

КОНФЛИКТ**Россия нанесла удар по турецким военным: что известно об инциденте**

с. 3 →

СВЯЗЬ

Операторы разработают варианты удешевления мобильных услуг в Крыму

с. 8 →

АКТИВЫ

Группа «Сафмар» сохранит бренд «Эльдорадо»

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
10 февраля 2017
Пятница
№ 24 (2521)**Максим Артемьев,**
историк, журналистПочему Украина
«деканонизирует»
Бандеру

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 09.02.20171163,19 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 09.02.2017, 20.00 мск\$55,48 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 03.02.2017\$394,1 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
10.02.2017\$1= ↓
₽59,02€1= ↓
₽63,02**ФИНАНСЫ** Недобросовестных сотрудников банков лишат права на профессию

Санация репутации



Сроки реализации новой концепции работы регулятора с сотрудниками банков первый зампред ЦБ Сергей Швецов назвать отказался, уточнив вместе с тем, что реализована эта идея будет «в любом случае»

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

Банк России планирует ужесточить контроль за деловой репутацией финансистов. Лишиться права на профессию будут не только топ-менеджеры и собственники, допустившие крах банков, но и рядовые сотрудники. Участники рынка сомневаются, что меры будут действенными.

Регулятор намерен ужесточить ответственность для рядовых сотрудников банков, уличенных в участии в незаконных финансовых операциях. В отношении них может быть

применен запрет на работу в кредитных организациях. Подобная практика сейчас применяется в отношении топ-менеджеров банков, которые могут понести уголовное наказание за преднамеренное банкротство кредитных организаций или причинение ущерба кредитным организациям и их кредиторам. Участники рынка опасаются, что борьба регулятора за чистоту деловой репутации его участников может обернуться преследованием рядовых сотрудников, а организаторы преступных схем будут уходить от ответственности.

О планах регулятора по борьбе со злоупотреблениями в финан-

совой сфере на ежегодной встрече с банкирами в подмосковном пансионате «Бор» рассказал первый зампред ЦБ Сергей Швецов. «Мы планируем оказывать воздействие на деловую репутацию абсолютно всех сотрудников», — заявил он.

Это концептуально новый подход. До сих пор требования к деловой репутации финансистов (прежде всего банкиров) существовали лишь для руководства и собственников банков. Они лишаются права на профессию на пять лет в случае уличения в действиях, ставших причиной банкротства банка.

Однако, как пояснил Сергей Швецов РБК, в злоупотреблени-

ях в банках активно участвуют и рядовые сотрудники, «вплоть до тех же операционистов, которые в ряде кредитных организаций прямо участвовали в формировании тех же скрытых (забалансовых) вкладов». По его словам, ЦБ планирует лишать таких рядовых сотрудников права на профессию наравне с руководством и собственниками банков. «Сейчас на рынке есть запрос на недобросовестных сотрудников, а лиц, не готовых участвовать в реализуемых руководством банка схемах, и лиц с хорошей деловой репутацией просто не берут на работу.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ВЫБОРЫ

Ставка на старых соперников

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Кремль не будет искать новых кандидатов для участия в президентских выборах ради повышения явки. Ставку сделают на старую модель с выдвижением лидеров парламентских партий, рассказали источники РБК.**Привычная модель**

Администрация президента не намерена уговаривать лидеров думских партий Геннадия Зюганова (КПРФ), Владимира Жириновского (ЛДПР) и Сергея Миронова («Справедливая Россия») отказываться от участия в выборах президента и выставлять взамен себя более молодых и «свежих» кандидатов для повышения интереса к выборам и, соответственно, явки. Об этом рассказали РБК два источника, близких к Кремлю, и подтвердил федеральный чиновник.

«Крестового похода» против лидеров парламентской оппозиции нет и вряд ли будет», — сказал один из собеседников РБК.

В парламентских партиях нет фигур, более известных, чем их лидеры, а значит, любой другой кандидат в случае его выдвижения не привлечет на участки большего количества избирателей, поясняет другой источник, близкий к Кремлю.

Федеральный чиновник сказал РБК, что «бессмысленно требовать от парламентских партий выдвижения новых кандидатов». «Наоборот, пусть участвуют их лидеры», — заявляет он. В КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России», продолжает чиновник, отсутствуют другие люди, «которые способны вызвать интерес избирателей и добиться, чтобы результат кандидата был выше результата партии по стране».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0271
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

СОЮЗНИКИ Как экстрадиция блогера Александра Лапшина портит отношения между партнерами по СНГ

Посты раздора

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Решение Белоруссии выдать блогера Лапшина Азербайджану спровоцировало кризис в отношениях Минска и Еревана. Обеспокоенность его судьбой выразили также Россия и Израиль, гражданство которых есть у блогера.

Экстрадиция Лапшина и реакция России

7 февраля спецрейсом из Минска в Баку был доставлен блогер Александр Лапшин. Блогер, имеющий гражданство России и Израиля, был задержан в Минске 16 декабря прошлого года. Тогда он написал, что его задержали по запросу Азербайджана, где он включен в черный список за посещение без согласования с Баку непризнанной Нагорно-Карабахской Республики. Как утверждает азербайджанская сторона, Лапшин без получения официального разрешения посетил Карабах в апреле 2011 года и октябре 2012 года, после чего был внесен Баку в черный список. В 2016 году он дважды выступил с призывами признать независимость Карабаха.

Баку объявил его в международный розыск за нарушение закона «О государственной границе», после того как в июне 2015 года Лапшин въехал в Азербайджан через Грузию по украинскому паспорту. Пройти пограничный контроль ему удалось благодаря другому написанию в украинском паспорте имени Александр



Министр иностранных дел Армении Эдвард Налбандян назвал решение по Лапшину (на фото в центре) провокацией. Власти Азербайджана, по его словам, «вышли из себя и пытаются спровоцировать других»

(Олександр). Гражданство Украины у Лапшина было до 2011 года, а его украинский паспорт агентство «Спутник-Беларусь» называет «сомнительным».

Всего против гражданина двух стран Генеральная прокуратура Азербайджана возбудила дело по двум статьям Уголовного кодекса: «Неоднократные публичные призывы, направленные против государства» и «Незаконное пересечение государственной границы Азербайджана», которые предус-

матривают наказание в виде лишения свободы на срок от пяти до восьми лет.

Декабря Лапшин содержался в минском СИЗО. Верховный суд Белоруссии отклонил его жалобу на постановление Генпрокуратуры о выдаче Азербайджану, после чего он был экстрадирован.

Выдача российских граждан в третьи страны недопустима, говорил ранее министр иностранных дел России Сергей Лавров. По его словам, Россия выступает против

криминализации посещения журналистами или частными лицами «той или иной территории в том или ином регионе». «Принимаются все возможные юридические меры для защиты Лапшина», — уверил журналистов 9 февраля пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Посольство России в Баку направило в среду в МИД Азербайджана запрос о встрече консульского работника с Лапшиным, ответ на него в среду получен не был.

ВЫБОРЫ Кремль не будет искать замену

Ставка на старых соперников

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Отказ от «нового лица»

Изначально в Кремле допускали возможность привлечения к выборам новых лиц, рассказал РБК собеседник, близкий к администрации президента. Это было актуально еще в конце прошлого года, уточняет он.

Но социологические исследования показали, что из политиков люди знают только Зюганова, Жириновского и Миронова, говорит федеральный чиновник РБК.

Зюганов участвовал в выборах президента четыре раза, постоянно занимая второе место. Жириновский — пять раз, Миронов — два. По итогам кампании 2012 года лидер эсэров получил 3,86% голосов. Жириновский и Зюга-

нов — 6,22 и 17,18% соответственно. Если не считать глав думских партий и ряда высокопоставленных фигур, таких как, например, министры обороны и иностранных дел Сергей Шойгу и Сергей Лавров, то больше известных гражданам персон нет, констатирует федеральный чиновник. Но возможность выдвижения еще одного «кандидата от власти» не рассматривается, потому что это будет означать распыление ресурсов, уточняет источник, близкий к Кремлю.

Подбора новых электорально значимых кандидатов как способ повышения явки не будет, потому что такие кандидаты отсутствуют, резюмировал федеральный чиновник: «Дискуссии на эту тему [в администрации президента] нет».

В то же время если кто-то из глав думских партий примет решение не выдвигаться на выборы, Кремль не станет его отговаривать — это личный выбор политических сил и их руководителей, добавил собеседник РБК.

Жириновский уже заявил, что намерен участвовать в президентской кампании. Зюганов и Миронов о своих намерениях не объявляли. Источники в обеих партиях ранее говорили РБК, что никаких решений на этот счет пока нет и партийные лидеры будут обсуждать эти вопросы с Кремлем.

Запасной вариант

Новое лицо на выборах, но не от парламентских партий, чье участие будет инициировано вла-

стью, появиться все же может, говорит источник, близкий к Кремлю. Но только при условии изменения общественных настроений, добавляет он. «Надо будет посмотреть, как пройдет единый день голосования (региональные выборы в сентябре 2017 года. — РБК), который даст дополнительную картину электоральных предпочтений», — поясняет он, подчеркивая, что по состоянию на сегодняшний день необходимости в поиске новых лиц нет.

На предстоящих выборах 2012 года в качестве «нового лица» выступал предприниматель Михаил Прохоров. Гендиректор ВЦИОМа Валерий Федоров говорил в интервью РБК, что Прохоров сыграл тогда положительную роль: «Он дал некоторой группе избирате-

Генпрокуратура Белоруссии заявила, что ни Россия, ни Израиль не обращались с просьбой о выдате Лапшина. Посольство Израиля в Азербайджане следит за развитием событий, сообщила ТАСС замглавы израильской дипмиссии в Белоруссии Юлия Рачински-Спиваков.

Выслав Лапшина в Азербайджан, Белоруссия испортила отношения не только с Арменией, но и с Россией и Израилем, обращает внимание белорусский политолог Валерий Карбалевич. Минск хотел «устроить торговлю», но Россия и Израиль не стали подыгрывать, поэтому пришлось выдать Лапшина Баку, предполагает Карбалевич. Проблема Лапшина — дополнительный раздражитель в отношениях между Белоруссией и Россией, которых и так накопилось не мало, Минск пошел на демонстративный шаг, не обратив внимания на слова Лаврова, замечает белорусский эксперт.

Ереван против Минска

Решение Минска депутаты парламента Армении расценили как недружественное по отношению к их стране. Руководитель фракции правящей Республиканской партии Армении Ваграм Багдасарян в среду потребовал исключить Белоруссию из Организации Договора о коллективной безопасности. Своим решением Минск в очередной раз продемонстрировал предвзятое отношение к армянской стороне, заявил Багдасарян. Оппозиционный депутат Никол Пашинян поддержал представителя правящей партии, призвав отозвать посла из Белоруссии.

Министр иностранных дел Армении Эдвард Налбандян назвал решение по Лапшину провокацией. Власти Азербайджана, по его словам, «вышли из себя и пытаются спровоцировать других».

Минск претензии отрицает. «Призывы Армении исключить Белоруссию из ОДКБ — это про-

сто эмоции», — заявил 9 февраля пресс-секретарь МИД Белоруссии Дмитрий Мирончик. Белоруссия и Армения — дружественные страны, партнеры по интеграционным объединениям, в том числе ОДКБ, уверил он. Белоруссия, по его словам, проводит многовекторную дружелюбную политику, неуклонно следуя при этом международным нормам и исполняя свои юридические обязательства.

Президенты Белоруссии Александр Лукашенко и Азербайджана Ильхам Алиев обсудили экстрадицию и расценили ее как соблюдение закона и международных конвенций, говорится в заявлении пресс-службы. МИД Азербайджана в заявлении призвал рассматривать вопрос экстрадиции исключительно в правовой плоскости.

«Вопрос об экстрадиции блогера Лапшина в Азербайджан не стоит полностью переносить из плоскости правовой в плоскость политическую, в данном случае оба поля взаимосвязаны. Мы имеем дело с взаимоотношениями, которые существуют не только между государством под названием Белоруссия и государством под названием Азербайджан, но и с отношениями между лидерами этих стран», — говорит директор армянского филиала Института стран СНГ Александр Маркаров. Лукашенко не раз называл Алиева своим другом.

Шаги, которые носят недружественный характер по отношению к Армении, могут быть учтены властями страны при развитии сотрудничества в интеграционных объединениях, в том числе в ОДКБ, однако участие Еревана в них не определяется теми шагами, которые осуществляются со стороны руководства Белоруссии, а определяется собственным стратегическим планом развития и собственным видением политической необходимости, целесообразности и интересов, указывает Маркаров. ■

лей надежду, что их голос может быть услышан. Его участие однозначно помогло повысить явку».

В парламентских партиях в настоящее время нет людей, более популярных, чем их лидеры, сказал РБК глава Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) Константин Костин. Явку же могут повысить политики с узнаваемостью и постоянным электоратом, считает эксперт. По его словам, участие в президентской кампании новых кандидатов от парламентских политических сил, которые вместе с «Яблоком» «выражают пристрастия более 80% избирателей», может создать риск и для самих партий. Если Зюганов не пойдет на выборы, то «новый кандидат от КПРФ может проиграть выборы Жириновскому», уверен эксперт.

Политолог Николай Миронов заявил РБК, что решение Кремля не менять старых парламентских лидеров на выборах выглядит логично, так как в думских партиях нет «пассионариев»: «Политики в думских партиях не самостоятельные независимые фигуры, а функционеры и статисты. Узнаваемость у них крайне низкая, харизмы нет, голоса они не привлекают. Так зачем менять шило на мыло?» — рассуждает эксперт.

Что касается опыта 2012 года, когда в кампании участвовал Прохоров, то тогда была иная ситуация в стране, говорит Миронов. На президентских выборах была сильная протестная мобилизация, а сейчас ее нет, соответственно, нет и потребности в новой фигуре, аккумулирующей протестные голоса. ■

КОНФЛИКТ Россия нанесла удар по турецким военным: что известно об инциденте

Бомба накрыла союзников

АРТЕМ СОЛОДКОВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Трое турецких военных погибли и 11 ранены в результате российских авиаударов на севере Сирии. Информацию официально подтвердили в Москве и Анкаре. Российские официальные лица принесли соболезнования.

Что произошло

Вечером в четверг, 9 февраля, турецкий Генштаб распространил сообщение о том, что около 8:40 мск в ходе авиаудара по позициям «Исламского государства» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка) одна из бомб случайно попала в здание, где находились турецкие военнослужащие. Погибли три человека, 11 получили ранения. О степени их тяжести пока ничего не известно. Инцидент произошел в регионе проведения операции «Щит Евфрата» на севере Сирии в районе города Эль-Баб.

Минобороны России подтвердило факт непреднамеренного авиаудара. Начальник Генштаба ВС России Валерий Герасимов провел телефонные переговоры со своим турецким коллегой Хулуси Акаром и выразил соболезнования в связи с произошедшим.

По словам пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова, министр обороны Сергей Шойгу отметил, что в ходе разговора начальников двух генштабов было принято решение экстренно провести совместную работу по совершенствованию механизма согласования совместных действий по борьбе с террористами в Сирии. 12 января Минобороны России и Генштаб Вооруженных сил Турции подписали меморандум о предотвращении инцидентов и обеспечении безопасности полетов авиации в ходе операций в Сирии.

Подобные случаи, когда недостаток координации приводит к потерям, происходят часто даже внутри войск одной страны, подчеркивает замдиректора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. «Более того, когда одновременно армии разных стран действуют на крайне ограниченном участке, как в Эль-Бабе, такая ситуация была ожидаема», — пояснил Храмчихин РБК.

Официальная реакция Москвы

Сообщение о происшествии появилось на кремлевском сайте еще до того, как успело разойтись по лентам информагентств. В 17:30 мск на сайте президента была опубликована информация о телефонном разговоре Владимира Путина с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом. «Продолжен обмен мнениями по ключевым аспектам кризисной ситуации в Сирии в контексте совместной борьбы с международным терроризмом. Владимир

Путин выразил соболезнования в связи с трагическим инцидентом, повлекшим гибель нескольких турецких военнослужащих в районе города Эль-Баб», — значит в сообщении. Никаких подробностей инцидента приведено не было.

Еще раньше, в 12:41 мск, на сайте российского МИДа появилось сообщение о телефонном разговоре, который провели министры иностранных дел Турции и России Мевлют Чавушоглу и Сергей Лавров. В нем не упоминалось об инциденте. «Министры обсудили ход реализации договоренностей, касающихся поддержания режима прекращения боевых действий в Сирии и содействия налаживанию результативного переговорного процесса между

идет настоящая война, в которой просто невозможно просчитать все до миллиметра. Мои искренние соболезнования родным и близким погибших».

«Уверен, что в высшей степени оперативная и исчерпывающая реакция российского президента на этот трагический инцидент позволит избежать ущерба для двусторонних отношений, как это было и в случае с гибелью российского посла Андрея Карлова в Анкаре», — пояснил РБК председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев.

Как пояснил РБК зампред комитета Госдумы по обороне Юрий Швыткин, сейчас необходимо разобрататься в том, что именно случи-

12 января Минобороны России

и Генштаб Вооруженных сил Турции подписали

меморандум о предотвращении инцидентов

и обеспечении безопасности полетов авиации

в ходе операций в Сирии

представителями правительства и оппозиции на астанинской и жевневской площадках», — говорилось в сообщении.

Что ждет отношения двух стран

Развитие ситуации сильно контрастирует с тем, что произошло осенью 2015 года, после того как турецкие вооруженные силы сбили российский бомбардировщик Су-24. После того инцидента в отношениях стран началась затяжная кризис, в том числе на продолжительный период были отменены двусторонние встречи. Преодолеть кризис удалось только в августе прошлого года.

В этот раз демаршей не последовало. В ходе телефонного разговора с Путиным Эрдоган подтвердил свое участие в Совете сотрудничества высшего уровня России и Турции, рассказал Песков РБК. Очередное заседание совета по плану состоится в России в марте.

В российском парламенте уверены, что авиаудар российских военных по турецким в Сирии не носил преднамеренный характер, и не прогнозируют ухудшения отношений. «Этот инцидент не может и не должен повлиять на решимость двух наших стран продолжать совместную борьбу против международного терроризма», — сказал РБК первый зампред комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Франц Клишчевич. — Слишком многое поставлено на карту, чтобы один эпизод мог бы что-то кардинально изменить в наших отношениях. К тому же турецкая сторона, уверен, понимает, что, несмотря на все предосторожности, предпринимаемые нашими ВКС,

лось под Эль-Бабом. Он подчеркнул, что «это точно не была провокация России и точно не носило преднамеренный характер».

Эль-Баб с 2013 года удерживается боевиками ИГИЛ. Войска Асада и поддерживаемая Турцией оппозиционная режиму «Свободная сирийская армия» (ССА) развивают наступательные операции на город Эль-Баб с разных сторон. Правительственные войска ведут наступление с юга. Вооруженная оппозиция при поддержке Турции продвигается в сторону города с востока, севера и запада. Отрядам ССА при поддержке Вооруженных сил Турции в среду, 8 февраля, удалось войти в западные окраины города и взять под контроль высоту Шейх-Акил и здание больницы. Российские ВКС наносят удары по позициям террористов в районе Эль-Баба не первый раз. Еще 18 января Россия и Турция проводили в районе города совместную операцию.

«Турция — довольно сомнительный союзник. Мы скорее перестали быть противниками — так точнее, но можем стать ими снова. Причем это может произойти как раз в Эль-Бабе», — пояснил РБК военный эксперт Храмчихин. Аналитик также обращает внимание на то, что в эти дни сирийская армия обходит Эль-Баб с юга, что также чревато столкновением войск президента Башара Асада с турецкой армией в обозримой перспективе. В этом случае ситуация, по словам Храмчихина, будет усугублять тот факт, что Турция, согласно международному праву, является в Сирии агрессором. ■

При участии Марии Макутиной, Алексея Митракова, Анжелики Басисини, Полины Химшиашвили

США Как американский президент конфликтует с судьями

Траммп пошел по инстанциям

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

За три недели своей работы администрация Трампа оказалась в затяжном конфликте с судебной властью. Судьба иммиграционного указа президента зависит теперь от исхода взаимосвязанных решений и назначений в судебной системе.

Бунт на корабле

Противостояние между президентом США Дональдом Трампом и американскими судами из-за указа по ограничению иммиграции затягивается и начинает вызывать недовольство уже среди ближайших сподвижников президента.

Вечером в среду, 8 февраля, газета The Washington Post сообщила, что предложенный Трампом кандидат в коллегию Верховного суда США Нил Горсач раскритиковал высказывания президента в адрес судьи, заблокировавшего своим решением исполнение президентского указа по иммиграции.

Горсач, который сам придерживается консервативных взглядов, за что нередко критикуется либеральными СМИ, высказал свое несогласие со словами Трампа в личном разговоре с сенатором-демократом Ричардом Блюменталем. «Я сказал ему, насколько отвратительно выглядят выпады Трампа против нашей судебной системы. И он согласился, назвав их, дословно, обескураживающими и деморализующими», — рассказал The Washington Post Блюменталь.

Утром в четверг сам Трамп отреагировал на сообщение издания: «Сенатор Блюменталь, который никогда не воевал во Вьетнаме, хотя годами твердил, что был там (огромная ложь), теперь переиначивает слова Горсача?»

Однако еще в среду ночью пресс-секретарь Горсача подтвердил британской The Guardian слова судьи. Правда, оба издания отмечают, что со стороны Горсача это может быть намеренный шаг, показывающий его независимость от Трампа, которую американская оппозиция ставит под сомнение. Сейчас кандидатура Горсача находится на рассмотрении в юридическом комитете сената, затем должна быть согласована общим собранием сенаторов. Одним из членов юридического комитета и является сенатор Блюменталь.

Судебный активизм

На прошедших выходных президент Трамп написал серию твитов с резкой критикой судьи из Сиэтла Джеймса Робарта, который в пятницу, 3 февраля, издал судебный запрет на действие иммиграционного указа Трампа по всей стране. За двое суток президент написал семь твитов, осуждающих «ужас-



ФОТО: REUTERS

8 февраля газета The Washington Post сообщила, что предложенный Дональдом Трампом (на фото справа) кандидат в коллегию Верховного суда США Нил Горсач (на фото слева) раскритиковал высказывания президента в адрес судьи, заблокировавшего своим решением исполнение президентского указа по иммиграции

По словам истца, указ президента нарушает положения Пятой поправки к Конституции США, Иммиграционного акта, закон о свободе вероисповедания, Конвенцию ООН против пыток и закон об административной процедуре

ное» решение «так называемого» судьи, подвергающее страну «огромной опасности».

Судья Робарт является одним из 16 судей, работающих в суде Западного округа штата Вашингтон (одного из 89 судебных округов страны). Когда 30 января генпрокурор Вашингтона Боб Фергюсон подал от лица штата гражданский иск к правительству США, рассмотрением дела занимался именно Робарт.

По словам истца, указ президента нарушает положения Пятой поправки к Конституции США, Иммиграционного акта, закон о свободе вероисповедания, Конвенцию ООН против пыток и закон об административной процедуре. Истец также подал запрос на временный судебный запрет — приказ, запрещающий ответчику проводить определенные действия на время рассмотрения дела.

Изучив аргументы истца, судья Робарт постановил, что истец действительно несет ущерб от действия президентского указа (нарушение прав жителей штата в сфере трудоустройства, образования, свободы передвижений и так далее). Поскольку все условия для введения временного судебного запрета соблюдены, Робарт за-

претил выполнять отдельные положения указа Трампа. Кроме того, Конституция гласит, а ряд прецедентных процессов в прошлом подтверждали, что иммиграционные законы действуют на всей территории США, поэтому решение Робарта о приостановке действия указа распространяется на всю страну.

«Мнение этого так называемого судьи, который фактически выводит применение законов за пределы нашей страны, абсолютно нелепо и будет отменено», — отреагировал Трамп в субботу на постановление Робарта. Тогда же Минюст подал апелляцию в суд девятого округа США (вышестоящая инстанция над судом Западного округа штата Вашингтон). В случае если претензии правительства будут отклонены, Минюст может обратиться уже в Верховный суд. Однако без утвержденной кандидатуры Горсача, отмечает National Review, в нем сейчас работают лишь восемь судей: по четыре «либерала» и «консерватора».

Проблемная должность

Кроме того, в среду сенат США после почти трехнедельного обсуждения утвердил на посту ге-

нерального прокурора 69-летнего Джеффа Сешнса. Республиканец Сешнс с 1996 года был сенатором от Алабамы, а до этого прокурором штата.

За утверждение проголосовали все сенаторы-республиканцы (51 человек) и один сенатор-демократ Джо Манчин. Остальные 47 демократов проголосовали против утверждения Сешнса. Процесс обсуждения и утверждения был «яростным» и продемонстрировал партийный раскол, пишет The New York Times.

Сешнс известен как консерватор. Сенатор-демократ Патти Мюррей заявила в среду, что он по вопросам защиты прав человека, иммиграции, абортов всегда был далек от мейнстрима и занимал экстремально консервативную позицию. Ее однопартийцы

указывали на то, что, будучи сенатором, он неоднократно голосовал против инициатив, направленных на расширение прав и свобод.

На слушаниях во вторник сенатор-демократ Элизабет Уоррен зачитала письмо вдовы Мартина Лютера Кинга, Корреты Скотт Кинг, которое та написала в 1986 году, когда сенат рассматривал вопрос о назначении Сешнса на пост федерального судьи. В письме Кинг указывала на то, что на посту прокурора он использовал свою власть для ограничения права чернокожих голосовать. Тогда Сешнс не был утвержден на должность судьи.

Правозащитники также ссылались на разговоры сотрудников Сешнса, которые рассказывали, что он позволял себе шутки, в которых высказывал симпатии к ку-клукс-клану. Сешнс отрицал это на слушаниях. Обещал же он на своем посту обеспечивать «закон и порядок», усилить контроль за иммиграцией, незаконным оборотом наркотиков и оружия.

Он также обещал, что в случае необходимости готов говорить «нет» президенту, если так будет велеть закон. Способность генпрокурора противостоять президенту демократы также ставили под сомнение, указывая, что он был активным участником кампании Трампа. Сешнс первым из американских сенаторов заявил о поддержке кандидатуры Трампа во время предвыборной кампании, а его помощник Стивен Миллер сотрудничал с избирательным штабом будущего президента, после чего перешел на работу в Белый дом и, как сообщает The New York Times, помогал разрабатывать указ по миграции.

Теперь Сешнс в качестве генпрокурора возглавит защиту администрации президента от многочисленных судебных исков против этого указа: помимо иска от штата Вашингтон против Трампа, его министров и администрации в целом открыто еще 23 процесса в связи с указом «О защите страны от въезда иностранных террористов». ■

Миграционный указ Трампа

Указ «О защите страны от въезда иностранных террористов» Трамп подписал 27 января. Документ бессрочно приостанавливает прием Штатами беженцев из Сирии, на 120 дней прекращает прием беженцев из остальных стран и на 90 дней запрещает въезд в США граждан семи

стран (Ирака, Ирана, Ливии, Йемена, Сомали, Судана, Сирии), определенных предыдущей администрацией Барака Обамы как «вызывающих беспокойство» с точки зрения угрозы терроризма. За неимением в тексте указа надлежащих уточнений в первые дни после

публикации указа во въезде на территорию страны было отказано даже обладателям вида на жительство в США (грин-карты). Оппоненты обвиняли Трампа в нарушении Конституции и даже в исламофобии (большинство населения во всех указанных странах исповедует ислам).

МНЕНИЕ

Почему Украина «деканонизирует» Бандеру

В Евросоюзе убеждены, что «героический» этап истории остался в далеком прошлом, поэтому претендентам на интеграцию в Европу рано или поздно придется отказаться от идеализации радикальных националистов.

Последнее заявление Ярослава Качиньского, лидера правящей в Польше партии «Право и справедливость», о том, что прославление Степана Бандеры может помешать интеграции Украины в Евросоюз, стало еще одним этапом в продолжающейся битве версий общей истории между Варшавой и Киевом.

При анализе всех тонкостей взаимоотношений между Польшей и Украиной не стоит упускать общий восточноевропейский, а говоря шире — современный постмодернистский или даже постисторический контекст дискуссий, ведь речь идет не о чем-то уникальном, а о том, что повторялось много раз после 1991 года на пространстве к востоку от Одера. Впрочем, присутствует здесь и специфический постсоветский компонент, характерный не только для Украины, но и для стран Балтии.

Проблема идентичности

Новая идентичность постсоветских и постсоциалистических государств строилась, как правило, на возвращении к ситуации до 1939 года, времени до начала Второй мировой войны. Создавались умеренно националистические нарративы о пропавшей идилической жизни до прихода нацистов и/или коммунистов, к которой и необходимо вернуться.

На «короткой дистанции» подобный механизм включения исторической памяти работал неплохо. Из жизни до 1939 года вспоминались по преимуществу приятные вещи: отсутствие дефицита, неколлективизированная деревня, безбоязненное исповедование религии, свободные поездки за границу, вообще «нормальная жизнь» в какой-никакой европейской стране, пусть даже не очень демократической (за исключением Чехословакии). Такие воспоминания объединяли большинство населения.

Но после первого этапа насыщения как материальным изобилием, так и политическими свободами наступал неизбежно второй этап, связанный с вхождением в Евросоюз, представители которого до времени закрывали глаза на те или иные шероховатости, связанные с воплощением консервативной утопии. Тут пошла речь не только об учете интересов множества меньшинств, которых прежде и «не существовало», — гендерных,

сексуальных, этнических, — не только об экологии, социальной ответственности и т.д., но и о проблеме взаимодействия исторической памяти и настоящего. Это уже создание европейской идентичности в долгосрочной перспективе.

И оказывается, что те, кто на первом этапе борьбы с коммунизмом и коммунистическим наследием являлись своего рода маяками, образцами для подражания, героями новой патриотической мифологии, теперь оказываются не столь однозначными лидерами и примерами поведения, а их убеждения и поступки берутся под сомнение. Выявляется неоднозначность собственной истории.

Польша и Прибалтика

В Польше этот процесс прошел наиболее звучно. История с еврейским погромом в Едвабне, случившимся в июле 1941 года, сразу после прихода немцев, получила сильный резонанс, поскольку «продвигалась» с самого верха — бывшим президентом Александром Квасьневским. Первоначально его усилия были встречены польским обществом неоднозначно. Но сперва элиты, а затем и большинство населения осознали, что отказ от позиции, согласно которой поляки во Второй мировой войне были только страдающей стороной, несет в себе больше потенциальных выгод, в том числе в плане евроинтеграции.

Менее рельефно, но не менее значимо идут схожие процессы в странах Балтии. В период перестройки и первые постперестроечные годы история Второй мировой в регионе сводилась в основном к советской оккупации и вооруженной борьбе повстанцев против нее. Участники антисоветского сопротивления рассматривались как национальные герои. Их сотрудничество с нацистским режимом считалось вынужденным выбором из двух зол.

Но чем дальше, тем сильнее раздражали Европу и марши ветеранов коллаборационистских соединений, и отсутствие памятников жертвам холокоста, и привлечение к ответственности еврейских партизан. Особенно сильно это проявилось в Литве. Два скандала, связанных с так называемым временным правительством (действовало в июне—августе 1941 года), которое в 2000 году по инициативе Витаутаса Ландсбергиса попытались признать законным правительством страны, а в 2012-м торжественно перезахоронили за государственный счет его главу Юозаса Амбразевичюса, вызвали немалое смятение на Западе. Журналисты, например Джонатан Фридланд из Guardian, приезжая в Литву, были неприятно шоки-

рованы отсутствием институализированной памяти о геноциде евреев на фоне тщательной культивируемой мифологии о «лесных братьях». Давление с разных сторон привело наконец к смене господствующих парадигм.

Книга Руты Ванайгайте «Наши» (об участии литовцев в холокосте) и статья драматурга Марюса Ивашквичюса «Евреи. Проклятие Литвы» вызвали немало шума и привели к длительным дискуссиям на тему неоднозначных моментов в истории страны. Атмосфера в итоге значительно изменилась. Например, в маршах памяти у мемориала убитым евреям в Молаеае участвуют уже не только активисты, но и президент Литвы Даля Грибаускайте. В прошлом году мне довелось писать рецензию на книгу «Краткая история стран Балтии» Андрея Плаканса. В ней «лесные братья» практически не упоминаются, а холокост предстает главным событием Второй мировой войны на территории Балтии. В последних публицистических выступлениях поэта Томаса Венцлова,

Максим Артемьев,
историк,
журналист



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

как не мог получить права гражданства (вспомним отмену судом присвоения Степану Бандере звания Героя Украины). Но после Евромайдана страна переживает «медовый месяц» романтического национализма. Неожиданная актуализация наследия ОУН-УПА в условиях конфликта с Россией и кризиса гражданской идентичности при ирредентистских настроениях в Крыму и Донбассе напоминает о Восточной Европе и Балтии 1989–1991 годов.

Однако Киеву не стоит ждать снисхождения от Европы: там не собираются дожидаться «естественного» осознания собственных ошибок и покаяния. Активная позиция польских властей и общества показывает, что Украину будут активно подталкивать к этому процессу. У поляков, конечно, имеется и вполне прагматичная цель — опять предстать жертвами истории после саморазоблачений относительно Едвабне. Правящая партия хотела бы записать в свой актив раскаяние со стороны официального Киева.

Поэтому можно ожидать, что нынешняя кампания агрессивного национализма и восхваления вождей ОУН-УПА вскоре будет максимально приглушена, несмотря на ее пропагандистскую востребованность. Не случайно Петр Порошенко никак лично не отреагировал ни на эскапады с польской стороны, ни на речь в Раде президента Израиля Реувена Ривлина, в которой тот обвинил бойцов УПА в причастности к холокосту.

Конец «героического» этапа

Поскольку Первая мировая война привела к появлению новых государств, соотносимых с тем или иным этносом, 1920–1940-е годы стали временем всплеска националистических страстей в Европе. Некоторые нации оказались обделенными и стали вести борьбу за возможность воплощения своей националистической мечты всеми возможными способами. ОУН предстает совсем не уникальной организацией на фоне

«После Евромайдана Украина переживает «медовый месяц» романтического национализма. Неожиданная актуализация наследия ОУН-УПА в условиях конфликта с Россией и кризиса гражданской идентичности при ирредентистских настроениях в Крыму и Донбассе напоминает о Восточной Европе и Балтии 1989–1991 годов»

«литовского Бродского», тема холокоста и общей ответственности литовцев за него преобладает.

Стоит заметить, что в свете этих тенденций иначе воспринимается решение Латвии и Эстонии, принятое в начале 1990-х годов, лишить де-факто русскоязычных жителей этих республик гражданства и приступить к построению «апартеидной демократии». Данный шаг явно был сделан вразрез с европейской ментальностью.

Украина

Аналогичный процесс, очевидно, запаздывает на Украине, чем и объясняются ее нынешние трения с Польшей по острым вопросам совместной истории. Иначе они были бы нелогичными в контексте нынешнего совместного геополитического противостояния Украины и Польши — России. Недаром в Киеве многие говорят об «ударе в спину» со стороны ближайшего соседа и союзника.

До 2014 года радикальный и воинствующий национализм ни-

Вспомним историю с «Кладбищем орлят» (Лычаковское кладбище во Львове), где более десяти лет назад под активным напором Варшавы удалось восстановить мемориал польским добровольцам, в том числе подросткам, погибшим в польско-украинскую войну 1918–1919 годов. Это случилось как раз через полгода после «оранжевой революции», когда Виктор Ющенко был крайне заинтересован в сближении с Польшей. Кстати, иные факты, связанные с «орлятами», сегодня воспринимаются совсем иначе: привлечение подростков к военной службе и участие в боевых действиях (например, в Африке) приравнивается к тяжелейшим преступлениям против человечности. 14-летний Юрек Бичан, погибший ради того, чтобы Львов был польским, а не украинским (как выяснилось, безуспешно), является символом не столько патриотизма, сколько безответственности вождей национализма, посылающих детей на смерть во имя эфемерных ценностей.

аналогичных подпольных террористических группировок. Достаточно вспомнить ирландскую ИРА, хорватских усташей, македонскую ВМРО, на руках боевиков которых немало крови. Даже сами евреи не избежали общей тенденции: группировка «Лехи» Штерна-Шамира занималась в общем-то тем же, что и остальные радикальные националисты, только в существенно меньших масштабах.

На сегодняшний момент «героический» этап истории в Европе, в том числе в Восточной, перешел уже в далекое и неактуальное прошлое. Его принято придиричливо-критически, а зачастую даже саморазоблачительно рассматривать и уж определенно не гордиться «подвигами» пращуров. Думается, сенсационные книги украинских авторов о «злодеяниях» соотечественников, в Волинской резне например, уже не за горами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ИНИЦИАТИВА Как депутаты дополняют законопроект об экзотических именах

Фамилия двойного назначения

МАРИЯ МАКУТИНА

В Думе предложили позволить родителям давать ребенку двойную фамилию, образованную посредством присоединения фамилий отца и матери в любом порядке. Поправка в закон об актах гражданского состояния поступила в комитет по законодательству.

Поправка предлагается ко второму чтению законопроекта о запрете давать детям экзотические имена, сказал журналистам председатель комитета Павел Крашенинников (фракция «Единой России»).

По его словам, с такой идеей выступили несколько депутатов. Одним из авторов инициативы является член комитета по законодательству единоросс Ольга Баталина, сказал РБК собеседник в комитете. Баталина подтвердила РБК, что поддержит эту поправку, и уточнила, что новелла уравновесит законопроект, который вводит ограничения по именам детей.

Поправкой оговаривается, что фамилия ребенка может состоять не более чем из двух фамилий, соединенных при написании дефисом. Сейчас двойная фамилия может быть избрана при вступлении в брак, пояснил собеседник в комитете. По его словам, на сегодняшний день у ребенка может быть двойная фамилия, если она есть у одного из родителей.

Эта норма «уберет семейные конфликты», считает член коми-



Поправкой оговаривается, что фамилия ребенка может состоять не более чем из двух фамилий, соединенных при написании дефисом. Сейчас двойная фамилия может быть избрана при вступлении в брак. На фото: член комитета по законодательству единоросс Ольга Баталина

тета по законодательству единоросс Ирина Белых. Она привела пример, когда последняя в роду девочка хочет сохранить свою фамилию, оставляя ее при вступлении в брак, но при рождении ребенка у нее начинаются «большие эмоциональные потрясения». «Я знаю, что у одной такой мамы даже молоко пропало», — вспомнила Белых.

Адвокат Виктория Пашкова объясняла, что органы ЗАГС до сих пор не вправе отказывать в регистрации имени ребенка по причине его «неблагозвучности, обидности, оскорбительности, некультурности, непристойности». По ее словам, «родители не должны забывать, что имя придется носить в обществе, мож-

Ранее комитет по законодательству одобрил в первом чтении законопроект, который ограничит право родителей давать детям имена, нарушающие интересы самих детей

Ранее комитет по законодательству одобрил в первом чтении законопроект, который ограничит право родителей давать детям имена, нарушающие интересы самих детей. Автор инициативы, сенатор Валентина Петренко, предлагает включить в ст. 19 Гражданского кодекса (имя гражданина) определение имени — «средство индивидуализации гражданина, которое не может состоять из цифровых, буквенных обозначений, числительных, символов или их любой комбинации, аббревиатур, ненормативной лексики, содержать указания на ранги, должности».

но сказать — у всех на виду, а значит, какие-то правила приличия при этом соблюдать просто необходимо».

Пашкова напомнила о самом громком случае, когда родители давали своему ребенку странное имя. Например, мальчик по имени БОЧ рВФ 260602 (Биологический объект человека рода Ворониных — Фроловых, родившийся 26 июня 2002 года) до сих пор живет без документов. Суд встал на сторону органов ЗАГС Москвы, отказавшихся регистрировать ребенка с таким именем в защиту его интересов. ■

БЕЗОПАСНОСТЬ Что известно об уголовном преследовании замглавы центра ФСБ

Следствие изучает доцента

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Высокопоставленный сотрудник ФСБ Дмитрий Правиков, ставший фигурантом уголовного дела, больше 20 лет проработал в Бауманке и написал свыше 50 научных работ. Как выяснил РБК, он также имеет отношение к компании, где раньше работал обвиняемый в госизмене сотрудник «Лаборатории Касперского».

Дело о взятке

«Претензии по какому-то акту, который он [заместитель начальника центра информационной безопасности (ЦИБ) ФСБ Дмитрий Правиков] подписал, с мизерной суммой», — рассказал источник «Коммерсанта». По данным издания, речь идет о расследовании по подозрению в получении взятки.

РБК изучил конкурсную документацию по тендерам, которая размещалась Центром информационной безопасности на портале госзакупок с 2013 года. Подпись Прави-

кова фигурирует в двух контрактах, которые были заключены с компанией, где работал фигурант уголовного дела о госизмене — сотрудник «Лаборатории Касперского» Руслан Стоянов. Речь идет о дочерней структуре «Ростелекома» — фирме «РТКомм.РУ». С 2006 по 2010 год Стоянов руководил там отделом безопасности сети. В последние два года «РТКомм.РУ» оказывала Центру информационной безопасности услуги по передаче данных. Акты приема работ подписывал Правиков, но в ноябре 2016 года его имя исчезло из протокола: вместо него в качестве ответственного лица указан замруководителя ЦИБ ФСБ Кравченко С.В. Все остальные договоры, которые заключало подразделение спецслужбы, подписывал руководитель ЦИБа Андрей Герасимов.

Доцент по совместительству

Правиков родился в 1965 году, в 1989 году окончил Московский технологический университет

(МИРЭА), через пять лет защитил диссертацию по теме «Разработка и исследование методов создания корректных алгоритмов функционирования специализированных операционных систем» и стал кандидатом технических наук. Он также был доцентом кафедры «Защита информации» МГТУ им. Баумана, где преподавал предмет «Защита информации от несанкционированного доступа в автоматизированных системах». В пресс-службе вуза РБК рассказали, что Правиков работал в университете по совместительству и уволился в мае 2016 года.

В ФСБ Правиков работает как минимум с 2005 года: в мае того года он участвовал в конференции «Управление информационной безопасностью» и был представлен как начальник отдела ЦИБа. Правиков — автор более 50 научных работ. Кроме того, ему принадлежит изобретение, которое в заявке на патент указано как «способ преобразования текстов, способ поиска, способ автоматизи-

рованного перевода и способ автоматизированного озвучивания текстов».

Среди соавторов Правикова в документе значатся выпускник Академии ФСБ, профессор НИУ ВШЭ Андрей Щербаков и директор Всероссийского института научной и технической информации РАН Марат Биктимиров, чья диссертация ранее возникли вопросы у сообщества «Диссернет».

Заявку на этот патент в Евразийскую патентную организацию отправила офшорная компания Visconti Group Management Ltd, которая расположена на Британских Виргинских островах (БВО). В официальной газете БВО фирма была указана в номере от июня 2014 года.

Дело об измене

Стоянову, заместителю главы Центра информационной безопасности ФСБ Сергею Михайлову и старшему оперуполномоченному 2-го отдела оперативного

управления ЦИБа Дмитрию Докучаеву, который в прошлом был хакером, предъявлено обвинение по ст. 275 УК (госизмена). Что именно им вменяется, неизвестно, но «Новая газета» отмечала, что Михайлов попал в поле зрения коллег по ФСБ после того, как США обвинили владельца компании King Servers Владимира Фоменко в кибератаке на избирательные системы в штатах Аризона и Иллинойс. Источники «Новой газеты» утверждали, что американские спецслужбы получили эту информацию именно от Михайлова.

Уголовное преследование и Правикова, и фигурантов дела о госизмене связано с противостоянием внутри спецслужбы, рассказывали два собеседника РБК, близкие к руководству ФСБ. По их словам, функции ЦИБа во многом дублируются другим подразделением внутри ФСБ — Центром защиты информации и специальной связи, что и стало причиной напряженных отношений. «Коммерсантъ» пишет, что осенью

Зарубежный опыт

В Британии работникам регистратур советуют регистрировать имена детей, состоящие из последовательности букв и не содержащие оскорблений. Единственное ограничение по длине имени связано с возможностью уместить его на листе регистрации. Если у работника регистратуры есть опасения по поводу имени ребенка, он может обсудить его с родителями и попытаться их переубедить, на этом его полномочия заканчиваются.

В США ограничения при даче имени ребенку меняются в зависимости от штата. В некоторых штатах существует ограничение по длине имени, связанное с особенностями используемого органами регистрации программного обеспечения. По тем же причинам в других штатах нельзя использовать в имени цифры или пиктограммы. Власти ряда штатов запретили использование оскорблений в именах. В Калифорнии

существует запрет на использование диакритических знаков. Эта норма не раз подвергалась критике из-за отсутствия таких знаков в традиционных испанских именах. С 1993 года ребенок во Франции может быть назван любым именем, если регистрирующие органы не решат, что имя противоречит интересам ребенка. В Швеции регулирующий практику именованья детей закон был принят в 1982 году. По закону имя не будет одобрено, если оно может кого-то оскорбить, или навредить ребенку, или если «по какой-либо объективной причине не подходит в качестве имени». Закон стал основанием для отказа родителям, хотевшим назвать своих детей «оригинальными» именами — Металлика, Супермен, Икеа. В Германии закон предъявляет к имени ребенка ряд требований. Например, должна быть возможность разделить пол ребенка

по имени, и оно не должно негативно повлиять на его судьбу. Кроме того, нельзя использовать фамилии в качестве имени, а также именовать детей по названиям продуктов или предметов. Решение о соответствии имени ребенка требованиям принимает специальное ведомство. При каждом обращении приходится платить пошлину, поэтому большое количество попыток назвать ребенка экзотическим именем обойдется весьма дорого. Однако иногда экзотические имена соответствуют всем требованиям. Среди одобренных имен есть Леголас и Немо. В Новой Зеландии закон от 1995 года не позволяет называть детей именами, которые «могут оскорбить разумного человека», чересчур длинными именами или именами, которые содержат звание. Среди имен, в которых родителям было отказано, — Король, Сатана, Адольф Гитлер, а также Fish and chips.

2016 года Правиков собирался перейти из ЦИБа в Центр защиты информации, «из-за чего у него возник прямой конфликт с начальством».

Еще один источник РБК в спецслужбе обращает внимание, что расследования в отношении контрразведчиков были инициированы вскоре после того, как в ФСБ произошли кадровые перестановки: летом 2016 года начальник управления собственной безопасности Сергей Королев возглавил службу экономической безопасности, а несколько генералов вынуждены были уйти в отставку. Теперь Королев «наводит порядок» в других подразделениях, полагает собеседник РБК.

«Шалтай-Болтай»

Помимо дел о взятке и госизмене сейчас расследуется дело в отношении членов хакерской группировки «Шалтай-Болтай» — Владимира Анисеева, Александра Филинова и Константина Теплякова, которым предъявлено

обвинение в неправомерном доступе к компьютерной информации, совершенном группой лиц по предварительному сговору (ч. 3 ст. 272 УК РФ). Группировка занималась продажей информации со взломанных мобильных устройств и почтовых аккаунтов российских политиков и бизнесменов, жертвами «Шалтай-Болтая» стали, например, премьер-министр Дмитрий Медведев и главный редактор телеканала Life Арам Габрелянов.

Анисеев признал вину и сотрудничает со следствием. Еще один предполагаемый соучастник, Александр Глазастиков, сейчас находится в Эстонии, где намерен в ближайшее время попросить политическое убежище. Глазастиков дал несколько интервью, в которых рассказал, что летом 2016 года у хакеров появился куратор из ФСБ.

Ранее «Росбалт» писал, что куратором «Шалтай-Болтая» был Михайлов. ■

При участии Сергея Витько



27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО
ПОЖАЛОВАТЬ!
rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Банк ВТБ (ПАО)

При поддержке



Ростех

Официальный автомобиль Форума



Телекоммуникационный партнер



Стратегический партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Официальный партнер



Оператор Российского инвестиционного форума:



Реклама 6+

* «Дженезис»

Роуминг и Крым в цифрах

17,3
млрд
руб.составила
выручка российских
операторов от
международного
роуминга в 2016 годуНа
31%снизился голосо-
вой трафик в ро-
уминге по итогам
третьего квартала
2016 года по срав-
нению с тем же
периодом в 2015
году4
руб.стоит одно
СМС-
сообщение
для абонен-
та крымского
оператора
«К-Телеком»
при путеше-
ствиях в дру-
гих регионах
России5,6
млн

туристов

посетили Крым в 2016
году — на 21,2% больше,
чем годом ранее

10,9 руб.

стоит одна минута исходящего вызова с номера МТС
(Москва) при путешествии по России2,2
млрд
минутв месяц составил объем
голосового трафика
в Крыму

3 млн

абонентов было в сетях сотовых операторов в Крыму
в августе 2016 года

Источник: «ТМТ Консалтинг», Министерство курортов и туризма Республики Крым, Минкомсвязи, данные МТС и «К-Телекома»

связь Операторы разработают варианты удешевления мобильных услуг в Крыму

Роуминг похудеет к сезону

АННА ВОВНЯКОВА

К марту 2017 года сотовые операторы должны представить в Федеральную антимонопольную службу свои предложения по изменению тарифов на услуги связи в роуминге в Крыму. Ведомство хочет организовать связь без роуминговых наценок в этом регионе, а затем — и по всей стране.

К середине марта сотовые операторы должны предоставить в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) свои предложения по изменению тарифов на услуги связи в роуминге в Крыму, сообщил РБК представитель пресс-службы ФАС со ссылкой на слова замруководителя ведомства Анатолия Голомолзина. «Это сделано с учетом тех переговоров, которые провели операторы связи по условиям межоператорского взаимодействия», — отметил Голомолзин. — Были направлены оферты (от федеральных операторов к региональным. — РБК) по снижению тарифов на межоператорском уровне, и появились условия для снижения конечного тарифа».

Вслед за отменой наценки на роуминг в Крыму (относится к национальному роумингу, при котором абонент автоматически

подключается к сети местного оператора при отсутствии связи от «домашнего»), ФАС рассчитывает снизить стоимость услуг и при внутрисетевом роуминге (роуминг в сети одного оператора, но при перемещении абонента между регионами). Свои предложения по снижению стоимости тарифов уже для всей страны операторы должны передать в службу во втором квартале 2017 года.

Крымский тариф

После присоединения Крыма к России в начале 2014 года с полуострова ушли все украинские сотовые операторы. Но крупнейшие российские игроки — МТС, «МегаФон» и «ВымпелКом» — не могли выйти на местный рынок, опасаясь западных санкций. В итоге услуги в Крыму оказывают местные компании «К-Телеком» (бренд Win Mobile), «КТК Телеком» («Волна Мобайл»), «Крымтелеком», «СевТелекомСвязь» («СевМобайл») и «Интернациональные телекоммуникации». Таким образом, абоненты операторов из других регионов России, чтобы остаться на связи в Крыму, вынуждены либо пользоваться услугами в национальном роуминге, либо покупать сим-карту местного оператора. Летом 2016 года глава Крыма Сергей Аксенов поручил региональному министру связи Дми-

трию Полонскому «отменить [национальный] роуминг» в Крыму до конца года.

Как рассказывал РБК один из участников рынка, в конце 2016 года ФАС сформировала специальную рабочую груп-

После присоединения
Крыма к России
в начале 2014 года
с полуострова ушли все
украинские сотовые
операторы

пу, участниками которой стали представители крупнейших операторов, Минкомсвязи, Минэкономразвития и Роспотребнадзора. На встречах обсуждаются вопросы по организации услуг связи как в Крыму, так и по всей России. В рамках обсуждения тарифов в Крыму ФАС предложила операторам два сценария. Мягкий сценарий предполагает, что федеральные операторы договариваются о взаимном снижении цен в роуминговых соглашениях с крымскими компаниями. Жесткий сценарий предполагает, что служба готова рассматривать вопрос о возбужде-

нии дел о нарушении антимонопольного законодательства в отношении сотовых операторов (и федеральных, и региональных) за необоснованно высокие цены.

Все операторы, принимавшие участие в совещаниях, согласились на первый сценарий, отметил представитель ФАС. Снижение роуминговых тарифов запланировано по всей стране, но начнется с Крыма и Севастополя. В этих регионах ФАС предложила развернуть пилотную зону, где будут действовать приемлемые цены для приезжих абонентов.

В ожидании жестких мер

Федеральные операторы уже начали прорабатывать с крымскими вопрос регулирования тарифов. Как сообщил РБК представитель «МегаФона», компания ведет переговоры с «К-Телекомом». «Однако «К-Телеком» не принял [нашу] оферту, которая предполагала значительное снижение цен на национальный роуминг. Вместо снижения он повысил стоимость передачи данных и практически не снизил стоимость голосовых вызовов», — жалуется представитель «МегаФона». Остальные крымские операторы, по его словам, частично снизили расценки. «Но существенное уменьшение цен может произойти именно при снижении тарифов «К-Телеко-

ма», сказал представитель «МегаФона». На запрос РБК крымский оператор не ответил.

Пресс-секретарь «ВымпелКома» Анна Айбашева также сообщила, что компания плотно работает с антимонопольной службой по теме стоимости услуг связи. «Мы считаем возможным снижение цен для наших клиентов в поездках по России. Но для этого принципиально важно решить ряд сопряженных вопросов», — отметила она. В частности, изменение цен во внутрисетевом роуминге связано с решением вопроса с интерконнектом (система взаиморасчетов между операторами), стоимость которого влияет на ценообразование в роуминге, добавляет она.

Гендиректор «КТК Телекома» Дмитрий Клименко сообщил, что они также пытаются договориться с «большой четверкой» о межоператорских тарифах, чтобы их уровень позволил компании установить более низкие цены для крымских абонентов на пользование услугами связи в других регионах России. Представитель МТС отказался от комментариев. Представитель «Т2 РТК Холдинга» (бренд Tele2) не смог оперативно ответить на запрос. Связаться с представителями «Крымтелекома», «СевТелекомСвязи» и «Интернациональных телекоммуникаций» не удалось. ■

ФИНАНСЫ ЦБ допустил перенос сроков перевода бюджетников на карты национальной платежной карты

«Мир» придет не сразу

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

ЦБ допустил возможность продления сроков перевода пенсионеров и работников бюджетной сферы на карты «Мир». При этом инфраструктура НСПК позволяет начать переводить их на эти карты уже летом 2017 года, считает регулятор.

Банк России допустил продление сроков перевода пенсионеров на карты «Мир» до 2020 года, а работников бюджетной сферы — до июля 2018 года. Сейчас Госдума рассматривает законопроект о переводе всех бюджетных и социальных выплат на карты «Мир» с 1 января 2018 года, но банки указывают на сложность столь быстрого перехода большого количества клиентов на новую систему.

Как пояснила зампреда ЦБ Ольга Скоробогатова в ходе выступления в подмосковном пансионате «Бор», регулятор планирует предложить изменить сроки перехода на «Мир» разных категорий получателей бюджетных средств. Первая группа клиентов — новые клиенты бюджет-

Что такое карта «Мир»

Национальная платежная карта «Мир» выпускается в рамках одноименной национальной системы платежных карт (НСПК). Она была создана летом 2014 года для защиты

российского рынка банковских карт от западных санкций: поводом для ее разработки стало прекращение обслуживания карт банков, подпавших под санкции, международны-

ми платежными системами Visa и MasterCard. Первые карты «Мир» были выпущены банками — участниками пилотного проекта в декабре 2015 года. Как следует из

данных на сайте НСПК, на 9 февраля насчитывалось 184 банка — участника проекта. Платежная система «Мир» предлагает дебетовые и классические

карты, поддерживается овердрафт. В 2017 году банки выпустят около 40 млн карт «Мир», из бюджета на счета граждан поступит около 14 трлн руб.

ной сферы: те, кто после 1 июля 2017 года устроится на работу в бюджетную организацию, либо гражданин, вышедший на пенсию после 1 июля и обратившийся в банк за получением карты. Вторая — действующие бюджетники, кроме пенсионеров. Третья — действующие пенсионеры.

«Переход мы должны сделать достаточно быстро — инфраструктура вся разработана, но плавно, чтобы это было комфортно людям», — заявила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина на том же мероприятии.

По ее словам, было бы правильно, если бы переход действующ-

щих пенсионеров на «Мир» проходил в «плановом» режиме, то есть по мере того как карты, которые обычно выдаются на два-три года, уже исчерпывают свои сроки, и выдавались бы новые карты «Мир». Как уточнила Ольга Скоробогатова, регулятор рассчитывает окончательно перевести обслуживание действующих пенсионеров на карты «Мир» к 1 июня 2020 года. «По нашей оценке, перепуск в плановом режиме для пенсионеров может завершиться к 1 июля 2020 года», — отметила она (цитата по «Интерфаксу»).

Срок перевода на карты «Мир» действующих работников бюд-

жетной сферы Набиуллина предлагает продлить на полгода — до 1 июля 2018 года.

При этом начало работ по переводу новых клиентов-бюджетников на эти карты, по мнению Набиуллиной, можно перенести на полгода раньше — с 1 июля 2017 года, а не с 1 января 2018-го.

Ранее в ЦБ уточняли, что карта «Мир» выпускается разными банками, а желающий приобрести карту может сам выбрать наиболее подходящий для него банк. Бюджетник также вправе выбрать и способ получения выплат — в наличной или безналичной формах.

В конце января Минфин подготовил положительный проект отзыва на внесенный в Госдуму законопроект, обязывающий банки с 2018 года использовать только карты «Мир» при выполнении операций по счетам физлиц, получающих бюджетные и социальные выплаты. Как считает ведомство, законопроект позволит установить единый режим выплат социального характера, в том числе при выполнении региональных проектов.

Тогда же Банк России поручил банкам ускорить подготовку сетей банкоматов к приему карт «Мир» и завершить все работы в этом направлении до 1 марта. ■

ФИНАНСЫ Недобросовестных сотрудников банков поголовно лишат права на профессию

Санация репутации

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Мы хотим кардинально изменить данную ситуацию, создав спрос на хорошую деловую репутацию», — добавил он.

Сейчас новая концепция прорабатывается. Сроки ее реализации Сергей Швецов назвать отказался, уточнив вместе с тем, что реализована эта идея будет «в любом случае».

Выгода работодателей

РБК обратился за комментариями грядущих нововведений ЦБ в десять крупных банков, но комментировать обсуждаемые меры официально стали немногие. При этом участники рынка в целом поддержали идею ужесточить ответственность за злоупотребления для рядо-

вых сотрудников банков. «Особенно это важно, если речь идет о сотрудниках банков, имеющих доступ к материальным ценностям. Если на предыдущем месте работы человек мошенничал, то большая вероятность, что он продолжит поступать так же и на новом месте работы», — считает член правления СДМ-банка Александр Голубев. По его словам, такой сотрудник должен иметь «черную метку», чтобы его следующий работодатель понимал, кого он планирует принять на работу.

«Мы поддерживаем усилия ЦБ по борьбе со злоупотреблениями в банковской сфере», — заявили РБК в пресс-службе ВТБ.

По словам президента Ассоциации российских банков Гарегина Тосуняна, сотрудник банка должен понимать, что он может лишиться

профессии за участие в схемах по обналичке, созданию забалансовых счетов. «Репутация банкира должна быть безупречной, поскольку это формирует доверие ко всему банковскому рынку», — отметил он. В качестве примера важности деловой репутации для банкира Тосунян привел практику, принятую ФРС США. «Сотрудники этой организации могут потерять работу даже за несколько незначительных административных правонарушений, включая штраф за неправильную парковку», — рассказал он.

Пострадают рядовые

Вместе с тем некоторые банкиры сомневаются в эффективности ужесточения политики регулятора в рамках мер по борьбе со зло-

употреблениями в банках. «Я бы не ожидал, что ужесточение требований к деловой репутации банкиров поможет очистке рынка от недобросовестных сотрудников», — говорит руководитель юридического департамента крупного банка. По его словам, регулятору и правоохранительным органам будет очень сложно доказать, что рядовой сотрудник сознательно участвовал в мошеннических схемах. «Тот же операционист всегда попытается отговориться тем, что просто выполнял служебную инструкцию и ничего не знал о нарушениях», — рассуждает банкир.

Предправления банка из топ-20 опасается, что в результате нововведений ЦБ ответственность за недобросовестные действия может быть просто переложена с реальных организаторов схемы на простых исполнителей. «В любом банке существуют неофициальные процедуры, которые могут быть не оформлены по правилам внутреннего регламента. Например, письма руководства по электронной почте или даже устные приказы», — поясняет он. Поэтому, считает банкир, важно при расширении процедуры профессиональной ответственности, чтобы регулятор не упускал из вида тех, кто отдает приказы.

Гарегин Тосунян согласен, что существуют риски, что под профессиональный запрет могут

попасть исполнители, которые не были в курсе происходящего. «У нас сейчас политика ужесточения наказаний, но зачастую мы не можем привлечь к ответственности тех банкиров, которые явно совершали мошеннические действия», — говорит он. Поэтому, по словам главы АРБ, важно, чтобы правоприменительная практика не была карательной по отношению ко всем сотрудникам банка, в котором были обнаружены сомнительные операции.

Суд не поможет

По словам партнера коллегии адвокатов «Оганян, Арапиев и партнеры» Зелимхана Арапиева, у сотрудников банков, заподозренных в участии в сомнительных операциях, мало шансов опротестовать запрет профессии в суде. «Практика такова, что зачастую помимо трудового договора сотрудникам компаний и банков приходится при приеме на работу подписывать еще внутренние регламенты, устанавливающие правила и должностные обязанности. Если потом оказывается, что деятельность работника противоречила законодательству, то суды, как правило, не встают на их сторону. Они мотивируют свое решение тем, что каждый должен был знать, что подписывал, на что соглашался», — отмечает юрист. ■

Сколько банкиров ответили перед законом за банкротство кредитных организаций

По информации Банка России, с 2006 года к административной ответственности за доведение кредитной организации до банкротства были привлечены топ-менеджеры

69 банков. Уголовное наказание за умышленное банкротство понесли 57 банкиров (из 55 банков), в судах по уголовным статьям находятся дела лиц, контролировавших деятельность 17 банков.

В качестве подозреваемых по уголовным делам рассматриваются собственники и руководители свыше 80 банков. В основном банкиров обвиняют или подозревают в совершении пре-

ступлений по следующим статьям УК РФ: 159 («Мошенничество»), 160 («Присвоение и растрата»), 196 («Преднамеренное банкротство») и 201 («Злоупотребление полномочиями»).

АКТИВЫ Крупные миноритарии Rusal выступают против допэмиссии

Дерипаске ставят блок



Основной владелец и президент UC Rusal Олег Дерипаска (на фото справа) опасался, что влияние Sual Partners Виктора Вексельберга (на фото слева) в компании значительно увеличится

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

В UC Rusal Олега Дерипаски может начаться акционерный конфликт: по данным Bloomberg, компания намерена провести допэмиссию и разместить 20% акций на бирже в Лондоне. Но миноритарии, среди которых Виктор Вексельберг, Михаил Прохоров и Glencore, грозятся ее заблокировать.

Миноритарии против

Крупные миноритарные акционеры UC Rusal грозятся заблокировать допэмиссию и размещение 20% акций компании на Лондонской бирже, если такой вопрос будет вынесен на совет директоров. Об этом РБК рассказали два источника, близких к акционерам алюминиевой компании.

Один из собеседников РБК вообще подверг сомнению идею размещения 20% акций компании на Лондонской бирже, о которой в четверг, 9 февраля, сообщили источники Bloomberg и Reuters.

Он считает эту новость «уткой». По данным источников Bloomberg, UC Rusal планирует провести допэмиссию и разместить 20% новых акций компании на Лондонской бирже. Но не факт, что инвесторам будут предложены именно новые акции, часть акций могут продать существующие акционеры алюминиевой компании, уточняют источники Reuters.

Для рассмотрения этого вопроса не потребуется созывать собрание акционеров, достаточно одобрения совета директоров UC Rusal, продолжает Reuters. Но на рассмотрение совета эта сделка еще не выносилась, замечают собеседники Reuters и Bloomberg. Это подтвердил РБК источник, близкий к совету директоров UC Rusal.

После выхода новостей о возможной допэмиссии и размещении новых акций на Лондонской бирже акции UC Rusal немного подешевели, по итогам торгов на Гонконгской бирже в четверг, 9 февраля, они снизились на 0,7%. 20-процентный пакет UC Rusal стоил на бирже \$1,67 млрд.

Основными акционерами UC Rusal являются En+ Олега Дерипаски (48,13%), ОНЭКСИМ Михаила

Прохорова (17,02%), Sual Partners Виктора Вексельберга и Леонарда Блаватника (15,8%), а также швейцарская Glencore (8,75%). Остальные акции — около 10% — торгуются на Гонконгской и Московской биржах и NYSE Euronext.

Всего в совете директоров UC Rusal 18 мест, из них восемь мест у En+ во главе с ее владельцем Олегом Дерипаской, который также занимает пост президента алюминиевой компании. А председательство крупных миноритариев в совете вдвое меньше: у Sual Partners — два кресла, у ОНЭКСИМ и Glencore — по одному. Оставшиеся шесть мест занимают независимые директора, включая председателя совета Маттиаса Варнига.

«У нас отдельное право вето», — сказал РБК источник, близкий к одному из акционеров UC Rusal, комментируя возможность заблокировать допэмиссию. Как следует из проспекта UC Rusal от 2009 года, подготовленного в преддверии IPO на Гонконгской бирже, основные акционеры компании (En+, ОНЭКСИМ, Sual Partners и Glencore) договорились, что у каждого из них будет право вето на любые важные решения, вклю-

чая выпуск новых акций, то есть допэмиссию. Также договоренности предусматривают, что в случае размещения более чем 1% акционерного капитала UC Rusal основные четыре акционера имеют право на участие в такой сделке в качестве продавцов — они могут продать принадлежащие им акции пропорционально долям владения.

Представители En+, ОНЭКСИМ, Sual Partners и Glencore отказались от комментариев. Представитель UC Rusal целый день в четверг, 9 февраля, не отвечал на звонки РБК.

Допэмиссия или усиление Вексельберга

Если UC Rusal проведет допэмиссию и продаст на Лондонской бирже 20% новых акций, доля En+ Дерипаски снизится с 48,13% до 40,1%, а суммарная доля трех крупнейших миноритариев окажется ниже 35% (сейчас — почти 42%), подсчитал аналитик БКС Олег Петропавловский: у ОНЭКСИМ Прохорова останется 14,2%, у Sual Partners Вексельберга и Блаватника и Glencore — до 13,2 и 7,3% соответственно. «Возможно, что недовольство акционеров вызвано как раз возможным размыванием их долей в компании в ходе допэмиссии. Для того чтобы договориться с миноритариями, UC Rusal и его основной акционер (En+ Дерипаски. — РБК) должен предложить им выгодные условия: например, льготную цену размещения новых акций или дополнительные права в акционерном соглашении», — считает партнер юридической фирмы Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) Александр Некторов.

Один из крупных акционеров UC Rusal — ОНЭКСИМ — еще с лета 2016 года искал покупателя на часть своего пакета в компании — 12% из 17,02%. В случае завершения сделки группа сохранила бы 5% UC Rusal и права, прописанные в акционерном соглашении, в том числе место в совете директоров. Сначала на этот пакет претендовал бизнесмен Сулейман Керимов, затем в переговоры вступил Sual Partners Вексельберга и Блаватника. Партнеры договорились о примерной цене 12%, и, как говорил Вексельберг, сделка должна была завершиться до конца 2016 года.

Если UC Rusal проведет допэмиссию и продаст на Лондонской бирже 20% новых акций, доля En+ Дерипаски снизится с 48,13% до 40,1%, а суммарная доля трех крупнейших миноритариев окажется ниже 35% (сейчас — почти 42%)

В понедельник, 6 февраля, стало известно, что переговоры ОНЭКСИМ и Sual Partners по продаже доли в UC Rusal затягиваются. Об этом сообщила газета «Ведомости» и подтвердили два источника РБК, близкие к обеим сторонам переговоров. По их данным, помехой в ней стали большой долг UC Rusal, законодательство Гонконга и ряд других факторов. Кроме того, капитализация UC Rusal сильно выросла с лета 2016 года: в октябре стороны обсуждали цену пакета в \$700 млн, а сейчас его стоимость превышает \$1 млрд.

Основной владелец и президент UC Rusal Олег Дерипаска внимательно следил за ходом переговоров Прохорова и Вексельберга и опасался, что по их итогам влияние Sual Partners в компании значительно увеличится, потому что его пакет вырос бы с 15,8 до 27,8%, что сделало бы совместное предприятие Вексельберга и Блаватника вторым крупнейшим акционером UC Rusal после En+ (48,13%). Об этом в декабре 2016 года РБК рассказал источник, близкий к En+. Представитель En+ в четверг, 9 февраля, не стал это комментировать. ■

Rusal ищет деньги

UC Rusal недавно разместила дебетные евробонды на \$600 млн и планирует в бли-

жайшее время выпустить бонды в юанях на Шанхайской бирже (размер не раскрывается,

вся программа выпуска рассчитана на \$1,5 млрд).

НЕДВИЖИМОСТЬ РФПИ профинансирует строительство нового офиса госкорпорации в Тушино

«Ростех» построит Сити

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

«Ви Холдинг» Виталия Мащицкого нашел средства на строительство нового основного офиса «Ростеха». Инвестором проекта выступит Российский фонд прямых инвестиций. Для него это дебют на рынке офисной недвижимости.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) станет инвестором проекта «Ростех-Сити», которым занимается «Ви Холдинг Девелопмент» и который предполагает возведение 380 тыс. кв. м офисных площадей на территории Тушинского аэродрома на северо-западе Москвы. Об этом РБК рассказал один из участников столичного рынка недвижимости и подтвердил источник, знакомый с ходом переговоров.

«Сейчас согласуются необходимые документы, их подписание может произойти в ближайшие два-три месяца», — говорит один из собеседников РБК. При этом оба источника отмечают, что окончательные условия финансирования еще не определены.

В пресс-службе РФПИ сказали, что фонд не комментирует информацию, касающуюся «Ростеха». Представитель «Ви Холдинга» в ответ на запрос РБК сообщил, что «пока комментировать нечего». Представитель «Ростеха» воздержался от комментариев.

Финансовая модель

Как указано на сайте РФПИ, правила фонда допускают инвестиции в размере до 50% от стоимости проектов. В случае если он выступает в составе консорциума инвесторов, доля последнего может быть больше. Ориентировочный объем суммарных инвестиций в строительство «Ростех-Сити» может достигнуть 35 млрд руб., считает директор департамента оценки Knight Frank Ольга Кочетова. Управляющий партнер Colliers International Николай Казанский оценивает объем инвестиций чуть скромнее — примерно в 30 млрд руб.

Как утверждает один из собеседников РБК, возврат инвести-



По оценкам экспертов, ориентировочный объем суммарных инвестиций РФПИ в строительство «Ростех-Сити» может достичь 30–35 млрд руб.

Впервые о проекте «Ростех-Сити» было объявлено в начале 2015 года. В пресс-службе мэрии Москвы тогда сообщили, что это будет «полноценный комплекс для работы и временного размещения сотрудников со всеми объектами инфраструктуры», предполагающий создание более 15 тыс. высокотехнологичных рабочих мест

ций будет осуществляться за счет доходов от сдачи площадей в аренду. Более двух третей комплекса, а именно 262,8 тыс. кв. м, будут отданы под офисы структур «Ростеха», 60 тыс. кв. м — под апартаменты, где будут жить сотрудники компа-

нии, гостиничную и торговую недвижимость. Оставшиеся 57,1 тыс. кв. м — объекты спортивной и социальной инфраструктуры, знает один из собеседников РБК.

Арендопригодная площадь офисов составит около 184 тыс. кв. м,

считает управляющий партнер S.A. Ricci Алексей Богданов. По его мнению, их можно будет сдавать по 16 тыс. руб. за 1 кв. м в год с учетом всех эксплуатационных расходов. Такая ставка, скорее, соответствует бизнес-центрам за МКАД,

тогда как в Тушино она может достигать и 20 тыс. руб. за 1 кв. м в год, уверен Казанский. Таким образом, ежегодный доход от аренды будет составлять от 3 млрд до 3,7 млрд руб., а окупаемость проекта не превысит десяти лет, подсчитал РБК. Данный срок соответствует среднерыночным показателям, говорит Казанский.

Дружеский проект

Впервые о проекте «Ростех-Сити» было объявлено в начале 2015 года. В пресс-службе мэрии Москвы тогда сообщили, что это будет «полноценный комплекс для работы и временного размещения сотрудников со всеми объектами инфраструктуры», предполагающий создание более 15 тыс. высокотехнологичных рабочих мест.

Участок площадью 65 га, отведенный под строительство «Ростех-Сити», принадлежит «Ви Холдингу» Виталия Мащицкого. «Ведомости» называли его другом детства генерального директора «Ростеха» Сергея Чemezова.

«Ростех» и РФПИ уже имеют опыт сотрудничества. В рамках ПМЭФ-2016 стороны подписали соглашение об основных условиях инвестирования в холдинг «Вертолеты России». По соглашению пакет в 25% акций планирует выкупить консорциум РФПИ и ближневосточных фондов. Стоимость сделки оценивалась в сумму до \$600 млн.

РФПИ также не новичок на рынке недвижимости. В 2016 году вместе с ближневосточными партнерами, среди которых Mubadala Development, фонд купил 200 тыс. кв. м в складских комплексах «РНК-Чехов-3» и «РНК — Северное Шереметьево». Сделка оценивалась в 7,2–8,2 млрд руб., писали «Ведомости».

Однако в офисные комплексы РФПИ до сих пор не инвестировал, хотя проявлял интерес к ряду объектов в этом сегменте. Среди них офисная башня комплекса «Метрополис» (около 28 тыс. кв. м), БЦ «Алкон» (100 тыс. кв. м) в Москве, а также ТЦ «Лето» в Санкт-Петербурге (116 тыс. кв. м). Ни одна из этих сделок не состоялась. ❑

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

KIVACH CLINIC
8 (800) 100-80-30
www.kivach.ru

Проведите пост правильно!
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ, НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА

АКТИВЫ Группа «Сафмар» сохранит бренд «Эльдорадо»

Гуцериевы берегут имя

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Группа «Сафмар» признала бренд «Эльдорадо» конкурентоспособным в долгосрочной перспективе и намерена его сохранить. Ранее новые акционеры анонсировали, что группа планирует объединить свои активы на рынке бытовой техники и электроники под брендом «М. Видео».

«В целом итоги года демонстрируют высокий уровень доверия рынка к бренду «Эльдорадо», его конкурентоспособность на долгосрочную перспективу вне зависимости от дальнейших планов развития группы в сегменте бытовой техники, электроники и товаров для дома», — передал РБК через представителя председатель совета директоров «Эльдорадо» Саид Гуцериев (также является одним из акционеров группы «Сафмар»), подчеркнув, что бренд «Эльдорадо» будет сохранен.

Гуцериев ссылается на «уверенный рост ключевых показателей» «Эльдорадо» в 2016 году, в первую очередь интернет-подразделения ретейлера.

Продажи «Эльдорадо» в 2016 году, согласно годовым результатам (есть в распоряжении РБК), увеличились на 11% и достигли 130 млрд руб., а в сопоставимых магазинах — на 13,9%. При этом наиболее динамичным каналом продаж оказался интернет-магазин, трафик которого вырос в 2016 году по сравнению с предыдущим годом на 24%, а продажи — на 37,7%, до 23 млрд руб. Таким образом, на онлайн-продажи пришлось 18,4% в структуре ретейлера.

В декабре 2016 года стало известно, что группа инвесторов,



Продажи «Эльдорадо» в 2016 году увеличились на 11% и достигли 130 млрд руб., при этом наиболее динамичным каналом продаж оказался интернет-магазин

связанная с группой «Сафмар», которая уже владела на тот момент сетью «Техносила», купила «Эльдорадо» и готова приобрести крупнейшую на рынке бытовой техники и электроники сеть магазинов «М. Видео». Последняя сделка должна была пройти одобрение ФАС. При этом в конце января основной владелец группы «Сафмар» Михаил Гуцериев заявил «Интерфаксу», что в случае закрытия сделки группа планирует объединить все свои активы на рынке электронного ретейла под брендом «М. Видео».

Опрошенные РБК аналитики подтверждают, что «Эльдорадо» — это сильный бренд с собственным позиционированием и ассортиментной политикой, поэтому не будет конкурировать с «М. Видео» и у новых владельцев нет необходимости уводить его с рынка. «В случае сохранения этих брендов логично сохранить дифференцированное позиционирование на рынке, наращивая доли в каждом из сегментов», — рассуждает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. — При этом объединение

закупок и усиление логистики может дать положительный эффект для консолидированного бизнеса этих компаний».

Бренд «Эльдорадо» имеет «собственную ценность», а вот в процессе объединения своих розничных активов «Сафмар» может отказаться от бренда «Техносила» «достаточно безболезненно», резюмирует гендиректор консалтинговой компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров.

По итогам 2015 года объем рынка бытовой техники и электроники составил 1,192 трлн руб.

(данные компании GfK), а совокупная доля трех ретейлеров, которые сейчас подконтрольны группе «Сафмар», составляли 27,5%. Исходя из прогноза GfK, по итогам 2016 года рынок мог вырасти до 1,3 трлн руб. С учетом обнародованных ретейлерами результатов и планов по темпам роста и выручке в текущем году (выручка «М. Видео» — 216,2 млрд руб.; «Техносила» ожидает годовую выручку на уровне 20 млрд руб.) их совокупная доля по итогам прошлого года могла составить 25–28%. ■

РАЗМЕЩЕНИЕ Акции стартапа выросли на 164% из-за похожего на Snapchat названия

Инвесторы перепутали

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

На фоне сообщений о выходе на IPO компании Snap Inc., владеющей сервисом Snapchat, акции малоизвестного стартапа с похожим названием взлетели на 164%.

Акции компании SNAP Interactive Inc. (тикер STVI), которая создает мобильные приложения для знакомств, выросли на 164% за четыре дня с того момента, как гораздо более известная компания с похожим названием Snap Inc., разработчик популярного сервиса моментальных сообщений Snapchat, объявила о том, что готовится к размещению своих акций на IPO, сообщает Bloomberg.

Аналитики издания пришли к заключению, что стремительный рост продаж акций стартапа может быть вызван тем, что инвесторы перепутали названия двух компаний.

На протяжении всего января акции SNAP Interactive торговались по цене около \$4 за штуку. 30 января Bloomberg сообщил, что Snap Inc., разработчик Snapchat, планирует разместить акции на Нью-Йоркской фондовой бирже. Несмотря на то что разработчик Snapchat закончил 2016 год с убытком, стоимость компании может достичь \$25–35 млрд, отмечали ранее аналитики издания.

Точная дата начала IPO не была определена, хотя источники издания CNBS отмеча-

ли, что произойти это может уже в марте. К 6 февраля акции стартапа SNAP Interactive стоили уже \$15 за акцию, после чего упали в цене до \$8,1, отмечает Bloomberg.

Это не первый случай в истории, когда на фоне сообщений о подготовке к размещению на IPO известных компаний инвесторы скупают акции других компаний с похожими названиями. Так, например, на фоне новостей о грядущем размещении на IPO акций Twitter трейдеры купили акции обанкротившегося ретейлера Tweeter Home Entertainment Group, который не имел никакого отношения к сервису микроблогов. Акции компании выросли тогда на 685%.

На протяжении всего января акции SNAP Interactive торговались по цене около \$4 за штуку. 30 января Bloomberg сообщил, что Snap Inc., разработчик Snapchat, планирует разместить акции на Нью-Йоркской фондовой бирже

В 2014 году Facebook объявил о своих планах купить компанию Oculus VR Inc., которая занимается разработкой шлемов виртуальной реальности, за \$2 млрд. На фоне этой новости акции компании Oculus VisionTech Inc., которая разрабатывает продукты для защиты авторских прав на видеоконтент и мультимедийные продукты, выросли на 155%.

Сервис Snapchat был создан в 2011 году студентами Стэнфордского университета Эваном Шпигелем, Фрэнком Брауном и Бобби Мерфи. Приложение позволяет обмениваться сообщениями, которые содержат фото, видео и текст, а после просмотра мгновенно удаляются с устройств пользователей. ■

МНЕНИЕ

Как Трамп ослабит контроль над Уолл-стрит

Сергей Костяев,
политолог, доцент
Финансового университета
при правительстве РФ



ФОТО: из личного архива

В отличие от многих других тем позиция Трампа по вопросу о дерегулировании финансового сектора целиком совпадает с позицией республиканцев.

С первых дней в Белом доме Дональд Трамп подписывает указ за указом, демонстрируя намерение выполнить все свои предвыборные обещания. Одни инициативы, прежде всего указ по иммиграции, сразу попадают в центр внимания общественности и даже блокируются судами, а другие — такие как ревизия финансовой реформы Обамы — не встречают такой реакции, так как кажется, что они не так непосредственно влияют на повседневную жизнь.

Вместе с партией

Однако тема дерегулирования финансового сектора интересна во многих отношениях. Прежде всего именно здесь Трамп точно попадает в вашингтонский «пазл», так как его позиция целиком совпадает с позицией истеблишмента Республиканской партии, контролирующей конгресс. Джеб Хенсарлинг, глава комитета палаты представителей по финансовым услугам, заявил, что решение Трампа символизирует «начало конца ошибки Додда — Фрэнка» — так по фамилиям глав финансовых комитетов палаты представителей и сената называют реформу 2010 года.

Замысел указа Трампа в том, чтобы сократить государственное вмешательство в дела банков и финансовых компаний, что, во-первых, существенно снизит издержки для их бизнеса, хотя бы за счет сокращения армии юристов, во-вторых, как следствие, позволит увеличить прибыль, поскольку нынешнее законодательство предъявляет жесткие требования к размеру капитала и правилам проведения финансовых операций.

Правда, в среднесрочной перспективе послабления для Уолл-стрит могут привести к очередному кризису, если финансисты вернуться к практике рискованных операций. Например, Лоуренс Саммерс, профессор Гарварда и министр финансов времен Билла Клинтона, считает, что следует снизить регуляторную нагрузку лишь на небольшие компании, деятельность же крупных игроков связана со слишком серьезными системными рисками. Комментируя жалобу Трампа на то, что некоторые его друзья не могут взять кредит в банках, Саммерс заметил, что это как раз хорошо свидетельствует о состоянии их бизнеса и то, что им вообще не нужно давать кредиты.

Противники дерегулирования опасаются, что ослабление контроля приведет к дореформенной ситуации, когда из-за действий финансовых гигантов возникли гигантские пузыри на рынках капитала, схлопывание которых и привело к кризису 2008 года, когда государ-

ству пришлось потратить сотни миллиардов долларов для стабилизации банковской системы.

Моральные риски

В указе Трампа обещано проведение тщательного анализа влияния регуляторных норм на экономический рост с учетом системных рисков и проблем функционирования рыночной экономики, таких как «моральный риск» (moral hazard) — ситуация, в которой предприниматель легко принимает рискованные решения, поскольку отвечать за их последствия будут другие, а также «асимметричность информации» — когда участники сделки имеют неравный доступ к информации и/или обладают информацией разного качества.

Также дается поручение еще не утвержденному сенатом министру финансов США (Трамп предложил на эту должность Стивена Мнучина из Goldman Sachs) и Совету по надзору за финансовой стабильностью в течение 120 дней провести анализ действующих нормативных актов на предмет их соответствия основным принципам финансовой политики новой администрации.

Еще одной инициативой в этой сфере стал меморандум Трампа о судьбе «фидуциарного правила». Ожидается, что действие правила будет приостановлено с 10 апреля 2017 года.

Между тем «фидуциарное правило» также было введено на ос-

нове опыта финансового кризиса 2008 года. Тогда многие инвестиционные консультанты предлагали своим клиентам купить низкокачественные ценные бумаги, от которых сами избавлялись. Финансовые корпорации давно добивались отмены этой нормы и даже подавали судебные иски.

Многие уже отметили, что Трамп взял на работу шесть бывших сотрудников Goldman Sachs — не только будущего министра финансов, но и Гэри Кона, возглавившего Национальный экономический совет. Этот феномен называется «вращающаяся дверь» — люди переходят с государственной службы в бизнес и обратно, создавая потенциальный «конфликт интересов». Ведь, находясь на госслужбе, они могут отстаивать интересы бывшего работодателя или принимать государственные решения, ориентируясь на возможность «хлебной» должности в конкретной компании.

Не поверили в удачу

Уолл-стрит — одна из влиятельнейших сил в Вашингтоне. В прошлом году она занимала третье место по расходам на лоббизм (\$490 млн), пропустив вперед лишь сектор здравоохранения с \$509 млн, свидетельствует Центр за ответственную политику.

Любопытно отметить, что на президентских выборах финансовый сектор предпочитал Хиллари Клинтон, ей было пожертвовано \$84 млн, тогда как Трамп получил

лишь один миллион. Вероятно, капитаны Уолл-стрит, как и большинство политологов и социологов, просто не верили в возможность его избрания.

Впрочем, в финансовом мире нет единства по поводу судьбы реформы Додда — Фрэнка. Крупные фирмы, потратившие немалые средства на адаптацию к новым нормам, предпочитают их существование, тогда как мелкие банки и кредитные союзы выступают за их полную отмену. Они просто не обладают необходимыми ресурсами для полного соблюдения всех норм.

Поэтому не факт, что спустя 120 дней, отмеченных в указе Трампа, сразу появятся конкретные рекомендации министра финансов по дерегулированию экономики. Впрочем, политических препятствий на пути реформы нет. Стив Мнучин еще не утвержден сенатом, поскольку демократы используют все возможности для замедления процесса, однако заблокировать эту кандидатуру им не удастся. Частичная отмена финансовой реформы Обамы потребует внесения изменений в закон, указами ее провести нельзя. Казалось бы, демократы могут воспользоваться флибустерством, но, судя по всему, республиканцы намерены идти по пути подавления сопротивления.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Логистика. Инвестиции в эффективность

21 февраля,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Александр Лукин
Департамент г. Москвы
по конкурентной
политике



Василий Демин
МАДИ



Галина Бубнова
ТПП РФ



Павел Олосов
Юлмарт



Максим Атнашев
Ferrero*



Анна Букринская
DEGA Development*

* Зе Сеинт Риджис Москоу Никольская; Ферреро; Дега девелопмент; 2017 год. Реклама. 18+

Почему российский бизнес не любит фрилансеров

Без определенного места работы



Работа на фрилансе набирает популярность во всем мире, отмечают в компании Accenture: все больше сотрудников предпочитают жестко выстраивать баланс между графиком работы и свободным временем, нередко они учитывают даже время года, на которое приходится реализация проекта

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Согласно исследованию Accenture по всему миру фрилансеры вытесняют штатных сотрудников, но в России по-прежнему предпочитают последних. Что же мешает отечественному работодателю присоединиться к магистральному тренду?

Мир стремительно движется к модели Workforce Marketplace, то есть фрилансеры, которые продают свои услуги на онлайн-биржах, постепенно вытесняют штатных сотрудников. К такому выводу пришла консалтинговая компания Accenture в своем ежегодном отчете Accenture Technology Vision 2017, опросив компании из 45 стран мира из 16 отраслей.

Россия включена в этот отчет впервые, и судя по всему, к тренду российские компании не очень готовы. Всего 12,4% от общего числа задействованных в опрошенных компаниях специалистов —

фрилансеры. Это самый низкий показатель среди 45 стран-участниц. Для сравнения, у лидирующей по этому показателю Саудовской Аравии 29,5% работающих — фрилансеры.

Полностью отвергают возможность использования фрилансеров сейчас в 28,3% опрошенных российских компаниях, а средний показатель по всем странам составил 13,8%. Более того, готовность к изменениям в российском бизнесе низка: в ближайшие три года готовы нанять фрилансеров только 42,5% опрошенных, а, например, в Норвегии таких 64,6%.

Почему российские работодатели не доверяют фрилансерам и онлайн-биржам специалистов?

Фрилансер есть, результата нет

Первый опыт работы с фрилансерами для основателя и главы производителя сенсорных киосков «Зоргтех» Максима Пулова оказался крайне неудачным.

Несколько лет назад он работал над крупным IT-контрактом Министерства культуры РФ. На одном из этапов потребовался разработчик программного обеспечения, и Пулов решил привлечь фрилан-

перстал выходить на связь. «Исходные коды были у него, работу мы сдать не могли», — до сих пор с дрожью вспоминает эту ситуацию Пулов. Он нашел адрес злополучного сотрудника и поехал к нему

Обжегшись на первых опытах, бизнесмены обычно не отказываются от фрилансеров совсем, а выстраивают более эффективные схемы взаимодействия с удаленными сотрудниками

сера. Он выбрал, как ему казалось, достойного специалиста — это был экс-сотрудник Microsoft с хорошими рекомендациями. Все шло прекрасно, но за три дня до сдачи проекта фрилансер неожиданно

домой среди ночи. На месте выяснилось, что после ухода из Microsoft разработчик взял сразу несколько проектов, но не справился — работал без сна на протяжении недели, пока не случился нервный срыв. Ко-

е-как проект довели до ума, но с тех пор серьезную работу фрилансерам Пулов больше не поручает.

Необязательность фрилансеров — проблема, типичная для России. В 2016 году IT-оператор компании Inoventica была вынуждена остановить создание рекламных роликов о своих продуктах. Причина — срыв работ фрилансером. В его задачи входило создание сюжета, подготовка сценария и съемка ролика. «В итоге все сроки были сорваны, сценарий мы придумали сами, — говорит представитель компании Екатерина Хробостова. — Критичные для бизнеса проекты мы на фриланс не отдаем».

Совладелец пивного ресторана «0,33» Александр Ендовин впервые нанял фрилансера для продвижения заведения в социальной сети «ВКонтакте» — он хотел увеличить число подписчиков группы с 200 до 2 тыс. человек. «Но вместо создания собственного контента фрилансер просто копировал мои записи из сети Facebook и размещал их во «ВКонтакте». Через не-

которое время мы расстались, страшно недовольные друг другом, группа так и не выросла», — вспоминает Ендовин.

Сорванные дедлайны, «уход в астрал» и откровенная халтура — типичные претензии предпринимателей к сторонним сотрудникам. Не спасают ни сильные резюме, ни рекомендации предыдущих заказчиков, ни постоянный контроль — привлеченные сотрудники работают спустя рукава или вообще пропадают. Что с этим делать?

Когда фрилансеры полезны

Судя по результатам исследования Accenture, 26,4% российских компаний рассматривает фрилансеров лишь как временный ресурс, позволяющий удовлетворять краткосрочные потребности.

По мнению Николая Гославского, генерального директора компании «Инициум» (производитель интерактивных киосков и разработчик софта для их производства), фрилансеру можно доверить только выполнение стандартных и желательных не самых срочных задач — дизайн сайта с несложной архитектурой, видеосъемку или технический монтаж. К такому выводу он пришел после опыта неудачного сотрудничества с фрилансерами.

Несколько лет назад в «Инициум» решили привлечь сторонних 3D-модделлеров. Требовалось разработать дизайн сенсорного терминала с учетом ряда условий (например, типа материала). Но результат разочаровал компанию: ни один внешний специалист не смог предложить приемлемого варианта. «Человек со стороны никогда не сделает лучше, чем специалист из команды, знающий все тонкости и особенности проекта», — убежден Гославский. — Понимание специфики сложных IT-продуктов у новых сотрудников приходит не сразу, а только в процессе ежедневной работы».

С ним согласен Сергей Козлов, генеральный директор компании «Мегаплан» (разработчик CRM-системы): «Модель Workforce Marketplace работает хорошо лишь тогда, когда речь идет о найме персонала с невысокой квалификацией, выполняющего стандартизированные задачи. Хорошие IT-разработчики — это высокооплачиваемый и высококвалифицированный персонал, который надо еще поискать на рынке. Таких сотрудников мало, и они на вес золота».

Основная причина использования фрилансеров — экономия, об этом говорят представители 35,8% российских компаний согласно исследованию Accenture. «Эта модель работает, когда нанимать в штат специалистов с узкой профильной квалификацией слишком затратно. А на привлечении их в качестве фрилансеров мы экономим 50–70%», — подсчитал основатель проектов KiriVIP, CarPrice и CarFix Оскар Хартманн.

Большинство фрилансеров — ИП на «упрощенке», они платят 6% с оборота, а не подоходный налог 13%, как штатные сотрудники. За них не нужно делать отчисления в социальные фонды. «Приятный бонус — минимизация расходов

на оборудование и аренду. Оценить экономию можно в несколько десятков тысяч рублей в месяц на одного сотрудника», — говорит основатель маркетинговой компании Checkboxes.ru Александр Кроль.

А главное, снижается «риск недогрузки» — если брать людей в штат, то зарплату им надо платить независимо от того, есть ли для них в данный момент работа или нет, а специалистам со стороны, как правило, платят за конкретный результат. «С фрилансерами этот риск гораздо меньше: люди собрались, сделали проект и разошлись», — подчеркивает Елена Кушелевич, управляющий директор российского Accenture Strategy — подразделения Accenture, отвечающего за построение стратегий клиентов.

При этом растет не только спрос на фриланс, но и его предложение — и это еще один мировой тренд, считают в Accenture. «Многие сотрудники сегодня склонны жестко выстраивать баланс между личной жизнью, свободным временем и графиком работы. Выбирая работу, молодые люди часто учитывают даже время года, на которое приходится реализация проекта», — говорит Кушелевич. — Специалисты в режиме фриланса нередко работают лучше, чем в штате крупной компании: у них больше энергии и желания достичь успеха в проекте, ведь они его сами выбрали и сами управляют своим временем».

Эмоции под контролем

«Фрилансеры совсем не «волшебная пилюля», их использование требует от нас самих развитых навыков. Очень важную роль играет качество найма, проработки функционала, четкого понимания роли сотрудника», — считает Александр

Кроль. Обжегшись на первых опытах, бизнесмены обычно не отказываются от фрилансеров совсем, а выстраивают более эффективные схемы взаимодействия с удаленными сотрудниками.

Например, Максим Пулов из компании «Зорттех» с самого начала детально обсуждает с фрилансерами каждый аспект проекта и старается оказаться с будущим сотрудником «на одной волне». Обязательно оговаривается и схема оплаты — фрилансер сам называет сроки выполнения работы, согласовывает их с Пуловым, а оплата рассчитывается из стоимости од-

фрилансеры не могут быстро пообщаться с коллегами, поэтому теряют очень много информации. А переписка с ними в Skype или других мессенджерах иногда приводит к недопониманию. Со своими фрилансерами необходимо как можно чаще лично разговаривать».

Появляются даже специальные IT-решения для контроля над удаленными сотрудниками. Например, основатель сервиса заказа перевозок Fasten (работает не только в России, но и в США) Евгений Львов разработал систему онлайн-контроля эмоционального состояния фрилансеров, работа-

ющие стремительно развиваются сейчас на рынках такси, перевозок, курьерской доставки, — основные драйверы развития рынка фрилансеров. Такие компании построены на самозанятых сотрудниках, не оформленных в штат. Но именно таким компаниям очень важно понимать своего клиента. «Скорость, с которой бизнес должен реагировать на изменения, должна быть намного выше, чем раньше», — говорит Кушелевич.

«Умные» биржи

Повышать эффективность фрилансеров будут «умные» онлайн-биржи трудовых ресурсов, прогнозируют в Accenture.

Уже сегодня для таких бирж разрабатываются сложные математические модели, призванные осуществлять подбор фрилансеров под определенные проекты по максимальному количеству важных для работодателя параметров. «Ближайшее будущее онлайн-бирж — это полностью автоматизированный инструмент с применением искусственного интеллекта», — говорит Елена Кушелевич. — Чем чаще наниматель пользуется ее услугами, тем быстрее и качественнее она будет отбирать кандидатов, предлагая именно тех людей, которые нужны, и загружая о них огромный объем подтвержденной информации. Все это будет происходить автоматически, главное — сформировать запрос».

Самая популярная в мире онлайн-биржа сейчас — это Upwork, на ней зарегистрированы сотни тысяч специалистов всех возможных профилей и квалификаций. Есть и другие — Freelancer, Gigster, Zhubajie. Они уже довольно сильно автоматизированы в отличие от российских аналоговых проектов — интернет-работодателей Workle, YouDo, «Фриланс.ру». Судя по отзывам заказчиков, как правило, подработку на отечественных ресурсах ищут низкоквалифицированные специалисты, а сотрудники-звезды пользуются «сарафанным радио».

Возможно, именно поэтому российский бизнес демонстрирует низкую готовность к использованию онлайн-бирж для привлечения независимых сотрудников: 28,3% отечественных работодателей вообще не используют онлайн-биржи (при средней цифре по другим странам в 13%), подсчитали в Accenture. Это самый высокий показатель среди опрошенных стран. В качестве поставщика рабочей силы для крупных проектов такие биржи рассматривают 17,9% российских компаний. В этом смысле страна существенно отстает от лидеров — Австрии (38,8%), Швейцарии (30,5%), Великобритании (22,5%). По мере роста автоматизации бирж спрос на поиск и наем фрилансеров через них будет неминуемо расти, уверена Елена Кушелевич.

По расчетам Accenture, качественный переход мирового бизнеса на модель Workforce Marketplace произойдет уже в ближайшие годы. Если сейчас в США в общем объеме работающих специалистов фрилансеров 15,5%, то к 2020 году их число может превысить 40%. Прогнозов по России консультанты пока не дают. ■

Основная причина использования фрилансеров — экономия, об этом говорят представители 35,8% российских компаний согласно исследованию Accenture

ного человеко-часа. По сути, фрилансер сам назначает себе гонорар и дедлайн, и это работает лучше, чем их назначение заказчиком. «Сотрудничество с фрилансерами отнимает очень много эмоций, но оно не только экономически выгодно, но и зачастую очень эффективно», — убежден Пулов. — Если выстроить работу правильно, провалов не будет».

Денис Шохалевиц из агентства продвижения мобильных приложений Qmobi часто нанимает фрилансеров в качестве разработчиков, дизайнеров, медиабайеров. Основные проблемы происходят в случае плохо выстроенных коммуникаций, подтверждает он: «Обычно

ющих операторами call-центра. «Система анализирует темп и тембр голоса, выражение лица, лексику и в онлайн-режиме отправляет отчет супервайзеру смены. Видит их и сам оператор: если показатели хуже требуемых, сотрудник обязан их скорректировать», — рассказывает Львов. Люди далеко не всегда адекватно оценивают свое эмоциональное состояние, начинают грубить, например, сами того не замечая, а эта IT-система помогает контролировать эмоции.

В целом «уберизация» экономики — отличная стимуляция для практики найма внештатных сотрудников, считают в Accenture. Онлайн-сервисы вроде Fasten, ко-

Фрилансеры и структура сотрудников компаний в мире

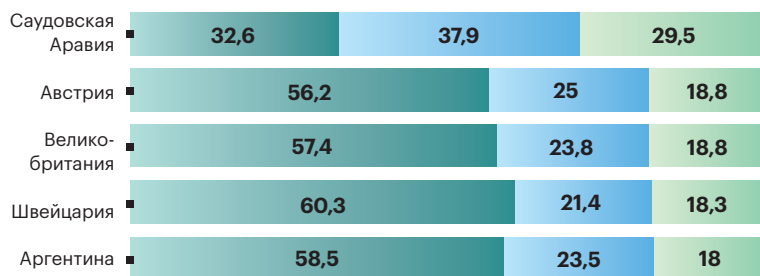
В опросе участвовали компании из 45 стран

■ Штатные специалисты ■ Сотрудники других компаний, выполняющие задачи на аутсорсе ■ Фрилансеры

Страны с наибольшей долей штатного персонала в компаниях, %



Страны с наибольшей долей фрилансеров в компаниях, %



Источник: Accenture

Топ-5 стран, благоприятных для фриланса

% компаний, готовых к найму фрилансеров в ближайшие три года





Тематические приложения к газете RBK

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира



Реклама 18+