

РЕШЕНИЕ**Конституционный суд ограничил налоговую ответственность топ-менеджеров**

с. 9 →

ИССЛЕДОВАНИЕ

Трудовые права почти половины работающих россиян не соблюдаются

с. 6 →

ПОТРЕБЫНОК

Основатель «Пятерочки» запустил продуктовую онлайн-площадку

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
11 декабря 2017
Понедельник
№ 214 (2711)**Владимир Евтушенков,**
основной совладелец
АФК «Система»

АФК «Система» подала иск к «Роснефти» на 330 млрд руб.

КОНФЛИКТ, С. 10 →
ФОТО: Павел Попов/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 08.12.20171119,54 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 08.12.2017, 20.00 мск\$63,49 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 01.12.2017\$430,6 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
09.12.2017\$1= ↓
₽59,28€1= ↓
₽69,64**САНКЦИИ** В правительстве обсуждают финансирование гособоронзаказа через единый расчетный центр

Казначейские обстоятельства

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА**Чтобы уберечь работающие с ОПК банки от новой волны санкционного давления, власти рассматривают возможность создания расчетно-кассового центра при Казначействе, выяснил РБК. По мнению экспертов, это снимет лишь часть рисков.**

О том, что одним из альтернативных вариантов финансового обслуживания гособоронзаказа через уполномоченные банки может стать расчетно-кассовый центр на базе Федерального казначейства, РБК рассказали два источника в госведомствах. «Такой вариант обсуждается российскими властями», — знает также и источник РБК в одном из работающих с гособоронзаказом банков. По словам собеседников РБК, это один из рассматриваемых вариантов страховки от рисков возможного расширения антироссийских санкций в отношении банков, работающих с оборонзаказом.

Все профильные ведомства не пожелали обсуждать вопрос вариантов обхода возможных санкций. В Федеральном казначействе, ЦБ и Минфине не ответили на запросы РБК. В Минобороны отказались комментировать ситуацию.

В функции Федерального казначейства и сейчас входит сопровождение средств в рублях, получаемых при осуществлении расчетов по гособоронзаказу. Но Казначейство обслуживает лишь те заказы, которые не идут через банк. Таких меньшинство. Источник РБК в одном из госбанков говорит, что «объем сопровождаемых сейчас Казначейством контрактов — лишь десятая часть объемов финансирования проектов Минобороны». Как сообщал замминистра Минобороны Юрий Борисов в фев-



Руководитель Федерального казначейства Роман Артюхин может получить новые функции: власти обдумывают создание на основе его ведомства структуры для финансирования гособоронзаказа

рале 2017 года в интервью «Российской газете», на выполнение государственного оборонного заказа в 2017 году должно быть выделено более 1,4 трлн руб.

В августе 2017 года США приняли второй пакет антироссийских санкций, распространяющихся на отдельные отрасли российской экономики, а также физлиц. Они

предусматривают запрет для любого лица на осуществление «существенных транзакций» с российскими военными или разведкой.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

ОПРОС

Под прессом взятки

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

С «проявлениями коррупции» так или иначе сталкиваются 80% предпринимателей, следует из опроса Торгово-промышленной палаты. Чаще всего это связано с получением разрешений и справок.

13,1% предпринимателей «постоянно» сталкиваются с «проявлением коррупции», еще 35% встречаются с ними иногда, 31,3% — редко. Об этом говорится в исследовании «Бизнес-барометр коррупции» (есть у РБК), который подготовила Торгово-промышленная палата.

Таким образом, с коррупцией время от времени сталкиваются 79,4% бизнесменов, только 20,6% сообщили, что не сталкивались с ней никогда. В исследовании приняли участие почти 10,5 тыс. предпринимателей из всех регионов страны, работающие в таких отраслях, как строительство, торговля, производство, транспорт, сельское хозяйство, компьютерные услуги и т.д. Опрос проводился анкетным способом.

Около 80% предпринимателей заявляли о проявлениях коррупции и в апреле этого года, и в октябре прошлого (с этого момента раз в полгода проводится исследование ТПП). Впрочем, небольшие улучшения по сравнению с апрелем есть — число тех, кто сталкивается с коррупцией лишь иногда, снизилось на 5 п.п., а тех, кто замечает ее редко, — увеличилось чуть менее чем на 4 п.п.

По мнению 13,7% респондентов, за последний год уровень коррупции увеличился (это минимальный, то есть лучший, результат за все три прошедших этапа исследования). 22,2% считают, что он снизился, а 38% — что остался таким же, как и годом ранее.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2484
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Регионам предложено превратить день голосования в праздник

Вокально-избирательный ансамбль

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Выборы президента 18 марта должны пройти как праздник — такую установку дал регионам Кремль. В администрации президента рассчитывают, что праздничная обстановка на избирательных участках повысит явку, рассказали источники РБК.

Праздник к нам приходит

Кремль поставил перед регионами задачу превратить выборы президента 18 марта в праздник, рассказал РБК источник, близкий к руководству одного из субъектов, и подтвердили два собеседника, близких к администрации президента. Речь идет именно о дне голосования, в который нужно создать праздничное настроение на избирательных участках, подчеркнули источники РБК. Федеральный центр, по их словам, рассчитывает, что превращение выборов в праздник поможет повысить явку.

Конкретных установок, что именно делать на участках, регионам не давали, но схема и так ясна: «Это могут быть культурные, спортивные мероприятия, ярмарки», — поясняет один из близких к администрации президента собеседников РБК. Набор праздничных мероприятий очевиден — выступления творческих коллективов, продажа еды и товаров, добавляет близкий к одному из регионов источник РБК.

О необходимости превращения выборов в праздник говорилось и на кремлевском семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике и заместителей полпредов президента по внутренней политике, который проходил в Подмосковье с 29 ноября по 2 декабря, рассказал близкий к администрации президента собеседник РБК. По его словам, присутствующим приводили примеры того, как можно привлечь граждан на избирательные участки — проводить в день голосования опросы, касающиеся тех или иных аспектов жизни в конкретном населенном пункте, отношения к школьным правилам и т.д.

Речь шла не о референдумах как таковых, а скорее об их подоби, когда власти выясняют мнение граждан, но юридической силы результаты «плебисцита» не имеют, пояснил близкий к Кремлю источник РБК. Юридически обязывающие референдумы не являются приоритетом федерального центра, добавил он.

Также было предложение организовывать на избирательных участках комнаты для детей, чтобы создать дополнительные удобства для родителей. В каче-



ФОТО: Василий Дерюгин/Коммерсантъ

Увеличить явку, по мнению Кремля, помогут выступления творческих коллективов, ярмарки и спортивные мероприятия

стве примера праздничной организации дня голосования участникам семинара даже продемонстрировали фото избирательного участка, обвешанного воздушными шариками, рассказал собеседник РБК.

Эти примеры привлечения граждан на выборы не обязательно должны быть взяты на вооружение — регионы вправе сами определять, как именно им привлечь избирателей на участки, подчеркнул близкий к руководству одного из субъектов источник РБК.

Установки Кремля

На подмосковном семинаре регионам были даны и другие установки, как проводить выборы. Голосование должно пройти чисто и прозрачно, а задача номер один — законность выборов, рассказывал РБК представитель внутриполитического блока Кремля. Участвовавший в семинаре первый замруководителя администрации президента Сергей Кириенко, курирующий внутреннюю политику, говорил присутствующим о важности информирования граждан о кампании в целом — дате выборов, местонахождении избирательных участков, праве россиян голосовать без открепительных талонов по месту фактического нахождения и т.д. Чиновников предупредили, что они не должны агитировать за кого-то из кандидатов, кроме того, Кириенко подчеркнул, что «все нарушения будут жестко пресекаться».

Выборы, говорил Кириенко, должны быть «абсолютно легитимными», чтобы ни у кого не было повода для митингов или подачи исков в суд, сказали РБК два участника семинара. Кампания, по мнению первого замруководителя администрации президента, должна пройти так, «чтобы на следующий день комар носа не подточил, никаких протестов из-за «каруселей» и других нарушений».

Тема явки также поднималась на семинаре. Из слов представителей внутриполитического блока Кремля следовало, что для федерального центра важно, чтобы явка была реальной — не должно быть административного привода избирателей на участки; также никакие внутренние документы, касающиеся выборов, не должны утек в соцсети и интернет, пояснил один из участников мероприятия РБК. Год назад на семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике Кириенко говорил о победе «основного кандидата при очень высокой явке — 70%» и с результатом 70%, сообщал РБК.

Участников семинара также проинформировали, что во время кампании будет три агитационные волны с использованием трех разных линеек билбордов, рассказал один из собеседников РБК. Первая волна начнется практически сразу после того, как Совет Федерации назначит выборы (как ожидается, это произойдет 15 декабря), и продлится до 15 января. Вторая агитационная волна

будет длиться до 15 февраля, третья — непосредственно до выборов. На семинаре представителей регионов попросили заранее резервировать площади для этих билбордов.

Советский опыт

Превращение дня голосования в праздник практиковалось в советские времена, сказал РБК политолог Андрей Колядин. «На участках организовывались ярмарки, открывались буфеты, играла музыка», — перечисляет он. Хорошее настроение помогает повысить явку, формат праздника создает благоприятную среду, влияет на самоощущение людей, чтобы «они с удовольствием исполнили свой гражданский долг», резюмирует эксперт.

Регионы традиционно практикуют те или иные форматы «развлечений» на избирательных участках, «но если на этот раз задачу поставил Кремль, значит, праздники должны быть особенно яркими», считает политолог Николай Миронов. «Эти установки ориентированы в первую очередь на города и поселки, где нет никаких развлечений и люди в их бедной и однообразной жизни рады любому празднику», — сказал РБК эксперт. Бедная и однообразная жизнь примерно у двух третей страны, так что замысел вполне «глобальный» и ориентирован на явку, но, как показывает опыт, серьезной прибавки это не даст, резюмировал Миронов. ▀

ЭТО БОЛЬШЕ ЧЕМ ИГРА ЭТО ЖИЗНЬ



ŠKODA
SIMPLY CLEVER



ŠKODA НА ТЕРРИТОРИИ ХОККЕЯ БОЛЕЕ 25 ЛЕТ

Однажды ты открываешь для себя новый мир — ты начинаешь играть в хоккей. И это меняет твою жизнь и тебя самого. Ты с азартом бросаешь вызов новым приключениям. Ты ясно видишь цель, какой бы далекой она ни была. Ты горишь желанием побеждать и зажигаешь своей энергией окружающих. ŠKODA KODIAQ разделяет твою страсть к хоккею.



Подогрев рулевого
колеса



Электрообогрев
лобового стекла



Стояночный отопитель
с дистанционным
управлением

4x4

Полный привод 4x4



ŠKODA

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ФЕДЕРАЦИИ ХОККЕЯ РОССИИ

8-800-555-01-01
SKODA-AUTO.RU

ООО «Фольксваген Груп Рус». УКАЗАННЫЕ ОПЦИИ МОГУТ БЫТЬ ДОСТУПНЫ ЗА ОТДЕЛЬНУЮ ОПЛАТУ.
РЕКЛАМА.

ДИПЛОМАТИЯ Что президент России будет обсуждать в Египте и Турции

Галопом по курортам

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Владимир Путин в один день посетит Египет и Турцию. В Каире могут быть приняты решения о возобновлении гражданского авиасообщения, говорят источники РБК. В центре повестки также ситуация в Сирии и Иерусалиме.

Владимир Путин 11 декабря посетит с визитом Египет и Турцию, сообщила пресс-служба Кремля. Главными темами встреч с главами этих государств станут экономическое и политическое сотрудничество, обеспечение стабильности и безопасности в регионе Ближнего Востока и Северной Африки. В Турции также будет обсуждаться сирийское урегулирование, сообщила пресс-служба Кремля.

Небо открывается

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сказал РБК, что в ходе визита президента Путина в Египет будет обсуждаться в том числе тема гражданского авиасообщения между странами. Оно было прервано по инициативе российской стороны после теракта 31 октября 2015 года на борту летевшего в Санкт-Петербург самолета авиакомпании «Когалым-авиа», в котором погибли 217 пассажиров и семь членов экипажа.

Источник РБК, близкий к МИДу, сообщил, что 11 декабря стороны могут договориться о восстановлении гражданского авиасообщения. Источник в Минтрансе в разговоре с РБК также предположил, что вопрос о возобновлении авиасообщения может быть решен на этой встрече.

О том, что в ближайшее время авиасообщение может быть восстановлено, Путин говорил в сентябре этого года на переговорах с президентом Египта Абдул-Фаттахом ас-Сиси, которые состоялись в Китае на саммите БРИКС. «Нам очень хочется восстановить авиационное сообщение с Египтом в полном объеме... Но мы должны быть абсолютно уверены в том, что безопасность наших граждан будет обеспечена», — сказал тогда Путин. По его словам, власти России видят, что «египетские друзья» делают все, для того чтобы обеспечить безопасность полетов. До остановки авиасообщения Египет был одним из самых популярных туристических направлений — в 2014 году Египет посетили около 2,2 млн россиян.

По мнению политолога Аббаса Галлямова, снятие запрета на полеты в Египет сыграет на руку президенту Путину, который 6 декабря объявил о намерении баллотироваться на четвертый срок. «Сенсацией это [восстановление авиасообщения с Египтом] не станет, но общее ощущение, что жизнь нормализуется, усилится. Это, без-



Снятие запрета на авиасообщение с Египтом, по мнению политолога, сыграет на руку Владимиру Путину во время президентской кампании

условно, сработает на Путина», — сказал РБК Галлямов. По его словам, множество людей начнут планировать отпуск, «радостно потирая руки». «Конечно, это позитив. А позитив обычно работает на власть», — заключил эксперт.

Почетные гости

В Египте Владимир Путин не был с февраля 2015 года, в том же году египетский президент Абдул-Фаттах ас-Сиси, возглавляющий страну с 2014 года, побывал в России. Турцию Путин в этом году посетил в сентябре, а президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в нынешнем году четыре раза побывал в России.

Ранее Россия и Египет начали переговоры о сотрудничестве в области военной авиации. 30 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев поручил Минобороны России при участии МИДа провести переговоры с правитель-

ством Египта и подписать соглашение о «порядке использования воздушного пространства и аэродромной инфраструктуры России и Египта». Если соглашение будет подписано, российские военные смогут использовать аэродромную инфраструктуру в Египте, а египетские — в России для стоянки и дозаправки. Москва и Каир уже сотрудничают в военной сфере — в 2014 году они подписали пакет контрактов в сфере ВТС примерно на \$3,5 млрд на поставки в Египет российских систем противовоздушной обороны, артиллерии, стрелкового оружия, а также авиации.

Сближение из-за атома

В сентябре, приглашая Владимира Путина в Египет, Абдул-Фаттах ас-Сиси выразил надежду, что тот «сможет присутствовать при торжественном подписании» контракта на строительство АЭС в Дабаа. «Это будет очень хорошая возможность для нас поприветствовать вас вновь на египетской земле», — говорил ас-Сиси.

Источник в правительстве Египта рассказал местной газете «Аль-Бурса», что ас-Сиси и Путин будут присутствовать в понедельник, 11 декабря, на организованной администрацией президента Египта церемонии подписания четырех соглашений о строительстве первой египетской АЭС «Аль-Дабаа», включая основной контракт

Иерусалимская тема будет обсуждаться, но вряд ли детально, особенно во время визита в Египет, уверен эксперт Исаев. Он указывает на то, что Египет по большинству региональных проблем, в том числе по сирийскому урегулированию, занимает нейтральную позицию

на сооружение электростанции и еще три на поставку топлива, техническое обслуживание и подготовку специалистов, а также на хранение отработанного топлива.

В «Росатоме» сообщили, что 11 декабря планируется поездка гендиректора госкорпорации Алексея Лихачева в Египет. Будет ли при этом объявлено о подписании контракта и начале строительства АЭС «Аль-Дабаа», в «Росатоме» не ответили. Соглашение о строительстве АЭС было подписано в конце 2015 года. Представители «Росатома» и египетских властей не раз заявляли, что к строительству АЭС все готово. Планируется, что стоимость АЭС «Аль-Дабаа» составит \$30 млрд, из которых \$25 млрд составит госкредит России.

АЭС «Дабаа» станет первой египетской АЭС, по значимости этот проект может сравниться с возведением Асуанской плотины на Ниле, в строительстве которой в 1961–1970 годах участвовали советские подрядчики и инженеры, говорит старший преподаватель кафедры общей политологии ВШЭ Леонид Исаев. Начало строи-

МНЕНИЕ

Чем обернется решение Трампа о столице Израиля

тельства АЭС в Египте преподносится как ренессанс в отношениях между Москвой и Каиром, отмечает он.

Дела столичные

На прошлой неделе Владимир Путин провел телефонные переговоры с президентами Египта и Турции. С египетским коллегой он разговаривал еще до того, как президент США Дональд Трамп объявил о решении США признать Иерусалим столицей Израиля и перенести туда посольство (оно было принято 6 декабря). С Реджепом Эрдоганом в разговоре 7 декабря это была одна из основных тем обсуждения. Россия и Турция осудили решение Трампа, указав, что оно не способствует стабильности в регионе и серьезно осложнит процесс мирного урегулирования между Израилем и Палестиной. Решение Трампа вызвало гнев палестинцев, негативно о нем отозвались все страны региона и большинство стран мира. В Европе особую позицию заняли только Венгрия и Чехия. МИД Чехии заявил, что признает Западный Иерусалим столицей Израиля и рассматривает возможность также перенести туда посольство своей страны.

По мнению руководителя агентства «Внешняя политика» Андрея Сушенцова, односторонние действия США в регионе сделают ситуацию в регионе более хрупкой, а позиция России, наоборот, будет смотреться более выигрышно, так как Москва показывает, что учитывает интересы всех представителей региона.

Иерусалимская тема будет обсуждаться, но вряд ли детально, особенно во время визита в Египет, уверен эксперт Исаев. Он указывает на то, что Египет по большинству региональных проблем, в том числе по сирийскому урегулированию, занимает нейтральную позицию.

Турция, напротив, вместе с Россией и Ираном является гарантом сирийского урегулирования. На встрече президентов Турции, России и Ирана в Сочи 22 ноября страны договорились согласовать позиции по Конгрессу сирийского национального диалога. Стороны уже условились, что конгресс, в котором должны принять участие представители всего сирийского общества, пройдет в Сочи, однако список участников, время и повестка встречи окончательно не согласованы. Президент Турции Реджеп Эрдоган ранее неоднократно заявлял, что против участия сирийских курдов в съезде. Россия настаивает на том, что собрание должно быть инклюзивным, то есть в нем должны принять участие все представители Сирии. ■

При участии
Владимира Дергачева,
Василия Маринина

Признание Иерусалима столицей Израиля многие раскритиковали как вредный шаг и для мира на Ближнем Востоке, и для самих США. Но возможно, что теперь Израиль сможет смягчить свою позицию на переговорах с палестинцами.

С момента основания еврейского государства США придерживались принципа, согласно которому один из главных вопросов израильско-палестинского конфликта — статус священного города — должен решаться в рамках двустороннего переговорного процесса. Однако в 1995 году конгресс США подавляющим большинством принял Акт о посольстве в Иерусалиме (Jerusalem Embassy Act), согласно которому Соединенные Штаты признавали Иерусалим столицей Израиля и должны были перенести туда свое посольство в течение четырех лет. Президент Билл Клинтон, который тогда работал над собственным планом мирного урегулирования конфликта (соглашения в Осло 1993 и 1995 годов), опасался, что такой шаг навредит продвижению его инициатив, и воспользовался своим правом на временное освобождение от выполнения данного акта. Впоследствии к акту была добавлена поправка, позволявшая президенту откладывать выполнение решения конгресса на шесть месяцев, «если это необходимо для защиты интересов национальной безопасности США». В течение 22 лет все американские президенты пользовались этой поправкой.

Признав Иерусалим столицей Израиля, Трамп порвал с этой традицией. Уклонение предыдущих администраций от принятия такого решения видится ему одной из причин провалов мирных инициатив по израильско-палестинскому конфликту. Однако дело не просто в стремлении «разорвать шаблон», у этого шага есть и политический контекст.

Международная реакция

Решение Трампа ожидаемо вызвало гневную реакцию по всему мусульманскому миру. Накануне турецкий президент Эрдоган назвал признание Иерусалима столицей Израиля «красной линией для мусульман», пригрозил разорвать дипломатические связи с Израилем и созвал на 13 декабря саммит глав Организации исламского сотрудничества в Стамбуле. В более мягкой форме пытались увещевать Трампа и европейские союзники, в частности президент Франции Макрон. Даже сторонники этого решения в США (а его поддерживают большинство членов конгресса в обеих палатах) не до конца уверены, что время выбрано подходящее ни с точки зрения регионального

контекста, ни с позиций американских интересов.

Действительно, ситуация на Ближнем Востоке не располагает к оптимизму. Сирийский конфликт подошел к стадии переговоров, но проблем при этом не меньше, чем во время горячей фазы конфликта, да и военные действия сирийской армии против террористических группировок и отрядов оппозиции еще продолжаются. Убийство экс-президента Йемена Салеха от рук недавних союзников хуситов еще больше запутывает ситуацию в этой стране. Отношения самого Израиля с Ливаном, Иорданией, Сирией и Ираном выходят на новый виток напряженности.

В этих условиях подливать масла в огонь признанием Иерусалима означает подрывать позиции собственной дипломатии, нарацивать и укреплять антиамериканские и антиизраильские настроения на Ближнем Востоке и по всему исламскому миру. Совпав по времени с перепостами Трампом провокационных видео одного из лидеров британских антиисламских

«Возможно, решение Трампа является попыткой форсировать принятие его плана мирного урегулирования другими игроками, в том числе подтолкнуть Нетаньяху к ответным мерам, которых от него ожидают в Белом доме»

организаций и с решением Верховного суда США, подтвердившим законность введенного Белым домом запрета на въезд граждан из шести мусульманских стран, поступок американского лидера укрепляет в массовом сознании его репутацию «непримиримого исламофоба». Этим не преминут воспользоваться вербовщики исламистских террористических организаций.

Ближневосточный план

Трамп принял историческое решение. И больше всего политический Вашингтон озабочен сейчас возможными последствиями этого решения для американского плана урегулирования израильско-палестинского конфликта. Оппоненты Трампа убеждены, что решение по Иерусалиму — шаг на пути к провалу мирной инициативы. Сам Трамп исходит из того, что оно будет способствовать продвижению «плана», и не перестает говорить о «большой сделке», которую непременно заключит между израильтянами и палестинцами.

Желание покончить с многолетним конфликтом демонстрировали все американские президенты последних десятилетий. Почти все

Максим Сучков,
редактор издания
Al-Monitor (США),
эксперт-американист
клуба «Валдай»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

В ожидании «больших решений»

Израиль в таком подходе беспокоили излишнее, как ему казалось, влияние арабов на Трампа, и сама идея привязать сделку между палестинцами и израильтянами к другим региональным вопросам. Нетаньяху убежден, что это вопросы разного порядка, которые должны обсуждаться отдельно друг от друга. Арабы же в таком подходе американской администрации надеялись найти собственные каналы влияния на США. Быстро определив значимость Кушнера, руководители Саудовской Аравии и ОАЭ установили с ним «тесный дружеский контакт». Побочным эффектом такой «дружбы» стала еще большая десинхронизация процесса выработки и принятия внешнеполитических решений в США. В Эр-Рияде, Абу-Даби и, возможно, других арабских столицах теперь не считают обязательным обсуждать свои решения с кем-то, кроме зятя президента.

Предметные детали самого «ближневосточного плана» Трампа пока неизвестны, а большинство участников переговорного процесса, включая Кушнера, выражают «осторожный оптимизм». В Вашингтоне бытует мнение, что план урегулирования не будет одобрен вплоть до марта. Одной из причин, по которой Трамп хотел бы перенести «большие решения» на весну, называют вероятные досрочные выборы в Израиле из-за «антикоррупционного расследования» против самого премьер-министра страны. Ожидается, что даже если Нетаньяху будет баллотироваться, то выступать он будет с более примирительных позиций, что означает необходимость принять мирную инициативу Трампа. Зная претензии Нетаньяху, администрация США в последние месяцы старалась дополнительно насытить как сам «план», так и всю израильско-палестинскую повестку максимальным числом произраильских меседжей. В связи с этим решение по статусу Иерусалима стало наиболее «прорывным».

Возможно, решение Трампа является попыткой форсировать принятие его плана мирного урегулирования другими игроками, в том числе подтолкнуть Нетаньяху к ответным мерам, которых от него ожидают в Белом доме. Не было ли оно поспешным и плохо продуманным, можно будет утверждать спустя какое-то время. Очевидно только, что отыграть его назад уже не удастся.

Точка зрения авторов,
статьи которых публикуются
в разделе «Мнения», может
не совпадать с мнением редакции.

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты проанализировали рынок труда

Перерабатывающий класс

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Трудовые права почти половины работающих россиян не соблюдаются, утверждают исследователи из ВШЭ и РАНХиГС. Усиление эксплуатации работников, дисбалансы в продолжительности и оплате труда могут стать политической проблемой.

Кризис 2014–2016 годов усилил социальную незащищенность работников, у 45% работающих граждан не соблюдается хотя бы одно из трудовых прав, следует из исследования «Влияние экономического кризиса 2014–2016 годов на занятость россиян», подготовленного профессором-исследователем ВШЭ Натальей Тихоновой и научным сотрудником РАНХиГС Анастасией Каравай.

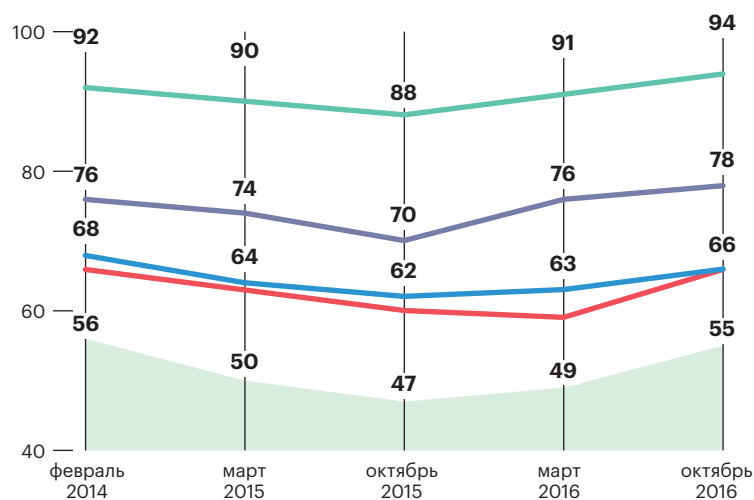
Согласно данным мониторинга Института социологии РАН, на которые опираются авторы, в феврале 2014 года основные права работников (белая зарплата и ее своевременная выплата, официальное оформление на работу, оплата отпуска и больничного листа) все вместе соблюдались в отношении 56% работников, но в пик кризиса (осень 2015 года) этот показатель опустился до 47%. В период восстановления экономики наметился возврат к докризисной норме, и в октябре 2016 года базовые права были доступны 55% работников.

Среди тех, чьи трудовые права не соблюдаются в полном объеме, можно выделить около 30 млн человек, у которых не реализуется «сразу несколько базовых прав работников» — как правило, это получение всей зарплаты или ее части «в конвертах» и нарушения в оплате отпуска или больнично-

Как соблюдались основные социально-экономические права работников в 2014–2016 гг.

% от работающих

- Своевременная выплата зарплаты
- Официальное оформление на работу
- Белая зарплата
- Оплата отпуска и больничного листа
- Реализовывались все права



Источники: ВШЭ, РАНХиГС, Институт социологии РАН



Оплата сверхурочной работы нехарактерна для российской экономики, в конце 2016 года только треть работавших более 40 часов в неделю получали прибавку, подсчитали эксперты

го листа, пишут исследователи. По последним данным Росстата, в октябре 2017 года в стране работали 72,7 млн человек. Получается, что около 40% занятых в России слабо вписаны в правовое поле трудовых отношений.

Переработки за бесплатно

В кризисные годы продолжительность рабочей недели выросла. В октябре 2016 года средняя ра-

бочая неделя составила 45,2 часа против 44,3 часа в октябре 2014-го. По закону трудовая неделя должна длиться 40 часов.

«Большинство работающего населения страны осенью 2016 года не просто перерабатывало, но перерабатывало на три часа в неделю и более, в том числе 12% имели рабочую неделю продолжительностью 60 и более часов (при этом рабочую неделю продолжительностью менее 40 часов имели всего 10% всех работающих)», — подчеркивают авторы. При этом в Москве перерабатывали 68% работников.

Для российской экономики нехарактерна оплата сверхурочной работы, и рост трудовой нагрузки в 2014–2016 годах не сопровождался повышением заработка, а наоборот — привел к его сокращению. В конце 2016 года только треть работавших более 40 часов в неделю получали сверхурочные. Реже всего переработки оплачивались в сферах торговли и бытового обслуживания — 25% работников. С осени 2014-го по осень 2016 года медианные показатели продолжительности рабочей недели россиян выросли на 6,5%, а средняя номинальная оплата одного рабочего часа — на 4,2%. Этот рост был поглощен инфляцией, составившей за этот период 23%.

Эксплуатация как политическая проблема

«Общий рост трудовых нагрузок россиян не обеспечил сохранения их реальных доходов не только в среднем, но даже у тех работающих россиян, чьи переработки работодателями оплачиваются», — резюмируют исследователи. По их

словам, причиной переработок является скорее бесправие работников, а не их стремление к дополнительным заработкам. Профсоюзное движение в России не развито, работодатели в целом диктуют свои условия работникам, а за последние годы «норма эксплуатации» выросла. Право на забастовки в России «существенно урезано».

Усиление эксплуатации работников повлекло за собой переоценку в обществе важности проблемы отношений между работодателями и работниками, констатируют исследователи. С весны 2008-го по октябрь 2015 года доля граждан, считающих противоречие между ними одним из основных для российского общества, выросла с 17 до 22%. «Проблема взаимоотношений работников и работодателей станет, видимо, для руководства страны важным элементом «повестки дня» уже в ближайшие годы», — прогнозируют эксперты.

«В 2017 году число трудовых конфликтов у нас увеличилось более чем в полтора раза, поэтому я думаю, что актуальность этой проблемы сохранилась и даже усилилась. Особенно если иметь в виду, где локализуется обеспокоенность этой ситуацией, а это частный сектор, где продолжается нарушение прав трудящихся опережающими темпами. Поэтому я думаю, что смягчения этого вопроса не произошло», — сказала РБК Тихонова.

Наиболее высокий уровень бесправия характерен для работающих в частном секторе, показано в исследовании. Так, 52–55% работников коммерческих предприятий в период с марта 2015 года по октябрь 2016-го получали часть зарплаты «в конвертах», 54–58% полностью или частично не оплачивались отпуск и больничный, 34–37% официально не оформлены на работу. В госсекторе нарушений намного меньше, и их динамика сильнее зависит от экономического цикла. ▀

В России работают неэффективно

В предвыборный год власти озаботились производительностью труда: министр экономики Максим Орешкин считает, что она должна, по сути, «стать единственным фактором» роста ВВП в России выше среднемировых темпов. Премьер Дмитрий Медведев жаловался, что российские граждане работают много — около 2 тыс. часов в год против 1750 часов в странах ОЭСР, а «на выходе — результаты весьма средние». Из 38 стран — членов ОЭСР и кандидатов на вступление в организацию только в четырех странах работают больше, чем в России (фактически отработанное время), — в Греции, Южной Корее, Коста-Рике и Мексике, следует из данных ОЭСР. Низкая эффективность труда в России связана с отсутствием достаточной конкуренции в экономике, технологическим отставанием, а также недостаточными знаниями у руководителей компаний, регионов и федеральных органов власти, считает Медведев.

ОПРОС Почти 80% российских предпринимателей сталкиваются с коррупцией

Под прессом взятки

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

35,5% предпринимателей приходилось в течение 2017 года сталкиваться «с необходимостью делать неофициальные платежи или подарки должностным лицам». Объем такого подарка или платежа у 19% респондентов составляет от 3 тыс. до 10 тыс. руб., для 18% это и вовсе до 3 тыс. руб. Дорого обходятся коррупционные платежи 6% предпринимателей: для 4% — это сумма от 150 тыс. до 1 млн руб., для 2% — свыше 1 млн руб.

Проблемы предпринимателей в первую очередь связаны с экономической ситуацией, говорит сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров: на первом месте доступность финансирования, которое для нынешней доходности по-прежнему дорогое, на втором — проблемы, которые создают чиновники и правоохранительные органы. «Это и контрольно-надзорная деятельность, и уголовные преследования. Это достаточно серьезно влияет на настроения предпринимателей. Коррупция, может

быть, замыкает эту тройку, но коррупция сама по себе так или иначе связана с [другими] сложностями — либо при оформлении разрешительной документации, либо с уголовным преследованием, либо с рейдерскими захватами», — объясняет он. Во всех этих случаях и возникает коррупционная составляющая, позволяющая решить сложности с помощью взяток, указывает Назаров. Коррупция также связана с излишним присутствием государства в экономике, добавляет он.

Чаще всего, по данным ТПП, с коррупцией предприниматели сталкиваются при получении разрешений и справок (об этом говорят 47,5% респондентов), надзоре (37,2%), госзакупках (32,4%), а также при выполнении санитарных норм (25,5%) и регистрации сделок с недвижимостью (25,1%).

Коррупция в этом году вышла на первое место среди важнейших проблем при ведении бизнеса в России, согласно рейтингу глобальной конкурентоспособно-

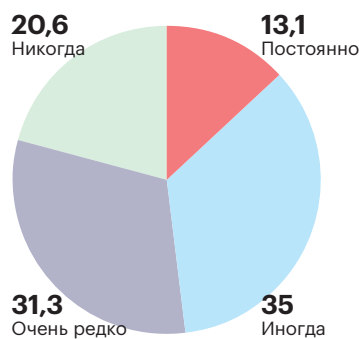
сти Всемирного экономического форума (ВЭФ). Она занимала эту строчку в течение пяти лет, до 2015 года, когда ее на год сместила озабоченность инфляцией, но теперь все вернулось на свои места. Одни и те же масштабы коррупции в кризисные времена воспринимаются более болезненно, чем в условиях роста экономики, объясняла РБК вице-президент РСПП Мария Глухова.

В последний год озабоченность бизнеса коррупцией не изменилась, в списке ключевых проблем она далеко не в лидерах — скорее, «замыкает первую десятку», возражает вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин. По регионам проблемы достаточно сильно различаются, но по большинству опросов на первые места выходят сложности, связанные с налоговой отчетностью и блокировкой счетов, отмечает он. Как писал РБК, из-за черных списков сомнительных клиентов, которые банкам рассылает ЦБ, небольшие компании начали массовую ликвидацию и перерегистрацию.

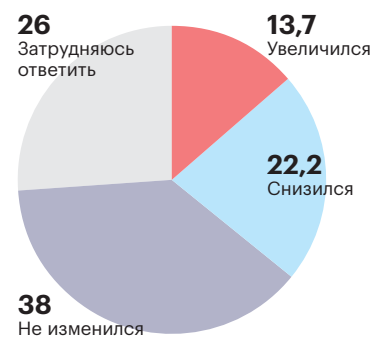
Как предприниматели оценивают уровень коррупции

% опрошенных

Сталкиваетесь ли вы с проявлением коррупции?



Изменился ли уровень коррупции за последний год?



Источник: Торгово-промышленная палата, опрос проведен в декабре 2017 года

По-прежнему играют роль дополнительные издержки, возникающие из-за роста неналоговой нагрузки, добавляет Корочкин. Деловые объединения ранее по-

жаловались на ее рост, который наблюдается вопреки принципу фискальной нейтральности, провозглашенному правительством. ▀

**ПРЕМИЯ
РБК 2017**


RADIO MONTE CARLO
102,1 FM
Генеральный
информационный партнер


Официальный кофе

номинация
«Менеджер в благотворительности»

Елизавета Глинка (посмертно) и Ксения Соколова, фонд «Справедливая помощь»

За проекты фонда «Справедливая помощь».

Основатель благотворительного фонда «Справедливая помощь» Елизавета Глинка погибла в декабре 2016 года в результате крушения авиалайнера самолета под Сочи. Незадолго до своей гибели «Доктор Лиза» стала первым лауреатом Государственной премии за достижения в правозащитной деятельности. Ксении Соколовой, возглавившей фонд «Справедливая помощь» после Глинки, удалось сохранить его и продолжить реализацию проектов помощи нуждающимся.

Реклама 16+

подробней на rbc.ru

Радио Монте Карло 102,1 FM; 16+

Оборонно-промышленный комплекс России в цифрах

3,1

трлн руб. будет потрачено на национальную оборону в этом году,

2,8

трлн — в 2018 году, столько же в 2019 и 2020 годах

1366

предприятий находилось в реестре организаций оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в 2016 году. В 2015-м их было 1353, в 2014 году — 1341

1,4

трлн руб. должно быть направлено на реализацию гособоронзаказа в 2017 году

На 10,7%

вырос объем произведенной продукции предприятиями ОПК (в сопоставимых ценах) в 2016 году по сравнению с предыдущим годом, в том числе в радиоэлектронной промышленности — на 18,5%, промышленности боеприпасов и спецхимии — на 14,4%, промышленности обычных вооружений — на 10,1%, авиационной промышленности — на 9%, судостроительной — на 3,9%

8 банков входило в список регулятора как соответствующие требованиям закона «О государственном оборонном заказе» на 1 октября (в декабре список был удален с сайта ЦБ)

Источники: Минфин, Минпромторг, ЦБ

САНКЦИИ В правительстве обсуждают финансирование гособоронзаказа через единый расчетный центр

Казначейские обстоятельства

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Перечень предприятий, операции с которыми под запретом, определяет Госдепартамент США. Этот список был опубликован 27 октября, в нем 39 российских предприятий.

Определения транзакций, которые могут быть признаны существенными, а также критериев их оценки в законе нет. «Отсутствие четкой формулировки дает госорганам США достаточную свободу действий и подходов при наложении санкций», — отмечает партнер, руководитель практики рынков капитала бюро «Линия права» Олег Бычков. — Такие формулировки затрудняют для компаний трактовку закона».

Последствия между тем могут быть весьма серьезными, указывают банкиры. Закон имеет экстерриториальное действие, то есть распространяется не только на американских резидентов. «Основной риск для российского банка, работающего с оборонкой, в этом случае — быть включенным в санкционный список», — говорит адвокат, партнер адвокатского бюро ЕМПП Мерген Дораев. — Это фактически приведет к невозможности проводить расчеты в долларах, блокировке счетов в иностранных банках».

Страховочные варианты

Российские власти такой ситуацией были обеспокоены. В сентябре Bloomberg со ссылкой на источники сообщил, что российские власти отложили выделение части средств на программу вооружения из-за связанной с новыми потенциальными санкциями угрозы срыва

финансирования гособоронзаказа. По информации ряда источников РБК в госбанках, на случай если санкции будут ужесточены, во избежание рисков для госбанков рассматривались возможности создания нового банка для обслуживания оборонно-промышленного комплекса (ОПК), которому бы риски были не страшны. Как сообщил «Коммерсантъ», создание такого банка рассматривалось на базе одной из структур «Ростеха». Пока ни один из вариантов реализован не был. А теперь число вариантов пополнилось расчетным центром при Казначействе.

Кто под прицелом

В число банков, обслуживающих гособоронзаказ, согласно закону «О государственном оборонном заказе», включаются банки с капиталом от 100 млрд руб., находящиеся под контролем Российской Федерации или ЦБ, что предполагает распоряжение более чем 50% акций, а также имеющие лицензию на работу с гостайной. Исполнители гособоронзаказа выбирают из утвержденного ЦБ в соответствии с этими критериями перечня банки для сопровождения заказа.

Перечень уполномоченных банков ЦБ ранее публиковал ежемесячно, однако в начале декабря обновления публикации без каких-либо пояснений от регулятора не было, более того, размещенный ранее список исчез с сайта. В ноябре правительство внесло пакет поправок сразу в несколько законов, предусматривающих наделение правительства правом освобождать компании от обязательного раскрытия

информации, требуемого по закону (для публичных заемщиков, акционерных обществ и др.), в целом ряде случаев. Предложенными поправками в закон о гособоронзаказе исключаются действовавшие ранее формальные критерии выбора уполномоченного на работу с обо-

ситуацию: «Эту тему комментировать не будет никто, так как любые комментарии сыграют против комментатора и усугубят риски в целом». Поэтому новую идею обойти санкции с помощью центра при Казначействе РБК обсудил с экспертами.

Обслуживание гособоронзаказа через центр на базе Федерального казначейства — один из рассматриваемых вариантов страховки от рисков возможного расширения антироссийских санкций

Перспективы Казначейства

Создание на базе Федерального казначейства отдельной структуры для финансирования гособоронзаказа эксперты считают возможным. «Допускаю, что власти действительно могут пойти на создание расчетно-кассового центра в структуре Казначейства, чтобы уберечь банки от дополнительного санкционного давления», — говорит старший директор Fitch Ratings Александр Данилов.

Этот вариант эксперты считают в целом функциональным. «Работа через расчетный центр Казначейства — это фактически действовавшая во времена Советского Союза схема, когда оборонзаказ напрямую финансируется правительством», — вспоминает гендиректор УК «Спутник» Александр Лосев. В законе о санкциях не упоминалось правительство и госорганы,

только компании, госдолг и физлица, поэтому санкции на Казначейство в рамках этого закона наложены быть не могут, говорит Лосев. Если такой расчетный центр при Казначействе будет создан, в его задачах, вероятнее всего, будет сугубо финансирование предприятий-исполнителей, реализовывать свою продукцию по экспортным контрактам и проводить трансграничные платежи предприятиям придется самостоятельно.

В то же время переход на новую систему работы содержит дополнительные сложности, отмечают эксперты. «Для полноценной работы предприятий необходимы кредитные средства, а эту функцию могут осуществлять только банки», — напоминает управляющий директор Национального рейтингового агентства Павел Самиев. — Вероятно, Казначейство могло бы быть неким посредником между банками и предприятиями, но как это будет реализовано формально, трудно предположить, ведь банки должны заключать кредитные договоры с непосредственным заемщиком».

Кроме того, как указывают эксперты, идея с Казначейством несколько запоздала. По словам источника РБК в одном из госбанков, сейчас идет контрактование головных исполнителей Минобороны на 2018 год, причем 80% будет законтрактовано уже до конца 2017 года. Возможно, в следующем году система продолжит функционировать в действующем виде со всеми вытекающими рисками, резюмировал собеседник РБК. ■

При участии Алины Фадеевой, Инны Сидорковой

РЕШЕНИЕ КС уточнил, когда налоговые недоимки должны взиматься с топ-менеджеров

Лица с ограниченной ответственностью

АРМЕН ОГАНЕСОВ

Руководитель и бухгалтер отвечают по налоговым долгам фирмы, только если она прекратила деятельность. В остальных случаях ФНС не вправе требовать возмещения ущерба с менеджмента компании, решил Конституционный суд.

Конституционный суд (КС) в пятницу вынес постановление относительно права Федеральной налоговой службы (ФНС) взыскивать налоговую недоимку компаний с их топ-менеджеров в гражданском суде.

«Пленум Верховного суда №64 еще в 2006 году указал, что в первую очередь к таковым относятся руководитель и главный бухгалтер. Однако к ответственности могут привлекаться и другие топ-менеджеры компании, причастность которых к уклонению от уплаты налогов будет доказана», — пояснил партнер компании «Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов.

Полный текст постановления КС с обоснованием еще не опубликован, но само решение КС обнародовал — налоговые органы вправе обращаться с судебным иском к менеджерам компании, имеющей задолженность по налогам, требованием о возмещении вреда бюджету, только если юридическое лицо признано судом не способным уплачивать налоги самостоятельно.

«Исключено взыскание причиненного недоимками вреда с физических лиц, обвиняемых в совершении налогового преступления, до внесения в ЕГРЮЛ сведений о прекращении организации-налогоплательщика либо до того, как судом будет установлено, что данная организация является фактически недействующей и взыскание с нее долгов невозможно», — говорится в решении КС.

«Позиция КС выражена ясно: иск в гражданский суд о взыскании налоговой недоимки с ответственного сотрудника компании возможен только в двух случаях: во-первых, в случае признания компании банкротом; во-вторых, [в случае] ликвидации, включая различные формы реорганизации юрлица», — поясняет Горбунов.

По мнению опрошенных РБК налоговых юристов, постановление КС может привести к повороту в практике взаимоотношений ФНС и бизнеса.

Нет двойному взысканию

По мнению юристов, постановление КС должно исключить возможность ситуации, когда ФНС одновременно взыскивает налоговую недоимку с компании и с ее руководителей.

«КС обратил внимание на недопустимость одновременного взыскания налогов и с компании, и с ее руководителей, — говорит руководитель группы разрешения налоговых споров Goltsblat BLP Александр Ерасов. — По мнению КС, налоги с физических лиц можно взыскивать только после исчерпания всех иных средств взыскания налоговой недоимки. Это важный прецедент, и он, конечно, повлияет на судебную практику».

Случаи двойного взыскания налогов на практике встречаются, говорит Ерасов. «Логика ФНС простая: поскольку для покрытия недоимки у компании денег на счету недостаточно, ущерб должен быть возмещен виновниками — руководителями компании. Если впоследствии деньги появятся, компания может вернуть их своим сотрудникам. И, таким образом, налоговики считают, что двойного взыскания налогов не произойдет», — поясняет руководитель департамента налоговой безопасности, международного планирования и развития «КСК групп» Роман Шишкин.

«Гражданские иски к руководителям часто подаются, когда в отношении компании открыта процедура банкротства. ФНС проще взыскать задолженность с руководителя, чем долго участвовать в процедуре банкротства предприятия, где имущества может не хватить на всех кредиторов», — добавляет партнер «Линии права» Владислав Тепляшин.

Уголовный аспект

У рассмотренного Конституционным судом дела есть еще один аспект — уголовный. Обычно гражданский иск о возмещении вреда бюджету налоговые органы подают, если прокуратура возбудила дело о налоговом преступлении. «Без возбуждения уголовного дела гражданские иски о взыскании ущерба в подобных ситуациях не рассматриваются», — поясняет Александр Ерасов.

«При этом налоговики или прокуратура обращаются в суд с иском о возмещении ущерба от налогового правонарушения, даже если обвинительный приговор не вынесен. Руководители компаний-неплательщиков оспаривали такое право, указывая на незаконность взыскания ущерба без приговора», — поясняет Дмитрий Горбунов.

«Но сейчас в этом вопросе КС поддержал ФНС и решил, что суд вправе взыскивать ущерб даже без установления вины гражданина в порядке уголовного судопроизводства, то есть в ситуациях, когда уголовное дело прекращено в результате амнистии или, например, в связи с истечением срока давности», — добавляет Ерасов. ▀

ИССЛЕДОВАНИЕ

Рынок МБА и бизнес-образования России 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

КОНФЛИКТ АФК «Система» потребовала с «Роснефти» 330 млрд руб.

Исковой взаимозачет

АЛИНА ФАДЕЕВА

АФК «Система», получив второй иск от «Роснефти», которая в сумме требует от компании уже 302,2 млрд руб., перешла от обороны к нападению и сама подала иск к нефтяной компании на 330,5 млрд руб.

АФК «Система» подала к «Роснефти» и «Башнефти» иск в Арбитражный суд Москвы с требованием возместить ущерб в размере 330,5 млрд руб., сообщила компания 8 декабря.

«В течение 2017 года «Роснефть» и «Башнефть» предпринимали и продолжают предпринимать заведомо недобросовестные действия с целью неосновательного обогащения и разрушения корпоративной стоимости АФК «Система», доведения корпорации до банкротства, нанесения ущерба корпорации, ее акционерам и кредиторам», — говорится в сообщении «Системы».

Как компания произвела оценку ущерба, ее представитель Сергей Копытов не раскрывает. Эта сумма аналогична той, что «Роснефть» заплатила за 50,08% «Башнефти» государству в октябре 2016 года — 330 млрд руб. «Но эти цифры не связаны, сумма иска учитывает ущерб, причиненный АФК «Система», — заверил РБК представитель корпорации. Известно, что с момента начала конфликта с «Роснефтью» (май 2017 года) капитализация АФК «Система» на Московской бирже снизилась на 117,6 млрд руб. Кроме того, «Система» не получила 11,8 млрд руб. дивидендов от МТС и БЭСК — нефтяная компания в качестве обеспечительных мер по иску добилась ареста пакетов акций этих компаний, принадлежащих «Системе».

В то же время АФК «Система» подтверждает «готовность к скорейшему урегулированию конфликта на честной и объективной основе в интересах всех участников спора и экономики России в целом». В базе суда иск пока не зарегистрирован. Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался комментировать претензии «Системы» по существу, но привел цитату из романа «Золотой теленок» Ильфа и Петрова. «Как ответил Остап Бендер Паниковскому на его заявление, что он старый и его девушки не любят: «Обратитесь в Лигу сексуальных реформ». Конец цитаты. Других комментариев у меня нет», — сказал РБК Леонтьев.

АФК «Система» подала иск к «Роснефти» после того, как та обострила конфликт, который длится между компаниями уже полгода. «Система» контролировала «Башнефть» в 2009–2014 годах, а затем передала ее акции государству по требованию Генпро-



Конфликт с «Роснефтью» уже сильно ударил по АФК «Система»: ее капитализация снизилась на 117,6 млрд руб. На фото: основной совладелец АФК «Система» Владимир Евтушенков

куратуры. В мае «Роснефть», новый владелец «Башнефти», подала первый иск к «Системе», требуя возместить 170,6 млрд руб. По мнению «Роснефти», такой ущерб АФК «Система» причинила «Башнефти» во время реорганизации 2014 года, причем 64 млрд руб. из этой суммы — поправка на произошедшую впоследствии девальвацию рубля. В августе Арбитражный суд Башкирии решил взыскать с АФК «Система» 136,3 млрд руб. (решение обжаловали обе стороны).

В ситуацию попробовал вмешаться президент Владимир Пу-

тин, который в сентябре заявил, что надеется на мировое соглашение между двумя компаниями. Но «Роснефть» расценила слова президента как предложение исполнить решение первой инстанции. В качестве шага на встречу «Системе» Игорь Сечин предложил помочь с организацией кредитов для выплаты по решению суда. Переговоры так и не начались.

«Ультимативные требования истцов выплатить всю сумму в полном объеме, конечно, сложно назвать конструктивной позицией и готовностью к мировому

соглашению», — говорил представитель «Системы». Не добившись мирового соглашения на своих условиях, 7 декабря «Роснефть» подала новый иск к «Системе» — на 131,6 млрд руб. Это сумма дивидендов, которые компания получила от «Башнефти» в 2009–2014 годах. Таким образом, сумма исковых требований «Роснефти» к АФК выросла до 302,2 млрд руб. Это сопоставимо с суммой, которую «Роснефть» заплатила государству за акции «Башнефти», и вдвое превышает капитализацию самой «Системы». 8 декабря на Москов-

ской бирже АФК «Система» стоила 97,5 млрд руб.

Российское законодательство никого не защищает от заведомо необоснованных судебных требований, говорит партнер BMS Law Firm Денис Фролов. А так как судиться в России очень дешево, такие иски встречаются регулярно, объясняет он.

Не добившись мирового соглашения на своих условиях, 7 декабря «Роснефть» подала новый иск к «Системе» — на 131,6 млрд руб. Это сумма дивидендов, которые компания получила от «Башнефти» в 2009–2014 годах. Таким образом, сумма исковых требований «Роснефти» к АФК выросла до 302,2 млрд руб.

В данном случае «Роснефть» и «Башнефть» считают, что АФК «Система» нанесла ущерб башкирской компании, и имеют полное право защищать свои интересы в суде. А встречный иск «Системы» будет успешным, только если корпорации удастся доказать, что целью подачи иска «Роснефти» была не защита своих прав, а именно нанесение ущерба АФК «Система», снижение капитализации и т.д., оговаривается юрист. Но, по его словам, на практике это доказать практически невозможно. Так что в этой запутанной ситуации АФК «Система» может надеяться только на положительные для себя решения суда по искам «Роснефти», а затем на возмещение затрат, связанных с рассмотрением дела: на адвокатов, юристов, поездки и т.д. Все остальное предъявить «Роснефти» в российском суде крайне сложно.

Существуют действия, которые по форме являются правомерными, но целью которых является исключительно нанесение вреда другой стороне, юридический термин для них — шикана (злоупотребление правом), объясняет адвокат Московской коллегии адвокатов Алексей Мельников. Однако прямой нормы в российском законодательстве о защите от таких действий не существует, говорит Мельников. В сегодняшнем российском суде доказать неправомерность таких действий крайне затруднительно, оговаривается он. ▀

ПОТРЕБРЫНОК Основатель «Пятерочки» запустил продуктовую онлайн-площадку

Оптовики-затейники

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Основатель «Пятерочки» Андрей Рогачев вместе с партнером запустил площадку для оптовой торговли продуктами — «Агро24». При этом с работой этого проекта уже связан первый скандал.

Основатель «Пятерочки» миллионер Андрей Рогачев и бывший совладелец сообщества предпринимателей «Бизнес-молодость» Александр Волчек запустили онлайн-площадку оптовой торговли продовольствием «Агро24». Об этом РБК рассказали они сами.

«Агро24» представляет собой торговую платформу и аналитический центр о ценах на продукты питания. Площадка объединяет поставщиков, ретейлеров и посредников и проводит расчеты между ними. Регистрация на сайте бесплатна. Поставщик может выставить на продажу свою продукцию, указав ее точные характеристики, и предложить свою цену. Ретейлер, в свою очередь, может описать необходимые ему критерии товара и выбрать подходящий. Сейчас на сайте уже есть заявки на покупку и продажу товаров, а также каталог компаний и розничные цены на их продукцию в магазинах, основанные на данных из нескольких российских городов.

Контактные данные сторон не разглашаются до подтверждения ими фактической сделки, а сама транзакция проходит через платформу. За отказ от сделки после заключения договора каждая сторона платит неустойку.

Больше всего модель бизнеса «Агро24» похожа на 1688.com, который входит в Alibaba Group и предназначен для оптовой b2b-

торговли между производителями и покупателями. Аналогичным образом устроен и австралийский стартап IRexchange, основанный в 2016 году. В октябре 2017 года IRexchange привлек \$25 млн инвестиций.

Монетизация за счет дополнительных услуг

Рогачев и Волчек являются совладельцами площадки, свои доли в компании они не раскрывают. Стартап уже прошел три раунда инвестиций (объем привлеченных средств не раскрывается). ООО «Агро24», по данным ЕГРЮЛ, на паритетных началах принадлежит Волчеку и Андрею Смирнову, который ранее был совладельцем и гендиректором принадлежащей Рогачеву сети магазинов «Верный».

Кроме процента от сделок монетизировать «Агро24» партнеры рассчитывают за счет предоставления дополнительных услуг. Например, на площадке появятся встроенные сервисы по выдаче участникам сделок кредитов

Больше всего модель бизнеса «Агро24» похожа на 1688.com, который входит в Alibaba Group и предназначен для оптовой b2b-торговли между производителями и покупателями

и возможность организовать логистику заказанных товаров.

Пока «Агро24» будет работать только в России. По словам Волчека, на сайте «ежедневно регистрируются сотни поставщиков и продавцов», но назвать конкретные

Чем известен Андрей Рогачев

Рогачев основал сеть «Пятерочка», которая в 2006 году вошла в X5 Retail Group (сейчас также управляет сетями «Перекресток» и «Карусель»). «Пятерочка» — драйвер роста X5 Retail Group, выручка этого формата выросла в январе—сен-

тябре 2017 года на 30%, до 724,5 млрд руб., — это три четверти всех доходов группы. Из состава акционеров X5 Retail Group Рогачев вышел в 2011 году, продав принадлежащие ему 11,14% акций сети. Практически сразу после этого Рогачев запустил

новый розничный проект: в 2012 году предприниматель открыл первые магазины сети «Верный», которая сейчас насчитывает более 470 магазинов по России. Кроме того, он владеет четырьмя сельскохозяйственными рынками в Москве — Москворецким,

Северным (переименован в «Ветерок»), Коптевским и Каширским. В последнем рейтинге журнала Forbes «200 богатейших бизнесменов России» Андрей Рогачев занял 140-е место с состоянием \$750 млн.

компании он отказался. По словам собеседника РБК, «Агро24» ведет переговоры о сотрудничестве с зарубежными партнерами: «Российский рынок продовольствия составляет около \$230–270 млрд, а мировой — \$7 трлн, но технологии торговли на нем до сих пор не оцифрованы».

Площадка «Агро24» должна помочь производителям быстрее продать, а покупателям — получить товар дешевле, рассчитывают создатели сервиса.

всегда заинтересованы в закупке товара по самым низким ценам. По словам Метелкина, чем больше поставщиков будет представлено на площадке и чем выше будет конкуренция между ними, тем ниже будут цены, при этом поставщики выигрывают от большей прозрачности рынка.

Не все поставщики рады

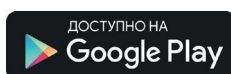
На «Агро24» РБК обнаружил, в частности, страницу одного из крупнейших производителей мясной продукции — компании «Мираторг». На запрос РБК об условиях сотрудничества с площадкой представитель «Мираторга» отметил, что новая площадка начала «сотрудничество» с компанией с «незаконного использования интеллектуальной собственности», разместив на своем сайте специализированную страничку «Мираторга», где в доменном имени незаконно используется зарегистрированный товарный знак miratorg. «Кроме того, на данной страничке был использован эксклюзивный контент компании: каталог продукции, фотографии, описание

продуктов, то есть незаконно использованы объекты авторского права, — отмечает представитель компании. — Таким образом пользователи вводились в заблуждение (учитывая формат площадки), что мы уже являемся партнером данного агрегатора». Компания уже направила претензию в адрес администратора домена «Агро24», адвокатский запрос регистратору доменного имени, а также зафиксировала нарушение нотариальным протоколом осмотра сайта. «Если нарушения не будут устранены, компания будет защищать свои права в суде по факту нарушения «Агро24» наших исключительных прав», — отметили в «Мираторге».

В «Агро24» уверены, что имели право выкладывать информацию о «Мираторге», поскольку брали ее из открытых источников. «Цены в базе розничных цен «Агро24» указаны по тысячам позиций мяса, в том числе и от «Мираторга», и не используются в оптовых торгах в зоне торговой платформы, — отмечают в компании. — Розничные цены используются для общей аналитики отрасли». ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

Сколько приносят набирающие популярность профессии

Специалисты широкого будущего

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Пять человек, которые уже сейчас обладают «профессией будущего», рассказали РБК о том, как они выбрали сферу своей деятельности, каковы условия их работы и насколько востребована их специальность в России.

Чтобы найти представителей профессий будущего, РБК воспользовался исследованием компании HeadHunter «Какие профессии ждут российский рынок труда в ближайшие десять лет?» Исследователи проанализировали 13 разных списков и рейтингов, посвященных перспективным профессиям и профессиям будущего, опубликованных за последние три года (шесть англоязычных и семь русскоязычных источников). Выбрали наиболее часто встречающиеся специальности и вынесли их на суд членов «Лиги HR-экспертов HeadHunter» (были проведены 54 интервью). В результате получился список из 15 профессий, которые, на взгляд HeadHunter, станут массовыми в ближайшие десять лет.

РБК поговорил с пятью представителями «профессий будущего», которые успешно работают сейчас и точно не останутся без работы в ближайшее время.

VR и AR разработчик

Александр Анистратенко, 33 года, разработчик продуктов виртуальной и дополненной реальности в компании «Сбербанк-Технологии».

Образование: факультет информационных технологий Московского технического университета связи и информатики.

Зарплата специалистов в отрасли — от 50 тыс. руб.

«После школы я пошел учиться в Московский институт стали и сплавов на факультет руд цветных и редких металлов, но почти сразу понял, что это не мое. Параллельно стал подрабатывать. Тут меня осенило: надо переводиться в другой вуз. В итоге оказался в Московском техническом университете связи и информатики.

Сейчас работаю в «Сбертехе». Наш отдел занимается технологическими инновациями: мы их исследуем, развиваем, смотрим, как и что можно использовать в банке. По сути задача — взять что-то уже существующее и использовать по-новому. В основном это пилотные проекты. Далеко не все, что мы делаем, обязательно внедряет-



Разработчиков виртуальной реальности в России сейчас достаточно. При желании переквалифицироваться в них из разработчиков игр не так сложно, считает Александр Анистратенко из компании «Сбербанк-Технологии»

ся — технологиям требуется время для промышленного внедрения.

Работа у нас простая, в основном сидим и кодируем. Хотя это все равно творчество: из ничего вдруг получается что-то. Сейчас в штате нет 3D-дизайнера, поэтому иногда приходится какие-то вещи рисовать самому, а я ведь не художник, а программист.

В «Сбертехе» я уже четыре года. До этого трудился в системном интеграторе: у нас были большие проекты по безопасности для телекома, мы пилили «под ключ» защиту персональных данных. В «Сбертехе» пришел как раз с этой темой. Но потом появились инновационные продукты, и я удачно переключился на VR и AR (виртуальная реальность, дополненная реальность. — РБК).

Не могу сказать, что в России есть дефицит специалистов моего профиля: при желании переквалифицироваться из разработчика игр в разработчика VR не так сложно. Зарплата в Москве начинается от 50 тыс. руб., но во многом зависит от проектов и компании».

Биогеронтолог



Александр Жаворонков, 38 лет, основатель InSilico Medicine.

Образование: факультет компьютерных наук университета Queen's University, Школа бизнеса Queen's University, факультет биотехнологий Университета Джона Хопкинса, физический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова.

Зарплата специалистов в отрасли — от 120 тыс. руб.

«Геронтология — это наука о старении, а я занимаюсь исследо-

ваниями в области старения при помощи искусственного интеллекта. Хочу, чтобы люди жили долго.

Это моя мечта с детства, и я до сих пор ей верен: исследования в области старения — самые альтруистичные. Если вы дадите год жизни каждому человеку на земле, считайте, вы сгенерировали 7,5 млрд лет жизни. Даже самые лучшие медики так не могут. Сейчас мне 38 лет, но я уверен, что мне всегда 25 (смеется).

Мы собираем самые разные данные о здоровье человека: о его генах и генах родственников и при помощи глубоких нейронных сетей анализируем их. Информацию берем из биоматериалов, например, канадская провинция Альберта дала InSilico 6 млн образцов крови, которые были собраны за последние 20 лет. Мы также собираем данные из открытых западных источников: анализы биопсий, тканей разных органов в разном возрасте, анализы крови, медицинские изображения.

Затем тренируем нейронные сети на больших массивах разных данных предсказывать хронологический возраст человека. Сети выделяют основные признаки, которые относятся к старению и заболеваниям, связанным с возрастом. Практически любой тип данных может быть использован для предсказания возраста с различной точностью. А вот заболевания встречаются не у каждого, и не каждый тип данных имеет предсказательную способность.

Работая со старением как с заболеванием в контексте искусственного интеллекта, мы понимаем, какие признаки относятся к старению конкретного пациента или популяционной группы. Мы выявляем гены и белки, играющие наиболее важную роль в старении, и анализируем, как можем воздействовать на них при помощи терапевтических препаратов с минимальными побочными эффектами.

Я основал компанию при своей альма-матер — американском университете Хопкинса, но она международная. InSilico работает

и в России, мы резиденты «Сколково». Мне в России нравится, я уверен — это самая лучшая страна на Земле и самое оптимальное место для жизни. Тут низкие налоги, все еще есть, как ни крути, свобода слова, здесь умные и сравнительно недорогие молодые ученые.

Один из эффективных путей в биогеронтологию лежит через биоинформатику. Например, в МГУ с 2002 года есть факультет биоинженерии и биоинформатики — одно из самых лучших мест в мире. Молодым ученым стоит идти туда. Но разумеется, без самообразования не обойтись: проекты типа Coursera помогут, например, разобраться с машинным обучением и искусственным интеллектом.

На всю Россию около 100 профессионалов в биогеронтологии. Но хороших, может быть, три, например Алексей Москалев. При этом наша область очень широкая, и каждый развивает свое собственное направление.

Зарплаты в этой области варьируются. В России за такую работу можно получить от 120 тыс. руб. в месяц, в США — \$150 тыс. в год. Кажется, что суммы не сопоставимы, но это не так. Учитывая налоги, страховку, расходы, такие доходы обеспечивают примерно одинаковый уровень жизни в России и США».

Киберкриминалист



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Сергей Никитин, 29 лет, киберкриминалист Group-IB.

Образование: факультет кибернетики и информационной безопасности МИФИ.

Зарплата специалистов в отрасли — от 60 тыс. до 200 тыс. руб.

«Моя официальная должность — заместитель руководителя лаборатории по компьютерной криминалистике. Проще говоря, я киберкриминалист. Чем я занимаюсь на работе? Езжу на места киберпреступлений — это может быть сеть компании или один взломанный компьютер — и разбираюсь, что и как случилось, анализирую, ищу цифровые улики. Потом в лаборатории провожу экспертизу и даю заключение на основе цифровых данных, которые удалось собрать. Моя главная задача — ответить на вопрос, как произошел инцидент, каким образом хакеры передвигались по Сети. В итоге мы выдаем справку, которая может пригодиться, например, в суде. Нередко заказчик справки на основе данных, например, об IP-адресах или о типе вредоносных программ ищет и находит преступников.

Я никогда не мечтал быть киберкриминалистом, вообще не думал об этом. В школе я был отличником, поступил в МИФИ. А в 2009 году основатель Group-IB Илья Сачков пришел читать нам лекцию и сказал, что у них в компании есть вакансии. Я решил попробовать, работаю уже почти восемь лет.

Вместе со мной в лаборатории трудятся 14 человек. В общей сложности таких профессионалов, как я, в России немного — максимум тысяча человек на всю страну. Часть из них работают в правоохранительных органах. Меня постоянно пытаются переманить конкуренты. Рынок узкий, специалистов не хватает. Но пока не удалось. Мне здесь нравится.

Почти все сферы сейчас автоматизируются. И чем больше мы погружаемся в цифровую эпоху, тем выше спрос на киберкриминалистов, ведь угроз становится больше. Так что я не волнуюсь: без работы не останусь. Несмотря на это, мне все время приходится учиться новому: мошенники не дремлют, а постоянно прокачиваются и придумывают, как обхитрить систему».

Менеджер по применению робототехники в искусстве



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Юлия Пудова, 30 лет, менеджер по применению робототехники в искусстве Tsuru Robotics.

Образование: кафедра робототехники и мехатроники Донского государственного технического университета.

Зарплата специалистов в отрасли — от 70 тыс. руб.

«Мне всегда казалось, что российскому инженеру с профессиональной точки зрения не хватает эстетических навыков. Ведь именно дизайн и то, как техника выглядит, помогают развивать инженерию и материалы. Наши инженеры хорошо собирают сложные модели, но по дизайну мы проигрываем зарубежным производителям. Коллаборация инженерии и искусства — это важно и обязательно. И мне нравится, что в России инженеры начинают осознавать это.

В мои задачи входит соединение того, как дрон выглядит и что он делает. Например, мы обсуждаем не только концепцию дрона, но и его костюм. Это уникальная вещь: мы организовали первое в России автоматизированное световое шоу из дронов, и им правда были нужны костюмы. Недавно сделали автоматическое шоу дронов и спроектировали первый в мире дрон-художник. Беспилотник сам рисовал картины в рамках

выставки «Эволюция 2.1. Прощание с вечной молодостью» на «Винзаводе». Сейчас мы работаем над несколькими проектами, в которых можно будет увидеть сочетание технологий и искусства. Направление будет развиваться и дальше. В России новейшие технологии востребованы, а они невозможны без дизайнера.

Мой рабочий график — 24/7. Я работаю на грани нескольких направлений и должна быть в курсе всего, начиная от маркетинга, организации выставок и заканчивая общением с разработчиками. Даже в нерабочее время постоянно читаю книги и статьи про дизайн и технологии, посещаю лекции про Science and Art в «Сколково».

Архитектор системы искусственного интеллекта



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Александр Прозоров, 45 лет, директор по технологиям компании «Эмотиан».

Образование: факультет вычислительных машин и систем Московского института радиотехники, электроники и автоматики.

Зарплата специалистов в отрасли — от 60 тыс. до 300 тыс. руб.

«Еще до моего рождения было решено: я буду военным, потому что мои отец и дед были кадровыми офицерами. Но меня тянуло к компьютерам.

В середине 1990-х я подрабатывал программистом, чтобы водить девушек в кино, а после института занялся этим серьезно. Написал платежный шлюз единой платежной системы Центрального банка Казахстана. Дальше случился корпоративный хардкор: бесконечные системы обработки платежей, звонков и счетов для банков и операторов связи. Была даже учетно-игровая система для сети онлайн-казино.

Многие думают, что программирование — это скучно. А мне

нравится, так работает мой мозг: я чувствую, как выделяется большая порция эндорфинов после решения сложной задачи. Это крутое ощущение, такой естественный наркотик.

Пять лет назад, замечая, как меняются технологии, я решил перейти в сферу искусственного интеллекта. Вместе со знакомым мы создали лабораторию специальной медицинской техники при МФТИ и стали заниматься искусственным интеллектом с точки зрения науки, думали, как применить его в медицине.

Затем нашли тему поживее и создали стартап «Эмотиан» — решили мониторить эмоциональный фон города на основе нейросетей и больших массивов данных. Собираем эмоции пользователей через Twitter, Instagram, «ВКонтакте» и накладываем их на онлайн-карту Москвы, определяем, как горожане себя чувствуют. Это рекомендательный сервис, который показывает, где в столице сейчас хорошо: ведь здоровье портится не в последнюю очередь из-за хронического стресса. А зарабатывать планируем на рекламе в интерактивных витринах. Поначалу я вообще все делал сам, сейчас нанял разработчиков. Ставлю им задачи, но и код, конечно, до сих пор пишу. Мне это нравится.

Название моей должности говорит само за себя. Архитектор придумывает концепт здания, смотрит, как оно впишется в ландшафт. У меня все то же самое: строю систему массового обслуживания и придумываю, как собирать данные и соединять их.

Где этому учат? Я бы сказал, что тут важно не образование, а способности — к математике, физике, да и склонность к техническим наукам в целом. Сейчас работодатели вылавливают талантливых студентов с университетской скамьи.

Слышать, что мое дело — это профессия будущего, забавно: искусственному интеллекту уже 50 лет, и нынешний хайп третий. Первые два закончились бесследно. Сейчас многие говорят, скоро искусственный интеллект будет круче человека, и все его уже боятся. Но я уверен, когда машина умнее людей, это проблема людей, а не машины. Ведь есть же люди, которые умнее других, но не надо их бояться. То же самое и с машинами. Все будет хорошо — этот хайп пройдет и будет какой-то другой».

Профессии будущего по версии HeadHunter

1. Биоинженер
2. Инженер по возобновляемой энергии
3. Проектировщик «умной» среды
4. Специалист по робототехнике
5. Специалист по кибербезопасности
6. Специалист по альтернативной энергетике
7. Нейропсихолог
8. Биоинформатик
9. Программист/разработчик
10. Инженер-проектировщик
11. Инженер 3D-печати
12. Специалист по генной инженерии
13. Дизайнер виртуальной реальности
14. Архитектор виртуальной реальности
15. Биофармаколог

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

Москва, Каширское ш., д. 43, корп. 3

ЗДАНИЕ
общей площадью 918,6 кв. м
ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК
общей площадью 1 870 кв. м
Начальная цена: 54 900 000 руб.
РАССРОЧКА.

Лот 1

Москва, Каширское ш., д. 43, корп. 4

ЗДАНИЕ
общей площадью 631,5 кв. м
ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК
общей площадью 1 100 кв. м
Начальная цена: 37 900 000 руб.
РАССРОЧКА.

Лот 2

Состав имущества:

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант»

Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru

Контактное лицо: Пермяков Александр Сергеевич
тел. 8 (985) 266-65-84; aspermyakov@centeratom.ru

ЦЕНТРАТОМ

Какие перспективы и риски у криптовалюты

БИТКОИН ВЗЯЛИ НА ВЕРУ

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА,
ИВАН АНОШИН

Курс биткоина в декабре взлетел до \$18 тыс. Рынок движет информационная шумиха и ожидание запуска фьючерсов на криптовалюту. Эксперты считают, что у рынка еще есть перспективы роста, но и риск растет.

Биткоин в начале декабря показал бурный рост, подскочил за неделю с \$10 тыс. до \$18 тыс., в рублевом эквиваленте его цена превысила 1 млн руб. Исторический рекорд был установлен ночью 8 декабря — \$18,247 тыс., по данным Coinmarketcap.com. Затем последовала резкая коррекция, и на 15:00 мск 10 декабря курс составлял \$14,015 тыс.

Даже с учетом этой коррекции стоимость монеты с начала года выросла более чем в 14 раз, а капитализация криптовалюты увеличилась с \$15 млрд до \$234 млрд. РБК разбирался, что будет с его курсом дальше.

Новые инструменты и ажиотаж

Основными факторами роста биткоина в декабре стали ожидания запуска фьючерсов на криптовалюту и шумиха, связанная со стремительными движениями рынка.

«Прежде всего рост связан с ожиданием запуска фьючерсов», — отмечает редактор портала Happy Coin Club Валерий Смаль. Уже 10 декабря торги фьючерсами на биткоин начинает чикагский оператор CBOE Global Markets, а 18 декабря — крупнейшая пло-

щадка по торговле деривативами CME Group. Также на днях о желании запустить фьючерсы сообщила японская биржа Tokyo Financial Exchange. На фоне первых новостей о запуске фьючерсов биткоин и начал свое ралли: в начале ноября, после объявления планов CME Group, его стоимость за сутки выросла более чем на 9% и впервые достигла отметки \$7 тыс.

Появление новых инструментов даст возможность выхода на рынок тем консервативным инвесторам, которые предпочитают не вкладываться в биткоин по ряду причин технического и административного характера. Во-первых, биткоин не обладает четким законодательным статусом, что накладывает риски, с которыми не хотят связываться инвесторы. «Во-вторых,

биткоин на данном этапе обладает плохой доступностью для инвестора — его нужно приобретать через различные криптовалютные обменники, что не так просто», — объясняет независимый портфельный управляющий Алексей Белкин.

Фьючерсы же, которые позволят играть на курсе биткоина, будут являться прозрачным инструментом на признанных биржах с регули-

рованием со стороны государства (в США — Комиссия по торговле товарными фьючерсами, CFTC). «Фьючерсы выступают качественным инструментом на биткоин, что будет способствовать увеличению потока инвесторов и, соответственно, притоку капитала в криптовалюты», — объясняет аналитик АО «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. «Появляется допол-

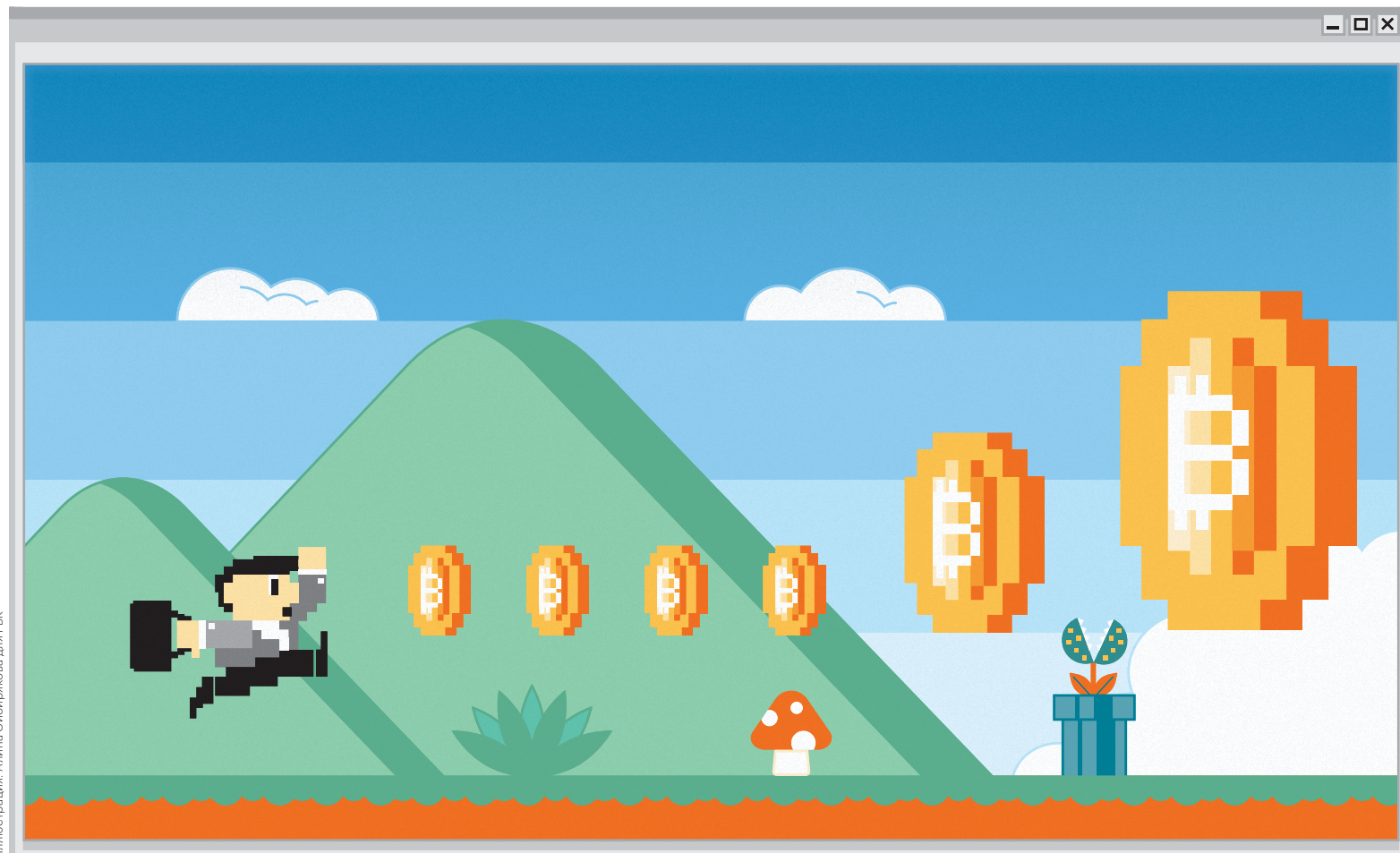


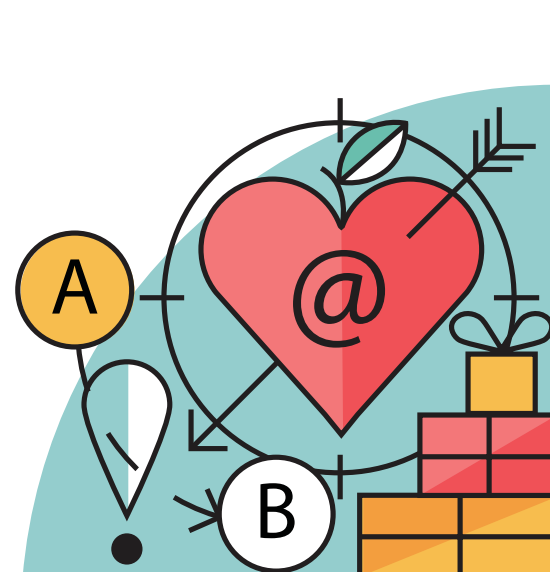
Иллюстрация: Алина Сибирякова для РБК

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Рынок e-commerce в России: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

14 декабря 2017,
отель Шератон Палас Москва
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



нительный пласт инвесторов, которые будут использовать фьючерсы, потому что это легализованный инструмент», — говорит Белкин.

Запуск фьючерсов на биткоин в будущем также позволит создавать ETF (торгуемые на бирже фонды) на биткоин. Таким образом может появиться инструмент фондового рынка, привязанный к курсу биткоина. «Это сделает криптовалюту полноценным инвестиционным инструментом и подкрепит спрос на нее», — считает руководитель аналитического департамента УК «БКС» Никита Емельянов.

Появление на рынке этих инструментов с четким регулированием, понятной системой ввода-вывода средств расширит список инвесторов, даст приток новых средств, повысит ликвидность, что должно благоприятно отразиться и на курсе базового актива — самого биткоина, полагают специалисты.

Не менее важной причиной декабрьского ралли биткоина эксперты также считают внимание к ней медиа. «Лично я считаю, что ажиотаж и спекуляции сейчас играют преобладающую роль в росте биткоина. О нем пишут крупнейшие СМИ, много и активно говорят участники всевозможных мероприятий, конференций. Своё влияние оказывает и сарафанное радио», — считает основатель группы компаний Blockchain.ru Дмитрий Мацук.

«Разогревает рынок то, что практически из любого утюга можно услышать про биткоин. Есть общий ажиотаж, причем большинство будущих инвесторов, к сожалению, даже не понимают, зачем это им и для чего», — отмечает Валерий Смаль.

Факторы риска

Рынок биткоина привлекает инвесторов, но несет в себе ряд рисков. Сейчас большой вес на рынке по-прежнему имеют крупные игроки, которые могут управлять курсом криптовалют в собственных целях,

причем как в сторону роста, так и в сторону снижения. «Есть влиятельные держатели биткоина, которые способны раскатать курс», — говорит сооснователь и директор по информационным технологиям VRT World Дмитрий Лившин. Например, в середине ноября курс биткоина за несколько дней упал на 30%, что было связано, по мнению представителей рынка, с тем, что крупный криптоинвестор Роджер Вер продал большой объем биткоинов. По мнению экспертов, он намеренно играл против биткоина.

Другой фактор риска заключается в том, что биткоин — это актив, очень подверженный спекулятивным влияниям. «Многие инвесторы на этом рынке, не занимаясь профессионально инвестициями, очень эмоционально реагируют на различные новости», — рассказывает Нигматуллин. В ноябре — декабре рынок взлетел на позитивных новостях и настроениях, однако в случае появления негативных новостей игроки могут так же резко отреагировать на них, оказав давление на котировки.

Наконец, существует риск, что запуск фьючерсов на биткоин, ожидание которого являлось драйвером роста, может привести к фиксации прибыли со стороны спекулянтов. «Одно из основных правил спекуляции гласит: нужно покупать на ожиданиях, а фиксировать прибыль по факту. Так что, возможно, к моменту запуска фьючерсов наступит эта фиксация по факту: спекулянты зафиксируют прибыль — и курс перестанет расти или вовсе упадет», — говорит Нигматуллин.

Инвесторы должны отдавать себе отчет в огромных рисках рынка, связанных с высокой волатильностью, отмечает эксперт. «Самые рискованные инструменты на фондовом рынке показывают разброс котировок с доходностью 150% годовых и убытком 35% годовых», — говорит Нигматуллин. Биткоин же с начала года показал доходность более 1500%, а просадка курса порой достигала 30% всего за несколь-

Информационный ажиотаж

Согласно данным сервиса «Подбор слов» «Яндекса», количество запросов по слову «биткоин» в поисковой системе за неделю, с 27 ноября по 3 декабря 2017 года (самые свежие данные), составило 1,558 млн, показав рост в 21,6 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За неделю, когда биткоин вырос

почти на 20%, преодолев психологический уровень в \$10 тыс., количество поисковых запросов выросло вдвое по сравнению с двумя предыдущими неделями. По данным Google Trends, количество поисковых запросов по слову «биткоин» за год выросло в 17 раз, а по слову «bitcoin» по всему миру — в 20 раз,

а резкий скачок запросов (более чем вдвое) произошел в конце ноября — начале декабря. Согласно информации, предоставленной РБК системой анализа новостей СКАН (более 23 тыс. источников), упоминаемость биткоина в российских СМИ росла на протяжении всего текущего года. Если в январе 2017 года

зафиксировано 1265 упоминаний, то в ноябре — уже 11 895 упоминаний (рост более чем в девять раз). По состоянию на 8 декабря биткоин с начала месяца упоминался 5282 раза — на 27% больше, чем за весь первый квартал текущего года (4171 упоминание).

ко дней. Некоторые аналитики надеются, что волатильность рынка может уменьшиться благодаря запуску фьючерсов, поскольку привлечение большого количества инвесторов и новых денег сделает более сложным манипулирование рынком. Однако у фьючерсов есть и другая сторона — они позволяют играть на рынке с плечом, то есть приобретать контракты на сумму большую, чем есть у игрока. Это может раскачивать котировки, считают некоторые эксперты.

Потенциал роста

Прогнозировать будущее биткоина сложно, признают эксперты. Этот инструмент слабо поддается логике: очень сложно определить фундаментально обоснованную стоимость биткоина и, соответственно, понять дальнейшую траекторию его движения. «Прогнозировать точную стоимость биткоина практически невозможно хотя бы потому, что привычные аналитические модели к криптовалютам неприменимы», — отмечает управляющий директор «БКС Ультима» Олег Сафонов. «Курс может расти долго, а может существенно упасть за несколько часов», — говорит Дмитрий Мацук.

Криптоэнтузиасты считают, что курс может расти бесконечно, по-

скольку эмиссия биткоина ограничена (это заложено в ее технологии) — более 21 млн создать не удастся. В связи с ограниченным предложением и все возрастающим спросом по законам рынка цена должна расти, полагают они. По мнению же скептиков, биткоин — это пузырь, который рано или поздно должен лопнуть. «Курс биткоина создан искусственно: за криптовалютами ничего не стоит — ни золота, ни нефти, ни других инструментов традиционного рынка, которые бы смогли удержать курс в случае угасания шумихи вокруг рынка», — уверен председатель НП «Центр развития инновационного бизнеса» Алексей Михеев.

Поэтому экспертам остается только предполагать будущее биткоина, основываясь на своих ощущениях. «Вполне возможно, что к концу 2018 года мы увидим биткоин стоимостью \$30–40 тыс.», — прогнозирует Дмитрий Лившин. Миллиардер-инвестор Майк Новограц полагает, что к концу следующего года курс может достичь \$50 тыс., передает Bloomberg.

Многие признают, что рано или поздно на рынке должна произойти масштабная коррекция — падение в разы. Но поскольку динамику курса биткоина сложно прогнозировать, неясно и когда может наступить такая коррекция. «Если судить

по рыночной капитализации достаточно спекулятивных активов, например бумаг высокотехнологичных компаний, или других рынков, на которых много спекулятивного капитала, то, исходя из опыта уже лопнувших пузырей, можно предположить, что биткоин еще может вырасти в разы, если повезет. Схлопывание пузыря может произойти, когда капитализация криптовалют составит от \$800 млрд до 3 трлн. При этом, как показывает практика, падение происходит гораздо быстрее, чем рост», — рассуждает Тимур Нигматуллин. Капитализация рынка криптовалют по состоянию на 18:50 мск 8 декабря составила около \$427 млрд.

В ближайшем будущем биткоин ждет еще не один взлет и не одно снижение. «Положительное влияние на курс могут оказывать законодательные инициативы, регулирующие обращение и тем более утверждающие биткоин в качестве платежного средства», — говорит Дмитрий Мацук. Позитивно реагирует курс на новости о крупных покупках на рынке и вливании новых средств, а также на новости усовершенствования технологий, на которых работает биткоин. К падению же курса в первую очередь могут привести широкие заградительные меры регуляторов, считает Дмитрий Лившин. ■

ПРЕМЬЕРА

Петр Ильич Чайковский

ПИКОВАЯ ДАМА

Режиссер-постановщик
народный артист России

Дмитрий Бертман

Музыкальный руководитель
воссоздания спектакля
народный артист СССР

Владимир Федосеев



9, 12-14 19:00

10 16:00

декабря

Зал «Стравинский»

12+

Большая Никитская, 19/16
+7 495 250-22-22

www.helikon.ru

Официальный дистрибьютор ООО «Свотч Груп (РУС)». *Элегантность как стиль жизни. Реклама.

Elegance is an attitude*

Simon Baker
Саймон Бейкер

LONGINES®



The Longines Master Collection