

**ЗОЛОТО****«Полюс» предупредил о риске потери Сухого Лога из-за санкций**

с. 6 →

**БЕЗОПАСНОСТЬ****Кремль вместе с Совбезом разработает ответ на зарубежные киберугрозы**

с. 3 →

**СДЕЛКА****Конфликт в Exist.ru завершился появлением нового мажоритарного акционера**

с. 8 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**31 января 2017**  
Вторник  
№ 16 (2513)**Павел Демидов,**  
эксперт ЦСР, старший преподаватель МГИМО

Как ведет себя Трамп в Белом доме

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 30.01.20171175,64  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 30.01.2017, 20.00 мск\$55,3  
за баррель ↑Международные резервы  
России ЦБ, 20.01.2017\$385,9  
млрд ↑Курсы валют ЦБ  
31.01.2017\$1=  
₽60,16 ↓€1=  
₽64,43 ↑**СВЯЗЬ** «Большая тройка» не сможет продлить федеральные лицензии из-за угрозы санкций

# Сотовые сети теряются в Крыму



«Большая тройка» получила федеральные лицензии 3G на конкурсе в мае 2007 года. По условиям лицензий компании должны оказывать услуги на территории всей страны

АННА БАЛАШОВА,  
АННА ВОВНЯКОВА**Весной 2017 года у операторов «большой тройки» истекают федеральные лицензии на связь третьего поколения (3G). В Роскомнадзоре будут решать, как продлить их после присоединения Крыма, чтобы компании не подпали под санкции.**

В четверг, 2 февраля, в Роскомнадзоре пройдет совещание с участием представителей трех крупнейших российских сотовых

операторов — МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома». На нем будет обсуждаться вопрос продления лицензий на оказание услуг связи в стандарте UMTS (3G). Об этом РБК рассказал представитель одного из участников рынка. Представитель Роскомнадзора Вадим Амелонский отказался комментировать эту тему; однако собеседник, близкий к ведомству, подтвердил, что такое совещание планируется.

«Большая тройка» получила федеральные лицензии 3G на конкурсе в мае 2007 года. Срок их действия — десять лет. По услови-

ям лицензий компании должны оказывать услуги на территории всей страны. На Крым, который был присоединен к России в начале 2014 года, эти требования не распространялись.

До 1 января 2017 года действовало утвержденное постановлением №1326 положение об особенностях применения законодательства России в сфере услуг связи на территориях Крыма и Севастополя. Согласно этому документу, лицензии, разрешения на использование радиочастот и нумерации, выданные на всю страну, не действова-

ли на полуострове. Как пояснила РБК руководитель телекоммуникационной и медиагруппы юридической компании «Пепеляев Групп» Наталья Коваленко, истечение срока действия этого положения не означает, что федеральные операторы обязаны оказывать услуги в Крыму. «Если федеральная лицензия была получена до присоединения Крыма, то в лицензионных условиях территория Крыма не была и не могла быть обозначена, а значит, ее обладатель не обязан оказывать там услуги», — поясняет Коваленко.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

**КУРС**

## Спекулянты засомневались в рубле

ОЛЕГ МАКАРОВ

**На фоне готовящихся валютных интервенций хедж-фонды наращивают ставки на ослабление рубля. Игра против российской валюты рискованна и пока не определяет общий тренд, но спекулятивная стратегия все же может сработать.**

На фоне заявлений о валютных интервенциях настроения спекулятивных инвесторов меняются. Короткая позиция по рублю за неделю с 18 по 24 января выросла почти на 54%, с 1483 до 2279 контрактов, или максимума с декабря, следует из данных Комиссии по торговле сырьевыми фьючерсами США. Таким образом, крупные спекулянты в лице хедж-фондов в полтора раза увеличили число ставок на ослабление рубля на фоне спекуляций, что анонсированные российскими властями интервенции на валютном рынке вызовут ослабление российской валюты, чрезмерное укрепление которой угрожает экспортерам. При этом чистая длинная позиция по рублю увеличилась на 669 контрактов, до 17 465. Это свидетельствует о том, что большинство трейдеров все еще не рискуют играть против российской валюты.

Министерство финансов в прошлую среду объявило, что с февраля Минфин будет сберегать в резервах дополнительные нефтегазовые доходы, поступающие от превышения фактических цен на нефть над заложенными в бюджете \$40 за баррель, а ЦБ по поручению Минфина будет покупать на рынке валюту в объеме этих нефтегазовых сверхдоходов, чтобы защитить экономику и государственные финансы от волатильности цен на энергоресурсы.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители проектов РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**вакансия**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0090  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



Сейчас в Россию могут въезжать только те иностранцы с ВИЧ, чьи супруги, дети и родители являются гражданами страны или постоянно находятся на ее территории

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** В правительстве отказались снять запрет на въезд в Россию людей с ВИЧ

# Невъездной вирус

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Для борьбы с дискриминацией ВИЧ-инфицированных Минздрав предложил проработать вопрос о снятии ограничения на въезд и проживание в России иностранцев с этим заболеванием. МВД и Минэкономразвития идею не поддержали.**

## Минздрав против МВД

Проект плана по реализации государственной стратегии противодействия вирусу иммунодефицита человека (ВИЧ), рассчитанный до 2020 года, Минздрав передал в правительство 19 января. В документе, копия которого есть у РБК, ведомство прописало пункты для постепенной реализации стратегии. Среди прочего министерство выдвинуло предложения для борьбы с дискриминацией инфицированных. Перед отправкой в кабинет министров этот раздел был отредактирован, выяснил РБК, ознакомившись с предыдущей версией плана и замечаниями почти двух десятков заинтересованных ведомств.

Изначально для борьбы с дискриминацией Минздрав поднял вопросы о снятии ограничения для зараженных людей на въезд и проживание в России, на усыновление и на службу в армии. Необходимость для ВИЧ-инфицированных служить в армии ни в одном из ведомств сомнению не подвергли.

Но пункт об отмене ограничений на въезд, выезд и проживание в России иностранных граждан Минздрав в результате из плана исключил по настоянию коллег из других министерств.

Против этого пункта выступили Минэкономразвития и МВД. Статс-секретарь, заместитель министра экономического развития Олег Фомичев предположил, что такая борьба с дискриминацией инфицированных может угрожать национальной безопасности государства «в части защиты здоровья населения». По мнению ведомства, Россия, наоборот, нуждается в более эффективной проверке на ВИЧ въезжающих в страну иностранцев. Заместитель министра внутренних дел Александр Махонев напомнил Минздраву, что МВД просило отказаться от этой инициативы еще летом 2016 года.

Сейчас в Россию могут въезжать только те иностранцы с ВИЧ, чьи супруги, дети и родители являются гражданами страны или постоянно находятся на ее территории. Такое право инфицированные пациенты получили с начала 2016 года. Причиной для смягчения законодательства стало решение Конституционного суда 12 марта 2015 года. Заявителями в этом деле стали двое украинцев и жительница Молдавии. Гражданин Украины был депортирован из страны после обнаружения у него ВИЧ, несмотря на его брак с россиячкой. Вторая гражданка Украины с инфекцией

не смогла вернуться к гражданскому мужу и ребенку после выезда на Украину, а женщине из Молдавии отказали в выдаче разрешения на временное проживание, несмотря на мужа и ребенка с российским гражданством. Суд счел такое поведение миграционных ведомств неконституционным.

20 октября 2016 года был признан неконституционным запрет на возвращение в Россию граждан, полностью излечившихся от опасных заболеваний, например туберкулеза. Поправки в законодательство в связи с этим решением пока разрабатываются.

## Сомнения по усыновлению

Минэкономразвития поставил под сомнение и необходимость отмены запрета для людей с ВИЧ на усыновление детей. В ведомстве заметили, что этот пункт не соотносится со стратегией, но настаивать на его исключении не стали. Минздрав инициативу сохранил.

Серьезную редакцию претерпел и пункт о ВИЧ-диссидентах. ВИЧ-диссиденты — это люди, отрицающие, что СПИД вызывается вирусом иммунодефицита. Некоторые из участников движения отрицают сам факт существования ВИЧ. Минздрав планировал ввести ответственность за распространение недостоверной и опасной для здоровья граждан информации о вирусе. Против выступило Мини-

стерство юстиции. В замечаниях ведомства указано: у Минюста нет данных, что действия ВИЧ-диссидентов носят массовый характер. В итоге Минздрав предложил только пресекать распространение информации с призывами отказаться от лечения инфекции.

Еще одно ключевое изменение, которое претерпел проект плана, — отказ от дополнительного финансирования стратегии в 70 млрд руб. Из-за замечаний Минфина план больше не предусматривает выделения дополнительных денег для борьбы с инфекцией. В финансово-экономическом обосновании к проекту чиновники отмечают, что профинансировать выполнение плана должны будут ведомства, ответственные за его реализацию, а также регионы.

Некоторые инициативы ведомств не нашли отражения в последнем варианте плана. Минздрав не стал добавлять в план предложения Федеральной антимонопольной службы по лишению фармкомпаний права на эксклюзивное производство и продажу запатентованных лекарств, если на них срочно необходимо снизить цену, а также по приоритетной регистрации лекарств против ВИЧ в случае эпидемии.

Решение об итоговой редакции плана примут в правительстве. Обсуждение документа запланировано на 31 января. Сама стратегия противодействия инфекции была утверждена 20 октября 2016 года. ■

**БЕЗОПАСНОСТЬ** Администрация президента вместе с Совбезом разработает ответ на зарубежные киберугрозы

## Кремль защитит Рунет

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**В администрации президента заявили о совместной с Советом безопасности проработке ответа на зарубежные киберугрозы. Об этом говорится в письме главы управления внутренней политики президента Андрея Ярина.**

Андрей Ярин объясняет необходимость защититься от иностранной киберугрозы в переписке с депутатом Думы Валерием Рашкиным из фракции КПРФ (копия переписки имеется в РБК). Коммунист жаловался на взлом своего аккаунта в Twitter со стороны прогосударственных структур. В ответе кремлевского чиновника депутату

говорится, что администрация президента вместе с Совбезом «прорабатывает перечень мер» по защите российского сегмента интернета от «иностранных информационных интервенций и кибервоздействий».

По словам Ярина, в России взламывают не только оппозиционеры, но и представители власти. Например, в августе 2014 года «неизвестные хакеры» взломали аккаунт в Twitter премьер-министра Дмитрия Медведева, напомнил чиновник. Ответственность за взлом аккаунта в Twitter главы Белого дома взяли на себя хакеры из группировки «Шалтай-Болтай», через два года предполагаемый лидер злоумышленников был задержан ФСБ. Его аресту предшествовали задержания в Центре информаци-

онной безопасности ФСБ и «Лаборатории Касперского».

Глава кремлевского управления заметил, что пользовательское соглашение в Twitter регулируется правом штата Калифорния и сервис прямо говорит об отправке личных данных в США, Ирландию, а также иностранные госорганы. Из этого чиновник сделал вывод, что использование российскими госслужащими зарубежных сервисов сопряжено с рисками в сфере информационной безопасности.

«В условиях развязанной против России информационной кампании, целью которой является попытка навесить на нас ярлык «международного киберпреступника», нельзя исключать попыток нанести «ответный удар» с целью

«В условиях развязанной против России информационной кампании, целью которой является попытка навесить на нас ярлык «международного киберпреступника», нельзя исключать попыток нанести «ответный удар» с целью компрометации российской информационной инфраструктуры, российских органов власти и должностных лиц»

компрометации российской информационной инфраструктуры, российских органов власти и должностных лиц», — рассуждает начальник внутренней политики в Кремле.

Ярин добавил, что о таком риске уже говорила ФСБ, а с призывом совершить кибератаки на российские госорганы открыто выступал бывший вице-президент США Джо Байден.

Кремлевский чиновник заявил, что из-за технической и юридической уязвимости данных российских пользователей любые взломы учетных записей российских госорганов и политиков могут быть частью «информационной атаки <...> против российского государства в целом».

Однако «наилучшей мерой защиты» Ярин называет использование отечественных интернет-ресурсов и пользовательских платформ.

Ранее Рашкин в своем запросе (имеется в редакции РБК) на имя

главы администрации президента Антона Вайно рассказал о взломе своего аккаунта в Twitter в ноябре 2016 года. Депутат говорил, что жертвами взломов становятся независимые политики и журналисты, а публикации с «грязью» выходят на одних и тех же сайтах. «При этом деятелей от власти никто не «взламывает», не обливают зеленкой, не гоняется за ними с видеокамерами и непристойными плакатами», — уточнял Рашкин. Из этого он делал вывод: указанные провокации «связаны с властью и нужны ей, чтобы самой «не марать руки», но при этом наносить удары по оппозиции».

Коммунист призвал администрацию президента рассмотреть вопрос о перестройке интернет- и SMM-проектов, поддерживаемых властями. А также «коренным образом» пересмотреть их содержание, повысить культурный и интеллектуальный уровень команд этих проектов. ■

### Кибератаки: политика и финансы

Власти США неоднократно обвиняли Россию в причастности ко взлому компьютерных сетей политических партий США, в частности электронной переписки руководителей Демократической партии, и правительственных американских ресурсов. «Как я уже отмечал, были ясные доказательства того, что они (рос-

сийские хакеры. — РБК) замешаны в кибератаках. Это не новое для России явление», — заявил в середине ноября на пресс-конференции в Берлине президент США Барак Обама. В начале ноября госсекретарь США Джон Керри заявил, что Вашингтон ответит Москве на кибератаки хакеров в «установленные сроки».

«Эта мера будет принята в установленные президентом сроки и может быть не видна для вас», — сказал глава Госдепа. Керри подчеркнул, что нет речи о том, чтобы «просто сидеть», не «принимая ответных мер». В ноябре замначальника главного управления безопасности и защиты Банка России Артем Сычев рассказал, что ЦБ

совместно с ФСБ, СКР и МВД разработал документ, который позволит передавать доказательства кибератак на банки органам следствия и использовать их в суде. Девятого ноября «Лаборатория Касперского» сообщила о серии хакерских атак, которые были совершены на серверы пяти из десяти крупнейших банков в стране.

**ДЕЛО СУГРОВОВА** Суд снял арест с собственности погибшего замначальника ГУЭБиПК МВД Колесникова

## Имущество генерала освободили посмертно

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Мосгорсуд снял арест с собственности генерала антикоррупционного управления МВД Бориса Колесникова. Офицер, который проходил по делу о преступном сообществе и фальсификациях в главке, погиб в 2014 году.**

Московский городской суд отказал представителям прокуратуры в продлении ареста имущества бывшего замначальника Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД генерал-майора Бориса Колесникова, который, предположительно, покончил с собой в 2014 году. Об этом РБК сказали в пресс-службе Мосгорсуда.

Колесников был одним из основных обвиняемых в деле об организации преступного сообщества в ГУЭБиПК, которое было создано под руководством началь-

ника главка генерала Дениса Сугрובה. Сотрудники управления, по версии следствия, фальсифицировали уголовные дела на чиновников и бизнесменов.

Решение о снятии ареста было принято еще в декабре, однако известно о нем стало только сейчас. «13 октября решением Мосгорсуда был продлен срок наложения ареста на недвижимое имущество Колесникова. 22 декабря рассматривалась апелляционная жалоба на это решение. В итоге гособвинению было отказано в удовлетворении ходатайства о продлении срока ареста», — сказали РБК в пресс-службе.

Основанием для ареста имущества были гражданские иски от потерпевших на общую сумму 218 млн руб. В ходе суда гособвинение отказалось поддерживать их исковые требования, рассказывал источник РБК, знакомый с ходом судебного процесса по делу Сугрובה (сами слушания идут в закрытом режиме).

Представитель прокуратуры в ходе суда пришел к выводу, что корыстного мотива в действиях офицеров не было. Это следовало из его выступления в ходе прений сторон в декабре. По мнению гособвинителя, сотрудники главка фальсифицировали дела ради карьерного роста и ведомственных наград, а не ради материальной выгоды. По этой причине прокурор попросил суд также снять арест и с имущества Колесникова.

Собственность Сугрובה и Колесникова на общую сумму около 300 млн руб. была арестована в августе 2014 года. В случае Колесникова речь шла о двух нежилых помещениях, которые сдавали в аренду его родители, писал «Коммерсантъ». Адвокаты семьи Колесникова обжаловали арест, указывая, что ему не вменяется никаких коррупционных преступлений с материальным вредом, например мошенничества или получения взятки, пояснил РБК адвокат Павел Лапшов. Кроме того, арестованная

недвижимость принадлежала родителям Колесникова, а не ему самому, указывала защита.

По делу Сугрובה проходят десять человек; в зависимости от роли им вменяют организацию преступного сообщества, превышение полномочий, фальсификацию доказательств и провокацию взятки. Еще двое сотрудников главка, Максим Назаров и Алексей Боднар, пошли на сделку со следствием и уже осуждены. Назаров получил пять лет; Боднар — пять с половиной лет строгого режима. Пострадавшими от действий офицеров ГУЭБиПК и их агентов считаются около 30 человек, среди которых сити-менеджер Смоленска Константин Лазарев, чиновники Счетной палаты, подмосковных Минтранса и управления Росрестра, топ-менеджеры «Аэроэкспресса».

Задержания в главке начались в феврале 2014 года после того, как в разработку ГУЭБиПК попал сотрудник управления собственной

безопасности ФСБ Игорь Демин. По мнению следствия, агент сотрудников главка пытался спровоцировать Демина на взятку.

На прениях гособвинитель попросил для фигурантов дела от 5 до 22 лет колонии. Колесникова он попросил признать виновным посмертно, поскольку в июне 2015 года обвиняемый выпал с балкона здания Следственного комитета после допроса. В СКР описывали случившееся как суицид; адвокаты Георгий Антонов и Павел Лапшов говорили о доведении до самоубийства. Отчим погибшего Иван Колесников и адвокат Анна Ставицкая полагали, что генерал мог быть убит.

СКР расследовал обстоятельства гибели Колесникова и пришел к выводу, что это было самоубийство, к которому привел комплекс причин, включая последствия черепно-мозговой травмы. Возбуждать уголовное дело о доведении до самоубийства и халатности следствие отказалось. ■

Как Ближний Восток ответит на указ президента Америки об ограничении иммиграции

# Куда не пустят Трампа

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Указ Дональда Трампа, уже-сточающий иммиграционную политику США, вызвал недовольство политиков по всему миру. Затронутые указом ближневосточные страны рассматривают зеркальные меры для граждан США.**

## Иракский демарш

В понедельник, 30 января, Совет представителей Ирака рекомендовал правительству ответить симметрично на принятые США меры по ограничению иммиграции. Большинство членов парламента проголосовали за то, чтобы рекомендовать правительству ввести запрет на въезд американцев в Ирак на последующие 90 дней, сообщил депутат Махмуд аль-Хасан агентству Bloomberg. Агентство указывает, что эта рекомендация не является обязательной для исполнения правительством. Решение парламента было принято в ответ на пятничный указ президента США Дональда Трампа, который ввел запрет на въезд на территорию страны граждан семи стран, в том числе из Ирака.

Как отмечает AP, пока неясно, касается ли предложенный депутатами запрет американских военных советников, участвующих в операции по освобождению от исламистов Мосула, и американских нефтяников, разрабатывающих иракские месторождения.

Из стенограммы заседания на сайте иракского парламента известно, что резолюция призвана дать МВД и Минобороны Ирака полномочия для внедрения ответных мер против США. Кроме того, в ходе заседания депутаты подчеркивали, что действия Вашингтона являются нарушением прав человека и международного права, а также идут вразрез с духом стратегического сотрудничества Ирака и США в борьбе с «Исламским государством» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка). По словам депутатов, право Багдада принять симметричные меры основано на Венской конвенции 1961 года о дипломатических сношениях.

## Отказ от доллара

Реакцию Багдада вызвал президентский указ «О защите страны от въезда иностранных террористов», подписанный Трампом вечером в пятницу. Согласно документу, США приостанавливают на 120 дней свою программу приема беженцев (для приезжающих из Сирии — бессрочно), а также вводят 90-дневный запрет для граждан Ирака, Ирана, Йемена, Сирии, Сомали, Ливии и Судана на въезд в страну даже при наличии действующих виз и грин-карт.



Депутаты иракского парламента подчеркивают, что действия Вашингтона являются нарушением прав человека и международного права, а также идут вразрез с духом стратегического сотрудничества Ирака и США в борьбе с терроризмом. На фото: акция протеста в США против указа Дональда Трампа по миграционной политике

**Пока неясно, касается ли предложенный депутатами запрет американских военных советников, участвующих в операции по освобождению от исламистов Мосула, и американских нефтяников, разрабатывающих иракские месторождения**

Список «вызывающих беспокойство» государств, на который ссылается указ Трампа, был сформирован еще несколько лет назад: для их граждан не предполагался облегченный визовый режим. Изначально в нем были названы Ирак и Сирия, затем Министерство внутренней безопасности (DHS) США добавило туда Иран и Судан, а в феврале 2016 года — Ливию, Сомали и Йемен.

«Дело не в религии, дело в терроре и в попытках сделать страну безопаснее, — заявил в воскресенье Трамп в ответ на обвинения в исламофобии. — Мы снова будем выдавать визы гражданам всех стран, как только мы убедимся в правильной оценке и внедрении нашей политики в последующие 90 дней».

Другие страны, затронутые указом Трампа, также рассматривают возможности введения ответных мер. В субботу министр иностранных дел Ирана Джавад Зариф обнаружил заявление, в котором так-

же говорится, что Тегеран оценит предполагаемые «симметричные меры» против США. Зариф также подчеркнул, что все иностранные граждане с действующими иранскими визами «по-прежнему приветствуются у нас в стране».

В понедельник иранское информгентство Tasnim сообщило, что МИД Ирана создает специ-

альный комитет, который решит: допускать ли американскую команду на Кубок мира по борьбе, который пройдет в Иране в середине февраля. Кроме того, журнал Forbes сообщает со ссылкой на выступление главы иранского Центробанка, что исламская республика планирует отказаться от использования доллара США — однако речь идет не о транзакциях, а об упоминании американской валюты в отчетах регулятора.

Союзные США державы также выступили с осуждением иммиграционной политики Вашингтона. Новый министр иностранных дел ФРГ Зигмар Габриэль осудил отмену программы принятия беженцев, назвав сострадание и помощь ближнему одной из базовых христианских ценностей, которые лежат в основе

США. Канцлер Германии Ангела Меркель, как следует из сообщения пресс-секретаря федерального правительства Штеффена Зайберта, уверена: «Даже необходимая и решительная борьба с терроризмом не оправдывает презумпцию подозрения для людей определенной веры или происхождения». Готовность принять у себя в стране тех, кто не может въехать по новым правилам в США, выразил премьер-министр Канады Джастин Трюдо.

Критике со стороны британских парламентариев подверглась и премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, которая пока никак не прокомментировала указ Трампа. За несколько часов до подписания указа Мэй встречалась с Трампом в Вашингтоне. ■

## Визы для россиян

Как разъяснило в понедельник посольство США в России, указ американского президента коснется и порядка выдачи американских виз российским гражданам. Госдепартамент потребует проведения визовых

интервью для всех категорий заявителей, если они подают заявление на получение повторной визы, а с момента истечения срока действия предыдущей прошло более 12 месяцев, сообщил РБК представитель пресс-службы

посольства США в России. Ранее заявители могли не проходить интервью, если подавали на новую визу в течение 48 месяцев (четырёх лет) после истечения срока предыдущей визы. Исключения будут сделаны лишь

для представителей правительственных и международных организаций, заявителей моложе 14 и старше 79 лет, а также для тех, кто обращается за тем же типом визы до истечения года с момента получения предыдущей.

МНЕНИЕ

# Как ведет себя Трамп в Белом доме



**Павел Демидов,**  
эксперт ЦСР, старший преподаватель МГИМО

ФОТО: из личного архива

**Управленческий стиль Трампа ведет к постоянному воспроизведению политического кризиса, который помогает президенту-популисту мобилизовать своих сторонников.**

За первые десять дней президентства Дональд Трамп подписал 17 указов на фоне самых массовых протестов в новейшей истории США. Судя по всему, для него политический кризис является не препятствием на пути к успешному правлению, а, напротив, порождает дополнительные возможности. Будет ли работать такой стиль управления?

Политическая традиция США предполагает, что вне зависимости от накала предвыборной кампании и ее исхода каждый вступающий в должность президент пытается своими первыми шагами продемонстрировать единство нации. Это означает, во-первых, выработку компромиссных решений, которые учитывают точку зрения обеих партий, разных групп интересов и социальных слоев. Во-вторых, такая работа, как правило, проводится совместно с конгрессом и оформляется в виде законов, что повышает статус и легитимность этих решений. Наконец, президент не спешит тратить свой политический капитал, понимая, что ему предстоит работать еще четыре года; в частности, вести свою партию к промежуточным выборам уже менее чем через два года после инаугурации.

Конечно, Дональд Трамп нарушил все традиции.

## Лозунги — в жизнь

С первого дня он принялся за исполнение своих предвыборных обещаний. Точнее, за имитацию их исполнения: большая часть подписанных им указов являются декларативными, подготовительными. Фактически это длинные и официально оформленные твиты Дональда Трампа. У них две главные цели. Во-первых, они исходят не от партии, а лично от президента, который таким образом приписывает одному себе статус основного политического актора, все остальные — лишь вспомогательные институты по оформлению воли главы государства. Во-вторых, их адресат не вся нация, а те, кто привел Трампа к власти, ядро его поддержки. На основе предвыборных лозунгов Трамп выстроил всю логику своих первых десяти дней в Белом доме, обозначив выход из Транстихоокеанского партнерства, начало реформы Obamacare, строительство стены на границе с Мексикой, снижение регулирования для ряда отраслей и инициатив, а также ограничив въезд в США для граждан ряда государств.

Многие из этих решений вызывают резко негативную реакцию, прежде всего в крупных городах, которые являются твердынями демократов. Более того, указ президента, предполагающий от-

каз финансировать ряд программ в этих городах вследствие их либерального отношения к мигрантам, является квинтэссенцией стиля Трампа-«переговорщика».

Суть этого стиля такова: кто не со мной, тот против меня, и я буду готов применить любое силовое давление, чтобы принудить согласиться с моей точкой зрения. А весь ущерб, который будет нанесен в результате этой силовой борьбы, — это не моя проблема. Вишенкой на этом торте является особое понимание справедливости: если кто-то меня атаковал, критиковал и не изменил своего мнения, то ему можно мстить. Сегодня мы видим, как подобное отношение распространяется на руководство демократических мегаполисов, крупные либеральные СМИ и некоторых политиков, даже членов Республиканской партии, которые постоянно открыто критикуют Трампа, например Джона Маккейна.

## Политика лайков

Такой стиль неминуемо ведет не к снижению конфликтности, а, напротив, к постоянному воспроизведению политического кризиса. Трамп не пытается бороться с поляризацией, а, наоборот, ее усиливает, причем по разным фронтам. Это фрагментирует политический класс, создает чувство неопределенности и затрудняет создание прочных коалиций.

Видимо, по представлению нового президента США, это обеспечивает его лидирующее положение на политической сцене по принципу «разделяй и властвуй».

Важная составляющая этого стиля — прямое общение президента-популиста с его базой. Многочисленные лайки и комментарии в стиле «Трамп за неделю сделал больше, чем Обама за восемь лет; так держать, господин президент» убеждают неистового Дональда в том, что он все делает правильно, гораздо сильнее, чем члены конгресса или журналисты. Он и его база выступают в качестве психотерапевтов друг друга: народ в восторге от того, что кто-то наконец надрал задницу вашингтонским политикам и умникам-либералам, а сам Трамп счастлив, что его действия моментально получают положительную оценку сотен тысяч человек.

В этой картине мира протесты либералов и эскапады СМИ не являются угрозой для президента. Напротив, они помогают ему, мобилизуя его сторонников. Ведь его база видит, что злобные либералы не только не угомонились после ноябрьского поражения, а еще и продолжают втыкать президенту палки в колеса. Президент пытается помочь стране, но зажавшиеся демократы ходят на митинги, лишь бы не работать. Проводит Трамп прямую линию с населением, наверняка какой-нибудь «Холманских»

из Огайо попросил бы у него разрешения приехать и разобраться с этими митингующими. Таким образом, протесты могут быть использованы Трампом в своих целях.

В то же время такой подход несет в себе множество рисков. Во-первых, он все же провоцирует появление широкой коалиции против Трампа как фактора нестабильности американской политики. В какой-то момент эта коалиция может серьезно ограничить возможности президента, которому останется лишь твиттер-активность, а также возможность принятия рамочных указов. Во-вторых, серьезное давление будет оказываться и на республиканцев в конгрессе, которые будут терять мотивацию поддерживать непопулярного и слишком импульсивного президента. Наконец, в таких рамках сложно будет проводить реальные серьезные изменения. Уже первая серьезная реформа, когда зайдет речь, например, о сложных механизмах перестройки здравоохранения или налоговой системы, или миграционной политики, может поставить всю эту конструкцию под угрозу, поскольку содержательное обсуждение не помещается в Twitter.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

РБК ПРЕДСТАВЛЯЕТ



**Мировая награда за достижения в маркетинге**

Успейте подать заявку на конкурс до 22 февраля 2017 года [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

Менеджер проекта: Петр Жаров, +7(926)852-39-08, [p.zharov@effierbc.com](mailto:p.zharov@effierbc.com)

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

[GENESIS.COM](http://GENESIS.COM)



GENESIS

## Жюри Effie Russia\* 2017



**Александра Пайкина**  
ZenithOptimedia Moscow\*



**Ольга Дерюгина**  
Duracell Russia\*



**Александр Митрошенков**  
ТМК



**Борис Липартелиани**  
АКРИХИ



**Дмитрий Насальский**  
Russia & CIS IPG  
Mediabrand\*



**Драгорад Кнези**  
Publicis Russia\*



**Игорь Макаров**  
The Walt Disney  
Company\*



**Карина Оганджян**  
TWIGA\*



**Наталья Романенко**  
Y&R\* в России



**Роксана Туманова**  
PepsiCo Russia\*

\* — Эффи Эвордс Раша, ЗенитОптимедиа Москва, Дураселл Раша, Раша энд Цис АйПиджи Медиабрэндс, Паблициз Раша, Уолт Дисней Компани, Твигга, Янг и Рубиком, ПепсиКо Раша

и еще 120+ экспертов в маркетинге и комментариях

Реклама

18+

ЗОЛОТО «Полюс» Керимова предупредил о риске потери Сухого Лога из-за санкций

# Лицензия под угрозой

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
АЛЕНА РУССКИХ

**«Полюс» Саида Керимова, который недавно получил лицензию на разработку крупнейшего в России месторождения золота Сухой Лог, предупредил инвесторов о риске ее потерять. Это может произойти в случае новых санкций Запада против его партнера в проекте — «Ростеха».**

О риске потери лицензии на Сухой Лог говорится в проспекте к размещению евробондов «Полюса», копия которого есть у РБК (планируемый размер выпуска бондов — \$500 млн). «СЛ Золото» — совместное предприятие «Полюса» и «Ростеха» — только на прошлой неделе, 26 января, выиграло аукцион на право разрабатывать месторождение Сухой Лог в Иркутской области, предложив 9,4 млрд руб.

«Несмотря на то что «СЛ Золото» не находится под западными санкциями и текущие санкции против «Ростеха» не препятствуют, по мнению «Полюса», дальнейшему сотрудничеству компаний, возможное введение новых санкций против «Ростеха» может привести к распаду совместного предприятия и утере права на освоение Сухого Лога», — говорится в документе.

США ввели санкции в отношении «Ростеха» наряду с другими российскими государственными и некоторыми частными компаниями после присоединения Крыма к России и обострения конфликта на востоке Украины в 2014 году. На госкорпорацию распространяется запрет на новые сделки финансирования и предоставления новых займов на срок более 30 дней у американских физических и юридических лиц. Некоторые дочерние компании «Ростеха» и топ-менеджеры также оказались под санкциями США и ЕС, которые ограничивают привлечение финансирования.

В своем проспекте «Полюс» напоминает, что некоторые западные политики выступили за усиление антироссийских санкций.



ФОТО: Bloomberg

«СЛ Золото» — совместное предприятие «Полюса» и «Ростеха» — 26 января выиграло аукцион на право разрабатывать крупнейшее в России месторождение золота Сухой Лог. «Полюсу» принадлежит 51% компании, остальные 49% — у «Ростеха». Сразу после победы на торгах «Полюс» сообщил, что получил право в течение пяти лет увеличить свою долю в СП до 74,9%

Так, в начале января занимавший тогда пост президента США Барак Обама продлил санкции против России еще на год. «Кроме того, в январе 2017 года правительственные агентства США распространили отчет о попытках российских властей повлиять на ход президентских выборов в США. Вслед за этими заявлениями некоторые известные политики страны высказались за ввод дополнитель-

ных санкций против России», — говорится в документе «Полюса». Несмотря на то что политики и эксперты ожидают ослабления и постепенного снятия санкций против России от нового американского президента Дональда Трампа, американские сенаторы недавно подготовили законопроект о новых антироссийских санкциях, которые могут коснуться инвестиций в добычу полезных ископаемых, строительства трубопроводов и гражданских ядерных проектов.

Представитель «Полюса» отказался уточнить, рассматривала ли компания варианты сохранения лицензии на Сухой Лог, если в отношении «Ростеха» введут новые санкции или в санкционный список попадет «СЛ Золото». Представитель «Ростеха» отказался от комментариев.

«Полюсу» принадлежит 51% компании «СЛ Золото», созданной в июле 2016 года специально для участия в аукционе («СЛ» — сокращенно Сухой Лог), остальные 49% — у «Ростеха». Сразу после победы на торгах «Полюс» сообщил, что получил право в течение пяти лет увеличить свою долю в СП до

74,9%: за 23,9% «Ростех» получит \$141 млн, сохранив за собой блокпакет (25,1%). Наличие госкомпании или госкорпорации с долей не менее 25% среди акционеров компании-оператора — условие аукциона по Сухому Логу, прописанное в распоряжении премьера Дмитрия Медведева.

«Создание совместного предприятия — единственная возможность обеспечить требование о госучастии в проекте», — говорил в июле гендиректор «Полюса» Павел Грачев в интервью «Ведомостям».

Участие «Ростеха» в СП предопределило победу на аукционе, уверены опрошенные РБК аналитики. «Этот аукцион состоялся во многом благодаря «Ростеху», который помог убедить государство, что альянс «Ростеха» и «Полюса» будет структурно правильным отечественным акционером проекта и опытным оператором крупных золотых проектов одновременно», — сказал РБК директор по металлургии и горной добыче Prosperity Capital Management Николай Сосновский.

Но если из-за новых санкций в отношении «Ростеха» «СЛ Золото» лишится лицензии на Сухой Лог, то

партнерам не удастся вернуть деньги, которые они должны заплатить в бюджет по итогам аукциона (в качестве задатка компания уже перечислила на счет Роснедр 8,5 млрд руб., а еще 855 млн руб. должна доплатить в ближайшее время). Согласно закону «О недрах», разовый платеж (9,4 млрд руб.) при отзыве лицензии не возвращается недропользователю, сказал РБК представитель Минприроды.

«Полюс» по запасам золота, которые аудиторы оценили в 64 млн тройских унций (тройская унция равна приблизительно 31,1 г), по международной классификации JORC занимает четвертое место в мире после канадской Barrick Gold (92 млн унций), американской Newmont Mining Corp. (74 млн унций) и австралийской Newcrest Mining (69 млн унций). А после получения лицензии на Сухой Лог запасы «Полюса» могут почти удвоиться, что потенциально выведет компанию Керимова на первое место: госкомиссия по запасам полезных ископаемых оценила запасы этого месторождения в 62,8 млн унций. Впрочем, Сухой Лог еще не проходил аудит по классификации JORC. ■

## Пять траншей

«Полюс» согласился выкупить 23,9% «СЛ Золото» у «Ростеха» в течение пяти лет за \$141 млн, перечислив средства пятью траншами, говорится в проспекте «Полюса». Первый транш на \$21,1 млн за 3,6% компании должен быть перечислен до 30 июня

2017 года. Еще по \$28,2 млн золотодобытчик будет выплачивать три года подряд, в 2019–2021 годах (\$84,6 млн в общей сложности). А оставшиеся \$35,3 млн перечислит в 2022 году, следует из документа. Компания Керимова также получила

право выкупить эти акции «СЛ Золото» с опережением графика, сообщила ее пресс-служба и подтвердил представитель «Полюса». К тому же «Полюс» имеет право назначить гендиректора «СЛ Золото» и получить два из трех мест в ее совете директоров.

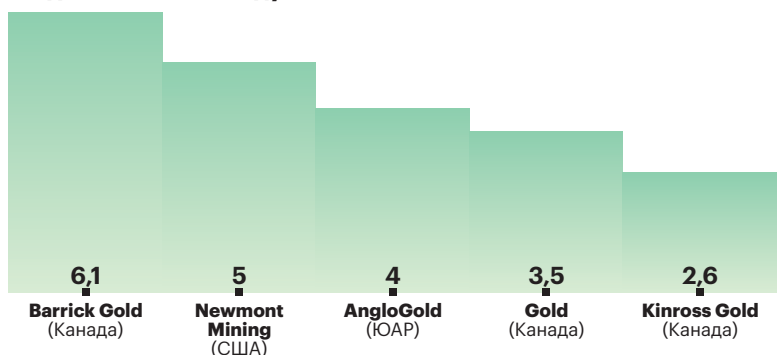
## Топ-5 золотодобывающих компаний мира

млн унций

### По запасам

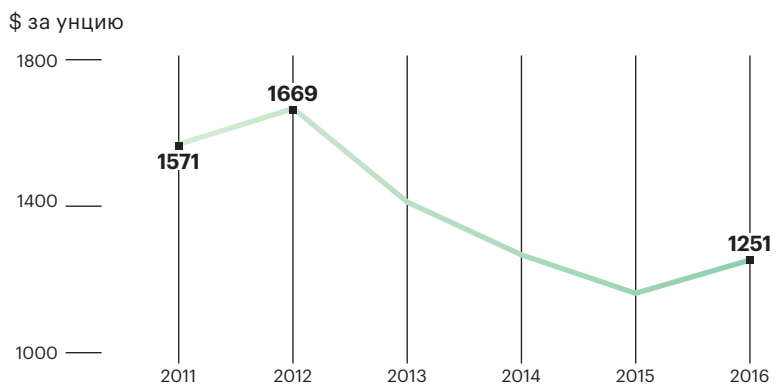


### По добыче в 2015 году



«Полюс» занимает 9-е место с объемом добычи 1,8 млн унций

## Как менялась среднегодовая стоимость золота



Источник: «Полюс»

**связь** «Большая тройка» не сможет продлить федеральные лицензии из-за угрозы санкций

## Сотовые сети теряются в Крыму

→ Окончание. Начало на с. 1

В выданных МТС, «МегаФону» и «ВымпелКому» в 2007 году лицензиях указан срок, не позднее которого оператор должен начать оказание услуг в каждом из 86 регионов России (столько было на момент выдачи документа), и Крыма среди них нет.

При этом источник РБК, близкий к Роскомнадзору, напомнил, что в декабре 2013 года Госкомиссия по радиочастотам (ГКРЧ, отвечает за распределение эфирного ресурса в стране) решила, что все операторы при получении новых, внесении изменений или продлении ранее выданных разрешений на использование частот для технологий 2G, 3G и 4G должны получать обременения по охвату небольших населенных пунктов. В случае с диапазоном 1–2,2 ГГц, частоты в котором «большая тройка» выиграла на конкурсе в 2007 году, связью должны быть охвачены все населенные пункты лицензионной территории, то есть всей страны, в том числе и в Крыму, с числом жителей более 2 тыс. человек.

МТС и «ВымпелКом» торгуются на американских биржах NYSE и NASDAQ, «МегаФон» — на Лондонской фондовой бирже. И выход «большой тройки» на рынок Крыма чреват для нее западными санкциями. Например, американские и европейские поставщики оборудования и другие партнеры операторов могут отказаться работать с российскими операторами. Также может возникнуть необходимость реструктуризовать состав акционеров компаний, среди которых есть зарубежные компании и фонды.

До присоединения Крыма к России на его территории работа-

ли украинская «дочка» МТС и «Киевстар» (наряду с «ВымпелКомом» принадлежит VimpelCom Ltd). Эти компании вынуждены были уйти с местного рынка, чтобы не нарушать законодательство Украины. К настоящему времени сети 3G в Крыму запустили местные игроки, и для новых может не хватить места в эфире, хотя проверить, так ли это, нельзя: данные о распределении радиочастот на полуострове засекречены.

Сейчас в Крыму работают ранее неизвестные на рынке ООО «К-Телеком» (оказывает услуги под брендом Win Mobile), ООО «КТК Телеком» («Волна Мобайл»), а также местные компании «Крымтелеком», «СевТелекомСвязь» («Сев-Мобайл») и «Интернациональные телекоммуникации». На полуострове также продаются сим-карты федеральных российских операторов, но сами они заявляют, что это происходит без их ведома. Таким образом, абоненты, приезжающие в Крым из других российских регионов, либо вынуждены приобретать сим-карту местного оператора, либо пользуются услугами в роуминге.

По словам источника, близкого к Роскомнадзору, МТС, «МегаФону» и «ВымпелКому» придется отказаться от федеральных лицензий 3G. Сейчас рассматривается вариант, что они получат разрешение на оказание этой услуги в определенных федеральных округах или регионах, за исключением Крыма и Севастополя.

«Важно, чтобы абоненты не остались без связи, ведь сейчас смартфоны с 3G — самые массовые устройства для выхода в интернет. Как это будет оформлено,

вопрос второго плана», — заявил РБК представитель МТС Дмитрий Солодовников в ответ на вопрос, готова ли компания отказаться от федеральной лицензии 3G. По данным «ТМТ Консалтинга», по итогам 2016 года в России насчитывалось 113 млн пользователей мобильного интернета. В компании не оценивали количество абонентов 3G, но известно, что связью 4G пользовались 22 млн абонентов.

По словам источника, близкого к Роскомнадзору, МТС, «МегаФону» и «ВымпелКому» придется отказаться от федеральных лицензий 3G

Пресс-секретарь «ВымпелКома» Анна Айбашева сообщила, что компания подала заявку на продление лицензии 3G, однако от дальнейших комментариев отказалась. Представитель «МегаФона» не ответил на вопросы РБК.

Для других российских сотовых операторов, оказывающих услуги 3G, проблема неактуальна: они работают на основании решения ГКРЧ, разрешившего для организации сетей 3G использовать лицензии и частоты, выделенные для связи 2G. Последние, в свою очередь, выделялись на отдельные регионы, а не на всю страну. ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Налоговые маневры 2017: новое в законодательстве и практике

9 февраля,  
The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Генеральный  
партнер

**π<sup>g</sup>**  
pepeliaev group\*\*

+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Сергей Пепеляев  
Пепеляев Групп



Александр Егоричев  
ФНС России



Виктор Бациев  
Налог. Поддержка



Максим Нагорных  
МКЭР



Александр Бражник  
Ростелеком



Вадим Зарипов  
Пепеляев Групп

ТЕХНОЛОГИИ Интернет-компания запустит сервис по продаже автобусных билетов

# «Яндекс» передадут на проезд

ИРИНА ЛИ

«Яндекс» запускает новый онлайн-сервис — по продаже билетов на междугородные автобусные маршруты. Эксперты считают это направление перспективным, но предупреждают, что повторить успех «Яндекс.Такси» будет непросто.

31 января одна из крупнейших российских интернет-компаний запустит сервис «Яндекс.Автобусы» — по поиску и покупке билетов на междугородные и пригородные автобусы, сообщил РБК представитель «Яндекса».

Бета-тестирование сервиса и подключение партнеров начались в конце 2016 года. Сейчас проект сотрудничает с системным интегратором E-Traffic, эксклюзивным дистрибьютором билетов на рейсы Мострансавто в Подмосковье «ОднаКасса», а также с агрегатором «РУ-Сеть». Суммарно это позволяет продавать билеты более чем на 10 тыс. направлений, в том числе Москва — Санкт-Петербург и Калининград — Минск.

Представитель «Яндекса» рассказал, что в компании рассчитывают на присоединение к проекту других участников рынка междугородных и пригородных перевозок, в том числе компаний, агрегирующих различные системы бронирования билетов, интеграторов, работающих с автовокзалами, и непосредственно перевозчиков.

До сих пор «Яндекс» позволял найти нужный автобусный маршрут через сервис «Яндекс.Расписания», который охватывает разные виды транспорта, но для приобре-



В интернете в целом по России продается лишь 2–3% от всех билетов на автобусы, в Москве и области — около 4%. В течение пяти лет эта доля, по прогнозам представителя «Яндекса», может достичь 50%

тения билета пользователю нужно было перейти на портал одного из партнеров. Теперь заказ можно будет осуществлять непосредственно в сервисе «Яндекс».

По словам представителя «Яндекса», комиссия с пользователя и перевозчика взиматься не будет, то есть билеты на автобусы будут продаваться по цене, установленной партнерами (зачастую это та стоимость, которую установил вокзал).

Инвестиции в проект не раскрываются.

## Заработать на билетах

Представитель «Яндекса» признался РБК, что пока компания не знает, как монетизировать новый сервис. На данном этапе ее основная цель — увеличить количество онлайн-продаж билетов, привлечь новых партнеров и пользователей. «Благодаря подключению к «Яндекс.Автобусы» перевозчики смогут повысить продажи билетов и сократить дебиторскую задолженность, поскольку выручка от продаж будет переводиться

ежедневно», — поясняет представитель «Яндекса».

Каждый месяц россияне задают в поиске «Яндекса» более 5 млн запросов о билетах и расписании движения автобусов, работе автовокзалов. Еще 1,4 млн запросов в месяц на автобусные маршруты подается на «Яндекс.Расписания».

При этом в интернете продается лишь 2–3% от всех билетов на автобусы, в Москве и области — около 4%, оценил представитель поискового сервиса. В течение пяти лет эта доля может достичь

50%, прогнозирует он. В целом «Яндекс» оценивает рынок автобусных билетов в России примерно в 150 млрд руб. в год.

Представитель «Яндекса» не сказал, на какую долю рынка рассчитывает компания. По оценке компании Busfor, которая называет себя лидером на рынке онлайн-сервисов по продаже билетов на автобусы в России и СНГ с долей более 50%, «Яндекс» может претендовать на второе место по онлайн-продажам билетов.

При этом Busfor оценивает рынок дороже, примерно в 200 млрд руб., долю электронных продаж — также в 3%. В октябре 2016 года Busfor привлек \$20 млн, писал РБК. Busfor прогнозировал, что в 2019 году доля электронных билетов может вырасти примерно на 20%.

## Перспективный рынок

Как рассказал РБК руководитель сервиса E-Traffic Евгений Устюгов, доля автобусных перевозок в России составляет 75% от всех. «Это очень большой и сложный рынок, его автоматизация идет медленно, программное обеспечение для него построить непросто», — говорит он. По его мнению, сервис «Яндекса» сделает процесс покупки автобусных билетов более удобным и простым для пользователя и в итоге повысит популярность этого вида транспортного сообщения.

Такого же мнения придерживается основатель Busfor Илья Екушевский. «Автобусные перевозки — единственный популярный вид пассажирского транспорта, где проникновение интернет-техно-

СДЕЛКА Конфликт в Exist.ru завершился появлением нового мажоритарного акционера

## Ретейлера купили по частям

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,  
ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Основным акционером компании, владеющей сайтом крупнейшего магазина автозапчастей Exist.ru, стала совладелица логистического оператора «Желдорэкспедиция». Сделка прошла при участии А1 на фоне корпоративного конфликта.

70% в компании «А+А Эксист-Инфо», владеющей сайтом крупнейшего онлайн-магазина автозапчастей Exist.ru, выкупила совладелица транспортной компании «Желдорэкспедиция» Евгения Назарова. Об этом РБК сообщил акционер «А+А Эксист-Инфо» Юрий Буковников и подтвердила сама Назарова. Сделка прошла в два этапа. Изначально Буковников выкупил

50% у прежнего основного владельца компании Владислава Доморацкого на условиях оферты за 640 млн руб., а затем продал эту долю Назаровой. «Еще 20% мы купили, по сути, у А1 (инвестиционное подразделение «Альфа-Групп». — РБК), которая курировала всю эту сделку», — рассказала РБК Назарова. Таким образом, у Буковникова осталось 30% компании (по данным СПАРК от 11 января, он до сих пор значится владельцем 100% ООО «А+А Эксист-Инфо»). Столь сложное структурирование сделки Евгения Назарова объясняет позицией Доморацкого.

В компании более полугода шел корпоративный конфликт. Ее миноритарные акционеры Юрий Буковников, Валерий Чикин и Юрий Поляков решили продать свои 50% Доморацкому, однако не договорились о цене, писал «Коммерсантъ» в сентябре 2016 года. К разреше-

нию спора миноритарии подключили А1 и оценили свою долю в \$25 млн, тогда как мажоритарий считал, что она стоит всего \$10 млн (то есть 640 млн руб.). За эту же сумму он был готов продать свой пакет в компании, говорилось в ответной оферте Доморацкого.

Представитель А1 подтвердил РБК, что конфликт разрешился в два этапа: при финансовой поддержке А1 миноритарии приняли оферту Доморацкого, а потом А1 привлекла стороннего инвестора. По данным совместного исследования Data Insight и Ruward, опубликованного летом 2016 года, Exist.ru с оборотом 17,3 млрд руб. по итогам 2015 года вошел в топ-5 магазинов Рунета и является лидером в сегменте торговли автомобильными товарами. Он был создан в 2001 году молодыми программистами Буковниковым, Чикиным и Поляковым совместно с Доморац-

ким, который на тот момент имел офлайн-бизнес по продаже автозапчастей. На «А+А Эксист-Инфо» был зарегистрирован домен Exist.ru и товарный знак. Компания получала плату за размещение информации о товарах на сайте. При этом непосредственно продажи осуществлялись через ООО «Эксист-М», в котором, по данным СПАРК, Доморацкий владеет 60%, а еще по 20% — у Максима Мартынова и Алексея Белова.

«Изменения в составе собственников не повлияли на работу ООО «Эксист-М» с ООО «А+А Эксист-Инфо», коммерческое взаимодействие компаний продолжается в обычном режиме», — сказал РБК представитель Доморацкого. Он подчеркнул, что вместе с долей в ООО «А+А Эксист-Инфо» проданы только права на бренд и сайт Exist.ru, принадлежащие данной компании. Основной торговый биз-

нес, включая центральный склад и сеть офисов продаж в Москве и регионах, по-прежнему остался в собственности Доморацкого и его партнеров, отметил представитель бизнесмена.

Евгения Назарова объяснила свой интерес к онлайн-ретейлеру перспективами его развития с помощью уже принадлежащего ей логистического бизнеса. В будущем логистическая сеть «Эксиста» должна расширяться во всех городах, где присутствует «Желдорэкспедиция». Согласно сайту компании, это свыше 170 городов России. Кроме того, «Желдорэкспедиция» работает в Казахстане, Китае и ЕС. По словам Назаровой, сейчас основной объем поставок «Эксиста» идет из Москвы: на региональных поставщиков приходится всего 1,5%. В перспективе их доля должна вырасти до 30%, прогнозирует предпринимательница. ▀



логий находится в зачаточном состоянии. То, что на этот рынок пришел «Яндекс», лишний раз подтверждает, что у этого направления огромный потенциал», — говорит он. По данным Busfor, за 2016 год в России было перевезено 280 млн пассажиров, что на 1,5% больше показателя 2015 года.

Екушевский отметил, что появление подобных сервисов особенно оправданно в преддверии чемпионата мира по футболу, который должен состояться в России в 2018 году. «Сейчас покупка билетов на автобусы туристами из других стран крайне затруднена, так как обслуживание в кассах автовокзалов не осуществляется на иностранных языках, нет возможности удаленно ознакомиться с расписанием рейсов. Очевидно, что интернет-сервисы по продаже автобусных билетов смогут быстрее ответить на подобные вызовы», — рассуждает он.

Антон Иншутин, управляющий партнер фонда InVenturePartners (один из инвесторов Busfor), считает, что для того, чтобы быть успешным на рынке автобусных перевозок, недостаточно иметь хороший track record в потребительских сервисах, нужно также уметь работать на рынке B2B — с перевозчиками, автостанциями, агентами и партнерами. По мнению Иншутина, «Яндекс» сможет сгенерировать трафик, но он не до конца уверен, что компания будет успешной в работе с партнерами. Эксперт подчеркивает, что, в отличие от таксопарков и диспетчерских, с которыми поисковик запустил успешный проект «Яндекс.Такси», рынок междугородных и международных автобусных перевозок значительно менее автоматизирован. У многих автобусных станций и перевозчиков отсутствуют автоматизированные системы хранения билетного инвентаря или нет программного интерфейса (API), по которому «Яндекс» мог бы этот билетный инвентарь у них «забирать». ■

## КУРС Хедж-фонды увеличили ставки на ослабление российской валюты Спекулянты засомневались в рубле

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

После обвала в 2014–2015 годах рубль в прошлом году вырос к доллару примерно на 20%, а с начала года укрепился еще на 2,6%. Ранее РБК приводил оценки экономистов, которые прогнозируют, что рубль может ослабнуть на 5–7% из-за запланированных Минфином интервенций.

Сообщения о готовящихся интервенциях спровоцировали резкое снижение рубля в четверг, 26 января, однако к концу торгов в пятницу российская валюта отыграла большую часть потерь на новостях, что президент США Дональд Трамп может рассмотреть вопрос об ослаблении санкций к РФ. Сам Трамп позже заявил, что об этом пока «слишком рано говорить». В воскресенье, 29 января, пресс-секретарь Белого дома Шон Спайсер заявил, что окончательного решения со стороны США по антироссийским санкциям пока не принято. По состоянию на 18:22 мск рубль окреп на 10 коп. по сравнению с закрытием пятничных торгов, до 59,96 руб. за доллар.

Объем покупки валюты Минфином может составить около \$80 млн в сутки, написал в пятничном обзоре главный экономист Bank of America (BoFA) по России и СНГ Владимир Осаковский. При базовом сценарии роста цен на нефть в третьем квартале до \$66 за баррель объем покупки валюты может вырасти до \$150–200 млн в сутки. Минфин будет объявлять о планируемом объеме покупок в третий рабочий день каждого месяца в рамках анонсированного в среду механизма. При нынешних ценах на нефть объем покупок, скорее всего, составит порядка \$1 млрд ежемесячно, сообщили ранее агент-

ству три чиновника на условиях анонимности в связи с непубличным характером планов. Потенциальный объем покупки валюты в 2017 году может составить \$15–20 млрд, пишет Осаковский.

### Рискованная игра

Аналитики сходятся во мнении, что ставки против российской валюты рискованны и, хотя их число растет, не отражают общую тенденцию. «Кроме словесных интервенций со стороны власти,

Сергей Романчук. — В целом западные хедж-фонды ориентируются на лонг-позиции по рублю, что оправданно, так как прогнозы по российской валюте на этот год в сравнении с другими развивающимися рынками были очень положительными».

«Увеличение числа коротких позиций — рискованная игра и неверный заработок, — считает Евгений Надоршин, главный экономист ПФ «Капитал». — Минфин проводит интервенции, исходя лишь из одного факто-

### Шанс для спекулянтов

И все же такой риск есть. Покупки валюты Минфином могут усугубить падение рубля, если войдут в резонанс с оттоком спекулятивного капитала, следует из пятничного обзора Райффайзенбанка. «Может случиться так, что при стабильных ценах на нефть (выше \$40 за баррель) настроения нерезидентов резко ухудшатся, произойдет отток капитала, рубль заметно подешевеет, а Минфин, согласно своему правилу интервенций, продолжит покупать валюту, таким образом усиливая давление на рубль, — говорится в обзоре. — Более того, может возникнуть самоподдерживающееся ослабление рубля (поскольку избыточное ослабление рубля при стабильной нефти транслируется в больший объем дополнительных нефтегазовых доходов). Вероятность такого события не выглядит низкой».

Усилия России по защите национальной валюты от скачков цен на нефть делают рубль уязвимым перед спекулятивными атаками, считают аналитики Sberbank CIB. Упреждая действия Центробанка, инвесторы «неизбежно» начнут рассчитывать курс рубля на месяц вперед и создавать торговые стратегии, которые могут усилить волатильность, предупреждает Sberbank CIB. Инвесторы уже прогнозируют, что рубль останется в числе самых нестабильных валют мира. Индекс вмененной трехмесячной волатильности рубля составляет 14%, согласно данным в терминале Bloomberg. Аналогичные показатели для мексиканского песо и бразильского реала составляют 17 и 15% соответственно. ■

Сообщения о готовящихся интервенциях спровоцировали резкое снижение рубля в четверг, 26 января, однако к концу торгов в пятницу российская валюта отыграла большую часть потерь на новостях, что президент США Дональд Трамп может рассмотреть вопрос об ослаблении санкций к РФ

все пока говорит в пользу рубля. Снятие санкций, если и заложено в цены, то частично», — приводит Bloomberg комментарий начальника инвестиционного департамента UFG Wealth Management Ltd Алексея Потапова.

«Метрика, отражающая число спекулятивных ставок, не говорит о том, как вся индустрия хедж-фондов смотрит на рубль. Если брать общую тенденцию (по всему рынку), то она определяется не столько увеличением коротких позиций по рублю, сколько уменьшением длинных, — говорит руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка

ра — цен на энергетическое сырье относительно заложенной в бюджет цифры. Для валютного рынка России сейчас значимо гораздо больше факторов: отмена санкций, привлекательность российского рынка с точки зрения спекулятивных стратегий, потоки капитала резидентов/нерезидентов. Это все оказывает существенное влияние на рынок в условиях небольшого счета текущих операций. Поэтому мы можем сейчас наблюдать по рублю тенденции, никак не связанные с изменением цен на сырье. То, что действия Минфина приведут к ослаблению рубля, вовсе не гарантировано».

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации

22 марта,  
Холидей Инн Москва Лесная

Программа: Юлия Веселова —  
jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru  
+7 (495) 363 0314, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Как заработать на спектаклях нового типа

# Весь дом — театр

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Два начинающих продюсера Дарья Золотухина и Елена Новикова создали первый в России иммерсивный спектакль «Черный русский» и продали в первый же сезон билетов на 82 млн руб.

«В этом доме запрещено смотреть, однако гости остаются вправе подглядывать», — гласит первое правило дома Троекурова, в котором разворачивается действие спектакля «Черный русский». Это первая российская постановка, которая позиционируется как иммерсивный спектакль (от англ. immersive — «создающий эффект присутствия, погружения»). Здесь зрителям наливают стопку водки и угощают черными блинами, сцены нет — посетители могут свободно перемещаться среди актеров и общаться с ними в старинном особняке.

В первом сезоне билет на необычное представление стоил 5,6 тыс. руб., в два-три раза дороже средних по Москве цен на спектакли. Тем не менее билеты было сложно достать, они раскупились обычно за неделю до шоу.

«Черный русский» — дебют продюсеров Дарьи Золотухиной и Елены Новиковой. Они за один сезон отбили инвестиции, получили 80 млн руб. выручки и 20 млн руб. прибыли.

## Мечты о театре

Дарья Золотухина с детства мечтала о театре. Примером для нее был отец, который мастерил декорации и придумывал новые художественные программы для детского театра. Золотухина даже получила степень кандидата культурологических наук, но строила карьеру в другой сфере. Последние пять лет она отвечает за маркетинговые коммуникации «Яндекс.Такси».

Елена Новикова 12 лет работала продюсером различных маркетинговых и пиар-проектов, возглавляла агентство Pelican Event, которое принадлежит BBDO Russia Group. Сейчас Елена работает продюсером театра «Мастерская Брусникина».

Будущие партнеры встретились в ноябре 2015 года. Дарья тогда училась в Школе драмы Германа Сидякова, где познакомилась с Дмитрием Брусникиным, с которым работала Елена Новикова. Оказалось, что у Дарьи и Елены есть схожее желание — поставить в России иммерсивный спектакль. В январе 2016 года партнеры приступили к работе. Аналогов в столице не было, поэтому для начала предпринимательницы решили изучить зарубежный опыт: на месяц отправились в Нью-Йорк, где посмотрели несколько иммерсивных постановок.



Формат иммерсивного театра оказался настолько необычным, что актеры часто не знали, как им взаимодействовать с публикой. Например, иногда на шоу происходили сцены ревности: Дубровский флиртовал со зрительницами, а кавалеры не выдерживали и начинали выяснять отношения с актером



Елена Новикова (на фото слева), Дарья Золотухина (на фото справа), продюсеры иммерсивного спектакля «Черный русский»

В России первым делом они обратились за советом к режиссеру Максиму Диденко. Дарья и Елена описали идею и спросили, кто из режиссеров мог бы реализовать замысел. На что Диденко ответил, что сам не прочь поучаствовать в проекте, и подтянул свою команду специалистов.

Определиться с идеей будущего спектакля оказалось непросто, задумок было несколько. Изначально рассматривались «Опасные связи» Шодерло де Лакло и «Маскарад» Михаила Лермонтова. Дарья и Елена искали известное произведение, чтобы даже неподготовленный зритель понимал, о чем речь.

В ходе долгих обсуждений решили остановиться на русской классике. Пушкинского «Дубровского» предложили Максим Диденко и драматург Константин Федоров.

В марте драматург приступил к работе над сценарием. К маю были готовы первая версия сценария и эскизы декораций. Для заключения договоров с подрядчиками и выплат гонораров девушки зарегистрировали компанию ООО «Экстатик Энтерпрайз».

Первые подготовительные работы девушки оплачивали за свой счет, но вскоре поняли, что необходимо привлекать инвестиции. Поиск денег, признаются пред-

## Театральные эксперименты

В Россию иммерсивные спектакли пришли из-за границы. В 2003 году в Лондоне состоялась премьера первого и самого популярного иммерсивного спектакля в мире Sleep No More. Постановка соединяет шекспировский «Макбет» с фильмами в духе Хичкока. Сейчас спектакль переехал в США. В Штатах уже довольно много компаний, которые занимаются иммерсивным театром: например, Third Rail Projects — авторы популярного интерактивного спектакля Then She Fell по письмам

Льюиса Кэрролла, где участвуют всего 11 зрителей; Speakeasy Dollhouse — нью-йоркская компания, специализирующаяся на постановке шоу, где зритель участвует в расследовании какого-либо загадочного преступления, и др. Предвестником иммерсивных спектаклей в России считаются театризованные квесты, например «Москва 2048» от «Клаустрофобии». В 2014 году в рамках театрального фестиваля в качестве эксперимента в Центре имени Мейерхольда поставили спек-

такль-бродилку «Норманск» Юрия Квятковского по книге братьев Стругацких «Гадкие лебеди». «Прежде спектакли-квесты в России никогда не становились модными развлечениями, они всегда были достоянием маргиналов, экспериментальной сцены или небогатых фестивалей... Сделанный с размахом... и на частные деньги «Черный русский» обозначает переход бродилок из разряда новаций в сферу массового потребления», — написал в «Коммерсанте» критик Роман Должанский.

## «Черный русский» в цифрах

# 5,9

тыс. руб. — цена на билет на спектакль «Черный русский» во втором сезоне, он стартует 2 февраля

# 17,3

тыс. руб. составил средний чек на сайте проекта, многие зрители приходили компанией, некоторые выкупали все билеты на спектакль, чтобы организовать для друзей праздник

# 2

актерских состава проводят по два спектакля в день

# 80

зрителей присутствуют на шоу

Источник: данные компании «Экстатик Энтерпрайз»

принимательницы, был самым сложным этапом. Третьим партнером и инвестором проекта стал Алексей Зайцев, владелец металлургической компании «А Групп», с которым Золотухину познакомили общие друзья. По данным СПАРК, у Алексея 20% долей ООО «Экстатик Энтерпрайз», у Дарьи и Елены — по 40%. В общей сложности партнеры вложили в спектакль около 27 млн руб. Также у «Черного русского» есть два мецената — совладелец компании Yota Сергей Адоньев и финансист Леонард Блаватник: они вложили порядка 18 млн руб.

Для иммерсивных спектаклей не нужен театр: в качестве сцены выступает все пространство какого-либо здания. Предпринимательницы арендовали особняк Спиридонова в Малом Гнездиновском переулке в Москве — городскую усадьбу XIX века: важно было, чтобы сюжет органично вписывался в обстановку. Основная часть подготовки пришлась на лето: площадка переоборудовалась под театр, помимо декораций для представления нужно было подготовить костюмерные, цех грима, цех звука и прочие производственные помещения. В общей сложно-

сти на аренду и переоборудование здания ушло более 25 млн руб.

В августе начались репетиции с актерами. В труппе 49 человек, это артисты «Гоголь-центра», театра «Практика», Театра наций, Театра имени Вахтангова. На оплату труда артистов за сезон ушло около 37 млн руб.

Формат иммерсивного театра оказался настолько необычным, что актеры часто не знали, как им взаимодействовать со зрителями. Например, однажды одна из зрительниц во время финальной сцены, когда убивают Дубровского, подхватила револьвер и выстрелила в обидчика. Иногда на шоу происходили сцены ревности. Дело в том, что Дубровский часто флиртует со зрительницами, читает стихи шепотом на ухо. Кавалеры не выдерживали и начинали выяснять отношения с актером.

«Импровизация оказалась довольно сложным моментом для артистов, и для всех это был челлендж, вызов. Мы приглашали для мастер-класса Тома Пирсона, режиссера иммерсивного театра из Нью-Йорка», — вспоминает Новикова. Летом Дарья Золотухина ушла в декретный отпуск, поэтому смогла полностью посвятить себя «Черному русскому», а Елена Новикова уволилась из BBDO и совмещала подготовку спектакля с работой в «Мастерской Брускикина».

Премьера состоялась 15 сентября 2016 года.

### Театр не для театралов

Продвигали шоу продюсеры в Facebook и Instagram, на это ушло около 4,5 млн руб. Но масштабной рекламной кампании не потребовалось. По статистике Ecstatic, каждый третий зритель делал пост в социальных сетях. Помимо сарафанного радио драйвером продаж стали неплохие рецензии театральных критиков.

Дело в том, что шоу действительно получилось необычным. Каждый зритель на входе получал в подарок маску, соответствующую одной из сюжетных линий: Маша — лиса, Троекуров — сова, Дубровский — олень. Маски входят в стоимость билета, на них у организаторов уходило по 1,5 млн руб. в месяц.

На протяжении полутора часов зритель мог наблюдать за одной из трех сюжетных линий — Маши, Троекурова или Дубровского. «Каждый зритель монтирует спектакль именно из тех эпизодов, которые он успел увидеть, из тех взаимодействий с актерами, которые успели с ним взаимодействовать», — рассказывает Дарья Золотухина. В результате некоторые зрители вновь покупали билеты, чтобы посмотреть сюжетные линии остальных персонажей.

Постановщики считают, что правильно подобранные запахи, звуки, вкусовые ощущения и зрительные образы помогают зрителям глубже погрузиться в художественный мир спектакля. Поэтому Дарья и Елена неделю снимали на природе видео для премьер. Затем из отснятого материала с помощью берлинских коллег монтировали 360-градусную видеопроецию. Также в каждой комнате распрыскивались специальные ароматы — запах красного дерева, запах ладана и другие.

Это еще и гастрономическое шоу. Зрителей угощают черными пельменями с чернилами каракатицы, багряной колбасой и фруктами. На кухне во время спектакля пекут блины на черной муке и варится черный компот из сухофруктов. На еду уходит около 1 млн руб. в месяц. Часть расходов взяли на себя партнеры спектакля. Например, на входе зрителям подносится поминальная стопка

театр» было многим в России в новинку, и, безусловно, по причине выбранного для постановки произведения. Мы довольны сотрудничеством, так как проект стал крупным событием в жизни Москвы и привлек к себе много внимания», — говорит Мария Нестерова, директор по маркетинговым коммуникациям марки Beluga. По словам Золотухиной, во втором сезоне таких партнеров станет больше.

В общей сложности на создание и раскрутку спектакля в первый сезон ушло более 100 млн руб.: 45 млн руб. — это капитальные инвестиции в реквизит и оборудование особняка, еще порядка 60 млн руб. — операционные расходы за сезон на зарплаты, аренду и еду

водки: представление начинается с отпевания Троекурова. Продюсерам удалось привлечь в качестве партнера водочную марку Beluga.

«Проект показался нам интересным благодаря нестандартному творческому подходу — до этого словосочетание «иммерсивный

Продюсеры считают, что им удалось привлечь зрителей, которые обычно не ходят в театр. «Это была просто наша мечта — привести нового зрителя в театр, создать новый кейс, расширить границы сознания людей», — говорит Елена Новикова.

## Взгляд со стороны

«Иммерсивные спектакли притягивают в театральную жизнь нового зрителя»

**Алексей Зайцев,**  
владелец и генеральный директор металлургической компании «А Групп»:

«Я решил поддержать проект, потому что он очень интересный, новый для России. Меня впечатлил подход — пригласили одну из лучших, на мой взгляд, команд профессионалов. Результатом я доволен. Если говорить о появляющихся в сегменте иммерсивного театра конкурентах, например шоу «Вернувшиеся», то это только плюс для развития этого формата и привлечения внимания к нему, а значит, и популярности нашего шоу. Иммерсивные спектакли притягивают в театральную жизнь нового зрителя. Хочется верить, что на русский театр в целом будут смотреть как на прогрессивный. «Черный русский» доказал, что мы можем делать качественные вещи, которые нравятся зрительской публике».

«Иммерсивный театр — это объемное представление»

**Тимур Кадыров,**  
сооснователь компании «Клаустрофобия»:

«Я думаю, что иммерсивный театр — это прекрасно. Я был в нью-йоркском Sleep no more, собираюсь посетить московские постановки. Наш квест «Москва 2048» тоже можно отнести к иммерсивному театру, хотя там гораздо больше игровой составляющей. То, что сейчас представляет собой иммерсивный театр, — это объемное представление. У зрителя есть возможность наблюдать происходящее с любой точки в пространстве, но, по сути, он так и остается невидимым наблюдателем, как и в классическом театре. Нам интересно создавать проекты со смешанными ролями, когда зритель становится непосредственным участником представления, как это происходит в «Москве 2048» или любом перформансе «Клаустрофобии». Мы планируем и дальше

двигаться в сторону театра, создавая больше проектов на стыке игры и театрального представления».

«Современника сложно удивить или пронять чем-нибудь»

**Вячеслав Дусмухаметов,**  
продюсер шоу «Вернувшиеся»:

«Изменяет ли иммерсивные спектакли театральный рынок — очень частый вопрос. Десять лет назад пространно и бесполезно обсуждали и волновались на тему, вытеснят ли интернет или электронные книги печатные издания. Статистика относительно масштабов изменилась незначительно, потому что это все-таки разные рынки и разные продукты. Так и с театром. Иммерсивность в формате спектакля — это коллективное бессознательное, то, чего не достает современному человеку. Состояние, когда тебя искусственно помещают в среду, в которой ты за час или два можешь испытывать совершенно разные состояния, которые могут

быть и не совсем привычными или уже давно позабытыми, от ужаса до восхищения, сострадания или ненависти. Современника сложно удивить или пронять чем-нибудь, поэтому уверен, что это как раз тот формат и та среда, которые необходимы».

«Зритель получает все, что ему обещано»

**Григорий Заславский,**  
театральный критик, и.о. ректора ГИТИСа:

«Черный русский» — это огромная победа и успех двух девушек-продюсеров, которым удалось убедить большое количество людей в том, что спектакль действительно стоит немалых денег. Это очень честно сделанный проект. Зритель получает все, что ему обещано. Чувствуются серьезные вложения и фантазии художника, постановщика, и финансовые. Однако театральная жизнь Москвы не изменится кардинально, это просто новое удовольствие. Я бы сказал, что у театра появляется еще один серьезный конкурент».

### Черная экономика

В общей сложности на создание и раскрутку спектакля в первый сезон ушло более 100 млн руб.: 45 млн руб. — это капитальные инвестиции в реквизит и оборудование особняка, еще порядка 60 млн руб. — операционные расходы за сезон на зарплаты, аренду и еду.

В первом сезоне актеры отыграли 175 шоу — по десять спектаклей в неделю. В общей сложности «Черного русского» посмотрели 14 тыс. зрителей. Оборот первого сезона составил более 82 млн руб. Если учитывать помощь меценатов, то продюсеры практически отбили все инвестиции и заработали около 20 млн руб. прибыли: операционная маржа составила около 25%.

По словам Дарьи Золотухиной, проект начинался как хобби, они с Еленой сами не ожидали такого коммерческого успеха. Второго февраля стартует новый сезон «Черного русского». Продюсеры подняли цену билета до 5,9 тыс. руб. и уверены, что на сей раз шоу посмотрят еще 15 тыс. зрителей. Если динамика продаж останется положительной, то шоу может стать постоянным.

Впрочем, у спектакля появились серьезные конкуренты. В декабре в старинном особняке в Москве стартовал еще один иммерсивный спектакль «Вернувшиеся», а в Театре на Таганке — иммерсивный мюзикл «Суини Тодд». Оба представления пользуются успехом. ▀

Финансисты прогнозируют ослабление российской валюты к выходным

# Курс стремится вниз

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

К концу недели рубль может немного ослабнуть, считают опрошенные РБК эксперты. Этому будут способствовать действия Минфина на валютном рынке, риторика российского регулятора, статистика из США.

Текущая неделя будет богата на события, которые могут отразиться на валютном курсе рубля. В сумме они способны привести к заметному росту волатильности, предупреждают финансисты. Главным событием текущей недели эксперты называют начало регулярных валютных интервенций со стороны Минфина. Напомним, что уже в феврале начнется покупка валюты на внутреннем рынке для пополнения резервов. А в пятницу, 3 февраля, станет известен объем первых интервенций, запланированных на месяц.

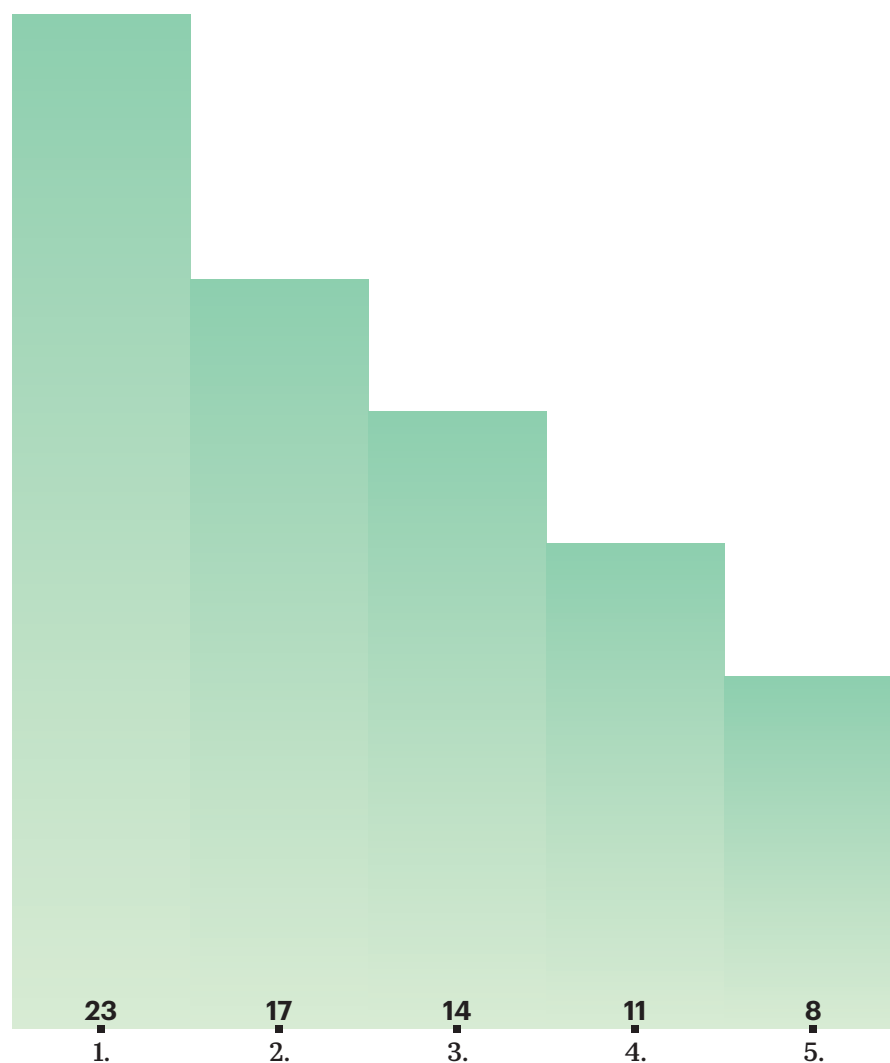
По мнению профессора финансов Российской экономической школы Олега Шибанова, объемы покупок будут ограниченными, но теоретически это может ослаблять курс. Дмитрий Куликов, старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА, оценивает, что при среднегодовых ценах на нефть около \$55 покупка валюты в резервы по итогам года может составить \$20–25 млрд. «Такие объемы соответствуют ежедневным покупкам на уровне примерно \$70 млн — сумма, которая сама по себе не будет слишком уж сильно двигать рынок», — согласен он.

Второе важное событие недели — заседание совета директоров Центрального банка России, которое также запланировано на пятницу. «Замедление инфляции повышает вероятность снижения ставки ЦБ, однако мы считаем, что регулятор предпочтет дождаться дополнительных доказательств устойчивости этого тренда», — считает эксперт финансовой группы БКС Иван Копейкин. По прогнозам других опрошенных экспертов, ЦБ воздержится от снижения ставки в феврале. Однако будут важны заявления регулятора о его кредитно-денежной политике. Эта риторика может сформировать представление о том, какие решения Банк России примет в марте, что также может повлиять на курс.

С учетом этих и прочих факторов, в том числе статистических данных из США, участники опроса предполагают, что к закрытию биржи в пятницу, 3 февраля, доллар немного окрепнет. Консенсус-прогноз — 60,5 руб. за доллар. На прошлой неделе финансисты предсказывали 60,1 руб. за доллар и почти угадали: 27 января на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 59,7 руб. ▀

## Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 3 февраля, — 60,5 руб. (против 59,7 руб. на 19:00 мск в пятницу, 27 января).



### 1. Действия Минфина на валютном рынке (23)

На прошлой неделе Минфин и ЦБ объявили о начале регулярных валютных интервенций. С февраля этого года они начнут покупать валюту на внутреннем рынке для пополнения резервов. Объем планируемых интервенций на предстоящий месяц станет известен в пятницу, 3 февраля. Старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов предполагает, что при среднегодовых ценах на нефть около \$55 покупка валюты в резервы по итогам года может составить \$20–25 млрд. По мнению экспертов, такая сумма сама по себе не будет слишком сильно

двигать рынок. «Однако, если рынок воспримет интервенции со стороны ЦБ РФ на внутреннем валютном рынке как уход от политики плавающего рубля, нельзя исключить, что рубль отправится в среднесрочный тренд на ослабление», — предупреждает эксперт финансовой группы БКС Иван Копейкин.

### 2. Заседание Банка России (17)

В пятницу, 3 февраля, состоится заседание совета директоров Центрального банка России. Финансисты предполагают, что ключевая ставка останется без изменений. Однако, по мнению профессора финансов Российской экономической школы Олега Шибанова, будут важны комментарии регу-

лятора. «Падение инфляционных ожиданий, которые, скорее всего, будут упомянуты в пресс-релизе, могут сформировать устойчивые ожидания на снижение ставки в марте», — рассказывает старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов. Это может повлиять на рубль в сторону укрепления.

### 3. Статистика по запасам нефти в США (14)

Статистика по запасам нефти в США публикуется по средам и может повлиять на курс американской валюты. По оценкам заместителя генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрея Вернико-

### Список экспертов:



**Наталья Ващелюк**, главный аналитик Бинбанка



**Александр Егоров**, ведущий аналитик ГК TeleTrade



**Андрей Вальехо-Роман**, руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании



**Андрей Люшин**, заместитель председателя правления Локо-банка



**Иван Копейкин**, эксперт финансовой группы БКС



**Дмитрий Куликов**, старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА



**Андрей Верников**, заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент»



**Антон Иоспа**, аналитик Exante



**Алексей Голубович**, управляющий директор консалтинговой компании Arbat Capital



**Олег Шибанов**, профессор финансов Российской экономической школы

ва, рост запасов нефти в США может способствовать снижению нефтяных цен и ослаблению рубля, а снижение — привести к противоположному эффекту.

### 4. Заседание ФРС США (11)

На вторник, 31 января, запланировано заседание ФРС США. Как отмечает главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк, судя по заявлениям представителей ФРС, а также по последней статистике, регулятор может значительно ужесточить риторику, но не менять при этом ставку. На первом в 2017 году заседании ФРС необходимо оценить ситуацию в экономике как с точки зрения произошедших внутренних политических изменений, так и

с точки зрения внешних вызовов; тем не менее стоит обратить внимание на риторику ФРС в части дальнейших прогнозов и намерений, указывает Иван Копейкин.

### 5. Макроэкономическая статистика из США (8)

На неделе ожидается выход блока американской макростатистики. Среди этих цифр будут важны опережающие индикаторы, а также данные о состоянии рынка труда. Главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк предполагает, что статистика США, вероятно, будет свидетельствовать о продолжении устойчивого экономического роста. Это, в свою очередь, говорит о том, что доллар может укрепляться.

### Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок