



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джозеф Сафра,
Safra Group

За что богатейшему
банкиру в мире грозит
12 лет тюрьмы

КОРРУПЦИЯ, с. 16

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 4 апреля 2016 Понедельник No 58 (2314) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.12.2015)	\$1= ₽67,14	€1= ₽76,43	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 01.04.2016, 20.00 МСК) \$38,58 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 01.04.2016) 861,96 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.03.2016) \$383,5 МЛРД
---------------------------------	--------------------	-------------------	--	---	--

САНКЦИИ Попавшим под санкции банкам оставят государственные деньги

Бюджет для друзей

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Частные банки лишатся права обслуживать счета организаций, получающих средства федерального бюджета. Но для банков друзей президента Владимира Путина, попавших под санкции, будет сделано исключение.

НУЖДАЮЩИЕСЯ В ПОДДЕРЖКЕ

Минфин предложил ограничить круг банков, которым разрешено проводить операции со средствами федерального бюджета и трех внебюджетных фондов (ПФР, ФСС и ФФОМС), такие как обслуживание зарплат бюджетников. Проект соответствующего постановления правительства был опубликован на этой неделе на официальном портале regulation.gov.ru. Одно из обязательных требований, которым должны будут отвечать банки, — нахождение под контролем правительства или ЦБ и вхождение в перечень банков, которым разрешено вести счета стратегически значимых предприятий (таких банков сейчас 27). Это означает, что частным банкам запретят обслуживать операции с бюджетными деньгами. Но для некоторых банков будет сделано исключение.

Банкам, в отношении которых действуют международные санкции, будет разрешено оперировать бюджетными деньгами, если принято отдельное решение правительства. При этом такие банки должны соответствовать всем остальным требованиям, среди которых — капитал не менее 25 млрд руб. (см. врез на с. 4). Единственные частные банки под санкциями с капиталом не менее 25 млрд (согласно 123-й форме ЦБ) — это банк «Россия», подконтрольный Юрию Ковальчуку, Николаю Шамалову и Геннадии Тимченко, и СМП Банк братьев Аркадия и Бориса Ротенбергов. Всех этих людей президент Владимир Путин назвал в апреле 2014 года своими «хорошими знакомыми, друзьями».



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Чтобы поддержать банки братьев Ротенбергов (на фото Аркадий Ротенберг рядом с Владимиром Путиным) и Юрия Ковальчука, Минфину пришлось сделать для них специальное исключение

Источник, близкий к Минфину, подтверждает, что включение в проект постановления санкционных банков связано с тем, что эти банки нуждаются в поддержке из-за ограничительных мер США и ЕС. Такие банки должны сами обратиться в правительство, которое рассмотрит просьбу и примет решение, говорит источник. СМП Банк дей-

ствительно соответствует всем требованиям, предложенным Минфином, а значит, сможет работать с бюджетными средствами, подтвердил РБК представитель пресс-службы банка. Сейчас СМП Банк активно сотрудничает с субъектами бюджетной сферы в части кредитования субъектов Федерации и муниципальных образований, входит

в пятерку лидеров по этому показателю, добавил он. По его словам, СМП Банк уже имеет право привлекать пенсионные накопления, средства медицинских страховых организаций и инвестиции страховых компаний. Пресс-служба банка «Россия» не ответила на звонки РБК.

Окончание на с. 4

КОНФЛИКТ

Еще не война

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Крупнейшие за 20 лет боевые столкновения в зоне конфликта в Нагорном Карабахе продолжаются, но пока не переросли в полномасштабную войну. В нарушении режима перемирия больше заинтересован Азербайджан, отмечает эксперт.

КТО ПЕРВЫЙ НАЧАЛ: ВОЙНА ВЕРСИЙ

Ситуация в зоне нагорно-карабахского конфликта обострилась в ночь на субботу, 2 апреля. Сначала стало известно, что вооруженные силы Нагорно-Карабахской Республики (НКР) сбили вертолет вооруженных сил Азербайджана, о чем сообщила армянская сторона, сразу обвинившая противника в начале наступления по всей линии соприкосновения. Баку, в свою очередь, заявлял, что действовал в ответ на наступление армянской стороны.

В субботу Азербайджан заявлял о взятии некоторых опорных пунктов. Ереван это отрицал. Однако в воскресенье Армия обороны НКР сообщила, что в ходе наступления освободила стратегически важный пост в направлении Талиш, накануне захваченный азербайджанскими силами.

Расходятся версии сторон и о потерях противника. За 1 и 2 апреля потери азербайджанской стороны составили более 200 убитыми, говорится в сообщении Армии обороны Нагорного Карабаха. Министерство обороны Азербайджана в своих сообщениях признает гибель лишь 12 своих военнослужащих. По данным Баку, с армянской стороны погибли и получили ранения более 100 военных. Армия обороны Нагорного Карабаха потери не раскрывала.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0533
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

СТОЛКНОВЕНИЯ В НАГОРНОМ КАРАБАХЕ



↑ 3 апреля Министерство обороны Азербайджана объявило, что в одностороннем порядке прекращает боевые операции в Нагорном Карабахе. Однако армянская сторона назвала слова Баку «информационной ловушкой» (на фото — азербайджанская сторона ведет обстрел из установок «Град»)

Каковы причины и последствия обострения ситуации в Карабахе

Еще не война

➔ Окончание. Начало на с. 1

А президент Армении Серж Саргсян приводил данные только 2 апреля: 18 погибших, 35 раненых.

Всего за два дня азербайджанская армия потеряла 14 танков, свыше пяти БТР, а также БМП, подвело предварительный итог днем 3 апреля Минобороны Армении. Министерство обороны Азербайджана признает потерю одного вертолета Ми-24 и повреждение на mine одного танка, при этом рапортует о том, что с армянской стороны были уничтожены десять танков, 15 артустановок и укрепленные инженерные сооружения.

На линии соприкосновения нет независимых наблюдателей, отмечает эксперт по политическим процессам в постсоветских странах Аркадий Дубнов, получить объективную информацию из зоны невозможно.

20 ЛЕТ БЕЗ ВОЙНЫ

Нынешние границы Нагорного Карабаха сложились в результате войны, длившейся с 1991 по 1994 год, и включают не только территорию автономной Нагорно-Карабахской области, которая в советское время входила в состав Азербайджанской ССР, но и семь районов

Азербайджана. Гражданская кампания по отделению населенного преимущественно армянами Нагорного Карабаха от Азербайджана началась в 1987 году после вспышки межнациональных столкновений в Армении и Азербайджане. В полномасштабные военные действия конфликт перешел в 1991 году. Перемирие было заключено в 1994 году, Азербайджан потерял до 13% своей территории, а Нагорный

пользованы танки. Мы видим повышение планки насилия», — говорит Сергей Маркедонов, доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики РГГУ.

Армяно-азербайджанский конфликт из-за Карабаха часто называют «замороженным», но это некорректный термин, указывает Томас де Ваал из европейского центра Карнеги. Перемирие 1994 года держалось

За прошедшее десятилетие Азербайджан потратил миллиарды долларов на закупку новых вооружений: вертолетов, беспилотников, истребителей МиГ и тяжелой артиллерии, многое было куплено у России, Армения также укрепляла оборону, и тоже главным образом за счет вооружений, приобретенных у России (причем со скидкой), указывает де Ваал. Эта техника постепенно подтягивалась в зону конфликта, где на 20 тыс. солдат с обеих сторон приходится всего шесть невооруженных наблюдателей ОБСЕ.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Международное сообщество пытается урегулировать карабахский конфликт уже без малого четверть века. Этим занимается Минская группа ОБСЕ, сопредседателями которой являются Россия, США и Франция. Во вторник в Вене должна состояться очередная встреча этой группы. Но до сих пор сторонам немного удалось добиться. В 2009 году Минская группа предложила сторонам основные принципы урегулирования, которые включают в себя: возвращение территорий вокруг Нагорного Карабаха под контроль Азербайджана, предоставление Нагорному Карабаху промежуточного статуса, гарантий безопасности и самоуправления, обеспечение Армении

«Самое опасное в том, что Нагорный Карабах может стать еще одним полем реального противостояния между Россией и Турцией», — предупреждает эксперт по политическим процессам в постсоветских странах Аркадий Дубнов

Карабах получил фактическую независимость, которую не признает никто, кроме Армении.

Первый заместитель министра обороны Армении Давид Тоноян заявил, что противник предпринял беспрецедентные с 1994 года действия. «Количество инцидентов растет не один год, сегодняшнее обострение не внезапная ситуация. В 2014 году впервые с заморозки конфликта был сбит вертолет, в начале декабря прошлого года впервые были ис-

исключительно на сдержанности и политических расчетах лидеров Армении и Азербайджана, решивших, что возобновление войны не в их интересах, поэтому линия соприкосновения вокруг Нагорного Карабаха долгое время была относительно тихой зоной, где легковооруженные солдаты сидели в окопах за колючей проволокой, но в последнее время ситуация становилась все более угрожающей, считает эксперт.



ФОТО: РИА Новости

↑ Экстренную мобилизацию в Армении в связи с обострением ситуации в зоне карабахского конфликта не объявляли (на фото — добровольцы у сборного пункта в Аскеране)



ФОТО: Image/ТАСС

↑ Только официально признанные потери составили 12 военнослужащих с азербайджанской стороны и 18 — с армянской (на фото — похороны в Тертерском районе Азербайджана 3 апреля)



ФОТО: AP

↑ По сообщениям армянских информагентств, известно о гибели одного ребенка и ранении еще семи человек (на фото — в больнице Степанакерта оказывают помощь раненому ребенку)

и Нагорному Карабаху связывающего их коридора.

В прошлом году переговорный процесс активизировался, в частности, осенью в Баку и Ереване побывал российский министр иностранных дел Сергей Лавров. Тогда «Коммерсантъ» писал, что один из вариантов мирного плана выглядит так: армяне возвращают Азербайджану контроль над большей частью захваченных ими азербайджанских

территорий вокруг Карабаха, но при этом сохраняют Лачинский коридор, обеспечивающий связь горной республики с Арменией, и, возможно, еще один коридор. Баку, согласно этому варианту, официально не признает отделения Карабаха, но обязуется не решать вопрос военным путем. Гарантией выполнения соглашений могло бы послужить размещение в зоне конфликта международных миротворцев (ООН

или ОДКБ), а также демилитаризация возвращенных Азербайджану районов. Однако ни одна из сторон не высказывала публичной готовности обсуждать и поддержать такой план, а власти Нагорного Карабаха настаивают на том, что для любого обсуждения сначала надо включить их в состав переговорной группы.

Пока логика сторон диаметрально противоположна, отмечает Александр Крылов, старший

научный сотрудник ИМЭМО РАН: Азербайджан требует возвращения всех территорий, Карабах указывает на то, что был проведен референдум, предпосылки для сближения позиций сейчас нет, наоборот, с обеих сторон в последние годы идет нагнетание риторики, возрастает воинственность.

Сейчас ни России, ни США, ни ЕС не нужна разморозка конфликта в Нагорном Карабахе, считает Маркедонов: «Ключевые игроки будут делать все возможное, чтобы это остановить, не в их интересах усложнение повестки дня при перегруженности другими вопросами». Свое неодобрение в связи с нынешним обострением конфликта высказали президент России Владимир Путин и представитель ЕС по внешней политике Федерика Могерини.

Россия, являющаяся союзником Армении в том числе по военно-политическому блоку ОДКБ, призвала к сдержанности. Министры иностранных дел и обороны России Сергей Лавров и Сергей Шойгу 2 апреля провели переговоры со своими коллегами в Азербайджане и Армении. Россия остается самой влиятельной третьей силой в карабахском конфликте, но она не контролирует ситуацию в зоне боевых действий, указывает де Ваал. Тем более Москва не может заставить ни Армению, ни Азербайджан использовать свои армии так, как ей нужно, военные подразделения подчиняются только президентам своих стран, так что влияние России на карабахские события меньше, чем кажется, указывает эксперт.

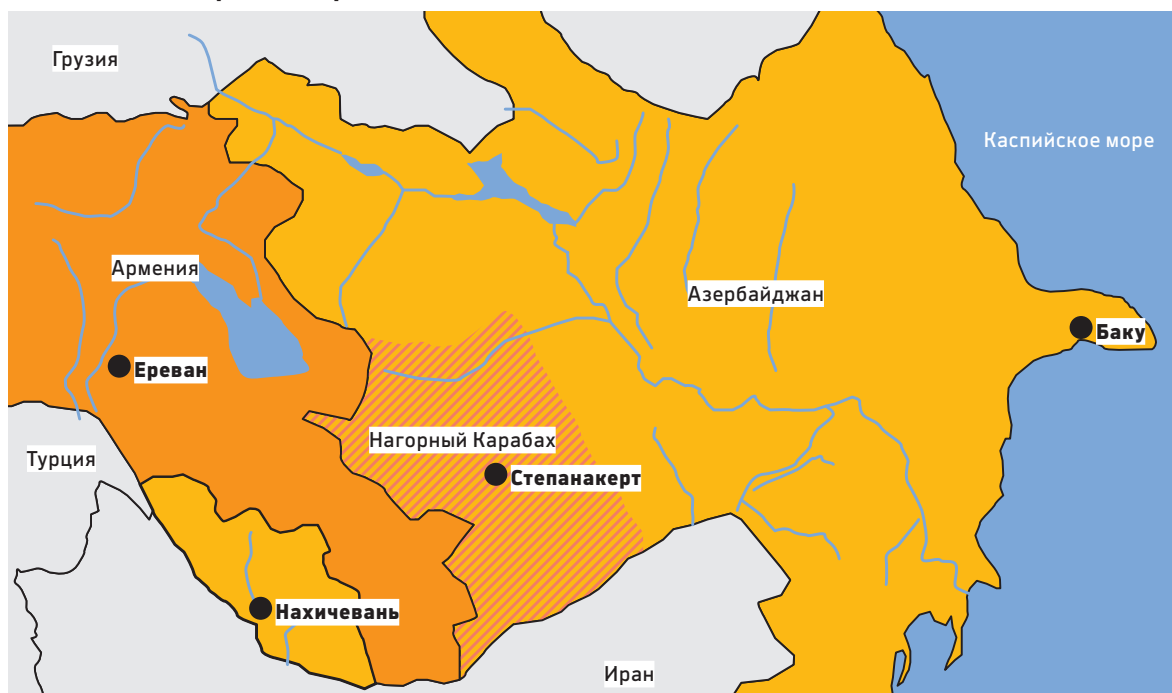
«Самое опасное в том, что Нагорный Карабах может стать еще одним полем реального

противостояния между Россией и Турцией», — предупреждает эксперт по политическим процессам в постсоветских странах Аркадий Дубнов. Анкара во главе с таким решительным лидером, как Реджеп Тайип Эрдоган, не сможет не поддержать своих союзников в Баку, а это, в свою очередь, не может не вызвать ответную реакцию Москвы, которая является союзником Армении, указывает он. В субботу Эрдоган выразил Баку поддержку. ▣

История конфликта

В 1918 году с распадом Российской империи в Закавказье были образованы три новые республики, в частности Азербайджанская демократическая республика (АДР), частью которой стал Карабах. Его население было преимущественно армянским и отказывалось подчиняться властям АДР. Столкновения из-за принадлежности Карабаха между Азербайджаном и Арменией продолжались до 1920 года. В советское время неурегулированный спор несколько раз приводил к массовым беспорядкам. Усилившись в 1987–1988 годах, карабахский конфликт перерос в полномасштабные военные столкновения в 1991–1994 годах. Они привели к фактической независимости Нагорного Карабаха от Азербайджана. Баку считает территории, которые заняты НКР, оккупированными. В 1994 году стороны подписали Бишкекский протокол о перемирии. Конфликт с тех пор остается неурегулированным, у линии соприкосновения регулярно происходят вооруженные инциденты. Переговоры о мирном урегулировании ведутся по линии Минской группы ОБСЕ, сопредседателями которой являются Россия, США и Франция.

Как выглядит конфликтный регион сегодня



Россия в Армении

В Армении у России имеют военная база в Гюмри и авиабаза на аэродроме Эребуни недалеко от Еревана. Пресс-служба Южного военного округа 20 февраля сообщила, что Россия отправила на авиационную базу Эребуни истребители четвертого поколения МиГ-29, модернизированный МиГ-29С и модернизированный транспортный вертолет Ми-8МТ, прошедшие капитальный ремонт. Тесное сотрудничество с Россией является главной частью плана Еревана по защите спорного карабахского региона, пишет Стокгольмский институт мира. Россия поставляет Армении большое количество вооружений, в прошлом году правительство России объявило о планах выделить Армении кредит до \$200 млн для их покупки.

Попавшим под санкции банкам разрешат оперировать деньгами бюджета

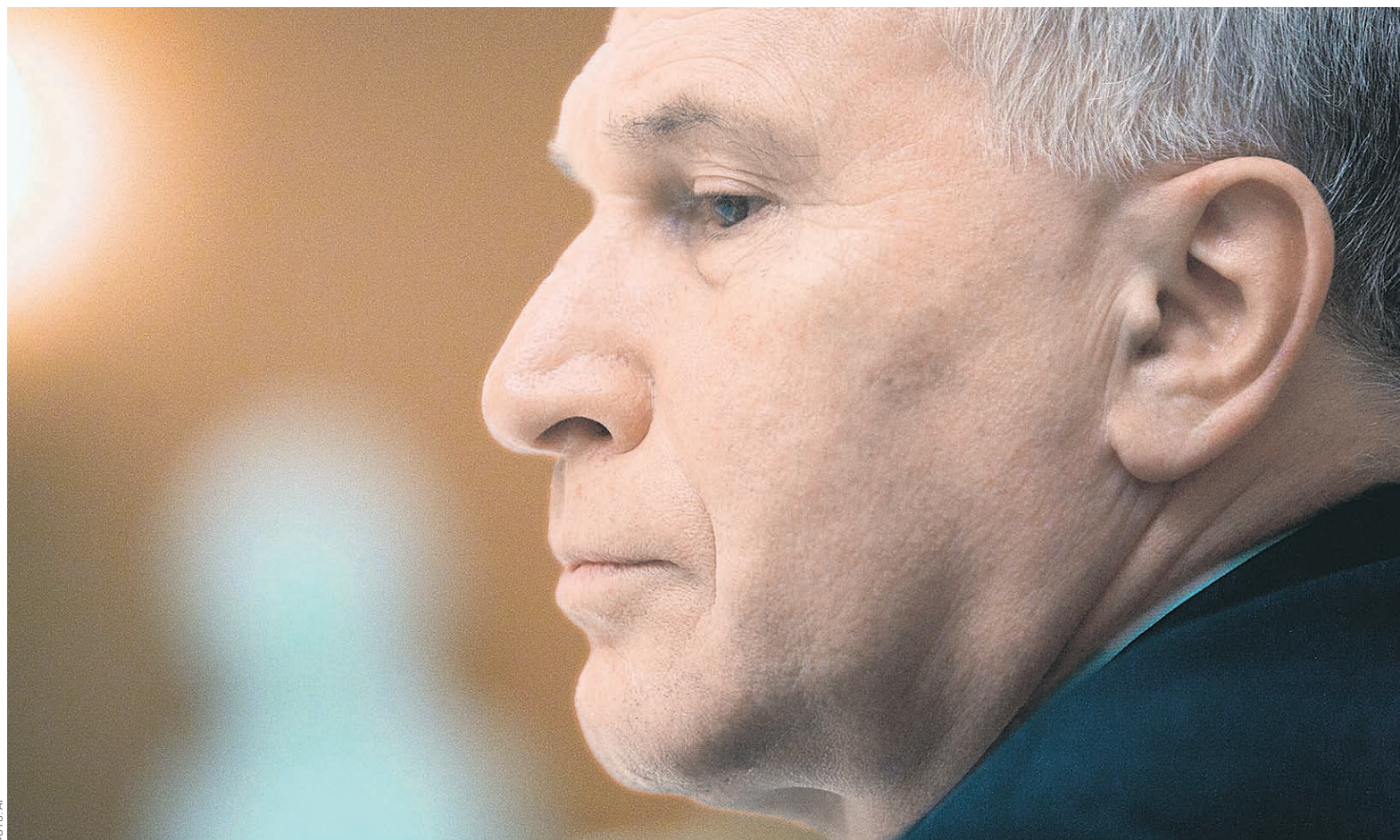
Бюджет для друзей

➔ Окончание. Начало на с. 1

ЗАРПЛАТЫ БЮДЖЕТНИКОВ

В проекте Минфина речь идет об «операциях со средствами федерального бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов», за исключением операций по размещению бюджетных средств на банковских депозитах и приобретению за счет бюджетных средств государственных ценных бумаг. Из ст.156 Бюджетного кодекса, на которую ссылается Минфин, следует, что речь идет об открытии и обслуживании счетов, «предназначенных для выдачи и зачисления наличных денежных средств» организациям — получателям бюджетных средств. В частности, это зарплатные счета бюджетных организаций, следует из разработанных Федеральным казначейством правил обеспечения наличными деньгами бюджетных организаций. Это подтвердил РБК источник в одной из государственных финансовых организаций.

Из презентации о деятельности Федерального казначейства за 2015 год следует, что объем перечислений по статье об обеспечении наличными средствами оценивается в 119 млрд руб. Но по счетам коммерческих банков проходит только часть этих денег, остальное — через отделения Банка России, следует из Бюджетного кодекса. Минфин не ответил на запрос РБК, с представителями



«Средний» банк «Россия», подконтрольный Юрию Ковальчуку (на фото), Николаю Шамалову и Геннадию Тимченко, занимает 16-е место по размеру активов

казначейства открыли в банках больше 32 тыс. таких счетов, говорилось в докладе казначейства за 2013 год (более поздней статистики РБК найти не удалось). После принятия поправки в 2013 году «коли-

чество счетов по учету средств для выдачи и внесения наличных денег в Банке России сокращается, а в кредитных организациях растет», сообщил РБК представитель ЦБ. Банки не могут взимать плату за обслуживание таких счетов, говорится в Бюджетном кодексе, но зарабатывать на бюджетных зарплатных проектах все равно можно: например, банки получают процент от суммы транзакции, если держатель «зарплатной» пластиковой карты расплачивается ею за покупки (процент перечисляет банку платежная система). Но самое главное — банки получают доступ к временно свободной ликвидности, которую можно разместить на рынке однодневных межбанковских кредитов. Банки в этом случае получают поток ликвидности, заработать они могут на кредитах overnight, говорит глава Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян. По его словам, ставка в таком случае небольшая, но зарабатывать можно за счет объемов денежных средств. Индикативная ставка однодневных рублевых кредитов RUONIA сейчас составляет 11,29% годовых, дневной объем сделок между крупнейшими банками — почти 200 млрд руб. (данные за 31 марта). ■

Поправка о том, что отобранные казначейством коммерческие банки (а не только ЦБ) могут обслуживать счета организаций-бюджетополучателей, появилась в Бюджетном кодексе в 2013 году, и к концу того же года отделения Федерального казначейства открыли в банках больше 32 тыс. таких счетов

казначейства в пятницу связаться не удалось. Поправка о том, что отобранные казначейством коммерческие банки (а не только ЦБ) могут обслуживать счета организаций-бюджетополучателей, появилась в Бюджетном кодексе в 2013 году, и к концу того же года отделения Федерального казна-

чество счетов по учету средств для выдачи и внесения наличных денег в Банке России сокращается, а в кредитных организациях растет», сообщил РБК представитель ЦБ.

Банки не могут взимать плату за обслуживание таких счетов, говорится в Бюджетном кодексе,

Как банки «друзей» справляются с санкциями

«Личный банкир Путина»
Государство не в первый раз помогает санкционным банкам. После введения американских санкций в марте 2014 года Владимир Путин поручил взять банк «Россия» «под защиту» и дал указание переводить туда свою президентскую зарплату. Его примеру последовали и другие чиновники, включая главу Чечни Рамзана Кадырова. Банк «Россия» одним из первых российских банков начал работу в Крыму и, в частности, взял на обслуживание военнослужащих Черноморского флота. «Насколько я понимаю, это такой средний банк», — говорил Путин сразу после того, как банк «Россия» был внесен в черный список Минфина США. Но «средний банк» занимает 16-е место по размеру активов, которые за последние восемь лет выросли почти в десять раз, до 607 млрд руб. (данные портала Banki.ru). Основные акционеры банка — Юрий Ковальчук и Николай Шамалов (37,5 и 9,6% акций банка соответственно) — были основателями дачного кооператива «Озеро», объединившего, как считается, влиятельных людей путинского круга. Минфин США назвал Ковальчука «личным банкиром высокопоставленных российских чиновников, включая Путина».

На длинный срок не занимать
Хотя банк «Россия» и СМП Банк заявляли, что санкции не существенно повлияли на их работу, действия властей США все же создали им множество проблем. Как сообщал в марте 2015 года The Wall Street Journal, финансовые организации в США заблокировали на своих счетах не менее \$572 млн, принадлежащих банку «Россия». У СМП Банка оказались замороженными не менее \$65 млн. В первые дни санкций вкладчики СМП Банка снимали деньги «со скоростью более 50 млн руб. в час», американские провайдеры прекратили обновлять для банка ПО, а трейдеры не могли совершать привычные операции через биржевые терминалы — «ситуация вернулась в 1980-е», писал журнал Forbes. По данным Bloomberg, к западным санкциям невольно «присоединился» ЦБ: в декабре 2014-го представители Центробанка и Минфина встретились с руководством банков, попавших под санкции, включая банк «Россия» и СМП Банк, и попросили их не занимать у ЦБ на срок более 28 дней, чтобы средства не могли быть арестованы при прохождении через корреспондентские счета на Западе.

Кто сможет работать со средствами бюджета

Банки, желающие обслуживать счета бюджетных организаций, должны будут одновременно удовлетворять пяти требованиям Минфина:

- иметь генеральную лицензию Центробанка на осуществление банковских операций;
- иметь размер капитала не меньше 25 млрд руб.;
- находиться под прямым

или косвенным контролем ЦБ или Российской Федерации (быть в составленном ЦБ перечне организаций, которым разрешено работать со стратегически значимыми организациями, — в нем сейчас 141 банк, из которых подконтрольных государству — 27);

- участвовать в системе обязательного страхования вкладов;

- не иметь взысканий от ЦБ за нарушение обязательных нормативов. Федеральное казначейство и органы управления внебюджетными фондами будут обязаны в месячный срок со дня вступления в силу постановления обеспечить возврат бюджетных средств из банков, не соответствующих этим требованиям.

Швейцария обогнала Россию среди торговых партнеров Евросоюза

Торговля с ЕС упала на четверть

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Россия скатилась на четвертое место среди торговых партнеров Евросоюза, уступив «бронзу» Швейцарии. Снятие санкций не восстанавливает объемы двусторонней торговли, которые достигли семилетнего минимума, считают в Брюсселе.

МИНИМУМ С 2009 ГОДА

В пятницу, 31 марта, статистическое агентство Евросоюза Eurostat опубликовало статистику по внешней торговле за 2015 год (документ доступен также на русском языке). Объем двусторонней торговли с Россией составил €209,6 млрд — это 6% от всей внешнеторговой деятельности Евросоюза и на 26% меньше, чем в 2014 году, когда этот показатель составил €284,6 млрд. Торговый оборот России с ЕС достиг минимальных значений с 2009 года — тогда он составил €185,3 млрд. Речь идет о так называемой торговле товарами (trade in goods), куда не входят прямые инвестиции и «торговля услугами».

В списке торговых партнеров Евросоюза в 2015 году Россия впервые уступила третье место Швейцарии, оборот с которой составил €253 млрд. На первом и втором местах среди партнеров ЕС — США и Китай: с ними страны Евросоюза на торговали в минувшем году на €619 млрд и €521 млрд соответственно.

Россия поставляет Европе товаров на сумму, почти вдвое превышающую ее импорт из Евросоюза: €135,7 млрд против €73,9 млрд соответственно. Единственной страной ЕС, приоритетным торговым партнером которой осталась в минувшем году Россия, оказалась Литва. Для Латвии Россия стоит на втором месте по объемам экспорта. Немало стран Евросоюза заинтересованы и в российских товарах: Москва является вторым по важности партнером по импорту для Болгарии и третьей — для Греции, Польши и Финляндии.

При этом Евросоюз остается ведущим торговым партнером для России. По данным замглавы Минэкономики России Алексея Лихачева, доля ЕС в товарообороте России со всеми странами по итогам 2015 года составила 44,5%. Названная им предварительная оценка его объемов выше, чем у европейских статистиков, — \$230 млрд. За минувший год, по данным Федеральной таможенной службы, в 2015 году экспорт товаров в страны ЕС снизился на 36,1%, а импорт — на 40,8%.

ОТКАЗАТЬСЯ ОТ ПРОТЕКЦИОНИЗМА

Как отмечает Eurostat, торговля России с Евросоюзом начала сокращаться еще до ухудшения отношений и введения обоюдных санкций, пика объемы двусторонней торговли достигли в 2012 году — тогда они соста-

вили €338,5 млрд, что занимало десятую часть всего внешнеторгового оборота Союза. В последующие годы торговля последовательно сокращалась.

На то, что объемы начали падать до украинского кризиса, обращают внимание и авторы аналитической записки по дву-

2012 года и введением субсидий для местных производителей, которые компенсировали отмененные пошлины.

Для поворота от протекционизма в сторону открытого рынка, гласит документ, от Москвы потребуется проведение фундаментальных изменений в эко-

сти в краткосрочной перспективе. Другая причина этого — сложная внутриэкономическая обстановка в самой России, обусловленная как падением нефтяных цен, так и «недостаточной диверсификацией и модернизацией».

Еврокомиссия отмечает, что готова продолжать диалог с Россией и выстраивание торгово-экономических отношений. Причем, как отмечается в документе, Брюссель считает более эффективной и успешной работу Евросоюза с Россией в целом, нежели двусторонние переговоры Москвы со странами — членами ЕС.

В части, посвященной торговым связям с Украиной, авторы аналитической записки рекомендуют ЕС не вмешиваться в двусторонние переговоры Москвы и Киева, а поддержать торговую диверсификацию Украины. Намерения же возобновлять трехсторонние консультации Россия — Украина — ЕС, провалившиеся в декабре прошлого года, у Брюсселя нет, отмечается в документе. ■

Как отмечает Eurostat, торговля России с Евросоюзом начала сокращаться еще до ухудшения отношений и введения обоюдных санкций, пика объемы двусторонней торговли достигли в 2012 году

сторонним торговым отношениям, подготовленной для Еврокомиссии (есть в распоряжении РБК). Подлинность документа подтвердили два европейских дипломатических источника. Негативную тенденцию в торговых отношениях эксперты объясняют курсом Москвы на протекционизм и импортозамещение. По времени это совпало со вступлением России в ВТО летом

номинальной политике, согласованных на самом верху. «Пока что мы не видим предпосылок к такой смене курса, даже наоборот», — говорится в записке Еврокомиссии.

Исходя из этого авторы доклада заключают: даже в случае взаимного снятия экономических санкций объемы российско-европейской торговли не смогут сколько-нибудь заметно выра-

Спрос инвесторов на биржевые облигации «РусГидро» превысил 40 млрд руб.

Реклама

30 марта 2016 года ПАО «РусГидро» закрыло книгу заявок на приобретение трехлетних биржевых облигаций на сумму 15 млрд руб. Размещение сопровождалось высоким интересом инвесторов: общая сумма предложенных более чем в 2,5 раза превысила необходимый объем и составила около 40 млрд руб.

Интерес к бумагам «РусГидро» проявили более 50 инвесторов. В итоге первоначально обозначенный диапазон по ставке купона 10,75–11,0% годовых был установлен на уровне 10,35%. Это самый благоприятный показатель для рыночных размещений российских эмитентов с июня 2014 года.

Таким образом, на российском рынке корпоративных бондов зафиксирован новый уровень цен, что свидетельствует о возможности для крупных эмитентов привлекать средства даже в условиях антироссийских санкций.

Организаторами выпуска биржевых облигаций «РусГидро» выступили компании «ВТБ Капитал», «Сбербанк КИБ» и Газпромбанк, соорганизатором стал АБ «Россия».

«РусГидро» ведет активную работу по повышению эффективности деятельности группы по всем направлениям, в том числе по оптимизации портфеля заимствований. Достигнутые параметры нового выпуска облигаций являются результатом успешной работы компании на рынках долгового капитала совместно с нашими опорными банками и свидетельствуют об укреплении российского финансового рынка в условиях нестабильной экономической ситуации», — прокомментировал итоги размещения председатель правления — генеральный директор ПАО «РусГидро» Николай Шульгинов.



Председатель правления — генеральный директор ПАО «РусГидро» Николай Шульгинов

В последние две недели российский рынок рублевых облигаций ставит рекорды по активности размещений и ставкам. До «РусГидро» в указанный период самый высокий показатель был зафиксирован для облигаций СИБУРа, который разместил 10-летние бонды по ставке 10,5% годовых.

«Мы выбрали правильный момент для выхода на рынок, что предопределило успешный исход сделки. Значительный общий спрос и количество заявок инвесторов стали результатом эффективной маркетинговой стратегии при сборе заявок. Данный выпуск стал новым ориентиром для эмитентов первого эшелона на срок три года», — сообщил Семен Одинцов, заместитель директора департамента инструментов долгового рынка Газпромбанка.

Начало размещения биржевых облигаций «РусГидро» на Московской межбанковской валютной бирже запланировано на 8 апреля.

Перевозки между Россией и Польшей возобновятся

Россия и Польша по итогам переговоров в Гданьске подписали договор об обмене разрешениями на грузовые автоперевозки («дозволами») до конца 2016 года, сообщает «РИА Новости» со ссылкой на заместителя министра транспорта Николая Асаула. По его словам, каждая сторона получит по 170 тыс. разрешений, из которых по 30 тыс. выделено для третьих стран. Как сообщил РБК-Калининград председатель комитета по транспорту Калининградской торгово-промышленной палаты Леонид Степанюк, потребности двух стран по количеству разрешений на перевозки удовлетворены в полном объеме. «Этого количества разрешений хватит, чтобы без проблем ездить через Польшу. Разрешения нужны, их уже физически не осталось», — сказал он. По его словам, предполагается, что «дозволам» поступят в Калининград к концу следующей недели.

Леонид Степанюк добавил, что, по его данным, Польша получит 30 тыс. разрешений для третьих стран, Россия — 10 тыс. подобных разрешений. В январе 2016 года стороны не смогли договориться по количеству разрешений, в результате с 1 февраля грузоперевозки между странами прекратились. В отсутствие договоренности с Польшей по «дозволам» калининградские перевозчики были вынуждены осваивать объездные маршруты. Самый короткий и популярный — через литовскую Клайпеду, а оттуда паромом в Германию. С учетом парома в Литве и Латвии транзитная перевозка выросла в цене на 30–50%. В феврале стороны заключили соглашение о введении переходного периода до 15 апреля, и перевозки возобновились по специальным разрешениям. При этом калининградские перевозчики на фоне увеличения объемов грузоперевозок опасались, что разрешений хватит максимум до 1 апреля.

Резервный фонд и ФНБ максимально увеличились за полтора года

Россия копит резервы

ОЛЬГА ВОЛКОВА

В марте прирост объема средств Резервного фонда и ФНБ оказался самым высоким с 2014 года. Но в рублевом выражении их объем упал на 8%, потому что российская валюта существенно укрепилась.

ПЛЮС 2,1%

Совокупный объем Фонда национального благосостояния и Резервного фонда — двух правительственных «кубышек» — за март увеличился в долларовом выражении на 2,1%. Это максимальный рост с августа 2014 года, когда фонды увеличились на 2,3%, следует из данных Минфина и РБК.

ФНБ увеличился в марте на 2,6%, а Резервный фонд — на 1,4%. С начала года общий размер суверенных фондов вырос на 1,7%. Объем Резервного фонда на 1 апреля составляет \$50,6 млрд (3,4 трлн руб.), ФНБ — \$73,18 млрд (4,9 трлн руб.).

Но в рублевом выражении объем двух фондов снизился на 7,6 и 8,7% соответственно (совокупно — на 8,1%), до 8,4 трлн руб. Такая динамика объясняется мартовским укреплением рубля, который стал второй лучшей валютой на развивающихся рынках в марте после бразильского реала, по данным Bloomberg.

За период с 29 февраля по 31 марта 2016 года доллар подешевел к рублю на 11%, с 75,19 до 66,9 руб. за доллар, следует из данных терминала Bloomberg.

Курсовыми разницей объясняется и прирост «кубышек»



Мартовское падение курса доллара по отношению к рублю позволило российским суверенным фондам увеличить свой суммарный объем в американской валюте на 2,1%

Российские ФНБ и Резервный фонд и десять крупнейших суверенных фондов мира

Объем активов под управлением фонда, \$ млрд



*Оценка Sovereign Fund Institute

в долларовом эквиваленте. Средства там хранятся в долларах, евро и фунтах стерлингов: соответственно, движение обменных курсов этих валют влияет на размер суверенных фондов. Кроме того, сказывается переоценка активов: часть средств вложена, например, в иностранные облигации, рыночная цена которых меняется.

На 1 апреля Резервный фонд включал \$22,7 млрд, €20,3 млрд и £3,4 млрд. Средства ФНБ в Банке России, на депозитах в ВЭБе, в долговых обязательствах иностранных государств, в ценных бумагах российских эмитентов и на депозитах ВТБ и Газпромбанка (связанных с инфраструктурными проектами), в привилегированных акциях кредитных организаций составили \$33 млрд, €20,8 млрд, £3,8 млрд и 751 млрд руб.

лись между Резервным фондом и ФНБ. Часть сверхдоходов направлялась в Резервный фонд, а при достижении порога в 7% ВВП до половины средств могло идти на инфраструктурные проекты, остальное — в ФНБ. Таким образом, при высоких нефтяных ценах государство аккумулировало «подушку безопасности», которую можно было использовать для финансирования текущих обязательств в случае падения цен на углеводороды.

В декабре 2015 года ЦБ предупредил, что средства двух фондов могут быть полностью использованы к началу 2019 года. В 2016 году планируется использовать 2,137 трлн руб. из Резервного фонда для покрытия дефицита бюджета, следует из материалов банка.

В таком случае к концу 2016 года сумма средств Резерв-

В декабре 2015 года ЦБ предупредил, что средства двух фондов могут быть полностью использованы к началу 2019 года. В 2016 году планируется использовать 2,137 трлн руб. из Резервного фонда для покрытия дефицита бюджета

НА СКОЛЬКО ХВАТИТ ФОНДОВ

С тех пор как было отменено бюджетное правило, фонды не пополняются, с ними могут происходить только две вещи — расходование и переоценка, объясняет главный экономист по России и СНГ ING Commercial Banking Дмитрий Полевой. Бюджетное правило действовало с 2013 года: доходы от НДС, вывозных пошлин на нефть, газ и нефтепродукты в случае превышения ценой нефти прогнозного значения распределя-

ного фонда и ФНБ может составить 5,717 трлн руб. «Если предположить, что в 2017–2018 годах объем средств, выделяемых из фондов на сбалансированность федерального бюджета, будет таким же, как в 2016 году, то совокупные средства Резервного фонда и ФНБ будут истрачены практически полностью к началу 2019 года», — говорилось в обзоре Центробанка. В январе министр финансов Антон Силуанов заявил, что без введения мер бюджетной оптимизации суверенные фонды могут быть исчерпаны уже в текущем году. ■

Саудовская Аравия создаст крупнейший в мире инвестфонд

«Инвестиции, а не нефть»

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Саудовская Аравия готовится к эре дешевой нефти, создав крупнейший в мире суверенный инвестиционный фонд, объединяющий активы королевства. Его объем может составить до \$2 трлн.

Саудовский суверенный фонд Public Investment Fund (PIF) объединит активы на \$2 трлн и будет использоваться королевством для инвестиций в несырьевые отрасли экономики, рассказал в пятницу агентству Bloomberg принц Мохамед бин Салман, сын короля Салмана. Сейчас активы PIF, по данным Sovereign Fund Institute, составляют \$5,3 млрд.

«Вне всякого сомнения, PIF будет самым большим суверенным инвестиционным фондом в мире», — считает принц Мохамед, второй в очереди наследования саудовского престола. Он возглавляет Совет по делам экономики и развития — влиятельный орган экономического планирования, который был создан после восшествия на престол короля Салмана в начале 2015 года. Совет контролирует деятельность PIF.

В настоящее время, по словам принца, PIF уже владеет долей в Национальном коммерческом банке Саудовской Аравии, а также в компании Saudi Arabia Basic Industries Corporation (SABIC) — второй в мире компании по объему производства этиленгликоля.

Принц Мохамед уточняет, что рост активов PIF начнется тогда, когда саудовская нефтяная госкомпания Saudi Aramco станет публичной, а ее акции будут переданы фонду. По словам члена монаршей

семьи, IPO компании может быть проведено уже в следующем году, но точно не позже 2018 года — государство планирует продать менее 5% компании. Saudi Aramco, которую власти Саудовской Аравии планируют выводить на биржу, обладает крупнейшими в мире резервами нефти — около 260 млрд барр. Как отмечает Bloomberg, даже если цена на нефть составит \$10 за баррель, рыночная стоимость компании может составить \$2,5 трлн.

Рост активов суверенного фонда Public Investment Fund начнется тогда, когда саудовская нефтяная госкомпания Saudi Aramco станет публичной, а ее акции будут переданы фонду, заявил принц Мохамед бин Салман

«Проведение IPO компании Aramco и перевод ее акций в PIF будут фактически означать, что источником доходов для Саудовской Аравии будут инвестиции, а не нефть», — сказал сын короля. Он отметил, что сейчас «остаётся только диверсифицировать инвестиции». Бин Салман считает, что стране удастся уйти от нефтяной зависимости в течение 20 лет.

Через месяц власти страны опубликуют «Государственный переходный план», в котором будут перечислены меры по повышению несырьевых доходов страны, в том числе за счет повышения налогов. В конце прошлого года Эр-Рияд уже провел серию шагов по снижению трат и удержанию бюджетного дефицита в рамках 15% ВВП.

PIF радикально сменит свою инвестиционную стратегию. Сейчас только 5% активов фонда приходится на иностранные инвестиции,

к 2020 году эту цифру планируют увеличить до 50%, заявил Bloomberg председатель совета директоров фонда Ясир Альрумайян. По его словам, сейчас PIF «работает на нескольких фронтах — правительство переводит в наше распоряжение некоторые из своих активов, земель, некоторые компании». Топ-менеджер фонда также уточнил, что у PIF «есть несколько проектов в туризме и новых для Саудовской Аравии отраслях промышленности». Он так-

же отметил, что стратегия по иностранным инвестициям PIF будет «очень агрессивной».

Как отмечает Bloomberg, средств, которые обещает аккумулировать PIF, хватит на то, «чтобы купить Apple, Google и Berkshire Hathaway». Нынешний крупнейший суверенный фонд Саудовской Аравии SAMA (Saudi Arabian Monetary Agency) располагает активами в \$632 млрд, по данным Sovereign Wealth Fund Institute. В ноябре 2015 года агентство Reuters сообщало о том, что Саудовская Аравия рассматривает вопрос о создании нового суверенного фонда. Новый фонд со штаб-квартирой в Нью-Йорке, как писало агентство, будет инвестировать в более рискованные активы, чем нынешний крупнейший суверенный фонд королевства — Saudi Arabian Monetary Agency (сейчас активы фонда составляют \$632 млрд). ■



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Спонсор



Four Seasons Hotel Moscow*

20 апреля 2016 г.

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная
Avon*



Анна Розаренова
Банк УРАЛСИБ*



Татьяна Бессонова
Тинькофф Банк*



Георгий Абдушелишвили
Ward Howell*



Анна Дудник
MTC

Реклама. 18+
* Фо Сизонс Хотель Москоу;
Эйвон; ПАО «Банк УРАЛСИБ»;
АО «Тинькофф Банк»; Уард Хауэлл;
ООО «ИБС Экспертиза»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РЕФОРМЫ Эксперты Кудрина оценили возможность модернизации региона

Как изменить Кавказ

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Менять уклад на Северном Кавказе готовы предприниматели, адвокаты и журналисты, утверждают эксперты комитета Алексея Кудрина. Модернизация общества мешает федеральная власть, делающая ставку на кланы и традиционализм.

«Комитет гражданских инициатив» (КГИ) бывшего вице-премьера Алексея Кудрина в пятницу, 1 апреля, представил доклад о развитии демократических институтов в республиках Северного Кавказа. Доклад подготовили специалисты Института экономической политики имени Егора Гайдара Ирина Стародубовская и Константин Казенин. Они поставили задачу выяснить, могут ли северокавказские республики двигаться в сторону верховенства права, конкуренции в политике, прозрачных «правил игры» в экономике и развить ненасильственные пути разрешения конфликтов. Доклад основан на полевых исследованиях, проведенных авторами в 2015 году в Дагестане, Чечне, Ингушетии, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии.

ЗАКРЫТАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА

Эксперты констатируют, что, хотя клановые связи получили распространение по всей стране, на Северном Кавказе они до сих пор сохраняют более традиционный характер: отношения родства и землячества играют в них большую роль, чем отношения лояльности. Тем самым система является еще более закрытой, чем в остальной России, утверждают авторы доклада.

Во многом это связано с тем, рассуждают эксперты, что в дореволюционный период влияние модернизационных тенденций на Кавказе было чрезвычайно ограниченным, и с тем, что советская модернизация дошла далеко не до всех территорий, а там, куда дошла, не всегда требовала серьезного подрыва сложившейся модели устройства жизни.

Закрытость северокавказских политических и социальных систем связана также с ограниченной ролью крупных городов в регионе (единственным реально крупным городом в северокавказских республиках является Махачкала). Благодаря своему масштабу и разнообразию потребностей крупные города неизбежно подрывают клиентелизм (отношения людей, построенные на связях и взаимных услугах) и либерализуют доступ к некоторым областям деятельности.

КЛАНОВЫЕ МЕШАЕТ ПРОГРЕССУ

Клановость, которая отличает устройство политической системы и элит северокавказских



Позиция главы клана на Северном Кавказе важнее, чем любая «формальная» должность (на фото — глава Чечни Рамзан Кадыров)

республик, авторы доклада проанализировали отдельно. Северокавказская клановость по своей сути не похожа на ту, что встречается в других регионах страны, указывают эксперты.

Кланы на Северном Кавказе имеют жесткую иерархическую организацию, включающую лидера, его «ближний круг» и контролируемых членами этого круга чиновников, сотрудников правоохранительных органов, предпринимателей. Основным фактором, предопределяющим положение в данной иерархии, являются личные связи с теми, кто занимает в ней высокое положение.

В «ближнем кругу» лидера клана может быть довольно много его родственников. Поэтому чем более «родственным» по составу своей руководящей части является клан, тем меньше возможностей для «карьерных лифтов» внутри него имеется для тех, кто не входит в родственный круг лидера, говорится в докладе.

Позиция главы клана на Северном Кавказе важнее, чем любая «формальная» должность. Если лидер клана потерял должность, он продолжает не только контролировать заметные активы, но и, например, в состоянии влиять на формирование местного самоуправления и назначения в республиканской власти.

Появление новых клановых структур блокирует имеющимися кланами, не желающими иметь конкурентов, говорится в докладе. Новые неформальные группы, функционирующие по принципу кланов, на практике удается создавать только новым руководителям регионов, да и то не всегда.

Такая ситуация делает невозможной полноценную смену элит в республиках Северного Кавказа. В этой системе нет места «карьерным лифтам» для тех, кто не связан ни с одним из имеющихся в регионе кланов, делают выводы авторы доклада.

ИЕРАРХИЧНОСТЬ И ИСЛАМИЗАЦИЯ

Архаичность северокавказского общества проявляется еще и в том, что в регионе сохранились разного рода социальные иерархии, пишут эксперты. Есть, например, поколенческие иерархии, когда молодые и даже не очень молодые люди контролируются старшими, там не принято отстаивать свою точку зрения даже в тех условиях, когда правота очевидна. Существуют и гендерные иерархии, и даже гендерное разделение труда. Девушки имеют меньший доступ к образованию, меньше возможности выбора жизненной стратегии, меньше возможности для защиты своих прав, утверждают эксперты. Их место ограничивается в первую очередь домом и детьми. При этом на Северном Кавказе распространено семейное насилие, в том числе до сих пор происходят «убийства чести», когда «позорящую честь семьи» девушку могут убить отец или старшие братья. В этой сфере очевиден регресс даже по сравнению с советскими временами, уверены авторы доклада.

Отличительной особенностью Северного Кавказа, рассуждают авторы, является распространение открытых насильственных практик как со стороны элит, так и контрэлит. Для некоторых северокавказских регионов характерен

меньший, чем в целом по России, контроль государства над элитными группами, обладающими собственным насильственным потенциалом. Протестные выступления также характеризуются более высоким уровнем насилия, чем в целом по стране.

Еще один фундаментальный аспект общественного уклада северокавказских республик — это доминирование исламской идеологии как базы социального протеста. Религиозный характер протестной идеологии на Северном Кавказе налагает существенный отпечаток на систему представлений о желательном государственном устройстве, об организации жизни общества и социальном идеале, при котором жизнь наладится к лучшему. Этим северокавказские республики сильно отличаются от регионов остальной России, где протестные настроения связаны в основном с либеральными или националистическими идеями, говорится в докладе.

Впрочем, оговариваются эксперты, нет ничего более ошибочного, чем рассматривать эти отношения как устойчивые и неспособные к трансформации. Размывание и слом традиционных отношений — наиболее яркая характеристика того, что происходит на Северном Кавказе в постсоветское время.

СТЕРЕОТИПЫ МОСКВЫ

На Северном Кавказе есть группы, недовольные сложившейся системой организации власти и общества и даже заинтересованные в социальной модернизации,

выяснили авторы доклада. К ним можно отнести не связанные с кланами круги мелкого и в большей степени среднего бизнеса, часть лидеров местного самоуправления на уровне поселений, представителей свободных профессий (адвокатов, журналистов, общественных деятелей) и т. д. Но проблема в том, что эти общественные группы, которые могли бы модернизировать северокавказский уклад жизни, исламизированы, уверены эксперты. Их представления о путях изменения общества находятся под влиянием исламской (в первую очередь фундаменталистской) идеологии.

Характерные для федеральной власти представления об отставке на Северном Кавказе внутренних движущих сил экономической и социальной модернизации тормозят развитие современных политических и социальных институтов, дают понять экспертам. Из-за стереотипов федеральные чиновники опираются на Северном Кавказе на традиционные кланы и пытаются модернизировать политическую систему «извне». Все это укрепляет в регионе архаичные антимодернизационные структуры и во многих случаях делает федеральную власть заложницей их интересов.

Северокавказская клановость не дает возможности реализоваться многим и коррупционна, но есть в ней и положительные стороны, возражает директор Центра современной кавказской политики (ЦСКП) Владислав Никонов. «Когда заходит речь о реализации какого-то важного проекта, ответственный за этот проект выбирает того, с кого он может спросить, того, в ком он уверен, то есть своего родственника, а не того, кого он первый раз видит и из-за кого ему потом отвечать», — объясняет эксперт.

Тезис о том, что федеральная власть поверхностно подходит к модернизации на Кавказе, не соответствует действительности, уверяет он: Москва стимулирует кавказские республики к реализации крупных проектов, горнолыжных курортов и предприятий интенсивного садоводства.

В любом случае неправильно судить о положении дел на Северном Кавказе с позиции «белого эксперта», который считает, что в самобытном регионе должны развиваться институты западной демократии по заранее приговоренным схемам, убежден директор ЦСКП.

В аппарате полпреда президента в Северо-Кавказском федеральном округе РБК посоветовали обратиться за комментарием к заместителю уполномоченного, «который курирует вопросы взаимодействия со СМИ». По телефону зама уполномоченного, имени которого в аппарате не назвали, на момент написания заметки никто не ответил. ■

ОБРАЗОВАНИЕ Европейский университет будет добиваться возвращения аккредитации

Месяц на исправление

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Европейский университет в Санкт-Петербурге может восстановить свою аккредитацию через месяц, если устранил все претензии Рособнадзора. Чиновники были недовольны учебным процессом и сайтом вуза, говорят в университете.

В предписании Федеральной службы в сфере образования и науки (Рособнадзор) о временном приостановлении аккредитации Европейского университета в Санкт-Петербурге (ЕУСПб) сказано, что она может быть восстановлена, если вуз устранил все нарушения в течение месяца. Об этом РБК рассказала проректор по учебной работе ЕУСПб Галина Лисицына.

«Приостановка аккредитации означает, что за тот период, на который аккредитация приостановлена, вуз должен исправить нарушения и сообщить об этом в Рособнадзор. После этого сотрудники ведомства анализируют, выполнено ли их предписание, и решают, возвращать действие аккредитации или нет», — пояснили РБК в пресс-службе ведомства.

Почти все выявленные нарушения могут быть исправлены в течение двух-трех недель, уверил РБК проректор по связям с госорганами и общественными организациями Никита Ломагин. После этого все необходимые бумаги будут направлены в Рособнадзор.

При приостановлении лицензии вуз может по-прежнему вести образовательную деятельность и выдавать документы собственного образца, разъясняется на сайте агентства. Вуз не может выдавать дипломы установленного Минобр-

науки образца и гарантировать обучающимся отсрочку от службы в вооруженных силах.

НЕ ТОТ СТАЖ

Утром 1 апреля Рособнадзор сообщил, что действие государственной аккредитации ЕУ полностью приостановлено. О причинах приостановки аккредитации представитель ведомства РБК не сообщил.

Предписание было направлено в вуз после внеплановой проверки Рособнадзора, которая проходила в середине марта. Все выявленные в ходе нарушения носят формальный характер, уверяет Лисицына.

По словам Ломагина, одно из нарушений заключается в том, что профессор со степенью университета Оксфорда руководит магистерской программой, хотя, как выявил Рособнадзор, для этого у него нет необходимого стажа педагогической работы. Теперь

преподавателя заменят на его коллегу, обещает проректор.

Часть нарушений связана с тем, что вуз еще не успел перестроиться на новые стандарты образования, вступившие в силу в начале этого года, говорит Лисицына.

Еще одна претензия Рособнадзора, по словам Лисицыной, касалась наполнения сайта университета: не все требования были соблюдены.

БЕЗ ПОЛИТИКИ

В претензиях Рособнадзора нет явных политических коннотаций и ничего, что может быть интерпретировано в таком духе, уверяет РБК профессор университета Григорий Голосов, изучивший предписание чиновников. Приостановление аккредитации — нормальная практика для вузов, и никакой политики в этом нет, подтверждает Лисицына.

Европейский университет был основан в 1994 году при поддержке первого мэра Санкт-Петербурга Анатолия Собчака. Сейчас на пяти факультетах университета обучается около 250 человек.

В первые годы своей работы университет фактически существовал на гранты фондов Макаруров, Форда и Сороса (в 2015 году эти организации были признаны нежелательными в России), в дальнейшем был создан Фонд целевого капитала, донорами которого стали российские и западные фонды, а также крупные компании. По данным Фонда Макаруров, с 2002 по 2015 год финансирование ЕУСПб составило \$5,05 млн. С финансированием претензии Рособнадзора не связаны, говорит Лисицына.

В попечительский совет вуза входит бывший вице-премьер, руководитель Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин. ▀



ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ
100% ГОТОВНОСТЬ

CASHBACK
ЗА ЭЛИТНУЮ КВАРТИРУ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

www.parkrublevo.ru +7 (495) 258-00-55 *Деньги назад Реклама

ПРОТЕСТЫ Дальнбойщики призвали к отставке Путина на митинге в Москве

В ответе за «Платон»

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Дальнбойщики провели первую акцию протеста против «Платона» в центре Москвы. Обвинив власти в нежелании идти на уступки, они призвали к отставке президента и правительства. Ацию поддержали КПРФ и коллеги Навального.

ВЛАСТЬ НЕ РЕАГИРУЕТ

В воскресенье на площади Яузские Ворота прошел митинг дальнбойщиков против системы взимания платы с большегрузов за проезд по федеральным трассам (система «Платон»). Водители приехали на него без машин, так как проезд на фурах в центр города запрещен. Акция была согласована с властями. По подсчетам организатора

митинга, петербургского дальнбойщика Юрия Бубнова, на акцию пришли около 250 человек. В митинге принимали участие дальнбойщики из многих регионов, в частности из Петербурга, Тульской, Вологодской, Ульяновской, Челябинской, Ивановской, Рязанской и Костромской областей, а также из Карелии, Мордовии и Удмуртии.

Участники митинга пришли с плакатами «Платон на свалку, правительство — в отставку», «Все лучшее — детям... Ротенбергов», «Платон, уходи», «Хватит кормить Ротенбергов». В толпе были заметны флаги партии «Яблоко», незарегистрированной Партии прогресса Алексея Навального, движения «Солидарность», Межрегионального профсоюза водителей-профессионалов.

Власти России игнорируют требования протестующих водителей отменить новый сбор, поэтому президенту и правительству следует уйти в отставку, заявили выступающие дальнбойщики. Этот призыв поддержал председатель профсоюза водителей-профессионалов Александр Котов.

Помимо водителей, на митинге выступил юрист Фонда борьбы с коррупцией Навального Иван Жданов, руководитель московского отделения Партии прогресса Николай Ляскин, депутат Госдумы от КПРФ Владимир Родин, а также член ПАРНАС Наталья Пелевина.

ИЗ-ЗА ЧЕГО ПРОТЕСТ

Это первая акция протестующих дальнбойщиков в центре Москвы с начала массовых протестов во-

дителей против системы «Платон» в ноябре прошлого года. Ранее водители устраивали акции в других городах и организовывали протестные лагеря за МКАД. Самый крупный лагерь протестующих образовался в Химках у торгового центра «Мега».

Плату за проезд большегрузных автомобилей весом более 12 т по федеральным трассам ввели в ноябре прошлого года. Новая система взимания платы «Платон» спровоцировала массовые протесты дальнбойщиков во многих регионах страны.

Выступая на большой пресс-конференции в декабре 2015 года, президент Владимир Путин объявил об уступке дальнбойщикам: он призвал отменить транспортный налог для фур (а позже издал соответствующее распоря-

жение правительству), но не плату за проезд, отмену которой требовали протестующие. Отказался президент отменять и систему «Платон». «Все средства, которые поступают от так называемой системы «Платон», все 100%, идут не кому-то в карман, они, 100%, идут в дорожный фонд РФ, до последней копейки. А оттуда поступают на дорожное строительство в регионах РФ», — заявил глава государства, призвав не пытаться использовать «сложную ситуацию в квазиполитических целях». По словам Путина, управляющая «Платоном» компания получает деньги на поддержание и развитие системы напрямую из бюджета, а потому процесс выделения этих средств может быть проконтролирован как Счетной палатой, так и общественностью. ▀

ТОРГОВЛЯ Из-за технической поломки грузы на российской таможне не оформлялись три дня

Импортерный сбой

ЯНА МИЛЮКОВА, ИВАН ТКАЧЕВ

Из-за поломки оборудования в центре обработки данных ФТС три дня было невозможно оформлять грузы через систему электронного декларирования. В воскресенье проблемы были устранены, но поданные в эти дни декларации придется оформлять заново.

СБОЙ ОБОРУДОВАНИЯ

Из-за поломки оборудования в центре обработки данных в ФТС с 31 марта по всей стране было невозможно оформить грузы через систему электронного декларирования. Об этом РБК сообщил источник в Домодедовской таможне и собеседник в Центральном информационно-техническом таможенном управлении (ЦИТТУ).

На самом сайте ЦИТТУ было опубликовано сообщение: «В связи со сбоем аппаратно-технических средств Главного центра обработки данных ФТС России с 31.03.2016 в таможенных органах, непосредственно подчиненных ФТС России, отсутствует техническая возможность совершения таможенных операций, связанных с помещением товаров под таможенную процедуру. Ведутся восстановительные работы».

На специализированных форумах в интернете пользователи жаловались, что декларации невозможно подать на таможнях в Шереметьево и Домодедово. «У нас груз в Домодедово прилетел в четверг. Сегодня суббота — по-



В российских компаниях, бизнес которых зависит от оформления импортных грузов, сбоя заметить не успели

даться так и не получается. Когда все закончится, неизвестно», — писал один из пользователей. «В Домодедово в 16:10 разрешили оформляться на бумаге», — добавлял другой.

Проблемы коснулись таможенных управлений «по всей стране», говорил РБК собеседник в ЦИТТУ. Издание «Южный Китай — Особый взгляд» писало, что из-за сбоя «полностью парализована экспортная деятельность российских предприятий,

направляющих свои грузы в Китай». По его данным, это самый длительный сбой в российской таможенной системе с 2014 года, когда был отменен бумажный документооборот.

В воскресенье во второй половине дня дежурный ЦИТТУ сообщил РБК, что сбой в центре обработки данных ФТС полностью устранен. Но декларации на товары, поданные в период сбоя, не восстановились, и их нужно подавать заново, уточнил он. Предста-

витель Калининградской областной таможни уточнила, что сбой был устранен еще в ночь с субботы на воскресенье, и сейчас электронные декларации оформляются в штатном режиме.

ПОЛОМКА ИЗ-ЗА САНКЦИЙ

Причины поломки собеседники РБК в таможенных органах назвать отказались, уточнив лишь, что специалистам их уже удалось определить. 31 марта, как раз в

день поломки, начальник Главного управления информационных технологий ФТС Дмитрий Данилин рассказал на конференции, что из-за санкций США и Евросоюза таможня с конца 2014 года не может закупать у американской Cisco Systems высокопроизводительные маршрутизаторы и коммутаторы, а отечественные или китайские аналоги не подходят или недостаточно хороши. Отказ Cisco поставлять оборудование и услуги для ФТС может приводить к «увеличению нештатных ситуаций», сказал Данилин.

С 1 января 2014 года в России была введена система обязательного таможенного декларирования товаров в электронной форме. И теперь по правилам таможенного декларирования в стране проводится только в электронной форме, «за исключением случаев, установленных правительством Российской Федерации».

В компаниях, бизнес которых зависит от оформления импортных грузов, сбоя заметить не успели. Затруднений в процессе обработки международных почтовых отправлений нет, работа происходит в штатном режиме, рассказал РБК представитель «Почты России». Источник в одном из международных онлайн-ритейлеров рассказал, что у его компании были небольшие сложности: «Процесс повис на пару дней. Товар выпускали не все посты и очень медленно. Но с вечера субботы работа нормализовалась». Сбои на таможне — частое явление, добавил собеседник РБК. ■

СМИ Владимир Путин предложил журналистам раскрывать свои доходы

Написал — отчитайся

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Профсоюзам журналистов и других людей, чья деятельность привлекает общественное внимание, рекомендовано публиковать сведения о доходах. Это предложение содержится в утвержденном Путиным плане противодействия коррупции.

В опубликованном 1 апреля Национальном плане противодействия коррупции, который утвердил Владимир Путин, содержатся несколько рекомендаций для общественных организаций, объединяющих сотрудников средств массовой информации.

Общественным профессиональным объединениям работников средств массовой информации рекомендовано размещать сведения

о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера членом этих организаций на официальных сайтах объединений или в СМИ.

О выполнении рекомендации профсоюзам поручено отчитаться до 1 сентября 2017 года.

В ноябре 2015 года с предложением раскрывать сведения о доходах журналистов уже выступал секретарь генсовета Сергей Неверов на форуме местных отделений партий.

Один из активистов ЕР спросил его, не стоит ли ввести декларирование имущества для всех граждан России, а не только для чиновников и депутатов. «Шаг за шагом мы должны идти к тому, что люди, которые являются общественными деятелями, возможно, должны подавать декларации», — заявил Неверов.

Позже Неверов уточнил, что это его личное мнение, но он считает

публикацию сведений общественными деятелями возможной. «Но это ни в коей мере, конечно же, даже не обсуждается сегодня в партии о том, чтобы журналисты или редакторы в обязательном порядке сегодня декларировали свои доходы и расходы. Нет, конечно», — добавил Неверов, отметив, что добровольно сегодня это может делать каждый. Самое известное объединение журналистов — Союз журналистов России, возглавляемый Всеволодом Богдановым. После недавнего нападения на журналистов в Ингушетии группа сотрудников СМИ заявила о создании альтернативного Профсоюза журналистов, но официально он еще не зарегистрирован.

Председатель Союза журналистов России Богданов поддерживает идею. «Это злободневная тема. Сегодня журналист выглядит как наемный работник, которому какой-то дядька сверху дает задания. Эта ситуация принизила статус на-

шей профессии. Самое правильное, чтобы у журналистов не было каких-то неформальных доходов», — считает Богданов.

В заявлении нового Профсоюза журналистов, опубликованного на странице в Facebook, отмечается, что его члены благодарят Кремль за рекомендации, но следовать им не собираются.

Рекомендация в антикоррупционном плане Путина также касается профсоюзов и других работников, профессиональная деятельность которых связана с обеспечением общественных интересов и привлекает повышенное общественное внимание. Что это именно за профессии, в тексте плана не уточняется.

Речь идет о журналистах и руководителях общественных организаций, пояснил РБК первый зампреда Федерации независимых профсоюзов России, вице-спикер от «Единой России» Ан-

дрей Исаев. Необходимость этой инициативы депутат объяснил тем, что «бывают ситуации, когда работники СМИ делают заказные материалы». По мнению Исаева, число таких рекомендаций и для других профессий будет расти.

Закрепление такой идеи в законе не обсуждалось, сказал РБК зампреда комитета Госдумы по противодействию коррупции, бывший журналист Александр Хинштейн. «Декларирование доходов частными лицами может носить характер общественного договора. Для чиновников и депутатов за неподачу декларации предусмотрена ответственность, а для журналистов непонятно, какая может быть ответственность», — рассуждает депутат.

Сейчас закон обязывает публиковать сведения о доходах чиновников, депутатов, сенаторов, губернаторов, судей, членов ЦБ, сотрудников правоохранительных органов. ■

МНЕНИЕ



ФОТО. из личного архива

ИЛЬЯ МЕДВЕДОВСКИЙ,
генеральный директор компании Digital Security

Почему о приватности можно забыть навсегда

Все больше гаджетов и даже бытовых приборов подключается к мировой Сети. При этом об информационной безопасности умных устройств мало кто думает. Останутся ли в XXI веке у людей хоть какие-то тайны?

Еще совсем недавно информационная безопасность была делом больших корпораций и государственных органов. Сейчас заботиться о защите данных имеет смысл каждому.

Начнем с мобильности. С современным смартфоном и высокоскоростной 4G-связью для повседневных нужд постепенно отмирает необходимость в ноутбуке: почта, данные в облаках — легко и удобно. Однако, если задуматься, вся личная информация теперь находится у нескольких американских вендоров: Apple (iPhone, iCloud), Microsoft (Windows, Skype), Google (Android, Gmail), которым мы вынужденно доверяем наши данные. А именно — переписку, звонки, файлы, контакты, фотографии, календарь, т.е. существенную составляющую личной жизни. К этому все давно привыкли и смирились, хотя еще каких-то пять, а тем более десять лет назад все было по-другому.

Какие еще личные данные в ближайшем будущем мы будем доверять сторонним компаниям? Все!

ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ И УЯЗВИМОСТЕЙ

Умные вещи, подключенные к интернету, скоро изменят до неузнаваемости нашу повседневную жизнь. Микроволновка, кофеварка или стиральная машина, которым нужно обновлять прошивку через Сеть, скоро вытеснят все остальные привычные бытовые предметы. Автомобили, подключенные к интернету, — это тоже уже сегодняшний день, не говоря уже о том, что и все авиабилеты приобретаются через глобальные интернет-системы. Что умные вещи могут знать про нас? Все: наши привычки, предпочтения в еде, напитках, телепрограммах, интимные нюансы.

Далее — телемедицина. Если задуматься, сегодня 90% обращений к врачам — это банальные случаи простуды. И во многих случаях человеку можно помочь удаленно: поставить диагноз и даже спасти жизнь, если он имеет

на себе диагностическую аппаратуру, например подключенные к Сети медицинские браслеты. Эти технологии эволюционируют, а серьезный прогресс будет замечен в ближайшие 5–10 лет. И наверняка станет привычным сбор полной медицинской информации о каждом из нас.

Добавим ко всему сказанному выше данные о покупках, которые мы совершаем, нашу активность в интернете, и станет совершенно ясно, что в ближайшем будущем о нас будут знать буквально все: от наших предпочтений в еде до болезней, от поездок до покупок. Понятие приватности в принципе исчезнет уже в XXI веке, и больше всего нас должно волновать, насколько надежно защищены наши данные и каким рискам мы подвергаемся в случае их раскрытия.

БОЛЬШОЙ БРАТ

Что касается классических данных (файлов, почты и т.п.), которые хранятся у вендоров «первого звена» (Google, Microsoft, Apple), то от обычного взломщика они защищены в целом очень неплохо. Однако не стоит забывать о спецслужбах. В 2013 году Эдвард Сноуден опубликовал секретные данные о программе PRISM, согласно которым Агентство национальной безопасности США (АНБ — самая мощная и засекреченная американская спецслужба, занимающаяся с 1952 года технической разведкой) давно имеет соглашение с такими вендорами, позволяющее осуществлять негласный контроль над всей обрабатываемой ими пользовательской информацией. Явных доказательств этому нет, но давайте рассмотрим косвенные факты.

Первое. Если АНБ США и правда массово собирает данные о пользователях, их необходимо где-то хранить. Факт — несколько лет назад АНБ открыло новый огромный дата-центр в Юте, который является третьим в мире по размерам, достигая по площади примерно 30 футбольных полей.

Второе. Собранные данные необходимо обрабатывать. Учитывая колоссальные массивы информации, можно представить масштаб этой проблемы. И тут приходит на ум интересный и загадочный американский стартап Palantir, созданный в 2003 году. Главным его инвестором является инвести-

ционный фонд ЦРУ, вложивший в соответствии с открытой информацией более \$300 млн. Этот стартап делает «поисковик для спецслужб» — мощнейшую систему поиска, анализа и корреляции больших данных. А недавно они стали предлагать свои услуги и крупным корпорациям, что вывело капитализацию этой компании на цифру \$20 млрд — ЦРУ сделало прекрасное вложение.

Зачем АНБ дата-центр такого размера и подобные мощнейшие технологии поиска и анализа больших данных? Чтобы следить за интересующими их объектами (чиновниками, разведчиками, террористами и т.д.) — это тысячи, пусть десятки или даже сотни тысяч объектов, представляющих прямой интерес. Но это явно не тот масштаб. Все это оборудование и программное обеспечение явно построены для анализа сотен миллионов, если не миллиардов объектов и с большим прицелом на будущее. Причем заметим, что новый дата-центр АНБ появился гораздо позже, чем, по данным Сноудена, была запущена программа тотальной слежки PRISM, т.е. и до него все прекрасно работало. И тут на ум приходит «интернет вещей», который даст огромный пласт новой крайне ценной для анализа информации.

«Подробная информация о нас нужна и киберпреступникам, которые обязательно придумают, как использовать ее в своих интересах. И это не фантазия, это ближайшее будущее, где удобные и полезные вещи соседствуют с теми, что представляют опасность»

НЕ РАЗГОВАРИВАЙТЕ ОКОЛО ТЕЛЕВИЗОРА

Теперь поговорим о безопасности «интернета вещей». А здесь все очень плохо. Ее просто нет. Вендоры не видят рисков и банально не заботятся о безопасности умных устройств. Сообщения об уязвимостях в телевизорах, видеонянях и умных туалетах пока вызывают улыбки. Но когда мы слышим, как компания Samsung (одновременно с производителем ОС Tizen, предназначенной для умных вещей и мобильных устройств) официально рекомендует пользователям не вести конфиденциальные переговоры при включенном ТВ из-за «возможности отправки данных третьим лицам», становится совсем не смешно.

Стоит задуматься и о безопасности привычных повседневных устройств — домашних роутеров. В них присутствует огромное число уязвимостей и других проблем. Федеральная торговая комиссия США даже недавно оштрафовала компанию ASUS за уязвимости в домашних роутерах, обязав ее к тому же проводить в течение 20 лет сторонний аудит своих продуктов. И пользующийся вашим интернетом сосед — далеко не единственное возможное последствие этой проблемы.

Еще менее забавными представляются уязвимости медицинского оборудования, возможности удаленного вмешательства в управ-

ление автомобилем и прочие проблемы, которые могут привести к потере здоровья и даже жизни.

Таким образом, печальный вывод для нас всех состоит в том, что чем ближе устройство к конечным пользователям, тем больше проблем с безопасностью. Что уж говорить о безопасности «интернета вещей»? Ее нет и в ближайшем будущем не будет. А это означает, что умные вещи можно взломать и получить к ним доступ.

РИСКИ ДЛЯ ОБЫВАТЕЛЯ

На первый взгляд, кажется, что мы с вами не представляем интереса для спецслужб. Но ведь ничто не мешает собирать определенные данные «про запас». Мало ли когда они понадобятся. Обычный гражданин может стать крупным чиновником, бизнесменом, — и тогда его досье может оказаться очень кстати. И если он выражает неуместный протест, несогласие, полная информация о нем будет весьма полезной. Не нужны осведомители, не нужна система доносов — все данные можно быстро выгрузить из базы. Palantir, судя по открытой информации, уже предоставляет чудовищные возможности для поиска и визуализации различных связей на основе со-

бранных разнородных данных, позволяющие, например, выявлять преступные или иные сообщества. Да и получать много другой информации.

Подробная информация о нас нужна и киберпреступникам, которые обязательно придумают, как использовать ее в своих интересах. И это не фантазия, это ближайшее будущее, где удобные и полезные вещи соседствуют с теми, что представляют опасность.

В последнее время нас буквально приучают к тому, что опасная уязвимость или даже намеренно оставленная закладка — это нормально. Налицо «инфляция репутации» даже авторитетных ИТ- и ИБ-вендоров, что уж говорить о производителях «интернета вещей», новичках в этой области. Весь наш мир сегодня живет по простому принципу: «Безопасность через неведение», что безусловно радует корпорации, хакеров и спецслужбы.

APPLE VS ФБР

Яркая иллюстрация этих трендов — противостояние ФБР и Apple. Дело достаточно интересное и не такое очевидное, как кажется. И оно может создать опасный прецедент, тем более iPhone ничем принципиально не отличается от любых других умных устройств. Как уже известно, федералы попросили Apple установить универсальный бекдор (дефект ал-

горитма, который позволяет получить тайный доступ к данным) на модель, которой пользовались террористы. Такое ПО позволило бы службе в любой момент самим вскрывать любой iPhone.

Реакция Apple на подобный запрос была ожидаема. Людям, далеким от специфики отрасли ИБ, могло показаться, что производитель радеет за безопасность пользователей, на права которых посягнуло федеральное правительство США. На самом деле вендор беспокоится только об ущербе для своего бизнеса. И Apple в данной истории волнуется только то, как информация об обнаружении уязвимости или бекдора может повлиять на продажи. Здесь важно, что речь идет не о «случайных» уязвимостях, о которых могут знать спецслужбы США, а об официальном бекдоре с практическим государственным статусом. В США впервые подобный прецедент предается огласке. Доселе такие открытые запросы от властей были только в Китае. Поэтому компания Apple и была вынуждена отреагировать подобным образом.

Самое интересное, почему запрос был придан широкой огласке? Все эти данные спецслужбы могли получить неофициально. Вполне возможно, что пользователей таким образом готовят к новой эре официальных «государственных» бекдоров. Спецслужбы хотят знать все.

Существуют и иные опасности, связанные с данным прецедентом. Во-первых, если бы такое ПО было создано, то злоумышленники в дальнейшем могли бы его использовать. Во-вторых, правительства других стран, менее демократических с точки зрения США, могли бы потребовать предоставить им аналогичный бекдор. В-третьих, если бы Apple пошла на уступки, в дальнейшем ее участие наверняка постигла бы других вендоров, включая производителей устройств «интернета вещей». В итоге фэбээровцы сами взломали телефон, а Apple удалось сохранить лицо.

Все это не означает, что нужно отказываться от прогресса. Нам всем просто необходимо отдавать себе отчет, чем все это грозит, а вендорам — срочно предпринять все необходимые меры, чтобы техническая революция не превратилась в сплошной кошмар.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПОПРАВКА

В статье «Страховщик из Кремля» (газета РБК №57 от 1 апреля 2016 года) со ссылкой на публикации в газетах «Коммерсант» и «Ведомости», а также на собственные источники РБК, сообщалось, что Антон Устинов является племянником Владимира Устинова, бывшего генпрокурора (с 2000 по 2006 год), а сейчас — полпреда президента в Южном федеральном округе. После публикации этого материала пресс-служба СОГАЗа опровергла информацию об этом родстве. РБК приносит свои извинения.



Шахта «Северная» компании «Воркутауголь», где в конце февраля произошла крупная авария с человеческими жертвами, входит в список 20 наиболее загазованных угольных предприятий (на фото — работники шахты)

Авария на «Северной» не приведет к массовой ликвидации опасных предприятий

Шахты не закрывать

РОМАН АСАНКИН

Авария на воркутинской шахте «Северстали» Алексея Мордашова не приведет к тотальному закрытию опасных шахт по всей России. Правительство предложило угольщикам усилить меры безопасности.

Российским угледобывающим предприятиям может быть дана рекомендация приостановить работу шахт в случае выявления проблем с их безопасностью, говорил глава Ростехнадзора Алексей Алешин, выступая в эфире телеканала «Россия 24» 2 марта. Поводом стала авария на воркутинской шахте «Северная» компании «Воркутауголь» (входит в «Северсталь» Алексея Мордашова) в конце февраля, которая унесла жизни 36 человек.

Судьбу шахт с повышенным содержанием метана и опасностью по выбросам обсудят в понедельник, 4 апреля, на со-

вещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Об этом рассказывают сотрудники нескольких компаний, представители которых примут участие в совещании, и подтверждает федеральный чиновник. Представитель Медведева не стала в пятницу подтверждать факт совещания.

Еще 16 марта на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича заместитель министра энергетики Анатолий Яновский представил список из 20 критических шахт (презентация Минэнерго есть в распоряжении РБК). В него вошли четыре воркутинские шахты «Северстали», в том числе «Северная», где произошли взрывы из-за выброса метана; восемь шахт Evgaz Романа Абрамовича и партнеров; две — «Мечел-Майнинг» Игоря Зюзина.

На том же совещании прозвучала идея закрыть все угольные шахты с опасным содержанием метана и пыли и развивать от-

крытую добычу. С таким предложением выступил владелец «Мечела» Игорь Зюзин, писали «Ведомости».

Как удалось выяснить РБК, о массовом закрытии шахт с повышенной вероятностью аварии речи пока не идет. Согласно проекту протокола совещания у премьера (также есть в распоряжении РБК), правительство планирует поэтапно ликвидировать лишь убыточные шахты в Прокопьевске, Киселевске и Анжеро-Судженске.

Шахты в Киселевске и Анжеро-Судженске не упоминались в списке Минэнерго как опасные. В Прокопьевске две муниципальных шахты — им. Дзержинского и «Красногорская». Из них в списке Яновского была только шахта «Красногорская». Представитель Дворковича не смогла сказать, будет ли закрыта Шахта им. Дзержинского.

Минфину предлагается заложить в федеральный бюджет на 2017–2019 годы 1,7 млрд руб. на

ликвидацию шахт и переселение людей. Дозвониться до представителя «СДС-уголь» (владеет шахтой в Киселевске) не удалось, а в УК «Заречная» (шахта в Анжеро-Судженске) на запрос не ответили. Сотрудник компании сказал, что шахта и так находится в состоянии банкротства.

В основном поручения в проекте протокола касаются повышения мер безопасности работы горячих и совершенствования систем оповещения и предотвращения аварий. Например, Минэнерго, Ростехнадзору, МЧС, Минприроды, Роснедрам и заинтересованным компаниям планируется поручить создать комиссию для анализа работы шахт первой категории опасности.

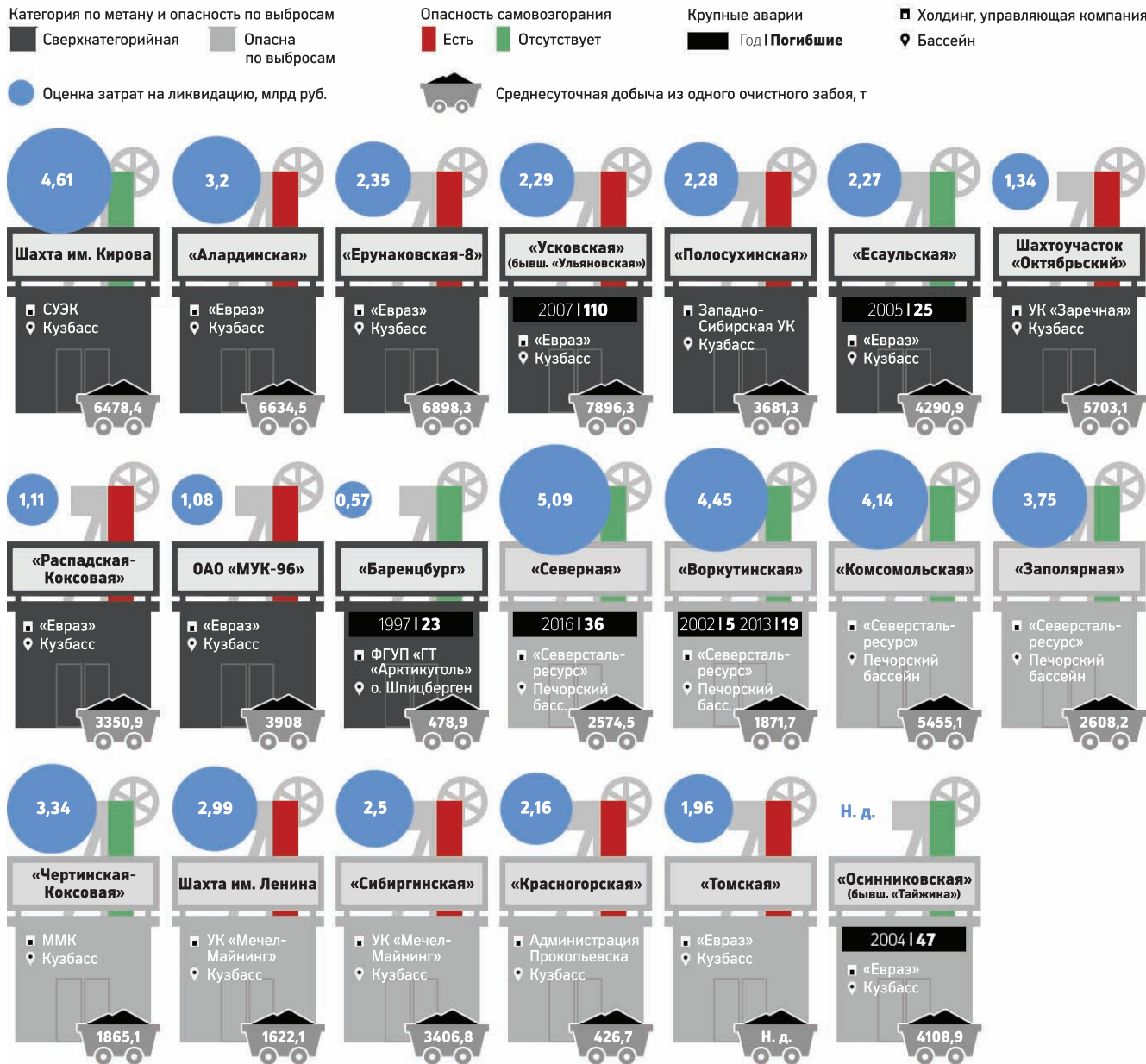
Сейчас массовое закрытие опасных шахт практически невозможно, говорил в марте гендиректор «Распадской» (одна из шахт компании оказалась в списке Минэнерго) Сергей Степанов во время конференц-колла с аналитиками 29 марта. В наиболее

загазованных шахтах добывается премиальный уголь, сырье из карьеров уступает по качеству, пояснял он. По словам Степанова, альтернативой может стать импортный уголь, но он будет обходиться российским металлургам дороже на \$0,5–1 млрд в год.

К тому же сталелитейные мощности в России, как правило, строились под уголь конкретных месторождений и перестроить домны на другое сырье практически невозможно, пояснили РБК источники в двух металлургических компаниях.

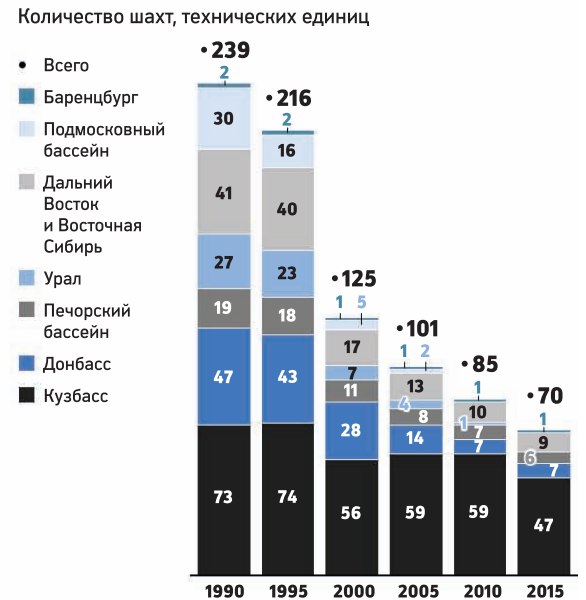
Правительство еще может вернуться к вопросу закрытия опасных шахт, уверены источники РБК в отрасли. В проекте протокола совещания у Медведева стоит поручение профильным министерствам проработать вопрос о замещении воркутинских углей на другое сырье. Однако источник, близкий к «Северстали», утверждает, что «о закрытии производства в Воркуте в ближайшие годы речь не идет».

20 шахт, критических по газовой опасности

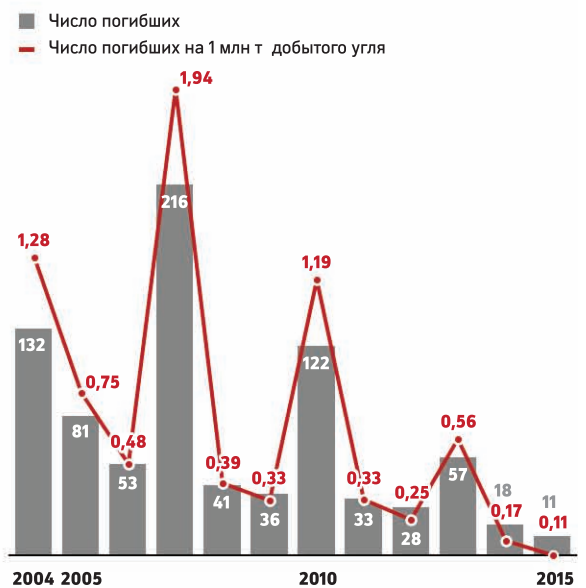


Источник: Министерство энергетики РФ

Действующие шахты



Сколько людей погибает при добыче угля



Крупнейшие аварии на российских шахтах

«Ульяновская», 110 погибших
 19 марта 2007 года 110 человек погибли в результате взрывов метановоздушной смеси и угольной пыли на шахте «Ульяновская». Скопление газа, как писал ИТАР-ТАСС, произошло из-за намеренного выведения из строя газозащитного оборудования по указанию руководства. В ноябре 2010 года суд признал виновными диспетчера шахты Владимира Полуянова, приговоренного к трем с половиной годам колонии-поселения, и инженера участка вентиляции и техники безопасности Нину Бычкову, получившую три года условного заключения.

«Распадская», 91 погибший
 91 человек погиб в результате двух взрывов метана на шахте «Распадская» 8-9 мая 2010 года. Еще около 100 человек получили ранения, а тела 11 погибших так и не были найдены. Основными причинами аварии стало отсутствие должного контроля за соблюдением правил безопасности. В январе 2015 года СК РФ объявил об окончании предварительного следствия основным фигурантам дела: бывшим директору «Распадской» Игорю Волкову, главному инженеру шахты Андрею Дружинину, его первому заместителю Владиславу Вальцу, а также техническому директору Распадской угольной компании Анатолию Рыжову.

«Зырянская», 67 погибших
 В результате взрыва метана и угольной пыли на шахте «Зырянская» 2 декабря 1997 года погибли 67 человек. Причиной катастрофы стали действия комбайнера, который раздавил качалкой комбайна самоспасатель, спровоцировавший взрыв неожиданно появившегося в забое газа. Никто из горняков и руководителей шахты наказания не понес.

«Тайжина», 47 погибших
 47 горняков погибли при взрыве метана на шахте «Тайжина» 10 апреля 2004 года. В июле того же года стало известно, что прокуратура Кемеровской области прекратила расследование уголовного дела по факту гибели горняков. По мнению следствия, авария произошла из-за совокупности природных факторов. После этого «Тайжину» переименовали во второй район шахты «Осинниковская».

«Юбилейная», 39 погибших
 В результате взрыва метановоздушной смеси на шахте «Юбилейная» 24 мая 2007 года погибли 39 человек. Комиссия Ростехнадзора установила 35 лиц ответственных за аварию. В их числе генеральный директор «Южкузбассугля» Георгий Лаврик, который, по мнению специалистов, не обеспечил контроль соблюдения

безопасных условий труда на шахте. Экономический ущерб от аварии на шахте составил 167,7 млн руб.

«Северная», 36 погибших
 Авария на шахте «Северная» произошла 25 февраля 2016 года. Внезапный выброс метана на глубине 780 м привел к взрывам. Четыре человека погибли, 81 удалось эвакуировать. Еще 26 человек, оставшихся в шахте, решено было считать погибшими. В ночь на 28 февраля в шахте произошел еще один взрыв: погибли пять горноспасателей и один работник шахты. В начале марта СК начал обыски на шахте, а позже технический совет по ликвидации последствий аварии принял решение затопить ее водой.

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

CROCUS CITY HALL

30 МАЯ

ЭЛТОН ДЖОН

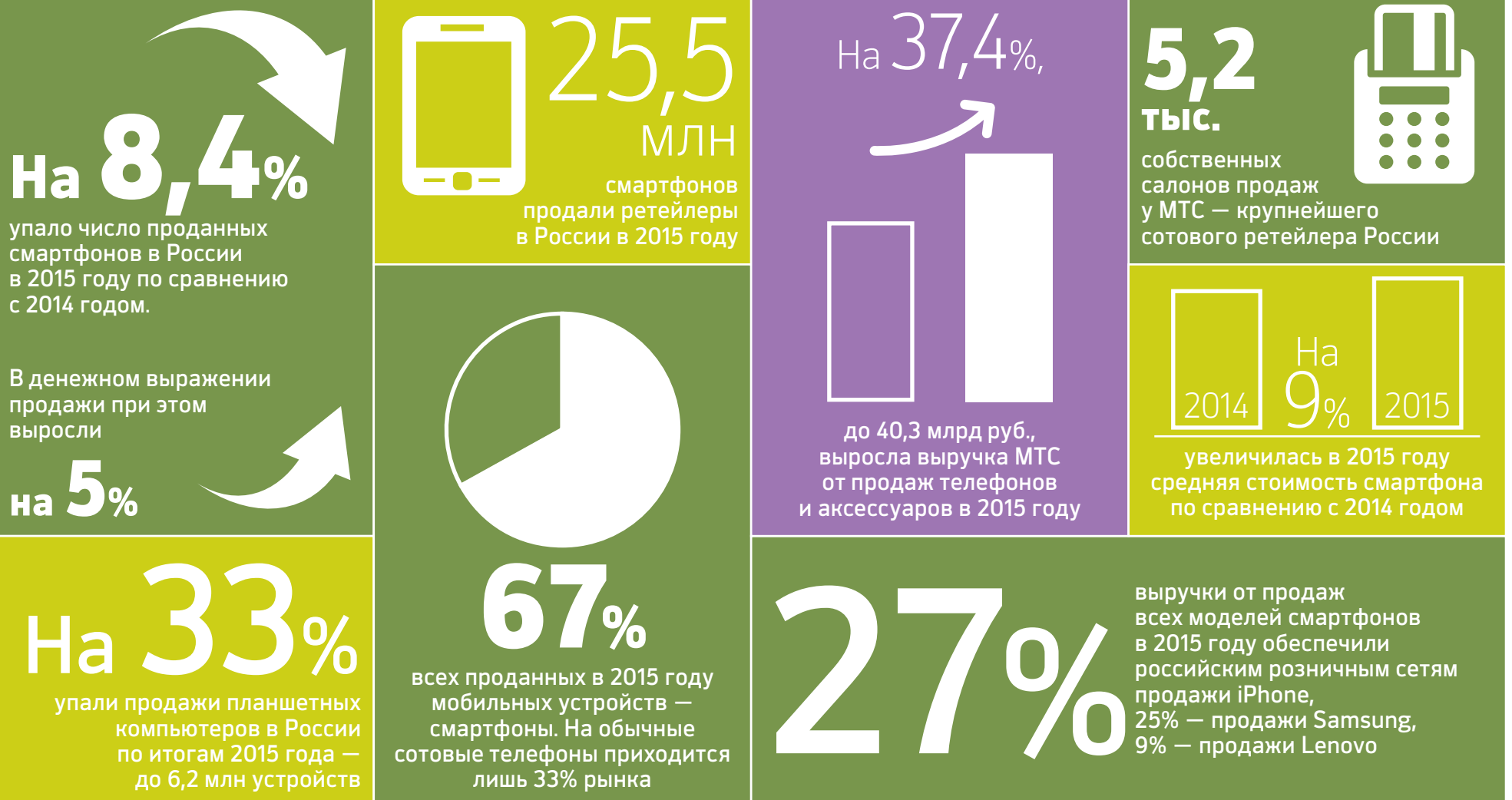
WONDERFUL CRAZY NIGHT TOUR

И ЕГО ОРКЕСТР

замечательная сумасшедшая ночь

ООО "КАССИР.РУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

Российский сотовый ретейл



Источник: «Евросеть», «Связной», МТС, J'son & Partners Consulting

КОНКУРЕНЦИЯ «Связной», «Евросеть» и другие снижают цены

Война гаджетов

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Крупные торговцы наперегонки снижают цены на гаджеты. Ценовая война может оказаться затяжной, потому что скидка — единственное, чем на падающем рынке можно привлечь клиента, считает эксперт.

«СВЯЗНОЙ» ПРОТИВ КОНКУРЕНТОВ

Российский сотовый ретейлер «Связной» снизил цены на популярные модели смартфонов. По состоянию на 16:30 пятницы,

1 апреля, максимальное снижение цен в интернет-магазине продавца электроники составило 18% по сравнению с ценами 29 марта и 29% по сравнению с ценами 3 марта, следует из расчетов РБК. Снижение цен — реакция «Связного» на действия конкурентов и средство стимулирования потребительского спроса, сообщил РБК коммерческий директор ретейлера Николай Пулич.

«Связной» снизил цены более чем на 300 моделей гаджетов и аксессуаров вечером 31 марта, максимальный размер скидок достигает 45%, уточнила пред-

ставитель компании Мария Заикина. По ее словам, снижение касается не только онлайн-магазина, но и розничной сети, а информация о скидках в каталоге обновляется каждый час. Судя по сайту интернет-магазина «Связной», по сравнению с 29 марта компания снизила цены на флагманские смартфоны Apple (от 500 руб. до 4 тыс. руб., или на 1–5%), HTC (500–2000 руб., или на 6–15%), Lenovo (500–5000 руб., или на 7–18%), LG (800–5000 руб., или на 7–13%). Заикина приводит и другой пример: смартфон Lumia 430 Dual SIM подешевел бо-

лее чем на 30%, до 3,5 тыс. руб. Также цены снизились на планшеты, фототехнику, «умные» часы и аксессуары. Например, «умные» часы Belsis TEC (разные модификации) подешевели на 35–45%, до 2–2,5 тыс. руб.

Перед тем как снизить цены, «Связной» увеличил закупки у поставщиков, чтобы обеспечить достаточность товаров, сообщила Заикина. Ретейлер надеется, что сможет увеличить выручку от продажи подешевевших товаров не менее чем в полтора раза, говорит представитель компании, но не раскрывает их долю в

общей структуре продаж. По словам Заикиной, компания рассчитывает увеличить выручку и от продажи сопутствующих услуг и товаров: аксессуаров, зарядных устройств, SIM-карт, оформления кредитных карт, страховых полисов и др.

«ЕВРОСЕТЬ»: –50%, МТС: –20%

«Связной» не первый среди крупных сотовых ретейлеров снижает цены на мобильные устройства за последние дни. «Евросеть» снизила цены 30 марта, говорит представитель компании Ульяна Смольская.

НЕФТЬ Конгресс Венесуэлы решил заблокировать сделку российской компании на \$500 млн

«Роснефть» натолкнулась на оппозицию

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Национальная ассамблея Венесуэлы, подконтрольная оппозиции, подвергла сомнению законность сделки между «Роснефтью» и местной госкомпанией PDVSA на \$500 млн. Но пока риск срыва сделки невелик.

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ ПРОТИВ

Нефтяная комиссия в среду решила заблокировать любые нефтяные сделки, заключенные без одобрения Национальной ассамблеи, сообщает Bloomberg со ссылкой на ее решение. Теперь это заявление должно быть рассмотрено

на заседании Национальной ассамблеи.

«Роснефть» подписала соглашение с венесуэльской компанией PDVSA о покупке 23,3% в СП Petromonagas, разрабатывающего нефтяной пояс Ориноко (в 2015 году добыча превысила 7,7 млн т нефти), за \$500 млн в феврале. Эта сделка позволит ей уве-

личить долю в СП до 40%. На церемонии подписания присутствовал президент Венесуэлы Николас Мадуро, который заявил: «В условиях мирового кризиса и экономической войны мы получаем необходимые инвестиции для будущего».

Сделка между «Роснефтью» и PDVSA «незаконна», потому что правительство не получило одо-

брения Национальной ассамблеи, заявила Bloomberg оппозиционный депутат Милагрос Паз. В заявлении, принятом нефтяной комиссией в среду, депутаты ссылаются на 150-ю статью Конституции Венесуэлы, согласно которой инвестиции в стратегические отрасли не могут осуществляться без одобрения Национальной ассамблеи.

Ретейлер начал готовиться к этому за пять месяцев, также увеличив закупки гаджетов. «Евросеть» закупила их «миллиардами [штук], чтобы акция была бессрочной», отметила Смольская. По ее словам, цены упали на 200 моделей смартфонов, максимальное снижение — 50%. «Наша цель — изменить ценообразование рынка, сделать так, чтобы смартфоны были дешевле для покупателя, и убрать серых игроков, которые обманывают и государство, и потребитель: государству не платят налоги, потребителям не предоставляют гарантийный сервис», — заявила Смольская.

После нововведений в «Евросети» и «Связном» о пересмотре ценовой политики объявила и МТС, владеющая крупнейшей сетью салонов сотового ретейла в России. С 1 апреля оператор снизил цены на 5 тыс. наименований товаров в своей рознице, сообщил РБК

После нововведений в «Евросети» и «Связном» о пересмотре ценовой политики объявила и МТС, владеющая крупнейшей сетью салонов сотового ретейла в России. С 1 апреля оператор снизил цены на 5 тыс. наименований товаров в своей рознице

его представитель Дмитрий Солодовников. По его словам, максимальная скидка на смартфоны — 5–9 тыс. руб. для отдельных моделей Apple, Nokia, Samsung, Alcatel и Asus, а на планшеты — 12–13 тыс. руб. для устройств Sony Tablet Z3 и Apple iPad Air. Как следует из расчетов РБК, основанных на данных онлайн-магазина МТС, к 1 апреля по сравнению с 29 марта стоимость смартфонов Apple упала на 500–2000 руб. (1–3%), HTC — на 2–4 тыс. руб. (10%), Alcatel — на 1 тыс. руб. (6–20% в зависимости от модели), Samsung — на 500–5000 руб. (4–10%).

Кроме того, МТС объявила о том, что начинает возвращать как новым, так и действующим абонентам 10 тыс. руб. на счет мобильного телефона при покупке смартфонов Samsung Galaxy S7 или Galaxy S7 Edge. Такой же механизм обратной субсидии МТС «в ближайшее время» планирует распространить на бюджетные смартфоны (стоимостью до 5 тыс. руб.), сообщил Солодовников. По его словам, действия компании — продолжение прошлогод-

ней стратегии: в апреле 2015 года МТС снизила цены на гаджеты, скидки составили 10–30%.

**«ВЫМПЕЛКОМ»: –40%,
«МЕГАФОН»: –50%**

«ВымпелКом» (бренд «Билайн») в течение недели тоже снизил цены примерно на 60 моделей, заявила представитель компании Анна Айбашева. Действия конкурентов она комментировать не стала. Среди брендов смартфонов, которые подешевели у этого ретейлера, — Fly, Apple, HTC, Alcatel, Microsoft, Lenovo, ZTE и LG. РБК проанализировал цены в интернет-магазине «Билайна» 1 апреля по сравнению с 29 марта: максимальное снижение составило 40% на бюджетные смартфоны под собственной маркой «Билайн». В абсолютном выражении сильнее всего подешевел смартфон HTC One A9 цвета Carbon Gray — на 9,5 тыс. руб.

Опустил цены и «МегаФон», говорит его представитель Юлия Дорохина. По ее словам, это коснулось «нескольких десятков» моделей смартфонов, максимальное снижение — 50% (за последние несколько недель). Как и МТС, оператор возвращает часть стоимости устройства на счет мобильного телефона абонента. Цены 1 апреля в сравнении с 29 марта у «МегаФона» снизились менее чем на 50%: смартфоны Apple подешевели на 500–1000 руб. (1–2%), Lenovo — на 500–3000 руб. (7–18%).

Ситуация ценовой войны может продолжаться долго, потому что ретейлеры борются за клиентов и цена — единственное, чем можно их привлечь, считает гендиректор аналитического агентства TelecomDaily Денис Кусков. Рынок стагнирует, поэтому конкуренция за клиента растет, напоминает он. В 2015 году продажи смартфонов в России упали на 8,4% по сравнению с 2014 годом. Такая политика приведет к снижению доходности, но и потеря клиентов тоже негативно сказалась бы на выручке, считает Кусков. ▣

нее отказывал конгрессу в предыдущих попытках заблокировать исключительные полномочия Мадуро. Так, в марте суд отказался отменить действие специального распоряжения, позволяющего президенту принимать экономические решения без одобрения конгресса. Судьи объяснили это необходимостью бороться с рекордной инфляцией и крупнейшим экономическим спадом впервые более чем за десять лет.

Представители PDVSA и «Роснефти» отказались от комментариев. Так же поступили представитель Министерства информации и нефти Венесуэлы. ▣

ВЕРХОВНЫЙ СУД ЗА

Проправительственный Верховный суд, скорее всего, заблокирует любую инициативу Национальной ассамблеи, но оппозиционные депутаты хотят подвергнуть сомнению законность сделки в долгосрочной перспективе, в случае если сменится правительство, говорит бывший судья Верховного суда Хуан Карлос Аплитс.

В последнее время обострились отношения между Мадуро и подконтрольным оппозиции конгрессом из-за экономических и политических вопросов, напоминает Bloomberg. Но Верховный суд ра-

МНЕНИЕ



ФОТО: Зураб Джавахадзе/ТАСС

АЛЕКСАНДР ЧАЧАВА,
управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

Как сделать своих сотрудников миллионерами

Самый действенный способ удержать наемных специалистов — сделать их совладельцами перспективного бизнеса. Как это работает?

ВАЛИТЬ ИЛИ НЕ ВАЛИТЬ

Проблема удержания и мотивации ценных сотрудников важна в любой сфере, но в IT-среде она актуальна как никогда. Два года назад оплата труда программиста в России и на Западе практически не отличалась. Разница в 30–40% «на руки» едва компенсировала затраты на переезд и высокую стоимость жизни на новом месте. За рубеж ехали в основном те, кому там больше нравилось. В 2015 году ситуация радикально поменялась. Бум «единорогов» (начинающих компаний, оцененных в более \$1 млрд) и беспрецедентный приток венчурных инвестиций в США в разы взвинтили зарплаты зарубежных программистов, а девальвация рубля уронила доходы российских разработчиков в долларовом эквиваленте почти в два раза.

Сегодня заработная плата программиста в ведущих американских корпорациях доходит до \$250–300 тыс. в год. После вычета налогов эта сумма эквивалентна доходу в 1–1,5 млн руб. в месяц. А сейчас даже крупные российские компании не могут платить программистам больше 200–250 тыс. руб. ежемесячно. Это вкупе с нестабильной обстановкой в России и красивой картинкой жизни на Западе усиливает у востребованных программистов желание уехать.

Из 12 наших российских стартапов в портфеле на Запад переманили семь специалистов. Это были ключевые сотрудники, на которых держалась разработка продуктов. Терять таких обидно. Когда начинающие программисты уходят в свободное плавание, их легко заменить, но лид-разработчика порой приходится искать полгода. В нашей практике большинство потерь — случаи переманивания: сами разработчики редко ищут варианты переезда. Но хантеры привлекают их интересными задачами, несравнимым уровнем дохода и брендом. И даже если человек по каким-то причинам не видит целесообразности переезжать и переходить в совершенно другие условия работы, у него всегда есть советчики и общественное мнение, которое твердит, что «надо

валить». Противопоставить этому что-то сложно, но попытаться стоит.

КАК СТАТЬ МИЛЛИОНЕРОМ

Как известно, выдающиеся специалисты мотивируются в первую очередь «интересностью» задачи, которую они решают. Поэтому идею составившую вопроса удержания я ставлю на первое место. Сильные стартапы могут в разы уменьшить вероятность потери ведущих разработчиков.

«Опционы являются отличным якорем для разработчиков, несильно стремящихся уехать любым способом, тем более что \$250 тыс. в США при высоких ценах на проживание в Кремниевой долине уже не кажутся такой уж баснословной суммой»

Также действенный способ оставить программиста у себя — опционы. Но разработчики чаще всего не понимают ценности акций и относятся к ним как к «бумажкам». С таким отношением надо работать — показывать перспективы роста и возможности выхода.

На мой взгляд, только в самом начале первым сотрудникам можно передавать акции по номинальной цене, то есть фактически бесплатно. В дальнейшем лучше их продавать, причем цена продажи должна быть льготной относительно раундов и со временем расти. Крайне полезно каждый год в момент перевода частей опционов в акции организовывать обратный выкуп по желанию специалистов.

Например, акции компании были распределены между основателями и самыми первыми сотрудниками по номинальной цене \$0,01 за акцию. Спустя год инвестор покупал допэмиссию уже по цене \$10 за акцию, при этом сотрудники реализовывали опционы, покупая акции по \$1, а продать их могли уже по \$3 — и самые первые сотрудники, и даже те, кто купил их только что. Таким образом, инвестор дает справедливую оценку акции в \$10, при этом демонстрируя веру в хорошие перспективы компании. Обычно инвесторы закладывают ожидаемый уровень доходности в 10х, рассчитывая через три-пять лет продать каждую свою акцию за \$100.

Таким образом, задача основателей — убедить ведущего программиста поверить в реалистичность продажи акций компании по цене \$100. Допустим, ведущий программист получил 10 тыс. акций в виде реализованного опциона. Он может тут же продать их обратно компании за \$30 тыс., последней даже выгодно выкупить их, а инвестор так вообще купит акции с большим удовольствием (сам он платил за них \$100). \$30 тыс. — это уже неплохая прибавка к рублевой зарплате. Программист понимает,

что акции имеют ценность уже сегодня. Но задача удержания разработчика будет решена лишь тогда, когда он решит держать акции, тем самым показывая веру в перспективы компании. Через четыре года они могут стоить уже \$1 млн, то есть его ожидаемый доход будет вполне солидным с потенциальным доходом в западной корпорации.

Опционы являются отличным якорем для разработчиков, несильно стремящихся уехать любым способом, тем более что \$250 тыс. в США при высоких ценах на проживание в Кремниевой долине уже не кажутся такой уж баснословной суммой.

Проблема в том, что опционы пока работают только в стартапах, оформленных как международные компании, в российском правовом поле такого инструмента нет. Компаниям приходится придумывать квазиопционные программы, но они основаны на доверии.

Юристы ФРИИ сейчас активно добиваются создания такого инструмента в рамках и российского законодательства, поддерживая поправки Минкомсвязи по опционным программам для работников. Если мы хотим удерживать в стране ключевых специалистов, без опционов не обойтись.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОРРУПЦИЯ За что богатейшему банкиру в мире грозит 12 лет тюрьмы

Взятки от миллиардера

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Богатейший в мире банкир Джозеф Сафра стал очередной жертвой антикоррупционной кампании в Бразилии. Миллиардеру может грозить до 12 лет тюрьмы, пишет WSJ.

СВЯЗИ В НАЛОГОВОЙ

В Бразилии предъявлены обвинения руководителю финансовой Safra Group Джозефу Сафре, богатейшему банкиру на планете, по версии журнала Forbes. Прокуратура страны в четверг передала в суд материалы, из которых следует, что Сафра обвиняется в коррупции. Вместе с миллиардером по делу о якобы планировавшемся подкупе сотрудников налоговых органов проходят еще пятеро сотрудников финансовой империи Сафры. Их имена и должности, за исключением одного менеджера, не раскрываются.

По версии следствия, Safra Group готовилась передать сотрудникам налоговых органов взятку 15,3 млн реалов (\$4,2 млн), чтобы те поспособствовали пересмотру имеющихся к группе налоговых претензий в размере 1,8 млрд реалов (\$500 млн). Сафра не участвовал в реализации плана подкупа напрямую, но у следствия якобы есть доказательства, что один из топ-менеджеров компании, замешанный в этом деле, действовал по его инструкциям.

Доказательства собраны в обвинительном заключении. Речь идет в том числе о перехваченном разговоре между директором зарегистрированного на Каймановых Островах банка Safra Limited Жуаном Инасиу Пугой и сотрудниками налоговых органов. В этом разговоре Пуга якобы ссылаясь на решения человека, которого он называл «штатником». Прокуратура подозревает, что финансист имел в виду именно Сафру. «Иными словами, Пуга был его агентом», — цитирует The Guardian обвинительное заключение. Само заключение передано в суд столицы Бразилии. Теперь суду предстоит изучить материалы следствия и решить, достаточно ли их для начала разбирательства, пишет Financial Times.

Safra Group считает обвинения необоснованными. «Ни один из представителей группы не предлагал вознаграждение каким-либо чиновникам, группа



Следствие считает, что топ-менеджер Safra Group готовился дать взятку сотрудникам налоговых органов, действуя по инструкции Джозефа Сафры (на фото)

не получала никаких преимуществ при вынесении административных решений», — утверждает компания в пресс-релизе.

Если вина фигурантов дела тем не менее будет доказана, им грозит до 12 лет лишения свободы и крупные штрафы, пишет The Wall Street Journal со ссылкой на представителей обвинения.

ОПЕРАЦИЯ «ЗЕЛОТ»

Расследование в отношении Safra Group проходит в рамках операции «Зелот», инициированной федеральной прокуратурой, федеральной полицией, Службой внутренних доходов и Главным финансовым инспектором Бразилии в феврале 2014 года. Пово-

дом для расследования послужило анонимное письмо, в котором рассказывалось о преступном сговоре чиновников Минфина с бизнесом.

Сейчас бразильские власти считают, что по меньшей мере 70 бразильских компаний платили взятки чиновникам специального подразделения Минфи-

на страны — административному совету по апелляциям по налоговым спорам (CARF) — в обмен на вынесение выгодных для них решений. Следователей заинтересовали 74 случая, произошедших с 2005 по 2013 год, когда CARF отменяла постановления Службы внутренних доходов о взыскании налогов. Уже дока-

Кто такой Джозеф Сафра

Потомственный банкир Джозеф Сафра — представитель четвертого поколения банковской династии Сафра. Журнал Forbes оценивает его состояние в \$18,4 млрд, Fortune — в \$18,6 млрд. Согласно индексу миллиардеров Bloomberg, он

занимает 63-е место в рейтинге богатейших людей мира с состоянием \$13,6 млрд. Основу его благосостояния составляют банк Banco Safra S. A. (по данным Bloomberg, это девятый в Бразилии банк по размеру активов — \$45 млрд) и швейцарский банковский хол-

динг J. Safra Sarasin. Ему также принадлежат Safra National Bank of New York и многочисленные объекты недвижимости по всему миру.

Крупные сделки

В последние годы Safra Group совершила несколько крупных

сделок: приобрела за £726 млн небоскреб «Сент Мэри-Экс, 30» в Лондоне, через подконтрольную группу Sucocitrico Centrale выкупила крупнейшего американского экспортера фруктов Chiquita за \$1,3 млрд. Кроме того, банковский холдинг J. Safra

Sarasin купил швейцарское розничное подразделение Morgan Stanley, а в 2016-м планирует завершить сделку по покупке розничного подразделения Credit Suisse в Монако и Гибралтаре. Стоимость обеих сделок не раскрывается.

званная сумма ущерба государству составила \$1,63 млрд и может вырасти вплоть до \$5,96 млрд.

При этом сотрудники CARF использовали свое право на доступ к внутренней информации, чтобы выявить «потенциальных клиентов»: с ними затем налаживался контакт через консалтинговые и юридические компании. Суммы откатов составляли до 10% — когда компаниям требовалось скостить задолженность на сумму не менее 1 млрд реалов (\$275,3 млн).

В числе компаний, в отношении которых проводятся проверки, промышленные, инжиниринговые, сельскохозяйственные и финансовые группы, в том числе Safra Group. Как сообщали источники Reuters в марте прошлого года, в ходе расследования в штаб-квартирах банка Safra были проведены обыски.

В поле зрения силовиков также попали: консалтинговая компания LFT Marketing Esportivo, принадлежащая Луису Клаудиу Луле да Силве, сыну бывшего президента Бразилии Луиса Инасиу Лулу да Силвы, а также крупнейшая в Бразилии сталелитейная компания Gerdau, которая якобы уклонялась от уплаты налоговой задолженности на сумму 1,5 млрд реалов (\$379 млн). Как писала газета Financial Times, в феврале прошлого года следствие выдало 18 ордеров на обыски в офисах компании в пяти штатах Бразилии и вызвало на допрос гендиректора компании Андре Жердау Йоханнпетера, чей отец — один из ближайших советников президента Дилмы Руссефф.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ РАСПЛАТА

Операция «Зелот» проходит параллельно с расследованием коррупционных схем в государственной компании Petrobras. В ходе операции «Автомойка», которая идет с марта 2014 года, обвинения в коррупции были предъявлены более чем сотне ведущих политиков и предпринимателей страны. Следствие обвиняет их в организации преступной схемы, которая заключалась в том, что компании получали контракты в обмен на откаты чиновникам и законодателям. Среди арестованных — казначей правящей Трудовой партии Жоан Ваккари, лидер ее фракции в сенате Дельсидиу Амараль и один из богатейших предпринимателей Бразилии, участник списка Forbes, банкир Андре Эстевес (его состояние на момент ареста оценивалось в \$1,81 млрд). Petrobras оценивает свой ущерб в \$2,1 млрд.

В начале марта на допрос был вызван и бывший президент да Силва — его подозревают в незаконном лоббизме и «торговле влиянием». Сменившая его президент Руссефф также могла быть причастна к коррупционным схемам Petrobras, в 2003–2010 годах она была председателем совета директоров компании. В настоящее время в отношении нее инициирована процедура импичмента по подозрению в подтасовке данных бюджета и махинациях в ходе избирательной кампании. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: by-alexandrov.ru

БОРИС АЛЕКСАНДРОВ,
основатель компании «Ростагроэкспорт»

Как создать молочную империю

Дефицит, подорожание продуктов и падение рубля в 1998 году помогли Борису Александрову создать компанию «Ростагроэкспорт» — одного из лидеров рынка глазированных сырков РФ. С какими проблемами он столкнулся на старте?

Эта статья — фрагмент из книги Бориса Александрова «Сырок. История моей жизни и бизнеса», которая вышла в издательстве «Манн, Иванов и Фербер».

ДУРШЛАГ И МИКСЕР

По мере роста продаж [молочной продукции] мы стали задумываться о собственном производстве. Прикинули, что если творог как базовый продукт подвергать дальнейшей обработке, можно зарабатывать больше. На рынке хорошо шла творожная масса, с нее и решили начать, благо производство несложное: нужно смешать творог, сливочное масло, изюм и сахар.

С Валентиной Алексеевной (будущим директором московского завода молочной продукции) мы поехали к ее сестре — Галине Алексеевне Макаровой, работавшей сестрой-хозяйкой в детском садике и обладавшей отличными кулинарными способностями. Она подтвердила, что делать творожную массу в домашних условиях нетрудно.

В первый раз Галина Алексеевна использовала маленький килограммовый миксер. Масса оказалась отличной — даже вкуснее той, что продавали на рынке. Дальше — больше. Мы купили 30-килограммовый миксер итальянского производства, и я притащил его домой к Галине Алексеевне. Единственным местом, где удалось разместить шумный миксер, оказалась спальня. Вынесли все из спальни, сбили деревянный поддон, чтобы уменьшить звук и вибрацию, и поставили на него миксер.

Галина Алексеевна ежедневно делала по сто килограммов творожной массы и расфасовывала ее в обычные целлофановые пакеты. Утром ей привозили сырье, а на рынок увозили готовую массу. Сырье хранили на балконе. Изюм Галина Алексеевна промывала в ванной с помощью огромного дуршлага.

Покупателям творожная масса очень нравилась, ее прозвали «совхозной». Люди прознали, в какое время завоз, и выстраивались в очередь. Вскоре спрос превысил предложение, и мы стали обсуждать, как увеличить производство.

На том миксере делать больше не получалось. Поскольку бизнес рос, Валентина Алексеевна перестала самостоятельно справляться с учетом хозяйства и попросила вести бухгалтерию другую свою сестру, работавшую учительницей математики. Тогда учителям платили мало, и Марина Алексеевна Резникова стала подрабатывать у нас. До сих пор она — один из самых ценных наших сотрудников, входит в совет директоров.

Мы сделали 36 сырков и положили их в холодильник, чтобы на следующий день упаковать и отвезти на сертификацию. Утром Галина Алексеевна пришла на работу, открыла холодильник и испытала шок: сырков там не оказалось. Позже выяснили, что на производство раньше других пришел снабженец и просто съел все сырки. 36 штук!

В апреле 1997 года я через знакомых нашел помещение: бывший пищеблок Медицинского центра гражданской авиации. Пищеблок в то время почти не функционировал. Я договорился взять в аренду комнату размером 50 квадратных метров. Если дома миксер занимал чуть ли не половину спальни, то в новом помещении он казался спичечным коробком. В пищеблоке стояло кое-какое прежнее оборудование, и мы приновились делать массу в тестомесе. Каждый замес — объемом по 100 килограммов, на него уходило всего два часа: промыть сырье, добавить ингредиенты в чан, замесить и расфасовать.

Мы могли продавать по 200 килограммов творожной массы ежедневно, но уже понимали, что развитие не должно останавливаться. Внимательно анализировали, что еще поставить на поток, что вообще востребовано покупателями. Со временем творожную массу стали фасовать не только в целлофановые пакеты, но и в стаканчики.

СЫРКИ И ВЯЗАЛЬНЫЕ СПИЦЫ

Валентина Алексеевна как-то заметила, что из творожных изделий на рынке хорошо идут глазированные сырки. В то время в Москве их делал только Горьковский завод, находившийся неподалеку от трех вокзалов. Также сырки завозили из Белоруссии и Прибалтики. За сырками, когда их привозили на рынок, всегда стояли очереди.

Мы поняли, что сырки для людей даже привлекательнее, чем творожная масса. Получалось, они — товары-заменители. Если на рынке продавались сырки, то люди предпочитали их творожной массе. Если сырки отсутствовали, потребители довольствовались творожной массой.

Родилась идея попасть на Горьковский завод и посмотреть, как там производят сырки. Антон Юрьевич Изачик (сын партнера Бориса Александрова) нашел людей, имевших туда доступ, переоделся слесарем, договорился с каким-то пьянчужкой, и его пропустили на завод.

Профессиональное сырковое оборудование — технически сложное, линия стоила около ста тысяч долларов. Тогда мы не могли себе позволить просто так купить линию и проверить, пойдет или не пойдет бизнес. Технологию изготовления сырков никто не знал, оборудования не имелось, одни только мысли и желания. Но, слава богу, мне удалось раздобыть рецептуру 1930-х годов, когда сырки еще делались вручную, и технические условия на эту продукцию. В глазированном сырке три основных компонента: творог, сахар и сливочное масло. Для знакомого с детства вкуса нужна еще ваниль. А вкус детства, вкус

купили обычные спицы для вязки носков.

<...>

Дело дошло до сертификации продукции, изготовленной таким ручным способом. Мы сделали 36 сырков и положили их в холодильник, чтобы на следующий день упаковать и отвезти на сертификацию. Утром Галина Алексеевна пришла на работу, открыла холодильник и испытала шок: сырков там не оказалось. Позже выяснили, что на производство раньше других пришел снабженец и просто съел все сырки. 36 штук! Никто не понимал, как можно сожрать такое количество! Галина Алексеевна его чуть не убила. Но мы получили обнадеживающий знак: вряд ли реально осилить столько сырков, если они невкусные. Кличка Сырок приросла к парню, но после того случая сырки он больше не употреблял.

Мы успешно прошли сертификацию и стали потихоньку производить сырки, паковать в коробки и увозить их для продажи с контейнера на Юго-Западном рынке. Сначала возили две коробки по 60 сырков, потом три, четыре, пять... Объемы производства росли, мы набирали новых людей, организовали вторую смену. К концу года мы производили 60 тысяч сырков в сутки! Мы до сих пор до конца не понимаем, как удавалось делать такое их количество столь трудоемким способом.

<...>

СТАРТАП В ДЕТСКОМ ЛАГЕРЕ

Мы стали отвоевывать все больше площадей в арендованном пищеблоке. Если заезжали мы в комнату размером 50 квадратных метров, то через два года заняли производством уже все три этажа, выпускали сметану, творог, сырки, творожную массу и другую продукцию. Директором московского завода назначили Валентину Алексеевну. Развитие шло настолько быстро, что мы закупили новые линии глазированных сырков. Арендowanego помещения катастрофически не хватало. Хотелось найти свое здание, чтобы ни от кого не зависеть и иметь возможность расширять производство.

Рынок требовал товара, но нам не позволяли мощности. Нелли Евелевна Храпунова (коммерческий директор) по своим каналам нашла заброшенный пионерский лагерь. К 1999 году он уже девять лет не функционировал и пребывал в запущенном состоянии. Пришлось изрядно потрудиться, чтобы перевести туда производство. При запуске мы буквально жили на заводе девять месяцев, восстанавливая первый корпус, где раньше находился пищеблок лагеря.

Переезд состоялся в начале 2000 года. Из Тушина привезли шесть линий сырков, а четыре линии докупали уже в области. К тому времени мы вышли на миллион сырков в день. Нам очень повезло: мы вошли на рынок во время дефицита и ямы, образовавшейся из-за резкого падения рубля и ошутимого подорожания сырков, ввозимых из-за границы. Открывшиеся возможности мы стали использовать первыми.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

МОНИТОРИНГ ЦБ и АСВ выяснят, как банк выполнял самоограничение по привлечению вкладов

«Югра» пройдет проверку

ЮЛИЯ ТИТОВА,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

ЦБ и АСВ 4 апреля начнут проверку в банке «Югра». Несмотря на то что проверка плановая, она будет предметной: регулятор посмотрит, как банк выполняет самоограничение по вкладам.

В понедельник, 4 апреля, ЦБ и АСВ начнут проверку в банке «Югра». О готовящейся проверке РБК рассказал источник в банке, эту информацию подтвердил официальный представитель «Югры» Олег Никищенков. Он подчеркнул, что проверка плановая. Никищенков сказал, что одна из причин проверки — «перерегистрация банка «Югра» из Ханты-Мансийского округа в Москву».

ПРЕДМЕТНАЯ ПРОВЕРКА

Источник, близкий к АСВ, говорит, что ЦБ и АСВ будут проверять реестр вкладчиков, чтобы понять, как банк выполнял самоограничение по привлечению вкладов, но при этом проверка действительно плановая. 20 марта об этом ограничении написали «Ведомости» со ссылкой на человека, близкого к надзорному блоку ЦБ. Банк принял на себя самоограничение по вкладам в начале февраля, сообщало издание.

Последняя проверка в банке окончилась 17 декабря 2015 года, она была внеплановой. Всего в прошлом году у банка была одна внеплановая специализированная



ФОТО: РИА Новости

«Югра» занимает 28-е место по размеру активов

проверка и две внеплановых тематических, одна из которых проводилась в московском филиале банка. Последняя плановая проверка завершилась в июле 2014 года.

В 2015 году банк претендовал на получение господомощи через ОФЗ, хотя так и не получил ее. Как говорил источник в банке «Югра», вопрос о докапитализации должен решиться до 1 апреля 2016 года, когда банк раскроет владельцев банка. 12 января банк «Югра» раскрыл обновленный список аффилированных лиц, среди кото-

рых был владелец «Горбушкиного двора» Алексей Хотин (0,48% акций банка «Югра»). Однако докапитализация так и не состоялась. 31 марта предправления банка Юрий Гусев заявил, что банк счел нецелесообразным участвовать в программе докапитализации через ОФЗ. «На сегодняшний день капитал банка «Югра» составляет 65 млрд руб., и банк чувствует себя уверенно по показателю достаточности капитала. Банк готов и далее рассматривать предлагаемые государством варианты сотрудни-

чества, поддерживать на высоком уровне кооперацию с регулирующими финансовый рынок структурами», — было сказано в сообщении банка.

По мнению аналитика Национального рейтингового агентства Карины Артемьевой, если в «Югре» действует ограничение по вкладам, то ничего удивительного, что ЦБ и АСВ решили проверить, как оно выполняется. «Если даже проверка плановая, то банк проверят предметно», — добавляет она.

РЕДКАЯ МОДЕЛЬ

19 февраля стало известно, что банк «Югра» планирует получить листинг на Московской бирже, разместив 6,1 млн обыкновенных и 24 тыс. привилегированных акций, это 47% всего акционерного капитала. «Акции банка будут включены в третий котировальный список, это произойдет в середине марта», — говорил тогда президент «Югры» Алексей Нефедов.

Однако выход на биржу так и не состоялся. Сейчас «Югра» занимает 28-е место по размеру активов. Активы банка на 1 января составили 368,6 млрд руб., за прошлый год они выросли более чем в два раза (средний темп роста активов 30 крупнейших банков в 2015 году составил 25%). Кредитный портфель «Югры» вырос в 2,5 раза — с 113,8 млрд до 275,6 млрд руб., почти все кредиты выданы юридическим лицам (кредиты населению составляют меньше 1% портфеля).

Банк финансируется в основном за счет средств населения: портфель депозитов граждан за 2015 год вырос на 136% — с 66,8 млрд до 158 млрд руб. (около 70% всех клиентских ресурсов в банке).

По словам Карины Артемьевой, банки таких объемов и с такой моделью бизнеса сейчас редкость. «Югра» еще примечательна тем, что пассивная база состоит в значительной степени из розничных небольших депозитов, там нет такого количества VIP-вкладчиков, как во Внешпромбанке», — говорит Артемьева. ■

АГРОБИЗНЕС Связанный с семьей министра сельского хозяйства агрохолдинг увеличил выручку в полтора раза

Рост им. Ткачева

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

«Агрокомплекс», связанный с семьей министра сельского хозяйства Александра Ткачева, в 2015 году увеличил выручку на 46%, до 38,7 млрд руб. Компания активно наращивала объемы производства и расширяла земельный банк.

Выручка АО «Агрокомплекс им. Н.И.Ткачева», связанного с семьей министра сельского хозяйства Александра Ткачева, в 2015 году составила 38,7 млрд руб., увеличившись на 46% по сравнению с выручкой в 2014 году, следует из годовой бухгалтерской отчетности компании. Чистая прибыль выросла на 60% и составила 6,6 млрд руб. Годом ранее показатели компании росли сопоставимыми темпами: выручка тогда увеличилась на 40%, а прибыль — на 65%. Генеральный

директор «Агрокомплекса» Евгений Хворостина не смог оперативно прокомментировать РБК результаты годовой отчетности. По мнению генерального директора Института аграрного маркетинга Елены Тюриной, такой рост показателей второй год подряд характеризует компанию как активную и быстрорастущую, высокая динамика объясняется тем, что она активно реализует инвестиционные проекты в области производства молока и увеличивает земельный банк.

«Агрокомплекс» был основан в 1993 году отцом министра сельского хозяйства, бывшего губернатора Краснодарского края Александра Ткачева. Это один из крупнейших российских агрохолдингов (323-е место в рейтинге крупнейших компаний РБК 500), в него входит более 60 компаний, занимающихся живот-

новодством, растениеводством, птицеводством, производством кормов, мясопереработкой, хранением и логистикой. «Агрокомплексу» также принадлежит около 600 магазинов в Краснодарском, Ставропольском краях и Ростовской области.

В течение всего 2015 года компания делала крупные приобретения и расширяла бизнес. В результате уже в июне 2015 года, по подсчетам РБК, «Агрокомплекс» с учетом своих последних сделок (его структура купила активы Valinor, одного из крупнейших в прошлом агрохолдингов России) должен был войти в топ-5 крупнейших держателей сельхозземель в России: земельный банк компании на тот момент мог составлять около 450 тыс. га. В июле прошлого года «Агрокомплекс», являющийся одним из крупнейших производителей яиц в Крас-

нодарском крае, купил крупную Краснодарскую птицефабрику. Эта покупка позволит ему как минимум удвоить производство яиц к концу 2017 года.

Уже по итогам 2014 года «Агрокомплекс» стал лидером по производству сырого молока с объемом производства 180 тыс. т в год. В марте 2016 года Евгений Хворостина говорил РБК, что в 2015 году объем производства компании составил более 200 тыс. т. В течение пяти лет она собирается увеличить объем производства молока до 360 тыс. т, открывая новые молочные фермы и наращивая объем производства на уже существующих. Компания также заявляла о планах по увеличению переработки молока. В сентябре 2015 года Хворостина говорил РБК, что «Агрокомплекс» ведет «масштабную реконструкцию» одного из своих заводов по переработке мо-

лока, расположенного в Выселковском районе Краснодарского края: он станет самым крупным для компании и будет перерабатывать более 100 т молока в сутки. Кроме того, в ноябре прошлого года Хворостина говорил РБК, что в 2017 году «Агрокомплекс» планирует ввести в эксплуатацию новое производство сыров в станции Выселки. Предприятие будет выпускать в первую очередь твердые сорта, в частности «Маасдам», «Эмменталь»; кроме того, должна быть установлена линия мягких сыров типа моцареллы, в планах также «Адыгейский» и другие сорта сыра. Производственная мощность предприятия составит 1,4 тыс. т в месяц, то есть около 17 тыс. т в год. «По мощности сыровод станем одним из крупнейших заводов в РФ и, безусловно, самым мощным на юге», — комментировал Хворостина. ■

Остальные инвестиционные инструменты в марте показали убыток

Доходность — в акциях и депозитах

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Самым доходным инструментом марта оказались акции. Инвесторы могли заработать на них 1,3%. На втором месте — депозиты в рублях. Остальные инструменты показали отрицательную доходность. Во что инвестировать в апреле?

Ежемесячно РБК оценивает доходность десяти наиболее популярных у россиян инвестиций. Для этого рассматривается прибыльность разных активов, если вложить в каждый из них по 100 тыс. руб. в начале месяца. В марте заработать можно было только на двух инструментах. Лучший результат получили инвесторы в акции и депозиты в рублях. Худшим вложением стало золото.

АКЦИИ

Вложив в индекс ММВБ 100 тыс. руб., к концу месяца можно было получить доход 1300 руб. «Самое важное, что произошло на этом рынке в марте, — все сырьевые товары оттолкнулись от дна, — рассказывает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. — Поэтому мы видим рост интереса инвесторов к России и увеличение ее веса в портфелях международных фондов».

Максимальную доходность в марте показали акции «Башнефти» — 21%. Худшие результаты — у акций «МегаФона» (-13%). По словам Лосева, рост бумаг «Башнефти» обеспечил тот факт, что компания стала единственной, кто получил официальное разрешение правительства на приватизацию. А вышедшая отчетность «МегаФона» разочаровала инвесторов, и цена акций теперь возвращается к более реальным значениям, объясняет Лосев.

На доходность акций в апреле будет сильно влиять саммит производителей нефти в Катаре, который запланирован на 17 апреля. «Если будет достигнуто соглашение о сокращении нефтедобычи, это стабилизирует нефтяной рынок, — говорит Александр Лосев. — Соответственно если цена на нефть будет расти, это станет позитивом для акций нефтяных компаний, а также для компаний, основная деятельность которых сосредоточена на российском рынке. Доходным также может быть ретейл — прежде всего акции «Магнита» и даже банковский сектор — Сбербанк и ВТБ».

ДЕПОЗИТЫ

Вторым по уровню доходности инструментом стали депозиты в рублях. Они принесли бы 800 руб. «Процентные ставки по рублевым вкладам относительно стабильны, — комментирует руково-



дитель розничного блока группы СМП Банка Роман Цивинюк. — Некоторые участники их корректируют в зависимости от потребностей в ликвидности, а также текущих ожиданий возможного понижения ключевой ставки Центробанком».

На доходность акций в апреле будет сильно влиять саммит производителей нефти в Катаре, который запланирован на 17 апреля

Одновременно валютные вклады продемонстрировали отрицательную доходность (-10,75 в долларах и -7,81 в евро). Убыточность объясняется движением курсов, объясняет Цивинюк. «Если посмотреть, как изменился курс за прошедший месяц, то показатели будут примерно сопоставимы: курс доллара упал примерно на 11%, курс евро — на 8%», — поясняет он.

Вице-президент Сбербанк СИБ Игорь Буланцев прогнозирует, что ставки по вкладам как в рублях, так и в валюте, продолжают снижаться. Поэтому если открывать банковский вклад, то лучше сделать это сейчас и зафиксировать более высокую ставку.

Для выбора валюты вклада универсального совета нет. Если денежные средства копятся на крупную покупку в рублях, то лучше хранить их в рублях и не терять на

конвертации, советует Цивинюк. Если это долгосрочные сбережения, то лучше разделить денежные средства на равные части и разместить их в доллары, евро и рубли. Такая структура портфеля позволит защитить средства от возможной девальвации.

ПИФЫ

Паевые инвестиционные фонды в марте стали убыточными (-1,46%). Самым доходным стал ПИФ «Сбербанк — Фонд облигаций Илья Муромец», наименее доходным — «Сбербанк-Биотехнологии».

В среднем для ПИФов такие изменения доходности от месяца к месяцу нормальны, рассуждает заместитель генерального директора по инвестициям УК «УНИВЕР Менеджмент» Дмитрий Александров. Делать серьезные выводы по доходности лучше по итогам года.

По его мнению, в апреле инвестировать в ПИФы пока не стоит. «Это скорее хороший месяц для продажи, — говорит Александров. — Покупать фонды акций или смешанные ПИФы стоит после дивидендных отсечек, а еще лучше — в сентябре—октябре».

НЕДВИЖИМОСТЬ

Недвижимость также принесла убытки инвесторам (-2,38%). Падение цен наблюдается еще с 2015 года. «Платежеспособный спрос низок. Параллельно с этим на рынке увеличивается объем предложения. Кроме того, сегодня стали выше риски недостроя», — комментирует руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова.

Инвесторам имеет смысл вкладываться только в продуманные и перспективные проекты, считает первый заместитель

генерального директора компании «НДВ-Недвижимость» Яна Сосорева.

«Сейчас сложился рынок покупателя, застройщики лояльны в вопросах оплаты и охотнее предлагают скидки и акции», — говорит она.

ДРАГМЕТАЛЛЫ

Самую худшую доходность по итогам марта продемонстрировало золото (-11,46%). На серебре можно было потерять 8,95%. Однако такие показатели напрямую связаны с валютной переоценкой. На мировых биржах золото и серебро торгуются в долларах.

«Если перевести рублевые показатели в долларовый эквивалент, то глобальный тренд роста по золоту, напротив, сохраняется, — говорит портфельный управляющий ИК «Финам» Алексей Белкин. — В начале марта золото даже выходило на новые многомесячные максимумы — около \$1280 за унцию. Серебро в долларах также символически, но подросло».

По мнению Белкина, ключевую роль в дальнейшем продолжении роста драгметаллов сыгрывает монетарная политика США, европейских стран и других мировых центробанков. Если они пойдут на ее смягчение или хотя бы не будут ужесточать, то вероятность роста цен на металлы увеличивается.

НАЛИЧНЫЕ

Хранение наличных в валюте стало по итогам марта также невыгодной инвестицией. Наличные в долларах показали убыток в 9%, в евро — 5,5%. С 1 по 31 марта цена доллара понизилась с 75,8 до 67,6 руб., евро — с 83 до 76,5 руб.

Старший стратег Sberbank CIB Владимир Пантюшин отмечает, что сегодня хранить деньги дома — это наилучший вариант. «В стране достаточно надежных банков, чтобы получить с этих денег доход», — говорит он. ▣

Лучшие и худшие инвестиции марта

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность за месяц, %	Результат, тыс. руб.
Акции	1,3	101,3
Депозит в рублях	0,8	100,8
ПИФы	-1,46	98,54
Недвижимость	-2,38	97,62
Наличные в евро	-5,55	94,45
Депозит в евро	-7,81	92,19
Серебро	-8,95	91,05
Наличные в долларах	-9,11	90,89
Депозит в долларах	-10,75	89,25
Золото	-11,46	88,54

Источники: Московская биржа, IFRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК



ОТКРЫТИЕ

7 Апреля 2016

МОСКВА СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК 11

FENDI