве нержавеющей стали), 280 кг оксида цинка в металлической форме (кровельное покрытие, водосточные трубы) или в форме хлорида цинка (в других батарейках), 190 кг шлака (минеральный продукт, материал для насыпей) и 5 кг чистого железа из оболочек. При вторичной переработке можно использовать до 80% компонентов и сроки переработки составляют до 3–4 дней.

В большинстве европейских стран перерабатывается 30–45% батареек и аккумуляторов, в США — около 60%, в Австралии — около 80%. В России ежегодно на свалки отправляется около 15 тыс. т батареек. Это миллиарды рублей, которые мы попросту выбросили.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

ЖЕЛДОРИПОТЕКА
ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»

ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН!

**ПРОДАЖА
ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА
СО СТРОЕНИЯМИ**
г. Казань,
п-ов «Локомотив»

Участок площадью 2 630 кв.м.

Подробности на сайте
www.zdi.ru/tenders/

Юта ищет дом!
Солнечная, ласковая дев. Юта ищет дом! Возраст 2 года, рост 55 см, в холке, вес 23 кг. Стерилизована, привита, здорова. Юта спокойная, уравновешенная собака, любит детей, не обижает кошек, невероятно окаятельная с мягкой уютной шерстью и преданным сердцем.

тел. 8 (964) 626 24 90
8 (925) 841 58 52

АО «ПГК» извещает о проведении «21» марта 2016 г. Открытого конкурса № 68 (15:00ч. мск) по выбору организации на право заключения договора на выполнение демонтажных работ офисных помещений АО «ПГК» по адресу: г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24

КОНКУРСНУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ НА САЙТЕ WWW.PGKWEB.RU
В РАЗДЕЛЕ «КЛИЕНТАМ И ПАРТНЕРАМ/ТЕНДЕРЫ».

Сколько приносит франшиза Subway

Художник по бутербродам

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Чтобы открыть закусочную Subway, надо примерно 5 млн руб. Опрошенные РБК франчайзи отбивают их за два-три года.

Subway — одна из самых больших сетей фастфуда в мире: на начало 2016 года работало почти 44,7 тыс. заведений. В России сеть появилась в 1994 году, когда мастер-франшизу на страну приобрела американская компания Subway Russia Franchising Company. До кризиса 2008–2009 годов Subway в России развивалась крайне медленно. На начало 2010 года в России было всего около 60 точек Subway. За последующие три года сеть выросла до 420 заведений. «До кризиса состоятельные люди вкладывали в паевые фонды, инвестиционную недвижимость, депозиты, но все это перестало работать, — объясняет президент «Сабвэй Раша Девелопмент Компани» (развивает франшизу в России) Геннадий Кочетков. — Они стали искать, куда вложить капитал, чтобы он работал, и пошли к нам». По словам Кочеткова, большинство франчайзи Subway в России — состоявшиеся предприниматели, для которых бизнес в фастфуде не первый.

Правда, очередной кризис, начавшийся в 2014 году, не пошел Subway на пользу. С сентября 2014 года ее сеть в России уменьшилась на 50 точек, до 640 заведений. «Мы потеряли около 50 точек из-за политики московских властей по сносу киосков и павильонов, — объясняет Кочетков. — Франчайзи обычно после закрытия не возвращают франшизу, а держат ее у себя до лучших времен, чтобы потом что-то открыть». Еще около 80 ресторанов за последние два года «ушли» из сети из-за конфликта ряда франчайзи и франчайзера из-за навязывания им невыгодных закупочных цен.

Своей концепцией Subway сильно отличается от других лидеров рынка — McDonalds и Burger King: «У точки питания две функции — накормить посетителя и создать место для его социализации, — рассказывает Кочетков. — Subway вторую функцию выполняет не всегда и не везде, его главная функция — накормить, поэтому к нам через весь город не едут, а заходят, чтобы быстро перекусить или взять сэндвич с собой».

ГОВОРIT ФРАНЧАЙЗЕР

Стать партнером Subway в России достаточно просто. Можно подать заявку на сайте или прийти на одну из встреч с потенциальными франчайзи, которые Subway Russia проводит дважды в месяц в различных городах страны. По словам Кочеткова, особых требований к кандидатам нет: «Но мы смотрим, есть ли у человека предпринимательский опыт: нужно, чтобы он пони-



Александр Антропов (на фото) имеет 17 закусочных Subway. Лучше всего, по его словам, франшиза работает «в центре Москвы, на вокзалах, в аэропортах, офисных центрах и выставочных комплексах»

мал, что собой представляет бизнес. Кроме того, молодые люди не все могут управлять своими ровесниками». В США франшиза Subway продается только тем, кто сам будет управлять бизнесом, но для России, по словам Кочеткова, сделано исключение.

Франшиза Subway в России раньше стоила \$12 тыс. (без НДС, в США — \$15 тыс.), но из-за резкой девальвации рубля в декабре 2014 года паушальный взнос было решено снизить до \$7,5 тыс., а курс зафиксировать: 60 руб. за доллар, так что франшиза стоит теперь 450 тыс. руб. Вторая франшиза обойдется дешевле — в 336 тыс. руб., третья — в 228 тыс. руб.

Все расчеты по франшизе принято вести в долларах. За свои деньги франчайзи получает доступ к IT-системе сети, франчайзер помогает ему с дизайн-проектом точки и обучает самого предпринимателя, управляющего и персонал (в сети их называют sandwich artist). Владелец франшизы должен сдать три экзамена после обучения, без этого он не получит разрешения открыть точку.

Subway Russia не помогает франчайзи с поиском помещения, но утверждает выбранный объект. Сеть не помогает в поисках финансирования и не составляет бизнес-план. «Это запрещено американским законодательством», — объясняет Кочетков. По его словам, для открытия ресторана требуется помещение от 40 кв. м (в торговом центре, где нужно разместить

только кухню и зону раздачи) до 100 кв. м (в стрит-ритейле, где нужна посадочная зона на несколько десятков мест), с 30 кВт электрической мощности. Инвестиции в открытие точки сейчас колеблются от 4 млн до 7 млн руб., их размер во многом зависит от желания франчайзи вкладывать деньги в ремонт и покупку мебели.

С франчайзи заключается договор коммерческой концессии на срок до 20 лет. По нему партнер не получает эксклюзива на какую-либо территорию, а волен открывать точки по всей стране (что иногда приводит к невыгодной для франчайзи конкуренции; см. врез). Правильная локация — один из важнейших факторов успеха. Лучшая точка в Санкт-Петербурге находится на Невском, а в Москве — на Никольской. Кочетков рекомендует открывать Subway также на заправочных станциях и рядом с круп-

ными вузами. «А вот эксперимент на строительном рынке «Мельница» показал, что это не наше место: продавцы готовят там сами, а посетители не задерживаются», — отмечает он. Кочетков не рекомендует потенциальным франчайзи выбирать в Москве помещения в нестационарных объектах и на первых этажах жилых домов — тут может неожиданно помешать московское правительство. Обычно открытие ресторана занимает два-три месяца с момента подписания договора.

По словам Кочеткова, из условных средних 5 млн руб. стартовых инвестиций 1,5 млн руб. уйдет на ремонт помещения, 2 млн руб. — на закупку оборудования и мебели. На оформление помещения внутри и снаружи (вывеска, меню и проч.) придется потратить до 250 тыс. руб. В Subway Russia рекомендуют искать помещение, арендная плата

за которое не превысит 2 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц. «Если вы нашли помещение, на аренду которого уходит свыше 20% вашего дохода, то вы работаете на арендодателя, если меньше — на себя», — описывает принцип выбора Кочетков. По его словам, средний чек в сети — около 250 руб., количество чеков в день колеблется от 100 (плохо) до 300 (отлично). Себестоимость изготовления бутербродов (включая продукты и труд, но без аренды) не должна превышать 37% выручки. Цены франчайзи может устанавливать любые.

Каждый франчайзи платит роялти в 8% от выручки, а также 1,5% выручки в маркетинговый фонд. Все кассы ресторанов передают информацию о продажах на сервер Subway Russia, чтобы франчайзер видел выручку франчайзи. По словам Кочеткова, хороший ресторан работает с 20-процентной рента-

Главные проблемы: кадры и аренда

Главная проблема франчайзи Ольги Липаевой из Астрахани — дефицит кадров. «Мало студентов, которые хотят у нас работать», — сетует она. Средняя зарплата в ее точках — 15–20 тыс. руб. в месяц. Антропов из Москвы также жалуется на нерадивых студентов. «Многие хотят работать по два часа в день», — отмечает он. «Студенты — люди непредсказуемые,

кто-то поработает два дня и уходит», — вторит коллегам Красов из Волгограда. Еще одна проблема франчайзи Subway — это «здранные ставки аренды», говорит Антропов из Москвы. Из-за дорогой аренды москвич Андрей Дикарев за два года так и не смог вывести свою точку на безубыточность, поэтому закрыл ее, перестав работать по франшизе. А вот Роман Бе-

рестовский из Тюмени был более настойчив: он уже несколько раз менял локацию своих заведений, правда, не только из-за аренды, но и из-за небольшого трафика посетителей. «Еще одна проблема — это низкая узнаваемость марки, нам пришлось рассказывать о преимуществах, давать пробовать», — рассказывает Липаева из Астрахани.

бельностью по чистой прибыли, что позволяет владельцу окупить свои вложения за 24 месяца.

ГОВОРЯТ ФРАНЧАЙЗИ

Александр Антропов из Москвы открыл свой первый ресторан Subway в 2001 году на Белорусском вокзале, заплатив паушальный взнос в \$12 тыс. До этого он владел кафе, но большого предпринимательского опыта не имел. Сейчас в его сети 17 точек. «Инвестиции в каждый ресторан очень разнятся, — рассказывает Антропов РБК. — Если это фуд-корт, то инвестиции — 3–4 млн руб.,

Антропов. — Хорошо работает в центре Москвы, на вокзалах, в аэропортах, офисных центрах и выставочных комплексах. В спальных районах я не работаю». За 15 лет Антропов закрыл всего три ресторана: «Не сошлись с собственником по аренде».

Ольга Липаева запустила свой первый ресторан в Астрахани в 2007 году. Предпринимательского опыта у нее не было. Первый астраханский Subway разместился в небольшом торговом центре на третьем этаже. За два года работы Липаева заработала на открытие второго ресторана. Сейчас в ее сети 13 точек.

Ольга Липаева запустила свой первый ресторан в Астрахани в 2007 году. Первый астраханский Subway разместился в небольшом торговом центре на третьем этаже. За два года работы Липаева заработала на открытие второго ресторана. Сейчас в ее сети 13 точек

если кафе — 6–9 млн руб.». По его словам, Subway Russia стимулирует франчайзи строить собственные сети. «Когда в течение года обязуешься открыть несколько точек, паушальный взнос может составить всего \$2 тыс. за каждую», — отмечает предприниматель. Последнюю точку Антропов открыл год назад, уложившись в 4 млн руб. благодаря покупке отечественного оборудования и мебели.

Площадь заведений Антропова — 40–70 кв. м: «Большая площадь невыгодна из-за высоких ставок аренды», — отмечает предприниматель. Максимальная аренда, которую он платит в месяц, составляет 300 тыс. руб. Средний чек в сети Антропова — 300 руб., посещаемость — 80–300 человек в день. Выручка точек колеблется в пределах 1–3 млн руб. в месяц. Рентабельность по чистой прибыли — 8–10%. «На оплату труда приходится до 35% себестоимости, на продукты — до 30%, на аренду — 20%», — описывает Антропов основные статьи расходов. В каждой точке у него работают пять–семь человек. Рядовой персонал получает 120 руб. в час. Один управляющий контролирует несколько точек.

«Самое важное — это поток клиентов: на Бутырском валу в Subway ходят офисные сотрудники, на вокзале — пассажиры, — объясняет

«У нас все рестораны в аренде, мы тщательно прорабатываем экономику каждой точки и выходили на безубыточность в первый квартал», — говорит Липаева. Площадь ее заведений колеблется от 40 до 150 кв. м (70 посадочных мест). Средний чек в сети — 260 руб. Число чеков колеблется от 80 до 250 в день. «Есть ресторан в торговом центре — там выше средний чек, а есть ресторан около вуза — там ниже чек, но больше посетителей», — рассказывает Липаева. По ее словам, рентабельность точек не превышает 15%.

Инвестиции в открытие она оценивает в 3–4,5 млн руб. Около 70% приходится на закупку оборудования и мебели, 20% — на ремонт. Если паушальный взнос за первый ресторан составил для Липатовой \$12 тыс., то за последний — открытый в январе 2014 года — \$6,6 тыс. Она планирует открывать новые рестораны.

Роман Берестовский из Тюмени первые два ресторана Subway открыл в 2012 году в формате стрит-ритейл. «Я уже имел успешный бизнес — дистрибуцию алкогольных напитков, но необходимо было диверсифицировать капитал», — рассказывает он РБК. Он целенаправленно выбирал франшизы в сфере общественного питания из-за невысокого порога входа на ры-

Экономика франшизы Subway

ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА (ДЛЯ РЕСТОРАНА ПЛОЩАДЬЮ 100 КВ. М)		ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ (ДЛЯ РЕСТОРАНА ПЛОЩАДЬЮ 30–150 КВ. М)	
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ, ТЫС. РУБ.			
5000		2500–9000	
ДО 450	ПАУШАЛЬНЫЙ ВЗНОС	200–450	
1500	РЕМОНТ ПОМЕЩЕНИЯ	2100–3500	
2000	ЗАКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ	1800–5000	
ДО 250	МАРКЕТИНГ (ВЫВЕСКА, МЕНЮ)	300–500	
500	ЗАКУПКА ПРОДУКТОВ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	250–500	
ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
ДОХОДЫ			
1000	ВЫРУЧКА, ТЫС. РУБ.	500–3000	
250–275	СРЕДНИЙ ЧЕК, РУБ.	250–300	
100–300	ПОСЕЩАЕМОСТЬ РЕСТОРАНА, ЧЕЛОВЕК	80–300	
РАСХОДЫ, % ОТ ВЫРУЧКИ			
20	АРЕНДА	20	
ДО 37	ЗАКУПКА ПРОДУКТОВ И ОПЛАТА ТРУДА	ДО 65	
8	РОЯЛТИ	8	
1,5	ОТЧИСЛЕНИЯ В МАРКЕТИНГОВЫЙ ФОНД	1,5	
20	РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, %	8–15	
200	ПРИБЫЛЬ, ТЫС. РУБ.	80–300	
2–3	ВЫХОД НА ОКУПАЕМОСТЬ, МЕС.	2–6	
24–30	ВОЗВРАТ ИНВЕСТИЦИЙ, МЕС.	24–36	

Источник: данные франчайзера, опрос франчайзи (Москва, Тюмень, Волгоград, Астрахань)

нок и быстрых сроков окупаемости. Сейчас у Берестовского 12 ресторанов в Тюмени, Тобольске, Барнауле и Новосибирске. Инвестиции в открытие одной точки Берестовский оценивает в \$1 тыс. на 1 кв. м площади. Точки выходят на текущую окупаемость на второй–шестой месяц работы. Если этого не происходит, Берестовский меняет локацию. Возврат инвестиций занимает два–три года.

Валерий Красов открыл свой первый Subway в 2011 году в городе Волжском — пригороде Волгограда. Из-за дороговизны оборудования ремонтом помещения Красов занимался сам. «Потратили на запуск 5 млн руб.: примерно 70% — на оборудование, 10% — на ремонт, 15% —

на рекламу, а 5% — на первоначальный заказ продуктов, — вспоминает он. — Это был мой первый опыт, я не знал, как снизить расходы: клал самую дорогую плитку, представляя, что это настоящий ресторан». Уже через три месяца точка Красова стала приносить прибыль.

Красов окупил свои первоначальные вложения в течение года: «Работали с женой день и ночь». Уже через полгода супруги решили открыть ресторан в самом Волгограде. «Мы раскрутили бренд, поэтому нужно было или идти самим, или кто-то другой откроет, — объясняет Красов. — Теперь мы каждые полгода открываем новую точку». В сентябре 2015 года Красов открыл десятый ресторан.

Паушальный взнос при открытии последнего ресторана у Красова составил всего 200 тыс. руб., а инвестиции — вдвое меньше, чем в первый. «Теперь я все знаю, все покупаю сам, — объясняет он. — Для трех ресторанов я сам построил павильоны по 100 кв. м». В среднем в рестораны Красова приходит от 100 до 250 человек в день, а средний чек составляет 230–270 руб. Прибыль до налогов составляет 80–300 тыс. руб. в месяц при обороте 0,5–1,2 млн руб. В одном ресторане у Красова занято от четырех до восьми сотрудников. Он доволен франшизой Subway и намерен открывать в Волгограде новые рестораны: «В городе есть другие франчайзи, но я думаю, скоро они исчезнут, а я заберу их точки».

При поддержке Правительства Москвы

реклама

24,25,26 МАРТА

МИРОВЫЕ ЗВЕЗДЫ ИЛЛЮЗИИ

II-й международный фестиваль иллюзионного искусства

ЗОЛОТАЯ МАГИЯ

21-ГО ВЕКА

НА ТРИ ДНЯ МОСКВА СТАНОВИТСЯ МИРОВОЙ СТОЛИЦЕЙ УДИВИТЕЛЬНЫХ ЧУДЕС

CROCUS CITY HALL

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 973 11 177 www.imf-russia.ru

12+

Как в разных странах решают проблему валютной ипотеки

Франк попутал

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

РБК вспомнил, как справились с проблемой валютной ипотеки в Хорватии, Польше и Венгрии, и выяснил, может ли Россия взять их опыт на вооружение.

По данным ЦБ на февраль 2016 года, в России было около 25 тыс. валютных ипотечников. При этом, по данным опросов Национального агентства финансовых исследований (НАФИ), об их проблемах хорошо знают 13% населения, а еще 48% так или иначе слышали о них. Несмотря на все старания, заемщикам по-прежнему не удается договориться с банками и государством о рефинансировании своих кредитов на приемлемых условиях.

Проблема с ипотечными кредитами в валюте, отличной от национальной, не является чем-то необычным. РБК вспомнил три похожие ситуации с заемщиками в Хорватии, Польше и Венгрии и выяснил, как пытались решить проблему валютной ипотеки в этих странах.

СОСЕДИ ПО НЕСЧАСТЬЮ

В начале 2000-х годов в европейских странах (в первую очередь — в восточной части Европы) стала популярной ипотека в швейцарских франках, рассказывает профессор экономики РЭШ Валерий Черноокий. Ставки по таким кредитам были гораздо ниже, чем по займам в евро или местной валюте. По словам Черноокого, сначала ипотеку во франках предлагали банки развитых европейских стран. Продукт пользовался высоким спросом, и местные банки тоже были вынуждены предлагать его, чтобы иметь возможность конкурировать.

15 января 2015 года Центробанк Швейцарии (SNB) внезапно отменил привязку обменного курса франка к евро, которая существовала более трех лет. В результате швейцарская валюта подорожала относительно евро на 22%. В последние годы евро стоил не менее 1,2 франка, а после 15 января подешевел до 0,98 франка. Вслед за этим десятки тысяч людей оказались не в состоянии обслуживать валютные кредиты.

ВЕНГРИЯ: ЩЕДРЫЙ ПОДАРОК

В Венгрии ситуация с валютной ипотекой разрешилась даже до резкого роста франка. Однако и без этого венграм пришлось несладко: с 2008 года по 2014 год, когда было выдано большинство ипотечных кредитов в швейцарских франках, форинт подешевел к франку почти на 80%.

В июне 2014 года Верховный суд Венгрии решил, что кредитные договоры по валютной ипотеке составлены с нарушением закона.



ФОТО: Depositphotos

В частности, суд посчитал незаконным право банка повышать плату, если рыночный курс иностранной валюты растет.

Ассоциация венгерских банков, естественно, не согласилась с этим, но это ничего не изменило. Уже в июле был подписан закон, запретивший банкам взимать ипотечные кредиты в валюте по рыночному курсу. Но это еще не все: в конце 2014 года премьер-министр страны Виктор Орбан принудил банки перевести всю ипотеку во франках в форинты по курсу 256,5 форинта за франк, пишет Wall Street Journal. Учитывая, что через несколько недель франк подорожал до 320,3 форинта, решение сыграло на руку заемщикам.

В последние годы евро стоил не менее 1,2 франка, а после 15 января подешевел до 0,98 франка. Вслед за этим десятки тысяч людей оказались не в состоянии обслуживать валютные кредиты

Сумма переведенных в местную валюту кредитов, по данным Bloomberg, составила 3,3 трлн форинтов, или \$12 млрд. Чтобы возместить потери розничных банков, ЦБ Венгрии решил компенсировать им €3 млрд, писали «Ведомости». Это было сделано, потому что заемщики начали расплачиваться в форинтах, а банки по-прежнему имели обязательства в валюте. Если бы они начали покупать ее на рынке, это вновь обвалило бы венгерскую валюту.

ПОЛЬША: ПОИСК КОНСЕНСУСА

В Польше ситуация с валютными ипотечниками до сих пор не урегулирована. По данным ЕЦБ, доля валютных кредитов среди всех

ипотечных займов здесь составляет 47%. Это, по подсчетам Reuters, эквивалентно полумиллиону человек.

С 2008 по 2015 год нагрузка на должников увеличилась почти вдвое: тогда один франк стоил меньше двух злотых, а сейчас — больше четырех. Сильнее всего злотый девальвировался к франку 15 января 2015 года, и уже 23 января в Европейский центральный банк поступил законопроект польского парламента. В нем предлагалось перевести всю ипотеку в злотые по курсу на момент реструктуризации. Но при этом разницу между текущей стоимостью кредита и его стоимостью в злотых на момент выдачи заемщик дол-

ЕЦБ смутило отсутствие размера дохода в числе критериев для участников этой программы. Также ему не понравилось, что программа не гарантирует защиту заемщика от дефолта — для кого-то даже уменьшенные вдвое платежи могут оказаться неподъемными.

Еще одну инициативу выдвинули польские банки: они предложили создать резервный фонд, в который будут вносить средства сами кредитные организации. Предполагается, что собранные таким образом средства пойдут на покрытие издержек при реструктуризации и возмещении части долга заемщиков перед банками.

Однако, несмотря на это, проблема в Польше так и не решена. В начале 2016 года глава местного ЦБ Марек Белка назвал законопроект парламента «рецептом банковского кризиса» и «абсолютным злом». Министр экономического развития Польши Матиус Моравецкий предложил ужесточить критерии участия в программе и помогать только тем, кто вообще не может обслуживать кредит во франках. Идею банкиров также не поддержали.

ХОРВАТИЯ: ПЕРЕСЧЕТ ПО СТАРОМУ КУРСУ

В Хорватии история та же, что и в Польше, но с хорошим концом. После того как швейцарский ЦБ отменил привязку франка к евро, франк вырос к хорватской куне за день на 21,1%. Кредитов в швейцарских франках здесь чуть меньше, чем в Польше, но их все равно много: 38% всех ипотечных кредитов, выданных в Хорватии, номинированы в швейцарских франках.

Через три дня после обвала куны хорватский парламента на год заморозил курс франка к ней на уровне 6,39 куны за франк (при этом рыночный курс на тот момент был равен 6,93 куны за франк), чтобы сни-

зить размер платежей по кредитам в этой валюте. Через несколько месяцев после этого хорватский парламента постановил перевести все кредиты из франков в евро по курсу на момент выдачи кредита.

Это вызвало бурю протестов среди банкиров, некоторые кредитные организации даже обращались в Конституционный суд. Главная претензия была та же, что у ЕЦБ к проекту польского парламента: решение о фиксации курса не учитывает социальные различия между заемщиками. Многие из них вообще получают зарплату именно в швейцарских франках и никаких сложностей с выплатами ипотеки не испытывают, говорили представители Союза хорватских банков (HUB). Местной организацией валютных ипотечников, в составе которой было около 55 тыс. человек, в свою очередь, эта инициатива понравилась, что неудивительно.

По предварительной оценке, реструктуризация по льготному курсу может обойтись хорватским банкам в 6 млрд кун, или \$892 млн, цитирует Bloomberg вице-премьера Хорватии Бранко Грчица. Как и в случае с Польшей, хуже всего пришлось банкам — участникам международных банковских групп — на них приходится большая часть банковской системы Хорватии. В частности, пострадала хорватская «дочка» Сбербанка. Глава банка Герман Греф говорил в интервью «Коммерсанту», что в 2016 году Сбербанк получит убыток по Европе — в первую очередь из-за принудительной конвертации валютной ипотеки в Хорватии.

РОССИЯ: БЕЗ РЕШЕНИЯ

В России проблема не такая серьезная с точки зрения всей банковской системы, отмечает Черноокий из РЭШ. Однако в России, по его мнению, вероятность того, что государство в конце концов решит эту проблему, невелика — оно не хочет поощрять рискованное финансовое поведение и внушать гражданам, что всегда готово нести ответственность за их просчеты.

В России единого решения со стороны государства не будет, уверен замгендиректора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. Государство и так тратит огромные средства на докапитализацию и санацию банков и не хочет брать на себя еще и это следствие кризиса, замечает он. «Возможно, когда сформируется «сухой остаток» — те, кто не вошел ни в одну программу, власти все же примут решение и помогут последним валютным ипотечникам», — заключает Буздалин.

Вот так запрос РБК пресс-служба ЦБ сообщила, что его позиция по проблеме валютной ипотеки не изменилась с середины февраля 2015 года. Она сводится к тому, что банки будут и дальше решать проблемы валютных ипотечников в индивидуальном порядке. ▀