

РЕНОВАЦИЯ**В Конституционный суд подана жалоба на закон о сносе пятиэтажек**

с. 2 →

КУРС

Хедж-фонды перешли на игру против рубля впервые за полтора года

с. 7 →

ДОБЫЧА

«Роснефть» предложила ExxonMobil долю в крупном месторождении

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
4 июля 2017
Вторник
№ 115 (2612)**Сергей Галицкий,**
основатель
и основной владелец «Магнита»«Магнит» открывает
собственное производство
полуфабрикатов
и бытовой химииИНВЕСТИЦИИ, с. 6 →
ФОТО: Андрей Рудаков/Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 03.07.20171009,42 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 03.07.2017, 20.00 мск\$49,34 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 23.06.2017\$408,8 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
04.07.2017\$1= ↓
₽58,97€1= ↓
₽67,20**ОТЧЕТ** Особая экономическая зона в ЧР оказалась самой неэффективной в России

Чечня не дождалась туристов



Единственным резидентом туристическо-рекреационной ОЭЗ в Чечне является ООО «Ведучи» бизнесмена Руслана Байсарова. На фото — Руслан Байсаров (слева) и глава Чечни Рамзан Кадыров

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Эффективность работы туристической ОЭЗ в Чечне оказалась самой низкой среди всех особых экономических зон в России. Туристические ОЭЗ вообще не самые эффективные по сравнению с технологическими и промышленными.

Эффективность работы особой экономической зоны (ОЭЗ) в Чеченской Республике в 2016 году стала самой низкой среди всех ОЭЗ России. Сводный показатель эффективности, рассчитанный Минэкономразвития и представленный в годовом отчете ведом-

ства, составил всего 8% в 2016 году и 16% — с начала существования ОЭЗ. Это «неэффективное функционирование ОЭЗ», констатирует Минэкономразвития. У чеченской ОЭЗ самый низкий показатель эффективности среди всех зон, следует из отчета Минэкономразвития. Хотя в данных ведомства есть и ОЭЗ с показателями хуже чеченского, они либо уже упразднены, либо расчеты по ним не проводились из-за неутвержденных плановых показателей.

Сводный показатель включает в себя эффективность работы резидентов ОЭЗ и органов управления экономической зоны, а также рентабельность бюджетных инвести-

ций в создание инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры в таких зонах. Средние показатели для всех ОЭЗ в России — 84% в прошлом году и 67% за все время существования этого инструмента, по данным Минэкономразвития.

Существует несколько видов ОЭЗ: помимо туристическо-рекреационных, к которым относится чеченская, речь идет о техно-внедренческих, промышленно-производственных и портовых. Резидентам ОЭЗ предоставляются льготы, например налог на прибыль для них может снижаться с 20 до 0%, освободить участников эксперимента могут и от имущественного, земельного и транс-

портного налогов, для них предусмотрено значительное снижение страховых взносов. Масштабы льгот зависят от типа ОЭЗ и параметров работы резидентов.

Льготы без результата

ОЭЗ «Ведучи» в Чечне, так называется село в Итум-Калинском районе республики, где располагается горнолыжный курорт, была создана в октябре 2013 года, она вошла в состав Северо-Кавказского туристического кластера. «Курорт займет порядка 1500 га Итум-Калинского района в живописной долине реки Хачарой-Экх.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →

ИНТЕРВЬЮ**«Всё время не хватало «политического спонсорства»**

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

1 июля закончился контракт Дмитрия Страшнова как гендиректора ФГУП «Почта России»; продлен он не будет. Дмитрий Страшнов рассказал в интервью РБК, почему ему так и не удалось встретиться с Владимиром Путиным, какие бонусы он получил за свою работу и чем займется теперь.**«Я понимал, что будут существовать определенные имиджевые риски»**

— Давайте вернемся к самому началу вашей работы, в 2013 год. Вы возглавляли «Теле2 Россия» и вдруг меняете бизнес на госсектор. Кто вас пригласил?

— Предложение делала новая команда, которая пришла в министерство [связи и массовых коммуникаций] буквально за год до моего появления в «Почте России». Я разговаривал с министром Николаем Анатольевичем Никифоровым, и те задачи, которые он озвучил, показались мне интересными и масштабными.

— Какую задачу первую перед вами тогда поставили?

— Приведение актива в порядок и подготовка компании к акционированию. Все понимали в то время, что дальнейшее движение, развитие почтовой отрасли без построения эффективной компании, понятной, прозрачной, конкурентоспособной, без акционирования невозможно.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



4 630017 020096

17 115

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1352
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

В Конституционный суд подана жалоба на закон о сносе пятиэтажек

Снос дорос до суда



По мнению противников закона о реновации, статьи документа, определяющие порядок принудительного отчуждения имущества, не отвечают требованиям Конституции. В Основном законе предусмотрено, что никто не может быть лишен своего имущества иначе, как по решению суда. На фото: марш против реновации в Москве 28 мая

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Противники закона о сносе пятиэтажек составили жалобу в Конституционный суд. Документ, подписанный президентом 1 июля, противоречит Основному закону страны, говорится в обращении.

Жалобу в Конституционный суд в понедельник, 3 июля, подала жительница Москвы Оксана Юанова, чей дом попал в программу реновации. В документе, копия которого есть в распоряжении РБК, говорится, что закон о сносе пятиэтажек нарушает конституционные права граждан и создает правовую неопределенность. Речь идет о статьях 7.2, 7.3, 7.6 и 13 закона о реновации: они определяют порядок принудительного отчуждения имущества и, по мнению заявителя, не отвечают требованиям Конституции.

Никто не может быть лишен своего имущества иначе, как по решению суда, принудительно отчуждать его для государственных нужд можно только после равноценного возмещения, говорится в ст. 35 Конституции. Закон может ограничить права гражданина только в целях защиты основ конституционного строя, безопасности страны, нравственности, здоровья и прав других лиц, указано в ст. 55 Основного закона страны. При этом согласно закону о статусе столицы реновация направлена на созда-

ние благоприятных условий проживания граждан, то есть не отвечает указанным выше целям, подчеркивается в жалобе. Государственные нужды соответствуют интересам общества, а не частных лиц, отмечается в обращении со ссылкой на обзор практики Верховного суда.

Список лиц, чьи права будут затронуты реновацией, формировался превентивно, до вступления закона в силу, говорится в жа-

Государственные нужды соответствуют интересам общества, а не частных лиц, отмечается в обращении со ссылкой на обзор практики Верховного суда

лобе. Жители домов голосовали за или против включения в программу с 14 мая по 15 июня. Закон может затронуть дома по всей Москве, которые подходят по определению «аналогичные» серийным строителькам 1957–1968 годов.

Кроме того, согласно ч. 1 ст. 36 Жилищного кодекса собственникам помещений в многоквартирном доме принадлежит и общее имущество на праве долевой собственности, в том числе земельный участок, на котором расположен дом. По ст. 49 Земельного кодекса изъятие участков возможно в исключительных случаях, связанных с выполнением международных обязательств России или размещением атом-

ных, оборонных, транспортных объектов и т. д.

«Закон легализует принудительное изъятие собственности для нужд города», — заявил РБК юрист Даниил Липин, представляющий интересы заявительницы. При добровольном участии в программе при определении компенсации не учитываются земельные участки и общее имущество. Хотя объектом интереса властей являются именно земельные участки,

к властям от москвичей касается проблемы жилья. Через 10–15 лет дома одноэтажные станут аварийными. Чтобы предотвратить ситуацию, был принят закон», — пояснил Выборный. При этом, если Конституционный суд признает часть положений закона неконституционными, парламент будет рассматривать поправки, отметил депутат.

Доводы заявителя понятны: реновация не относится к государственным нуждам, многие дома не являются аварийными и ветхими, однако закон не противоречит основам Конституции, считает управляющий партнер коллегии «Оганян, Арапиев и партнеры» Эдуард Оганян. «Жители не лишаются права собственности. Закон прекращает право собственности на старое жилье и устанавливает на новое», — отметил он.

О планах снести в Москве все пятиэтажки было объявлено 21 февраля на встрече президента России Владимира Путина и мэра Москвы Сергея Собянина. В середине марта в Госдуму внесли законопроект, наделяющий мэрию широкими полномочиями для реализации программы реновации: включать в программу любой дом, выселять жильцов по суду без возможности обжалования, предлагать переселенцам один вариант равнозначной квартиры. Ко второму чтению документ переписали. Закон был принят 14 июня и подписан президентом 1 июля. За участие в программе реновации проголосовали жители более 4 тыс. домов. ■

Япония впервые представит национальный павильон на международной промышленной выставке «ИННОПРОМ-2017»

ДЖЕТРО* Приглашает российский бизнес в японский павильон

ПРОДУКЦИЯ СТАНКостроения и промышленная РОБОТОТЕХНИКА, ВПЕЧАТЛЯЮЩИЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГЕТИКИ, КОСМОСА, ВИРТУАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА – ВОТ ТОЛЬКО ЧАСТЬ ЭКСПОНАТОВ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВИТ ЯПОНИЯ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ВЫСТАВКЕ.

Японская организация по развитию внешней торговли ДЖЕТРО организует масштабный павильон, который развернется на площади 4 тысячи квадратных метров, вместит 168 японских компаний и деловых объединений и предложит посетителям отличные возможности для знакомства с японскими партнерами, установления и укрепления бизнес-коммуникаций.

В японский павильон представитель российского бизнеса приглашает Тацухиро Синдо, исполнительный вице-президент ДЖЕТРО: «В настоящее время российское правительство работает над мерами, направленными на устранение экономической модели, основанной на зависимости от энергоресурсов, а также на развитие промышленности через содействие росту малого и среднего предпринимательства, формированию и освоению кластеров. Компании, которые примут участие в выставке «ИННОПРОМ-2017» в качестве экспонентов японского павильона, в большинстве будут представлены передовыми предприятиями, которые могут ока-

зать своим партнерам соответствующую поддержку в технологическом плане. Мы бы хотели, чтобы как можно больше российских компаний посетили японский павильон и познакомились воочию с японскими технологиями».

Передовые, высокотехнологичные продукция и услуги, а также достижения в области окружающей среды, инфраструктуры, растениеводства и многих других, – вот, с чем сегодня приезжают на «ИННОПРОМ» крупные японские предприятия международного уровня и компании, еще только планирующие выйти на международные рынки. Впрочем, большая часть японских экспонентов (89 компаний) будет представлена малым и средним бизнесом.

Почувствовать неповторимость страны, где воплощенный футуризм неразрывно связан с традициями прошлого, позволят уголки, посвященные японской кухне, туризму и прочим сферам с привлекательным национальным колоритом. В японском павильоне у посетителей будет возможность не только увидеть образцы передовых технологий и прототипы современного оборудования, но и опробовать на себе отдельные виды продукции и услуг.

В рамках «ИННОПРОМ-2017» планируется проведение деловых программ и культурных мероприятий при активном участии Посольства Японии в Российской Федерации, Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО). «В ходе российско-японских консультаций на высшем уровне, состоявшихся в мае 2016 г., премьер-министр Японии Синдзо Абэ представил план российско-японского сотрудничества из восьми пунктов, который получил высокую оценку и одобрение со стороны президента России. В частности, указанный план содержит такие пункты, как «значительное расширение обменов и сотрудничества в сфере МСП» и «диверсификация российской промышленности и повышение



ПРОГРАММА ДЕЛОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, СВЯЗАННЫХ С ЯПОНИЕЙ В «ИННОПРОМ-2017» (Предварительная. Может измениться без предупреждения)

10.07.2017	09:30 – 10:00 Павильон 1	Церемония открытия японского павильона
	10:00 – 11:30 Павильон 4, ЗАЛ 1	Японско-Российский промышленный форум: «Новые возможности и проекты»
	12:00 – 13:30 Павильон 4, ЗАЛ 4	Круглый стол: «Сотрудничество в области производственной эффективности»
	15:00 – 16:30 Павильон 4, ЗАЛ 1	Главная стратегическая сессия ИННОПРОМ-2017 «Умное производство: Конкуренция моделей vs Конкуренция технологий»
	19:30 – 20:30 Проспект Ленина, д.46 а	Концерт от имени Японии – страны-партнера ИННОПРОМ-2017. Екатеринбургский государственный академический театр оперы и балета.
11.07.2017	10:00 – 11:30 Павильон 4, ЗАЛ 4	Круглый стол: Вызов малому и среднему бизнесу. Поиск новых возможностей для бизнеса в области машиностроения, пути к новому этапу российско-японского партнёрства
	12:00 – 13:30 Павильон 4, ЗАЛ 9	Заседание стратегического совета по инвестициям в новые индустрии под председательством министра промышленности и торговли РФ Дениса Мантурова
	12:00 – 13:30 Павильон 1 (в Японском павильоне)	Биржа деловых контактов с японскими компаниями (включая МСП)
	14:00 – 15:30 Павильон 4, ЗАЛ 4	Форум «Технологии для городов»: Сущность инноваций в Японии: энергосберегающие и экологические технологии
	16:00 – 17:30 Павильон 1 (в Японском павильоне)	Биржа деловых контактов с японскими компаниями (включая МСП)
12.07.2017	12:00 – 13:30 Павильон 1 (в Японском павильоне)	Биржа деловых контактов с японскими компаниями (включая МСП)

Тацухиро Синдо,
Исполнительный
вице-президент
ДЖЕТРО*



«В бизнесе крайне важно прикладывать продолжительные, стабильные усилия на пути к развитию, улучшению. Таким образом, выставка «ИННОПРОМ-2017», страной-партнером которой в этом году является Япония, представляет собой великолепную возможность установить контакты с японскими компаниями. Поэтому мы от всей души ждем российские компании».

производительности», – говорит Тацухиро Синдо.

В рамках павильона запланировано проведение выставки-ярмарки «наоборот», где заинтересованная аудитория сможет увидеть продукцию, которую японские компании хотели бы не продавать, а, напротив, закупать в России. «Иными словами, подразумевается такой формат, когда японский производитель ищет российского поставщика, который может предложить необходимые комплектующие. Таким образом, японский

павильон нацелен на то, чтобы не столько представить технологии и продукцию, которые японские компании хотели бы продать, сколько предложить российским компаниям возможность участия в цепях поставок японских компаний, а также выстроить взаимовыгодные отношения, – комментирует Тацухиро Синдо.

*ДЖЕТРО – русскоязычная аббревиатура JETRO, расшифровка Japan External Trade Organization, японская организация по развитию внешней торговли.

САММИТ Как готовится встреча лидеров крупнейших экономик мира

Окно для отношений

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ПАВЕЛ КОШКИН

Россия и США продолжают готовить встречу президентов на саммите «Двадцатки». Она важна для всего мира, говорят представители Москвы. Однако ожидать прорывов не приходится, указывают эксперты.

Президент России Владимир Путин 7–8 июля примет участие в работе саммита «Двадцатки». Встреча лидеров крупнейших экономик мира пройдет в Гамбурге, так как сейчас в этом неформальном клубе председательствует Германия. На саммит съедутся лидеры 18 из 20 стран: о невозможности приехать из-за внутривосточного кризиса сообщил президент Бразилии Мишел Темер, также от поездки отказался король Саудовской Аравии Сальман бен Абдель Азиз Аль Сауд.

Российский интерес

Президент России не только примет участие в четырех рабочих заседаниях саммита, но и проведет около десятка встреч с иностранными лидерами. Центральным событием визита Владимира Путина в Гамбург должна стать его встреча с президентом США Дональдом Трампом. О намерении президента США впервые с инаугурации 20 января встретиться с Путиным 29 июня сообщил помощник Трампа по нацбезопасности Герберт Макмастер. С тех пор российские официальные лица подтверждают готовность к встрече, но указывают, что ее время и формат до сих пор не согласованы.

«Что касается США, то условлено, что президенты встретятся, но графики достаточно плотные», — сказал журналистам на брифинге 3 июля помощник президента Юрий Ушаков. «Мы будем совместно с американскими партнерами искать интервалы и окна для проведения этой важнейшей встречи. Она действительно важна, ее все ждут», — сказал Ушаков. «Окошко будет найдено», — выразил он уверенность. Разговор президентов важен не только для отношений двух стран, которые «практически на нуле», но и для обеспечения международной стабильности и безопасности, полагает помощник президента.

Трампа на встрече с Путиным намерен сосредоточиться на двух темах: Сирии и Украине, сообщил телеканал CNN со ссылкой на два источника в администрации президента США. Ушаков назвал выбор этих тем «логичным». Российская сторона, по словам Ушакова, также считает важным обсудить проблему терроризма, региональные вопросы, темы разоружения.

Нерешенными остаются многие двусторонние вопросы, в том числе вопрос о доступе России к двум дипломатическим дачам в штатах Нью-Йорк и Мэриленд. Доступ



Центральным событием визита президента России Владимира Путина в Гамбург должна стать его встреча с президентом США Дональдом Трампом. Российские официальные лица подтверждают готовность к встрече, но отмечают, что ее время и формат пока не согласованы.

к ним закрыл предыдущий президент США Барак Обама в конце прошлого года, когда обвинил Россию в организации хакерских атак и вмешательстве в американские президентские выборы. Из США также были высланы 35 российских дипломатических сотрудников.

Москва симметричные ответные меры не ввела, но постоянно напоминает о том, что будет вынуждена это сделать, если доступ к дипсобственности не будет возвращен. Российские власти, ожидающие от Вашингтона решения вопроса с закрытием загородных резиденций посольства России, уже теряют терпение, предупредил 3 июля пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков.

«Если брать практические вопросы, то надо, как мне представляется, освободить российскую

сторону от необходимости принимать конкретные меры на предновогодние акции предыдущей администрации по отъему у нас дипломатической собственности», — сказал Ушаков. Помощник президента указал на то, что в Москве понимают, что для президента США Дональда Трампа с учетом внутривосточной ситуации может быть сложно принять решение по российской собственности, но и российской стороне «тоже сложно».

Эксперты, опрошенные РБК во время прошедших в Москве 29–30 июня «Примаковских чтений», солидарны в том, что от встречи не следует ожидать больших прорывов, однако сам факт ее проведения имеет важное значение. Она может перезапустить диалог между двумя державами, сказал РБК немецкий дипломат Вольфганг Ишингер,

председатель ежегодной Мюнхенской конференции по вопросам безопасности. Он призвал иметь «очень скромные ожидания по этой встрече». На фоне напряженного политического климата в Вашингтоне Трамп не будет заинтересован в том, чтобы его воспринимали как политика, который «стремится угодить» Владимиру Путину», а это может воспрепятствовать установлению близких отношений между Трампом и Путиным, обращает внимание Ишингер.

Наивно полагать, что встреча президентов приведет к прорывам, согласен глава венского бюро Фонда имени Фридриха Эберта по сотрудничеству и миру в Европе Рейнхард Крумм. Самый лучший результат, на который можно рассчитывать, — это назначение новой полноценной двусторонней встречи, поскольку налаживание отношений — это поступательный процесс, и «всего сразу не будет», добавляет Крумм.

Глобальные разногласия

Саммит «Двадцатки» впервые начнется с неформального заседания: в нем примут участие только лидеры стран G20 (без приглашенных глав других государств и международных организаций), а обсудят они, по замыслу организаторов, глобальные вызовы и угрозы, прежде всего борьбу с терроризмом и ситуацию на Ближнем Востоке. Последующие четыре заседания будут посвящены обсуждению текущей макроэкономической ситуации в мире, климату и энергетике, ситуации в Африке, в том числе со здравоохранением и миграцией, а также развитию цифровой экономики.

В саммитах обычно участвуют руководство Европейского союза, Международного валютного фон-

да, Всемирной торговой организации, Всемирного банка и ООН.

Выполнение Парижского соглашения по климату, заключенного в 2015 году, и в целом тема климата для немецкого председательства — приоритет, сказала на брифинге 3 июля российская шерпа в объединении Светлана Лукаш. Возможность исполнения Парижского соглашения усложнило июньское решение президента Трампа о выходе США из него.

На встрече «Двадцатки» разность подходов стран может затруднить принятие общего итогового заявления, признала 29 июня Меркель. При этом она отметила необходимость сохранения соглашения и его исполнения. «Мы не можем и не будем ждать, пока последний человек на Земле удостоверится в научных доказательствах климатических изменений», — цитирует Reuters канцлера. Президент Франции Эмманюэль Макрон на проведенных Меркель консультациях с лидерами ЕС перед встречей «Двадцатки» выразил надежду на то, что Соединенные Штаты «вернутся к разуму» и к соглашению, но при этом подчеркнул, что не следует пытаться изолировать Дональда Трампа на саммите в Гамбурге.

Разность в подходах к климатической повестке не единственный раздражитель в отношениях США и Евросоюза. Президент Трамп критикует многосторонние торговые соглашения, тогда как лидеры ЕС последовательно их отстаивают.

За неделю до саммита «Двадцатки» обострились и отношения между двумя экономическими лидерами G20 — Китаем и США — из-за разногласий по Северной Корее. Вашингтон 29 июня расширил санкции в отношении Китая, а также направил в Южно-Китайское море эсминец. К предпринятым американцами шагам в Китае отнеслись настороженно, пишет The New York Times.

Грядущий саммит G20 пройдет в трудный момент для мировых лидеров, говорит программный директор Валдайского клуба Андрей Сушенцов. С одной стороны, им приходится адаптироваться к кризису глобализации, и наступление периода непредсказуемости и нестабильности многих из них нервнует. С другой стороны, продолжает Сушенцов, многие из текущих вызовов миропорядку — будь то терроризм или экологические проблемы — далеки от преодоления. «Неизвестно, находят ли сейчас политические и интеграционные процессы в нижней точке или кризис будет усугубляться и дальше», — подчеркивает Сушенцов. По его словам, в последний раз подобный кризис доверия происходил в 2003 году, когда мировые державы разделились по поводу вторжения в Ирак. ■

При участии
Георгия Макаренко,
Ксении Безвиконной

Завтрак с Макроном и Меркель

На 8 июля запланирован завтрак с участием президента России, президента Франции и канцлера Германии. Акцент в обсуждении будет сделан на Украине, сказал помощник президента Юрий Ушаков. Три страны входят в «нормандский формат» по урегулированию украинского кризиса. Представитель Украины, также входящей в «нормандскую четверку»,

принимать участие в завтраке не будет, так как Украина не входит в «Двадцатку», а президент Петр Порошенко не был приглашен на саммит в качестве гостя. Путин также проведет встречи с президентом Франции Эмманюэлем Макроном, президентом Южной Кореи Мун Чжэ Ином, премьер-министром Японии Синдзо Абэ, председателем Еврокомиссии

Жан-Клодом Юнкером. «Это все будут полномасштабные встречи с участием делегаций», — рассказал журналистам на брифинге 3 июля Юрий Ушаков. Запланированы и краткие встречи: с президентом Мексики Энрике Пеньей Ньето, президентом ЮАР Джейкобом Зумой и премьер-министром Австралии Малкольмом Тернбуллом.

ОТЧЕТ Особая экономическая зона в ЧР оказалась самой неэффективной в России

Чечня не дождалась туристов

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На курорте будет построена обширная туристическая инфраструктура: 15 горнолыжных трасс протяженностью 15,5 км, восемь подъемников, гостиничный комплекс и поселок шале, сервисные центры, горнолыжная школа, пункты проката и обслуживания, рестораны и кафе», — сообщила управляющая компания этой ОЭЗ — «Курорты Северного Кавказа» (КСК).

МИД России в ноябре 2016 года сообщил, что стоимость создания ОЭЗ — 53,3 млрд руб. Основные инвестиции приходятся на УК «Курорты Северного Кавказа», которая должна вложить во внутреннюю инфраструктуру 27,6 млрд руб., еще 11,9 млрд руб. должны были добавить резиденты зоны. Остальные 13,8 млрд руб. должно внести государство из регионального и федерального бюджетов — на эти деньги планируется реконструировать дорогу из Грозного в Ведучи, построить ЛЭП и газопровод.

При этом в чеченском бюджете не хватало 250 млн руб. на разработку проектной документации по трем участкам дороги. Всего же на реконструкцию проектируемого участка нужно около 20 млрд руб., правительство Чечни пыталось включить эти расходы в отраслевые государственные и федеральные целевые программы, а также инвестиционные проекты естественных монополий, но профильными ведомствами, по сообщению МИДа, «данные предложения не поддержаны ввиду отсутствия средств».

Единственным резидентом ОЭЗ в Чечне является ООО «Ведучи» бизнесмена Руслана Байсарова (Forbes оценивает его состояние в \$900 млн). В отчете Минэко-

номразвития говорится, что объемом инвестиций резидентами ОЭЗ в Чечне с начала ее работы составил всего 63,31 млн руб. (11% от плановых значений). Объем вложенных в ОЭЗ бюджетных средств составил 1 млрд руб., но резиденты заплатили только 8,3 млн руб. налогов и создали за два с небольшим года всего восемь рабочих мест, а объем используемых налоговых льгот достиг лишь 940 тыс. руб. Объем неосвоенных средств, выделенных из федерального бюджета, составил 8,3 млрд руб. На Петербургском экономическом форуме в июне КСК подписала соглашения о намерениях с новыми резидентами чеченской ОЭЗ: компании «Пик», «Вершина» и «ПикЭксприенс» пообещали вложить суммарно 420 млн руб.

Пресс-служба Минэкономразвития Чечни в понедельник не ответила на запрос РБК, представитель ведомства сообщила, что министр и директор профильного департамента находятся в отпуске.

Особый экономический туризм

Хотя эффективность ОЭЗ в Чечне и находится на наиболее низком уровне, такая проблема не уникальна для экономических зон туристической направленности. Из всех четырех типов ОЭЗ самая низкая эффективность наблюдается именно в туристско-рекреационных. За весь период существования таких ОЭЗ соответствующий показатель составил 33%, хотя число резидентов в них превысило ожидания, достигнув 61 (113%). Но количество рабочих мест достигло лишь 27% от плана. Объем инвестиций составил 19% от ожидаемых значений, размер

выручки — 20%, а уплаченных налогов — 18%. Федеральный бюджет направил на развитие туристических зон 1,2 млрд руб., а местные и региональные власти в совокупности — меньше 5 млн руб.

Для сравнения: эффективность производственно-промышленных ОЭЗ с начала их работы в среднем составила 100%, технико-внедренческих — 99%. Минэкономразвития признает эффективной лишь одну туристическую ОЭЗ — «Ворота Байкала» в Иркутской области.

Есть несколько причин низкой эффективности туристических ОЭЗ, говорит РБК советник главы Минэкономразвития Елена Лашкина: «Во-первых, это не всегда удачный выбор площадки под ОЭЗ — вдали от аэропортов, от транспортной инфраструктуры. Среди туристических зон лучше всего развиваются именно те, где удалось правильно выбрать место. Удачные примеры — это «Курорты Северного Кавказа» (Приэльбрусье, Архыз), «Завидово» (Тверская область)».

«Кроме того, для развития туристических ОЭЗ и увеличения турпотока нужен комплексный подход всех заинтересованных сторон, начиная со снижения цен на авиабилеты, обеспечения необходимым количеством перевозчиков, заканчивая маркетинговыми кампаниями, которые популяризируют внутренний туризм», — добавляет Лашкина.

Туристические ОЭЗ нужны, но существующие преференции не сильно стимулируют резидентов, рассуждает генеральный директор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин. «Налоговая выгода измеряется считанными процентами от общей налоговой нагрузки при обычном режиме», — отмечает он. Инвестиции в российский вну-

Эффективность ОЭЗ в России

Сводный расчетный показатель за 2016 год, %

ОЭЗ на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики	8
ОЭЗ в Республике Бурятия	28
ОЭЗ «Лотос» в Астраханской области	40
ОЭЗ в Калужской области	49
ОЭЗ в Алтайском крае	50
ОЭЗ «Тольятти» в Самарской области	58
ОЭЗ «Ступино квадрат» в Московской области	74
ОЭЗ на территории Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики	87
ОЭЗ «Липецк» в Липецкой области	88
ОЭЗ «Ворота Байкала» в Иркутской области	91
ОЭЗ в г. Москве	92
ОЭЗ «Исток»	93
ОЭЗ в Ульяновской области	94
ОЭЗ «Дубна» в Московской области	95
ОЭЗ «Титановая долина» в Свердловской области	97
ОЭЗ «Алабуга» в Республике Татарстан	100
ОЭЗ «Моглино» в Псковской области	100
ОЭЗ «Узловая» в Тульской области	100
ОЭЗ в г. Санкт-Петербурге	100
ОЭЗ «Томск» в г. Томске	100
ОЭЗ «Иннополис» в Республике Татарстан	100

Источник: Министерство экономического развития

тренний туризм «могут отбиваться десятилетиями», поэтому нынешних льгот в ОЭЗ не хватает, подчеркивает Ромашкин: тот же дисконт по налогу на имущество не имеет никакого смысла, если имущества еще нет, а на месте созданной ОЭЗ — только чистое поле. Тем бо-

лее некоторые ОЭЗ, которые создало государство, находятся в медвежьих углах, хотя есть и привлекающие для туристов места, как тот же Байкал, добавляет Ромашкин. Срок окупаемости туристических ОЭЗ не должен превышать 15 лет, отмечает Лашкина. ▀

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

«Магнит» в цифрах

Около **275 тыс.**
человек — общая
численность
сотрудников компании*

Более
2,5
тыс.
населенных
пунктов
охватывает
розничная сеть*

14309
торговых точек входит
в сеть «Магнит»:
10709
магазинов у дома,
237 гипермаркетов,
189 магазинов
«Магнит Семейный»
и **3174** магазина
«Магнит Косметик»*

1,7
трлн руб.

— выручка компании в 2016 году,
рост к предыдущему году
составил **13,07%**

11,02%

составили товары под собственной торговой
маркой в общей доле продаж в 2016 году

На **13,04%**
увеличилось
количество
посещений
магазинов сети
в 2016 году
(с 3,38 млрд
в 2015 году
до 3,82 млрд
в 2016-м)

5,15

млн кв. м —
общая торговая
площадь сети*

Источник: данные компании

*по данным на 31 марта 2017 года

ИНВЕСТИЦИИ Ретейлер создал компании по производству полуфабрикатов и бытовой химии

«Магнит» на всем своем

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

«Магнит», крупнейший продуктовый ретейлер России, начал развитие собственного индустриального парка в Краснодаре. Там зарегистрированы два первых предприятия — по производству пищевых полуфабрикатов и бытовой химии.

Инвестиционное соглашение о создании индустриального парка в Краснодарском крае основатель и основной владелец «Магнита» Сергей Галицкий подписал в 2015 году в рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2015». Планировалось, что в 2016–2018 годах инвестор вложит в проект у поселка Дорожный Карасунского округа Краснодара 9 млрд руб. и создаст 14 производств на территории 146 га. В период до 2020 года планировалось развивать производства еще на 371 га.

Спустя почти два года после подписания соглашения «Магнит» зарегистрировал первые два предприятия, которые будут работать на территории парка, следует из данных ЕГРЮЛ. Согласно данным реестра, в конце мая 2017 года структура «Магнита» — АО «Тандер» зарегистрировало сразу два ООО: «Волшебная свежесть» (производство бумажных изделий, парфюмерии и бытовой химии) и «Морозные при-

пасы» (производство замороженных полуфабрикатов, в том числе мяса, мороженого и мучных изделий). Обе компании на 99,9% принадлежат напрямую «Тандеру», 0,1% — у управляющей компании «Индустриальный парк Краснодар».

Как пояснил РБК представитель пресс-службы администрации Краснодарского края, эту управляющую компанию «Магнит» зарегистрировал в 2016 году, когда приступил к реализации инвестпроекта. «Основная задача компании — строительство и эксплуатация имущественного комплекса парка», — пояснил представитель пресс-службы. Сейчас, по информации администрации, на территории парка возводят инженерную и транспортную инфраструктуру. «Кроме того, планируется возвести комбинат бытового обслуживания, общежитие для работников предприятий и другие объекты», — добавил собеседник РБК.

В пресс-службе «Магнита» от комментариев отказались.

По объему заявленных инвестиций проект «Магнита» занимает четвертое место в пищевой промышленности России (первое — у ЗАО «Международная сахарная корпорация», которая инвестирует \$280 млн в завод по производству сахара в Ростовской области), согласно составленному агентством INFOline рейтингу крупнейших отраслевых инвестпроектов в 2017 году.

Краснодарский край занимает четвертое место по количеству проектов в сферах АПК и пищевого производства — общий объем планируемых инвестиций в регион на период 2017–2020 годов составляет около \$448 млн, подсчитали аналитики.

Ставка на собственное производство — долгосрочная стратегия «Магнита». Еще в 2014 году Галицкий заявил, что планирует

Ставка на собственное производство — долгосрочная стратегия «Магнита». Еще в 2014 году Галицкий

заявил, что планирует открыть 40 новых производств продуктов питания в России.

В 2016 году он сообщил, что «Магнит» может вложить в собственное производство около 52 млрд руб. в ближайшие пять-шесть лет

открыть 40 новых производств продуктов питания в России. В 2016 году он сообщил, что «Магнит» может вложить в собственное производство около 52 млрд руб. в ближайшие пять-шесть лет. Как сказал в ходе телефонной конференции для инвесторов председатель совета директоров компании Хачатур Помбучан, только в 2017 году «Магнит» планирует направить на развитие производства и вертикальную интеграцию около 10 млрд руб.

при общем объеме капитальных затрат холдинга на уровне 105 млрд руб.

Сейчас практически все ретейлеры наращивают продажу продуктов, производимых сторонними компаниями, под собственной торговой маркой, говорит старший аналитик BCS Global Markets Марат Ибрагимов. Но собственное производство позволяет лучше контролировать и маржу, и ка-

чество продукции, говорит эксперт. Однако, по словам собеседника РБК, не все смогут пойти по пути «Магнита» — необходимы серьезные вложения и огромная сеть сбыта. В перспективе «Магнит» может полностью обеспечить свои магазины собственной продукцией в отдельных товарных категориях, прогнозирует аналитик. При этом продукция завода бытовой химии и товаров гигиены может поставляться как в продуктовую розницу, так и во

входящую в холдинг сеть магазинов-дрогери «Магнит Косметик».

«Магнит» начал диверсификацию в 2011 году. Тогда у компании появился тепличный комплект «Зеленая линия» на 80 га, где выращиваются огурцы, зелень, томаты и планируется выращивать шампиньоны. Сейчас компания также развивает «ТД-Холдинг», производящий продукты под собственной торговой маркой ретейлера. В конце 2016 года «Магнит» также запустил производство кондитерских изделий и выпечки на предприятиях «Кондитер Кубани» и Кубанском комбинате хлебопродуктов. В июне 2017 года «Магнит» подал ходатайство на покупку производителя картофеля в Липецкой области.

При этом по итогам 2016 года «Магнит» впервые в своей истории показал сокращение годовой прибыли — за год она снизилась почти на 8%, до 54,3 млрд руб. В первом квартале 2017 года снижение продолжилось — на 8,5% год к году, до 7,54 млрд руб.

По состоянию на апрель 2017 года сеть «Магнит» насчитывала 10 709 магазинов в формате «у дома», 237 гипермаркетов, 189 магазинов «Магнит семейный» и 3174 магазина-дрогери в 2522 населенных пунктах. У его основного конкурента — X5 Retail Group — 9817 магазинов, из которых 9002 магазина «Пятерочка», 544 супермаркета «Перекресток», 90 гипермаркетов «Карусель» и 181 магазин «Экспресс». ■

КУРС Хедж-фонды перешли на игру против российской валюты впервые за полтора года

Спекулянты отвернулись от рубля

ИВАН ТКАЧЁВ

Впервые с начала 2016 года чистая позиция спекулятивных инвесторов в США по фьючерсам на курс рубля стала отрицательной.

Количество ставок американских спекулятивных инвесторов на ослабление рубля впервые с января 2016 года оказалось больше, чем ставок на его укрепление, показали последние данные комиссии по фьючерсной торговле США. За отчетную неделю, завершившуюся во вторник, 27 июня, «быки» увеличили длинные позиции по фьючерсам на курс рубля (торгуются на чикагской бирже CME) на 19%, с 4128 до 4906, но «медведи» нарастили короткие позиции сразу вдвое — с 2696 до 5574. Последний раз до этого чистая позиция (разность между количеством длинных и коротких позиций) хедж-фондов по рублю была отрицательной четыре недели подряд в декабре 2015 — январе 2016 года. Тогда курс доллара подскочил примерно с 67 руб. до 83 руб. После этого хедж-фонды ставили

только на укрепление рубля, а в октябре 2016 года их чистая длинная позиция по фьючерсам на российскую валюту была на историческом максимуме (32,3 тыс. контрактов).

21 июня доллар перевалил за 60 руб. впервые с начала февраля. Цены на нефть Brent по итогам первого полугодия снизились на 15,5%, это стало крупнейшим падением в первой половине года за 19 лет.

Новую неделю рубль начал снижением: по состоянию на 17:50 мск понедельника российская валюта подешевела к доллару на 0,60%, за один доллар на Московской бирже давали 59,28 руб. В завершившемся втором квартале рубль подешевел на 4,5%. Аналитики Societe Generale прогнозируют, что во втором полугодии доллар подорожает до 62 руб. «Рубль выглядел переоцененным и в июне столкнулся с идеальным штормом падающей нефти и негативных геополитических новостей. Привлекательность операций кэри-трейд по рублю снижается, поскольку Банк России снижает ставки, а ФРС США повышает», — цитирует Bloomberg московского аналитика SocGen Юрия Тулинова.

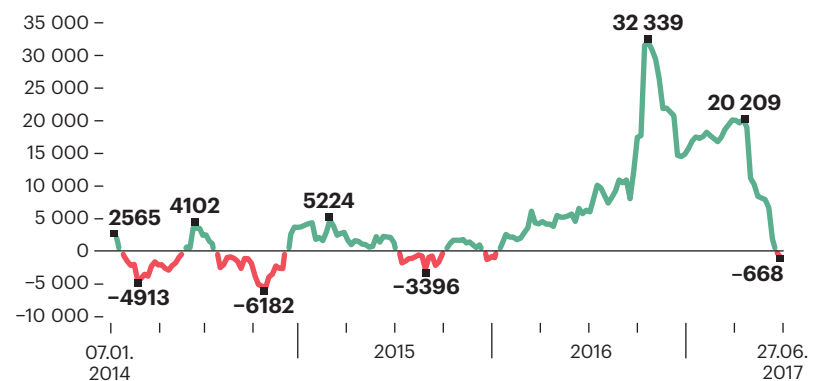
Российские власти не раз анонсировали ослабление рубля этим летом. Минэкономразвития в своем базовом прогнозе закладывает курс доллара 64,2 руб. в среднем за 2017 год и 68 руб. на конец года. Слабеть рубль будет за счет ухудшения сальдо платежного баланса, обещал министр экономического развития Максим Орешкин.

С точки зрения цен на нефть рубль все еще выглядит слегка переукрепленным: цена нефти Brent на 17:50 мск составляла 2930 руб. — на 5,2% меньше среднего значения за последние 12 месяцев (данные терминала Bloomberg). Федеральный бюджет 2017 года (уточненный) закладывает рублевую стоимость нефти Urals 2927,5 руб. (торгуется с дисконтом примерно \$1,5 к Brent).

Циклы ослабления рубля постоянно вызывают дискуссии о выгодах для российских экспортеров, пишут РАНХиГС и Институт Гайдара в июньском экономическом мониторинге, но на самом деле стоимостные объемы экспорта энергоносителей, металлов и прочих товаров низкой степени переработки зависят в первую очередь

Чистая позиция хедж-фондов по рублю

Количество контрактов



Источник: Комиссия по фьючерсной торговле США (CFTC)

от мировых цен на эти товары, физические же объемы экспорта слабо реагируют на изменения номинального валютного курса. Не подтверждается и гипотеза о том, что ослабление рубля оказывает положительное влияние на экспорт товаров высокой переработки, указывают эксперты РАНХиГС Александр Кнобель и Александр Фиранчук.

Дело в том, что в случае российского экспорта машин, оборудования и транспортных средств высокая доля импорта, используемая при производстве этих экспортных товаров, — до 40%. «Это, безусловно, ограничивает потенциал роста экспорта данных товаров в результате ослабления рубля», — констатируют авторы. ▀

ALFA FUTURE PEOPLE | РБК

реклама +18

Хотите знать всё
об Alfa Future People?

AFP.RBC.RU —
ваш подробный гид
по фестивалю

Билеты: AFP.RU

ДОБЫЧА «Роснефть» готова предоставить американскому партнеру долю в крупном месторождении

ЕххонMobil предлагают Русское

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

ЕххонMobil, прекратившая работу на шельфе России из-за санкций, может получить доступ к запасам на суше. «Роснефть» предложила ей купить доли в нескольких проектах, в том числе в огромном Русском месторождении на Ямале.

Русское на продажу

«Роснефть», которая за последние полтора года получила от иностранных инвесторов около \$7 млрд за доли в добычных проектах, продолжает привлекать стратегических партнеров. Компания предложила доли в месторождениях своему ключевому западному партнеру — американской ЕххонMobil, рассказали РБК три источника в «Роснефти» и федеральный чиновник. Речь идет о четырех проектах, говорит один из собеседников. В частности, обсуждается продажа доли в Русском месторождении, которое находится за Полярным кругом на Ямале, рассказывают все четверо. Размер предложенной доли и другие участки они не называют.

Один из собеседников РБК сказал, что «Роснефть» предложила долю в Русском нескольким партнерам и ЕххонMobil — только один из них. Представитель ЕххонMobil отказался от комментариев. Сделку должна будет согласовать ФАС, но пока служба не получила ходатайство о покупке доли в месторождении от ЕххонMobil, сказал РБК представитель ведомства. «Роснефть» готова предложить зарубежным инвесторам перспективные и действующие проекты, в том числе на месторождениях Западной и Восточной Сибири, сказал РБК представитель компании. Переговоры с ЕххонMobil он комментировать отказался.

Месторождение Русское классифицируется как уникальное, указывала ранее «Роснефть». У него



ФОТО: Александр Циликин/Лорд

Как сообщила «Роснефть», месторождение Русское классифицируется как уникальное — его извлекаемые запасы составляют 422 млн т. Добыча на месторождении должна начаться в следующем году

огромные запасы: около 1,4 млрд т нефти (по категории АВС1+С2), из них извлекаемые — 422 млн т. Месторождение должно быть запущено в эксплуатацию в 2018 году, добыча составит 1,3 млн т нефти в год, сообщила компания.

тайской Sinopet о продаже до 49% в операторе месторождения «Тюменнефтегаз», а в 2016 году — с индонезийской Pertamina о возможном создании СП, в рамках которого иностранная компания могла получить до 37,5% «Тюменнефте-

га» и сохранить операционный контроль в проекте.

Сделка на \$4,5 млрд

Кроме Русского «Роснефть» планирует продать до 49% еще в двух новых проектах — Тагульском и Юрубчено-Тохомском месторождениях, говорится в презентации компании, посвященной финансовым результатам за четвертый квартал и весь 2016 год. Возможную продажу до 49% в Юрубчено-Тохомском «Роснефть» также обсуждала с Sinopet.

«Роснефть» ищет инвесторов в Русское и другие проекты, чтобы разделить риски, привлечь финансирование и технологии, сообщила компания в декабре 2016 года. Инвестиции в Русское компания не раскрывает, но называет проект капиталоемким. С учетом огромных запасов 49% «Тюменнефтегаза» могут стоить \$3,8–4,5 млрд,

Инвестиции в Русское компания не раскрывает, но называет проект капиталоемким. С учетом огромных запасов 49% «Тюменнефтегаза» могут стоить \$3,8–4,5 млрд, оценивает аналитик

Русское интересно широкому перечню инвесторов, сообщила «Роснефть» в декабре 2016 года. Компания уже заключила два предварительных соглашения с потенциальными покупателями: в сентябре 2015 года — с ки-

такой Sinopet о продаже до 49% в операторе месторождения «Тюменнефтегаз», а в 2016 году — с индонезийской Pertamina о возможном создании СП, в рамках которого иностранная компания могла получить до 37,5% «Тюменнефте-

га» оценивает старший аналитик «Атона» Александр Корнилов. Сам приход ЕххонMobil может повлиять на цену актива, считает аналитик «Открытие Капитала» Артем Кончин. Месторождение сложное: много разрозненных коллекторов, относительно небольшая глубина залегания, но в вечной мерзлоте и коэффициент извлечения нефти (КИН) пока планируется небольшой — 15–17%, напоминает он. Возможно, Еххон сможет предложить технологии, которые увеличат КИН, а значит, и стоимость актива, заключает аналитик. Приоритетным партнером для освоения Русского для «Роснефти», конечно, будет ЕххонMobil, ведь компания обладает доступом к технологиям; если «Роснефть» выберет индонезийцев или китайцев, то получит в первую очередь финансового партнера, считает аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров.

С учетом масштабов проекта не исключено, что «Роснефть» привлечет нескольких инвесторов и создаст консорциум, как это было сделано для разработки Ванкорского и Среднеботуобинского месторождений, говорит Корнилов. Длительность переговоров с потенциальными покупателями можно объяснить тем, что проект новый, объясняет он. «Роснефть» дорого продала доли в действующих месторождениях, а Русское еще предстоит запустить, кроме того, запасы нефти месторождения нетрадиционные, в этом смысле проект более рискованный, заключает аналитик.

Корнилов считает, что добыча на Русском будет рентабельна при текущих ценах на нефть. По мнению Нестерова, это зависит от профиля добычи и технологий, которые будут применяться. Год назад Sinopet попросила российское правительство улучшить для нее условия вхождения в Юрубчено-Тохомское и Русское месторождения, предоставив им льготную экспортную пошлину, об этом рассказывал вице-президент по планированию и развитию Sinopet

25 ЛЕТ ВСЕГДА НА ВЫСОТЕ

Организаторы

МИНПРОМТОРГ
РОССИИ

Ростех

MAKS 2017

ЖУКОВСКИЙ 18–23 ИЮЛЯ

www.aviasalon.com

vk.com/maks

6+

РЕКЛАМА

КАК СТАТЬ ПОСТАВЩИКОМ?

ТЕМАТИЧЕСКИЕ БРИФИНГИ на МАКС-2017

Лидеры российского авиастроения: Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК), Вертолеты России, Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК) и другие структуры РОСТЕХ представляют свои ключевые проекты потенциальным поставщикам и партнерам.

В частности, ОАК проведет шесть деловых брифингов, направленных на поиск промышленных партнеров по программам:

- Sukhoi Superjet 100
- MC-21
- ШФДМС
- Ил-114-300

Регистрация для участия в брифингах: www.aviasalon.comГенеральный спонсор
ВТБ
Банк ВТБ (ПАО)Генеральный партнер
РОСОБОРОНЭКСПОРТСтратегический партнер
ВЕРТОЛЕТЫ
РОССИИОфициальный партнер
НОВИКОМБАНК
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»Банк-партнер
СБЕРБАНК
Всегда рядом
ПАО СбербанкОфициальный авиаперевозчик
АЭРОФЛОТМеждународный
информационный партнер
RTТАСС
АВТО
РАДИОГенеральные информационные партнеры
газета.ru РБК RGRUРоссийская Газета
360°

ПРОГНОЗ Эксперты Reuters понизили оценку роста российской экономики

До 1,4% ВВП не дотянет

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Дай Лици (его цитировало агентство «Интерфакс»). Заявка о предоставлении льготной пошлины подана только для Юрубчено-Тохомского, сказал РБК представитель Минэнерго. Это произошло еще в прошлом году, решения о льготе пока не принято, говорит член, близкий к министерству.

Замена шельфу

Еххон работает в России больше 20 лет, и «Роснефть» — ее ключевой партнер. Российская компания владеет 20% в проекте «Сахалин-1», где Еххон — оператор с долей в 30%. В 2014 году компании пробурили скважину «Университетская-1» в Карском море, открыв большое месторождение сверхлегкой нефти «Победа» с запасами в 130 млн т нефти и 499,2 млрд куб. м газа. Но тогда же США ввели в отношении России санкции, запретив американским компаниям участвовать в глубоководных, арктических проектах, а также разрабатывать трудноизвлекаемые запасы, аналогичные сланцевым в США. ЕххонMobil пришлось свернуть работы на шельфе, «Роснефть» продолжает геологоразведку самостоятельно. В начале 2017 года Еххон попросила Минфин США разрешить ей бурение «Роснефтью» на другом проекте — в Черном море, но получила отказ.

Запасы Русского месторождения трудноизвлекаемые, но это не «сланец» и под действие санкций проект не попадает, говорит Нестеров. В последнее время «Роснефть» продавала доли в проектах индийским и европейским партнерам, а американским компаниям развиваться в российской нефтяной отрасли сложно из-за более жестких санкций, констатирует аналитик. Но для ЕххонMobil новые проекты в России крайне важны: компании нужно увеличивать запасы, расширять географию присутствия и получать доступ к новым масштабным проектам, говорит Нестеров. ■

Опрошенные Reuters аналитики не верят в планы Минэкономразвития по двухпроцентному росту ВВП в 2017 году. По мнению экспертов, динамика восстановления в разных сегментах экономики пока остается слабой.

Согласно ежемесячному макроэкономическому опросу Reuters, в котором приняли участие 20 крупнейших российских и международных компаний и банков (результаты есть у РБК), прирост ВВП России за 2017 год составит 1,3%. Месяц назад экономисты говорили о 1,4%, тогда как Минэкономразвития и в базовом, и в целевом прогнозе рассчитывает на 2%. На 2018 год аналитики, опрошенные Reuters, ожидают расширения экономики на 1,7%. По их мнению, динамика восстановления в разных сегментах остается

слабой и неравномерной. С прогнозом в 1,3% ВВП по 2017 году ранее выступил и Всемирный банк.

Промышленное производство в России, по мнению участников опроса, вырастет в июне на 3,5% (к июню прошлого года) после 5,6% в мае (к маю прошлого года). По данным Минэкономразвития, майский рост, оказавшийся рекордным, был обусловлен рядом факторов, в том числе нетипично холодной погодой, из-за чего обеспечение электроэнергией, газом и теплом выросло на 4,7%.

Эксперты полагают, что рост реальных зарплат в России на конец этого года составит 2,9%. В свою очередь, отмечают аналитики, он будет способствовать увеличению потребительских расходов. За июнь участники опроса ждут роста продаж на 1,2%.

Хорошие новости, согласно результатам исследования, преподнесли в мае секторы строительства

и розничной торговли: так, объем строительных работ увеличился на 3,8% в годовом выражении после снижения на 0,4% в предыдущем месяце, а розничный оборот

населения снизились. Продолжению дезинфляционного тренда, по мнению опрошенных экспертов, мешает удорожание плодоовощной продукции, в частности так на-

На 2018 год аналитики, опрошенные Reuters, ожидают расширения экономики на 1,7%.

По их мнению, динамика восстановления в разных сегментах остается слабой и неравномерной

прибавил 0,7% после едва заметного увеличения в апреле. Прогноз опрошенных Reuters экономистов по инфляции второй месяц остается на уровне 4,1% в 2017 и 2018 годах, что указывает на сомнение экспертов в способности индикатора удержаться на целевом уровне продолжительное время. По данным Центробанка, инфляционные ожидания

звьяемого борщевого набора (картофеля, свеклы, капусты, моркови).

Курс рубля в третьем и четвертом кварталах будет варьироваться в диапазоне 59,5–60 руб. за доллар, полагают экономисты. Центробанк, по их мнению, снизит ключевую ставку на 50 базисных пунктов в третьем квартале и еще на 25 — в четвертом. ■

КАПИТАЛ Кредитная организация приостановила выдачу наличных

Межтопэнергобанк растерял ликвидность

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

ПАО «Межтопэнергобанк» призналось в недостатке ликвидности для проведения текущих клиентских операций. Ранее банк объявлял о приостановке расчетов сбоем в работе программного обеспечения.

Межтопэнергобанк, который по итогам первого квартала 2017 года занял в рейтинге «Интерфакса» 93-е место по размеру активов, назвал причиной трудностей в обслуживании клиентов нехватку ликвидности. Она, в свою очередь, возникла из-за распространения «негативной информации о финансовом состоянии банка».

«Стремительную потерю ликвидности спровоцировало активное распространение негативной

информации о финансовом состоянии банка, повлекшее резкий рост числа обращений клиентов с платежными требованиями. На этом фоне возросла нагрузка на информационные системы, которые не смогли обработать критический объем запросов, что привело к сбоям и повлияло на скорость и возможность осуществления расчетов», — говорится в пресс-релизе банка. «Банк обращает внимание клиентов, что все средства, находящиеся на счетах, в полном объеме отражены в информационных системах, балансе, обязательных реестрах, несмотря на то что возможность распорядиться ими в настоящий момент затруднена», — пояснили в банке и напомнили, что ПАО «Межтопэнергобанк» является участником системы страхования вкладов.

Сообщение банка заканчивается обещанием, что «клиенты и контрагенты будут проинформированы о порядке дальнейших действий по мере поступления дополнительной информации».

Сообщения о затруднениях в работе Межтопэнергобанка появились в пятницу, 30 июня. Однако в пресс-службе банка РБК тогда сообщили о возникновении «технических сложностей в работе программного обеспечения банка» на фоне резкого роста числа обращений клиентов. Банк остановил тогда клиентские операции, а его отделения начали работу в информационном режиме.

«Это никаким образом не связано с хакерской атакой — банк обновлял программный комплекс 24–25 июня, с этого момента столкнулся со сложностями в прове-

дении операций, с тех пор начала распространяться негативная информация, что спровоцировало резкий рост клиентов за получением средств, и это усугубило ситуацию. И если до этого мы справлялись с проблемным ПО, то с момента начала массовых обращений система оказалась не в состоянии обслуживать большое количество запросов», — сообщил РБК представитель пресс-службы Межтопэнергобанка.

Источники «Интерфакса» рассказали тогда, что банк приостановил обслуживание физических и юридических лиц по всей сети. «Наличных денег в банке нет. Обслуживание по вкладам и кредитам в настоящий момент приостановлено», — пояснил агентству работник новосибирского филиала Межтопэнергобанка. ■

А Альфа-Банк
ПРЕДСТАВЛЯЕТ

7.8.9 ИЮЛЯ
НИЖНИЙ
НОВГОРОД

ALFA FUTURE PEOPLE
AFP

ФЕСТИВАЛЬ ЭЛЕКТРОННОЙ МУЗЫКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

БИЛЕТЫ: AFP.RU



РЕКЛАМА АО «АЛЬФА-БАНК». ГЕН. ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 1326 ОТ 16.01.2015 Г.
ООО «АЛЬФА ФЬЮЧЕ ПИПЛ», ЮР.АДРЕС: Г.МОСКВА, ПР. АНДРОПОВА 18, СТР.3. ОГРН: 5147746464510.*К_ПЛЕЕР.

18+

Дмитрий Страшнов — о результатах работы на посту руководителя «Почты России» и об акционировании предприятия

«Всё время не хватало «политического спонсорства»»

→ Окончание. Начало на с. 1

— Вы понимали, когда приходили в «Почту России», что меняете бизнес-среду, которая устроена по одному сценарию восприятия, с точки зрения сотрудников, потребителей, владельцев бизнеса, на среду с совершенно другими правилами? Чем для вас был этот момент перехода — вы его почувствовали?

— У меня не было иллюзий, я понимал, что будут существовать определенные имиджевые риски. Когда ты приходишь в большую инертную систему с тяжелым прошлым, с негативным восприятием у населения и пытаешься проводить изменения, то ты сталкиваешься с агрессивной средой. Извне любые изменения будут казаться медленными и незначительными, они начинают быть заметными через какой-то период времени — пять-десять лет.

С другой стороны, существует агрессивная внутренняя среда, потому что ты приходишь и заставляешь людей меняться, начинаешь задавать неудобные вопросы: «Что мы здесь делаем? Правильно ли мы делаем?» Люди, проработавшие 10–20 лет, любые изменения воспринимают болезненно. Возникает инертное сопротивление, с которым тоже необходимо считаться. Это реальность, и надо быть к ней готовым, иначе ты можешь сломаться.

— «Почта России» в восприятии большинства жителей страны была достаточно архаичной структурой. В какой момент возникла идея сделать из нее условную Deutsche Post или DHL? Это было результатом вашего прихода или появилось уже после?

— Трудно сказать, в момент прихода такие задачи не ставились. Понятно, что, когда мы подобрали команду, вошли и разобрались с процессами, пришли люди из бизнеса и для нас естественно было ориентироваться на лучшие мировые решения, которые существовали на то время в мире. И естественно, ролевая модель немецкой почты, которую вы обозначили, таковой и явилась. Немцы проходили этапы реформ своей почты достаточно длительное время, 18 лет. Они проходили все этапы, которые также необходимо пройти «Почте России», — это акционирование, модернизация инфраструктуры, создание и реализация банковского проекта, приобретение стратегических активов (как, например, немецкая почта в свое время приобрела DHL), в том числе зарубежных.

Я понимал: чтобы сделать российскую почту эффективной, прозрачной, самокупаемой, конкурентной, надо двигаться по этому пути, когда национальный почтовый оператор становится реаль-



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ным бизнесом. Да, на начальном этапе трансформация требует поддержки государства, принятия правильных законов. Дальше можно становиться уже глобальным игроком на мировом рынке. Сегодня рынок почтового бизнеса давно перестал быть локальным, нужно иметь очень сильные позиции и за рубежом.

— Вы сказали фразу «поддержка государства». Но при этом с 2015 года «Почта России» уходит от государственного финансирования. Это было ваше решение или правительства?

— Это точно не было нашим решением. Мы как тогда, так и сейчас оказываем универсальные услуги связи населению по тарифам, которые регулирует государство, но которые убыточны для нас. С «Почты России» эту обязанность никто не снимал — мы продолжаем оставаться национальным оператором, предоставляющим социально значимые услуги по тарифам, которые не окупают их себестоимость. Но было решение правительства. Наверное, эти деньги были нужны где-то в другой отрасли. Поэтому в 2014 году нам объявили, что дотации закончились. Это было неожиданностью, и первая реакция была — необходимо что-то делать, так как у нас возник разрыв бюджета текущего года, куда все эти субсидии были заложены. Нам пришлось пойти на непопулярные меры — повышение тарифов на подписку (а именно были отменены субсидии на подписную кампанию). Была колоссальная волна негатива

в медиа с обвинениями меня чуть ли не в подрыве государственных устоев, но мы смогли объяснить свои действия, смогли перестроить отношения со всеми издательскими домами, с изданиями, которые нас в конечном итоге поддержали. Я считаю, что это был достаточно позитивный шаг, потому что это позволило нам в кратчайшие сроки мобилизоваться, и уже с 2015 года мы фактически стали прибыльной компанией, продолжающей оказывать социально значимые услуги без государственных дотаций. Не знаю, есть ли еще крупные госкомпании, реализовавшие такой сценарий.

«Субсидии возвращают любое предприятие»

— Если бы «Почта России» осталась на государственных

деньгах, в вашей работе это помогло бы?

— Я думаю, что с точки зрения экономики любые дополнительные денежные инвестиции в операционную деятельность — это плюс. Наверное, мы, имея уровень субсидий, который был у «Почты России» до 2015 года, могли бы, наверное, построить на один или на два сортировочных центра больше. Могли, наверное, в большей степени откорректировать, повысить заработную плату нашим сотрудникам. Но все равно любые дотации, любые субсидии достаточно серьезно расслабляют, расхолаживают, если хотите, развращают любое предприятие.

— Вы постоянно говорите об акционировании. Эта идея была оформлена в проект соответствующего закона еще в 2014 году. Сейчас ситуация никак не изменилась. Почему?

— Более того, акционирование как этап было заложено в рамках стратегии развития предприятия до 2018 года. Поскольку это правительственные законы, «Почта России» вносить их на рассмотрение в Госдуму не может. Не хотелось бы заниматься конспирологией. У меня нет ответа почему. С технической точки зрения компания готова к акционированию уже третий год.

— Что значит технически готова?

— Еще в 2015 году мы вышли на необходимый уровень прозрачности с точки зрения регистрации имущественного комплекса, это основной технический параметр. В процессе акционирования происходит передача, государство продает имущественный комплекс в актив акционерного общества. В 2015 году — более 75%, а на сегодняшний день — это более 95% объектов, которые находятся в управлении «Почты России» и зарегистрированы как собственность Российской Федерации. При принятии решения об акционировании «Почта России» становится распорядителем и владельцем этой собственности. Это активы, которые имеют достаточно большую стоимость...

— Сколько?

— Мы не делали эту оценку, но я не сомневаюсь, что этого достаточно для того, чтобы проводить реформы, о которых мы с вами говорим.

— Вопрос акционирования очень многие как раз называют причиной вашей возможной отставки (интервью проводилось 30 июня, до официального объявления о смене гендиректора ФГУПа. — РБК). Акционирование позволит весь имущественный комплекс распродать, и вот тут возникает развилка, хорошо ли вы его распродаете или нет, вся ли недвижимость дойдет до акционирования или что-то по дороге случайно потеряется. Можно ли говорить, что борьба за место гендиректора «Почты России» идет исключительно в плоскости интересов за имущественный комплекс?

Во главе «Почты России»

Дмитрий Страшнов был назначен гендиректором «Почты России» в апреле 2013 года. Его предшественник на посту руководителя «Почты России» — Александр Киселев был отправлен в отставку из-за почтово-

го коллапса: весной 2013-го в столичных аэропортах и пунктах международного почтового обмена застряло около 500 т почты и было введено временное эмбарго на международные отправления. До прихода в «Почту России» Страшнов ра-

ботал в «Tele2 Россия» (сейчас — «Т2 РТК Холдинг»), а также компаниях Philips Consumer Electronics и Electrolux Home Appliances.

С понедельника, 3 июля 2017 года, временно исполняющим

обязанности гендиректора ФГУПа назначена Ольга Осина, ранее занимавшая пост первого заместителя гендиректора по финансовым, правовым и административным вопросам.

— Имущественный актив стоит достаточно больших денег. Совершенно очевидно, что при реализации непрофильных активов это абсолютно понятная, четкая, прозрачная процедура. Поэтому немного странно слышать версии, что идет борьба за имущественный комплекс. Вряд ли кто-то в нашей ситуации и в наше время может себе позволить какие-то махинации вокруг имущества государственной компании. Я надеюсь, что такие времена уже ушли в прошлое.

Если говорить о некоей фобии, то, безусловно, большинство людей могут воспринимать слово «акционирование» как тождественное слову «приватизация», которое у многих в головах ассоциируется: «Приватизируют — разворуют». Это тоже не так. Нужно просто понимать, для чего это делается, понимать, какая цель, и последовательно, четко и грамотно идти по этому пути.

— Четкий и грамотный путь после акционирования был бы какой? Предположим, завтра принимают решение об акционировании «Почты России». То есть в понедельник у вас развязаны руки абсолютно, делайте что хотите. Как вы себе это видели, какие этапы вы предусматривали? — Этап акционирования занимает достаточно большое время, как

при условии наличия источников финансирования.

— Сейчас процент загрузки мощностей во сколько оценивается?

— В пике — это будет ноябрь, декабрь — мы подойдем к стопроцентной загрузке. Где-то, может, будет и 120%, и мы будем вынуждены применять нетривиальные решения.

— Есть ли шанс повторения истории коллапса 2013 года?

— Такие риски всегда есть. Сегодня мы понимаем эти риски и готовы для того, чтобы их минимизировать. В этом году мы запускаем новые мощности — это сортировочный центр в Казани, который позволит нам пройти сезон.

Но находиться постоянно в процессе, когда ты догоняешь рынок, невозможно. И если в наших планах стоит, в рамках стратегии, построить семь сортировочных центров, то, конечно, их надо строить максимально быстро и одновременно. Только тогда это дает некую экономическую синергию и эффективность, которая позволяет проходить сезоны на горизонте 5–10 лет. Мы же каждый год пытаемся построить по одному центру, вынимая средства из операционной прибыли. Это достаточно экстенсивный путь развития, который, к сожалению, пока единственно возможный для нас.

«Если в 2012/13 году объемы отправок в пиковый сезон достигали 30–40 тыс. в сутки, которые, по сути, «положили» «Почту России», то сезон 2016/17 года — это уже 1,5 млн отправок ежедневно»

минимум от года до полутора лет выстраивания процедур. Это некий образовательный процесс для управленческой команды и изменение методики системы управления и организации, формирование совета директоров, куда входит не только профильное министерство, но также независимые директора. И уже это некий новый орган, принимающий решение по ключевым вопросам, который в том числе берет на себя ответственность за принятие этих решений. Эта сложная, серьезная подготовка, на которую требуется время.

Первоочередная задача в случае акционирования и получения дополнительных средств — это, конечно, инвестиции в основные фонды, производственные мощности. Что это такое и для чего это нужно? Я просто приведу примеры. Мы четвертый год находимся в состоянии прохождения пиковых сезонов на пределе своих технологических возможностей. У нас количество отправок, которые генерирует интернет-торговля, растет по экспоненте. Если в 2012/13 году объемы отправок в пиковый сезон достигали 30–40 тыс. в сутки, которые, по сути, «положили» «Почту России», то сезон 2016/17 года — это уже 1,5 млн отправок ежедневно. А в грядущем сезоне мы ожидаем увеличения до 2,5 млн отправок. Чтобы обработать такой объем, донести эти отправления до потребителей, безусловно, необходимы дополнительные технологические мощности, которые мы можем построить только

— Может быть, стоит прийти с предложением: «Верните нам финансирование государственное, потому что будет коллапс и люди не получат открытки на Новый год»? Или модель возвращения вы не рассматриваете?

— Я считаю, что это менее предпочтительно, чем просто дать компании возможность зарабатывать деньги самостоятельно в результате акционирования.

«Слухи о возможной отставке начались через три-четыре месяца после моего прихода»

— Самой громкой вокруг вас за последнее время стала история с вашим бонусом в 95,4 млн руб. за 2014 год. Его размер, правомерность выплаты также назывались как одна из причин вашей отставки. Кто согласовывал тогда этот бонус?

— Насколько мне известно и насколько уже знают, я думаю, многие миллионы жителей нашей страны, бонус согласовывается моим профильным руководством. Для меня это министр. С кем согласовывал он, наверное, некорректно мне говорить, но я знаю, что эта цифра легитимная и не определяется министром и тем более мной. Бонус рассчитывается в соответствии с определенными правилами и законами. Есть формула, и любой желающий может сам его посчитать, взяв официальные показатели трудовой деятельности компании в открытых источниках.

— Почему тогда эту цифру достали? Именно она стала причиной в том числе возбуждения в отношении вас и ряда сотрудников Минкомсвязи уголовного дела. Это был некий элемент давления на вас? И почему только сейчас?

— Во-первых, я должен пояснить, что уголовное дело, насколько мне известно, открыто в связи с величиной моего оклада, которая кажется завышенной.

То, что касается всей этой истории, которая продолжается на протяжении последнего полугодия, не исключаю, что это может быть определенный элемент информационного давления на меня и на команду. Мы сотрудничаем со следствием, встречаемся, даем показания. Я думаю, что на все вопросы, которые у следствия возникают, мы даем исчерпывающие ответы.

— Ваш прогноз — уголовное дело, ему дадут дальше ход, в случае если вы покинете пост главы «Почты России»?

— У меня нет прогноза. Я бы очень не хотел связывать свой уход и возможные изменения в команде именно с тем уголовным делом, которое сегодня открыто в отношении наших коллег из Минкомсвязи.

— Слухи о вашей отставке появились еще в прошлом году. Когда вы сами для себя сформулировали, что на ваше место действительно могут искать какую-то замену либо появились какие-то активные интересанты, которые очень хотят его получить? В какой момент вы для себя поняли, что это действительно может произойти?

— Ощущение либо осознание того, что на позицию руководителя могут прийти какие-то другие люди, у меня сформировалось достаточно быстро. Первая информация, первые слухи, которые начали эскалироваться о возможной отставке, начались буквально через три-четыре месяца после моего прихода в «Почту России». Я все эти четыре года находился в процессе ожидания каких-то изменений. В какое-то время просто перестал на это внимание обращать, но, по сути, эта тема в той или иной степени, с привлечением тех или иных ресурсов муссировалась очень долго.

— Правильно ли понимать, что единственный бонус, который вы получили, это был как раз за 2014 год, или в 2015, 2016-м выплаты также состоялись?

— Это был пока единственный бонус за четыре года. За 2015, 2016 годы выплат, годовых премий не было.

— Если примут решение, что бонус не будет выплачен либо будет выплачен по какой-то очень усеченной схеме, какими будут ваши действия? Вы и вся ваша команда приходили из частного бизнеса, в котором чаще всего менеджерам платят за их работу.

— Надеюсь, что все-таки решение будет взвешенным и корректным по отношению к команде и ко мне. Поэтому не хотел бы думать на тему сценария, который, с моей точки зрения, был бы неправильным не только для управленческой команды «Почты России», но стал бы определенным знаком для рынка. Придя на «Почту России», рыночная команда является лакмусовой бумажкой для большинства молодых амбициозных управленцев,

людей с хорошим образованием, в привлечении которых государственные предприятия должны быть сильно заинтересованы. Поэтому в определенной степени на нашу ситуацию многие смотрят и делают для себя какие-то выводы. Хотел бы, чтобы эти выводы были правильными, позитивными.

— Вы за четыре года сколько раз пожалели, что пришли в госсектор? Или не пожалели ни разу?

— Я бы сам вопрос сформулировал иначе: «Пришли бы вы на почту, если бы знали, что будет такая ситуация и такое развитие этой ситуации?» Ответ дам тогда такой. Возможно, что, наверное, не пришел бы. Но то, что я пришел, — об этом не жалею.

— Вам интересно оставаться в госсекторе дальше? Правила игры частного бизнеса и государственного немного различаются, как известно.

— Возможно, они различаются, хотя, с моей точки зрения, отличаться они не должны, потому что в любой работе очень важна цель и задача, которая ставится перед руководителем, организацией, командой, четко проговаривается KPI, согласовывается стратегия, достигается результат. Если четкие задачи будут в частном секторе и в государственном, то разницы во всем остальном быть не должно, с моей точки зрения. Хотя могу ошибаться.

«У меня пока не было времени представить себя вне почты»

— Можете назвать три проекта, три достижения, три показателя, которыми вы действительно гордитесь с 2013 года?

— Я считаю, что главное достижение — это то, что за два года нашей работы «Почта России» стала безубыточным и бездотационным предприятием, предоставляя при этом, как я уже говорил, социально значимые услуги всему населению, убыточные по своей сути.

Во-вторых, есть знаковые проекты, которые говорят о том, что почта выходит на современный уровень развития, — это высокотехнологичные сортировочные центры мирового уровня и запуск собственной почтово-транспортной авиации.

Безусловно, создание Почта Банка — это одно из главных достижений. Сегодня мы с уверенностью говорим, что в финансовом сегменте перестали терять и начинаем зарабатывать на финансовых услугах.

— Теперь три провала или три пункта, о которых вы жалеете.

— Непринятие законов «О почтовой связи» и акционировании не позволило реализовать все проекты, на которые мы рассчитывали. Наверное, все это время не хватало некоего «политического спонсорства», необходимого для трансформации «Почты России», публичной позиции государства. И третье, как производное, — не удалось встретиться с Владимиром Владимировичем Путиным и эти вопросы обсудить.

— Где вы теперь себя видите?

— У меня пока не было времени представить себя вне почты. Я думаю, что мог бы много чем заниматься, интересным и масштабным. Но для того чтобы почувствовать себя вне почты, нужно сделать шаг на выход и оглядеться по сторонам. «Почта России» — интересный

«Почта России» в цифрах

6,5 млн

человек ежедневно посещают 42 тыс. почтовых отделений ФГУП

До **165** млрд руб. (или на 24%) выросла выручка «Почты России» с 2013 по 2016 год, чистая прибыль — в 72 раза, до 1,7 млрд руб.

913 млн руб. за три года выплатила компания государству в качестве дивидендов, объем налоговых отчислений — 165 млрд руб.

43,2 тыс. руб. на человека — производительность труда на конец 2016 года, что на 24% больше, чем в 2013 году

41 год — средний возраст сотрудника «Почты России» на конец 2016 года (против 52 лет в 2013 году)

Источник: ФГУП «Почта России»

проект с большим потенциалом, с большим будущим. Я думаю, можно построить серьезную организацию, которая будет конкурентна на уровне Европы или всего мира, как это сделали наши коллеги из других стран. Это тот шанс, который государству нужно использовать.

— Если вам предложат остаться в «Почте России» в качестве консультанта, например, или советника?

— Как консультанта, наверное, нет. Мне интересно более прикладные вещи делать. Я в любом случае буду рад, если произойдут изменения, помогать новому руководству скорректировать и сформулировать какие-то цели и задачи, для того чтобы двигаться дальше и развивать эту организацию.

— Какой самый худший сценарий, от чего вам будет лично обидно, если это будет происходить с «Почтой России»?

— Наверное, было бы обидно, и не только мне, а тем людям, которые все четыре года работали в режиме 24/7. Обидно, если мы вернемся на исходные позиции. Опять же, здесь вопрос самосознания. Сегодня сотрудников, которые действительно чувствуют, что их будущее в их собственных руках, уже очень много. Здесь надо как-то попытаться все-таки держать эту планку и двигаться только дальше. ■

Полную версию интервью читайте на сайте rbc.ru

Отчет об итогах голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «РБК»

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «РБК».
Место нахождения Общества: г. Москва.
Вид общего собрания: годовое.
Форма проведения Общего собрания: собрание.
Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании: 05 июня 2017 года.
Дата проведения Общего собрания: 29 июня 2017 года.
Место проведения Общего собрания и регистрации его участников: г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, в помещении ПАО «РБК».
Председательствующий на Собрании: Кононов Андрей Николаевич.
Секретарь Собрания: Короткова Наталья Евгеньевна.

ПОВЕСТКА ДНЯ СОБРАНИЯ:

- Об утверждении годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по результатам 2016 года.
- О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного 2016 года.
- Об утверждении аудитора Общества.
- Об определении количественного состава Совета директоров Общества.
- Об избрании членов Совета директоров Общества.
- Об определении количественного состава Ревизионной комиссии Общества.
- Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Функции счетной комиссии выполняет Регистратор Общества – Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (место нахождения Регистратора: г. Москва). Уполномоченное лицо Регистратора: Шувалов Алексей Вадимович, по доверенности № 0060/1 от 02.03.2017 г.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 1 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу	240 987 723
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 1.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	240 983 910	99.9984
ПРОТИВ	0	0.0000
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	500	0.0002

Не голосовали	3 313
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	0

Принятое решение: Утвердить годовой отчет Общества, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность по результатам 2016 года.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 2 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу	240 987 723
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 2.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	240 438 131	99.7719
ПРОТИВ	546 779	0.2269
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	0	0.0000

Не голосовали	2 813
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	0

Принятое решение: Часть чистой прибыли Общества отчетного 2016 года в размере 35 100,58 руб. направить на формирование Резервного фонда Общества. Остаток чистой прибыли Общества отчетного 2016 года не распределять. Дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам отчетного 2016 года не выплачивать.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 3 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу	240 987 723
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 3.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	240 984 410	99.9986
ПРОТИВ	500	0.0002
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	0	0.0000

Не голосовали	2 813
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	0

Принятое решение: Утвердить аудитором Общества на 2017 год Акционерное общество «Бейкер Тилли Рус» (ОГРН 1027700115409, место нахождения: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А).

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 4 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу	240 987 723
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 4.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	240 984 410	99.9986
ПРОТИВ	500	0.0002
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	0	0.0000

Не голосовали	2 813
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	0

Принятое решение: Определить количественный состав Совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 5 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число кумулятивных голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в Собрании	2 559 417 070
Число кумулятивных голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	2 559 417 070
Число кумулятивных голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании	1 686 914 061
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 5.

№ ФИО кандидата	Число голосов для кумулятивного голосования
-----------------	---

«ЗА» – распределение голосов по кандидатам

1 Сауер Дерк Эрик	246 086 386
2 Любимов Александр Михайлович	242 267 039
3 Разумов Дмитрий Валерьевич	242 265 786
4 Молибог Николай Петрович	242 265 736
5 Подсыпанин Сергей Сергеевич	238 003 591
6 Кононов Андрей Николаевич	238 000 041
7 Усанов Дмитрий Александрович	237 999 991
8 Зубков Александр Эдуардович	3 000

«ПРОТИВ» всех кандидатов:	0
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ» по всем кандидатам:	0

Не голосовали по всем кандидатам:	19 691
-----------------------------------	--------

Число кумулятивных голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	2 800
---	-------

Принятое решение: Избрать членами Совета директоров Общества:

- Кононова Андрея Николаевича;
- Любимова Александра Михайловича;
- Молибога Николая Петровича;
- Подсыпанина Сергея Сергеевича;
- Разумова Дмитрия Валерьевича;
- Сауера Дерка Эрика;
- Усанова Дмитрия Александровича.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 6 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в общем собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании по данному вопросу	240 987 723
Кворум (%)	65.9101

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 6.

Вариант голосования	Число голосов	% от принявших участие в собрании
ЗА	240 984 410	99.9986
ПРОТИВ	0	0.0000
ВОЗДЕРЖАЛСЯ	500	0.0002

Не голосовали	2 813
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней (в том числе в части голосования по данному вопросу) недействительными:	0

Принятое решение: Определить количественный состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 3 (три) человека.

КВОРУМ И ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСУ № 7 ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Собрании	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции Общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н	363 193 470
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Собрании	238 550 183
Кворум (%)	65.6813

Кворум по данному вопросу **имелся**. Голосование проводилось бюллетенями № 7.

№ ФИО кандидата	ЗА		ПРОТИВ		ВОЗДЕРЖ.		НЕДЕЙСТ.	
	Число голосов	%	Число голосов	%	Число голосов	%	Число голосов	%
1 Чернова Ольга Владимировна	238 546 770	99.9986	100	0.0000	500	0.0002	0	0.0000
2 Рисухина Марина Вилорьевна	238 546 691	99.9985	179	0.0001	500	0.0002	0	0.0000
3 Филиппенко Александра Константиновна	238 546 691	99.9985	179	0.0001	500	0.0002	0	0.0000

Не голосовали:	2 813
----------------	-------

Принятое решение: Избрать членами Ревизионной комиссии Общества:

- Рисухину Марину Вилорьевну;
- Филиппенко Александру Константиновну;
- Чернову Ольгу Владимировну.

Дата составления отчета 29 июня 2017 г.

Председательствующий на Собрании: Кононов А.Н.
 Секретарь Собрания: Короткова Н.Е.