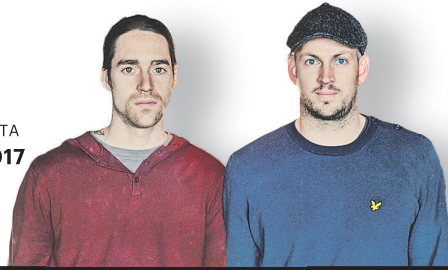


РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
24 апреля 2017
Понедельник
№ 72 (2569)



**Мартин Дики,
Джеймс Уотт,**
основатели BrewDog

Как два хулигана создали компанию на \$1 млрд

МАРКЕТИНГ, С. 14 →

ФОТО: BrewDog

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 21.04.2017

1084,17 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 21.04.2017, 20.00 мск

\$51,73 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 14.04.2017

\$398,4 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
22.04.2017

\$1= ↓
₽56,23

€1= ↓
₽60,32

РЕФОРМА Изменение налогового учета банков в Москве затруднило платежи по зарубежным контрактам

Переезд нарушил связи

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

Затяжная налоговой службой реформа учета московских банков неожиданно привела к глобальным последствиям. Иностранцы контрагенты банков столкнулись с трудностями при установлении межбанковских отношений, что обернулось рисками задержки платежей по внешне-торговым контрактам.

Проблема взаимодействия российских банков и их иностранных банков-контрагентов затронута в переписке Ассоциации региональных банков «Россия» (АСРОС) и юридического департамента Банка России, на днях опубликованной на АСРОС.

Как указано в переписке, по требованиям Минфина иностранные банки должны стоять на учете в налоговом органе по месту постановки на учет их российского банка-контрагента (того, в котором у инобанков открываются счета). Эта норма была введена приказом Минфина (№117н) еще в 2010 году и особых проблем до последнего времени не вызывала.

Трудности, как следует из переписки, начались в этом году из-за затяжной налоговой службой реформы учета московских банков. «С 01 января 2017 года банки Москвы переведены из налоговой инспекции №50 (специализировавшейся на финансовых организациях, упразднена. — РБК) в разные налоговые инспекции Москвы (по месту их физического нахождения. — РБК), что обязывает иностранные банки при установлении корреспондентских отношений (открытие одним банком счетов в другом. — РБК) неоднократно вставать на учет в налоговых инспекциях г. Москвы, — приводит в переписке описание проблемы. — Это тормозит процесс открытия корреспондентских счетов и ведет к дополнительным расходам для банков-нерезидентов (зарегистрированных за рубе-



В Москве зарегистрировано больше половины всех российских банков: 308 из 607. Именно их, а значит, и их иностранные банки-контрагенты затронула реформа учета банков, затяжная налоговой службой.

На фото: глава ФНС Михаил Мишустин

жом, речь не идет о зарегистрированных в России «дочках» инобанков. — РБК».

По словам опрошенных РБК банкиров, ситуация осложняется тем, что до сих пор остается неясным, вставать на учет в инспекции по месту учета российского банка-контрагента банку-нерезиденту нужно только при открытии новых счетов в московских банках (например, в банке, с которым ранее не было корротношений, либо при открытии счетов в новой валюте у существующих российских

банков-партнеров) или же перерегистрация у налоговиков в целом необходима для продолжения уже существующих отношений с российскими банками.

Второй вариант — худший. Он означает, что если у банка-нерезидента были открыты счета в десяти московских банках, которые теперь зарегистрированы в десяти разных московских инспекциях вместо одной, как раньше, то иностранной кредитной организации надо подготовить десять комплектов документов для постановки

на учет в десяти разных столичных инспекциях, указывают банкиры.

«В такой ситуации каждый банк действует на свой страх и риск, — говорит банкир из банка топ-100, попросивший об анонимности. — Кто-то временно прекращает корреспондентские отношения до момента перепостановки инобанка на учет в нужной инспекции, кто-то продолжает проводить платежи без перерегистрации, считая, что проблема касается только открытия новых счетов».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →

ФОРУМ

«Старая скрипучая машина с низкой скоростью»

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

В Красноярске прошел экономический форум — в этом году там искали рецепты для роста экономики. За поисками наблюдал корреспондент РБК.

Главной темой Красноярского экономического форума (20–24 апреля), который в этом году проходил в 14-й раз, стал поиск решений для экономического роста. Программы реформ в России сейчас готовят несколько организаций, основные документы разрабатывают Минэкономразвития и Центр стратегических разработок (ЦСР). Вокруг их конкуренции и строилась пленарная сессия форума.

«Похвастаться нечем»

«Систему государственного управления я бы оценил сегодня как старую скрипучую машину с низкой скоростью, которая не имеет высокой мощности, на которой мы, наверное, заезжаем не туда и каждый раз корректируем свое движение. Но результат небольшой», — заявил председатель совета ЦСР Алексей Кудрин. Лишь 38% чиновников занимаются своими прямыми обязанностями, а остальные работают в авральном режиме и выполняют «хаотичные» поручения, рассказывал Кудрин. Это одна из причин низкого роста экономики — в последние десять лет он составляет в среднем 1,5%, хотя в начале 2000-х был 7%. «Последние десять лет мы переходим от кризиса к кризису с небольшими передышками, нам похвастаться нечем», — посетовал экс-министр финансов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0732
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Какие варианты подъема экономики были предложены на форуме в Красноярске

«Старая скрипучая машина с низкой скоростью»

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Новые управленческие подходы пытается выстраивать Министерство экономического развития, сообщил его глава Максим Орешкин. Для этого в ведомстве создали департамент по управлению изменениями, который поможет ввести «горизонтальные принципы управления». Кроме того, как заявил Орешкин журналистам, в первом квартале этого года ВВП вырос на 0,4% по сравнению с тем же периодом 2016-го. Это оценка с поправкой на високосный год, сделанная на основе месячных оценок Росстата, пояснил Орешкин. Таким образом, если Росстат подтвердит оценку Минэкономразвития, экономика в России вырастет второй квартал подряд. В четвертом квартале 2016 года ВВП увеличился на 0,3%. Этому предшествовали два года, в течение которых отечественная экономика сокращалась.

Позже на «скрип машины» ответили в Кремле. «Госмашина большая, но и страна у нас большая. Конечно, государственная машина управления большая, такая обширная страна и большая экономика резких движений по законам физики совершать не могут», — сказал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов счел, что государство «все-таки не скрипучая телега <...> все-таки это автомобиль экономического класса».

У России вообще много структурных проблем, сказал Кудрин, заострив внимание на экспансии государства в экономике. Сейчас в энергетике госкомпания приносит 70% выручки, в финансах — 46%, через шесть-семь лет их доля должна снизиться до 15–20%. Ответственность за низкие темпы



Ответственность за низкие темпы роста, говорит Алексей Кудрин, во многом несет именно госсектор с его «очень вялой политикой»

роста во многом несет именно госсектор с его «очень вялой политикой», а чтобы исправить эту проблему, нужно стимулировать российские компании выходить на международные рынки, полагает Кудрин. Если Россия не удвоит свой несырьевой экспорт за

шесть лет, то темпов роста выше 2% у нее не будет.

«Не понимаю стратегии»

ЦСР готовит свою стратегию реформ на срок до 2024 года, Минэкономразвития свой план — с рас-

четом до 2025 года. И ту и другую программу должны представить уже в следующем месяце. Орешкин на вопрос, есть ли конкуренция между программами, ответил, что она существует, но это «позитивная» конкуренция. Впрочем, задачи ЦСР более масштабны, дал понять Кудрин: его центр работает не только над экономикой, но и над геополитикой, судебной системой, системой правоохранительных органов. В тюрьмах и СИЗО сидят более 600 тыс. человек, еще 200 тыс. их охраняют, и если учитывать семь последних, то получается, что более миллиона человека заняты лишь в сфере охраны, приводил пример Кудрин. При нынешних демографических вызовах нужно пересмотреть наказание за мелкие преступления и снизить его — зачастую заключение на два-три года является избыточной карой, рассуждал глава ЦСР.

Но разработка стратегий — это еще не все. Это далеко не первые программы, вспоминал декан экономического факультета МГУ Александр Аузан, и прошлые почти не выполнялись. Нужно учитывать существование групп, не заинтересованных в реформах, и продумать компенсации для них. Абызов и вовсе признался: «Я действительно не понял, в чем повестка России на период до 2025 года». Он попросил назвать три основные меры для ускорения темпов роста. Кудрин парировал, что в три шага программу не уместить, после чего напомнил главе проекта «открытого правительства», что правительство открытым так и не стало. Абызов за все время работы сделал всего 5% того, что нужно было сделать, размышлял Кудрин. Но дело не в министре, успокоил он Абызова, просто ведомства не хотят де-

Максим Орешкин объяснил идею о новой налоговой льготе

Новая льгота по налогу на прибыль, за введение которой выступил премьер-министр Дмитрий Медведев, должна способствовать «структурным изменениям в налогообложении», заявил глава Минэкономразвития Максим Орешкин. «Главная задача — структурные изменения налогообложения и улучшение денежного потока для компаний, которые инвестируют. Сдвиг налоговой нагрузки в сторону более поздних периодов будет стимули-

ровать большую инвестиционную активность и позволять достигать более высокого экономического роста», — сказал Орешкин, отвечая на вопрос РБК в ходе Красноярского экономического форума. Министр не раскрыл конкретные детали предложения, отметив лишь, что они будут «прорабатываться и обсуждаться». О новой налоговой льготе Медведев рассказал в ходе своего отчета перед Госдумой 19 апреля. Речь идет о сокращении налога

на прибыль с нынешних 20 до 5%, если компания инвестирует в модернизацию производства и высокотехнологичное оборудование. «Еще одно замечание: можно было бы подумать о том, чтобы часть этой льготы была обязательной за счет федеральной части налога на прибыль. Это коснулось бы сельского хозяйства и обрабатывающей промышленности. Но это пока только предложение», — подчеркнул глава правительства.

В прошлом году бюджет получил от налога на прибыль 2,8 трлн руб., сказал журналистам замминистра финансов Илья Трунин. «У нас есть механизм, он называется региональные инвестиционные проекты, который позволяет снижать ставку до 10% налога на прибыль до тех пор, пока экономика на разнице между 20% и 10% не покроет инвестиции», — отметил Трунин, пояснив, что схема по инвестльготе, по сути, «уже есть», ее «надо докрутить».

Орешкин ранее говорил, что рост инвестиций является базовой идеей плана правительства по ускорению темпов роста экономики до 2025 года. При этом глава совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин отмечал, что инвестиции могут стать драйвером роста ВВП только в ближайших нескольких лет, а затем на первый план должно выйти повышение производительности.



Министр экономического развития Максим Орешкин

лять свою деятельность прозрачной, яркий пример тому — криминальная статистика.

Предсказать непредсказуемое

На фоне разговора о снижении роли государства в экономике эта роль только растет, нагрузка на бизнес увеличивается при рассуждениях о ее сокращении, и свидетельствует это об одном — центр формирования экономической политики находится не в профильных ведомствах. Такой вывод на сессии, посвященной предсказуемости условий для бизнеса, сделал президент Ассоциации негосударственных пенсионных фондов Сергей Беляков. Мини-

стерства, по его мнению, говорят правильные вещи, но параллельно принимаются неверные решения. «Выбор между темпами экономического роста и устойчивостью экономического роста будет сделан в пользу темпов», — с сожалением сказал Беляков.

Люди хотят инвестировать, но в России сложился «некомфорт» с пониманием стратегии страны и общества, говорил старший партнер McKinsey Ермолай Солженицын. Наиболее высокий риск в плане непредсказуемости — законодательные инициативы, которые с бизнесом либо не обсуждаются, либо принимаются не в том варианте, который устраивает компании, уточнила позже заместитель генерального директора IBS Татьяна Попова. Особенно это справедливо для цифровой экономики (закон о персональных данных, о новостных агрегаторах, об агрегаторах такси, торговых площадках), для представителей которой становится более привлекательна юрисдикция других стран.

Есть три важных элемента для экономики — прозрачность, понятность и предсказуемость, абстрактно рассуждал в ответ Орешкин. «Можно сделать прозрачное регулирование, но оно будет настолько сложным, что не будет понятным, и толку от этого не будет. Можно сделать какие-то простые

вещи, но если полностью их закрыть, никто не будет понимать, как они работают», — отметил он.

Что не так с регионами

Оценку эффективности региональных властей нужно пересматривать, рассуждал замминистра экономического развития Александр Цыбульский на сессии о новой региональной политике. Оценивать их нужно не по освоению средств, а по специальным показателям эффективности. В нынешней же ситуации власти субъектов превращаются в кассира из-за многочисленных инструкций из федерального центра.

Размер субсидий нужно укрупнять, описывал региональный опыт врио губернатора Пермского края Максим Решетников, до февраля возглавлявший департамент экономической политики и развития Москвы. Сейчас размер некоторых субсидий может составлять 7 млн руб., описывал он, но затраты на их получение и подготовку отчетности по ним будут превышать эту сумму. Проблемы и в самой технологии получения субсидий, жаловался Решетников, это «трудоемкая и громоздкая конструкция». «Пришло время пересмотреть бюджетную политику и предоставить регионам больше полномочий. Это инструмент, которого не хватает для того, чтобы

на местах эффективно вести региональную политику. Сегодня мы настолько зарегулированы правилами и порядками, что вынуждены обещать и исполнять обязательства, которые сильно бьют по бюджетному карману», — заявил Максим Решетников.

ские технологии, которые позволяют [их] реализовывать», сказал он. Два основных акцента работы форума — прозрачность действий государства и технологии внедрения изменений, лаконично резюмировал Максим Орешкин. Впрочем, никаких более-

Всего на форуме собрали 70–80 «идей», сообщил по его итогам вице-премьер Аркадий Дворкович. Из этих элементов «нужно собрать гармоничный план, который будет достигать поставленных целей и иметь управленческие технологии, которые позволяют [их] реализовывать», сказал он

Нельзя просто «взять и вставить»

Всего на форуме собрали 70–80 «идей», сообщил по его итогам вице-премьер Аркадий Дворкович. Из этих элементов «нужно собрать гармоничный план, который будет достигать поставленных целей и иметь управленче-

нее конкретные идеи, в частности в налоговой сфере, чиновники не назвали. Как отметил Орешкин, предварительная версия плана уже готова и власти лишь искали «дополнительные» идеи. Правительство не может просто «взять и вставить» поступившие предложения, они будут вноситься по регламенту, добавил Дворкович. ▀

www.volkswagen-commercial.ru

Новый Volkswagen Amarok. Воплощение силы

Он — воплощение силы. По его венам бежит мощь чистокровного дизеля. Под его капотом бьется неутомимое трехлитровое сердце. С 8-ступенчатой автоматической коробкой передач и системой постоянного полного привода 4MOTION он может себе позволить быть быстрее и маневреннее. Электронные ассистенты придадут ему уверенности в любой ситуации. И он настолько умный, что легко сможет пользоваться вашим смартфоном. Он — премиальный Volkswagen Amarok с новым двигателем V6*.

*V6. Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441. Реклама

ВЫБОРЫ ВО ФРАНЦИИ По предварительным данным, во второй тур прошли Эммануэль Макрон и Марин Ле Пен

Центрист против националиста

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Во Франции прошел первый тур президентских выборов. По данным экзитполов, во второй тур выходят центрист Макрон и националист Ле Пен. Отношение к России и Европе у них разное, объединяет их противостояние нынешней политической системе.

В воскресенье, 23 апреля, во Франции состоялся первый тур президентских выборов. Все избирательные участки были закрыты к 21:00 по московскому времени, после чего начали публиковаться данные экзитполов. Первыми данные экзитполов обнародовало бюро Elabe. Согласно исследованию, во второй тур выборов проходят центрист Эммануэль Макрон с 23,7% голосов и праворадикал Марин Ле Пен с 22% поддержки. Два других фаворита — Франсуа Фийон и Жан-Люк Меланшон — получили по 19,5% голосов каждый. Экзитпол социологической службы Ipsos также обещает прохождение во второй тур Макрона (23,7%) и Ле Пен (21,7%).

По данным МВД Франции на 17:00 явка на выборы составляла 69,4%. Для сравнения, на выборах 2012 года к этому часу она достигла 70,6%.

Четверо смелых

Результаты экзитполов совпадают с последними предвыборными прогнозами, обнародованными 21 апреля. Согласно данным, полученным тремя ведущими социологическими компаниями страны (Elabe, Harris и Ifop), в первом туре наибольшее число голосов (24–25%) должен был набрать Макрон, во втором туре он должен победить на выборах, получив поддержку от 61 до 67% голосов избирателей. Вторым по популярности политиком была Ле Пен, которая может претендовать на 21–23% голосов в первом туре, но определенно проиграет во втором, вне зависимости от того, кто станет ее оппонентом 7 мая. Однако итоговые данные может скорректировать высокое число неопределившихся избирателей. Проведенные опросы по-



ФОТО: Christophe Ena/AP

Эммануэль Макрон (на фото в центре) из всех кандидатов является наиболее убежденным сторонником европейского пути развития Франции. Во втором туре президентских выборов, по данным первых экзитполов, с ним поборется лидер «Национального фронта» Марин Ле Пен, которая призывает к выходу страны из ЕС и НАТО

казали, что не определились с выбором от 27 до 29% французов. На настроение избирателей 23 апреля мог повлиять теракт в центре Парижа, который произошел 20 апреля. Террористы расстреляли патрульную машину на Елисейских Полях, один из нападавших был убит на месте ответным огнем, другой перебрался в Бельгию и следующим утром сдался местным властям. Ответственность за атаку взяла на себя запрещенная в России группировка ИГ.

Фийон и Ле Пен как кандидаты от правых партий незамедлительно призвали усилить меры по

борьбе с терроризмом. Ле Пен потребовала и депортации иностранцев, которые уже находятся под наблюдением спецслужб. Макрон же призвал сограждан не поддаваться страху, обвинив своих оппонентов на правом фланге в использовании теракта для получения политических очков. Нападение на полицейских может оказать влияние на мнение избирателей, но не способно радикально изменить текущую расстановку сил, уверен ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Сергей Федоров. Националист Ле Пен может претендовать на большинство голосов в первом туре, но затем уступит сопернику во втором из-за высокого (порядка 60%) антирейтинга, пояснил он РБК.

Борьба с системой

Кроме социалиста Амона, всех основных кандидатов на пост президента Франции можно так или иначе назвать популистами, подчеркивает аналитик Ноттингемского университета Пол Смит. Если Ле Пен и Меланшон являются, по его словам, яркими представителями правого и левого популизма соответственно, то Макрона и Фийона формально причислить к популистам трудно, хотя оба они также

В своей программе Макрон комбинирует левые и правые идеи: гибкая пенсионная и зарплатная системы, при этом поддержка предпринимательства и усиление кадрового состава полиции

выступают как «внесистемные» кандидаты, противники текущего положения дел в стране.

«Я видел изнутри пустоту нашей политической системы, и я ее отвергаю», — заявил в ходе предвыборной кампании центрист Макрон, призывая к «демократической революции». Как и новый американский президент Дональд Трамп, он никогда не занимал выборной должности. Последний его пост — министр экономики Франции. До этого Макрон работал в различных экономических ведомствах, а также был инвестиционным банкиром в банке Rothschild.

В своей программе Макрон комбинирует левые и правые идеи: гибкая пенсионная и зарплатная системы, при этом поддержка предпринимательства и усиление кадрового состава полиции. По словам Смита, главная проблема Макрона — размытость идей и отсутствие внятной позиции по конкретным вопросам. Со слов Сми-

та, один из сторонников Макрона заявил после очередного митинга, что понял лишь около 30% речи кандидата.

Макрон из всех кандидатов является наиболее убежденным сторонником европейского пути развития Франции. Лидер «Национального фронта» Ле Пен, напротив, призывает к выходу страны из ЕС и НАТО, а консерватор Фийон — к пересмотру отношений с Евро-союзом.

В экономике Ле Пен выступает за ведение протекционистской политики для предоставления наибольшего благоприятствования французским производителям. По мнению Ле Пен, необходимо ввести трехпроцентный налог на импорт, средства от которого должны пойти на увеличение минимального размера оплаты труда, а также на ежемесячные выплаты в размере €200 для тех французов, чей доход составляет менее €1500 в месяц. Она также обещает сократить на 10%

Связи России и Франции

По данным МВФ, Франция — третья экономика Европейского союза (после ФРГ и Великобритании) с ВВП свыше \$2,8 млрд. Президент страны входит в престижные клубы мировых лидеров G7 и G20. Для Рос-

сии Франция является одним из важнейших стратегических партнеров. Франция вместе с Германией, Украиной и Россией формирует «нормандскую четверку» по урегулированию украинского кризиса.

По данным ФТС России, за 2016 год российско-французская торговля составила почти \$13,3 млрд (2,8% от всего российского внешнеторгового оборота).

налог на прибыль для большей части населения и снизить пенсионный возраст с 62 до 60 лет.

Фийон — сторонник снижения налоговой нагрузки, выступает за отмену введенного президентом Франсуа Олландом налога на состояние для богатых французов и снижение налога на прибыль предприятий до общеевропейских 22% (во Франции он сейчас может достигать 38%). Фийон также намерен сократить 500 тыс. служащих в госсекторе и уменьшить бюджетные траты на €110 млрд, обещает увеличить рабочую неделю с нынешних 35 до 39 часов, на 2% увеличить НДС (сейчас 20%) и повысить пенсионный возраст до 65 лет.

Российский интерес

На протяжении предвыборной кампании представители штаба Макрона заявляли о вмешательстве российских информканалов в кампанию в интересах Марин Ле Пен и Франсуа Фийона. Российские власти вмешательство отрицали. Однако пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не отрицал, что президента России Владимира Путина и Франсуа Фийона связывают хорошие отношения, сложившиеся еще в бытность последнего премьером. Марин Ле Пен не была знакома с Путиным до мартовского визита в Москву, в ходе которого она была принята в Кремле президентом. Своим визитом Ле Пен хотела показать, что у нее есть заступники среди ведущих мировых лидеров, тогда как Кремль действовал эмоционально, реагируя на падение рейтингов другого «про-российского» кандидата Фийона, говорил РБК политолог, президент Центра политических технологий Игорь Бунин.

Как отмечает издание Quartz, из четырех ведущих кандидатов трое — Ле Пен, Фийон и Меланшон — являются «неприкрытыми пропутинскими популистами». Каждый из них в ходе кампании неоднократно указывал на необходимость улучшить отношения с Россией вплоть до снятия санкций. По опросам вместе эти кандидаты отражают настроения двух третей французского электората. В противовес им Макрон, по выражению Quartz, является «энтузиастом сильного ЕС и суровым критиком Путина». В январе 2016 года, еще в бытность министром экономики, Макрон пояснил в интервью РБК, что вопрос сохранения санкций должен оставаться привязанным к выполнению минских соглашений, однако подчеркнул, что и правительство Франции, и французский бизнес заинтересованы в максимально возможном развитии связей с Россией и «быстром и гармоничном» выходе из кризиса. Однако впоследствии отношение Макрона к Москве стало более прохладным: в ходе предвыборной кампании его сторонники неоднократно обвиняли Кремль в хакерских атаках на избирательный штаб и масштабной информационной кампании по его очернению. В середине апреля, за неделю до выборов, Макрон вновь заявил, что готов к политическому диалогу с Россией по многим вопросам, но лишь при условии, что Кремль будет исполнять взятые на себя обязательства. ■

ДЕМОНСТРАЦИЯ Чем могут закончиться столкновения власти и оппозиции в Венесуэле

Мадуро против всех

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

В Венесуэле прошли самые массовые с 2014 года демонстрации против режима. Однако многотысячные акции протеста не заставят президента Мадуро изменить курс и пойти на уступки, уверены эксперты.

«Мать всех маршей»

Продолжавшиеся в Венесуэле с 4 апреля марши протеста на прошлой неделе дошли до кульминации. Антиправительственные демонстрации, состоявшиеся в среду, 19 апреля, стали самыми масштабными с 2014 года. В этот день в Каракасе и других городах прошли марши, получившие название «Мать всех маршей». В них приняли участие несколько сотен тысяч человек, по данным The Guardian. Манифестанты требовали проведения справедливых выборов и отставки президента Николаса Мадуро, которого оппозиция обвиняет в узурпации власти. Стражи правопорядка встретили многотысячную толпу в Каракасе слезоточивым газом и резиновыми пулями, демонстранты отвечали камнями и «коктейлями Молотова».

Однако противодействие правоохранителей не повлияло на планы оппозиции и ее сторонников. Акции продолжились. По призыву одного из главных лидеров оппозиции Энрике Каприлеса, губернатора штата Миранда, несколько тысяч человек вновь вышли на улицы венесуэльских городов. 23 апреля прошел «Марш молчания» в память о погибших 19 апреля.

Массовые антиправительственные выступления в Венесуэле не прекращаются с 2014 года. С 2013 года страну возглавляет Николас Мадуро, занявший пост президента после смерти Уго Чавеса. Очередную волну протестов вызвала позиция Верховного суда. В противостоянии парламента, большинство в котором занимает оппозиция, и президента суд встал на сторону президента, наделив его в марте правом действовать в обход парламента. Оппозиция начала массовые акции, и суд вердикт от-

менил, последовав призыву Совета безопасности страны пересмотреть решение. Возглавляет совет сам Мадуро, однако уступка с его стороны не повлияла на настроение протестующих.

Возмущение противников Мадуро подогрело и постановление Верховного суда, запрещающее лидеру оппозиции и двукратному кандидату в президенты Энрике Каприлесу претендовать на государственные должности в течение 15 лет. Такое решение высшая инстанция приняла, признав губернатора виновным в причастности к актам вандализма и насилия во время антиправительственных митингов.

Президент видит заговор

Власти Венесуэлы расценивают возобновившуюся волну протестов как попытку свергнуть действующее правительство при поддержке Вашингтона. Мадуро 19 апреля обвинил США в попытках дестабилизировать страну. «Несомненно, мы столкнулись с самым преступным и жестоким за последние годы натиском против мира, демократии и Конституции Венесуэлы», — заявил Мадуро. По его словам, атака нужна США, чтобы «спровоцировать империалистическое вторжение» и «повернуть страну в новое рабство» (цитаты по ТАСС).

США, уверяет Мадуро, выделили на организацию выступлений около \$100 млн. В причастности к организации протестов президент обвинил и сотового оператора Movistar, который принадлежит испанской компании Telefonica. По данным Министерства связи и информации Венесуэлы, во время антиправительственных акций в среду, 19 апреля, Movistar рассылала каждые два часа уведомление с призывом присоединиться к демонстрантам. Мадуро заявил, что будет проведено расследование. Movistar обвинения не прокомментировала, сообщило 21 апреля CNN.

19 апреля американский автопроизводитель General Motors, владеющий заводом в городе Валенсия на севере страны, заявил, что он захвачен местными властями. После этого исполняющий обязан-

ности главы пресс-службы Госдепартамента США Марк Тонер сообщил, что Вашингтон изучает обстоятельства произошедшего. Венесуэльские активы компании заморожены, но завод должен продолжать работать, заявил 21 апреля министр экономики Рамон Лобо. По данным Государственного департамента США, правительство Венесуэлы с 1998 года экспроприировало и национализовало более 1400 частных предприятий. Российским предприятиям в Венесуэле ничего не угрожает, уверяла во время визита в Москву в феврале министр иностранных дел Венесуэлы Делси Родригес.

США не станут открыто вмешиваться в нынешние события, хотя Венесуэла может стать основной мишенью Трампа в Латинской Америке, считает эксперт по проблемам Латинской Америки Евгений Бай. «США делают ставку не на интервенцию <...>, а на экономический и дипломатический бойкот Каракаса», — указывает эксперт. США не причастны к организации протестов, подобные обвинения со стороны Мадуро и раньше звучали в адрес администрации экс-президента США Барака Обамы, уверена специалист по истории и политике стран Латинской Америки Татьяна Ворожейкина. Народные волнения вызваны в первую очередь внутренними проблемами в стране, уверен эксперт.

Венесуэла находится в затяжном экономическом кризисе, начавшемся еще при правлении Чавеса. Усугубило ситуацию падение мировых цен на нефть. По данным венесуэльской консалтинговой компании Ecoalitica, в 2016 году инфляция в стране достигла 525%. Инвестиционный банк Torino Capital в Нью-Йорке назвал цифру в 453%. Уровень безработицы в 2017 году, по оценкам МВФ, может превысить 25%. В следующем году этот показатель может достигнуть 28%. В 2015 году безработица была на уровне 7,4%. Особенно обременительными стали жесткие валютные ограничения и неоднократная девальвация местной валюты, боливара, что ограничило импорт жизненно важных товаров при одновременном сокращении стоимости долларов в доходах компаний, пишет The New York Times.

Оппозиция без лидера

В причастности к заговору Мадуро обвинил председателя парламента страны, оппозиционера Хулио Борхеса. Уверенность Мадуро в своих силах, несмотря на многолетние протесты и плохую экономическую ситуацию, Евгений Бай объясняет тем, что его полностью поддерживает армейское руководство. «Военные боятся смены власти, так как сотни из них участвуют в наркотрафике, совершили другие преступления против собственных граждан. В случае прихода к власти оппозиции многие из них неизбежно предстанут перед судом», — объясняет эксперт.



ФОТО: Fernando Llano/AP

Президент Венесуэлы Николас Мадуро 19 апреля обвинил США в попытках дестабилизировать страну

У оппозиции, по мнению эксперта, в настоящее время нет шансов добиться досрочной отставки Мадуро. Однако, если общая ситуация в стране ухудшится, Мадуро может уйти в отставку добровольно, передав власть 42-летнему первому вице-президенту Тареку Эль-Айссаму, полагает Бай. «Это приведет лишь к еще большему обострению отношений с США, так как он фигурирует в списке лиц, ответственных за наркотрафик из Венесуэлы и Колумбии в США, составленном американским Минфином», — рассказывает эксперт.

Исход столкновения режима и оппозиции пока крайне непредсказуем, так как обе стороны конфликта заняли жесткую позицию и уступать не собираются, говорит Ворожейкина. Мадуро, студом выигравший президентские выборы 2013 года, не пойдет на уступки и не согласится на проведение досрочных выборов, как требует оппозиция (плановые выборы должны состояться в 2018 году). Но даже если будет реализован сценарий досрочных выборов, у оппозиции нет сильного кандидата: Каприлесу на 15 лет запретили баллотироваться, а второй популярный оппозиционный лидер — Леопольдо Лопес, возглавивший антиправительственные протесты 2014 года, — находится в тюрьме, говорит Ворожейкина.

Перспективы российских компаний, ведущих бизнес в Венесуэле, будут зависеть от развития событий — при сохранении у власти Мадуро им ничего не угрожает, говорит Евгений Бай. Однако в случае прихода к власти оппозиции в первую очередь пострадает «Роснефть», которая вложила миллиарды долларов в освоение нефтяного шельфа в бассейне Ориноко. Находящаяся в руках оппозиции Национальная ассамблея уже раскритиковала контракт «Роснефти» на \$500 млн с государственной компанией Petroleos de Venezuela (PDVSA) и предупредила, что в будущем такие сделки, заключенные без согласования с парламентом, не будут легальными, напоминает эксперт. Конечно, силовые методы против «Роснефти» приниматься вряд ли будут, но она будет поставлена в другие, более конкурентные условия, так как в Венесуэле неизбежно вернутся крупные американские нефтяные компании, некогда изгнанные Уго Чавесом. ■

Жертвы протеста

19 апреля в ходе столкновений между сторонниками Мадуро, которых президент призвал выйти на контрдемонстрации в Каракасе, и его противниками погибли три человека — два студента и боец Национальной гвардии, в результате число

погибших в апрельских протестах выросло до восьми. Еще 223 человека пострадали, сообщила пресс-секретарь оппозиционного объединения «Круглый стол демократического единства» Мариальберт Барриос. По ее словам, за два

дня, 19 и 20 апреля, полиция задержала 585 человек. Правозащитная группа Penal Forum также сообщила о более чем 500 задержанных в связи с протестами в среду, 334 человека остаются под стражей.

ВЗРЫВ Как собирался заработать подозреваемый в атаке на «Боруссию»

Бомба мимо опциона

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЮЛИЯ САПРОНОВА

Подозреваемый в организации взрыва возле автобуса немецкой футбольной команды «Боруссия» хотел заработать на падении акций клуба, сообщила прокуратура Германии. Его торговая «стратегия» была убыточной, выяснилось из котировок, проанализированных РБК.

Несостоятельная «стратегия»

28-летний российский немец Сергей В., которого в пятницу задержали на юге Германии по подозрению в организации взрыва возле автобуса футбольной команды «Боруссия» (Дортмунд), ставил на то, что акции футбольного клуба обрушатся после атаки, и планировал заработать на этом с помощью опционов, сообщила в пятницу Федеральная прокуратура Германии. «Стратегия» злоумышленника могла сработать, если бы котировки «Боруссии» упали хотя бы на 11%, но они опускались только на 4,5%, видно из биржевых данных.

По сообщению прокуратуры, подозреваемый в день атаки, 11 апреля, купил 15 тыс. пут-опционов на акции Borussia Dortmund GmbH — единственного в Германии футбольного клуба, чьи бумаги торгуются на бирже. Пут-опционы дают их владельцу право продать акции по зафиксированной цене в течение определенного времени — они могут принести прибыль, если рыночная цена акций снизится.

11 апреля кто-то действительно приобрел 15 тыс. пут-опционов, выпущенных франкфуртским банком DZ Bank, на акции «Боруссии», показывают данные терминала Bloomberg. Сделка была совершена в 11:16 по времени Франкфурта



«Стратегия» злоумышленника могла сработать, если бы котировки «Боруссии» упали хотя бы на 11%, но они опускались только на 4,5%. На фото: полицейские у входа на стадион в Дортмунде перед матчем местной «Боруссии» с «Айнтрахтом» 15 апреля 2017 года

(взрыв возле автобуса футбольной команды произошел около семи вечера). Опционы были приобретены по €0,18 за штуку (каждый соответствует одной акции), то есть игрок потратил €2700.

Цена исполнения этих опционов («страйк») — €5,20. Это значит, что с учетом стоимости самого опциона котировки «Боруссии» должны были опуститься до €5,02 за акцию, чтобы обеспечить хотя бы безубыточность ставки. Речь идет об «американском» опционе, который может быть исполнен в любое время до его истечения — 16 июня 2017 года. Но акции Borussia Dortmund по итогам торгов 11 апреля (атака была совершена вскоре после закрытия торгов) стоили €5,61, на следующий день опустились до €5,50 и достигли минимума 20 апреля на уровне €5,36 — при таких котировках игрок потерял бы сумму, изначально потраченную на покупку опционов.

Убыток в €2700

Подозреваемый взял потребительский кредит для покупки опционов, сообщила прокуратура, то есть к его убытку в €2700 нужно еще прибавить стоимость обслуживания кредита.

Однако злоумышленник мог бы получить прибыль в разы больше своих вложений, если бы котировки «Боруссии» по-настоящему обрушились. Такое могло произойти, если бы кто-то из футболистов серьезно пострадал или погиб, указала немецкая прокуратура. Например, при падении котировок на 29%, до €4 (на таком уровне ак-

ции Borussia Dortmund торговались год назад), прибыль составила бы более €15 тыс.

Представительница прокуратуры уточнила на пресс-конференции, что подозреваемый инвестировал в общей сложности в три производных инструмента, связанных с акциями «Боруссии». Он занял деньги 3 апреля, вложил в опционы €79 тыс. и мог рассчитывать на прибыль свыше €1 млн, если бы котировки футбольного клуба обвалились, как он ожидал, сообщил министр внутренних дел земли Северный Рейн — Вестфалия Ральф Ягер, передает The Wall Street Journal. Детали сделок по состоянию на вечер пятницы, 21 апреля, прояснены не были. Данные терминала Bloomberg показывают, что помимо 15 тыс. пут-опционов со страйком €5,20, купленных утром 11 апреля, тогда же днем была сделка на 15 тыс. аналогичных опционов на акции «Боруссии» со страйком €4,80 и сделка на 15 тыс. опционов с таким же страйком 5 апреля.

Судя по всему речь идет о внебиржевых опционах, в случае с этими инструментами нет понятия кредитного плеча — есть гарантийное обеспечение, говорит начальник отдела анализа финансовых рынков в «КИТ Финанс Брокер» Василий Копосов. Теоретически Сергей В. мог заработать, и не дожидаясь исполнения опциона, на росте цены самого опционного контракта. По данным терминала Bloomberg, цена контракта росла до €0,26 на следующий день после теракта по сравнению с €0,18, за которые подозреваемый мог приобрести опционы 11 апреля. «Не уда-

лось так поступить (перепродать опцион. — РБК) по всей видимости из-за того, что контракт внебиржевой — не получилось найти контрагента по сделке», — предполагает Копосов.

Что известно о предполагаемом террористе

Сергею В. 28 лет. По информации Генпрокуратуры, у него немецкое и российское гражданство. Послед-

ние годы он постоянно проживал в Тюбингене.

По данным следствия, подозреваемый забронировал номер в отеле еще в марте на две даты с 9 по 13 апреля и с 16 по 20 апреля, так как тогда точно не было известно, какую из игр «Боруссия» проведет в Дортмунде. Номер был подобран с таким расчетом, чтобы из его окон предполагаемый террорист мог наблюдать за местом происшествия. В отель он заселился 9 апреля, за два дня до теракта. ■

Атаки на финансы

После терактов в Нью-Йорке 11 сентября 2001 года акции авиакомпаний American Airlines и United Airlines, чьи самолеты были угнаны террористами, за один торговый день рухнули на 39–42%. После этого трейдеры обратили внимание на высокие объемы торговли пут-опционами на акции материнских корпораций AMR и UAL за дни перед терактами — финансовые регуляторы и спецслужбы изучали эти подозрения,

но не пришли к выводу, что кто-то мог заранее знать об атаках и заработать на этом. Самый известный скандал с манипулированием опционами в Германии случился в 2008 году, когда производитель спорткаров Porsche неожиданно объявил, что незаметно скупил на рынке опционы, дающие право почти на 75% акций концерна Volkswagen (еще около 20% принадлежали региональным немецким властям).

Перед этим несколько хедж-фондов открыли массированные короткие позиции по акциям Volkswagen, рассчитывая на падение их цены. Узнав, что свободные акции на рынке почти не остались, хедж-фонды принялись в панике закрывать убыточные позиции, цена акций VW взлетела в несколько раз, и Volkswagen на время стал самой дорогой компанией в мире.

Что такое пут-опцион

Пут-опцион (put option) — стандартный биржевой контракт, в соответствии с которым его покупатель приобретает право (но не обязательство) продать актив по заранее оговоренной цене к оговоренному сроку. Если рыночная цена будет ниже заранее установленной, то владелец опциона сможет воспользоваться своим правом продать по более высокой цене. Таким образом, заключение опционной сделки дает возможность держателю опциона получать прибыль в ситуации падения рыночной цены.

КАДРЫ Как отразится на россиянах изменение процедуры выдачи разрешений на работу в США

Ставка на визу больше не сыграет

ПАВЕЛ КОШКИН

Решение Дональда Трампа изменить систему выдачи иностранцам рабочих виз H-1B, которые сейчас разыгрываются по принципу лотереи, повысит, по мнению экспертов, шанс российских специалистов устроиться в технологические компании США.

Указ Трампа

18 апреля президент США Дональд Трамп подписал указ «Покупай американское, нанимай американцев», который изменит процедуру найма иностранных специалистов в американские технологические компании, такие как Google, Facebook, Apple, IBM, Intel и другие. Указ — часть кампании «Америка впереди всех», цель которой — создать благоприятные условия для трудоустройства граждан США и получения американскими производителями федеральных контрактов.

По словам Трампа, указ решит проблему «кражи американского благосостояния», вызванную наплывом рабочей силы из других стран. Закон повлияет на процедуру получения виз H-1B. Ежегодно 85 тыс. виз распределяются на лотерейной основе. Как отмечало в своем комментарии по этому поводу Reuters, компании заявляют, что используют визы H-1B для найма лучших специалистов, однако на практике многие визы оказываются выданы профессионалам низкой квалификации, претендующим на низкий уровень оплаты. Представители Белого дома рассказали, что восемь из десяти

специалистов, въехавших в США по этим визам, на практике получают меньше средней зарплаты в их отраслях.

Указом Трамп поручил американским ведомствам — министерствам труда, юстиции, национальной безопасности и Госдепартаменту — пересмотреть случайный метод выдачи виз.

Шанс для россиян

Всего с визами H-1B в США работают от 650 тыс. до 900 тыс. человек, пишет The New York Times, 80% которых — выходцы из Индии и Китая. Число россиян, получавших визу данного типа, с каждым годом снижается. В 1997 году, по данным Госдепартамента, россияне получили 1357 из 80 547 выданных виз (2% от общего числа). В 2016 году Госдеп выдал в два с лишним раза больше виз H-1B — около 180 тыс., причем россияне получили 672 (0,4% от общего числа), граждане Индии — 126 692 (70%), Китая — 21 657 (12%).

Если принцип лотереи при выдаче H-1B будет изменен, то инициатива Трампа уменьшит количество рабочих иммигрантов из Индии, Китая и увеличит шансы россиян и граждан других стран получить место в высокотехнологических компаниях Кремниевой долины, выразил уверенность в разговоре с РБК Кендрик Уайт, американский предприниматель, основатель и глава фонда Marchmont Capital Partners. То, что визы H-1B выдаются по случайному методу и выходцев из Индии и Китая больше всего в мире, естественно, повышает их шансы выиграть лотерею в силу исключительно количе-

ственных показателей, добавляет американский предприниматель.

«С одной стороны, процесс лотереи считается самым верным и честным, так как никого не обделяет — на то она и лотерея», — сказала РБК российская выпускница Стэнфорда Дарья Гонсалес, вице-президент GVA Capital, венчурного фонда в Кремниевой долине. «С другой стороны, люди, которые приехали в США из разных стран и получили здесь высшее образование, хотели бы, чтобы визы H-1B выдавали им по заслугам, а не случайным методом. Россияне извлекают выгоду, если идея указа Трампа будет правильно реализована. Это касается прежде всего высококвалифицированных россиян с докторскими и магистерскими степенями», — говорит Гонсалес.

«Любую возможность убрать лотерею из процесса можно только приветствовать», — сказал РБК один из российских соискателей визы H-1B.

Удар по США

В целом отношение к закону Трампа в США неоднозначное. «Этот [указ] ничего не решает», — заявил сенатор от Нью-Йорка, член Демократической партии Чарльз Шумер в интервью газете The New York Times. Конгрессмен от штата Калифорния, демократ Зои Лофгрэн отмечает, что проблема иностранных специалистов в Кремниевой долине актуальна, однако она сомневается, что указ Трампа сможет достигнуть заявленных результатов. «Половина стартапов в Кремниевой долине были созданы высококвалифицированными кадрами из других стран, — цитирует ее газета The

New York Times. — Я не думаю, что президент и его команда достаточно понимают это факт».

Руководители технологических компаний в Кремниевой долине интерпретируют инициативу Трампа как стремление отдать приоритет высококвалифицированным кадрам. Это может повысить конкуренцию на внутреннем рынке и скорее будет благом для американской экономики. Однако в проигрыше могут оказаться небольшие стартапы, которые не смогут платить высокие зарплаты более профессиональным сотрудникам, пишет The New York Times, ссылаясь на основателей небольших технологических компаний.

«Нападки на программу H-1B отражают протекционистскую риторику администрации Трампа, но она ошибочна», — заявил РБК выпускник Стэнфорда, сту-

дент Уортонской школы бизнеса Университета Пенсильвании Кеннет Мартинез. «В технологической индустрии обладатели виз H-1B восполняют дефицит американских кадров с необходимыми компетенциями, — рассуждает Мартинез. — Если вы сократите поток иностранцев в США, американцы вряд ли смогут заменить их».

«Последствия данного шага, затрудняющего прием на работу квалифицированных специалистов из-за рубежа, могут оказаться весьма болезненными как для американской экономики и системы высшего образования, так и для механизмов американской мягкой силы, ослабляя позиции США на исключительно конкурентном мировом рынке рабочей силы», — отмечает профессор Университета штата Теннесси Андрей Коробков. ■

Как получить визу H-1B

Виза H-1B дает право американским компаниям нанять иностранного гражданина на определенный срок. Для этого предприниматели должны подать заявку на въезд соискателя визы. Программа H-1B позволяет профессионалам из других стран работать в американских технологических

компаниях, научной сфере и системе здравоохранения. Однако кандидаты на визу должны иметь опыт работы по специальности. Первую визу можно получить на срок до трех лет, после чего ее обычно продлевают сначала на два года, а потом — еще на год. Максимальный возможный срок дей-

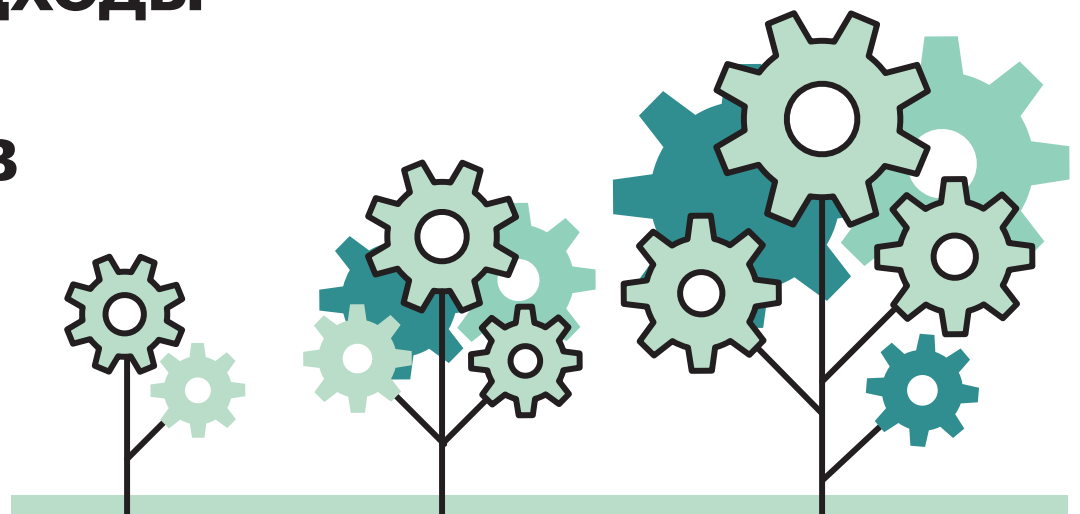
ствия визы — шесть лет. Тот, кто желает остаться в США на больший период, должен просить разрешение на постоянное место жительства (Green Card). Поскольку заявлений всегда больше, чем выдаваемых виз, получивших определяют при помощи лотереи.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Практические подходы к оптимизации бизнес-процессов

18 мая
TIMEOUT ROOFTOP BAR*

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 2953
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (495) 363 0314



КОНФЛИКТ Диссертацию Владимира Мединского предложили отправить в Белгородский университет

Министра проверяют на степень

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Президиум ВАК рекомендовал передать диссертацию Владимира Мединского в Белгородский государственный университет. Это будет уже третий вуз, который рассматривает работу министра.

Диссертацию министра культуры Владимира Мединского предложили передать для рассмотрения в диссертационный совет Белгородского государственного национального исследовательского университета, рассказал РБК источник в президиуме Высшей аттестационной комиссии (ВАК) и подтвердил член президиума Михаил Гельфанд. Такую рекомендацию президиуму дали эксперты ВАК в пятницу, 21 апреля. Президиум это предложение поддержал, отметили собеседники РБК. Его заключение носит рекомендательный характер, окончательное решение принимает Минобрнауки.

Диссертационный совет Белгородского университета станет третьим, куда передается работа министра. Диссовет — первая инстанция при принятии решения о лишении степени. После него материалы направляются в профильный экспертный совет ВАК, а потом в президиум ВАК. По итогам обсуждения экспертов свое заключение выносит Минобрнауки.

До БелГУ докторская диссертация Мединского «Проблемы



До БелГУ докторская диссертация Мединского «Проблемы объективности в освещении российской истории второй половины XV–XVII веков» направлялась в Уральский федеральный университет в Екатеринбурге и МГУ им. М. В. Ломоносова

объективности в освещении российской истории второй половины XV–XVII веков» направлялась в Уральский федеральный университет в Екатеринбурге и МГУ им. М. В. Ломоносова. В Екатеринбург министр не смог прие-

хать из-за напряженного графика. Совет МГУ 7 февраля 2017 года не стал рассматривать работу Мединского: декан исторического факультета Иван Тучков сообщил, что плагиата в работе нет. Материалы не были рассмотре-

ны по существу, поскольку совету их не предоставили, говорил тогда член диссовета Сергей Мироненко.

После МГУ работа министра должна была поступить в какой-либо институт РАН, полагает активист сообщества «Диссернет»,

соавтор заявления о лишении Мединского ученой степени, филолог Иван Бабицкий. «Но я не удивлен таким выбором. Среди институтов РАН и ведущих университетов России явно не получится найти такой, где согласились бы признать творение Мединского диссертацией, а отказ от рассмотрения по сценарию МГУ вряд ли удастся организовать во второй раз, тем более после того, что случилось в результате с тем советом», — заметил он в разговоре с РБК.

О том, что диссертацию Мединского в третий раз передадут в диссертационный совет, рассказал 19 апреля председатель экспертного совета ВАК по истории Павел Уваров. После возвращения материалов из МГУ юристы ВАК и Минобрнауки долго не могли решить, как поступить с работой Мединского, отметил Уваров. «Видимо, материалов, которые прислал диссовет при МГУ, недостаточно», — подчеркнул он.

Заявление о лишении министра ученой степени в апреле 2016 года кроме Бабицкого подали в ВАК два доктора исторических наук — Вячеслав Козляков и Константин Ерусалимский. По их мнению, диссертация Мединского «пестрит грубейшими ошибками», автор использует «своеобразный методологический подход», не имеющих отношения к науке, а выводы «по стилю приближаются к пропагандистскому памфлету», отметили ученые. ■

РЕКРЕАЦИЯ Власти предсказали рост популярности дачного отдыха у москвичей

Горожане предпочитают деревни

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Москвичи стали чаще проводить лето на даче, свидетельствуют данные о передвижении сотовых абонентов. В прошлом году число таких дачников выросло на треть. В отпускной сезон 2017 года тенденция сохранится.

Московские власти прогнозируют дальнейший рост популярности дачного отдыха у жителей столицы в 2017 году. В прошлом году число москвичей, которые провели отпускной сезон на загородных участках, выросло на треть. Такие данные представил РБК департамент информационных технологий столицы, проанализировав передвижение сотовых абонентов.

«Анализ прошлогодней ситуации достаточно точно позволяет смоделировать то, что будет в этом году. Основные тренды сохранятся», — отметили РБК в департаменте информационных технологий.

Общее число дачников в 2016 году составило 1,26 млн человек, в 2015 году — 970 тыс. человек.

Таким образом, в прошлом году число москвичей, которые в летний сезон жили на даче, выросло на 33%. В июле прошлого года на дачах проживали 240 тыс. человек, за год до этого — 180 тыс. человек. В городском округе Домодедово в июле 2016 года на дачных участках проживало наибольшее число отдыхающих по сравнению с другими районами — 8,7 тыс. человек. Наибольшая плотность постоянно проживающих «на грядках» в Подмосковье была зафиксирована в поселке Заречье (99 человек на 1 кв. км), а в Новой Москве — в поселке Мосрентген (60 человек на 1 кв. км).

Большинство москвичей, которые провели летний сезон на даче, живут в Южном административном округе. Самый высокий процент таких людей среди жителей округа — в ВАО. Наибольший прирост числа людей, которые летом 2016 года предпочли дачный отдых, оказался в Западном и Центральном административных округах Москвы (45 и 44%).

Помимо тех, кто постоянно жил летом на даче, часть москвичей вы-

езжали туда по выходным и праздникам. В июле 2016 года их было 786 тыс. человек (на 0,5% меньше, чем в июле 2015 года). На дачных участках одновременно находились до 253 тыс. человек. Самая высокая плотность горожан, одновременно приехавших на участки, зарегистрирована в Мосрентгене. Там одновременно (за получасовой интервал) было зафиксировано 203 человека на 1 кв. м. Большинство столичных жителей, выезжавших в 2016 году на дачи, провели там от 200 до 400 часов.

Москвичи стали чаще проводить отпуска на дачах из-за экономического кризиса и сокращения доходов, говорят опрошенные РБК эксперты. Кроме того, в прошлом году были закрыты самые популярные и бюджетные направления — Турция и Египет, альтернативы им по соотношению цены и качества не было. «Высокий курс евро не позволил выбрать альтернативные предложения вроде Греции или Кипра», — пояснил РБК член правления Российского союза туриндустрии Георгий Мохов.

В Европу также необходимо получать визу, чего туристы не любят, добавил исполнительный директор Клуба защиты прав туристов Федор Коробков. «В Крым самолеты были перегружены, поездом добраться нельзя, на машине готовы ехать в отпуск не все. Кроме того, качество отдыха на российских курортах оставляет желать лучшего», — сказал Коробков.

В этом году ситуация может сохраниться. «Дополнительных скачков, скорее всего, не будет. Те, кто выбрал дачный вариант отдыха, не будут менять предпочтения», — сказал Мохов. Он добавил, что до новых сообщений о запрете чартерных рейсов в Турцию все туроператоры отмечали высокую долю предварительного бронирования в этом направлении. ■

Как считают дачников

У департамента информационных технологий есть контракт на сбор и агрегацию обезличенных данных о передвижении сотовых абонентов, сообщил РБК советник главы департамента по стратегическим проектам

и инновациям Андрей Белозеров. Москва и Подмосковье поделены на квадраты площадью 300–500 кв. м. Оператор сообщает, сколько его абонентов находилось в том или ином квадрате в определенный промежуток време-

ни, что показывает, как передвигались люди по столице и области. «Номера телефонов и личные данные абонентов не передаются, и идентифицировать пользователя по этому массиву нельзя», — утверждает Белозеров.

МНЕНИЕ

Чем плох «закон о сносе пятиэтажек»

В результате принятия закона и без того мало чем ограниченный Стройкомплекс Москвы получит полную власть над землей в городе.

20 апреля Государственная дума одобрила в первом чтении пакет поправок в федеральное законодательство о статусе Москвы — так называемый законопроект о реновации. Опыт законотворческой деятельности Госдумы текущего созыва не оставляет никаких сомнений в том, что законопроект успешно будет принят. С этим опытом знаком и мэр Москвы Сергей Собянин, который, не дожидаясь принятия законопроекта, попросил у Мосгордумы 100 млрд руб. на реализацию программы реновации. Поэтому уже сейчас можно говорить о том, что ждет москвичей в ближайшем будущем.

Обещания и реальность

Ключевые новеллы законопроекта о реновации подразумевают следующее: во-первых, вводится понятие «зона реновации», границы которой назначает исполнительная власть. Все объекты капитального строительства в зоне реновации подлежат сносу.

Во-вторых, в случае если там располагаются жилые дома, то собственнику квартиры исполнительная власть предлагает один-единственный вариант переезда. Если собственник не переезжает в предложенную квартиру добровольно в течение 60 дней, его выселяют решением суда. Собственнику предлагается в качестве компенсации не равноценная, то есть имеющая ту же самую стоимость, квартира, как того требует Конституция, а «равнозначная», то есть обладающая таким же метражом жилой площади.

В-третьих, законопроект подразумевает, что в зонах ренова-

ции отменяется действие всех градостроительных и земельных регламентов, отменяются строительные нормы и правила. Застройщик, входящий в зону реновации, не имеет никаких законодательных ограничений своей деятельности.

В-четвертых, создается некий Фонд содействия реновации, в уставную деятельность которого входят покупка и продажа недвижимости, а также осуществление строительной деятельности. Юридически фонд субсидиарен правительству Москвы. По сути, создается государственный девелопер и риелтор.

Помимо этих новелл текст законопроекта содержит огромное количество декларативных положений, как, например, положение о праве собственника на получение квартиры с сохранением района или округа проживания. Данное положение удобно для популистской поддержки законопроекта, однако не имеет никакой силы в виду заложенной в законопроект процедуры насильственного переселения. Или, например, в законопроекте говорится о том, что он направлен на решение проблемы жилого фонда индустриального строительства 1960–1970-х годов постройки и аналогичного ему. Это положение позволяет властям говорить о «программе сноса хрущевок», однако в логике законопроекта это беспочвенные рассуждения: объектом регулирования являются территории, те самые зоны реновации, а не здания. Кроме того, если следовать этому положению, то под снос можно отправить большинство построек в Москве начиная с 1960-х годов, поскольку строительные технологии в России с тех пор не так сильно изменились. Разумеется, сносить всю Москву никто не собирается, а значит, верна версия о том, что эти положения внесены в за-

конопроект ради политических спекуляций.

Еще одним положением спекулятивного характера является утверждение, что законопроект направлен на снос «ветхого» и «морально устаревшего жилья». Законопроектом не даются определения того, что такое «ветхое» и тем более что такое «морально устаревшее» жилье. Российское право таких категорий не знает. Есть категория «аварийное жилье», есть процедура признания дома аварийным и его последующего сноса и расселения. Все необходимые законы и регламенты для работы с аварийным жильем у нас уже есть. К тому же вопреки разговорам о хрущевках как о «временном» жилье большинство из них строилось с расчетным сроком эксплуатации в диапазоне 75–120 лет. Многие еще и половины срока не простояли.

Строительный монстр

К чему приведет принятие законопроекта? И без того не слишком ограниченный законодательством Стройкомплекс Москвы получит полную власть над землей в городе. Фактически любой приглянувшийся Стройкомплексу участок земли можно будет бесконтрольно застроить. Возможно, на каких-то приглянувшихся участках земли и окажутся «хрущевки», может быть даже не в очень хорошем состоянии, и жильцы даже рады будут переехать. Но это будет не более чем побочный эффект. Прямой эффект же — это демонтаж института частной собственности в городе, а значит, обрушение так и не до конца установившихся капиталистических отношений, ставящих ценность частной собственности во главу угла. Это можно было бы считать своеобразным подарком к сто-

Петр Иванов,
ведущий специалист
кафедры территориального
развития им. В. Л. Глазычева
РАНХиГС



ФОТО: из личного архива

летию Октябрьской революции, если бы не одно «но» — подобного рода путь ведет не к социализму, но к архаизации общественных отношений, то есть скорее к феодализму.

Первым шагом к феодализму были Правила землепользования и застройки (ПЗЗ) Москвы, также принятые в этом году. Ключевые пункты правил были следующие. Во-первых, все уже выданные на момент разработки правил градостроительные планы земельных участков (ГПЗУ) возводились в статус закона. Это, по сути дела, снимало все градостроительные конфликты в Москве. Вне зависимости от статуса ГПЗУ — отменен ли он решением суда, отклонили ли его жители на публичных слушаниях, выходили ли они на митинги против точечной застройки — отныне отношения девелопера и городской администрации приобретают статус закона.

Во-вторых, ПЗЗ подразумевают возможность изменения или отмены охрannого статуса без проведения публичных слушаний. Если девелопер хочет построить жилой комплекс в природоохранной зоне, то вопрос решает без учета мнения и интересов жителей. В-третьих, в кварталах, где не было проведено межевания, закрепляется межевание «по отмычке», то есть впритык к жилым домам. ПЗЗ закрепили существующие феодальные отношения и дали право аристократам Стройкомплекса как угодно распоряжаться городской землей. Однако еще оставалась земля под домами жителей, которая на тот момент была недосыгаема для девелоперов. Это досадное недоразумение и призван изменить закон о реновации.

Политизация москвичей

Социальные последствия принятия закона о реновации сложно

предсказать наверняка, однако уже сейчас можно наблюдать небывалую для городской повестки мобилизацию. В Facebook-группе «Москвичи против сноса» уже порядка 10 тыс. пользователей — жителей, активистов, муниципальных депутатов, журналистов, профессионалов. Союз архитекторов России выступили с жесткой критикой законопроекта, также сделал и Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при президенте. Парламентские партии проводят круглые столы, на которых ищут способы присоединиться к этой повестке, однако протест уже носит общегражданский характер и партии не могут взять его под контроль. Ведущие эксперты в области градостроительства и урбанистики также выступают с неприятием этого законопроекта.

Верным маркером массовой неконтролируемой мобилизации является то, что для тысяч людей участие в общественном движении является первым опытом. Это было очень хорошо заметно шесть лет назад на Болотной площади, когда люди говорили: «Я никогда не ходил на митинги, но теперь...» Сегодня то же самое говорят участники протестов против законопроекта о реновации. Тогда речь шла об избирательном праве, феномене во многом неосознанном. Сейчас же речь идет о праве собственности — пожалуй, самом осознанном, наглядном, очевидном праве после права на жизнь. И горожане не хотят, чтобы у власти была возможность отнять их честно заработанные и с любовью обжитые дома.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

CLINIC
KIVACH
ЛУЧШАЯ ДЕТОКС КЛИНИКА

Новые программы:
ДЕТОКС-ПРЕМИУМ
ДЕТОКС-ЭКСКЛЮЗИВ

8 (800) 100-80-30 www.kivach.ru

* Клиника «Кивач», Лауреат в номинации «Лучшая Detox клиника», «Лучшая Anti Age клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014.
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ
Лицензия №79-01-004613 от 23 апреля 2014 г.; Лицензия ЛС-10-01-001090 от 15 декабря 2016 г.
Не является публичной офертой.

ГОСКОМПАНИЯ «Роснефть» намерена строить больше судов для «Газпрома» на новой верфи

«Звезде» не хватает заказов

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» проинформировала правительство, что хочет увеличить и расширить размещение судостроительных заказов «Газпрома» на своей новой верфи «Звезда». «Газпром» размещать много-миллиардный заказ на суда и технику для освоения шельфа на недостроенном предприятии не ропитится.

Миллиарды для «Звезды»

Судостроительный комплекс «Звезда», который строят «Роснефть» и Газпромбанк, рискует остаться без заказов «Газпрома» и НОВАТЭКа, на которые рассчитывали инвесторы проекта. Речь идет о судах и морской технике, в частности передвижных буровых установках и стационарных платформах, предназначенных для освоения шельфовых месторождений «Газпрома» в северных морях, и танкерах для перевозки сжиженного природного газа (СПГ) для НОВАТЭКа. Общий объем этих заказов предварительно оценивался в несколько сотен миллиардов рублей.

В письме «О размещении заказов на СК «Звезда», которое вице-президент «Роснефти» по энергетике, локализации и инновациям Андрей Шишкин направил заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову 10 марта (имеется в распоряжении РБК), говорится, что компания предложила «Газпрому» расширить перечень заказов на морскую технику для освоения арктического шельфа и разместить их на судовой верфи «Звезда».

«Роснефть» не устроил план-график заказа судов и морской техники «Газпрома» на период до 2035 года (есть у РБК), согласно которому резка металла по первому из шести судов для арктического шельфа запланирована не ранее 2021 года, а заключение договоров по ним — не ранее четвертого квартала 2020 года. Как пишет Шишкин, это не обеспечивает выполнение указания президента от

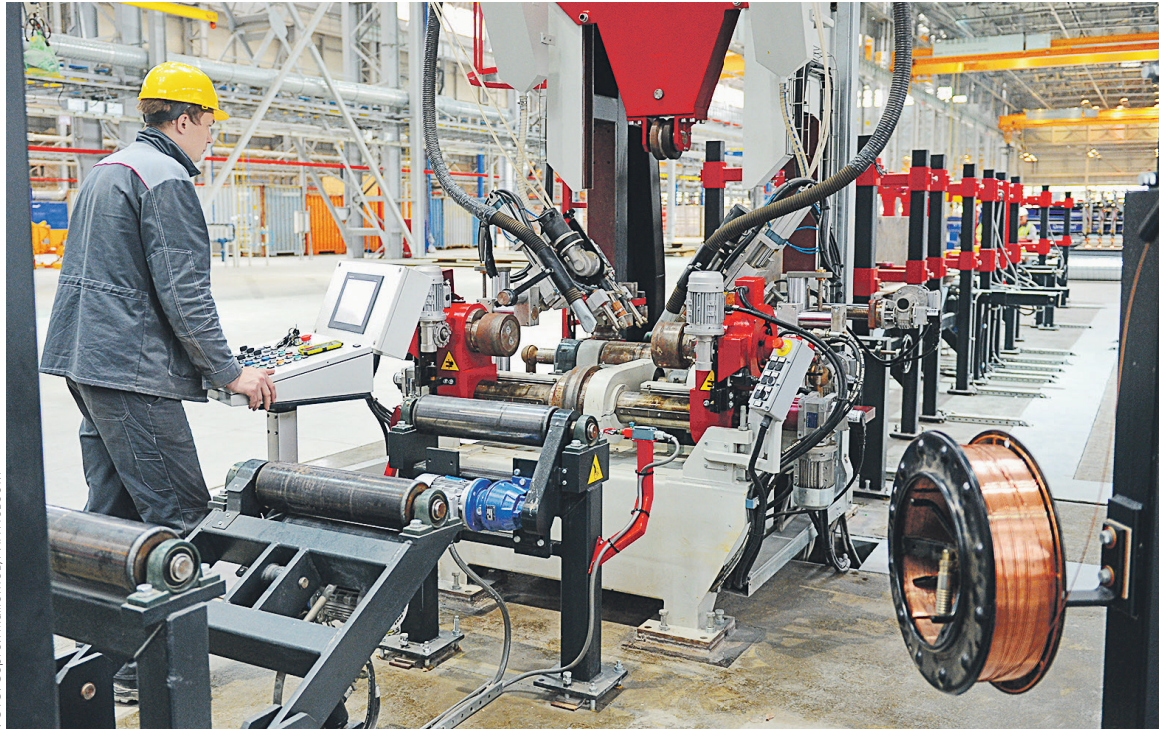


ФОТО: СЕРГЕЙ МАКОНТОВ/РИА НОВОСТИ

Подготовка к заключению договора подряда по заказу на строительство судов требует проведения конкурсных процедур, если не выйдет распоряжения правительства о предоставлении «Звезде» статуса единственного поставщика, отмечают в «Газпроме». На фото: монтаж оборудования в новых корпусах судостроительного комплекса «Звезда», июнь 2016 года

1 сентября 2016 года «О размещении заказов на судостроительном комплексе «Звезда» и пункта 7 протокола оперативного совещания Совета безопасности России от 28 января 2016 года «О заключении контрактов на строительство судов и морской техники с АО «ДЦСС».

В пресс-службе «Газпрома» от комментариев отказались. В Минэнерго также не ответили на запрос РБК прокомментировать документ.

Все дело в сроках

Источник РБК в «Роснефти» пояснил, почему компания недовольна сроками, в которые концерн предполагает заключить договоры с подрядчиками по арктическим проектам. «Заключение договора в конце 2020 года выльдет надуманным поводом, чтобы заказать технику не у нас, а за границей. Делать проект одного судна один-два года на стороне — это долго: «Роснефть» способна справиться сама.

Выделение инвестиций на морскую технику можно было бы запланировать в 2018 году», — считает собеседник РБК.

«Роснефть» также предлагает дополнить будущий заказ «Газпрома» на «Звезде» стационарной добычной платформой для освоения месторождения Каменномысское море (запасы газа — 534 млрд куб. м) в Обско-Газовской губе и ледостойкими блок-конструкторами для обустройства этого месторождения. Два года назад «Газпром» оценивал эти работы в 190 млрд руб. Но, как сообщила в октябре 2016 года «Российская газета», «Газпром» намеревался заказать большую часть работ по изготовлению стационарной платформы для этого месторождения, запустить которое планируется к 2025 году, на заводе «Звездочка» в Северодвинске, принадлежащем ОСК.

При этом в плане заказов «Газпрома» на строительство судов пока вообще нет стационарной

платформы. Заместитель председателя правления «Газпрома» Виталий Маркелов в письме вице-президенту «Роснефти» Шишкину, которое прилагалось к плану заказов концерна, уточняет, что представленный план-график по строительству морской техники актуален на конец 2016 года, носит ориентировочный характер и нуждается в доработке, включающей обоснование инвестиций на обустройство каждого конкретного месторождения.

Подготовка к заключению договора генерального подряда по заказу на строительство судов, как пишет Маркелов, требует проведения конкурсных процедур, если не выйдет распоряжение правительства о предоставлении «Звезде» статуса единственного поставщика.

Альтернативные подрядчики

Пока единственным заказчиком судов на новой верфи «Звезда» является «Роснефть». «На данный момент ее заказ включает четыре многофункциональных судна снабжения ледового класса и пять танкеров типа «Афракс», работающих на газомоторном топливе. Первое судно снабжения ледового класса планируется сдать в 2019 году», — сообщил РБК официальный представитель «Роснефти». Он добавил, что ведутся переговоры с «Совкомфлотом» о заказе строительства на «Звезде» еще пяти танкеров класса «Афракс» для перевозки нефти по Балтийскому морю. Комментировать переговоры с «Газпромом» по поводу объема заказа на верфи он отказался.

Собеседник РБК, близкий к компании ДЦСС, оценил стоимость текущих заказов на верфи в 70 млрд руб.

Источник РБК в «Газпроме» пояснил, что там не намерены строить суда для освоения шельфа в ближайшее время, поскольку по этому вопросу еще нет инвестиционного решения. «Месторождение Каменномысское море еще не разведано, и мы пока не знаем, целесообразно ли его разрабатывать именно со стационарной платформы и каково должно быть ее наполнение. На этом этапе размещать где-либо заказ на платформу — это авантюра. Мы направили свои предложения в «Роснефть», но они их не согласовали, потому что хотят, чтобы мы строили на ее верфях как платформу, так и ледостойкие блоки. Стоимость такой платформы на гравитационном основании в текущих ценах при строительстве на «Звезде» обойдется в сумму около \$1 млрд, а полупогружная буровая установка, которая есть в плане-графике, может стоить около 50 млрд руб.», — пояснил собеседник РБК в монополии. Корабли для шельфа можно было бы купить уже готовые, причем с дисконтом, но с учетом поручения президента они скорее будут построены на отечественных верфях, считает источник РБК.

Он подтвердил, что, поскольку распоряжения правительства о назначении «Звезды» единственным поставщиком по шельфовому судостроению «Газпрома» нет, концерн должен проводить тендеры. На заказ помимо «Звезды» могли бы претендовать предприятия ОСК — Выборгский судостроительный завод и верфь «Звездочка» в Северодвинске. У них есть успешный опыт строительства морской буровой техники для арктического шельфа, говорит директор аналитического центра «Гекон» Михаил Григорьев. Уровень компетенции персонала и технические возможности находящейся в стадии становления «Звезды» по таким проектам еще не ясны, что создает риски для заказчика, полагает эксперт.

Стоимость строительства одного судна обеспечения работ на арктическом шельфе по текущим мировым рыночным ценам составит \$25–50 млн в зависимости от дизайна и технического наполнения. При строительстве на норвежских верфях это займет год, подсчитал для РБК вице-президент компании Songa Orus Offshore Drilling Александр Жиленков. Сооружение самоподъемной морской буровой установки для работы в северных морях он оценил в \$110–180 млн, срок строительства — полтора года. Полупогружная буровая установка обойдется в \$250–500 млн и два года работ до спуска на воду, современное буровое судно — до \$600 млн и тот же срок.

По словам источника РБК в «Роснефти», в случае если «Газпром» разместит весь объем заказа из планируемых им к строительству судов и буровой установки даже без учета стационарной платформы, допол-

Как появился проект кластера «Звезда»

Судостроительный промышленный кластер «Звезда» создается в городе Большой Камень Приморского края с 2009 года на базе АО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» (ДЦСС), в которое входят судоремонтный завод «Звезда» (ДВЗ) и верфь. Первоначально проект вели Объединенная

судостроительная корпорация (ОСК) и южнокорейская кораблестроительная компания Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co (DSME). В 2012 году DSME вышла из проекта. В 2015 году было решено, что финансированием кластера будут заниматься «Роснефть» и Газпромбанк. При-

надлежащие ОСК 75% акций ДЦСС были переданы образованному инвесторами консорциуму «Современные технологии судостроения» (СТС, 89% у дочерней компании «Роснефти» «РН-Транс», остальное — у «ГПБ-Промышленные инвестиции», принадлежащей Газпромбанку). Стоимость всего

проекта оценивается в 149 млрд руб., комплекс будет строиться в три очереди. В результате «Звезда» сможет строить средние и крупнотоннажные суда, морские буровые, разведочные и добычные платформы, суда обслуживающего флота, в том числе ледового класса.

СДЕЛКА Президент винного дома стал владельцем сети клубов боевых единоборств

«Абрау-Дюрсо» выходит на ринг

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Президент винного дома «Абрау-Дюрсо» Павел Титов стал владельцем сети клубов тайского бокса в Московском регионе. Сделка связана с личными увлечениями предпринимателя, так как инвестиционная привлекательность подобного бизнеса невысока, считают эксперты.

Президент и председатель совета директоров «Абрау-Дюрсо» Павел Титов является владельцем 100% ООО «СКБИ «Варяг», зарегистрированного в конце февраля 2017 года, следует из базы СПАРК. Деятельность компании связана с развитием спортивных клубов.

Павел Титов подтвердил РБК, что ему принадлежит сеть спортивных клубов единоборств. По словам бизнесмена, он сам начал заниматься тайским боксом в «Варяге» еще два года назад.

Сеть «Варяг» существует с 2008 года и, по ее данным, является крупнейшей в Московском регионе. В нее входят 15 клубов в Москве и области (в Железнодорожном, Подольске и Щербинке), в которых проводятся тренировки по трем направлениям: смешанные боевые искусства (ММА), бокс и тайский бокс. Однако специализация клубов — именно тайский бокс, уточнил Павел Титов.

На сайте клуба указано, что летние сборы клуба пройдут в Абрау-Дюрсо. Однако, как под-

черкнул в беседе с РБК Павел Титов, «Варяг» — его личный проект, не связанный с бизнесом «Абрау-Дюрсо». Решение войти в новый бизнес он принял в конце 2016 года. Для объединения ранее разрозненных клубов было создано единое юрлицо.

Сумму сделки Титов раскрывать не стал. Заместитель гендиректора по операционной деятельности сети фитнес-клубов X-Fit Ирина Туманова считает, что «прежних владельцев могла устроить вполне сходная стоимость — до миллиона за клуб». Таким образом, стоимость всей сети могла составить 15 млн руб. Представитель бойцовского клуба «Спарта» считает, что максимальная цена актива — около 24 млн руб., при этом прибыль могут приносить лишь клубы, расположенные в Москве.

Позже Титов планирует передать около 40% в ООО «СКБИ «Варяг» другим партнерам. Часть из них будут инвесторами, часть — людьми, имеющими отношение к «Варягу», сказал Титов. Он также добавил, что не исключает масштабирование бизнеса и выход в другие города.

«Тайский бокс очень популярен сегодня, этот вид спорта набирает обороты», — подтверждает президент Федерации тайского бокса в Москве Григорий Дрозд. По его оценкам, сегодня в Москве насчитывается более сотни специализированных клубов, а тайским боксом занимаются порядка 2,5 тыс. человек. При этом, как отметил Дрозд, «Варяг» отно-

Кто такой Павел Титов

Павел Титов является сыном уполномоченного при президенте России по правам предпринимателя Бориса Титова. После ухода отца на госслужбу с июня 2012 года возглавил винный

дом «Абрау-Дюрсо», где до этого занимал пост директора по инвестициям и стратегии и развивал зарубежные проекты. Павел Титов окончил лондонскую Cass Business

School. С 2005 по 2009 год работал в банках Merrill Lynch и ABN Amro, занимаясь сделками M&A на территории России и стран СНГ и долговыми рынками.

сится к одним из самых известных клубов в Московском регионе.

В сентябре 2017 года «Варяг» намерен открыть флагманский клуб в строящемся в Кунцево торговом центре Vegas. Как рассказал Титов, общая площадь клуба составит 1,3 тыс. кв. м и будет включать в себя два ринга и зону кроссфита. Таким образом, он станет одним из самых больших в Москве. Назвать сумму инвестиций в клуб в Кунцево Титов затруднился, сославшись на то, что он находится в стадии проектирования. Однако стоимость аналогичных объектов бизнесмен оценивает в диапазоне от 18 млн до 25 млн руб. «Часть проекта финансирую я, часть надеюсь привлечь со стороны», — рассказал Титов.

Сумму инвестиций в подобный проект спрогнозировать

сложно, подтверждает Ирина Туманова из X-Fit. Затраты зависят от условий арендных ставок, уровня отделки клуба, используемого оборудования и квалификации сотрудников.

Специализированные бойцовские клубы обычно низкорентабельные, так как «ориентированы на профессиональных спортсменов, которые частично занимаются бесплатно, и на детские секции», добавляет руководитель сети фитнес-клубов World Gym в России Ольга Киселева. По ее мнению, покупка «Варяга» может объясняться «какими-то политическими соображениями» или причастностью инвестора к конкретным видам спорта, поскольку «инвестиционная привлекательность такого проекта не очень высока». ■

При участии Дениса Пузырева

нительного финансирования на создание судостроительного кластера не потребуется.

Источник РБК в Минэнерго полагает, что «Газпром» и «Роснефть» рано или поздно найдут компромисс. Он подтверждает, что поручения правительства, обязывающего «Газпром» построить весь объем морской техники из плана по освоению шельфа до 2035 года, именно на этой верфи пока нет.

Танкерный фронт

Источники РБК в «Роснефти» и Минэнерго знают о переговорах «Роснефти» с НОВАТЭКом о размещении на «Звезде» заказов на морскую технику. Официальные представители НОВАТЭКа и «Роснефти» эту тему не комментируют.

Источник РБК в НОВАТЭКе пояснил, что основной объем заказов на суда для проекта «Ямал СПГ» уже размещен на южнокорейских верфях, последние корабли спустят на воду к 2019 году. В общей сложности для нужд проекта заказано 15 танкеров-газовозов, часть которых уже готова. Их суммарная стоимость в 2014 году оценивалась примерно в \$5,5 млрд.

Проект «Арктик СПГ 2» будет запущен после 2023 года и суда под его нужды еще не заказывались, утверждает собеседник в НОВАТЭКе. «Не исключено, что мы сможем обойтись судами для «Ямала СПГ» и под этот проект», — полагает он. Менеджер считает, что по технологическим причинам на создаваемом на «Звезде» сухом доке будет невозможно строить танкеры для СПГ. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070

rbc.ru

Российский рынок бытовой химии и косметики в цифрах

41% рынка бытовой химии занимает крупнейшая категория — стиральные порошки

3,2 тыс. магазинов насчитывала крупнейшая в России сеть бытовой химии и косметики «Магнит косметик» в первом квартале 2017 года

3% из затрат россиян на товары повседневного спроса приходится на средства по уходу за домом,

2% — на средства персонального ухода

31% в денежном выражении в продажах средств по уходу за домом занимают парфюмерные и хозяйственные магазины, за ними следуют супермаркеты

(28%)
и гипермаркеты
(24%)

4-е место

в мире после Германии, Франции и Великобритании занимает российский косметический рынок (2,2% от глобального)

На 17,3 млрд руб. больше потратили россияне на товары личной гигиены в 2016 году по сравнению с 2015-м

Источники: GfK, Nielsen, «Магнит», Российская парфюмерно-косметическая ассоциация, РБК

РЕТЕЙЛ Сокращение рынка бытовой химии компенсируется ростом продаж косметики

Красота спасет быт

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Товары бытовой химии в России покупаются все хуже — в натуральном выражении продажи упали на 2,5% год к году. Сети компенсируют это за счет косметики, спрос на которую, напротив, убедительно растет.

Универсальная экономия

Российский рынок средств по уходу за домом (моющие, чистящие средства, стиральные порошки) продолжает падение в натуральном выражении. Об этом свидетельствует исследование аналитической компании Nielsen (есть у РБК).

В натуральном выражении продажи за год, закончившийся в первом квартале 2017 года, снизились на 2,5%, годом ранее — на 1,6%. Спрос со стороны покупателей сократился, несмотря на то что цены росли намного медленнее, чем в предыдущем году. Рост цен составил 5% по сравнению с 18,3% годом ранее. В результате этих двух факторов в денежном выражении рынок вырос на 2,1%, тогда как годом ранее — на 11,5% (абсолютные цифры исследователи не раскрывают).

Российский рынок средств по уходу за домом снижается начиная с третьего квартала 2016 года, подтверждает генеральный менеджер подразделения Henkel Laundry & Home Care Томаш Дуффек. Потребители ищут более эко-

номичные продукты, говорится в исследовании Nielsen. «Россияне придерживаются сберегательной модели поведения и переключаются на экономное потребление», — поясняет директор по работе с глобальными компаниями «Nielsen Россия» Марина Лапенкова.

На фоне общей стагнации заметно увеличились продажи универсальных средств, которые можно использовать сразу для нескольких целей. Их продажи выросли на 14,9% в натуральном выражении и на 20,2% в денежном. Спрос со специализированных стиральных порошков сместился на средства,

«Потребители, с одной стороны, стеснены в средствах, а с другой — психологически устали экономить»

подходящие для любого белья. Выросли продажи жидких гелей для стирки, поскольку они расходуются более экономно, чем традиционные порошки, отмечают Лапенкова и Дуффек. Покупатели считают, на сколько стирок хватит одной упаковки порошка, соглашается директор по продажам сети «Улыбка радуги» Мария Мионовская.

«Потребители, с одной стороны, стеснены в средствах, а с дру-

гой — психологически устали экономить», — рассказывает Мионовская. В этой ситуации спрос на дорогие средства международных брендов снижается, а продажи продуктов под собственной торговой маркой (СТМ) ретейлеров или не очень известных брендов, напротив, растут, говорит она. По данным «Улыбки радуги», каждый второй товар, продающийся в сети, является СТМ.

Правда, в целом на рынке средств по уходу за домом частные марки представлены пока «не слишком широко», говорится в материалах Nielsen. Сколько на

рынке приходится на СТМ, исследователи не раскрывают, но указывают, что в общем объеме продаж частных марок самую большую долю занимают освежители воздуха (24,9% в натуральном выражении), средства для прочистки труб (18,3%) и отбеливатели (17,1%). Между тем в наиболее крупных категориях — стиральные порошки, чистящие средства и средства для мытья посуды — влияние частных марок «практически минимально»,

отмечается в исследовании. «Сетям здесь сложнее конкурировать с мировыми производителями», которые «уже располагают качественными и при этом доступными с точки зрения цены брендами», говорит Лапенкова.

Косметика вместо стирки

Крупнейшую нишу в продажах средств по уходу за домом, по данным Nielsen, занимают специализированные магазины — 31% в денежном выражении. Однако продажи бытовой химии в них стагнируют, сократившись за год в рублях на 0,7%. При этом продажи в супермаркетах и гипермаркетах, напротив, выросли — на 7 и 2% соответственно.

Опрошенные РБК представители сетей дрoгери (объединяют в ассортименте бытовую химию и косметику) заметили сокращение спроса на средства для дома, но утверждают, что смогли компенсировать его за счет косметики. О том, что главным драйвером продаж стала косметика, РБК заявил Дмитрий Щербаков, владелец дрoгери «Санги Стиль» — второй по величине компании на рынке. Ранее в сообщении о результатах 2016 года сеть «Улыбка радуги» заявила, что основным направлением ее развития в 2017 году станет косметика.

Россияне перераспределили расходы в пользу товаров личной гигиены и красоты. В частно-

сти, покупки продуктов по уходу за лицом выросли на 28% по стоимости и на 9% в штуках, говорится в исследовании компании GfK о тенденциях развития FMCG-рынка и ретейла в России в 2016 году. Этот год оказался для российского рынка косметики и парфюмерии более успешным, чем 2015-й, пришли к выводу аналитики маркетингового агентства «РБК. Исследование рынков». В 2016 году рынок вырос на 3%, до 509,5 млрд руб., а в 2017 году он может увеличиться на 6,7%, до 543,8 млрд руб., и превзойти докризисные показатели 2014 года, прогнозируют исследователи.

В итоге, несмотря на слабую динамику рынка бытовой химии, количество дрoгери продолжает расти. Лидер рынка «Магнит косметикс» (входит в группу «Магнит») открыл в 2016 году 986 магазинов и планирует открыть в 2017 году еще 1 тыс. Сеть «Улыбка радуги» увеличилась в 2016 году на 90 магазинов, а в течение ближайших трех лет рассчитывает вырасти более чем в два раза — минимум до 1 тыс. торговых точек. На рынок выходят и новые игроки. В 2016 году французская группа Auchan запустила сеть Lillarois, а основатель компаний «Первое решение» (бренд «Рецепты бабушки Агафьи») и «Натура Сибирика» Андрей Трубников открыл Agafia Shop. В 2017 году бывший акционер сети «Копейка» Александр Самонов запустил магазины дрoгери под вывеской DM. ■

РЕФОРМА Изменение налогового учета банков в Москве затруднило платежи по зарубежным контрактам

Переезд нарушил связи

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В любом случае продолжает собеседник РБК, следствием является возникновение трудностей при обслуживании банками внешнеэкономических контрактов. Прямые корреспондентские отношения между российскими и иностранными банками нужны для ускорения расчетов по ним (наличие «дочек» в данном случае не помогает). Теперь из-за налоговой реформы велики риски, что международные расчеты, наоборот, замедлятся. «Без открытия прямых счетов банкам-нерезидентам валютные платежи должны идти через банки-посредники, которые ввиду ужесточенных комплаенс-мер могут задерживать и возвращать платежи по своему усмотрению», — рассказывает собеседник РБК.

Как следует из переписки банкиров и ЦБ, вопрос «планирует ли ЦБ совместно с Минфином оптимизировать процедуру» Центробанк перенаправил в профильный департамент Минфина. «Ответ на указанное обращение не получен», — констатировал ЦБ.

Масштаб проблемы

По данным Банка России, в Москве на 1 апреля было зарегистрировано больше половины всех российских действующих кредитных организаций: 308 из 607 всего по России. Именно их, а значит, и их иностранные банки-контрагенты и затронула налоговая реформа.

РБК запросил банки Москвы из топ-40 на предмет наличия проблем с открытием корреспондентских счетов, однако официальных ответов практически не последовало: банки не хотят портить отношения с налоговиками. В результате официально в ответ на запрос РБК о проблеме согласился сказать Абсолют-банк, но лишь в общих словах: «Спектр вопросов, которые возникают при взаимодействии банков-нерезидентов с налоговыми органами, нам известен, хотя нас он и не коснулся. Мы можем представить его масштаб, только опираясь на опыт, связанный с собственным переходом и переходом наших контрагентов-резидентов», — сообщили в пресс-службе Абсолют-банка. Еще два банка в своих официальных ответах на запрос РБК отклонились от прямого ответа на вопрос о масштабе проблемы, сообщив, что открытие корсчетов инобанкам не является их основным бизнесом. Остальные не ответили на запрос РБК.

Зато неофициально банкиры в красках описывают проблему.

«Практически от всех банков-респондентов, как существующих, так и потенциальных, поступают жалобы о «неподъемности» пакета документов, необходимого для открытия корреспондентских счетов в российских банках», — рассказал банкир из банка, входящего в топ-50. В соответствии с приказом Минфина № 117н, для постановки на учет в налоговом органе иностранному банку надо предоставить заяв-

ление о постановке на учет, справку от своих налоговиков о регистрации в качестве налогоплательщика, учредительные документы, выписку из реестра иностранных юридических лиц или иного равнозначного по юридической силе документа, подтверждающего юридический статус иностранного учредителя. «Из-за начатой налоговиками в Москве реформы для банков-нерезидентов добавляются дополнительные трудности в связи с подготовкой, легализацией и переводом на русский язык дополнительных пакетов документов для регистрации в нескольких инспекциях», — подтверждает представитель другого крупного банка.

Причина налоговой реформы в Москве не до конца понятна даже самим российским банкирам. В разговоре с РБК они предположили, что 50-я инспекция была упразднена из-за сокращения числа поднадзорных ей финансово-кредитных организаций в результате расчистки ЦБ финансового рынка от сомнительных и неустойчивых игроков.

География сложностей

Проблеме гипотетически подвержены все банки-нерезиденты из любых стран, однако наибольшие трудности, как ни парадоксально, возникают в основном у банков из дружественных России (в контексте санкций) стран, указывают банкиры: по их словам, речь о банках из стран Латинской Америки, Азии, Ближнего Востока и даже СНГ.

Напомним, санкции в отношении России были введены в марте 2014 года в связи с присоединением Крыма и конфликтом на востоке Украины и впоследствии неоднократно расширялись. Инициатором ограничительных политических и экономических мер с целью международной изоляции России стало руководство США, впоследствии санкции ввели и страны Евросоюза. Позже их поддержали государства «Большой семерки» и некоторые другие страны, являющиеся партнерами США и ЕС. Согласно данным Федеральной таможенной службы, на 2016 год по внешнеэкономическим отношениям России крупнейшими странами являются Китай (с общей долей в обороте — 12%), Германия (8,7%), Нидерланды (8,4%), Италия (5,8%) и Белоруссия (4,6%).

«Процесс сбора необходимых документов у банков из стран СНГ — длительный, не все из них почему-то устраивают налоговиков, приходится перерабатывать», — рассказал один из источников РБК. «А открытие счетов банкам из некоторых стран Азии, Ближнего Востока и Латинской Америки и вовсе может растягиваться на долгие месяцы и даже годы, так как обращение в местные органы власти за должной легализацией и дальнейшая организация заверенного перевода на русский язык может быть чрезвычайно затруднительна в связи с местной спецификой», — добавляет еще один собеседник РБК. —

Банки из этих географий, которые ранее встали на учет в ФНС России и с облегчением вздохнули, что процедура, наконец, завершена, при открытии новых счетов в российских банках вынуждены снова проходить через всевозможные трудности легализации и нести соответствующие расходы».

Впрочем, иногда страдают и банкиры из санкционных стран. Одному из источников РБК известен кейс голландского SNS Bank. Из-за отсутствия регистрации в той же налоговой, что и его привычный российский банк-контрагент, он вынужден был проводить средства через банки-посредники, что замедлило и удорожило процесс. По словам одного из банкиров, задержка в этом случае может составлять от одного дня и более в зависимости от принятой в банке политики проверки документов, допросов €25–35 за каждый платеж». В SNS Bank не стали комментировать ситуацию.

Юридический аспект

Возникновение проблем у ряда банков из указанных стран, по мнению юристов, может объясняться тем, что некоторые из них (например, Китай, кроме двух особых административных областей (Гонконг и Макао) не присоединились к «Гаагской конвенции, отменяющей требование легализации иностранных официальных документов, от 5 октября 1961 года» (Гаагская конвенция). Конвенцией устанавлива-

ются государственные органы в конкретной стране. Процедура может длиться от нескольких дней до двух-трех недель максимум, утверждает юрист.

«Если же страна, банк которой хочет открыть корреспондентский счет, не является участницей Гаагской конвенции, процедура по оформлению и легализации документов может затянуться на гораздо больший срок, чем две-три недели, — продолжает Александров. — Сначала банк должен принести документы для оформления в консульство России. Служащие консульства запрашивают подтверждение информации о правильности оформленных документов в Центральный банк соответствующей страны, и только потом могут заняться легализацией, переводом и переоформлением документов». Вся эта процедура может растянуться на месяцы, предупреждает он.

У банков-нерезидентов из стран СНГ, по словам юристов, ситуация и вовсе необъяснимая. У России и СНГ есть соглашение о взаимном признании документов, указывают они. «В соответствии с ним, документ, оформленный и заверенный, например, белорусским нотариусом, на русском языке принимается в России без каких-либо дополнительных, удостоверяющих его переводов или подтверждений», — говорит Михаил Александров. Однако на практике соглашение работает не всегда. Источники

рассказывают о «неясности» — согласен старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин.

Что делать

Последствия у сложившейся ситуации, если не принять мер, могут быть глобальными, предупреждают банкиры. «Естественно, такой подход несколько не стимулирует развитие корреспондентских отношений с российскими банками и может откладывать расчетное обслуживание контрактов российских клиентов и из зарубежных контрагентов на долгое время», — выразил общую точку зрения один из собеседников РБК.

«Долгая постановка на учет в налоговой, задержки в расчетном обслуживании контрактов влекут дополнительные издержки», — добавляет главный экономист Евразийского банка Развития Ярослав Лисоволик. Впрочем, поскольку перерегистрация носит разовый характер, эти издержки будут фиксированными и повлияют на интенсивность и структуру внешнеэкономических потоков только в краткосрочной перспективе, потом ситуация нормализуется, считает он.

Тем не менее банкиры считают необходимым все же принять меры и даже высказали свои предложения. «При условиях санкций и ориентировании на развитие корреспондентских отношений с банками-нерезидентами стран СНГ и ШОС, есть смысл производить по-

Последствия у сложившейся ситуации, если не принять мер, могут быть глобальными, предупреждают банкиры. «Естественно, такой подход несколько не стимулирует развитие корреспондентских отношений с российскими банками и может откладывать расчетное обслуживание контрактов российских клиентов и из зарубежных контрагентов на долгое время», — выразил общую точку зрения один из собеседников РБК

ется специальный знак (штамп), проставляемый на официальные документы, созданные в одном государстве и подлежащие передаче в другое государство, заменяющий процедуру легализации в консульстве, — апостиль, поясняют юристы. Документы, заверенные по апостилю, принимаются без дальнейшего заверения во всех других странах — участниках Конвенции. На данный момент 81 страна присоединилась к Гаагской конвенции, в том числе Россия.

«Если страна банка-нерезидента является участником Гаагской конвенции, то легализация документов для постановки на учет в любом государственном органе России проходит быстрее. Апостиль можно оформить у любого нотариуса или напрямую через министерство юстиции в стране иностранного банка», — говорит партнер Адвокатского бюро А2 Михаил Александров.

Впрочем, и проставление апостиля зависит от скорости работы

РБК указали на несколько банков из Узбекистана и Белоруссии, которые столкнулись с проблемой легализации документов в России. Впрочем, комментировать ситуацию эти банки не захотели.

Причиной проблем может быть отсутствие у неспециализированных инспекций опыта приема и проверки такого рода документов, указывают банкиры. «Если для инспекции № 50 это был знакомый рабочий процесс, то для других инспекций, в которые переведены российские банки, этот процесс новый и необходимо время, чтобы его отладить», — отмечает один из собеседников РБК. Еще один банкир указывает, что трудности в общении с налоговиками из неспециализированных инспекций возникают даже у российских банков: «что уж тут говорить об иностранных игроках». «Налоговые инспекции, куда перераспределили московские банки, не привыкли к этой процедуре и тормозят процесс из-за операцион-

становку на налоговый учет банков на основании документов, поданных только в одну из инспекций, и организовать передачу требуемой для этого информации между инспекциями», — говорит один из собеседников РБК. «ФНС России располагает современными IT-технологиями, и, возможно, имеет смысл подумать над упрощением процедуры для иностранных банков (например, личные кабинеты на сайте по аналогии с НДС-офисом интернет-компаний) или сокращение количества документов, которые иностранные банки предоставляют для повторной постановки на учет», — добавили в другой крупной кредитной организации.

Профильные ведомства, к которым за комментариями обратился РБК, от ответов воздержались. В ЦБ по заданному вопросу направили в Федеральную налоговую службу (ФНС) и Министерство финансов. В обоих госорганах за несколько дней так и не ответили на запрос РБК. ■

Как два хулигана создали компанию на \$1 млрд

Панки денег не боятся

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

Основатели BrewDog бросили вызов глобальным корпорациям и наплевали на устои. В итоге два скандалиста создали крупнейшую в Шотландии сеть пивоварен и баров. Вопрос в том, сохранится ли в компании, сварившей пиво с крепостью почти как у абсента и выпускающей сорта с провокационными названиями, первоначальный бунтарский дух.

В апреле 2017 года Джеймсу Уотту дважды пришлось защищать свою репутацию настоящего панка. Во-первых, потому что его пивоваренная компания BrewDog продала 22,3% своих акций солидному венчурному фонду TSG Consumer Partners за £213 млн; во-вторых — потому что выяснилось: BrewDog в борьбе за свои бренды «наехала» на два маленьких заведения, то есть повела себя так же, как ненавидимые ее основателями транснациональные корпорации, против которых BrewDog когда-то объявила крестовый поход, чем нискала симпатии публики и частных инвесторов.

Продажа пакета венчурному фонду превратила BrewDog в единорога — впервые за свою десятилетнюю историю компания стала оцениваться в \$1 млрд. Но прежде Уотт с откровенным презрением высказывался о корпоративных инвесторах и акции BrewDog продавал только физлицам в рамках краудфандингового проекта под названием Equity for Punks (акции для панков). Это был один из краугольных камней его философии — компания всегда будет независимой, ее успех будут определять любители хорошего пива, а не специалисты по маркетингу и продажам. После сделки с TSG наблюдатели и поклонники BrewDog задалась вопросом, что теперь будет с ее бунтарским духом.

«Можно делать предположения, что BrewDog «продается», но они могут быть далеки от истины, — отвечал Уотт. — Мартин (Мартин Дики, сооснователь BrewDog. — РБК) и я по-прежнему контролируем компанию и остаемся ее крупнейшими акционерами». Инвесторы-частники только выигрывают от этой сделки, уверял Уотт: компания готова выкупить у них до 15% акций, исходя из новой оценки. Инвестиции людей, которые поверили в компанию во время первой краудфандинговой кампании в феврале 2010 года, к апрелю 2017-го выросли на 2765%. Даже те, кто вложил в апреле 2016-го, могли получить прибыль в 177%.



ФОТО: BrewDog

После того как компания BrewDog продала 22,3% своих акций венчурному фонду, репутация ее основателей как настоящих бунтарей оказалась под угрозой. «Можно делать предположения, что BrewDog «продается», но они могут быть далеки от истины, — говорит сооснователь BrewDog Джеймс Уотт (на фото справа). — Мартин Дики и я по-прежнему контролируем компанию и остаемся ее крупнейшими акционерами»

Второй случай угрожал репутации компании гораздо сильнее. BrewDog, всю свою историю поносившая транснациональные корпорации за то, что они душат мелких производителей, сама выкру-

Бирмингеме вынуждены были отказать от названия The Lone Wolf, после того как юристы BrewDog пригрозили им судом: у пивоваренной компании уже был зарегистрирован напиток под такой мар-

задний ход. В своем блоге он написал, что юристы компании оказались слишком «боевитыми», «наезд» был ошибкой и BrewDog совершенно не против того, чтобы бар в Бирмингеме назывался The Lone Wolf. Мало того, Уотт предложил владельцам бара возместить расходы на переименование и сделать совместный проект по производству джина.

Но случай с The Lone Wolf оказался не единственным, когда «панковская» компания запугивала малый бизнес из-за своих брендов. И еще в прошлом году юристы BrewDog предупредили предпринимателя в Лидсе, что, если он, как и собирался, откроет бар под названием Draft Punk, у него возникнут проблемы на том основании, что у BrewDog есть пивная марка Punk.

В итоге бар так и не открылся, но в этом случае Уотт восстал против попытки выдать заботу его компании о защите своих брендов за угнетение независимых заведений: «Это оппортунистическое вранье в сочетании с неаккуратной жур-

налистикой. В статье The Guardian Тони Грин (предприниматель из Лидса. — РБК) говорит: «Они не могут владеть [словом] «панк», в этом все дело. Ирония в том, что он как раз сам пытался зарегистрировать «Punk». Если бы мы не возражали, они могли бы на следующий день продать «Punk» AB-InBev (крупнейший в мире производитель пива. — РБК) и мы вылетели бы из бизнеса».

Корпорация панков

Панк-культура, вдохновившая, по утверждению Уотта, его на создание компании, в трактовке BrewDog выглядит противоречиво. С одной стороны, большую часть своего существования эта пивоваренная сеть окружена разного рода скандалами. Оскорбительные высказывания основателя о крупном бизнесе, шокирующие маркетинговые приемы, нарушение прав интеллектуальной собственности — все это вполне соответствует образу хулигана, бунтующего против общества и не признающего авторитетов.

тила руки парочке малозаметных заведений. Да еще из-за прав на интеллектуальную собственность, к которым сама относится без особого пиетета.

Эти истории всплыли в The Guardian, которая с особой симпатией следит за любыми действиями, направленными против истеблишмента. Сперва выяснилось, что владельцы небольшого бара в

кой. Денег на тяжбу у недавно открывшегося заведения не было, дешевле оказалось переименоваться в The Wolf. В соцсетях появились многочисленные осуждающие посты на тему, что «BrewDog — еще одна транснациональная корпоративная машина, а не независимое панковское движение».

И на следующий день после публикации в The Guardian Уотт дал

«Будьте скрягой, прижимистым мерзавцем, который дрожит над каждым пенни, — советует Джеймс Уотт в своей книге «Бизнес для панков». — Наличка — это король. Присягните королю на верность»

С другой, ни о каком хулиганстве Уотт и слышать не желает, когда речь заходит о финансах. В этом вопросе у него жесточайшая дисциплина. «Будьте скрягой, прижимистым мерзавцем, который дрожит над каждым пенни, — советует он в своей книге «Бизнес для панков». — Наличка — это король. Присягните королю на верность». В этой же книге Уотт, с одной стороны, призывает начинающих предпринимателей «не тратить время на дурацкие бизнес-планы» и «забыть о продажах», а руководствоваться своими мечтами. И рядом перечисляет вполне традиционные навыки планирования, которые считает необходимыми, в том числе умение вычислять точку безубыточности бизнеса.

Сочетая такие разные подходы, BrewDog превратилась в транснациональную корпорацию, в которой панковская культура тесно

связана с образом жизни от матроса до капитана. Потом взялся было учиться на юриста, но тут ему в голову ударило пиво. Как утверждает основатель BrewDog, осточертели продававшиеся всюду хмельные напитки со всемирно известными названиями и пресным вкусом. И он вместе с другом Мартином Дики, разделявшим его взгляды, решил сварить эль по собственному рецепту. Уотт и раньше варил пиво для себя, но совместный опыт с Дики оказался особенно удачным. Варили в гараже матери Дики. А когда закончили, дали попробовать Майклу Джексону: не певцу, а авторитетному пивному дегустатору. Тот предложил парням бросить все и заняться пивоварением. Они так и сделали.

В 2007 году обоим было по 24 года, а мореходная карьера уже научила Уотта быстро принимать трудные решения. Для начала ради

Первые полгода никак нельзя было назвать успешными. Продажи не дотягивали даже до десяти ящиков в неделю, а чтобы возвращать кредит, надо было сбывать по 70 ящиков. Приученные к массовым сортам потребители находили вкус напитка чересчур оригинальным. Но, как и положено панкам, основатели BrewDog исходили из того, что они правы, а весь мир ошибается. Отбиваясь от кредиторов и заодно объясняя потребителям, что их пристрастия ничего не стоят, Уотт и Дики медленно, но верно наращивали узнаваемость своего продукта.

Повышая градус

Скандал и маркетинг, судя по практике BrewDog, — одно и то же. В 2008 году компания выпустила пиво под названием Speedball, чем до крайности возмутила ассоциацию производителей пива и крепких напитков Portman Group. Дело в том, что так же называется смесь героина и кокаина, «прославленная» к тому времени смертями нескольких знаменитостей. Ассоциация, объединяющая крупнейших игроков алкогольного сектора, заявила, что такой бренд популяризирует наркотики, а значит, нарушает ее кодекс, и потребовала убрать напиток из продажи. И тем только помогла выскочкам из Абердина — они были переименованы криво в Dogma, но в 2009 году все-таки подали на ассоциацию в суд, заявив, что ставили перед собой задачу популяризовать не наркотики, а ответственное потребление пива, и добились, чтобы марку оставили в покое.

Это была первая выходка, привлекая к панкам внимание национальной прессы, а заодно и неприязнь ветеранов пивного рынка. В своей книге Уотт выражает благодарность главе крупной шотландской компании Innis & Gunn Дугалу Шарпу, который заявил: «Хорошо известен тот факт, что BrewDog подделывает свои счета. Они просто пускают пыль в глаза». Эту цитату Уотт повесил на стену, чтобы время от времени подзаряжаться боевым духом.

В 2009 году за Speedball последовали Токуо крепостью в 16,5% (Portman Group снова подстегнула интерес к продукту, выразив неудовольствие, что напиток с таким содержанием спирта продается в традиционной пивной таре), потом Tactical Nuclear Penguin («Тактический ядерный пингвин») — темное пиво крепостью 32%. Еще год спустя вышел Sink the Bismarck! («Потопа «Бисмарк!»), речь о фашистском линкоре, уничтоженном английским флотом в 1941 году)

крепостью 41% и, наконец, The End of History с 55%.

Последний сорт был выпущен минимальным тиражом — всего 12 бутылок. Но каких! Во-первых, стоили они по £500 за штуку. Во-вторых, каждая была упакована в мертвое животное — белку или

бренд, из-за которого BrewDog оскандалилась в Бирмингеме) — почти в точности совпадает с логотипом клуба. А наследники Элвиса Пресли предупредили компанию о возможном иске из-за соков, которые панки решили продавать под маркой Elvis. В ответ на это Уотт и

Как и положено панкам, основатели BrewDog исходили из того, что они правы, а весь мир ошибается. Отбиваясь от кредиторов и заодно объясняя потребителям, что их пристрастия ничего не стоят, Уотт и Дики медленно, но верно наращивали узнаваемость своего продукта

горноста. Защитники дикой природы взвыли, но все животные погибли под колесами автомобилей на дороге, так что с BrewDog взятки были гладки.

Можно ли вообще называть пивом напиток такой крепости? Можно, утверждает Forbes, потому что на вкус это все равно пиво. И варили его как обычное пиво, только процесс повторялся несколько раз, перемежаясь с заморозкой. Подробнее рецепт описан на собственном сайте BrewDog. Как и рецепты всего, что производит компания, — это еще один панковский привет монстрам индустрии, оберегающим секреты своей кухни.

Доставалось от панков-пивоваров не только забронзовевшему корпоративному миру, но и вообще поборникам традиционных ценностей. К Олимпиаде 2014 года в Сочи BrewDog выпустила малым тиражом пиво под названием «Hello, my name is Vladimir» с изображением российского президента. Внизу было написано: «Я стопроцентный гетеросексуал и буду принимать законы, чтобы доказать это», а дисклеймер уточнял: «Не для голубых» (позже похожее изображение Владимира Путина было признано экстремистским). Один ящик отправили в Кремль. Так панки выразили свое недовольство российскими законами, запрещающими пропаганду гомосексуализма и усыновление российских сирот за рубежом. А заодно в очередной раз попали в передовицы британских газет.

В прошлом году панки разозлили сразу двух правообладателей. Футбольный клуб Wolverhampton Wonders возмутился, что логотип новой линейки спиртного BrewDog — Lone Wolf (тот самый

Дики официально сменили свои имена на Элвис.

Пока BrewDog продолжает использовать обе марки. Возможно, и не последует, замечают эксперты по интеллектуальным правам. «Хотя у наследников Пресли формальные аргументы сильнее, этот случай иллюстрирует растущие возможности социальных медиа и мнения потребителей в выравнивании условий на рынке, — пишут консультанты из Stobbs. — Зачастую коммерческий, менее агрессивный подход в юридических вопросах может в итоге привести к лучшим результатам для правообладателей».

Правдами и неправдами панки из BrewDog обеспечили себе завидное плавание. Начав вдвоем с заемных £20 тыс. и заброшенного ангара, они распространили свой продукт по всему миру. В компании теперь работают больше 500 человек, у нее около полусотни баров и 32 тыс. акционеров. Это крупнейшая независимая пивоваренная сеть в Шотландии. Сейчас BrewDog проводит очередной раунд краудфандинга для запуска сети в США.

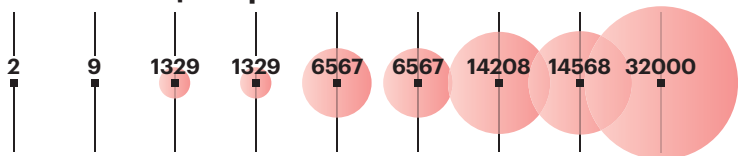
И чем же они теперь отличаются от презираемых ими корпоративных монстров, вопрошают скептики. «На самом деле BrewDog давно готова играть по традиционным правилам корпоративного финансирования и маркетинга в гораздо большей степени, чем признается, — пишет аналитик Найджел Хаддлстон. — В конце концов, что такое краудфандинг, если не IPO в малом масштабе?» А все эти «вздорные пиар-выходки» и «скармливание звонких цитат благодарным журналистам», заключает он, и есть самый изощренный маркетинг. ■

Как росла корпорация панков BrewDog

Количество сотрудников



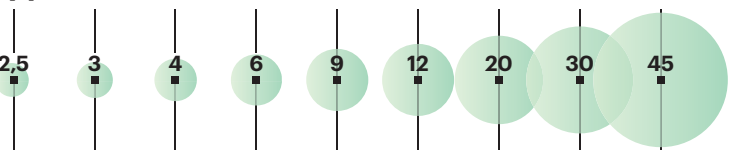
Количество акционеров



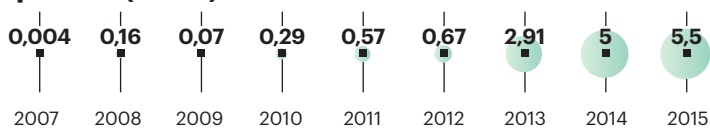
Количество баров



Выручка (£ млн)



Прибыль (£ млн)



Источник: BrewDog, Companies House

переплетена со стандартами глобального бизнеса.

Из капитанов в пивовары

На первых порах неформальные подходы, конечно, превалировали. Юность Уотт провел в море — ходил на рыболовецких судах по Северной Атлантике, дослужил-

экономию перебрались из съемных жилищ в дома своих родителей, взяли кредит в банке на £20 тыс., сняли заброшенный ангар в окрестностях Абердина, треть его по величине города Шотландии, и начали варить крафтовое, то есть по собственному рецепту, пиво и продавать его в близлежащие пабы.

«У вас нет врагов? Тогда вам придется поднажать и стать более изобретательным». Так говорит Джеймс Уотт

Учиться на ошибках — удел лузеров. Простые смертные пытаются утешиться мыслью, что ошибки помогают приобрести опыт, но эта нелепая логика — лишь способ оправдать собственную несостоятельность. Ошибки учат только одному: пока вы недостаточно хороши, а

значит, должны стать лучше. На самом деле человек учится на своих успехах. Консультанты, маркетинговые агентства, рекрутинговые фирмы — все это дармоеды, которые отравляют атмосферу стартапа и подтачивают его финансовое здоровье.

Не пытайтесь понять, чего не хватает на рынке. Не уподобляйтесь жалким попрошайкам, которые подбирают крошки чужого пирога. Испеките собственный пирог. Создайте совершенно новый рынок. Придумайте не просто бизнес, а новую категорию.

Нужда — это замаскированное преимущество, она стимулирует творческое начало и изобретательность. Радуйтесь нужде. Хольте и лелейте ее. Она закалит вас, научит обходиться малым и наполнит ценностью каждый пенни.

Любите своих врагов. Без этих болванов вы не создали бы армию любви. Пусть вас согревает мысль о том, что, если бы не ваш триумф, они нашли бы другой объект для своей бесильной злобы. У вас нет врагов? Тогда вам придется поднажать и стать более изобретательным.

Планирование — это всего лишь слепые догадки. Долгосрочное планирование — несбыточная фантазия, ласкающая ваше эго. Не тратьте время попусту».

Источник: «Бизнес для панков», 2015 год

Где открыть валютный вклад в апреле

Ставки уходят от минимума

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Средние ставки по валютным депозитам в 15 крупнейших банках незначительно повысились. Стоит ли открывать валютный вклад в расчете на их дальнейший рост?

В апреле ставки по валютным депозитам изменились в трех банках из 15 крупнейших по объему привлеченных средств. Банк Москвы понизил ставки по долларовым депозитам на срок шесть и 12 месяцев, а Промсвязьбанк уменьшил ставку по депозитам в евро на 12 месяцев. Банк «Югра», напротив, увеличил ставки по депозитам в евро на три и шесть месяцев, а также предложил новые вклады в долларах, которые тоже вошли в выборку РБК. За счет этого средние ставки по долларовым депозитам среди банков топ-15 в апреле немного повысились.

Так, средняя доходность долларовых вкладов сроком на год увеличилась на 0,01 п.п., до 1,06% годовых. Средние ставки по долларовым вкладам на три и шесть месяцев выросли на 0,07 и 0,02 п.п., до 0,33 и 0,68% годовых соответственно. По евровым вкладам картина несколько иная: средняя доходность депозитов на год не изменилась, а по вкладам на три и шесть месяцев она выросла на 0,01 п.п., до 0,08 и 0,18% годовых.

Максимальную доходность годовых депозитов в долларах сейчас предлагает банк «Югра» — 1,51% годовых. За ним следует лидер прошлого месяца — Московский индустриальный банк (МИБ), предлагающий доходность в 1,5% годовых. Самую высокую ставку по вкладу в €1 тыс. сроком на год предлагает МКБ — 0,95% годовых. За ним — повысивший ставки по евро «Югра» (0,42% годовых). По коротким (три месяца) депозитам в долларах и евро самые выгодные предложения сейчас у банка «Югра» и МКБ — 1,11 и 0,25% годовых соответственно.



Иллюстрация: Depositphotos

Чего ждать дальше

Ставки по валютным депозитам демонстрируют слабую динамику из-за своей близости к историческим минимумам. Фундаментальных причин для усиления их роста пока нет, предупреждают финансисты, опрошенные РБК. Тем не менее доходность валютных вкладов еще может немного повыситься. «Мы ожидаем, что до конца текущего года ставки по вкладам в долларах на срок один-три года могут вырасти на 0,2–0,4 п.п.», — отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. В свою очередь аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай ожидает стагнации средних ставок по валютным депозитам. «Может, ставки и не вырастут, но снижения явно не будет», — подчеркивает он.

Открывать ли валютный депозит

Доходность валютных депозитов значительно уступает показателю рублевых вкладов. Однако в случае ослабления рубля ситуация может измениться, отмечает Дмитрий Монастыршин из Промсвязьбанка. Аналитик допускает возможность ослабления рубля на 6–8% во втором полугодии, но напоминает, что это не гарантированный сценарий.

«Если странами ОПЕК будет достигнуто соглашение о продлении сроков действия ограничения добычи нефти на вторую половину 2017 года, то это поддержит цены на нефть и котировки рубля, а значит, рублевые вклады по-прежнему будут более привлекательны по сравнению с валютными», — поясняет эксперт. Денис Порывай из Райффайзенбанка добавляет, что сейчас хорошая возможность для выгодной покупки валюты, однако аналитик не советует размещать ее на банковских депозитах. Лучше отдать предпочтение другим видам валютных вложений, например еврооблигациям, подытоживает Порывай. ■

Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,01	0,01	0,15	0,01	0,7	0,01	«Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,25	0,01	0,55	0,01	1,1	0,15	«Победа+», «Премьер+»
Газпромбанк	0,08	0,01	0,7	0,01	1,1	0,08	«Газпромбанк-Перспективный»
Россельхозбанк	0,35	0,01	0,95	0,01	1	0,1	«Классический»
Банк Москвы	0,05	0,01	0,3	0,01	0,45	0,01	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €15 тыс.
Промсвязьбанк	0,15	—	0,5	—	1	0,05	«Моя копилка», «Моя выгода»
«Открытие»	0,35	0,1	0,65	0,1	1,29	0,2	«Основной доход»
Бинбанк	0,25	0,05	1	0,3	1,3	0,4	«Ежемесячный доход»
Росбанк	—	—	0,1	—	0,3	—	«150 лет надежности»
МКБ	0,75	0,25	1,1	0,6	1,45	0,95	«Все включено» тариф Максимальный доход
Совкомбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
«Югра»	1,11*	0,22	1,41*	0,37	1,51*	0,42	«Особый клиент»
Московский индустриальный банк	0,25	0,1	0,75	0,35	1,5	0,5	«Накопительный», «Классический»
Средняя ставка	0,33	0,08	0,68	0,18	1,06	0,26	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 апреля 2017 года
 ■ - ставка повысилась ■ - ставка понизилась * - ставка по новому вкладу

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

ПРОДАЖА

имущественный комплекс в ЮВАО
Москва, Рязанский пр-т, д. 6а

УЧАСТОК	ЗДАНИЯ	СООРУЖЕНИЯ
98 637 кв. м	64 583,9 кв. м	243,9 кв. м и 19 669,5 м

от 1 375 245 000 руб. | Прием заявок на ЭТП «Фабрикант».

www.centeratom.ru
8 (495) 660-71-61 доб. 173, 8 (905) 558-43-58
e-mail: info@centeratom.ru, evbugaeva@centeratom.ru

ЦЕНТРАТОМ