

**ПЕРЕВОЗКИ****Компания ОТЭКО выставила на продажу железнодорожный бизнес**

с. 11 →

**ОПРОС**

Левада-центр назвал главных врагов страны с точки зрения россиян

с. 5 →

**КОНТРАКТ**

Крупный оператор наружной рекламы не расплатился с правительством Москвы

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**10 января 2018**  
Среда  
№ 2 (2726)**Николай Бородачев,**  
гендиректор Госфильмофонда

Глава ФГБУК утверждает, что его хотят снять из-за желанной для инвесторов земли

КОНФЛИКТ, С. 6 →  
ФОТО: Артем Геодакян/ТАСС

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 09.01.20181229,15 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 09.01.2018, 20.00 мск\$68,52 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 22.12.2017\$432 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
10.01.2018\$1= ↓  
₽57,05€1= ↓  
₽68,21**ФИНАНСЫ** Состоятельные россияне стали чаще менять налоговое резидентство

## Богатые тоже ищут



В 2017 году спрос на профессиональное сопровождение получения налогового резидентства в Израиле достиг исторического пика

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

**Старт обмена данными о банковских счетах по стандартам ОЭСР спровоцировал рост спроса россиян на смену налогового резидентства, рассказали финансисты. 60% богатых граждан России опасаются раскрытия зарубежных активов.**

Граждане России в 2017 году активно меняли налоговое резидентство, рассказали РБК консультанты из кипрской Essex Group и израильской Smartgen, специализирующихся на соответствующих услугах. Спрос на смену налого-

вой юрисдикции вырос на фоне начинающегося в 2018 году обмена финансовой информацией между Россией и другими странами по стандартам ОЭСР, уточнили опрошенные консультанты и подтвердили источники в двух швейцарских банках из топ-10.

В Smartgen, предоставляющей услуги в Израиле, сообщили, что в 2017 году спрос на профессиональное сопровождение получения налогового резидентства достиг исторического пика, но не назвали точных цифр.

Помимо Израиля для смены юрисдикции состоятельные россияне выбирали Кипр, Велико-

британию, Монако и Мальту, следует из результатов опроса брокерской фирмы Tranio и Adam Smith Conferences за 2017 год.

Партнер компании Paragon Advice Group юрист Александр Захаров объясняет популярность Израиля политикой страны по репатриации и предоставлением приехавшим налоговых каникул на десять лет.

Кипр считается одной из наиболее простых юрисдикций для смены резидентства. С июля 2017 года для этого достаточно провести на его территории минимум 60 дней (ранее минимальный срок пребывания составлял 183 дня)

и выполнить еще несколько условий. Одним из ключевых является отсутствие налогового резидентства в другой юрисдикции. Захаров добавляет, что Кипр позволяет налогоплательщику, получающему доход в виде дивидендов, не платить налог на доходы физических лиц в течение 17 лет.

Великобритания традиционно лояльна к размещаемому в стране иностранному капиталу, напомнили в Tranio. А в Монако нет налога на доходы для резидентов — физических лиц наряду с ОАЭ (в остальных названных юрисдикциях налог на прибыль физических лиц есть).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**МОНИТОРИНГ**

## Кавказ под подозрением

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Самые «подозрительные» госзакупки проводятся на Северном Кавказе, следует из рейтинга аналитиков при правительстве и компании «Закупки 360». Но его методика не может однозначно оценить подозрительность закупок, возражает эксперт.**

Самые «подозрительные» госзакупки зафиксированы в Ингушетии, Тюменской области, Чечне и Карачаево-Черкесии, следует из нового рейтинга (есть у РБК) эффективности региональных госзакупок, который подготовили Аналитический центр при правительстве и компания «Закупки 360» (система мониторинга госзакупок). Меньше всего подозрений у экспертов вызывают закупки в Кемеровской и Саратовской областях, а также в Ставропольском крае.

**Подозрительное сотрудничество**

Рейтинг составлен по итогам первого полугодия прошлого года. Подозрительность закупки — один из пяти критериев их эффективности. Она оценивается исходя из стоимости одного дня заключенного контракта в регионе (стоимость контракта в расчете на один день его исполнения), а также доли контрактов, заключенных с участниками, предложившими максимальную цену при организации конкурса.

Высокую стоимость одного дня исполнения контракта в регионах Крайнего Севера мог бы вызывать суровый климат, который ведет к высоким затратам на доставку, отмечают авторы рейтинга.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первые заместители главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0070

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Кремль рекомендовал регионам способы повышения явки на выборы

# Селфи для президента



Для популяризации конкурса «Фото на выборах» к участию в нем планируют привлечь звезд театра и кино, известных юмористов и ваянщиков

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

## Кремль подготовил регионам рекомендации, как повысить явку на выборах 2018 года.

Среди них — проекты под названием «Большие семейные игры», «Фото на выборах» и школьные референдумы, сообщили источники РБК.

## Селфи с избирателями

Администрация президента подготовила для региональных администраций несколько предложений, направленных на повышение явки избирателей на выборах 18 марта 2018 года. Один из проектов предлагает участникам сделать селфи с избирательных участков, выложить их в соцсети и таким образом принять участие в конкурсе снимков, победители которого получат призы.

В презентации конкурса «Фото на выборах» (есть в распоряжении РБК) говорится, что его цель — «мобилизовать избирателей 18–39 лет», а также «создать позитивный фон и атмосферу праздника на участках». В начале декабря 2017 года источник РБК, близкий к руководству одного из регионов, и два собеседника, близких к администрации президента, рассказали, что федеральный центр поставил задачу превратить вы-

боры в марте 2018 года в праздник. Речь идет именно о дне голосования, в который нужно создать праздничное настроение на избирательных участках, подчеркнули источники РБК. Кремль, по словам источников, рассчитывает, что это поможет повысить явку.

Подготовка к конкурсу «Фото на выборах» должна пройти в несколько этапов.

До 15 января регионам предложено согласовать проведение конкурса в региональной избирательной комиссии; утвердить ответственного за реализацию мероприятия; найти организацию, «от имени которой будет проводиться конкурс на территории субъекта РФ», и зарегистрировать официальный сайт конкурса.

В конце декабря 2016 года первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко на семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике отметил, что «основной кандидат должен победить на выборах «при очень высокой явке — 70%» и с результатом 70%, рассказывали РБК участники мероприятия. За основного кандидата, которым для Кремля после объявления об участии в выборах стал Владимир Путин, должны отдать голоса не менее половины избирателей, уточнили участники семинара.

## Этапы

Каждый регион должен зарегистрировать свой домен, посвященный конкурс, поясняют два близких к Кремлю собеседника РБК.

С 16 января по 25 февраля начнется организационный этап. Он подразумевает утверждение положения о проведении конкурса на территории региона, официальное уведомление регионального избиркома о мероприятии, разработку медиаплана проекта, производство наружной рекламы, подбор сетевой структуры исполнителей, наполнение сайта конкурса.

На третьем, мобилизационном этапе, который продлится с 26 февраля до дня голосования, 18 марта, необходимо провести масштабную информационную кампанию, посвященную конкурсу: разместить сюжеты на телевизионных каналах (порядка шести сюжетов на двух-трех телеканалах), новости на радио (по 30 упоминаний в новостных блоках на пяти-шести радиостанциях), обеспечить публикации в печатных и интернет-СМИ (по три статьи на трех-четыре сайта по 3 тыс. знаков с фото).

Также в презентации предлагается «инициировать и провести флешмоб, посвященный конкурсу», продвигать его в социальных сетях (например, в популярных городских сообществах региона),

разместить наружную рекламу, в том числе в общественном транспорте, провести инструктаж волонтеров, организовать «систему отчетности в день голосования».

Структура исполнителей предлагается следующая: на каждые десять волонтеров приходится один бригадир, на каждые десять бригадиров — один куратор, в свою очередь, на двух кураторов менеджеров приходится один полевой менеджер.

## Звезды и призы

Для участия в конкурсе избиратель должен проголосовать на выборах, а затем сфотографироваться в специальных фоторамках, которые установят на избирательных участках. Помогать гражданам с фотографиями будут волонтеры, которые, как предполагается, станут раздавать и листовки с условиями конкурса. Участникам мероприятия предлагают выложить свои снимки в Instagram или во «ВКонтакте» с хештегом конкурса и хештегом с названием города.

Для популяризации конкурса предлагается привлечь в качестве участников «звездных избирателей»: популярных актеров, музыкантов, спортсменов, политиков, популярных блогеров, известных юмористов и участников КВН.



До 22 марта в регионах будет проходить голосование за лучшие снимки. 25 марта предполагается подвести итоги, до 1 апреля — наградить победителей.

В качестве призов, как ожидается, будут вручаться iPhone и iPad, сказали два близких к Кремлю собеседника РБК.

Регионам нужно будет самим искать средства на организацию мероприятия и закупку призов, подчеркнули оба источника РБК.

Проведение конкурса «крайне зарегулировано» — мероприятие предлагается проводить по одному шаблону, обо всех действиях надо будет отчитываться перед федеральным центром, например согласовывать кандидатуры звезд, которых планируется привлечь для популяризации акции, как будто регионы сами не в состоянии придумать что-то креативное, сетует один из источников, близких к Кремлю.

#### Пилотный проект

Акция «Фото на выборах» уже проводилась в качестве пилотного проекта, направленного на повышение явки, во время губернаторских кампаний 10 сентября 2017 года. Конкурс проводился в семи городах: Калининграде, Советске, Перми, Губахе, Екатеринбурге, Нижнем Тагиле и Томске. Тогда же был официально

запущен сайт golosovach.ru. Организатором мероприятия, согласно golosovach.ru, выступал Центр прикладных исследований и программ. Победителям конкурса тогда вручались iPhone7 (первое место), iPad (второе место) и часы Apple Watch (третье место).

Во время выборов президента Центр прикладных исследований и программ «юридически не будет иметь отношения» к конкурсу, сказал РБК директор организации Сергей Румянцев. Акцию будут организовывать другие люди, добавил он, но назвать фамилии отказался.

#### «Большие семейные игры» и школьные референдумы

В целом Кремль предложил регионам несколько разных типов активностей на избирательных участках в день голосования, сказали оба близких к администрации президента собеседника РБК. Регионам никто ничего не навязывает, каждый может выбрать проекты на свое усмотрение, сказал еще собеседник, близкий к Кремлю.

Среди них, например, проект «Большие семейные игры», который предполагает проведение конкурсов для родителей, пришедших на участки с детьми. Это могут быть конкурсы по отгадыванию слов, забиванию мяча в ворота — многие избирательные участки располага-

ются в школах, и организовать такие акции вполне возможно, поясняет один из источников РБК.

Еще одна акция — «Проформирование», которая подразумевает тестирование детей на их склонности и способности, рассказывает другой собеседник, близкий к Кремлю. Также регионам предлагается проводить так называемые школьные референдумы по во-

избирателей на участки, но этот результат будет зависеть от конкретного города, школы, участка и того, насколько креативно будут организованы мероприятия, считает политтехнолог Григорий Казанков. Например, в случае с организацией школьных референдумов главное — правильно подобрать вопрос, чтобы он волновал не только родителей,

ми и внуками», — рассуждает Казанков.

Что касается селфи на участках, то это тоже «работающая история», которая направлена на людей, которые либо обычно не ходят на выборы, либо пойдут голосовать в первый раз. «Дело даже не в iPhone и iPad. Если сделать это (участие в выборах) модным, то многие пойдут голосовать», — уверен эксперт.

Все эти проекты вряд ли поднимут явку резко, но на определенные категории граждан способны оказать эффект, считает политолог Алексей Макаркин. Прежде речь идет о молодых родителях в возрасте от 30 до 45 лет, уточняет он. «Этот избиратель гораздо менее активен, чем люди старших возрастов, и его невозможно мобилизовать как более молодые группы, например студентов из общежитий. Но их можно привлечь на участки через ребенка», — уверен эксперт. По его словам, о конкурсах наверняка будет много сообщаться, о них в том числе будут говорить классные руководители, и «дети сами будут тянуть родителей на участок».

Проект с селфи на участках менее эффективен, считает Макаркин. «В определенном смысле это лотерея, а люди к ним привыкли, как и к тому, что выиграть не очень реально. Если ничего не выиграешь, то может возникнуть разочарование», — констатирует эксперт. ■

Для участия в конкурсе избиратель должен проголосовать, а затем сфотографироваться в специальных фоторамках, которые установят на избирательных участках. Участникам мероприятия предложат выложить свои снимки в Instagram или во «ВКонтакте»

просам, касающимся деятельности и функционирования школ, добавляет он. Эти референдумы не будут иметь юридической силы, но позволят высказать мнение родителей по тем или иным проблемам.

#### Особенности места

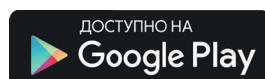
Проекты, связанные с селфи на участках, семейными играми, организацией школьных референдумов, могут привлечь

но и детей, считает эксперт. Такого рода опросы дадут эффект, если родители пойдут голосовать на участок, который находится по месту их жительства, добавляет он.

«Семейные игры — это прежде всего атмосфера. Для жителей небольших городов, в которых мало что происходит, выборы — это событие, в каком-то смысле тусовка, возможность куда-то пойти, тем более если это связано с деть-

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru



ДОКЛАД Украина и КНДР остаются главными вызовами для Москвы

# Между двух огней

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В 2018 году основными вызовами для России могут стать эскалация конфликта на Корейском полуострове и дестабилизация на Украине. Вероятность заключить «большую сделку с США» сводится к нулю, считают в агентстве «Внешняя политика».**

Россия способна в наступившем году использовать для упрочения своей позиции на мировой арене такие противоречия и вызовы глобального мира, как его продолжающаяся фрагментация, когда укрепление многополярности соседствует с кризисом идеологий и ценностей, и бурное развитие информационных технологий. Такой вывод содержится в докладе «Международные угрозы 2018» (есть в распоряжении РБК), подготовленном российским аналитическим агентством «Внешняя политика».

Однако, предупреждают эксперты, от Москвы потребуется правильный анализ ситуации, расстановка приоритетов и готовность к компромиссам. По их мнению, Россия должна отказаться от «фиксации на угрозе с Запада» как от пережитка прошлого, противопоставив этому сбалансированный подход к международным отношениям.

Базовой ценностью российской дипломатии, по мнению авторов доклада, должно стать сокращение несправедливости в мире, а инструментом проведения такой политики — прагматизм. «В потоке событий важно не быть пассивным наблюдателем, не упускать инициативу и правильно понимать существо перемен», — говорится в документе. Россия не обязана стремиться к возвращению статуса сверхдержавы времен СССР, но должна поддерживать статус глобального игрока, заключают эксперты.

Руководитель программы Московского центра Карнеги Андрей Колесников сомневается в том, что Москва готова к переменам во внешней политике. «По сути, у России нет ни стратегии, ни тактики во внешней политике, а отношения с Западом строятся по принципу «действия-реакция», — пояснил он РБК свою точку зрения. — Если мы хотим использовать прагматизм как инструмент, нужно быть готовым пойти на уступки в отношении Запада, но сейчас это невозможно».

«Пока в основе российской политики лежит факт присоединения Крыма, перемен в дипломатии ждать не стоит», — уверен Колесников.

## «Черные лебеди» от политики

Среди целого спектра угроз, вызовов и возможностей 2018 года можно выделить несколько наиболее серьезных проблем, так называемых черных лебедей, ска-



С вызовами 2018 года российская внешняя политика сможет справиться, если откажется от «фиксации на угрозе с Запада» и станет исключительно прагматичной, полагают эксперты. На фото: глава МИД РФ Сергей Лавров

зал РБК Андрей Сушенцов, глава агентства «Внешняя политика» и программный директор клуба «Валдай». (Термин «черный лебедь» был введен экономистом Нассимом Талебом, который так обозначил труднопредсказуемые события с катастрофическими последствиями.) По мнению Сушенцова, возглавлявшего коллектив авторов, готовивших доклад, в 2018 году такими событиями могут

## Нормализация по периметру

Нормализация отношений с соседними странами должна стать одним из приоритетов российской внешней политики, полагают эксперты. На Украине они констатируют нарастание нестабильности и советуют Москве временно отойти в сторону, чтобы «дать националистическому эксперименту дис-

тивно диверсифицируют свою политику, развивая связи с Европой и Китаем, от Москвы требуется максимально тщательно конструировать вокруг себя общее военно-политическое и экономическое пространство на базе СНГ.

Отношения со странами дальнего зарубежья также должны складываться на основе компромисса и баланса интересов, уверены авторы документа. Выходом из текущего противостояния России и ЕС может стать частичное слияние Евразийского союза (ЕАЭС) и ЕС. Однако для этого потребуются взаимные уступки Москвы и Брюсселя, чтобы позволить членам каждого из блоков свободно участвовать в форматах второго союза, указано в докладе.

## От лоббизма до посредничества

В США аналитики прогнозируют усиление оппозиции администрации Дональда Трампа вплоть до запуска процесса импичмента после промежуточных выборов в конгресс в ноябре 2018 года. Политический тупик и рост протекционизма в США сведут вероятность «большой сделки» между Москвой и Вашингтоном к нулю. В этих условиях России следует отказаться от традиционного противостояния, начав играть с Америкой по общим правилам —

а именно наращивая легальный лоббизм в Вашингтоне как инструмент непрямого влияния на США.

На Ближнем Востоке при участии России постепенно разрешается ряд военных конфликтов (в Сирии и Ливии), но в 2018 году в полосу социально-экономического и политического кризисов могут попасть две ведущие региональные державы — Египет и Саудовская Аравия. Завершив в декабре 2017 года военную операцию в Сирии, Москва, по мнению аналитиков, получила достаточно влияния в регионе, чтобы взять на себя роль посредника в решении гуманитарных и экономических проблем.

## С оглядкой на санкции

В конце декабря свой обзор внешней политики России в 2018 году представил другой аналитический центр — Российский совет по международным делам (РСМД). Аналитики РСМД разделили географически дипломатию России на четыре основных направления. Отношения с Западом могут еще сильнее пострадать из-за новых санкций и роста противоречий в вопросах кибербезопасности, говорится в докладе. Основные же возможности сводятся к расширению и углублению связей с ЕС без участия США. Ближний Восток рискует остаться эпицентром мировой напряженности и террористической угрозы, в связи с чем Россия должна продолжить усилия по созданию системы коллективной региональной безопасности.

На Дальнем Востоке угрозой эксперты РСМД называют не только конфликт в Корее, но и дистанцирование России от его разрешения. Поэтому Москва должна активизировать свою посредническую политику на этом направлении, развивая весь спектр связей с региональными игроками. Основными союзниками в Азии авторы доклада называют Индию и Китай, подчеркивая необходимость для России не допустить развития конфликта между ними. Наконец, в ближнем зарубежье есть риск разгорания тлеющих конфликтов по всей периферии (Средняя Азия, Нагорный Карабах, Донбасс), поэтому Москва должна бороться с дестабилизацией у своих границ, попутно предлагая соседним странам новые взаимовыгодные форматы сотрудничества.

Еще в декабре 2017 года традиционные ежегодные внешнеполитические прогнозы представили зарубежные эксперты. В отчете Bank of America главным экономическим риском для России в 2018 году названо вероятное расширение американских санкций на суверенный долг, то есть запрет иностранцам покупать российские гособлигации. Напротив, «белым лебедем» может стать повышение кредитного рейтинга России международными рейтинговыми агентствами до инвестиционного уровня. ■

стать эскалация конфликта на Корейском полуострове и политическая дестабилизация на Украине. «Кроме того, вероятная попытка вмешательства в мартовские выборы президента России поведет за собой международный кризис. Разумеется, никуда не денутся природные катаклизмы и теракты», — добавил эксперт.

кредитировать себя». За то время, пока украинцы пройдут «испытание свободой», Россия должна детально изучить политический ландшафт страны и помочь взрастить новую украинскую элиту.

Подобное «прощупывание почвы» имеет смысл и в отношении других бывших союзных республик. Учитывая, что последние ак-



**ОПРОС** Левада-центр назвал главных недругов страны с точки зрения россиян

## Без врага в голове

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Две трети россиян считают, что сегодня у России есть враги, следует из опроса Левада-центра. Главными из них респонденты называют США, Украину и Европу. 23% опрошенных уверены, что «наша страна окружена врагами со всех сторон».

Левада-центр в начале декабря 2017 года провел опрос россиян (есть в распоряжении РБК) о наличии у страны врагов. 66% респондентов на вопрос, есть ли у сегодняшней России враги, ответили утвердительно, 21% отрицает их наличие. Доля тех, кто считает, что у России есть враги, оказалась минимальной с 2012 года — тогда об этом заявили 63% опрошенных. Рекордный результат за 23 года исследований по этому вопросу был зафиксирован в 2014 году — тогда эту позицию разделяли 84% респондентов (в тот год начался вооруженный конфликт на юго-востоке Украины).

Левада-центр также задал открытый вопрос, кого респонденты считают врагом страны (можно было дать несколько вариантов ответа). Главными врагами России были названы США (68%), Украина (29%) и Евросоюз (14%). Далее следуют бывшие республики СССР (10%), Польша (8%), Германия, НАТО и Англия (по 6%), сторонники фундаментального ислама и запрещенного в России «Исламского государства» (5%). Государства Ближнего Востока и «те, кто сегодня стоит у власти / чиновники / правительство / друзья [президента России Владимира] Путина», получили по 4%.

### Отношения портятся

Согласно опубликованному в конце 2017 года опросу Левада-центра об отношении россиян к странам и санкциям, доля респондентов, негативно относящихся к США, выросла за период с января до декабря 2017 года с 49 до 60%, а к ЕС — с 47 до 54% за тот же период. Доля респондентов, которые негативно относятся к Украине, выросла с 54 до 56%.

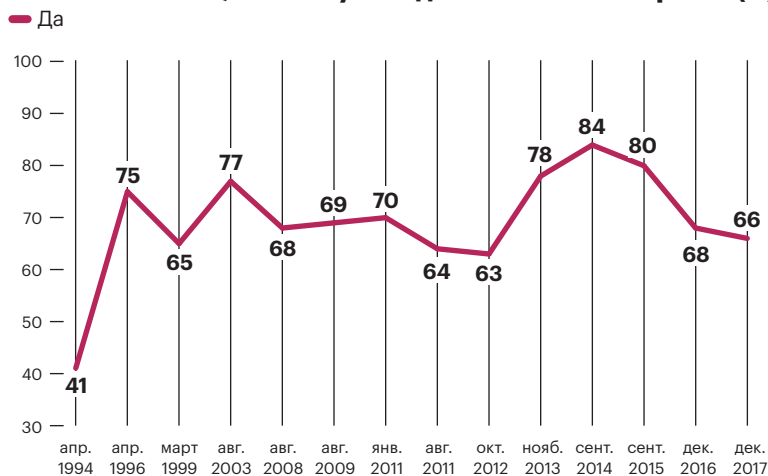
Неприятный настрой россиян социолог Левада-центра Денис Волков связал с информационным фоном. «По телевизору все время говорят о коварных замыслах против нашей страны», — объясняет он. По его мнению, такие настроения стимулирует открытый конфликт между Россией и Западом, выраженный в санкциях и контрсанкциях. «США находятся в списке главных недругов России с конца 1990-х, а Европа и Украина — после начала конфликта из-за Крыма, когда Запад (и США, и Европа) однозначно поддержал Украину», — говорит Волков. — Сам конфликт с самого начала воспринимался не как российско-украинский, а как между Россией и Западом».

До Евромайдана Украина как враг не рассматривалась респондентами «даже гипотетически», отмечает главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. Но после 2014 года произошел «фундаментальный сдвиг европейской политики» — ответом на него стало изменение информационной политики внутри России, считает эксперт.

Среди «аутсайдеров» рейтинга врагов, по версии россиян, — террористы, страны Дальнего Востока, коррупция (у них по 3%). Респонденты давали и экзотические ответы (их результат не превышает статистической погрешности). Например, врагами России 2% опрошенных считают «оппозицию / пятую колонну / основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального». По 1% или меньше получили «русофобы/западники», президент Владимир Путин, либералы и сионисты.

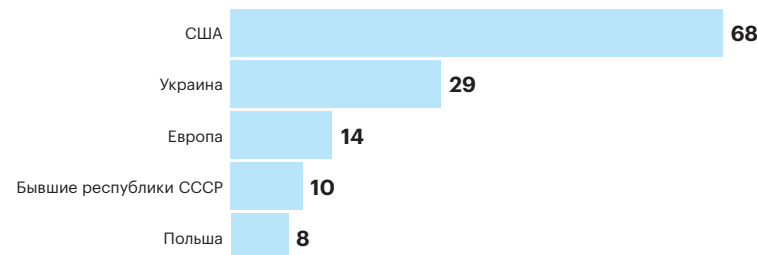
### Кто угрожает России

Как вы считаете, есть ли у сегодняшней России враги? (%)



Кого бы вы назвали врагами России? (%)

5 самых популярных ответов; отвечали респонденты, считающие, что у России есть враги, возможно более одного варианта ответа



Опрос Левада-центра был проведен 1–5 декабря 2017 года среди 1,6 тыс. человек в возрасте от 18 лет в 137 населенных пунктах 48 регионов России. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

Источник: Левада-центр

Менее 1% воспринимают как врагов чеченских боевиков. Чеченская тема сошла с повестки дня, поскольку те теракты, которые совершаются на территории России, связываются не с Чечней, а с боевиками «Исламского государства», считает Лукьянов.

23% респондентов считают, что «наша страна окружена врагами со всех сторон», 21% называют самыми опасными врагами России «скрытых, внутренних».

Респондентам также задали вопрос, стоит ли России и НАТО опасаться друг друга. 41% считают, что Россия представляет обес-

нованную угрозу для НАТО (в прошлом году так считали 37%). В то же время 57% (55% в прошлом году) опрошенных полагают, что и у России есть основания опасаться НАТО.

Если раньше Североатлантический альянс воспринимался как отдельная сила, то теперь — как придаток США, считает Лукьянов. «Россияне перестали воспринимать НАТО как что-то реальное и стали воспринимать как конкретного противника Америку. Что логично, потому что США составляют опорную единицу альянса», — считает эксперт. ■

С каким из следующих суждений вы больше всего согласны? (%)



Есть ли основания у России опасаться стран, входящих в блок НАТО? (%)



### Военная угроза

Согласно опросу ВЦИОМа, проведенному в июне 2017 года, опасность военного нападения на Россию беспокоит 38% россиян. Потенциальными источниками агрессии называют в первую очередь США (63% от тех, кто считает, что угроза нападения существует) и Украину (31%). Далее в списке идут блок НАТО (7%), Китай (5%), Великобритания (4%), «Исламское государство» (4%), а также Сирия (3%), Германия (3%) и другие страны.





## Госфильмофонд в цифрах

# 1,42

 млрд руб.

составили доходы Госфильмофонда в 2016 году,

# 719

 млн руб. — расходы

# 843,8

 млн руб.

планировал израсходовать Госфильмофонд в 2017 году

# 834,7

 млн руб. доходов планировал получить Госфильмофонд в 2017 году, из них

# 622

 млн руб. — из федерального бюджета,

# 212,7

 млн руб. — за счет оказания платных услуг

# Более 70 тыс.

кинолент хранится в Госфильмофонде,

# около 450 тыс.

предметов коллекции, связанных с кино (плакаты, фотографии и т.д.). Архив Госфильмофонда входит в топ-3 крупнейших в мире

# 22-й

раз пройдет в 2018 году единственный в России фестиваль архивного кино «Белые Столбы», который проводится Госфильмофондом

Источники: Федеральное казначейство, Госфильмофонд, «Культура.РФ»

**КОНФЛИКТ** Глава Госфильмофонда ответил потребовавшим его отставки деятелям культуры

# Снимается с кино

МАРИЯ ИСТОМИНА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Глава Госфильмофонда, уволить которого просили известные кинематографисты, считает, что давление на него связано прежде всего с наличием у фонда 150 га земли в Подмоскovie. Эта земля не интересна инвесторам, возражают эксперты.

## Земельный вопрос

В конце декабря 2017 года 32 известных российских режиссера и кинопродюсера, включая Федора Бондарчука и Никиту Михалкова, подписали обращение под названием «Момент истины настал» в адрес премьера Дмитрия Медведева. В нем они пожаловались на отсутствие «конструктивного диалога» с главой Госфильмофонда Николаем Бородачевым. Авторы обращения упрекали действующее руководство организации в «финансировании дорогостоящих проектов, не связанных с выполнением основных задач Госфильмофонда», а также в «категорическом неприятии современных технологий». Ре-



Глава Госфильмофонда Николай Бородачев

шением ситуации могло бы стать назначение нового руководителя организации: по мнению подписантов, на эту должность подошел бы директор департамента кинематографии Минкультуры Вячеслав Тельнов.

У Николая Бородачева другая версия причины конфликта. В комментарии, который поступил в РБК во вторник, 9 января, он отмечает, что не боится покинуть свой пост, но боится «оставить организацию <...> в руках некомпетентной группы лиц, которой совершенно не интересно будущее Госфильмофонда». «Боясь, их интерес более прозаич-

чен, — пишет Бородачев. — Госфильмофонд — единственная отечественная киноорганизация, имеющая стабильное положение, не зависящее от конъюнктуры, а также территорию площадью 150 га в перспективном и развивающемся районе Подмоскovie. Именно этим, как мне представляется, обусловлено такое сильное давление на руководство Госфильмофонда в прессе и некоторых «кругах кинообщественности».

ФОТО: АРТЕМ ГОСАКОВ/ТАСС

Как пояснил РБК Бородачев, речь идет о территории в Домодедовском районе Московской области, где базируется организация, — микрорайоне Белые Столбы города Домодедово. «150 га — это земли, находящиеся в ведении Госфильмофонда, которые являются при этом госсобственностью, — рассказал он. — 88,9 га занимает наша организация. Прилегающие территории — это так называемые зоны чистого воздуха (лесной массив рядом с производством. — РБК). В этом году мы планируем начать здесь возведение хранилища для цифровых носителей. Но очень много желающих эти земли «прихватизировать», чтобы изменить их назначение, постро-

ить жилые дома. Я с этим борюсь последние десять лет».

Данные Единого государственного реестра недвижимости свидетельствуют, что участок, о котором говорит Бородачев, находится в собственности Россий-

обходимой для реализации проекта, будет еще одним фактором низкого интереса со стороны инвесторов. «Все, что расположено дальше 15 км от МКАД, сегодня малоинтересно для девелоперов жилья. Построить, конечно,

Ранее Бородачев заявлял о «заговоре против Госфильмофонда», позволяя себе резкие выпады в адрес своего учредителя — Минкультуры

ской Федерации и передан в бессрочное пользование Госфильмофонду. Но он вряд ли сможет заинтересовать инвесторов, считает партнер консалтинговой компании Colliers International Владимир Сергунин. Участки находятся далеко от МКАД (более 30 км), окружены садоводческими товариществами, и поэтому их потенциал для средне- и многоэтажной застройки невелик, объясняет эксперт, добавляя, что отсутствие какой-либо градостроительной документации, не-

можно, но продать и заработать вряд ли получится», — подтверждает руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе.

## «Заговор против Госфильмофонда»

Ранее Бородачев заявлял о «заговоре против Госфильмофонда», позволяя себе резкие выпады в адрес своего учредителя — Минкультуры. За несколько дней до



## Переданная коллекция

Госфильмофонд является хранилищем художественных, мультипликационных и научно-популярных фильмов (архив насчитывает более 70 тыс. кинолент). В 2012 году Госфильмофонду была передана Объединенная государственная киноколлекция, которой принадлежат права на собрания «Ленфильма», «Центрнаучфильма», Студии имени Горького, Свердловской киностудии и других государственных студий. Таким образом, телеканал, если хочет поставить в эфир советский фильм, должен договариваться с Госфильмофондом или его представителем. Исключение сделано лишь для «Мосфильма», который продолжает самостоятельно распоряжаться правами на собственные картины.

декабрьского письма кинематографистов гендиректор фонда в интервью агентству Regnum отмечал, что «по сравнению с советским Министерством культуры или Госкино разница велика» и «сейчас в министерстве приходится ставить только вопросы, касающиеся финансов». При этом Бородачев сетовал на то, что за девять месяцев в фонде прошли 15 проверок.

Нелицеприятно высказывался Бородачев, в частности, и о руководстве «Союзмультфильма», права на коллекцию которого принадлежат Госфильмофонду: «Появляются новые директора, выделяется финансирование, а потом эти директора исчезают в неизвестном направлении, а развития все нет».

Инициаторы кадровых перемен в Госфильмофонде «никак не посягают на целостность» этой организации, прокомментировала новое заявление Бородачева предправления «Союзмультфильма» Юлиана Слащева, также подписавшая в декабре письмо Дмитрию Медведеву. По ее словам, авторы письма вообще ничего не знают про землю Госфильмофонда. Другие подписавшиеся под обращением к Медведеву — Федор Бондарчук, Никита Михалков, Игорь Толстунов — были недоступны для комментариев. Алексей Учитель от комментариев отказался.

Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова перенаправила запрос РБК в Минкультуры России, отметив, что внесенные кандидатуры на пост главы Госфильмофонда находятся в компетенции этого ведомства. В пресс-службе министерства по существу не ответили на вопросы, но передали комментарий директора департамента кинематографии Вячеслава Тельнова. «Я — прежде всего, государственный чиновник, поэтому, если моя кандидатура будет одобрена и будет дано соответствующее поручение, готов работать день и ночь», — заявил Тельнов. ■

## МОНИТОРИНГ Эксперты оценили эффективность региональных государственных закупок

# Кавказ под подозрением

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Но тестовый расчет, учитывающий этот фактор, показал, что на деле влияние оказалось незначительным, и в итоговой версии рейтинга аналитики не стали вводить дополнительный коэффициент для северных регионов.

Эксперты также учитывают, насколько тесно власти в регио-

### Москва и Петербург

Самыми эффективными регионами в контексте госзакупок стали Ульяновская, Кемеровская области и Хабаровский край, а на последних местах расположились Кабардино-Балкария, Дагестан, Чечня, Карачаево-Черкесия и Ингушетия. Если аутсайдеры

Москва заняла лишь 48-е место (по итогам 2016 года было 18-е), а Санкт-Петербург рухнул с четвертого места на 41-е. Два крупнейших города России потянула вниз конфликтность в закупках (число выявленных нарушений на единицу закупок, которое в крупных городах с сильной деловой активностью традиционно выше) — по ней они заняли 83-е и 79-е места соответственно

нах работают с крупными подрядчиками (исходя из доли приходящихся на них контрактов). Так, например, в Ингушетии больше 96% контрактов заключены с крупнейшими поставщиками, в Чечне — 92%. На Чукотке, которая также вошла в пятерку регионов с самыми «подозрительными» контрактами, этот показатель составляет 91%. В среднем на 100 крупнейших подрядчиков в стране пришлось 75% заключенных контрактов.

Но даже в регионах с хорошим результатом доля контрактов с крупнейшими поставщиками превышает 50%, обращает внимание эксперт Аналитического центра Антон Волков. Регионы часто проводят крупные закупки, на которые могут претендовать лишь один-два подрядчика, объясняет он, выходом могло бы стать дробление на более мелкие лоты. Крупные закупки ухудшают конкуренцию, но способствуют экономии бюджетных средств, поэтому регионам неудобно от них отказываться, добавляет он.

Средняя цена одного дня исполнения контракта не может свидетельствовать о подозрительности закупки без учета вида товара или услуги, стоимость которых может изначально быть высокой, подчеркивает гендиректор Единой электронной торговой площадки Антон Емельянов. Оценить в полной мере негативный эффект от закупок у крупных региональных поставщиков без анализа стоимости предоставляемых ими товаров и услуг также невозможно, добавляет он.

рейтинга почти не изменились, то в тройке лидеров произошла ротация — по итогам 2016 года самыми эффективными считались Ярославская, Кемеровская и Тюменская области. Частично это связано с изменением методики, в которой теперь большее

## Экономия или планирование

Самыми экономными регионами России стали Севастополь и Крым, но, как объясняли эксперты, это может объясняться невысоким качеством планирования. А самые неэкономные — Чечня, Дагестан и Ингушетия, но зато они значительно лучше в планировании.

Наиболее конкурентные закупки зафиксированы в Ростовской области, Севастополе и Ульяновской области, а неконкурентные — в Калмыкии, на Чукотке и в Белгородской области.

Конкурентность — ключевой критерий рейтинга, учитывающий долю закупок конкурентным способом (то есть с участием более чем одного поставщика) и число привлеченных поставщиков. Реальная конкуренция (то есть наличие хотя бы двух участников торгов) наблюдалась в 64% закупочных процедур конкурентного типа, на которые была подана хотя бы одна заявка, указывают эксперты.

внимание уделяется конкуренции на крупных закупках: вместо среднего числа участников закупок эксперты анализируют средневзвешенное (с поправкой на начальную цену контракта).

Помимо подозрительности закупок Аналитический центр и «Закупки 360» при определении эффективности регионов рассматривали конкурентность тендеров, экономность, эффективность планирования и конфликтность. Москва заняла лишь 48-е место (по итогам 2016 года было 18-е), а Санкт-Петербург рухнул с четвертого места на 41-е. Два крупнейших города России потянула вниз конфликтность в закупках (число

выявленных нарушений на единицу закупок, которое в крупных городах с сильной деловой активностью традиционно выше) — по ней они заняли 83-е и 79-е места соответственно. Влияние оказало и изменение методики, говорит Волков: оно показало, что на крупные закупки, например в Петербурге, приходится меньшее число участников, чем в среднем.

РБК направил запросы в пресс-службы правительств Ингушетии, Тюменской области, Чечни, Дагестана и Карачаево-Черкесии. ■

При участии  
Дмитрия Окреста

## Рейтинг эффективности региональных госзакупок

1 Место региона в общем рейтинге эффективности по итогам первого полугодия 2017 года

Субъект Российской Федерации	Место региона в подрейтинге				
	конкурентности	экономности	эффективности планирования	конфликтности	подозрительности закупок
1 Ульяновская область	3	58	19	9	38
2 Кемеровская область	22	6	71	2	1
3 Хабаровский край	13	16	34	4	29
4 Саратовская область	11	12	53	31	2
5 Томская область	4	29	55	28	44
6 Севастополь	2	1	52	57	56
41 Санкт-Петербург	16	20	60	79	33
48 Москва	8	46	39	83	71
80 Чукотский АО	84	63	1	49	81
81 Республика Кабардино-Балкария	81	77	10	71	68
82 Республика Дагестан	67	84	4	85	76
83 Чеченская Республика	80	85	13	75	83
84 Республика Карачаево-Черкесия	82	81	2	77	82
85 Республика Ингушетия	70	83	26	84	85

Источник: Аналитический центр при правительстве, компания «Закупки 360»



Самая маленькая страна ЕС обнародовала список новых граждан

# Осененные мальтийским крестом

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Десятки богатых россиян, включая Аркадия Воложа и Бориса Минца, заплатили минимум по €900 тыс. за паспорта Мальты. РБК изучил список новых мальтийцев, среди которых оказались фигуранты российского списка Forbes.**

## Новые мальтийцы

Десятки российских бизнесменов и членов их семей оформили мальтийское гражданство за последние три года. Согласно информации, опубликованной на сайте правительства Мальты, гражданами страны, входящей с 2004 года в Евросоюз, стали более 730 человек с известными в России сочетаниями имен, фамилий и отчеств.

Среди них люди, чьи фамилии, имена и отчества, а также имена членов их семей полностью совпадают с именами российских предпринимателей. В частности, в списке фигурируют основатель и совладелец «Яндекса» Аркадий Волож и члены его семьи, владелец инвестиционно-девелоперской компании O1 Properties Борис Минц и члены его семьи, полные тезки членов семьи совладельца ICT Holding Ltd Александра Несиса, как и его самого. Мальтийцами также стали тезки крупнейшего производителя водки в России, совладельца Beluga Group Александра Мечетина, одного из крупнейших российских землевладельцев Игоря Худокормова и Алексея Мареева — главного управляющего директора и зампреда правления Альфа-банка, в ноябре 2017 года оставившего свои посты в связи с переездом семьи в Лондон. На мо-



ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

Мальта с 2013 года активно раздает свое гражданство состоятельным иностранцам. На фото: владелец компании O1 Properties Борис Минц, который, как утверждает источник РБК, имеет мальтийское гражданство с 2016 года

мент написания материала представители Минца, Несиса, Мечетина, Худокормова и Мареева на вопросы о получении гражданства Мальты РБК не ответили.

«Аркадий Волож много путешествует по делам компании, наличие европейского паспорта позволяет совершать поездки в безвизовом режиме. Как и прежде, он остается российским гражданином и выполняет все требования законодательства России», — ответил представитель «Яндекса» на вопрос РБК о наличии у Воложа мальтийского гражданства.

В документах правительства Мальты также указаны Аркадий Юрьевич Волож, Тимофей Аркадьевич Волож, Анна-Эстер Аркадьевна Волож, Сифра Лейбовна Волож и Юрий Абрамович Волож. Ранее в материале Finparty Тимофей Волож был назван сыном сооснователя «Яндекса», а Анна-Эстер — дочерью.

Родители Аркадия — Юрий Абрамович и Софья Львовна, следует из биографии предпринимателя.

Источник РБК, близкий к Борису Минцу, подтвердил, что последний является гражданином Мальты с марта 2016 года.

Также в списке — семья владельца крупной девелоперской компании ФСК «Лидер» Владимира Воронина, топ-менеджеры «Лаборатории Касперского», гендиректор золотодобывающей компании «Полус» Павел Грачев, включенный в рейтинг топ-25 самых высокооплачиваемых менеджеров России журнала Forbes; топ-менеджеры Huawei, Candy-Hoover Group и многие другие.

«Действительно, мы с семьей оформили мальтийское гражданство, тут нет секрета, это просто вопрос удобства передвижения во время наших путешествий», — подтвердил РБК информацию с сайта мальтийского правительства Воронин. — Выбрали Мальту, потому что нам подошли их условия оформления».

Руководитель российского представительства компании Candy-Hoover Group и бывший вице-президент Lenovo Глеб Мишин также подтвердил РБК, что он и члены его семьи получили гражданство Мальты. «Это гражданство облегчает получение виз для свободного перемещения по миру, что актуально для нашей семьи, так как мои дети учатся за рубежом. Кроме того, у Мальты лояльные условия для получения гражданства. Мальта также предоставляет мягкие налоговые условия, что актуально», — сообщил Мишин. По его словам, в перспективе он не исключает регистрацию собственного бизнеса в мальтийской юрисдикции.

## Кто еще получил гражданство Мальты

В списке, опубликованном правительством Мальты, присутствуют несколько сотен россиян, имена, фамилии и отчества которых полностью совпадают с данными российских бизнесменов и топ-менеджеров. Среди новых мальтийцев РБК обнаружил следующих полных тезок: **Алексея де Мондерика и Татьяны Мраморновой** — топ-менеджеров «Лаборатории Касперского» (в пресс-службе компании заявили, что не комментируют личную жизнь своих сотрудников); **Дмитрия Дойхена и Николая Фартушняка** — со-

основателей крупнейшей сети спорттоваров «Спорт-мастер»;

**Леонида Левитина** с семьей — брата экс-министра транспорта России, помощника президента России Игоря Левитина. Компания Леонида Левитина «Пассажир сервис» обеспечивала постельным бельем пассажиров «Российских железных дорог» до 2006 года; **Влады Велигодской** — гендиректора Центрального дома культуры железнодорожников на площади трех вокзалов; **Анны и Елены Рыболовлевых** — экс-супруги и доче-

ри миллиардера Дмитрия Рыболовлева — владельца футбольного клуба «Монако» и любителя живописи; **Екатерины Кибовской** — сестры главы департамента культуры Москвы Александра Кибовского. Организатора многочисленных арт-выставок; **Кирилла Сырова и Александра Чистякова** — бизнесменов, известных благодаря женам — популярным певицам Анне Плетневой и Глюкозе (соответственно); **Игоря Мудрика** — гендиректора управляющей компании бизнес-терминала в аэропорту Внуково-3;

**Дмитрия Селюка** — известного российского футбольного агента, представляющего интересы полузащитника «Манчестер Сити» Яя Туре и других известных футболистов; **Юрия Свиака** — землевладельца и девелопера в Подмоскowie, которого называли лицом, «близким к экс-губернатору Московской области Борису Громову»; **Ильи Зюбина** — совладельца крупного подрядчика столичного правительства МСУ-1; **Ростислава Гуревича** — владельца международной

сети отелей Tavros, партнера Hayatt Regency; **Максима Кочерова и Владимира Семенихина** — известных московских коллекционеров; **Олега Смирнова** — совладельца группы СНС — одного из крупнейших табачных дистрибьюторов в России; **Альберта Авдоляна** — крупного инвестора в технологические активы, участника российского списка Forbes; **Олега Михайлова** — владельца фармкомпании «Ф-Синтез», получившей от Минпромторга 2 млрд руб. на разработку дженериков.



## Детский вопрос

В июле 2017 года мальтийское правительство одобрило изменения в условия программы предоставления гражданства за инвестиции. В частности, был урегулирован вопрос с предоставлением гражданства членам семьи, рожденным или усыновленным заявителем после получения паспорта Мальты. Также был отменен возрастной ценз для детей заявителей — изначально можно было получить гражданство за дополнительные €50 тыс. только на сыновей или дочерей моложе 27 лет. Был также расширен перечень лиц, которых можно было указать в заявлении как родственников и оформить им гражданство за те же дополнительные €50 тыс., он дополнен дедушками, бабушками и внуками, а также зятями и невестками заявителя.

Представитель «Полюса» подтвердил РБК наличие у Грачева мальтийского гражданства, но от других комментариев отказался.

Россияне, упомянутые в списке, получили мальтийские паспорта, став участниками программы «Гражданство в обмен на инвестиции», действующей на Мальте с конца 2013 года. Как следует из условий участия в программе, минимальная сумма инвестиций, необходимая для получения гражданства Мальты, — €880 тыс. без учета комиссий и сборов.

### Дорогой паспорт

Программа «Гражданство Мальты за инвестиции» была принята правительством Мальты в ноябре 2013 года и получила одобрение Европейской комиссии. Согласно программе, гражданство Мальты (а следовательно, Евросоюза, куда Мальта входит с 2004 года) может получить частный инвестор в обмен на пожертвование в размере €650 тыс. Большая часть — 70% этой суммы — идет в фонд Национальной политики Мальты, остальные деньги — напрямую в госбюджет.

Помимо перечисления пожертвования претендент на мальтий-

ский паспорт обязан приобрести недвижимость на острове на сумму не менее €350 тыс., продать которую он сможет не ранее чем через пять лет, либо оформить договор долгосрочной аренды жилья на пять лет на общую сумму не менее €80 тыс. за весь период. Кроме того, претендент должен приобрести мальтийские облигации, список которых утверждает правительство страны, на сумму не менее €150 тыс., с погашением не ранее чем через пять лет.

Заявитель может также оформить паспорта и на членов своей семьи, заплатив дополнительно по €25 тыс. за каждого несовершеннолетнего ребенка и супруга и по €50 тыс. за совершеннолетнего ребенка или своего родителя.

Решения по поданным заявлениям выносятся в течение четырех месяцев после подачи. В случае положительного решения заявитель должен выплачивать все суммы пожертвований и делает инвестиции в недвижимость и бумаги. Спустя еще два месяца он становится обладателем паспорта.

Мальтийский паспорт дает право безвизового въезда в большинство стран мира. Его обладатель не обязан реально проживать на Мальте. Решение о налоговом резидентстве также остается за ним. Дети, родившиеся после получения родителем мальтийского гражданства, вне зависимости от места их рождения получают мальтийские паспорта — уже бесплатно, следует из разъяснений условий программы.

Запуская программу, представители правительства Мальты заявляли, что она рассчитана на привлечение 1800 новых инвесторов, которые совокупно принесут экономике островного государства более €1 млрд — именно такое количество новых граждан по этой программе Мальте согласовал Евросоюз. После того как лимит получивших мальтийский паспорт по программе будет исчерпан, она будет продлена на новых, еще не озвученных условиях, заявлял в ноябре 2017 года премьер-министр Мальты Джо-зеф Мускат.

По данным мальтийской газеты Independent, к сентябрю 2017 года были одобрены заявления 1500 инвесторов. ■

При участии Марии Коломыченко, Тимофея Дзядко, Алексея Пастушина, Ирины Ли, Екатерины Литовой, Алексея Гаврилко-Алексеева

## Состоятельные россияне стали чаще менять налоговое резидентство

# Богатые тоже ищут

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Для получения налогового резидентства ОАЭ достаточно открыть там компанию и пересекать границу минимум два раза в год, утонули в компании.

В посольствах Израиля, Кипра и Мальты не ответили на запросы РБК на момент публикации.

### Налоги по обмену

Россия с 2018 года начнет получать информацию о зарубежных активах своих резидентов.

Но смена резидентства позволяет скрыть данные, в частности, о банковских счетах за рубежом — закрыть старый счет, открывшийся с российским налоговым резидентством, и открыть новый в другом банке как европейский налоговый резидент.

Как показало совместное исследование Tranio и Adam Smith Conferences, 60% состоятельных клиентов из России не желают декларировать зарубежные счета и меняют резидентство. Это объясняется не только желанием платить меньше налогов, но и опасением, что сведения попадут злоумышленникам, говорится в исследовании.

Состоятельные клиенты, не желающие декларировать счета и бизнес за рубежом, решают проблему путем смены налогового резидентства, признает руководитель налоговой практики юридической группы «Яковлев и партнеры» Екатерина Леоненкова. По мнению управляющего партнера Tranio Георгия Качмазова, одна из причин — отсутствие уверенности в том, что российское государство сможет обеспечить конфиденциальность финансовых данных. «Они либо передают ФНС информацию о своих контролируемых иностранных компаниях и имеющих зарубежных счетах, либо просто уезжают из страны», — добавляет он.

### Риски смены резидентства

Финансист швейцарского банка из топ-10 сказал РБК, что грамотно описанная история смены резид-

дента дает возможность клиенту не открывать новый счет — можно просто сменить статус по старому счету.

Но в другом крупном швейцарском банке предупредили, что в случае смены клиентом налогового резидентства на юрисдикцию с низкими налоговыми ставками банк может проверить, действительно ли клиент перестал быть налоговым резидентом в ранее указанной юрисдикции.

Банки могут потребовать документы, подтверждающие выполнение требований о декларировании имущества и доходов или подтверждение налоговых консультантов из соответствующей юрисдикции, подтверждает Куликов.

Согласно стандарту автоматического обмена налоговой информацией (CRS), по высокорисковым счетам (свыше \$1 млн) иностранный банк обязан осуществить проверку предоставленной клиентом информации, поясняет ведущий юрисконсульт «КСК групп» Денис Ладыгин.

При смене налогового резидентства требуется встать на учет и отчитываться налоговому органу соответствующего государства. И платить налог в новой юрисдикции не всегда будет выгоднее, чем в России, рассуждает партнер International Tax Associates B.V. Рустам Вахитов. «Есть и множество других сложностей. Просто купить паспорт и показать его в банке, оставаясь российским резидентом по сути, не поможет», — добавляет он.

«Налоговый орган юрисдикции, где клиент заявляет себя резидентом, имеет право взыскать налоги за период с начала его налогового резидентства в этой стране», — говорит Яна Семеняка. По ее словам, этого риска нет для стран с нулевой ставкой (ОАЭ, Монако) и первые десять лет резидентства в Израиле. У России есть преимущества — самая низкая налоговая ставка для физических лиц (13%), в остальных юрисдикциях действует прогрессивная шкала, отмечает эксперт.

Семеняка также напомнила, что европейские регуляторы сей-

## Скорый старт

Как ранее писал РБК, в мае 2016 года Россия подписала международное многостороннее соглашение и одновременно приняла Единый стандарт автоматического обмена налоговой информацией (Common Reporting Standard for Automatic Exchange of Financial Account Information) ОЭСР. Он предполагает, что финансовые институты предоставляют информацию о счетах нерезидентов налоговому органу своей страны, а тот передает данные налоговикам присоединившихся стран. Начиная с 2018 года ФНС будет получать данные о счетах российских налоговых резидентов от почти сотни юрисдикций, включая офшорные. Запуск глобального обмена финансовой информацией между рядом юрисдикций в 2017 году уже был завершен, а Россия начнет обмениваться информацией с другими юрисдикциями в 2018 году. Согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (КИК), действующему с 1 января 2015 года, россияне обязаны декларировать иностранный бизнес и платить налоги с дохода от него. Присоединение России к соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией может привести к доначислению налогов для российских налоговых резидентов — владельцев КИК в рамках закона о деофшоризации.

час заставляют банки следить за достоверностью сведений о клиентах. «Клиенты ряда швейцарских банков подписывают соглашение о том, что предоставленная ими информация является достоверной и в случае ее недостоверности всю ответственность они берут на себя. Если внешний банковский аудит выявит отсутствие подтверждения налогового резидентства клиента, то он может даже понести уголовную ответственность», — резюмирует она. ■

## Как стать налоговым резидентом

Налоговое резидентство обычно включает в себя проживание (более 183 дней в году) на территории страны, тесные экономические связи (работа, бизнес, место жительства или проживания семьи), а также уплату налогов в соответствии с налоговым законодательством данной страны, поясняет руководитель практики

«международное право и налоги» «Лемчик, Крупский и партнеры» Яна Семеняка. В большей части юрисдикций налоговое резидентство не равно гражданству. Поэтому наличие паспорта любой из европейских юрисдикций автоматически не означает смену налогового резидентства, добавляет она. «Вряд ли иностранные

банки только на основании паспорта готовы занести клиентов в свою базу как налогового резидента любой из названных юрисдикций», — отмечает руководитель налоговой практики UFG Wealth Management Юрий Куликов. При определении статуса налогового резидентства учитываются проведенное в

этой юрисдикции время и наличие «центров жизненных интересов», объясняет Куликов. Не обязательно быть гражданином, достаточно иметь законные основания нахождение в таком государстве, например вид на жительство, добавляет Захаров из Paragon Advice Group.



**КОНТРАКТ** Крупный оператор наружной рекламы не расплатился с правительством Москвы

# ТРК на щите

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Компания ТРК, один из ведущих операторов рынка наружной рекламы в Москве, не перечислила городу очередной платеж. Ранее связанная с акционером ТРК Александром Геллером «Трейд Компани» потеряла контракт на рекламу в метро.

Компания ТРК, пятый по выручке оператор наружной рекламы в России и второй по количеству владельцев рекламных конструкций в Москве, не внесла в городской бюджет платеж за очередной год работы на столичном рынке. Согласно договорам с городскими властями

ТРК стала одним из семи победителей рекламных аукционов, которые столичный департамент СМИ и рекламы проводил в 2013–2014 годах. На них было разыграно 8,8 тыс. мест под рекламные конструкции. Победители обязаны перечислить в бюджет Москвы в течение десяти лет почти 97,4 млрд руб.

компания должна была перечислить в декабре 2017 года 1,4 млрд руб. Как следует из ответа московского департамента СМИ и рекламы, который поступил в РБК во вторник, 9 января, но датирован 29 декабря 2017 года, ведомство «не располагает информацией об оплате». Как сообщил РБК пресс-секретарь департамента Константин Горохов, платеж должен был поступить до 29 декабря включительно. Платежа от ТРК нет, подтверждает источник РБК на рекламном рынке, ссылаясь на информацию от чиновников департамента.

ТРК стала одним из семи победителей рекламных аукционов, которые столичный департамент СМИ и рекламы проводил в 2013–2014 годах. На них были разыграны 8,8 тыс. мест под рекламные конструкции. Победители обязаны перечислить в бюджет Москвы в течение десяти лет почти 97,4 млрд руб. ТРК, заключив с властями восемь договоров, получила почти 1,4 тыс. мест под рекламные щиты и конструкции небольшого формата, за которые обязалась заплатить более 22,5 млрд руб. По числу мест ТРК в Москве уступала только крупнейшему в России оператору — компании Russ Outdoor, которая получила на столичных аукционах более 2,1 тыс. мест за 27,2 млрд руб.



Задержав выплату 1,4 млрд руб., ТРК может лишиться более 1 тыс. рекламных мест в Москве

При этом на конец 2017 года у ТРК осталось право на установку только 1 тыс. конструкций, за которые в течение десяти лет она должна была заплатить в бюджет 15,7 млрд руб. Сокращение числа конструкций было обусловлено тем, что компания задерживала оплату. Так, в декабре 2016 года ТРК вовремя не перечислила сред-

ства Москве за щиты, и все договоры с ней были расторгнуты. Спустя два месяца, в феврале 2017-го, когда компания заплатила часть суммы, власти восстановили пять из восьми контрактов. Оперативно связаться с руководством ТРК не удалось. Телефоны компании во вторник, 9 января, не отвечали, сайт компании не рабо-

тал. Не функционировал также и сайт всего холдинга «Гема», основной акционер которого Александр Геллер также является владельцем рекламного оператора. При этом, как утверждает источник РБК в одной из столичных рекламных групп, ТРК продолжает принимать заявки на размещение рекламы на этот год.

## Не первая проблема

Последние семь лет холдинг «Гема» являлся ключевым игроком на столичном рекламном рынке. В 2011 году связанная с ним компания «Авто Селл» выиграла аукцион на право размещать рекламу в московском метро, но контракт был расторгнут досрочно, в июле 2015-го, поскольку подрядчик задолжал бюджету 1,1 млрд руб. Осенью 2016 года новым рекламным подрядчиком подземки стала «Трейд Компани», также действовавшая в интересах «Гемы».

Контракт с «Трейд Компани» был заключен на десять лет, новый подрядчик по итогам аукциона обязался перечислить метрополитену почти 22,7 млрд руб. Но в декабре 2017-го контракт с ним был также досрочно расторгнут, поскольку «Трейд Компани» вовремя не предоставила очередную банковскую гарантию на 6,8 млрд руб. (30% всей стоимости договора). «Трейд Компани», как и ТРК, находится в залоге у банка «ФК Открытие», который с осени 2017 года проходит процедуру санации.

В конце декабря стало известно о том, что прокуратура Московского метрополитена провела про-

## Автомобильно-рекламный бизнес

ТРК, по данным исследовательской компании «Эспар-Аналитик» на ноябрь 2017 года, располагала в Москве более 1,2 тыс. рекламных поверхностей (одна конструкция может иметь более одной поверхности) общей площадью 29,1 тыс. кв. м. Возможную выручку ТРК за январь–ноябрь 2017 года «Эспар-Аналитик» оценивает в 1 млрд руб. с НДС. По этому показателю компания занимает пятое место среди всех операторов наружной рекламы страны. На первом месте —

Russ Outdoor с выручкой 6,8 млрд руб. (в 50 городах России), на втором — Gallery (4,3 млрд руб.), на третьем — «Вера-Олимп» (1,7 млрд руб.), на четвертом — «Лайса» (1,5 млрд руб.). Владельцем 79% ООО «ТРК», по данным ЕГРЮЛ на август 2017 года, является основатель автохолдинга «Гема» Александр Геллер. В 2007 году Forbes называл Александра Геллера одним из кандидатов в «золотую сотню» самых богатых бизнесменов страны. По итогам 2006 года из-

дание оценивало выручку «Гемы» в \$520 млн (около 14,4 млрд руб. по среднему курсу за тот год). С 2004 года автохолдинг постоянно входил в рейтинг крупнейших негосударственных компаний страны. Последний раз Forbes оценивал выручку «Гемы» в 2013 году — в 2012-м она составила 25 млрд руб. (\$804 млн), что позволило ей занять 188-е место в рейтинге крупнейших частных компаний. 15% ТРК принадлежит управляющей компании «Инверсия», созданной

в 2014 году Сергеем Гилевым и инвестировавшей, в частности, в Тимано-Печерскую газовую компанию и целлюлозно-бумажный комбинат «Кама». Оставшиеся 6% ООО «ТРК» принадлежат самой компании. Доли учредителей ТРК находятся в залоге до декабря 2026 года у ее кредитора — банка «ФК Открытие», свидетельствует ЕГРЮЛ. Представитель проходящего санацию «ФК Открытие» отказался комментировать вопросы, связанные с конкретными клиентами.



**ПЕРЕВОЗКИ** Компания Мишеля Литвака выставила на продажу железнодорожные вагоны

## ОТЭКО сливает цистерны

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

**ОТЭКО Мишеля Литвака выставила на продажу 14,5 тыс. цистерн, рассказали источники в трех железнодорожных операторах. Компания из топ-5 владельцев цистерн продает этот бизнес на фоне снижения доходности рынка нефтеперевозок.**

Компания ОТЭКО обратилась к участникам рынка с предложением о продаже цистерн для перевозки нефти и бензина, рассказали РБК три источника в крупных железнодорожных операторах. По словам двух собеседников, предложения были разосланы в декабре. Но в этих документах цена не указывалась, добавляют они: претенденты должны сами ее назвать в своих заявках.

«Группа ОТЭКО сконцентрирована на развитии нашего основного бизнеса — создании портово-индустриального парка и терминальных мощностей в порту Тамань. При этом в случае появления интересных предложений по покупке железнодорожного дивизиона мы будем готовы их рассмотреть», — сказал РБК представитель ОТЭКО. Детали переговоров он комментировать не стал.

ОТЭКО, которую контролирует бизнесмен Мишель Литвак, владеет 14,5 тыс. цистерн, говорит ее представитель. Как писал журнал Forbes, компания Литвака «Русский мир» начала заниматься перевозками нефтепродуктов еще в 1992 году, подписав контракт с Омским НПЗ. Затем компания начала расширяться, вкладывая свободные средства в покупку новых цистерн. В 1995 году она подписала долгосрочный контракт на перевозку нефти с крупнейшей в Казахстане компанией «Тенгизшевройл», созданной в 1993 году по соглашению правительства Казахстана и американской Chevron для разработки месторождения Тенгиз. В 2001 году «Русский мир» купил оператора СФАТ, и через год на базе двух перевозчиков была со-

здана ОТЭКО с 10 тыс. цистерн, которая на тот момент стала крупнейшим игроком на рынке перевозок нефти и нефтепродуктов.

Тогда же Литвак начал строить нефтеналивной терминал в порту Тамань — «Таманьнефтегаз» — мощностью 20 млн т в год. Сейчас ОТЭКО завершает строительство еще одного сухогрузного терминала мощностью 35 млн т в год.

ОТЭКО по-прежнему входит в топ-5 крупнейших владельцев цистерн в России. По словам источника в одной транспортной компании, сейчас на рынке используется 180 тыс. цистерн для перевозки нефти и нефтепродуктов. Таким образом, доля компании Литвака составляет около 8%.

По оценке InfraNews, в среднем стоимость цистерны может составить около 500 тыс. руб., а значит, весь парк ОТЭКО можно оценить более чем в 7,2 млрд руб. По данным аналитического агентства «INFOline Аналитика», средний возраст парка составляет 22,5 года при нормативном сроке службы 32 года, причем к концу 2027 года списанию подлежат более 9,5 тыс. цистерн. «Поэтому стоимость парка не превышает 10 млрд руб.», — отмечает гендиректор агентства Михаил Бурмистров.

Последние годы ОТЭКО сдает свои цистерны в аренду, говорят собеседники РБК в крупных железнодорожных операторах. Основны-



Председатель совета директоров Мишель Литвак

ми арендаторами являются компании «Газпромтранс», «Трансойл», Первая грузовая компания (ПГК) и «Нефтетранссервис». «Мы всегда рассматриваем все предложения и будем принимать решение, исходя из экономической и рыночной целесообразности такой сделки», — заявил РБК представитель ПГК, комментируя возможность покупки цистерн у ОТЭКО. Источник в «Нефтетранссервисе» также подтвердил, что оператор будет рассматривать это предложение. Представители других операторов отказались от комментариев.

Продажа цистерн позволит ОТЭКО сосредоточиться на развитии основного стивидорного бизнеса, говорит аналитик «Уралсиб Кэпитал» Денис Ворчик. Он напоминает, что объемы погрузки

на сети РЖД нефти и нефтепродуктов за последние три года снижались (с 251,2 млн до 235,5 млн т в 2017 году) и ожидать роста не приходится из-за расширения пропускной способности системы нефтепродуктопроводов «Транснефти». «Транснефть» в 2018 году завершит реализацию проекта «Север» — трубопровода в Приморск, который увеличит объем прокачки с 16,7 млн до 25 млн т в год, а также проект «Юг» — трубопровод до Новороссийска мощностью 6 млн т.

Гендиректор InfraNews Алексей Безбородов сомневается, что сейчас цистерны ОТЭКО будет легко продать. По его словам, без гарантированных заказов на перевозку грузов покупать такой парк вряд ли кто-то захочет. ■

## Крупнейшие операторы

По данным аналитического агентства «INFOline-Аналитика», крупнейшим оператором цистерн для перевозки нефти и нефтепродуктов является «Трансойл» (более 28 тыс.), на втором месте — ПГК (18 тыс.), на третьем — Globaltrans (18 тыс.), на четвертом — ОТЭКО (14,4 тыс.), пятерку замыкает «ИСП-Транс» (10,1 тыс.).

## Заводы и кино Мишеля Литвака

По данным Forbes, Мишель Литвак родился в Ленинграде, но затем с родителями эмигрировал в Бельгию. В Россию он вернулся только в начале 1990-х годов и основал компанию «Русский мир», которая торговала товарами широкого спроса, а затем переключи-

лась на перевозки нефтепродуктов. На базе этой компании бизнесмен также сделал и портовый бизнес в Тамани.

Литвак также инвестирует в строительство «Индустриального парка» на Таманском полуострове, который помимо портовых терминалов

включает шесть химических и нефтехимических производств, заводы по переработке сои и производству комбикормов, тепличный комплекс, а также жилой микрорайон на 10 тыс. человек. Инвестиции в этот проект оценивались в \$6 млрд, сообщала

пресс-служба компании в сентябре 2016 года.

Литвак женат на актрисе Светлане Меткиной и уже несколько лет занимается инвестициями в кинематограф. Бизнесмен являлся продюсером таких фильмов, как «Неоновый демон» и «Одержимость». ■

верку «Трейд Компани» и направила в полицию материалы «для принятия решения о возбуждении уголовного дела». 27 декабря 2017 года по подозрению в мошеннических действиях УВД на Московском метрополитене задержало гендиректора «Трейд Компани» Риму Согомонян. ■

**РБКСТИЛЬ**

style.rbc.ru

**Мы знаем,  
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+



# Деловой завтрак РБК

## Инфраструктурный вектор в урбанистике: новые подходы к развитию городской среды

31 января 2018  
отель Ritz-Carlton\*

### Среди спикеров:



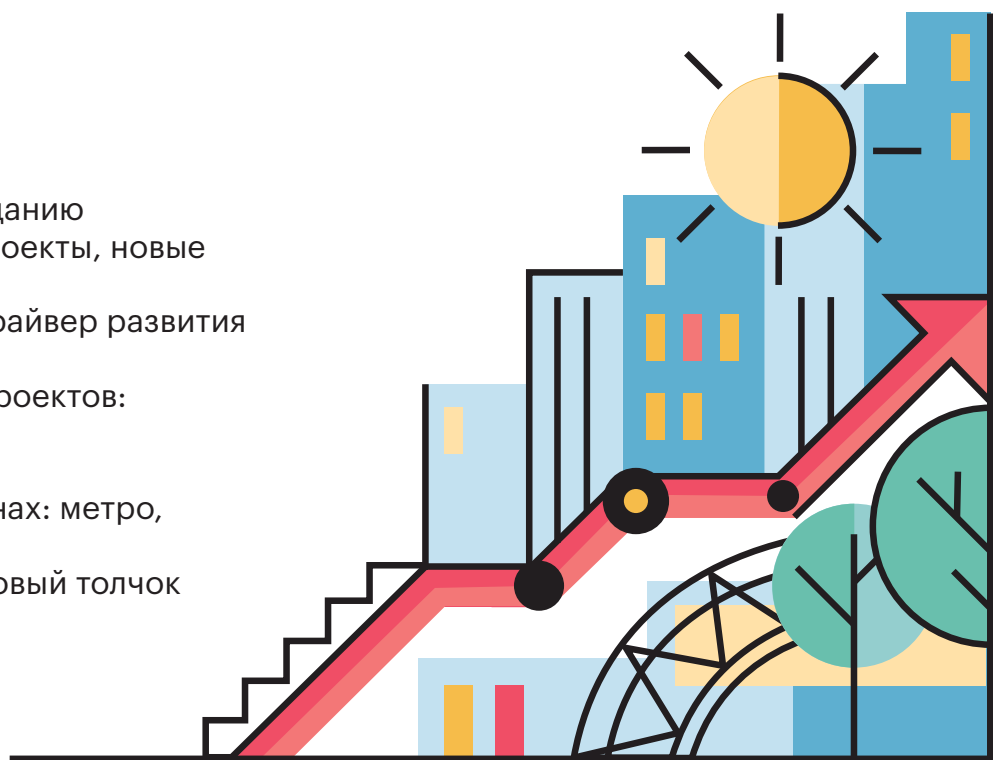
**Михаил Мень**  
Минстрой РФ



**Марат Хуснуллин**  
Правительство Москвы

### Среди тем:

- Первые итоги федеральной программы по созданию комфортной городской среды: флагманские проекты, новые стандарты, перспективы развития
- Развитие транспортной инфраструктуры как драйвер развития Московской агломерации
- ГЧП в рамках реализации инфраструктурных проектов: российский и международный опыт
- Новые технологии и принципы строительства инфраструктурных объектов в Москве и регионах: метро, дороги, спортивные объекты
- Развитие транспортной системы Москвы как новый толчок к развитию девелоперских проектов



Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121-23-11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772-34-84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014-49-94