

**НАЛОГИ****Правительство представило новую формулу страховых взносов для ИП**

с. 10 →

**ИНИЦИАТИВА****СК предложил Думе ввести уголовное наказание для организаций**

с. 3 →

**САНАЦИЯ****ЦБ собирается объединить «ФК Открытие» и Бинбанк**

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**3 октября 2017**  
Вторник  
№ 166 (2663)**Александр Рубцов,**  
руководитель Центра анализа  
идеологических процессов  
Института философии РАН**Как стратегии развития  
России обновляют  
к выборам**

МНЕНИЕ, С. 5 →

ФОТО: Макс Новиков/PhotoXPress

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 02.10.2017**1128,69** ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 02.10.2017, 20.00 мск**\$56,02** ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 22.09.2017**\$427,1** ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
03.10.2017**\$1=**  
₽57,81 ↓**€1=**  
₽67,91 ↓**ТРАГЕДИЯ** На музыкальном фестивале в Лас-Вегасе застрелены более 50 человек

## Черный октябрь



Полиция полагает, что 64-летний Стивен Пэддок, открывший стрельбу по гостям музыкального фестиваля в Лас-Вегасе, был агрессором-одиночкой

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ**Ответственность за бойню в Лас-Вегасе, где погибли более 50 человек, взяла на себя ИГ. Но полиция США пока не обнаружила связи между открывшим огонь по зрителям музыкального фестиваля стрелком и террористической группировкой.**

В ночь на понедельник, 2 октября, в Лас-Вегасе произошло крупнейшее в истории США массовое убийство с применением

огнестрельного оружия. 64-летний Стивен Пэддок открыл огонь по посетителям фестиваля кантри-музыки Route 91, проходившего на юге города. В результате, по последним данным, погибли 58 человек, еще 515 потребовалась медицинская помощь, рассказал шериф полиции Лас-Вегаса Джозеф Ломбардо.

**«Одинокий волк»**

Пэддок стрелял из своего номера на 32-м этаже гостиницы Mandalay Bay, которая находится через дорогу от фестивальной

площадки. Согласно заявлениям полиции города, стрелок покончил с собой незадолго до того, как спецназ ворвался в его номер. Вместе с телом там обнаружили десять единиц огнестрельного оружия.

Пэддок был зарегистрирован в отеле вместе с женщиной азиатской внешности по имени Мэрилу Дэнли. В розыск были объявлены два автомобиля — Chrysler Pacifica и Hyundai Tucson. К настоящему времени полиции удалось обнаружить их и установить местонахождение Дэнли. Подробности пока не сообщаются.

Стивен Пэддок, по данным Sky News, жил в городке Мескит в 80 км к северо-востоку от Лас-Вегаса. Как сообщает газета Desert Valley Times, полиция утверждает, что мужчина ранее не попадал в поле зрения правоохранительных органов. Однако, по данным CNN, в полицейском досье Пэддока числится «незначительные правонарушения», совершенные в Лас-Вегасе.

Портал Heavy.com отмечает, что в 2012 году Пэддок подавал в суд на одно из казино Лас-Вегаса, но в 2014 году иск был отклонен.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

**ТРАНСПОРТ**  
**Первый пришел**ВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА**Экс-управляющий директор инвестфонда TPG Auriga Борис Карлов — один из претендентов на покупку «ВИМ-Авиа», говорят источники РБК. Ранее он пытался перезапустить «Трансаэро» вместе с новым главой «ВИМ-Авиа» Александром Бурдиным.**

В понедельник, 2 октября, вице-премьер Аркадий Дворкович (курирует в правительстве вопросы транспорта) заявил на совещании с премьером Дмитрием Медведевым, что появились претенденты на покупку «ВИМ-Авиа», прекратившей полеты неделю назад из-за финансовых проблем. «Есть инвесторы, которые рассматривают для себя вариант покупки компании вместе с долгами, но эта работа завершится в ближайшие дни по результатам анализа», — сказал он, не уточнив деталей.

Представители Дворковича и Минтранса отказались отвечать на вопрос РБК о потенциальных претендентах на авиакомпанию.

Источник в правительстве сказал РБК, что одним из инвесторов «ВИМ-Авиа» может стать Борис Карлов, который в 2000-е годы был управляющим директором инвестфонда TPG Auriga. Именно Карлов привел в «ВИМ-Авиа» нового гендиректора Александра Бурдина, которого назначили в пятницу, 29 сентября, добавил знакомый Бурдина. По его словам, Карлов намерен инвестировать в авиакомпанию в случае, если ей будет предоставлена господдержка. Для перезапуска перевозчика нужно покрыть кассовый разрыв, который составляет 3 млрд руб., сказал источник.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзячко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1925  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**НАУКА** Эксперты ВАК рекомендовали не признавать докторскую диссертацию  
Владимира Мединского

# Беззащитный министр

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ,  
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО

**Экспертный совет ВАК пред-  
ложил лишить Владимира  
Мединского ученой степени  
по истории. В Минкультуры ре-  
шение назвали «техническим»,  
поскольку последнее слово  
остается за президиумом ВАК.**

## Совет против Мединского

Экспертный совет Высшей аттестационной комиссии (ВАК) по истории рекомендовал лишить министра культуры Владимира Мединского ученой степени доктора наук. О принятии такого решения сообщил РБК активист «Диссернета» Иван Бабицкий, который еще в 2016 году подавал заявление о лишении министра степени в связи с «абсурдностью» его диссертации «Проблемы объективности в освещении российской истории второй половины XV—XVII веков».

«Наконец произошло то, что должно было произойти. Только что экспертный совет ВАК по истории подавляющим большинством голосов принял решение вопреки заключению белгородского совета поддержать наше заявление о лишении Мединского ученой степени доктора исторических наук. Решение было объявлено в моем присутствии», — написал Бабицкий на своей странице в сети Facebook. Телефон председателя экспертного совета ВАК Павла Уварова вечером 2 октября был недоступен.

Историк, член-корреспондент РАН Аскольд Иванчик, комментируя решение экспертного совета ВАК, назвал его ожидаемым. «Решение экспертного совета ВАК по истории было ожидаемо, потому что в него входят высококвалифицированные специалисты. Они не могли признать работу Мединского научной, не совершив насилия над своей профессиональной совестью», — заявил РБК Иванчик.

Решение огласили в 16:45 по московскому времени, уточнил Бабицкий. За лишение Мединского степени доктора наук проголосовали 17 человек, трое против и один воздержался. Голосование было тайным, рассказал он РБК. Самого Мединского на совете не было. Вместо министра в ВАК присутствовали его представители: заведующий Центром истории войн и геополитики Института всеобщей истории РАН Михаил Мягков, ведущий научный сотрудник Института российской истории РАН Константин Аверьянов и член общественного совета Министерства культуры Феликс Черныховский.

## Замечания к диссертации

Иван Бабицкий подал заявление о лишении Мединского ученой степени доктора исторических наук



Текст диссертации Владимира Мединского «пестрит грубейшими ошибками», считают ученые, прочитавшие его работу

в апреле 2016 года, помимо него среди заявителей были два доктора исторических наук — Константин Ерусалимский и Вячеслав Козляков. Замечания заявителей касаются научной методологии министра, которую тот использовал в диссертации. Мединский в работе оценивает исторические события, взвешивая их «на весах национальных интересов России», а это противоречит научному подходу, который предполагает объективность и безоценочность в анализе материала, указывали заявители. Кроме того, Мединский, отмечали они, некорректно оформил ссылки на источники. Так, Мединский сослался на «скандальный для серьезного исследования» ресурс, специализирующийся на торговле рефератами в интернете.

Ученые полагают, что текст министра «пестрит грубейшими ошибками». Например, он пишет, что во время правления Ивана Грозного церковные книги в России были написаны на русском языке, поэтому понять их было просто в отличие от религиозных трудов католиков и протестантов, написанных на латыни. «В одном предложении он сумел показать, что ему ничего не известно ни о таком феномене, как церковнославянский язык, ни о переводе Священного Писания на немецкий язык, сделанном Лютером», — указано в заявлении. Кроме того, Мединский полагает, что русские первые среди европейцев столкнулись с нападением нехристиан. Однако за два с половиной века до крещения Руси (988 год н.э.), в 732 году,

в битве при Пуатье французы оставили нашествие арабов, напоминают ученые.

## Промежуточное решение

Рекомендация лишить Мединского ученой степени не означает, что министр ее потеряет. После решения экспертного совета свое заключение должен вынести президиум ВАК под председательством главы этой структуры, ректора Российского университета дружбы народов Владимира Филиппова. Финальное решение президиума утверждает Минобрнауки.

До экспертного совета материалы по диссертации Мединского рассматривались тремя диссертационными советами. В октябре 2016 года ВАК отправил их в Уральский федеральный университет в Екатеринбурге, но заседание сначала отменили по просьбе Мединского, который не смог приехать, а через несколько дней диссертацию отозвали, потому что истек срок ее рассмотрения. В феврале 2017 года МГУ не стал рассматривать работу министра по существу, поскольку в ней не было обнаружено плагиата. Тогда некоторые члены диссовета заявили, что экспертам МГУ не предоставили диссертацию для рассмотрения вовсе. В июле 2017 года диссертационный совет Белгородского государственного университета отказался лишать Мединского степени доктора.

Стронник Мединского Михаил Мягков из Центра истории войн и геополитики Института всеобщей истории РАН считает, что экс-

пертный совет проявил «непрофессионализм», поскольку он не учел позицию диссоветов БелГУ и МГУ. «В любом случае это техническое решение, которое, по сути, ничего не значит. Мы ожидаем заседания президиума ВАК», — резюмировал Мягков.

Называет решение «техническим» и пресс-секретарь Мединского Ирина Казначеева. «Если вы помните, было положительное заключение двух диссоветов — МГУ и БелГУ. В БелГУ подавляющим большинством было решено, что работа соответствует научной степени. Так что во всем разберется президиум ВАК», — сообщила она РБК. Заседание президиума, на котором могут принять решение по поводу диссертации Мединского, состоится 20 октября, рассказал РБК Бабицкий.

Президиум может не согласиться с решением экспертного совета, рассказал РБК сооснователь сообщества «Диссернет», замдиректора Института проблем передачи информации РАН Михаил Гельфанд. «Были ситуации, когда экспертный совет предлагал оставить степень, а президиум решил лишить, как в случае с депутатом Александром Сметановым, а было наоборот. Это нормальная ситуация», — замечает он. По словам Гельфанда, состав президиума по гуманитарным наукам «неоднороден». «Есть очень достойные люди, а есть те, кто не настолько принципиален», — пояснил он РБК. Гельфанд уточнил, что Мединский по правилам ВАК будет приглашен на заседание президиума. ■



**ИНИЦИАТИВА** СК предложил Думе ввести наказание для организаций

## Юрлицам готовят уголовку

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Председатель СКР Александр Бастрыкин попросил спикера Думы Вячеслава Володина принять законопроект об уголовной ответственности для юрлиц, рассказали источники РБК. Депутаты пока не готовы поддержать инициативу.**

Председатель Следственного комитета России (СКР) Александр Бастрыкин предложил Госдуме подготовить и внести законопроект о введении уголовной ответственности для юридических лиц. С такой просьбой он обратился к председателю нижней палаты Вячеславу Володину еще в конце июля, рассказали РБК два источника в нижней палате и подтвердил зампред думского комитета по безопасности и противодействию коррупции Анатолий Выборный («Единая Россия»).

Действующий Уголовный кодекс не предусматривает возможности уголовного преследования юридических лиц. На них распространяется только административная ответственность, что не дает возможности эффективно бороться с коррупцией, прежде всего в вопросах возвращения выведенных за рубеж капиталов, приводит источник РБК аргументы Бастрыкина в пользу законопроекта.

По его словам, без этого документа невозможно экстерриториальное уголовное преследование иностранных организаций, совершающих преступления в России. Крупные капиталы выводятся за рубеж посредством юридических лиц и поступают на счета

иностраных компаний, добавил собеседник РБК.

Кроме того, председатель СКР указывал на то, что по делам об административных правонарушениях не предусмотрена возможность наложения ареста на банковские счета, продолжает источник. «Чаще всего дела об административном правонарушении против компаний возбуждаются уже после приговора физическому лицу. Поэтому физические компании, успевают вывести деньги с ее счетов, после чего взыскивать в доход государства уже нечего», — отметил он.

Если предложение Бастрыкина примет вид закона, он коснется банков и других финансовых организаций, которые чаще всего оказываются замешанными в махинациях со средствами россиян, сказал РБК управляющий партнер BMS Law Firm Алим Бишенов. «Это может затронуть организации, которые подозревают в случаях преднамеренного банкротства», — отметил Бишенов.

На момент сдачи материала РБК не удалось получить комментарий от руководства Госдумы. РБК направил запрос в Следственный комитет.

### Дискуссионный вопрос

Бастрыкин неоднократно поднимал вопрос о введении уголовной ответственности для юрлиц, и «вопрос находится в поле зрения парламентариев», подтвердил РБК Анатолий Выборный. Эксперты СКР недавно обсуждали этот вопрос с российскими и иностранными депутатами в рамках парламентской ассамблеи Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ), добавил он.

«Но мы считаем, что пока этот вопрос является дискуссионным. Многие юристы, с которыми мы советовались, говорят, что в соответствии с нормами права юридическое лицо, как неодушевленное, не может иметь умысла совершить то или иное противоправное деяние, а следовательно, нет и состава преступления», — сказал Выборный. По его мнению, усилить ответственность юрлиц

«Возвращать эти деньги надо не путем уголовного преследования, а путем гражданско-правовых исков, которые могут быть в рамках уголовных дел против тех, кто выводит деньги из России. Если Следственный комитет хочет распространить свою компетенцию на весь мир, не уверен, что это правильно», — сказал источник РБК в комитете по законодательству.

Действующий Уголовный кодекс не предусматривает возможности

уголовного преследования юридических лиц.

На них распространяется только административная ответственность

можно в рамках ужесточения административного законодательства. «Мы можем усиливать штрафы, можем искать другие механизмы, но административного законодательства вполне достаточно», — подчеркнул депутат.

Позицию коллег разделяют и в комитете Госдумы по законодательству и госстроительству. Там также не торопятся разрабатывать предложенные главой СКР поправки, сообщил РБК источник в комитете. Каждые полгода предпринимаются попытки ввести уголовную ответственность для юрлиц, но этому сопротивляются, потому что идея «не бьется с российской правовой действительностью», заметил источник. По его словам, действующих норм права вполне достаточно для того, чтобы привлекать к ответственности тех, кто уводит деньги за грани-

цу.

### Правительство против

О подготовке поправок в УК, вводящих ответственность для юрлиц, Бастрыкин говорил в апреле в интервью «Российской газете». «Предполагается, что уголовная ответственность юридических лиц будет наступать по ряду статей УК. За легализацию доходов, полученных преступным путем, за дачу и получение взятки, коммерческий подкуп, за финансирование терроризма, организацию массовых беспорядков, за нарушение правил международных полетов, насильственный захват власти, вооруженный мятеж, диверсию, организацию экстремистского сообщества и другие», — пояснил Бастрыкин.

Подобная инициатива вносилась и ранее, еще два года назад, причем именно при поддержке СКР, говорит еще один собе-

седник РБК в Госдуме. В марте 2015 года депутат Александр Ремезков («Справедливая Россия») внес поправки, устанавливающие уголовную ответственность юрлиц по нескольким десяткам статей УК. За особо тяжкие преступления против личности, общественной безопасности и мира предусмотрена «исключительная мера наказания» — запрет на осуществление деятельности на территории РФ, принудительная ликвидация юридического лица и обращение его имущества (после удовлетворения иска кредиторов) в доход государства. За менее опасные деяния проект закона предполагал штрафы: фиксированный в виде единовременной выплаты в размере от 200 тыс. до 30 млн руб.

Законопроект Ремезкова до сих пор не был рассмотрен профильным комитетом для рекомендации к принятию либо к отклонению депутатами в первом чтении.

В России на сегодняшний день складывается «непростая ситуация» в плане привлечения к уголовной ответственности топ-менеджмента организаций (чаще всего — кредитных и туристических), сказал РБК руководитель уголовной практики BMS Law Firm Тимур Хутов. «Топ-менеджерам зачастую удается уйти от ответственности, поэтому инициатива могла бы помочь», — рассуждает Хутов. «Но вопрос в том, как законопроект будет работать и не станет ли он дополнительным инструментом давления на бизнес. Стоит четко ограничить возможное применение документа, чтобы он не стал дополнительным орудием силовиков против бизнеса». ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

**Бизнес-завтрак делегации Российской Федерации с иностранными деловыми партнерами при участии Министерства строительства и ЖКХ РФ, Правительства Москвы и медиахолдинга РБК**

«Девелопмент в городах России: новые тренды, форматы и возможности для международного сотрудничества. Развитие строительного потенциала производственных территорий».

4 октября,  
Мюнхен, Стенд Правительства Москвы В1/110  
09:45 — 11:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Партнер **CUSHMAN & WAKEFIELD**



\*Экспо Реал, Кушман энд Вэйкфилд 2017 год. Реклама. 18+



КОНТРОЛЬ ВНИИТеК провел экспертизу пайков «Военторга»

# Партизанам недоложили мяса

ИННА СИДОРКОВА

В пайках, продававшихся на форуме «Армия-2017», оказались таблетки без названия и инструкций, а в консервы недоложили мяса, пришли к выводу специалисты профильных НИИ. В «Военторге» говорят, что пайки в войска не направлялись.

## Неопознанный препарат

В пайках, выставившихся крупнейшим организатором питания Минобороны — компанией «Военторг» — на военно-техническом форуме «Армия-2017», оказались «неизвестные таблетки для дезинфекции воды», говорится в заключении Научно-исследовательского института дезинфектологии Роспотребнадзора, которое есть у РБК.

Помимо этого, как выяснил Всероссийский научно-исследовательский институт технологии консервирования (ВНИИТеК), в находящиеся в пайке консервы «Свинина тушеная высший сорт» недоложили мяса, а в «Каше перловой с говядиной» не хватает белка. Соответствующее заключение института также есть у РБК, его подлинность подтвердил директор испытательного центра ВНИИТеКа Артем Самойлов. Производитель пайков, как указано на упаковке, — Барышский мясокомбинат, блок-пакетом акций которого владеет управляющий имуществом Минобороны холдинг «Гарнизон».

Военно-технический форум «Армия-2017» проходил с 22 по 27 августа в подмосковном парке Минобороны «Патриот». Корреспондент РБК, посетивший форум, купил восемь пайков «Партизанских» и семь банок каши (две банки «Каши гречневой с говядиной» и пять банок «Каши перловой с говядиной») в выставочном павильоне компании «Военторг» для анализа качества этой продукции.

Чтобы провести экспертизу этой продукции, редакция РБК обратилась к организации «Гражданский контроль государственных закупок» (общественная организация без образования юридического лица), которая, в свою очередь, попросила Роспотребнадзор и ВНИИТеК провести проверку.

Как показала экспертиза ВНИИТеКа, в консервах «Свинина тушеная высший сорт» вместо заявленной массовой доли мяса и жира 59% оказалось 35%. «Это означает, что в консервы недоложили



Как пояснили РБК в компании «Военторг», пайки, которые она продавала на форуме «Армия-2017», предназначались не для военных, а для гражданских лиц

мяса. Для здоровья это не опасно, но потребителю неприятно, а производителю — звоночек о том, что есть какой-то сбой на производстве», — пояснил РБК Самойлов.

Кроме того, в каждом из пайков оказались три «неизвестные таблетки», обозначенные на ярлыке-вкладыше как «таблетки для дезинфекции воды», указывают специалисты из НИИ дезинфектологии Роспотребнадзора. На каждой таблетке должны быть указаны наименование, назначение и дата изготовления, но эта информация на таблетках из пайка отсутствует, подчеркивают специалисты Роспотребнадзора. Кроме того, таблетки должны быть укомплектованы «в оригинальной упаковке изготовителя (блистерах) с вложением инструкции по применению указанного средства для обеззараживания индивидуальных запасов питьевой воды», отметил в своем заключении директор НИИ дезинфектологии Роспотребнадзора Николай Шестопалов. По его сло-

вам, без внесения указанных изменений таблетки «не могут быть рекомендованы» для комплектования пайка.

Остальные продукты, находящиеся в «Партизанском» пайке (а также «Каша гречневая с говядиной» и «Каша перловая с говядиной»), соответствуют норме, отметил в разговоре с РБК Самойлов.

## Еда не для силовиков

Пайки и каша, представленные в павильонах «Военторга» на международном форуме «Армия-2017», были изготовлены «исключительно для реализации на коммерческой основе» и не предназначены для поставки в силовые ведомства, сообщили РБК в пресс-службе компании. Представители «Военторга» не согласны с выводами экспертизы по таблеткам и консервам: на выставленную в торговых точках компании продукцию, в том числе на ту, которая выставлялась на форуме, есть «разрешительная

документация, предусмотренная законодательством Российской Федерации».

В пресс-службе Барышского мясокомбината сообщили РБК, что в процессе изготовления рационов питания «Партизанский», а также при производстве любой консервированной продукции на Барышском мясокомбинате каждая партия консервов проверяется в собственной лицензированной производственной лаборатории на соответствие требованиям техрегламентов, ГОСТов, техусловий и договоров поставки. «Неизвестные таблетки», находящиеся в пайке, носят наименование «Акватабс», уточнили в пресс-службе комбината. Таблетки предназначены для обеззараживания воды, содержащей бактерии и вирусы, сказано на сайте производителя — ирландской фирмы «Медентек Лтд». «Акватабс» также используются для очистки воды армиями стран НАТО, отмечают производители.

Продукция Барышского мясокомбината в пайках для силовиков ранее вызывала вопросы у Главной военной прокуратуры (ГВП). 26 июля стало известно, что первый заместитель главного военного прокурора генерал-лейтенант Андрей Никулишин предложил начальнику Следственного департамента МВД Александру Романову рассмотреть вопрос об уголовном преследовании лиц, причастных к производству и поставке продовольственных пайков для

## Кто проверял консервы

ВНИИТеК — Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт технологии консервирования» входит в структуру Федерального агентства научных организаций и является разработчиком всей нормативно-технической документации по консервированию (ГОСТы). Директор института — академик РАН Андрей Петров.

внутренних войск МВД (с апреля 2016 года переданы Росгвардии). Пайки для Росгвардии производил Барышский комбинат, поставки в войска осуществляла компания «Оборонпродкомплект» — всего она должна была поставить более миллиона рационов питания на сумму более 110 млн руб. ГВП заключила, что они в пищу «непригодны».

В августе этого года РБК сообщил о том, что «Военторг» закупил у Барышского мясокомбината свыше 4 млн пайков на сумму более 2,5 млрд руб. Из них, как заключала Главная военная прокуратура, полмиллиона пайков на 321 млн руб. оказались непригодными в пищу. ■

## Что такое Барышский мясокомбинат

Барышский мясокомбинат (БМК) основан в 1958 году. Компания производит и поставляет мясные и мясо-растительные консервы, индивидуальные рационы

питания для нужд Минобороны, МВД, МЧС, ФСБ, ФСО и СВР, сказано на сайте компании. Блокирующим пакетом (26%) БМК владеет компания «Военторг»,

100% которого принадлежат холдингу Минобороны «Гарнизон» (бывший «Оборонсервис»). БМК имеет аккредитацию Федерального агентства по государственным

резервам. По итогам 2015 года, согласно данным «СПАРК-Интерфакса», выручка компании составила 618 млн руб., чистая прибыль — около 16 млн руб.



МНЕНИЕ

# Как стратегии развития России обновляют к выборам



ФОТО: Макс Новиков/PhotoXPress

**Александр Рубцов,**  
руководитель Центра анализа  
идеологических процессов  
Института философии РАН

**Как ни странно, в отсутствие реальной сменяемости власти идеологические развороты в программном творчестве оказываются особенно крутыми.**

Приступы активности в сфере стратегического планирования синхронизированы у нас с выборами главы государства. В общем виде это естественно: кандидаты такого уровня и должны выступать с масштабными проектами. Но в типовых модельных ситуациях это связано с конкуренцией разных претендентов и программ с шансами на смену руководства. Если же ротация высшего звена в силу тех или иных причин заранее исключена, выдвижение стратегий приобретает скорее ритуальный характер. Это резко повышает идеологическую нагруженность проектов и значение внешних эффектов — «художественное впечатление» становится важнее «техники исполнения». Как ни парадоксально, при затяжных правлениях идеологические развороты и прыжки в таких программах часто оказываются особенно разнообразными и крутыми.

## От стабильности к инновациям

Заранее оговоримся, что пока речь идет об идеологии в традиционном смысле слова, прежде всего об артикулированной «идеологии от государства». В стабильных царствованиях никто не мешает менять программы в любой момент, реализуя их в рабочем порядке. Однако имитация выбора влечет за собой имитацию поиска идеи. К нынешней конкуренции стратегий страна подошла через длительное раскачивание маятника между модернизмом и традиционализмом с разворотами на 180 градусов. На фоне этой богатой ретроспективы содержание всех нынешних проектов становится более понятным, хотя и менее осмысленным. Их оценка и сама суть зависят от того, что в подобных проектах уже было и чего еще не было. От этого зависит, что именно сейчас у нас конструируют — цифровые технологии, велосипед или грабли.

До начала 2000-х годов внятной и развернутой идеологии у власти не было. Заигрывания с «национальной идеей» в середине 1990-х способствовали реабилитации идеологического, но, вопреки распространенной легенде, на заготовку идей для нации «в твердой графике» не претендовали.

Приход Путина был обставлен как возвращение работоспособ-

ной, эффективной, сильной и независимой власти («восстановление государства»), но скорее в персонафицированных образах, чем в оформленных идеологемах. Даже принцип «равноудаленности» от олигархата выглядел скорее тактическим ходом, чем идеологией.

Если не считать «войны за целостность», первой идеологией с почти универсальными интегративными возможностями стал концепт «стабильности» (от «программы Грефа» на старте ЦСР не осталось ничего, кроме этого имени собственного, а сейчас уже и самих воспоминаний). Он вобрал в себя не только смыслы предсказуемости и управляемости, но и повышение благосостояния на фоне фантастической нефтяной конъюнк-

**«Модернизационный тренд зарождался еще в первой половине 2000-х годов, когда на Старой площади заговорили о «преодолении технологического отставания». Отчасти в этом был поиск новой игрушки, призванной сменить несостоявшиеся институциональные реформы начала правления»**

туры (стабильность как наличие минимальных гарантий). Плюс относительная защищенность от нелегитимного насилия. Хотя если воспользоваться симбиотической терминологией (Макгир — Олсон + Дуглас Норт), здесь имел место более сложный процесс. Часть гастрольного бандитизма переходила в статус бандитизма стационарного, а уже существующий «стационарный бандит» в лице государства резко концентрировал и монополизировал насилие и ренты с перераспределением этих ресурсов не во вред себе. В результате власть резко «равноудалилась»... к своим.

Однако уже с начала 2000-х в системе управления формировался вполне идеологический по уровню претензий тренд. «Стратегия дерегулирования» воплощалась в первом стартовом варианте административной реформы — до того как этот проект волевым порядком прекратили, редуцировав до «рисования квадратиков» с делением ФОИВ (федеральных органов исполнительной власти) на министерства с подведомственными им агентствами, службами и надзорами. Однако начало этому тренду положила впоследствии ополовиненная, а затем и вовсе свернутая реформа технического регулирования: в ней уже были заложены

принципы и схемы системного ограничения административного прессинга и государственно-го рэкета.

Тем не менее полноценная развернутая стратегия развития опять понадобилась лишь к 2008 году. Предыдущий электро-ральный цикл обошелся суммарным позитивом «стабильности», всячески подсвеченным ужасами «лихих девяностых», во многом тоже утрированными и мифологизированными.

Выход на масштабную стратегию был связан не столько с новым этапом правления, сколько с неординарностью самого опыта «местоблюстительства». Странным образом в президенты шел Медведев, а лучшие умы ломали головы над «планом Путина». Складывалось впечатление, что

перед избранием нового президента предвыборную программу писали для премьера. Но в этой ситуации «план Путина» понадобился бы, даже если бы он сам решил на эти четыре года вовсе отойти от дел. Было важно дать

**«Один из кандидатов в преемники тогда же заявил в Дубне: «Технико-внедренческие зоны спасут страну, когда обрушится сырьевая экономика»**

понять, кто при любых перемещениях остается главным и чьи предначертания будут исполнять любой преемник, тем более временный.

Однако первые признаки нового курса просочились в публичное пространство несколько раньше — со словом «инновации» (впоследствии набившим оскомину, но тогда казавшимся свежим, для многих даже непонятным). Уже чувствовалось, что «стабильность» вызывает привыкание и себя исчерпывает. Актив начинал уставать от передышки — вновь хотелось броска вперед.

Сейчас происходит нечто подобное: традиционные ценности (обновленная версия «стабильности») приедаются еще быстрее, тем более что под «идентично-

стью» с «кодами» куда меньше реальных достижений, чем было под «стабильностью» середины 2000-х годов.

## От инноваций к модернизации

Если учитывать скрытые процессы, окажется, что модернизационный тренд зарождался еще в первой половине 2000-х годов, когда на Старой площади заговорили о «преодолении технологического отставания». Отчасти в этом был поиск новой игрушки, призванной сменить несостоявшиеся институциональные реформы начала правления. Это была странная инверсия: начали делать необходимое, но на полпути бросили, задним числом занявшись оформлением исторического контекста и стратегических целей. Это как, почти пристрелявшись, отложить оружие и заняться украшением мишени. Если есть понимание необходимости смены модели — со «снятием с иглы», диверсификацией, инновациями и экономической знания, то и надо начинать с того, с чего начали, — с институциональных реформ.

Что касается масштабов бедствия и проекта, то здесь эволюция от просто инноваций к комплексной, системной модернизации прошла довольно быстро. Была сформулирована задача «смены вектора развития» — преодоления опасной зависимости от экспорта сырья и импорта товаров и технологий. Казалось, пришло понимание, что нефте-

газовое благоденствие уже не так надежно и уж точно не вечно, а потому менять базовую модель необходимо радикально и заранее — вчера. В феврале 2008 года весь драматизм ситуации выразил президент в докладе «О стратегии развития России до 2020 года», заявивший, что следование инерционному сценарию просто опасно, так «мы не добьемся необходимого прогресса в повышении качества жизни российских граждан. Более того, не сможем обеспечить ни безопасность страны, ни ее нормального развития, подвергнем угрозе само ее существование, говоря это без всякого преувеличения».

Несмотря на максимальную угрозу («само ее существование») и специальное усиление («без всякого преувеличения»), долж-

ного эффекта даже это не произвело, хотя идея спорадически тиражировалась. Один из кандидатов в преемники тогда же заявил в Дубне: «Технико-внедренческие зоны спасут страну, когда обрушится сырьевая экономика». Сильная формулировка: не «если», а именно «когда» — без вариантов.

Все осталось на уровне риторики, хотя четыре года медведевского президентства идеологему модернизации радостно эксплуатировали. Сложился целый вокабуляр прогресса: экономика знания и человеческий капитал, инновации, технопарки и технико-внедренческие зоны, прорывные направления и якорные проекты, венчуры, инкубаторы, инновационные «посевные», передача исполнителям интеллектуального продукта, произведенного за счет бюджета, коммерциализация результата НИР...

Сейчас этот словарь сильно обеднел, а его термины утратили прежнюю магию — достаточно прочитать конкурирующие стратегии, особенно их краткие варианты и презентации. Не нужен даже контент-анализ с исследованием частотности словоупотребления.

Однако здесь важнее заметное снижение самой идеологической претензии. Очень много технологий и типового набора в жанре «системы мер», но куда меньше идейной суггестии, целей и принципов, большого контекста — глобального и исторического. Программы будто не глядя перешагнули через идеологию традиционных ценностей, идентичности и культурного кода, особой миссии и непревзойденных глобальных преимуществ в сфере духовности и морали. Но не до конца: пока они больше напоминают ослабленную тень модернизационных идей второй половины 2000-х — и по вялости мотивационной части, и по составу проекта. Достаточно того, что драматизм проектов резко занижен игнорированием одной только проблемы дефицита времени и угрозы необратимости отставания — с анализом зоны принятия решений и точек невозврата.

Идеологической последовательности, политической воли и общего драйва не хватило, даже когда десять лет назад капитан со всей определенностью объяснил себе, команде и пассажирам, что «Титаник» идет прямо на айсберг. Курс не меняется, ледяная гора все больше, но это уже тема отдельного разговора.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



## «АКТ АБСОЛЮТНОГО ЗЛА»

Стрельба на кантри-фестивале в Лас-Вегасе вошла в число крупнейших массовых убийств с применением огнестрельного оружия в истории США. Погибли 58 человек, ранены более 500. Спецслужбы не связывают стрельбу с терроризмом, несмотря на то что запрещенная в России террористическая организация ИГ взяла на себя ответственность за случившееся.

Президент США Дональд Трамп назвал произошедшее «актом абсолютного зла». «В минуты трагедии и ужаса американцы объединяются. Наше единство не может быть разрушено злом, наши узлы не могут быть нарушены насилием», — сказал глава государства.



На музыкальном фестивале в Лас-Вегасе застрелены более 50 человек

# Черный октябрь

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Месть за Восток**

Ответственность за происшедшее взяла на себя запрещенная в России террористическая группировка ИГ. ФБР пока не увидело связи между Пэддоком и ИГ. Полиция Невады также заявляла, что у нее нет подтверждения связей Пэддока с какой-либо экстремистской группировкой, отметив, что, по предварительным данным, убийца был «одиноким волком». «Мы понятия не имеем о том, какие у него были убеждения. В настоящее время мы исходим из того, что он был агрессором-одиночкой», — говорил Ломбардо.

При этом в мае этого года ИГ опубликовала видеообращение к своим сторонникам в Европе и США, где призывала к терактам. Видеообращение было записано на фоне видов Лас-Вегаса, в том числе нескольких крупнейших казино. Английские субтитры утверждали, что объекты «врага» легко «взять на прицел». «Сделайте так, чтобы были озабочены собственной безопасностью, это отвлечет их от вашего

халифата», — говорилось в обращении ИГ.

В заявлении официального информационного агентства ИГ Атаф говорится, что нападение в Лас-Вегасе совершил «воин «Исламского государства», «который откликнулся на призывы [ИГ] атаковать страны коалиции». Речь идет о международной коалиции, которую возглавляют США и которая ведет борьбу против исламских экстремистов в Ираке и Сирии.

За последние два дня, 30 сентября и 1 октября, коалиция в рамках операции «Непоколебимая решимость» совершила 69 авиаударов по позициям и объектам ИГ: 58 — в Сирии и 11 — в Ираке. В Сирии силы коалиции нанесли удары по боевикам в районе городов Ракка, Дейр-эз-Зор и Абу-Камаль, в Ираке — в районе населенных пунктов Байджи, Хавиджа, Рава и Туз.

В пресс-релизе многонациональных оперативных сил коалиции от 2 октября говорится об уничтожении боевых подразделений, транспортных средств, огневых позиций и сооружений

экстремистов, путей снабжения, штаб-квартир, оружейных складов, пунктов управления и связи террористов, а также заводов по изготовлению самодельных взрывных устройств. Количество ликвидированных боевиков не приводится.

Полиция утверждает, что Пэддок ранее не попадал в поле зрения правоохранительных органов.

Однако, по данным CNN, в его полицейском досье числятся

«незначительные правонарушения», совершенные в Лас-Вегасе

## Защита репутации

Антон Мардасов, эксперт Института инновационного развития, в беседе с РБК отметил, что из

заявления ИГ следует: лас-вегасский стрелок не был членом скоординированной ячейки ИГ в США, а всего лишь «симпатизирующим» идеологии группировки. При этом эксперт отмечает, что «любой, кто совершает теракт от имени ИГ, даже если он не состоит

заявлении Атаф говорится, что Пэддок принял ислам несколько месяцев назад.

Мардасов отмечает, что в последнее время ИГ в целях сохранения авторитета начала «присваивать» себе атаки, которые не совершала. Например, ИГ вслед за «Талибаном» взяла ответственность за обстрел аэропорта в столице Афганистана 27 сентября, где находились генсек НАТО Йенс Столтенберг и глава Пентагона Джеймс Меттис. «Вполне допустимо, что ИГ может взять на себя ответственность за несовершенные группировкой теракты и нападения», — объясняет Мардасов.

При этом Мардасов не исключает, что атаку в Лас-Вегасе действительно совершил сторонник ИГ. США во главе коалиции будут продолжать операции против ИГ в Сирии и Ираке, поэтому «если есть возможность провести громкий теракт и тем самым повысить бренд узнаваемости ИГ, особенно в условиях территориальных потерь и гибели идеи халифата, то ИГ на это пойдет», считает Мардасов. ■

в группировке, обязан принести присягу на верность ИГ». Обычно, отмечает эксперт, такая информация обнаружится экстремистами спустя несколько недель. В другом



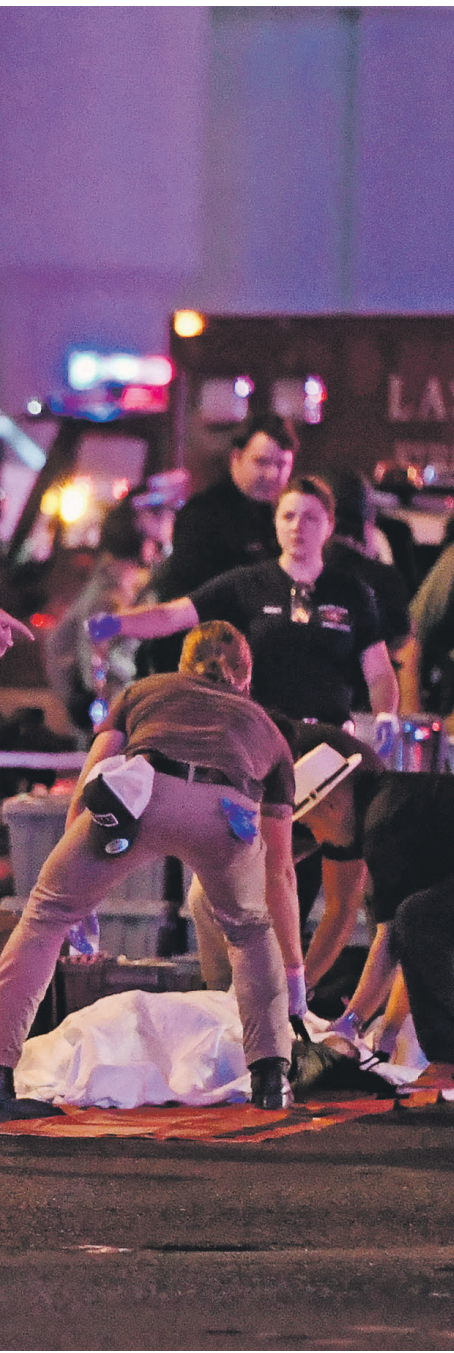


ФОТО: Ethan Miller/Getty Images



ФОТО: David Becker/Getty Images

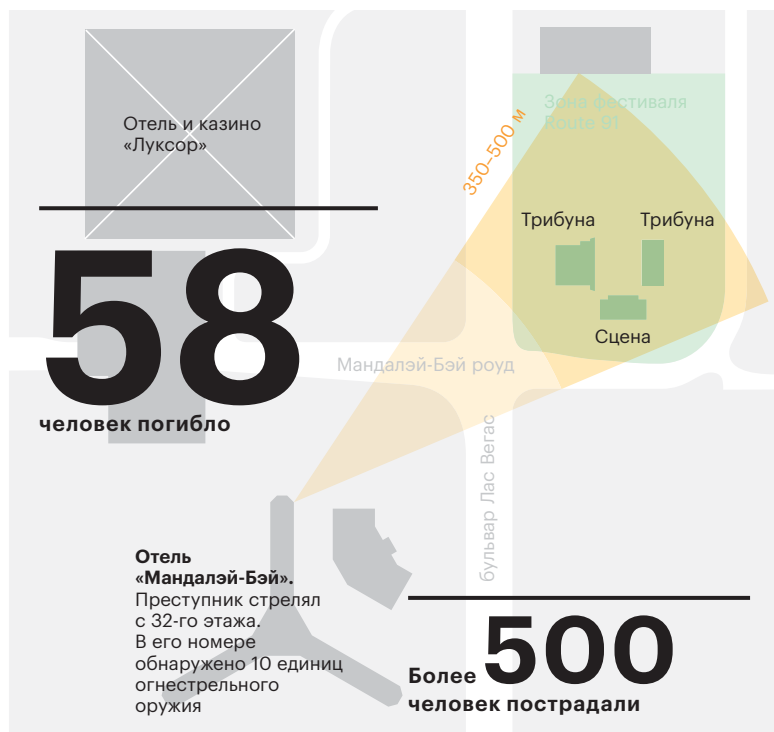


ФОТО: Ethan Miller/Getty Images



ФОТО: John Locher/AP

## Трагедия в Лас-Вегасе



Источник: РБК

## Крупнейшие случаи массовой стрельбы в США в XXI веке

### 2016 год, Орландо, 49 погибших

29-летний американец афганского происхождения Омар Матин 12 июня атаковал гей-клуб в Орландо. Он ворвался в помещение и начал стрелять по посетителям. Полицейские смогли войти в клуб только спустя два часа после начала стрельбы. В результате атаки погибли 50 человек, включая нападавшего. Ответственность за случившееся взяла на себя запрещенная в России группировка «Исламское государство». Сам Матин, по свидетельствам четырех постоянных посетителей клуба, неоднократно посещал заведение и переписывался в приложении для гей-знакомств.

### 2015 год, Сан-Бернардино, 14 погибших

Утром 2 декабря неизвестные открыли стрельбу в калифорнийском

городе Сан-Бернардино. Мужчина и женщина ворвались в центр для людей с ограниченными возможностями и застрелили 14 человек. Нападавшие были убиты в перестрелке с полицейскими. Позднее они были идентифицированы полицией как 27-летняя Ташфин Малик и ее муж, 28-летний Саид Ризван Фарук, а саму трагедию признали терактом. Следствие установило, что террористы были сторонниками радикального ислама.

### 2012 год, Ньютаун, 27 погибших

14 декабря 20-летний Адам Лэнза убил свою мать в городе Ньютаун (штат Коннектикут), после чего направился в местную школу Sandy Hook, где застрелил 20 детей и шесть взрослых, а затем покончил с собой. После инцидента в американском обществе с новой силой возобновилось обсуж-

дение необходимости ограничений торговли оружием.

### 2009 год, Бингемтон, 13 погибших

3 апреля в городе Бингемтон (штат Нью-Йорк) американец вьетнамского происхождения Дживерли Вонг открыл огонь в иммиграционном центре, в результате чего 13 человек погибли, еще четверо были ранены. Стрелок покончил с собой. Позднее было обнаружено предсмертное письмо Вонга, в котором он утверждал, что его в течение нескольких лет преследовала полиция.

### 2009 год, база Форт-Худ, 13 погибших

Майор американской армии Нидаль Малик Хасан 5 ноября устроил бойню на базе Форт-Худ, убив 13 безоружных военнослужащих и ранив более 30. В последовавшей перестрелке с полицией-

скими он получил травму позвоночника и остался парализован ниже пояса. Позднее исповедовавшийся ислам Хасан заявил, что напал на сослуживцев, готовившихся к отправке в Афганистан и Ирак, с целью защитить единоверцев. В августе 2013 года его приговорили к смертной казни.

### 2007 год, штат Вирджиния, 32 погибших

16 апреля вооруженный двумя пистолетами выходец из Южной Кореи Чо Сын Хи, у которого были проблемы с психикой, проник в общежитие Технического университета штата Вирджиния и открыл огонь по студентам, затем бойня продолжилась в учебном корпусе. В результате погибли 33 человека, включая самогоступника, который покончил с собой. Кроме того, были ранены около 30 студентов и преподавателей.



Что последует за плебисцитом в Каталонии

# От референдума к забастовке

ПАВЕЛ КОШКИН,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
НАДЕЖДА БОБКОВА,  
АЛЕКСАНДРА ВЯЛЬ

**После беспорядков в день референдума о независимости Каталонии в Барселоне продолжаются митинги. Итоги референдума не имеют юридической силы, но они могут стать инструментом давления регионов на Мадрид, говорят эксперты.**

В понедельник, 2 октября, власти Каталонии объявили о победе сторонников отделения от Испании на прошедшем накануне референдуме. За независимость проголосовали 92% от пришедших на участки 2,26 млн человек. Явка составила всего 42,3%, однако нижний порог участия для этого референдума установлен не был. Независимые и международные наблюдатели не присутствовали на референдуме.

«В этот день надежды и страданий... граждане Каталонии заслужили право на независимое государство в форме республики», — цитирует Reuters слова Карлеса Пучдемона, президента правительства Каталонии. В свою очередь, премьер-министр Испании Мариано Рахой охарактеризовал референдум «всего лишь постановочной акцией». В день голосования Рахой обвинил сторонников референдума в попытке «шантажировать весь народ». Это «издевательство над демократией», и референдума о самоопределении Каталонии не было, цитирует его BBC.

Для защиты от повторного голосования предполагалось использовать электронные списки, но накануне референдума гражданская гвардия Испании заблокировала доступ в интернет на избирательных участках и пыталась оттуда вынести бюллетени, сервер с базой данных отключили. В ответ каталонцы вступили в сопротивление, что привело к столкновениям, а власти региона разрешили голосовать на любом избирательном участке и бросать в урны бюллетени, даже напечатанные на принтере в домашних условиях.

По данным властей Каталонии, более 800 человек и более 30 сотрудников полиции получили травмы в результате столкновений во время референдума, что еще больше усугубило конфликт между Барселоной и Мадридом. ООН уже призвала испанские власти расследовать факты применения насилия к участникам референдума в Каталонии.

## По шапке от Меркель

Корреспонденты РБК на месте событий сообщили, что в понедельник в Барселоне продолжились манифестации, однако столкновений с полицией уже не было. На площади Университета, где обычно про-



Президент правительства Каталонии Карлес Пучдемон одобряет стремление граждан автономии к независимости

ходят концерты и митинги, утром было спокойно, затем появились несколько человек с плакатами, потом организовалась группа. Собравшиеся ограничили исполнение каталонских песен и скандированием лозунгов.

Как сообщает корреспондент РБК в Барселоне, в понедельник в толпе митингующих на площади Университета помимо каталонских сепаратистских флагов «эстелада» присутствовали и флаги Испании. Митингующие объясняли это тем, что даже противники отделения Каталонии вышли на пло-

щадь в знак протеста против действий полиции по разгону митингующих.

Один из выкрикиваемых на митинге лозунгов звучал как «Больше пожарных, меньше полиции!» — это намек на действия каталонских пожарных, которые накануне защищали толпу протестующих от полицейских дубинок. Участники демонстрации показывали друг другу на смартфонах видеозаписи пожарных из Страны Басков, которые приехали накануне в Барселону на помощь митингующим.

Здание главного департамента национальной полиции было оцеплено работниками правопорядка, около входа собрались 80 человек с флагами Каталонии. Они выкрикивали лозунги, пели, но других активных действий не предпринимали. На площади Каталонии в 100 м от департамента полиции днем было вновь спокойно. В целом стихийные митинги проходили у административных зданий, в остальных частях города было видно лишь усиленное присутствие полиции и городской гвардии Барселоны.

Митингующие на площади Университета обсуждали в понедельник и возможные последствия голосования. В разговоре с корреспондентом РБК многие из них признавали, что итоги референдума спорные и зафиксировано немало нарушений. Но при этом события в Барселоне привлекли внимание мировой общественности, и теперь Мадрид не сможет просто об этом промолчать. «Рахой получил по шапке от Меркель — и подделом», — рассказал корреспонденту РБК один из митингующих. Речь идет о сообщении Die Welt, согласно которому канцлер ФРГ позволила Рахой в воскресенье, потребовав ответа на сообщения о сотнях раненых при столкновениях в Барселоне.

## Единая-неделимая

Официально же как до, так и после дня референдума власти ино-

странных государств воздерживались от оценки ситуации в Каталонии, называя это «внутренним делом Испании». Начиная с апреля вплоть до последних дней сентября такие высказывания делали Госдепартамент США, президент Франции Эмманюэль Макрон, МИД Китая, правительство Венгрии и др.

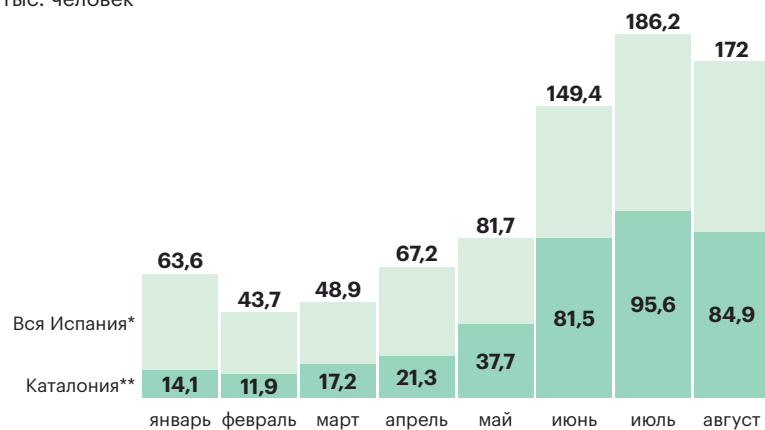
Уже после референдума, в ночь на 2 октября, министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон отметил: «Каталонский референдум — вопрос испанского правительства и народа. Главное, чтобы соблюдались испанская Конституция и верховенство права». Дипломат также добавил, что для Британии важны «сила и единство Испании» как союзника.

Схожими словами на прошлой неделе прокомментировал ситуацию президент США Дональд Трамп. Принимая в Вашингтоне 26 сентября испанского премьера Рахой, он заявил, что Испания — это «великая страна, которая должна оставаться единой».

Россия отказалась давать оценку и самому референдуму, и последующим действиям испанской полиции. «Последовательная позиция Москвы заключается в том, что это внутреннее дело королевства», — заявил 2 октября пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков, добавив, что Россия не приемлет, когда кто-то «оценивает методы работы ее правоохранительных органов», потому что будет ком-

## Турпоток из России в Испанию в 2017 году

тыс. человек



\* Кол-во граждан РФ, въехавших в Испанию

\*\* Кол-во граждан РФ, которые останавливались в гостиницах Каталонии

Источники: Институт статистики Каталонии, Национальный институт статистики Испании



ментировать действия испанских полицейских.

Со своей стороны, Еврокомиссия открыто назвала прошедший референдум незаконным, призвав стороны как можно скорее двигаться от конфронтации к диалогу. «Это внутреннее дело Испании, и заниматься им надо согласно конституционному порядку», — сказал днем 2 октября официальный представитель Еврокомиссии Маргаритис Схинас. Если в будущем Мадрид и Барселона все же договорятся о проведении законного референдума и по его итогам Каталония станет независимой, ей придется заново вступить в Евросоюз, добавил он. По словам Схинаса, сейчас Брюссель в роли посредника выступать не будет, поскольку «ЕС всецело доверяет премьер-министру Рахою в вопросе управления трудным процессом переговоров».

### Парад суверенитета

Испания — унитарное государство с большим уровнем децентрализации, которая проявляется в делении испанских регионов на автономии или автономные сообщества, имеющие свои местные правительства, объясняет РБК эксперт по Каталонии Светлана Рудник, сотрудник кафедры иностранных языков исторического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. В Конституции страны указано, что «государство обладает исключительной компетенцией» в разрешении на проведение народных консультаций путем референдума, при этом король Испании может назначить «референдум в случаях, предусмотренных Конституцией», отмечает Рудник. Поэтому с точки зрения испанской Конституции референдум нелегитимен, так как Мадрид не дал разрешения на созыв референдума, объясняет эксперт.

За 40 лет, прошедших со смерти диктатора Франсиско Франко и восстановления монархии, Ис-

пания строит уникальную модель «государства автономий», рассказала РБК эксперт НИУ ВШЭ и клуба «Валдай» Татьяна Коваль. Одно из свойств системы — каждый регион имеет свой объем полномочий и степень независимости от Мадрида. «В некоторой степени референдум можно рассматривать как давление Барселоны на центральную власть, «торг» за власть и финансы», — говорит она, добавив, что это создает для Мадрида опасный прецедент борьбы своих регионов за отделение.

# 92%

участников референдума  
проголосовали  
за независимость

# 42,3%

составила явка  
на референдуме

«Результат референдума не был бы принят ни испанским правительством, ни европейским. Здесь нет каких-либо юридических альтернатив, с сожалением для каталонской стороны. Правовых лазеек у Каталонии нет, и единственная возможность лишь та, при которой испанское правительство даст официальное разрешение на проведение референдума», — говорит Рудник.

Тем не менее еще за несколько дней до голосования сторонники независимости Каталонии в ускоренном порядке и без соблюдения необходимых формальностей приняли в местном парламенте два за-

кона — «О референдуме» и «О переходном периоде» после отделения от Испании. В начале октября каталонский парламент собирается в одностороннем порядке объявить независимость от Испании. Как сказал Карлес Пучдемон, правительство региона в ближайшие дни направит результаты референдума в парламент Каталонии, чтобы тот принял решение в соответствии с законодательством страны.

Испанская пресса прогнозирует, что в такой ситуации правительство Испании впервые в истории может ввести в действие 155-ю статью Конституции. В этой статье говорится: «...если автономное сообщество не выполняет обязательства, предусмотренные Конституцией или другими законами либо его действия наносят серьезный ущерб общегосударственным интересам Испании... Правительство может с согласия абсолютного большинства сената принять необходимые меры для выполнения автономным сообществом указанных обязательств в принудительном порядке». Также эта статья предусматривает фактический перевод всех местных органов под прямое подчинение центру: «В осуществлении мер, предусмотренных в предыдущем пункте, правительство может давать соответствующие распоряжения любым властям автономных сообществ». Но такое решение может привести стороны к новой волне насилия. Жесткие методы испанских властей могут расколоть общество еще в большей степени, опасается эксперт. «Конфликт между Каталонией и Испанией стал не только иметь юридическую и политическую основу, но и социальную», — отмечает Рудник. Она также не исключает возникновение «эффекта домино» в самой Испании, так как по соседству с Каталонией находится автономное сообщество Страна Басков, в котором всегда высказывались за отделение от Испании.

## Ранние прецеденты

В 2013 году, по данным Центра изучения общественного мнения при правительстве Каталонии, независимость Каталонии поддержали 49% населения региона, что на тот момент стало историческим максимумом. В ноябре 2014 года сторонники отделения от Испании провели символическое голосование за независимость. Явка была низкая — проголосовать пришли 2,25 млн из 5,4 млн избирателей, но «за» тогда проголосовали более 80% пришедших. В ноябре 2015 года парламент Каталонии одобрил решение о начале отделения провинции от Испании, но Мадрид его не признал.

### Экономика страдает первой

Ключевой испанский биржевой индекс IBEX 35 по итогам дня упал на 1,21%. Аналитики однозначно связывают это с результатами референдума в Каталонии. Лидерами падения стали банки, базирующиеся в Каталонии: котировки Banco Sabadell опустились более чем на 6%, CaixaBank — почти на 5%. Негативную динамику продемонстрировали также бумаги таких компаний, как Abertis (автостоянки и автомагистрали, минус 0,10%), Grifols (фармацевтика, минус 0,55%) и Gas Natural (электроэнергетика и газ, минус 1,31%). Рынки остальных стран Западной Европы в понедельник сохраняли позитив. Немецкий DAX увеличился на 0,58%, австрийский ATX — на 0,88%, французский CAC 40 — на 0,39%, итальянский FTSE MIB — на 0,51%. Для европейских фондовых рынков фактор Каталонии не столь значим, поскольку даже в случае реализации сценария выхода из состава Испании регион останется в еврозоне, полагает старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич.

Курс евро к доллару на международном рынке к 19:00 мск понедельника упал на 0,6% и колебался около 1,1745 долл. за евро. В пятницу в это время он находился выше отметки в 1,18 долл. за евро. Референдум, вызвавший давле-

ние на европейскую валюту, вряд ли приведет к реальной независимости Каталонии, но акты насилия, сопровождавшие голосование, рискуют укрепить сепаратистские настроения в регионе, предупреждает аналитик Нордеа Банка Татьяна Евдокимова. «На фоне сепаратизма следует ожидать более осторожного отношения инвесторов к единой европейской валюте», — соглашаются эксперты ВТБ24.

Каталонские профсоюзы призвали 3 октября устроить всеобщую забастовку в автономии. Цель — «парализовать Каталонию» на один день, чтобы выразить протест жесткими действиями официального Мадрида в день референдума.

К забастовке выразили намерение присоединиться несколько барселонских вузов, в том числе Университет Барселоны и Политехнический университет. На время приостановит работу общественный транспорт, включая метро. Забастовку поддержат футбольные клубы: во вторник выходной запланирован не только у ФК «Барселона», но и у ее принципиального соперника в чемпионате, другого барселонского клуба «Эспаньол», а также у «Жироны». Впрочем, одна из крупнейших фабрик в регионе Seat (производство автомобилей) отказалась присоединиться к забастовке и будет функционировать в привычном режиме. ■

При участии Ивана Аношина

 РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Новации регулирования и модернизация строительной отрасли: вызовы юридическим департаментам

12 октября 2017, Конгресс-центр ТПП РФ

Программа: Юлия Веселова — j.veselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484





Правительство представило новую формулу страховых взносов для ИП

# Предприниматели отвяжутся от МРОТ

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**Правительство внесло в Думу законопроект, отменяющий зависимость страховой нагрузки на малый бизнес от уровня МРОТ. Новый порядок расчета менее прозрачен для бизнеса, а взносы все равно будут индексироваться выше инфляции.**

Вместе с проектом федерального бюджета на 2018–2020 годы правительство внесло в Госдуму поправки в Налоговый кодекс (НК), существенно меняющие порядок определения нагрузки на индивидуальных предпринимателей по страховым взносам. Законопроектом предлагается установить новый фиксированный размер взносов на обязательное пенсионное и медицинское страхование для ИП без наемных работников (уплачивающих взносы «за себя»). Эти платежи больше не будут зависеть от минимального размера оплаты труда (МРОТ), но будут ежегодно индексироваться по решениям правительства. В случае принятия закона норма начнет действовать с 1 января 2018 года.

В этом году правительство наконец решило довести МРОТ до прожиточного минимума — это должно произойти в начале 2019 года. Это значит, что страхо-



Совместный законопроект Минфина, Минэкономразвития и Минтруда предусматривает рост взносов на 15,7%. Если же сохранится привязка к МРОТ, то взносы вырастут на 26,5%. На фото: министр труда Максим Топилин (слева) и министр финансов Антон Силуанов

ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Перезагрузка 2017: Курс на устойчивое развитие

Авторский мастер-класс  
Александра Сергеева для  
руководителей

7 ноября 2017, Шератон Палас Москва

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484





вые взносы ИП, если не отвязать их от МРОТ, вырастут очень сильно в ближайшие пару лет. С 1 января 2018 года фиксированный платеж ИП по действующему законодательству уже должен вырасти на 27% (более чем на 7 тыс. руб.). Предложенные изменения позволят сохранить «экономически обоснованный уровень фискальной нагрузки» по уплате страховых взносов для ИП, не производящих выплат физлицам, указывается в пояснительной записке к законопроекту.

Идея законопроекта обсуждалась и была одобрена в ходе встречи президента России Владимира Путина и президента «Опоры России» Александра Калинина, пояснила РБК официальный представитель Минэкономразвития. По ее словам, представленный в Госдуму документ — совместный законопроект Минфина, Минэкономразвития и Минтруда. Отвязка страховых взносов от МРОТ позволит снизить нагрузку на бизнес в целом, говорит представитель ведомства.

Законопроект устанавливает фиксированный взнос для ИП в размере 26 545 руб. на пенсионное страхование и 5840 руб. на медицинское страхование — итого 32,4 тыс. руб. Таким образом, если закон примут, платеж по взносам вырастет на 15,7% относительно текущего размера, а если сохранится привязка к МРОТ, то взносы вырастут по меньшей мере на 26,5%.

#### Сложный принцип

Ставку пенсионных взносов предлагается зафиксировать в размере 26 545 руб., если доход ИП не превышает 300 тыс. руб. за год. Если доход предпринимателя превышает 300 тыс. руб., то взносы в Пенсионный фонд составят 26 545 руб. + 1% доходов

свыше 300 тыс. руб. Для взносов на медицинское страхование устанавливается платеж 5840 руб. В пояснительной записке правительство никак не поясняет, почему цифры именно такие. Но источник РБК, знакомый с ходом обсуждения законопроекта, объясняет логику так: для формирования объема пенсионных прав для самозанятой категории застрахованных лиц нужно создать ситуацию, когда

Ставку пенсионных взносов предлагается зафиксировать в размере 26 545 руб., если доход ИП не превышает 300 тыс. руб. за год. Если доход предпринимателя превышает 300 тыс. руб., то взносы в Пенсионный фонд составят 26 545 руб. + 1% доходов свыше 300 тыс. руб. Для взносов на медицинское страхование устанавливается платеж 5840 руб.

фиксированный размер страхового взноса будет ежегодно обеспечивать формирование не менее одного индивидуального пенсионного коэффициента (ИПК). А стоимость ИПК зависит от размера предельной величины базы для исчисления страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, устанавливаемой ежегодно правительством.

Законодатели посчитали размер фиксированной ставки по формуле исчисления ИПК, исходя из того, что предельная база для исчисления страховых взносов будет увеличена в 2018 году до 1,021 млн руб., говорит эксперт компании «СКБ Контур» Павел Орловский.

В свою очередь, фиксированный взнос на обязательное ме-

дицинское страхование предлагается рассчитывать исходя из средневзвешенного тарифа страховых взносов на ОМС неработающего населения с применением понижающего коэффициента 0,75. Согласно закону о размере и порядке расчета тарифа на ОМС неработающего населения, к фиксированному тарифу в размере 18 865 руб. применяется т. н. коэффициент дифференциации для регионов.

Пенсионный взнос будет индексироваться таким образом, чтобы обеспечивать плательщикам взносов формирование за каждый календарный год не менее одного ИПК. «Индексация пойдет прямо пропорционально изменениям размера предельной базы [для исчисления страховых взносов на ОПС]», — говорит Орловский. А эта предельная база за последние три года постоянно росла, указывает он: в 2016 году она увеличилась на 11,95% (до 796 тыс. руб.), в 2017-м — на 10,05% (до 876 тыс. руб.), а в 2018 году она вырастет на 10,05% (до 1,021 млн руб.). Предельная база сама по себе ежегодно индексируется в соответствии с ростом средней зарплаты в стране и повышающим коэффициентом (на 2018 год он равен 2,0).

Таким образом, страховые взносы по новому порядку будут индексироваться, скорее всего, с опережением инфляции, которая прогнозируется в пределах 4% в ближайшие три года. Ранее Минэкономразвития, предлагая отвязать страховые взносы ИП от уровня МРОТ, планировало индексировать социальные платежи ИП с учетом инфляции, но впоследствии от этой идеи было решено отказаться.

Фиксированный платеж на ОМС будет ежегодно индексироваться «в размере не менее темпа роста средневзвешен-

ного тарифа страхового взноса на обязательное медицинское страхование неработающего населения», говорится в законопроекте. А рост этого тарифа в конечном счете определяется коэффициентом удорожания медицинских услуг, который ежегодно устанавливается законом о бюджете ФОМС. Так, проектом бюджета ФОМС на 2019 год устанавливается коэффициент удорожания медуслуг в 1,116, а на 2020 год — 1,161. Тарифы медицинской помощи в рамках ОМС в последнее время сильно дорожают, говорилось в заключении Счетной палаты.

Если предлагаемые поправки в НК будут приняты, то в 2018 году страховые взносы ИП составят минимум 32 385 руб., максимальная ставка составит 217 840 руб., подсчитал Орловский. «Если государство поумерит аппетиты, то новый проект выглядит явно выгоднее текущих положений НК по страховым взносам, по крайней мере на ближайшие два года. Дальше, учитывая волатильность нашего законодательства, и смысла нет загадывать», — рассуждает эксперт. В целом расчет размера фиксированной ставки взносов становится для ИП менее прозрачным, говорит он. С другой стороны, применительно к МРОТ тоже нельзя предсказать, как и сколько раз за год он вырастет. ■

#### Индексация выше инфляции

Законопроект предполагает, что начиная с 2019 года обе фиксированные ставки (на пенсионное и медицинское страхование) будут ежегодно индексироваться по решениям правительства.

### Действующая формула взносов

Страховые взносы ИП определяются по формуле «МРОТ, помноженный на 12 (месяцев) и на ставку взноса (26% — на пенсионное страхование и 5,1% — на медицинское)». МРОТ для опреде-

ления страховых взносов берется по состоянию на 1 января.

Плательщики с годовым доходом более 300 тыс. руб. дополнительно уплачивают 1% от превышения доходов над 300 тыс.

В 2017 году для ИП с доходом до 300 тыс. руб. взносы на пенсионное страхование составляют 23 400 руб., на медицинское — 4590 руб. Для зарабатывающих больше 300 тыс. — столько же

плюс 1% от величины превышения. При этом сумма взносов на пенсионное страхование не может превышать восьмикратную величину МРОТ.

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Бизнес-завтрак РБК Тенденции и перспективы развития рынка алкогольной продукции

23 ноября 2017,  
TimeOut rooftop bar\*

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



\*ТаймАут руфтоп бар 2017 год. Реклама. 18+



## Слияние «ФК Открытие» и Бинбанка в цифрах

**360  
млрд  
руб. —**  
совокупный капитал двух банков  
до санации (по РСБУ)

**2,453 трлн**

руб. составляли активы «ФК Открытие» по итогам  
второго квартала 2017 года,

**1,123 трлн**

руб. — активы Бинбанка

**412**

отделений  
различного  
формата действуют  
у «ФК Открытие»,  
более 400 отделений —  
у Бинбанка

**15 тыс.**  
сотрудников  
работали в «ФК  
Открытие»,  
**11,3 тыс. —**  
в Бинбанке\*

**3,6**

млн физлиц являются  
клиентами «ФК  
Открытие»,

**4,7**

млн человек включает  
клиентская база группы  
Бинбанка

Источники: «ФК Открытие», группа Бинбанка, данные РБК

\*На 01.01.2017

САНАЦИЯ ЦБ собирается объединить «ФК Открытие» и Бинбанк

# Слияние двух дыр

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,  
ЮЛИЯ ТИТОВА

**Санлируемые ЦБ Бинбанк и «ФК Открытие» могут быть объединены. Это даст экономию затрат на их оздоровление, облегчит ЦБ решение проблемы кадров, занимающихся санацией, но вряд ли поможет последующей продаже нового банка в рынок.**

В понедельник, 2 октября, первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин заявил о возможности консолидировать санлируемые Банком России Бинбанк и банк «ФК Открытие». «С большой степенью вероятности Бинбанк будет в перспективе присоединен к «ФК Открытие», — сказал Тулин в интервью ТАСС.

При этом, первый зампред Банка России отметил, что санация «ФК Открытие» и Бинбанка не окажет влияния на конкуренцию в банковском секторе. «Есть серьезные исследования и в нашей стране, и за рубежом, убедительно доказывающие, что не существует прямой зависимости между показателем концентрации банковских операций и уровнем конкуренции в банковском секторе», — сказал Тулин. Для конкуренции, указал он, необходимо отсутствие административных барьеров, затрудняющих переход клиентов из банка в банк, а также применение «пропорционального банковского регулирования, создающего благоприятную бизнес-среду для малых банков».

ЦБ объявил о санации «ФК Открытия» 29 августа, а Бинбанка — 21 сентября. Это первые банки, которые санлируются по новой схеме, с использованием находящегося под управлением ЦБ Фонда кон-

солидации банковского сектора (ФКБС), который финансируется из средств регулятора. Если размер дыры в «ФК Открытие» ЦБ оценивает в 250–400 млрд руб., то для доформирования резервов Бинбанка необходимо, по оценке регулятора, 250–350 млрд руб. На прошлой неделе глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что после оздоровления «Открытия» и Бинбанка эти банки, скорее всего, будут проданы через размещение на бирже.

Теперь, по сути, речь идет о последующей продаже объединенного более крупного игрока.

Впрочем, сказать, какое место новый банк будет занимать на рынке, эксперты затруднились. По данным «Интерфакс-ЦЭА», по итогам второго квартала 2017 года Бинбанк занимал 12-е место по активам (1,123 трлн руб.), а банк «ФК Открытие» — седьмое (2,453 трлн руб.). «Однако активы банков, скорее всего, сильно уменьшатся из-за признания их обесцененными в ходе анализа ЦБ реальной ситуации в этих банках», — указал в разговоре с РБК старший директор группы по анализу финансовых организаций Fitch Александр Данилов. Оценивать масштаб потенциального уменьшения аналитики не сочли возможным.

## Плюсы объединения

Слияние «ФК Открытие» и Бинбанка имеет как плюсы, так и минусы, говорит управляющий партнер практики оценки и бизнес-консультирования Antero Group Юрий Алейников. С одной стороны, стратегии двух банков имеют много общих точек, таких как диджитализация, развитие дистанционных сервисов в роз-

нице, диверсификация корпоративного кредитного портфеля, рост транзакционных доходов в корпоративном блоке. География бизнесов также очень близка. Слияние может дать синергию за счет объединения компетенций, а также оптимизации розничной сети и экономии операционных затрат в пределах 8–10 млрд руб. в год, подсчитал Алейников.

Одной из причин желания ЦБ объединить банки могут быть трудности при формировании

каждого из этих банков по отдельности, очевидно, будут значительные списания в отчетности из-за обесценения активов, продолжает Волков. В результате по отдельности они будут не так привлекательны для потенциального инвестора, считает он: «Ведь для успешной конкуренции на банковском рынке важен масштаб деятельности. И объединенный банк с точки зрения масштаба будет выглядеть гораздо привлекательнее».

Если размер дыры в «ФК Открытие» ЦБ оценивает в 250–400 млрд руб., то для доформирования резервов Бинбанка необходимо, по оценке регулятора, 250–350 млрд руб

управленческих команд, полагает эксперт. «По данным hh.ru, в каждом банке («ФК Открытие» и Бинбанк) открыто более 500 вакансий, в том числе на важные управленческие позиции. Для сравнения, в сопоставимом по размеру Московском кредитном банке чуть более 100 вакансий. Набрать две качественные управленческие команды ЦБ может оказаться просто не под силу», — говорит Алейников.

Также слияние даст экономию и в плане затрат при продаже банковского бизнеса. «Все процедуры по привлечению инвесторов стоят денег: продавать два банка более затратно, чем один банк», — отмечает начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков.

Слияние может дать позитивный эффект и из-за того, что у

## Обратная сторона слияния

Минусы этого объединения состоят в том, что усложнится процедура санации, приводит контраргумент Волков. «Помимо работы с проблемными активами нужно будет параллельно решать много вопросов по интеграции двух банков — их продуктовых линеек, ИТ-систем, оптимизации персонала. Это отдельная большая работа. С учетом того что банки крупные, это может занять года-полтора», — подсчитал он.

Глава группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук указывает еще на то, что бизнес обоих банков был в определенной мере завязан на финансировании компаний, свя-

занных с прошлыми акционерами. И это один из рисков для реализации идеи по объединению. «Если такие активы на балансе банков останутся, возникает вопрос, сохранится ли этот бизнес с новой управленческой командой», — говорит он.

## Несуществующий покупатель

Впрочем, ряд экспертов считают, что объединение санлируемых банков может затруднить продажу нового игрока.

Совокупный капитал двух банков до санации по РСБУ превышал 360 млрд руб., приводит цифры Юрий Алейников. Это в несколько раз больше, чем сумма всех M&A-сделок в банковском секторе в 2016 году, говорит он. «Даже если после санации капитал уменьшится в несколько раз, на рынке, вероятно, не найдется игроков, заинтересованных в покупке. Иностранные банки на фоне санкций сворачивают бизнес в России, а российские предпочитают точечные сделки для усиления отдельных бизнес-сегментов. На практике крупные санлируемые банки повисают на государственных и квазигосударственных структурах: для санированных в кризис 2008 года ВЭБом и АСВ банков «Глобэкс», Связь-банк и «Российский капитал» так и не нашли рыночных покупателей», — приводит примеры Алейников.

Исполнительный директор Национального рейтингового агентства Павел Самиев считает, что в случае продажи объединенный банк придется продавать в несколько этапов небольшими частями: инвестора так просто не найти, даже если после оценки



бизнеса активы этих банков сдуются, считает он. «Если рассматривать сценарий IPO, то вряд ли банк сможет разместиться где-то, помимо Московской биржи», — полагает Александр Данилов. «А для такого размещения пока много вопросов без ответов: какой объем работающих активов будет у банка, какова структура пассивов и сможет ли он при этом зарабатывать прибыль. Регулятор сейчас предоставляет большой объем дорогой ликвидности банкам, и если новому инвестору ее надо будет замещать, это тоже может снижать инвестиционную привлекательность банка», — рассуждает аналитик.

На поиск инвестора через IPO не стоит возлагать больших надежд, считает и гендиректор УК «Арикапитал» Алексей Третьяков. Чтобы инвесторы заинтересовались IPO, они должны увидеть, что у банка устойчивая модель развития, которая приносит доход, говорит он.

«Ранее активными участниками последних банковских IPO были российские негосударственные пенсионные фонды», — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Но сейчас пенсионные накопления заморожены, и у фондов свободных средств уже не осталось. Других же локальных инвесторов я пока не вижу», — говорит Порывай. ■

## ТРАНСПОРТ Стал известен претендент на покупку «ВИМ-Авиа» Первый пришел

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Более десяти лет назад фонд TPG Aeroга, входящий в американскую инвестгруппу TPG, рассматривал возможность инвестиций в запуск в России новой бюджетной авиакомпании. Но проект не был реализован.

Бурдин с осени 2015 года до сентября 2017 года был гендиректором «Трансаэро», которая на тот момент прекратила полеты, и пытался договориться с кредиторами, чтобы возродить компанию. Republic называл Карлова вдохновителем возрождения «Трансаэро», но убедить кредиторов не удалось: в сентябре они признали компанию банкротом.

Общий долг «ВИМ-Авиа», по оценкам Росавиации, составляет 10 млрд руб. Бурдин со своей командой приступил к «выработке новой адаптивной и экономической выгодной модели развития «ВИМ-Авиа», говорил ранее представитель «ВИМ-Авиа». Он отказался комментировать информацию об интересе Карлова к инвестициям в компанию.

Владельцы «ВИМ-Авиа» Рашид и Светлана Мурсекаевы, которые на прошлой неделе покинули Рос-

сию, были недоступны для комментариев.

Руководитель сайта Avia.ru Роман Гусаров отмечает, что при нынешней бизнес-модели «ВИМ-Авиа» «продолжение деятельности компании практически невозможно». «Необходимо не только закрыть все долги, но и вложить деньги в дальнейшую работу авиакомпании, что-

Аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов также считает, что возродить компанию будет не просто. «Из плюсов — у «ВИМ-Авиа» есть маршрутная сеть, сертификат, персонал, но вопрос в размере инвестиций. Помимо погашения просроченной задолженности необходимо будет инвестировать, чтобы поддержать компанию в низкий се-

Представитель банка «Зенит», основного кредитора «ВИМ-Авиа», отказался от комментариев. В пресс-службе еще одного кредитора — Абсолют Банка — РБК заявили, что пока не получали каких-либо предложений от нового руководства «ВИМ-Авиа», отметив при этом, что готовы к любому конструктивному диалогу.

«ВИМ-Авиа» на прошлой неделе прекратила продажи билетов из-за долгов перед аэропортами и топливными компаниями. На тот момент было продано почти 200 тыс. билетов, около 40 тыс. человек находились за границей. Пассажиры вывозили как иностранные авиакомпании, так и российские, включая специальный летный отряд «Россия». К 2 октября всех пассажиров, вылет которых были просрочены, удалось вывезти, отчитался Минтранс. По данным министерства, за границей остаются 17,5 тыс. человек, но все они будут возвращены уже по графику.

Накануне министр транспорта Максим Соколов сказал, что вопрос об отзыве сертификата эксплуатанта у «ВИМ-Авиа» будет решаться в ближайшие две недели «после завершения критической ситуации». ■

Общий долг «ВИМ-Авиа», по оценкам Росавиации, составляет 10 млрд руб.

бы перевозчик дотянул до весны», — говорит эксперт. В целом он скептически оценивает шансы на восстановление деятельности компании. «Как два года все обсуждали возможное возрождение «Трансаэро», так сейчас обсуждают возрождение «ВИМ-Авиа». Переформатировать компанию необходимо было раньше. После этого скандала никто не будет работать с «ВИМ-Авиа»: ни пассажиры не будут летать, ни аэропорты и туроператоры не будут сотрудничать», — считает Гусаров.

В общей сложности для продолжения работы «ВИМ-Авиа» необходимо не менее \$100 млн (около 6 млрд руб.), считает он.

В качестве успешного примера возрождения компании Юминов приводит «ЮТэйр», которая провела реорганизацию парка и маршрутной сети и смогла продолжить работу. В ноябре 2015 года авиакомпания реструктуризировала долг на 43 млрд руб. и получила госгарантии на 9,5 млрд руб.

# Рэнкинг 500 крупнейших компаний России\*

Реклама 16+

\* по версии Группы Компаний РБК

Следите за новостями! С 21 сентября на [rbc.ru](http://rbc.ru), в программе «Токарев. Дело» и в новом номере журнала РБК

hh ru  
HeadHunter

информационный  
партнер



Как Сай Ньюхаус помог выжить медиаимперии Conde Nast в эпоху интернета

# Король глянца

ЮЛИЯ КОТОВА

**Сай Ньюхаус, представитель издательской династии, превративший Condé Nast из побочного бизнеса в мощную медиаимперию, умер 1 октября. Он был одним из немногих, кому удалось удачно переместить издательский бизнес в интернет.**

Сай Ньюхаус умер в своем доме на Манхэттене в возрасте 89 лет. Причиной смерти стала продолжительная болезнь, сообщила пресс-служба издательского дома Conde Nast. Ньюхаус страдал от старческой деменции, об этом в 2016 году сообщил журналистам его брат Дональд.

В марте журнал Forbes оценил состояние каждого из братьев Ньюхаус в \$12,1 млрд, что в сумме соответствует 39-му месту в списке богатейших американцев. Бизнес, принесший им состояние, — издательский дом Advance Publications — Ньюхаусы унаследовали от отца. На рубеже веков они смогли пережить наступление интернета и превратили Advance Publications в одну из крупнейших частных компаний США в списке Forbes с выручкой \$2,4 млрд.

Сай Ньюхаус отвечал за журнальное направление семейного бизнеса, возглавляя «дочку» Advance Publications — Conde Nast Publications. Он создавал новые проекты, выводил легендарные американские журналы на зарубежные рынки и перезапускал толстые глянцевого журналы, в которых реклама дополняла, а не разрывала статьи, пишет Bloomberg.

«С уходом Сая большие главы в истории журналов, которые писали такие люди, как сам Сай и [создатель Time, Fortune и Life] Генри Люс, подошли к концу», — заявил Грейдон Картер, проработавший главным редактором Vanity Fair 25 лет.

## Послушный сын

Сэмюэль Ирвинг Ньюхаус (Сай) родился в Нью-Йорке 8 ноября 1927 года. Он был старшим ребенком в семье — через два года на свет появился его брат Дональд. Их отец, адвокат Сэмюэль Ирвинг Ньюхаус-старший (Сэм), был сыном эмигранта из Витебска. К моменту рождения Сая он уже успел стать влиятельным издателем.

Его первым активом была газета The Staten Island Advance. В 1922 году она переживала не лучшие времена. Сэм Ньюхаус воспользовался моментом и купил ее контрольный пакет. Затем начал скупать другие местные газеты — The Long Island Daily Press, The Star-Ledger, The Cleveland Plain-Dealer, The St. Louis Globe-Democrat и т.п. Так он начал строить одну из крупнейших газетных сетей в стране — Advance Publications.

Издания Advance Publications приносили прибыль, но не мог-



Сэмюэль Ньюхаус размыл границы между редакционным и рекламным контентом, и эта концепция до сих пор прекрасно работает — в 2016 году выручка Condé Nast оценивалась в \$2,4 млрд, а прибыль — в \$1 млрд

ли похвастаться качеством. Журнал More, публиковавший обзоры прессы, однажды включил сразу три проекта Сэма Ньюхауса в десятку худших ежедневных газет страны.

Сай Ньюхаус окончил частную школу для мальчиков в Нью-Йорке, затем поступил в Сиракузский университет. На этом настаивал отец, который купил в Сиракузах две газеты, радиостанцию и телеканал. Автор вышедшей в 1994 году книги о Ньюхаусах Томас Майер писал, что Сай был застенчив и боялся требовательного отца. Он подчинился, но учебой не увлекся и бросил университет через три года.

Сай попытался найти себя в журналистике. Благодаря связям отца начал работать в Париже на информгентство International News Service, созданное Уильямом Херстом. Два года прослужил в BBC США, а затем устроился в Advance Publications и работал

в тех областях, на которые указывал отец.

## Глянец в подарок

В 1959 году Саю Ньюхаусу было 32 года, он работал в отцовской газете Star-Ledger в Ньюарке, штат

Нью-Джерси. В тот год Ньюхаус-старший неожиданно для всех купил издательский дом Conde Nast Publications, выпускавший Vogue, Glamour и еще два женских журнала. Покупка обошлась в \$5 млн. Сэм Ньюхаус говорил, что это был подарок жене на 35-ю годов-

## Объединитель прессы

Сэмюэль Ньюхаус-младший (8 ноября 1927 года — 1 октября 2017 года) — совладелец медиаконцерна Conde Nast, выпускающего такие издания, как New Yorker, Vogue, Vanity Fair, Architectural Digest, Bon Appetit, GQ и др. Возглавил Conde Nast в 1979 году после смерти отца, медиамагната Сэмюэля

Ньюхауса-старшего. Тот приобрел Conde Nast в 1959 году, объединив компанию с основанной им Advance Publications. В 2017 году Сэмюэль занимал 109-ю позицию в рейтинге миллиардеров Forbes с оценкой состояния \$12,1 млрд. Он коллекционировал предметы искусства, включая работы Энди

Уорхола и Джаспера Джонса. Conde Nast в России издает журналы Vogue, GQ, Glamour, AD, Tatler. После введения запрета на владение СМИ иностранцами учредителем издательского дома стало новое юридическое лицо ОАО «Лайфстайл Медиа» (98% его акций принадлежат ЗАО «Кон-

де Наст», 2% — у американской Conde Nast Russia LLC). При этом американская Conde Nast Russia LLC — единственный собственник ЗАО «Конде Наст». Генеральным директором ОАО «Лайфстайл Медиа» и ЗАО «Конде Наст» является один и тот же человек — Анита Гиговская.

щину свадьбы: его супруга Мици увлекалась дизайном и любила читать Vogue.

Сая, которому мать привила любовь к искусству и моде, перевели в Conde Nast. Он начал работать в Glamour. К 1964 году стал издателем Vogue в США, а в 1975 году, за несколько лет до кончины отца, возглавил группу Conde Nast. Управление более прибыльным бизнесом — газетным и кабельным — доверили младшему из сыновей, Дональду. Его отец считал более ответственным и проверенным семейному делу.

Ньюхаус-старший умер в 1979 году. Ему принадлежала 31 газета с общим тиражом более 3 млн экземпляров, воскресное приложение Parade, семь журналов, включая Vogue и Glamour, радиостанции и кабельные телеканалы. Именем Сэма Ньюхауса была названа школа журналистики Сиракузского университета, которую он финансово поддерживал.

Сэм Ньюхаус не делал ставку на журналы. Для него это был побочный бизнес, писал Майер. Но Саю удалось выйти из тени отца и развить семейное дело так, как никто не мог вообразить. «Сай рассматривал приобретение журналов как большой шанс для себя. Он смог добиться собственной известности, вдохнув в журналы красоту и роскошь, к которым у него был хороший вкус», — писала автор книги Citizen Newhouse Кэрол Фельзбенталь.

## Во главе Conde Nast

Стратегия Сая Ньюхауса заключалась в том, чтобы давать редакторам свободу в работе и много денег. «Я не редактор. Я теряюсь, когда меня спрашивают: «Что бы ты сделал?» — признавался он в интервью газете The New York Times в 1989 году.

В первые годы работы в Conde Nast наставником Ньюхауса стал Александр Либерман. Уроженец Киева, эмигрировавший в Европу в 1920-е годы, известный скульптор и художник был редакторным директором всех журналов издательского дома. Именно Либерман придумал термин «концепция Ньюхауса», чтобы описать бизнес-модель журнала, при кото-



рой большое значение придается маркетингу, опросам читателей, тиражам и доходам от рекламы.

Метод Ньюхауса «состоял в том, чтобы размыть разницу между контентом и рекламой, разницу между тем, что предназначалось для информирования и что использовалось для продаж, — писал Томас Майер. — Избрав своим поприщем мир женских модных журналов, Сай Ньюхаус все равно оставался очень практичным издателем, как его отец».

на апартаменты и загородное жилье, что вызывало зависть у коллег из других издательств, писала The New York Times. Благодаря деньгам, которые платил Ньюхаус, главные редакторы его журналов и сами становились знаменитостями наравне с теми, о ком они писали. Бюджеты были почти безграничными, хотя сами журналы зачастую годами приносили убытки, прежде чем начать зарабатывать.

Ньюхауса критиковали за то, что его журналы превозносили

из британского Tatler Тину Браун. Она позвала в журнал известных журналистов, включая Доминика Данна и Кристофера Хитченса, и фотографа Энни Лейбовиц. На страницах издания интервью голливудских звезд соседствовали с текстами о Михаиле Горбачеве и Фиделе Кастро. Браун поместила на обложку фотографию обнаженной беременной Деми Мур, что вызвало бурю обсуждения. Под ее руководством издание вошло в число самых авторитетных в мире, а его тираж превысил миллион экземпляров.

Сай Ньюхаус постоянно расширял сферу деятельности семейной компании. В 1980 году он купил крупнейшего в США книжного издателя Random House за \$70 млн. Интегрировать его в Advance Publications так и не удалось, зато через 18 лет актив был продан немецкому медиаконцерну Bertelsmann за \$1,1 млрд.

Кроме того, Ньюхаус, как когда-то его отец, активно скупал конкурирующие издания. Он приобрел мужской журнал GQ, гастрономический Gourmet, журнал о путешествиях Signature — на его основе был создан Conde Nast Traveller.

В 1985 году Ньюхаус купил интеллектуальный журнал The New Yorker. Он называл его одним из величайших проектов в журналистике и самым интересным из тех, в которых ему доводилось участвовать. После покупки издатель публично пообещал сохранить качество, традиции и редакцию журнала. Но менее чем два года спустя Ньюхаус отправил на пенсию главного редактора Уильяма Шона и привел на его место президента книжного издательства Al fred A. Knopf Inc. Роберта Готлиба. Этот шаг вызвал возмущение сотрудников. Более 150 журналистов, редакторов и художников подписали письмо, в котором предложили Готлибу отказаться от назначения. Но Готлиб вышел на работу.

Смена главного редактора обеспокоила и читателей. В редакцию

The New Yorker пришло около 600 писем недовольных. Ньюхаус лично ответил на каждое. «У людей очень личные отношения с The New Yorker», — говорил он The New York Times в 1988 году.

Сай Ньюхаус избегал публичности, но время от времени попадал в заголовки газет из-за своих резких кадровых решений. Зачастую увольняемые последними узнавали, что потеряли работу.

Например, в 1988 году глава Conde Nast назначил главным редактором Vogue Анну Винтур. Ее предшественница Грейс Мирабелла узнала о своем увольнении из выпуска тelenovостей. В 1992 году из The New Yorker уволили Готлиба. Сам он тогда был в Японии. Посреди ночи его разбудил звонок: журналист на другом конце трубки просил прокомментировать новость о его увольнении. Но как и другие бывшие редакторы Ньюхауса, Готлиб позже признавал, что получил щедрое выходное пособие.

### Кризис прессы

Щедрость Ньюхауса отражалась на бизнес-показателях. Conde Nast не публиковала отчетность. Но газета The Wall Street Journal писала, что издательский дом в 1994 году потерял до \$20 млн, а девять из 14 изданий были убыточными.

Исправить ситуацию помогли кардинальные решения. Некоторые нерентабельные журналы, например, Mademoiselle и Gourmet, Ньюхаус сразу закрыл. Самые ценные пытался вывести в плюс. Например, назначил главным редактором в убыточный The New Yorker Тину Браун из Vanity Fair. Она смогла сократить убытки почти вдвое. При следующем руководителе Дэвиде Ремнике, пришедшем в 1998 году, The New Yorker вышел в прибыль.

Ньюхаус управлял Conde Nast на протяжении 40 лет и в конце 2000-х годов начал отходить от дел. Издательский бизнес на фоне финан-

## Так говорил Сэмюэль Ньюхауз-младший

«Мы стремимся нанимать людей умных и энергичных. С такими журналы могут всех удивить»

«Журнал — это смесь постоянства и сюрпризов»

«Я бы не сказал, что я — рубаха-парень»

«Перемены — это перемены. Это не происходит медленно»

Источники: Los Angeles Times, The New York Times, GQ

сового кризиса и распространения интернета изменился. Conde Nast был вынужден сократить расходы. Журнал HG перестал выходить в 2007 году. Еще через два года закрылись Modern Bride, Elegant Bride, Cookie и Portfolio, а Gourmet ушел в онлайн. С начала 2010-х холдинг все больше внимания уделял интернет-версиям своих изданий, поскольку выяснилось, что «концепция Ньюхауса», смешивающая редакционную и рекламную политику, в сети прекрасно работает. В 2016 году выручка Conde Nast оценивалась в \$2,4 млрд, прибыль — в \$1 млрд. По расчетам Forbes, дела у братьев идут неплохо — если в 2013 году состояние каждого оценивалось в \$8,1 млрд, то в 2017-м — в \$12,1 млрд.

В 2015 году Сай Ньюхаус покинул пост главы Conde Nast, став почетным председателем совета директоров. Как пишет The New York Times, до недавнего времени его еще можно было увидеть в корпоративной столовой. ■

Ньюхаус назначил главным редактором в убыточный The New Yorker Тину Браун из Vanity Fair. Она смогла сократить убытки почти вдвое. При следующем руководителе Дэвиде Ремнике, пришедшем в 1998 году, The New Yorker вышел в прибыль

Как владельцу частной компании Ньюхаусу не надо было отчитываться перед акционерами или советом директоров, так что у него была большая свобода действий. С подачи Либермана Ньюхаус начал нанимать в свои издания самых известных авторов и фотографов. В 1962 году он пригласил знаменитого редактора моды Диану Вриланд в Vogue. Затем переманил из Harper's Bazaar фотографа Ричарда Аведона.

«Я верю в расходы, — говорил Либерман. — Расходы очень важны для творчества». Сотрудники Conde Nast могли рассчитывать на привилегии, которые в то время были необычными для отрасли. Даже младшие ассистенты заказывали себе обеды в ресторанах и ездили на такси за счет фирмы. Старшим редакторам оплачивали покупку модной одежды стоимостью десятки тысяч долларов, авиабилеты первого класса, покрывали почти все расходы на развлечения и помогали выплачивать кредиты

знаменитостей, уравнивая в статьях их профессиональные достижения и личные причуды. Но по мере того, как доходы от тиражей и рекламы росли, другие издатели стали брать этот подход на вооружение. К концу столетия даже самые серьезные газеты и журналы добавляли факты из личной жизни и сплетни в профили звезд, бизнесменов и политиков.

### Возрождение Vanity Fair

Одним из важнейших решений Ньюхауса было возрождение Vanity Fair — ежемесячного журнала о богатых и знаменитых. Conde Nast начал выпускать его еще в 1913 году. Журнал был популярным, но во время Великой депрессии продажи рекламы упали, и в 1936 году его пришлось закрыть.

Ньюхаус перезапустил Vanity Fair в 1981 году. Три года и два уволенных главных редактора спустя он нанял 35-летнюю журналистку

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+



Как изменятся курсы доллара и евро к концу октября

# Спекулянты не теряют веру в рубль

ИВАН АНОШИН

**Курс рубля в октябре будет зависеть от спроса на рублевые активы со стороны иностранцев, цены нефти и риторики американского Центробанка, считают опрошенные РБК аналитики. Какими будут курсы доллара и евро к концу месяца?**

В октябре на динамику курса российской валюты будет влиять прежде всего спрос на рублевые активы со стороны инвесторов, ситуация на нефтяном рынке и риторика Федеральной резервной системы США. Именно эти факторы получили наибольшее количество высших оценок от аналитиков, опрошенных РБК.

Спрос на рублевые активы, обеспеченный в значительной степени за счет операций carry trade (спекулятивная стратегия, основанная на разнице процентных ставок в разных странах), продолжит оставаться одним из важнейших факторов на российском валютном рынке. «Именно отношение глобальных инвесторов к долговым рынкам развивающихся стран является на текущий момент ключевым драйвером для валют emerging markets, в том числе для рубля», — отмечает ведущий аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский. «Мы видим устойчивый спрос в будущем на рублевые активы, пока идея инвестирования в бумаги с фиксированной доходностью актуальна (покупка ОФЗ является инструментом carry trade. — РБК)», — полагает аналитик УК «Альфа-Капитал» Артем Копылов.

По мнению экспертов, выгода carry trade сохраняется в ближайшее время даже с учетом того, что Банк России придерживается постепенного снижения ключевой ставки (сейчас 8,5% годовых), в то время как ФРС США уже в этом году может повысить свою базовую ставку (сейчас целевой диапазон 1–1,25% годовых) — ведь разрыв в ставках по-прежнему высок. «В условиях, когда повышение ставок в США будет происходить близкими к ожиданиям рынка темпами (ожидается повышение ставки на 0,25 п.п. в декабре. — РБК), спрос на валюты развивающихся стран в рамках операций carry trade будет сохраняться», — считает эксперт финансовой группы БКС Иван Копейкин. «Пока ФРС взяла паузу в повышении ставки (предыдущее повышение было в июне, на июльском и сентябрьском заседаниях она осталась без изменений. — РБК), вероятность крупного оттока средств из фондов, ориентированных на Россию, до конца года, на мой взгляд, низка», — согласен с ним начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко.

Хотя аналитики в основном не ждут сюрпризов от ФРС, они подчеркивают, что нужно тем не менее следить за риторикой американского Центробанка и реакцией на нее.



«Заявления ФРС США на тему темпов ужесточения денежно-кредитной политики традиционно влияют на аппетит к риску и спрос на валюты развивающихся стран», — говорит портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко. Чем выше вероятность скорого ужесточения денежно-кредитной политики США, тем более привлекательным может стать доллар в глазах инвесторов, и в случае дальнейшего роста доходности казначейских облигаций США «мы можем увидеть укрепление доллара к мировым валютам», предупреждает начальник казначейства СДМ-банка Эдуард Лушин.

Традиционно одним из самых важных факторов для курса рубля является динамика котировок

нефти, хотя в последнее время рубль и «отстает» от цен на черное золото. Доллар на Московской бирже находится сейчас недалеко от уровней начала сентября 2017 года (тогда он колебался в районе 57,4–58,2 руб. за доллар), в то время как нефть подорожала за месяц почти на 10%. «Котировки нефти остаются на уровне, комфортном для рубля, который, по сути, так и не начал отыгрывать рост нефтяных цен с начала сентября», — говорит начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрий Кравченко. «Сейчас рубль стал меньше коррелировать с нефтью, хотя его фундаментальная зависимость от цен на нее, безусловно, никуда не делась», — говорит Георгий Ващенко.

Аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов полагает, что сдержанная реакция рубля на рост нефти связана с негативными ожиданиями относительно санкций. «На данном этапе российская валюта живет ожиданиями возможного ужесточения санкций со стороны США в отношении российского финансового сектора, которые должны быть озвучены до конца текущего года, вследствие чего мы наблюдаем весьма слабую корреляцию рубля к тестирующей годовые максимумы нефти», — полагает он.

Влияние на валютный рынок может оказать и предложение президента США Дональда Трампа провести налоговую реформу, снизив корпоративные налоги. «Если Трамп сможет протолкнуть

свою налоговую реформу, это вызовет рост инвестиций и приток капитала в США», — говорит аналитик ВТБ24 Алексей Михеев. «В случае претворения налоговой реформы в жизнь ожидается репатриация крупными американскими компаниями нераспределенной прибыли. Это должно спровоцировать рост спроса на доллар и привести к его укреплению», — считает Дмитрий Постоленко. Пока же объявление планов по налоговой реформе в США оказывает исключительно психологическую поддержку американской валюте, отмечает Юрий Кравченко.

Что касается российской макроэкономики, риском для рубля могут оказаться данные по счету текущих операций платежного баланса, считает аналитик УК «Альфа-Капитал» Артем Копылов. «Данные могут выйти сезонно плохими», — предупреждает он. В то же время Георгий Ващенко считает, что поводов для резкого ослабления или укрепления рубля сейчас не просматривается, поскольку торговый баланс остается положительным.

По мнению Ващенко, есть и дополнительные важные факторы спроса на валюту, которые могут оказать существенное влияние на рубль. «В октябре ряд крупных компаний закрывают реестры на выплату дивидендов, общий размер которых, по предварительным данным, уже приближается к \$2,5 млрд. Это вызовет умеренное увеличение давления на рубль. Также Минфин может докупить \$5–6 млрд в резервы. Таким образом, в октябре у рубля больше шансов на ослабление против доллара, чем на укрепление», — говорит аналитик.

Аналитик ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Виктор Марков полагает, что участникам рынка также следует обращать внимание на действия центробанков, которые «всегда оказывают существенное влияние на курс рубля, особенно если решения центробанков не совпадают с ожиданиями рынка».

Что касается курса евро, поддержку европейской валюте могут оказать действия и высказывания ЕЦБ относительно постепенного сворачивания стимулирования экономики, полагает Иван Копейкин. Ожидания ужесточения денежно-кредитной политики ЕЦБ могут усилиться ближе к следующему заседанию в октябре (запланировано на 26 октября), полагает Юрий Кравченко. Однако потенциал укрепления европейской валюты сдерживается политическими моментами (итоги выборов в Германии, референдум по отделению Каталонии), предупреждает он.

С учетом этих факторов участники опроса РБК предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже 31 октября курс доллара будет находиться в диапазоне 58,5–59,5 руб., евро — 68,0–69,2 руб. На момент публикации прогноза 2 октября на Московской бирже доллар торговался у отметки 57,8 руб., евро — 68,0 руб. ■

## Что будет влиять на курс рубля к доллару и евро в октябре

Спрос на рублевые активы со стороны инвесторов	39
Новости нефтяного рынка (запасы нефти в США и Европе; заявления в рамках ОПЕК+)	36
Риторика и действия ФРС США	36
Риторика и действия Банка России	32
Риторика и действия Европейского центробанка	30
Макроэкономическая статистика из США	30
Макроэкономическая статистика из России	28
Геополитика (ситуация вокруг антироссийских санкций, Сирии и Украины)	22
Макроэкономическая статистика из Евросоюза	21

Для оценки фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.

В опросе участвовали 10 экспертов: Георгий Ващенко, начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»; Сергей Дроздов, аналитик ГК «Финам»; Артем Копылов, аналитик УК «Альфа-Капитал»; Алексей Михеев, аналитик ВТБ24; Михаил Поддубский, ведущий аналитик Промсвязьбанка; Иван Копейкин, эксперт Финансовой группы БКС; Дмитрий Постоленко, портфельный управляющий УК «КапиталЪ»; Юрий Кравченко, начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал»; Виктор Марков, аналитик ИК «ЦЕРИХ Кэпитал Менеджмент»; Эдуард Лушин, начальник казначейства СДМ-банка.