

**ДОЛГИ****Счетная палата раскритиковала систему господдержки ипотечников**

с. 8 →

**КОНТРОЛЬ**

В правительстве согласовали схему управления Севморпутем

с. 10 →

**ИНТЕРНЕТ**

«ВКонтакте» запускает платежный сервис

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
27 июня 2018  
Среда  
№ 113 (2837)**Михаил Троицкий,**  
политолог, специалист  
по международным отношениямО чем способны  
договориться лидеры  
России и СШАМНЕНИЕ, с. 5 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 26.06.20181113,6  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 26.06.2018, 20.00 мск\$74,68  
за баррель ↑Международные резервы  
России ЦБ, 15.06.2018\$462,4  
млрд ↑Курсы  
валют ЦБ  
27.06.2018\$1 =  
₽62,79 ↓€1 =  
₽73,41 ↑**ВЛАСТЬ** Президент назначил своих полпредов в федеральных округах

## Представитель по специальным операциям

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
МАРИЯ ИСТОМИНА**Владимир Путин назначил своих новых представителей в федеральных округах. В Северо-Кавказском им стал генерал-майор Александр Матовников, прежде командовавший Силами специальных операций, офицер по спецпоручениям при президенте.**

Во вторник, 26 июня, президент России провел ротацию в корпусе полномочных представителей главы государства в федеральных округах. Указы о назначении полпредов президента в Центральном, Сибирском, Уральском, Северо-Кавказском, Южном и Северо-Западном федеральных округах размещены на сайте Кремля. Свои посты сохранили полпреды президента в Сибирском федеральном округе Сергей Меняйло, в Северо-Западном округе — Александр Беглов и в Южном федеральном округе — Владимир Устинов.

Как ранее сообщал РБК со ссылкой на источники, бывшие помощники президента Игорь Щеголев и Николай Цуканов стали представителями в Центральном и Уральском федеральных округах. Вместо вице-адмирала в отставке Олега Белавенцева полпредом президента в Северо-Кавказском федеральном округе стал генерал-майор Александр Матовников, прежде командовавший Силами специальных операций.

52-летний Матовников с 1986 по 2014 год служил в «Альфе» — прошел путь «от простого летехи до первого заместителя начальника управления «А», рассказал РБК вице-президент Международной ассоциации ветеранов этого подразделения Алексей Филатов. Матовников работал в 4-м отделе «Альфы», который занимался освобождением заложников на транспорте и в помещении — этот отдел считается самым «боевым», рассказал РБК другой ветеран «Альфы».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ФОТО: Алексей Дружинин/РИА Новости

Нового полпреда президента в Северо-Кавказском федеральном округе генерал-майора Александра Матовникова (на фото справа) его бывший сослуживец называет человеком, близким к президенту

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

## Дожитие покажет

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Среди первого поколения россиян, которые достигнут пенсионного возраста в 65 и 63 года, не дожить до пенсии могут 17,4% мужчин и 6,5% женщин, следует из расчетов Института демографии ВШЭ.**

Вероятность дожития мужчин, которые будут выходить на пенсию в течение предложенного правительством переходного периода, до пенсионного возраста составляет от 82 до 96%, для женщин этот показатель находится на уровне 93–99%. Такие оценки содержатся в расчетах Института демографии Высшей школы экономики, подготовленных для РБК. Они сделаны на основе данных базы Human Mortality Database и сценария изменений в смертности, заложенного в средний (наиболее вероятный) вариант прогноза Росстата, пояснил РБК заместитель директора Института демографии НИУ ВШЭ Михаил Денисенко.

**Мужчины**

Процесс повышения пенсионного возраста для мужчин продлится десять лет — с 2019 по 2028 год — и затронет мужчин 1959 года рождения и младше. У ныне живущих потенциальных пенсионеров шансы дожить до пенсии, согласно расчетам ВШЭ, будут снижаться от года к году. Так, среди мужчин 1959 года рождения вероятность дожития до нового пенсионного возраста составляет 95,8% (61 год), среди родившихся в 1960 году — уже 91,7% (62 года), в 1961 году — 88,9% (63 года), в 1962 году — 85,6% (64 года). Эти расчеты затрагивают мужчин, доживших до 2018 года, и не учитывают тех, кто, родившись в период с 1959 по 1962 год, скончался раньше.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



4 630017 020096

18 113

ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1390  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ВЛАСТЬ** Президент назначил своих полпредов в федеральных округах

# Представитель по специальным

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Издание «Спецназ России» сообщало, что отец будущего полпреда был заместителем начальника секретариата 7-го управления («наружка») КГБ СССР и рекомендовал принять сына в группу «А».

Матовников прошел обе чеченские кампании, участвовал в ряде антитеррористических операций, в частности по освобождению заложников в Буденновске в 1995-м и на Дубровке в 2002 году. Филатов назвал нового полпреда «настоящим русским офицером» — выходцем из семьи военнослужащих с классическим военным образованием (Московский пограничный институт ФСБ).

Как и многие «альфовцы», Матовников затем перешел в новую структуру при Генштабе — Силы специальных операций (ССО), которые в отличие от обычных подразделений вооруженных сил могут действовать в тайных военных операциях за рубежом без санкции Совета Федерации. Сначала Матовников стал заместителем командующего ССО, затем возглавил их после ухода Алексея Дюмина в декабре 2015 года на пост замминистра обороны. Матовников строил структуру ССО по образу и подобию «Альфы» — экипировка и требования к сотрудникам были как к офицерскому составу на предыдущей службе, утверждает Филатов.

«Являясь одним из руководителей ССО, принял участие в военной операции в Сирийской Арабской Республике против ИГИЛ, «Аль-Каиды», — писал о Матовникове «Спецназ России». В декабре 2017-го Матовников получил звание Героя России вместе с другими участниками военной кампании в Сирии.

Новый полпред в прошлом участвовал в спецоперациях в Сирии, Африке и на Украине, а также, параллельно службе в ССО, являлся офицером при президенте по спецпоручениям, отметил бывший сослуживец Матовникова. «В его кругу о нем говорят как об одном из силовиков, близких к президенту — он регулярно встречал Владимира Путина в аэропорту Внуково и пользовался его личным доверием. Возможно, боевого офицера решили опробовать на гражданской службе, хозяйственной работе, с прицелом на федеральную политическую карьеру, как в свое время сделали с Дюминым», — сказал РБК один из ветеранов «Альфы» (Алексей Дюмин в начале 2016 года был назначен губернатором Тульской области). Информацию о том, что Матовников был офицером при президенте по спецпоручениям,



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Прежний полпред президента в СКФО Олег Белавенцев давно хотел покинуть этот пост, утверждает источник РБК

РБК подтвердил источник, близкий к полпредству в СКФО.

## Аудитор от силовиков

Политологи связывают назначение Матовникова с усилением скорее антикоррупционной, чем антитеррористической активности в СКФО. Округ отдали под контроль силовиков в ожидании будущей ротации кавказских элит, предположил политолог Александр Ларенков. По его мнению, Матовникову придется следить, чтобы ротация элит на Кавказе прошла спокойно

и без эксцессов, также ему предстоит курировать масштабную и затратную программу развития прикаспийской территории в соответствии с планами правительства. Он сможет работать эффективней в связке с главой Дагестана Владимиром Васильевым, который, вероятно, останется на своем посту и после сентября, отметил Ларенков. (Владимир Путин выдвинет кандидатуру Владимира Васильева на должность главы Дагестана в рамках продолжения работы по антикоррупционной чистке в регионе, ранее говорили источники РБК.)

«Эта должность совсем гражданской не назовешь — две чеченские кампании даром не прошли, несколько поколений уроженцев Кавказа выросли без школ с автоматом в руках, и там легко найти цели для вербовки террористов», — говорит Филатов. По его мнению, Кавказ — до сих пор тлеющая точка на карте России, и после окончания основной фазы войны в Сирии многие боевики возвращаются туда. «А Матовников всех руководителей кавказских республик знает лично, он идеальная фигура для представления интересов

# Операциям

президента в регионе», — считает вице-президент Международной ассоциации ветеранов «Альфы».

Бывший сослуживец Матовникова подтверждает сведения о знакомстве Матовникова с руководителями республик СКФО. В частности, утверждает источник РБК, новый полпред хорошо знаком с главой Чечни Рамзаном Кадыровым: «Они в гостях друг у друга часто бывают».

Политконсультант Дмитрий Фетисов также видит в этом назначении сигнал об усилении позиций силовиков в федеральном округе. Матовников будет координировать работу правоохранительных органов в округе в сторону ужесточения контроля над тратами бюджетных денег регионами СКФО, считает эксперт. «Федеральные силовики последние два года делали аудит трат в регионах СКФО и были очень недовольны. Кроме того, на Кавказе планируется запуск ряда масштабных инфраструктурных

проектов вроде прямой дороги на Сочи и развития туристического кластера. Вот Матовников и будет контролировать эти проекты». Матовников — человек, которому президент доверяет и которого послали на Кавказе порядок, резюмирует эксперт.

## Вице-адмирал в ожидании большего

За последние два года в СКФО сменились два полпреда. В июле 2016 года Сергей Меликов, занимавший этот пост с мая 2014 года, перешел в заместители директора Росгвардии. Прежде он был первым замкомандующего войсками Центрального, а затем Северо-Кавказского регионального командования внутренних войск МВД России, на базе которых создавалась Росгвардия.

Меликова заменил Олег Белавенцев, прежде полпред президента в Крымском федеральном округе, впоследствии влившемся

в Южный федеральный округ. Белавенцев был близок к министру обороны Сергею Шойгу. В период, когда Шойгу возглавлял МЧС, он руководил ФГУ «Агентство «Эмерком» МЧС, в 2012 году перешел за ним в администрацию Московской области, и позже в Минобороны, где возглавил подведомственное ОАО «Славянка».

Белавенцев чувствовал себя в СКФО «Жуковым в послевоенной Одессе» — воспринимал должность полпреда как ссылку, утверждал источник РБК, близкий к полпредству СКФО. «Отставка связана с его желанием покинуть округ. Он хочет большего», — отметил собеседник РБК. По словам источника, львиную долю времени Белавенцев посвятил борьбе с мэром Пятигорска Львом Травневым, который в итоге в октябре 2017 года подал в отставку. ■

При участии Евгении Кузнецовой и Натальи Галимовой

## Экс-главе МЧС Владимиру Пучкову предложили пост сенатора

Отправленный в отставку глава Министерства по чрезвычайным ситуациям Владимир Пучков может стать членом Совета Федерации, рассказали РБК два источника в верхней палате и подтвердил собеседник, близкий к МЧС. Такое решение серьезно обсуждается, но окончательно не принято, отметил в разговоре с РБК федеральный чиновник.

### На место Светланы Горячевой

Экс-министр может быть выдвинут в верхнюю палату от врио губернатора Приморского края Андрея Тарасенко, рассказали РБК собеседники в Совете Федерации. В таком случае он займет место сенатора Светланы Горячевой, об уходе которой из верхней палаты РБК писал 18 июня. Переход бывшего министра в верхнюю палату один из источников в ней объяснил практикой «не оставлять без работы отставленных высокопоставленных чиновников и государственных деятелей».

Бывшие министры уже не раз становились сенаторами. Например, первый зампреда верхней палаты Николай Федоров ранее возглавлял министерства юстиции и сельского хозяйства, а член комитета по бюджету Наталия Дементьева — Минкультуры. Сенатор Горячева и пресс-служба администрации Приморского края не ответили на запрос РБК. С Пучковым РБК связаться не удалось.

### В обход «ценза оседлости»

По закону «О порядке формирования Совета Федерации» кандидат в сенаторы должен провести не менее пяти лет непосредственно до выдвижения в регионе, который будет представлять, или не менее 20 лет в совокупности. Но этот «ценз» в прошлом году был отменен для высокопоставленных военных и юридических чинов — благодаря поправкам, разработанным сенаторами Андреем Клишасом и Андреем

Кутеповым. Хотя Пучков не жил в Приморье, «ценз оседлости» для него действовать не будет, так как он являлся генерал-лейтенантом запаса. Пучков стал единственным министром силового блока, который не попал в состав нового правительства Дмитрия Медведева. Его сменил Евгений Зиничев, ранее занимавший пост заместителя директора ФСБ.

### Остался в «обойме»

Хотя для министра назначение в Совет Федерации — это понижение, но для Пучкова такая карьера кажется вполне логичной, сказал РБК глава холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. По его мнению, причиной «почетной отставки» Пучкова стал скандал с пожаром в кемеровском ТЦ «Зимняя вишня». Также он «крайне бледно смотрелся на фоне» своего предшественника Сергея Шойгу, считает политолог. «У Шойгу был авторитет, и он всегда очень большое внимание уделял

освещению своей деятельности и выстраиванию имиджа, — поясняет Минченко. — А Пучков эту сферу фактически игнорировал, и это сильно ему повредило».

Политолог Александр Пожалов отметил, что это назначение, сохраняющее бывшего министра в «кадровой обойме», «политически необходимо» самому Пучкову. После проверки системы пожарного надзора, которую наверняка проведет Зиничев, могут возникнуть претензии к команде Пучкова. «Переход в сенаторы показывает, что претензий лично к бывшему министру возникнуть не должно», — добавил эксперт. В начале мая РБК писал о готовящейся отставке Пучкова. По словам источников РБК, причиной отставки стали, в частности, проблемы в работе пожарной охраны и пожарного надзора, которые вскрылись после трагедии в ТРК «Зимняя вишня», утверждали источники.

## ИНИЦИАТИВА «Деловая Россия»

предложила меры по увеличению рабочих мест для пожилых

# Бизнес подумал о старости

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Бизнес попросил премьер-министра снизить ставку взносов в ПФР для работающих пенсионеров и засчитывать часть расходов на добровольное медстрахование в тариф ОМС. Это должно помочь сохранению рабочих мест за пожилыми сотрудниками.**

Бизнес предложил премьер-министру Дмитрию Медведеву рассмотреть возможность снижения ставки страховых взносов в Пенсионный фонд для работающих пенсионеров. Об этом после совещания по развитию экономики и социальной сферы с участием вице-премьеров и представителей бизнес-объединений рассказал РБК президент «Деловой России» Алексей Репик.

### Бизнес просит льгот

«На фоне роста продолжительности жизни, дефицита кадров, который вызван демографическим провалом 1990-х, повышение пенсионного возраста вполне логично, здесь мы логику поддерживаем. Однако действительно факт, что работодатели не всегда охотно берут на работу людей предпенсионного возраста», — сказал Репик.

«В этом контексте бизнес предлагает максимально подумать над стимулированием занятости в этом сегменте через, например, сокращение пенсионных взносов для работающих пенсионеров, чтобы для работодателей было более логично сохранять на работе данные категории граждан», — сообщил глава «Деловой России». По его словам, это предложение поддержали и другие бизнес-объединения. Минтруд на момент сдачи материала не предоставил РБК комментарий по этому вопросу.

«Мера вполне может быть рассмотрена, на этапе внедрения реформы лишний стимул для работодателей по сохранению занятости для работающих пенсионеров не повредит», — сказал директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров. Однако если бизнесу будут представлены значительные льготы по взносам, это может привести как к существенным выпадающим доходам ПФР (компенсировать их потом придется федеральному бюджету), так и к уклонению от уплаты взносов, предупредил он. По оценке экономиста, при снижении ставки страховых взносов для работающих пенсионеров на 1 п.п. ПФР недополучит около 20 млрд руб. «Если ограничиться той категорией людей, которые должны были выйти на пенсию, но которым повысили пенсионный возраст, это будет значительно дешевле», — отметил Назаров.

Ранее само правительство предложило на бессрочной основе зафиксировать тариф страховых взносов на обязательное пенсионное страхование (ОПС) в размере 22% с предельной величины базы для обложения взносами и 10% сверх предельной величины. Сейчас постоянный тариф формально составляет 26%, но на деле власти используют льготную ставку 22% и все время ее продлевают.

### Эффект ДМС

Также на совещании было предложено засчитывать часть затрат бизнеса на добровольное медицинское страхование сотрудников старших возрастов в тариф ОМС. «Самое главное, почему бизнес часто предпочитает 30-летнего сотрудника 60-летнему, — это, конечно, не компетенции, потому что у 60-летнего они выше, у него больше опыт, а именно здоровье», — отметил Репик. По его мнению, такая мера, как и льгота на размер взносов, «будет сильно стимулировать работодателей сохранять у себя в коллективе лиц уже старшего возраста».

Минздрав еще не рассматривал это предложение. «При поступлении министерство примет участие в его рассмотрении совместно с экспертным сообществом», — сообщили РБК в его пресс-службе.

Зачет расходов на ДМС для пожилых работников может привести к существенному недофинансированию Фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС), сказала РБК директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович. «Работодатели и так вносят в ФОМС только одну треть от его бюджета, остальные две трети, за пенсионеров и за безработных, вносят регионы. И если за будущих пожилых людей, которые не будут выходить на пенсию в привычный нам возраст, не будут платить регионы, а работодатели будут платить меньше — ФОМС может потерять в деньгах», — объяснила она.

Сам Медведев, открывая совещание во вторник, заявил: «Возраст ни в коем случае не должен быть причиной для увольнения, дискриминация в трудовых отношениях по возрасту у нас законодательно запрещена». Помимо предложений бизнеса правительство будет рассматривать и другие меры поддержки занятости пенсионеров. Медведев напомнил о программах переобучения.

Кроме того, Минтруд ранее разработал проект закона, предполагающий увеличение размера пособия по безработице до уровня прожиточного минимума за счет уменьшения сроков и изменения условий выплат. В случае его принятия максимальный размер пособия может превысить 11 тыс. руб., а минимальный — 3,3 тыс. руб. ■

ПЕРЕГОВОРЫ В Гааге приступили к обсуждению реформы ОЗХО

# От отравления — к обвинению

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

После скандала вокруг «дела Скрипалей» Великобритания хочет наделять Организацию по запрещению химоружия правом определять виновных в атаках. Если это случится, ОЗХО превратится в «квази-прокурорскую» организацию, считает Россия.

## Больше прав ОЗХО

Во вторник, 26 июня, в Гааге стартовала специальная сессия Конференции стран — участников Конвенции о запрещении химического оружия, главным итогом которой может стать принятие проекта решения о расширении полномочий Организации по запрещению химического оружия (ОЗХО).

Голосование за предложенный Великобританией проект было отложено во вторник на 24 часа, после того как Россия, Сирия и Иран отказались принять документ. Главы делегаций трех стран потребовали дополнительно обсудить британские предложения до голосования.

Предложенная Великобританией инициатива предполагает расширение полномочий ОЗХО: Лондон предлагает наделять организацию правом устанавливать виновных в химических атаках. Сейчас специалисты ОЗХО уполномочены проводить только техническую экспертизу по установлению самого факта применения химического оружия, их мандат не предусматривает определение ответственных. Решения ОЗХО носят сугубо консультативный характер.

Проект изменения мандата ОЗХО был внесен в начале июня этого года, после того как 4 марта в британском Солсбери произошло предполагаемое покушение на экс-сотрудника ГРУ Сергея Скрипала и его дочь Юлию с применением боевого отравляющего вещества «Новичок». Министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон пояснил тогда, что реформирование ОЗХО необходимо «государствам для борьбы с угрозой химического терроризма».

Для продвижения инициативы Лондона в Гаагу прибыл сам Джонсон. Он призвал остальные страны — участницы ОЗХО поддержать расширение мандата организации и голосовать против любых других предложений, которые, по его словам, «сделают эту организацию беззубой».

В своем выступлении во вторник Джонсон напомнил про инцидент в Солсбери, а также предполагаемую химическую атаку в сирийской Думе (в восточном пригороде Дамаска), ответственность за которую Запад возлагает на сирийское правительство.



Расследования ОЗХО, по мнению эксперта, нельзя назвать объективными, а попытка расширения мандата организации — очень опасная инициатива

## «Квазипрокурорская» организация

Попытки наделять «сугубо техническую ОЗХО абсолютно несвойственными ей атрибутивными функциями» идут в обход Совета Безопасности ООН и противоречат процедуре внесения поправок в Конвенцию по запрещению химического оружия, заявил глава российской делегации, замминистра промышленности и торговли России Георгий Каламанов, выступая в первый день спецсессии в Гааге (текст выступления есть в распоряжении РБК). Речь идет, по словам Каламанова, о превращении ОЗХО в «квазипрокурорскую, полицейскую и судебно-медицинскую структуру».

Он также заявил, что кроме международных судов определять виновных может только Совбез ООН. Каламанов настаивает на том, что внесение преобразований в мандат ОЗХО на обычной спецсессии конференции «нелегитимно». Такие решения должны приниматься в соответствии с процедурой конвенции, то есть на специальной сессии конференции по вопросу внесения поправок, отметил Каламанов в своем обращении.

Вместо лондонской инициативы Россия предлагает неукоснительно соблюдать уже существующие

правила установления факта применения химического оружия. «К сожалению, основополагающий метод сбора и сохранения вещественных доказательств используется крайне редко», — посетовал Каламанов.

## «Судьбоносное решение»

Разногласия на гаагской встрече возникли между участниками еще на стадии утверждения повестки дня, третий пункт которой предполагает обсуждение расширения

голосования стран, у которых нет права голоса, на что обратили внимание делегации России, Сирии и Ирана.

Из 143 присутствующих в зале представителей государств-участниц 32 лишены права голоса из-за неуплаты членских взносов. Это на голосовании за повестку сессии участвовали 107 государств (без учета воздержавшихся). За обсуждение повестки выступили 98 государств, против — девять,

лен британский проект решения и наш возможный проект», — заявил журналистам во вторник постпред России при ОЗХО Александр Шульгин. Суть проекта Москвы Шульгин не раскрыл.

Согласно действующему регламенту, чтобы инициатива Лондона была одобрена, за нее должны проголосовать треть участников конференции, принявших участие в голосовании (голоса воздержавшихся учитываться не будут). О готовности поддержать расширение мандата ОЗХО уже заявила Франция. За проект, скорее всего, проголосуют страны, поддерживавшие созыв спецсессии по требованию Великобритании: Австралия, Болгария, Германия, Канада, Франция, Новая Зеландия, Польша, Румыния, США и Япония. Как проголосуют остальные, остается неясным.

## «Очень опасная инициатива»

Попытки наделять ОЗХО «атрибутивными функциями» — «прямая дорога к кризису и конфликту в этой гаагской организации, подрыву прерогатив Совета Безопасности ООН», заявил 26 июня заместитель министра иностранных дел России Александр Грушко на конференции ОБСЕ по обзору

Вместо лондонской инициативы Россия предлагает неукоснительно соблюдать уже существующие в ОЗХО правила установления факта применения химического оружия

мандата ОЗХО. Из-за разногласий вокруг регламента и процедуры голосования участники спецсессии смогли утвердить повестку лишь через два с половиной часа после начала встречи. Камнем преткновения стала возможность

в том числе Россия, Китай, Иран, Сирия, Венесуэла, Лаос, Никарагуа и Мьянма.

«Сегодня обсуждались процедурные вопросы, а завтра могут быть судьбоносные решения — на голосование может быть постав-

## Британский инцидент

После того как в Великобритании были госпитализированы Скрипали, власти страны заявили, что россияне были отравлены нервно-паралитическим веществом «Новичок». Их удалось спасти, в середине мая они были выписаны из больницы. Лондон настаивает, что за покушением на Скрипалей стоит Россия. Москва причастность к инциденту отрицает. Результаты исследований экспертов ОЗХО подтвердили выводы британских властей о типе использованного вещества. Однако, как и эксперты из британской лаборатории Портон-Даун, химики ОЗХО не назвали место происхождения отравляющего вещества. Россия результаты работы ОЗХО называет спорными.

проблем в области безопасности, передает ТАСС.

В посольстве России в Нидерландах уверены, что США вместе со своими союзниками создают «искусственный кризис в организации».

За инициативой по расширению мандата ОЗХО стоят «конкретные политические цели», которые приведут к еще большей политизации ОЗХО и углублению раскола в ее рядах, убеждены в постоянном представительстве России при ОЗХО. По мнению постоянного представителя России при ООН Василия Небензи, расширение функций ОЗХО может негативно сказаться на процессе политического урегулирования в Сирии.

Суть предложения о расширении мандата ОЗХО пока неясна: в частности, непонятно, как будет прописана процедура установления виновных, привлечения их к ответственности и какая международная структура будет уполномочена выносить такие решения, объясняет эксперт по химическому оружию и бывший инспектор ООН по Ираку Антон Уткин. Однако, как бы то ни было, уверен эксперт, это «очень опасная инициатива», так как остаются сомнения в аполитичности и непредвзятости организации.

Если раньше оснований сомневаться в методах работы организации не было, то, по словам Уткина, после последнего расследования ОЗХО об инциденте в сирийской Эль-Латамне 24 и 25 марта 2017 года возникли вопросы к методологии расследования. ОЗХО, напоминает эксперт, пришла к выводу, что в Эль-Латамне был применен зарин и хлор, на основании «отдельных свидетельских показаний, эпидемиологического анализа и полученных образцов окружающей среды». При этом сами инспекторы организации на место происшествия не выезжали. Кроме того, в ОЗХО отмечали, что сбор информации, опрос свидетелей и анализ образцов потребовали длительного периода времени. По мнению Уткина, это нельзя назвать объективным расследованием. ■

## МНЕНИЕ

# О чем способны договориться лидеры России и США

**На планируемой встрече с российским лидером президенту США предстоит продемонстрировать «жесткий, но справедливый» подход к России, который заставит ее пойти на уступки по важным вопросам. Это резко снижает шансы саммита на успех.**

Москва и Вашингтон ведут переговоры о новой встрече Владимира Путина и Дональда Трампа. Это подтверждает американский госсекретарь Майк Помпео. По его словам, саммит может состояться вскоре после визита в Россию Джона Болтона, советника президента США по национальной безопасности, которого в Москве ожидают 27 июня. Могут ли на подготовке саммита негативно сказаться известные «ястребинные» взгляды Болтона на Россию и ради чего лидеры России и США намереваются вступить в прямые переговоры?

Вряд ли приходится сомневаться в том, что Джон Болтон выполнит волю президента Трампа и не даст своим сомнениям и эмоциям возобладать в переговорах с российскими визави. Болтон, недавно предлагавший использовать силу против Северной Кореи, а не вести с ней переговоры, позднее уже в качестве советника президента США участвовал в подготовке встречи Трампа и северокорейского лидера Ким Чен Ына. В Сингапуре, где проходила встреча, Болтон даже обменялся рукопожатием с Кимом, ранее весьма нелестно отзывавшимся об американце.

При этом от советника президента по национальной безопасности во многом зависит формирование повестки дня российско-американского саммита и переговорных позиций американской стороны. Например, под влиянием Болтона Трамп вполне может укрепиться в своем критическом отношении к идее контроля над ядерными и иными вооружениями, варианты соглашения о котором выдвигает российская сторона. Окончательные решения по переговорным позициям, однако, скорее всего, будут приняты лично Трампом.

## Уроки саммита с Кимом

Президент США предполагает, что личная встреча с Путиным может принести лучшие результаты, чем телефонные переговоры, которые два президента провели уже по меньшей мере восемь раз. Трамп уверен в своих навыках жесткого переговорщика. Он полагает, что его деловые инстинкты не позволят ему заключить невыгодную сделку — даже без знания деталей обсуждаемого вопроса.

После сингапурского саммита с северокорейским лидером Трамп подвергся критике за неспособность получить от Кима обязательство о полном, необратимом и проверяемом ядерном разоружении КНДР. Трамп и его сторонники в ответ подчеркивают, что между двумя лидерами в Сингапуре сформировались доверительные личные отношения, позволившие на время снять угрозу войны между США и Северной Кореей.

Однако в случае с российским президентом простой декларации о готовности сторон продолжить «диалог в конструктивном ключе» будет для Вашингтона недостаточно. Такая декларация приведет в смятение американских союзников, особенно Великобританию, которую Трамп должен посетить с официальным визитом, вероятно, незадолго до саммита с Путиным. А сопротивление американского внешнеполитического аппарата дальнейшим импровизациям президента, подрывающим доверие между США и их союзниками, слишком велико, чтобы с ним мог раз и навсегда покончить даже Дональд Трамп.

Кроме того, угрозы войны между США и Россией практически не существует. Трамп с Путиным уже встречались два раза, так что «планка» для результатов их очередной личной встречи установлена значительно выше, чем для американо-северокорейской. Наконец, российский президент явно старается усваивать и использовать множество деталей, касающихся как содержания проблемы, так и личности своего визави. Он также готовит многовариантную переговорную позицию, не заявляя публично о способности «просчитать» партнера за несколько первых минут диалога. Поэтому в отличие от переговоров с Кимом американская сторона столкнется со сложной аргументацией Москвы, которую придется парировать в публичном пространстве, чтобы не оказаться в явном проигрыше в глазах общественного мнения.

Участникам саммита надо будет предъявить обществу договоренность по конкретным спорным вопросам, причем Трампу необходимо учитывать не столько мнение о России некоторых союзников (которым он неоднократно пренебрегал), сколько распространенные среди его критиков в США подозрения в «сговоре» с Кремлем в ходе избирательной кампании 2016 года. В идеале Трампу нужно продемонстрировать «жесткий, но справедливый» подход к России, в результате которого Москва пошла бы на ви-

димые конкретные уступки по важным вопросам международной повестки.

## Несовпадение интересов

Джеффри Голдберг, главный редактор одного из главных американских либеральных изданий The Atlantic, считает, что внешнеполитическая доктрина Дональда Трампа, очевидно, сводится к вопросу: мы — Америка, а вы кто такие? Это значит, что лично Трамп требует безоговорочного согласия партнеров и соперников с интересами безопасности США (в его понимании) взамен на отсутствие угрозы немедленного конфликта с Америкой и предполагаемых выгод от экономического взаимодействия с ней. Белый дом явно полагает, что у США хватит ресурсов, чтобы решить две основные текущие задачи: силой принудить Северную Корею к ядерному разоружению и изменить основы внешней политики Ирана посредством экономических санкций. При этом Трамп, вероятно, не без оснований полагает, что в руках России находятся серьезные рычаги воздействия на Пхеньян и Тегеран.

Поэтому Вашингтон наверняка будет добиваться от России соглашения на усиление давления на Северную Корею и Иран. У Белого дома уже, возможно, возникают сомнения относительно результатов, которых можно достичь на переговорах с Пхеньяном. Российская же сторона вряд ли пойдет на изменение позиций по КНДР (согласованных с Китаем) или по Ирану (без участия которого поддержка Москвой Башара Асада в Сирии может стать проблематичной).

В свою очередь, Трамп вряд ли проявит интерес к контролю над вооружениями: американских военачальников, по их словам, впечатлила демонстрация нового российского оружия в обращении президента Путина к Федеральному собранию 1 марта. Несмотря на призывы экспертов и некоторых высокопоставленных американских военных, администрация Трампа, скорее всего, согласится всерьез обсуждать ограничения американских вооружений лишь в обмен на значительную и безоговорочную поддержку со стороны России в достижении основных внешнеполитических целей Белого дома. В конечном итоге Трампу необходимо продемонстрировать, что в отличие от своего предшественника Барака Обамы, который вводил против России санкции, но изменения российской политики не добился, он способен достигать во взаимодействии с Россией нужных Америке результатов.

Москве также наверняка хотелось бы доказать, что текущие проблемы в российско-американских отношениях возникли из-за администрации Обамы и могут быть решены при новом «прагматичном» американском президенте. Обе стороны также явно хотят сохранить свободу маневра в интерпретации результатов саммита для своих внутренних аудиторий, как это было в случае с меняющимися по ходу дела заявлениями о целях Трампа в переговорах с Кимом. Наконец, у Кремля и Белого дома есть общий мотив продемонстрировать, что президент Трамп не находился в «сговоре с Россией» в ходе президентской избирательной кампании 2016 года.

## Имидж и содержание

Некоторые обозреватели полагают, что символические атрибуты (вроде большого конверта, в котором Трампу было передано «личное послание» Ким Чен Ына в преддверии их саммита) могут играть для американского президента не меньшую роль, чем содержание переговоров. Если это правда, то Москва могла бы предложить Вашингтону некоторые способы «эффектно оформить» результаты саммита даже при отсутствии прогресса в решении интересующих Трампа вопросов.

Однако следует признать, что по принципиальным для себя вопросам, которые занимали центральное место в предвыборной платформе, Трамп до сих пор проявлял упорство, а эффективные, но неэффективные решения его не устраивали. Достаточно посмотреть на готовность американского президента развязать торговые войны с европейскими союзниками и Китаем или на политически рискованную борьбу за ограничение иммиграции в США.

Основная проблема в том, что общие интересы, которыми движимы Москва и Вашингтон в желании провести саммит, касаются в основном восприятия результатов встречи общественностью в США, России и других странах, а потому носят краткосрочный и преходящий характер. По «содержательным» аспектам повестки дня, которые могли бы заложить долгосрочную основу «нового курса» во взаимоотношениях, согласия между сторонами гораздо меньше. А значит, вероятность взаимного разочарования, негативной внутривнутриполитической реакции в обеих странах и дальнейшего обострения отношений весьма велика.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Михаил Троицкий, политолог, специалист по международным отношениям

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Эксперты ВШЭ оценили шансы россиян достичь новых пенсионных возрастов

# Дожитие покажет



По проекту реформы разница между пенсионным возрастом мужчин и женщин сохранится. Это объясняется культурными нормами, а также тем, что именно женщины обычно ухаживают за детьми и пожилыми, отмечает эксперт НИУ ВШЭ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Первым поколением мужчин, которые выйдут на пенсию в 65 лет (с учетом поэтапного повышения пенсионного возраста), будут мужчины 1963 года рождения. Вероятность дожития до пенсии, по оценке экспертов, для них составит 82,6%. То есть не доживут до пенсии 17,4% мужчин.

При действующем пенсионном возрасте в 60 лет шансы мужчин дожить до пенсии выше. Для 1959–1963 годов рождения они составляют 92–98%, следует из оценок Института демографии.

## Женщины

У женщин, которым пенсионный возраст подняли на восемь лет, переходный период продлится до 2034 года. Он затронет женщин 1964–1971 годов рождения. Вероятность их дожития до новых пенсионных возрастов выше, чем у поколения мужчин, подпадающих под переходный период реформы, свидетельствуют расчеты экспертов. Для 1964 года она составляет 98,9%, для 1965-го — 97,8%, для 1966-го — 97%. Однако, как и в случае с мужчинами, этот показатель ниже вероятности дожития до действующего пенсионного возраста, кроме того, он падает каждый год. Для женщин 1971 года, которые впервые выйдут на пенсию

в 63 года, вероятность дожития составит уже 93,5%.

Российские женщины живут дольше мужчин (ожидаемая продолжительность жизни — 77 лет против 67, по данным Росстата на 2017 год). Но на пенсию они выйдут раньше мужчин — такой подход сохранится и при повышении пенсионного возраста. Для

Правительство решилось на повышение пенсионного возраста из-за демографической ситуации — «доля работающих людей становится все меньше, пенсионеров, соответственно, все больше», говорил премьер-министр. По его словам, с каждым годом дисбаланс будет только расти — если не принимать решений, это может привести к «разбалансировке пенсионной системы, вплоть до того, что государство не сможет исполнять свои социальные обязательства»

сохранения разницы в пенсионном возрасте мужчин и женщин нет демографических и экономических причин, но это социокультурная норма и своего рода послабление за то, что они ухаживают за детьми и пожилыми,

говорила РБК директор по социальным исследованиям НИУ ВШЭ Лилия Овчарова. С другой стороны, пенсионный возраст женщинам поднимут заметно сильнее, чем мужчинам (на восемь лет против пяти). Необходимость сближения возраста выхода на пенсию мужчин и женщин обусловлена «изменением статуса женщины

пенсионный возраст для женщин не до 63, а до 60 лет.

РБК направил в Минтруд, который выступал разработчиком законопроекта о пенсионном возрасте, запрос с просьбой представить оценки дожития поколений мужчин и женщин до новых пенсионных возрастов в рамках переходного периода.

## Почему повышают пенсионный возраст

О предложении правительства повысить пенсионный возраст с 55 до 63 лет для женщин и с 60 до 65 лет для мужчин премьер-министр Дмитрий Медведев объявил 14 июня. Пенсионный возраст также будет расти для педагогов, медицинских и творческих работников, имеющих право выйти на пенсию досрочно, и для граждан, работающих в районах Крайнего Севера.

Льготы на досрочные пенсии сохраняются у тех, кто работает на вредном и опасном производстве, у женщин с пятью и более детьми, у инвалидов по зрению первой группы, у одного из родителей или опекунов инвалидов с детства, у пострадавших при аварии в Чернобыле и у других категорий, имеющих социальные льготы. Гражданам с большим стажем работы (40 лет для женщин и 45 для мужчин) правительство предлага-

ет дать возможность выйти на пенсию на два года раньше.

Правительство решило на повышение пенсионного возраста из-за демографической ситуации — «доля работающих людей становится все меньше, пенсионеров, соответственно, все больше», говорил премьер-министр. По его словам, с каждым годом дисбаланс будет только расти — если не принимать решений, это может привести к «разбалансировке пенсионной системы, вплоть до того, что государство не сможет исполнять свои социальные обязательства». Вице-премьер Татьяна Голикова указывала, что если в 1970 году на одного пенсионера приходилось 3,7 работающего гражданина, то в 2019 году будет практически 1,8.

На сегодняшний день практически все страны уже повысили пенсионный возраст, отмечал Медведев. «В нашей стране возраст выхода на пенсию один из самых низких — и по сравнению с нашими партнерами по СНГ, и с европейскими странами», — говорил глава правительства.

Повышение пенсионного возраста произошло на фоне планов властей добиться увеличения продолжительности жизни. В своем новом майском указе президент Владимир Путин поставил задачу повысить показатель продолжительности жизни в России до

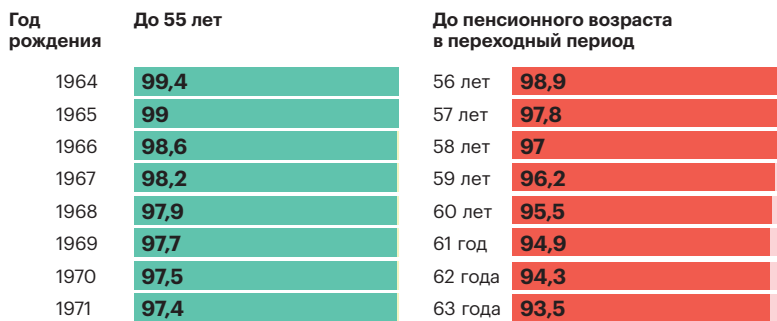
## Сколько россиян доживут до пенсии

Доля граждан, которые доживут до пенсионного возраста по действующему законодательству (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин) и по проекту пенсионной реформы, %

### Мужчины



### Женщины



Источник: Институт демографии НИУ ВШЭ

78 лет к 2024 году, а к 2030 году — до 80 лет. Сейчас она составляет 72,3 года. Ожидаемая продолжительность жизни на пенсии при

нынешнем пенсионном возрасте составляет 25,8 и 16 лет для женщин и мужчин соответственно, по данным Росстата на 2016 год.

Повышение пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 63 лет для женщин позволит увеличить население трудоспособного возраста более чем на 12 млн человек к 2036 году, подсчитали аналитики Moody's. Если возраст выхода на пенсию оставить неизменным, убыль трудоспособного населения составит 3,2 млн человек к 2036 году по сравнению с 2018 годом, следует из прогноза Росстата. Дефицит пенсионной системы — ключевая слабость всей бюджетной системы, указывали аналитики. Увеличение пенсионного возраста снизит финансовую нагрузку на бюджет и повысит устойчивость государственных финансов, подчеркивало Moody's.

Увеличение пенсионного возраста позволит направить высвободившиеся средства на увеличение пенсий сверх уровня инфляции, подчеркивал Медведев. По расчетам властей, пенсии для нынешних пенсионеров будут увеличиваться на 1 тыс. руб. в год благодаря пенсионной реформе. Средняя пенсия по старости на 1 января 2018 года составляла 14,2 тыс. руб.

### Россия на фоне Германии

Эксперты Института демографии ВШЭ сравнили вероятность дожития мужчин и женщин до пенсионного возраста в Германии и России. Германия была выбрана как стра-

на для сравнения по нескольким причинам: 1) высокий уровень пенсионного обеспечения; 2) высокая, но не самая высокая среди развитых стран продолжительность жизни; 3) осуществлено повышение пенсионного возраста (проходило в два этапа с разной скоростью).

Как следует из расчетов, если в России только 59,3% мужчин, родившихся в 2016 году, доживут до нового пенсионного возраста (65 лет), а до 60 лет — 69,4%, то в Германии до 65 лет доживут 84,9% мужчин, родившихся в 2015 году, а до 60 лет — 90,3%. Показатели россиян, родившихся в 2016 году, выглядят хуже ожиданий по продолжительности жизни людей 1963 года и младше, однако это объясняется тем, что при анализе учитываются только ныне живу-

щие граждане: чем старше человек, тем выше (по статистике) для него вероятность дожить до пенсии.

«В России уровень дожития до 65 лет у мужчин [2016 года рождения] такой же, как в Германии до 78 лет», — отметил Денисенко.

Среди российских женщин, родившихся в 2016 году, до 63 лет доживут 87,9%, а до 55 лет — 91,1%, подсчитали в ВШЭ. Среди женщин, родившихся в Германии в 2015 году, до 63 лет доживут 92,9%, до 55 — 96,5%.

Пенсионный возраст в Германии, который еще в 2012 году составлял 65 лет для мужчин и женщин, сейчас тоже постепенно повышается, но медленнее, чем в России — с 2012 по 2030 год он увеличится до 67 лет. ■

При участии Антона Фейнберга

### Поправка

В газете РБК №112 за 26 июня 2018 года в статье «Падение фиктивности» на стр. 7 второй абзац в главе «От отмывания до вывода» следует читать: «За три года работы системы объемом налоговых разрывов по НДС упал с 8 до 1% в масштабах всей страны. При этом только за первый квартал 2018 года за счет самостоятельного уточнения налогоплательщиками своих обязательств она позволила дополнительно собрать в федеральный бюджет 12 млрд руб., что в 1,8 раза больше соответствующего периода прошлого года, говорил глава ФНС Михаил Мишустин».

# Это в твоих силах

РЕКЛАМА 0+



## Елена Шифрина

Основательница BioFoodLab\*, старается заниматься спортом 3 часа в неделю

Вообще, спорт — это прекрасно, но я замечаю, что 80%, а может быть даже 85% успеха — это все-таки правильное питание. Потому что сколько бы ты спортом ни занимался, если ты питаешься неправильно, то привести фигуру в порядок тяжело.

\*БиоФудЛаб

pulse.rbc.ru

РБК

**долги** Счетная палата раскритиковала систему господдержки жилищных заемщиков

# Программа не спасла ипотечников

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**В реализации программы господдержки ипотечников есть ряд недостатков, считает Счетная палата. Основные — непрозрачные формулировки условий программы и неиспользование банками дополнительных механизмов помощи заемщикам.**

Госпрограмма помощи заемщикам по ипотечным жилищным кредитам реализуется недостаточно эффективно. К такому выводу пришла Счетная палата, проанализировав использование средств резервного фонда правительства, направленных в 2017 году на реализацию программы господдержки, следует из сообщения ведомства.

В конце августа 2017 года начала действовать обновленная госпрограмма помощи ипотечным заемщикам, попавшим в сложные финансовые обстоятельства. Совокупный объем обновленной программы составлял 2 млрд руб., а сама программа должна была реструктурировать не менее 1,3 тыс. ипотечных кредитов. Ключевой особенностью обновленной программы было то, что фактически на помощь рассчитывать могли лишь валютные заемщики, так как главным условием был резкий рост размера ежемесячного платежа по кредиту — не менее чем на 30%, что возможно только в случае изменения курса рубля, писал РБК.

Помимо роста платежа на 30% заемщику необходимо было для одобрения заявки соответствовать еще шести условиям. Однако власти формально не забыли и о держателях ипотеки в рублях: их обращения рассматривает специальная межведомственная комиссия, которая вправе принимать решение об оказании поддержки гражданам, которые остро нуждаются в помощи, но формально не соответствуют всем семи условиям.

Всего на 1 мая 2018 года в «Дом.РФ» поступило на рассмотрение 5625 заявок, рассказали РБК в Счетной палате. При этом на данный момент банками реструктурировано 1,7 тыс. кредитов и еще более 200 одобрены и ожидают реструктуризации, рассказали в «Дом.РФ». На данный момент из выделенных 2 млрд руб. осталось около 300 млн.

Между тем поправками в бюджет на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов, принятыми Госдумой в третьем чтении 21 июня, предусмотрена докапитализация «Дом.РФ» на 731,6 млн руб. для реализации программы помощи заемщикам, заявил директор департамента по экспертно-аналитической и контрольной деятельности за работой ЦБ и со-



Для реализации программы помощи заемщикам на 2018 год и плановый период 2019–2020 годов предусмотрена докапитализация на 731,6 млн руб., сказал эксперт

стоянием финрынков Счетной палаты Вениамин Симонов.

## Главные претензии

Первое, на что указывает Счетная палата, — необоснованность объема выделенных на госпрограмму средств (2 млрд руб.). «Минстроем не проводилась реальная оценка числа ипотечных заемщиков, помощь которым требуется безотлагательно, не рассчитывался

размер средней выплаты одному заемщику», — приводят в сообщении Счетной палаты слова аудитора Андрея Перчына. Он отмечает, что был занижен показатель результативности использования выделенных бюджетных средств: 1,3 тыс. кредитов, при том что на 1 мая число заемщиков, кредиты которых необходимо реструктурировать, составляло около 2 тыс.

Другой аспект, на который обращает внимание ведомство, — воз-

можность отказа со стороны банка в реструктуризации ипотечного кредита на любом этапе принятия решения. Так, приводит пример Счетная палата, банки отказали в реструктуризации девяти ипотечных кредитов, одобренных межведомственной комиссией, в связи с несогласием с условиями предоставления господдержки.

Кроме того, Счетная палата выявила, что условия программы сформулированы непрозрачно и

непонятны широкому кругу заемщиков, оказавшихся не в состоянии грамотно оформить заявки на реструктуризацию. Это обусловило высокий процент отказов в реструктуризации со стороны лидеров рынка ипотечного кредитования, отмечают аудиторы.

Не устроило Счетную палату и то, что дополнительные механизмы реструктуризации ипотечного кредита в рублях не были использованы кредиторами. Так, из 233 рублевых ипотечных кредитов, выплаты по которым осуществлены на 1 мая, ставка была снижена только по восьми, пролонгированы на срок свыше года восемь, сумма списания основного долга превысила сумму возмещения лишь по трем.

Наконец, не был востребован механизм реструктуризации со снижением денежных обязательств заемщика за счет изменения валюты кредита по курсу ниже курса Банка России. По данным Счетной палаты, на 1 мая из 461 реструктурированного кредита с выплаченным возмещением этот механизм использован лишь в 6,7% случаев.

Счетная палата отметила и два положительных аспекта программы. Особое условие программы, нацеленное на валютных заемщиков, позволило обеспечить на первых этапах реструктуризацию кредитов для них. На 1 мая 2018 года 66,43% реструктурированных кредитов с выплаченным возмещени-

## Условия получения помощи по последней программе

1.

На поддержку могут рассчитывать граждане, имеющие одного или более несовершеннолетних детей или являющиеся их опекунами, ветераны боевых действий, инвалиды или имеющие детей-инвалидов. На поддержку могут рассчитывать и граждане, на иждивении которых находятся лица в возрасте до 24 лет, студенты, аспиранты, интерны и пр.

2.

Площадь залогового жилья не должна быть больше 45 кв. м для однокомнатной квартиры, 65 кв. м для двухкомнатной и 85 кв. м для жилья с тремя и более жилыми комнатами.

3.

Договор ипотеки должен быть официально оформлен на жилье в России.

4.

Залоговое жилье должно быть единственным.

5.

После ежемесячной выплаты по кредиту семейный доход заемщика не должен превышать более чем в два раза прожиточный минимум по региону на каждого члена семьи, а ежемесячный платеж по кредиту должен вырасти не менее чем на 30%.

6.

Возраст кредита должен быть не менее 12 месяцев на дату подачи заявления на участие в программе.

7.

Максимальная сумма возмещения составляет 1,5 млн руб. (но не более 30% остатка задолженности). По решению межведомственной комиссии объем поддержки может быть увеличен до 3 млн руб. На основании решения межведомственной комиссии заемщик может не соблюсти максимум два из семи вышеуказанных условий.



ем являются валютными, что является положительным аспектом реализации программы.

Кроме того, на 1 мая 83,1% реструктурированных ипотечных кредитов (займов) были предоставлены семьям, которые наиболее остро нуждались в программе господдержки, то есть семьям с детьми и невысоким уровнем дохода, для которых обеспеченное ипотекой жилье является единственным.

По итогам проведенного анализа госпрограммы Счетная палата направила в «Дом.РФ» информационное письмо, сообщили в палате. В «Дом.РФ» заявили, что писем Счетной палаты по программе помощи ипотечным заемщикам не получали.

Главная проблема не в программе и ее условиях, а в том, что у банков нет заинтересованности идти навстречу попавшим в сложную финансовую ситуацию заемщикам, говорит руководитель проекта Общероссийского народного фронта «За права заемщиков» Игорь Климов. «Реструктуризация и так длинного кредита подразумевает, как правило, его пролонгацию или платежные каникулы, что автоматически ухудшает качество кредита и требует увеличения резерва», — говорит эксперт. Банкам невыгодно реструктурировать такой кредит еще потому, что залог сейчас оценивается зачастую с дисконтом вплоть до 30%. «У нас нет институционального механизма, который бы, с одной стороны, дал возможность заемщику при ухудшении финансового положения реструктурировать кредит, а с другой стороны, не ухудшал его качество», — отмечает Климов.

### Суть программы

Госпрограмма помощи ипотечным заемщикам, оператором которой стало Агентство ипотечного жилищного кредитования (АИЖК, сейчас — «Дом.РФ»), была запущена в июне 2015 года после обвала курса рубля в конце 2014 года. В рамках программы, изначально рассчитанной до 2017 года, планировалось помочь 22,5 тыс. заемщиков.

На первый вариант программы правительство выделяло 4,5 млрд руб. По факту программа завершилась досрочно — банки в марте 2017 года vybrали предоставленный лимит.

Изначально программа предусматривала реструктуризацию рублевых и валютных ипотечных кредитов по ставке не выше 12% годовых и компенсацию части ежемесячного платежа (но не более 1,5 млн руб. в совокупности). С декабря 2016 года семье с одним или двумя детьми максимальный размер помощи составлял 20%, но не более 600 тыс. руб. Для всех остальных категорий граждан, перечисленных в постановлении (в том числе для граждан с ограниченными возможностями, ветеранов), — 30% и 1,5 млн руб.

По данным банков — участников программы, за период ее реализации поступило свыше 50 тыс. заявок граждан на реструктуризацию ипотечных жилищных кредитов. Из них помощь была одобрена 19 тыс. заемщикам. Между тем из-за досрочного исчерпания средств еще 16 тыс. согласованных заявок остались без реструктуризации. ■

## МНЕНИЕ

# Почему сложно верить Росстату

**Не факт, что российская официальная статистика сознательно приукрашивает ситуацию в экономике. Однако методики Росстата имеют ряд серьезных изъянов, и их устранение могло бы повысить доверие к публикуемым ведомством данным.**

Недавний пересмотр Росстатом данных по промышленному производству за 2016–2018 годы в сторону повышения вызвал много вопросов. Пересмотр привел к тому, что вместо промышленной стагнации в последние годы мы увидели картину довольно оживленного роста. Если раньше Росстат полагал, что в 2017 году промышленность выросла на 1%, то, согласно обновленным данным, вышло уже 2,1%. Аналогичным образом в сторону повышения были пересмотрены данные за 2016 год и за первые четыре месяца 2018 года.

Скептики обратили внимание на то, что промышленный рост на 2,1% с точностью до доли процента совпадает с прогнозом Минэкономразвития, опубликованным в сентябре 2017-го, когда, разумеется, никто не знал всех итогов года.

### Опоздавшие письма

Случившееся, конечно, не повышает доверие к оперативной макроэкономической статистике, раз она может быть существенно пересмотрена — даже спустя год после публикации. В таких случаях представители Росстата обычно указывают на низкое качество первичных данных — статистических форм, которые ежемесячно заполняют предприятия. В частности, данные по форме П-1 «Сведения о производстве и отгрузке товаров и услуг» должны предоставляться органам статистики крупными

и средними предприятиями до четвертого числа следующего после отчетного месяца. При этом десятого числа Росстат должен публиковать данные по промышленному производству. Поэтому при задержке или неправильном заполнении респондентами форм точность расчета индекса промышленного производства (ИПП) снижается. Если предприятие не сдало вовремя форму, то сотрудники Росстата делают собственные оценки производства, которые могут сильно отличаться от фактических данных.

Как показывает наш анализ, корректировка данных по отдельным товарам может быть весьма существенной. Обычно ее масштабы тем выше, чем больше доля малых и средних компаний в общем выпуске отрасли. К примеру, корректировка оперативных данных по добыче нефти не превышает 0,5% за год, тогда как данные по производству многих строительных материалов могут пересматриваться на 10–20%.

### Путаница в методах

Это объективные трудности, с которыми сталкивается статистика, и с ними мало что можно сделать. Однако есть меры, которые мог бы принять Росстат и которые повысили бы доверие к его данным. Среди них: одновременное внесение корректировок во все публикации, полноценное раскрытие информации о порядке расчета показателей и понятное объяснение причин пересмотра данных. К примеру, опубликованные Росстатом методики расчета индекса промышленного производства не объясняют, каким образом осуществляется поправка на неформальную экономическую деятельность. Без этого подобные «оптимистичные» пересмотры бу-

дут всегда вызывать недоверие со стороны пользователей.

Начнем с самого простого — порядка публикации статистических данных. До сих пор Росстат публикует новые данные по старинке — в форме пресс-релизов на сайте. Они содержат основные показатели, к примеру индексы промышленного производства по основным видам деятельности, но не по всем отраслям, о которых предоставляется информация. Публикуемые Росстатом файлы с данными не подходят для машинной обработки. Полная информация для внешних пользователей публикуется лишь через некоторое время на портале Единой межведомственной информационно-статистической системы, однако при этом данные за предыдущие периоды часто не корректируются. Это приводит к тому, что в различных публикациях и информационных системах одновременно могут приводиться различные значения одного и того же показателя. При этом пользователю чаще всего непонятно, какая из цифр «правильная» и почему.

Меняя методологию, Росстат, как правило, не пересчитывает показатели за прошлые периоды. К примеру, недавний переход на новые промышленные классификаторы привел к тому, что данные по индексам промышленного производства в новой методологии опубликованы лишь за 2014–2017 годы, а данные о производстве продукции в натуральном выражении — лишь за 2016–2017 годы. В результате пользователю недоступны длинные временные ряды, рассчитанные по единым правилам, наличие которых — необходимое условие для любых попыток полноценного мониторинга и экономического прогнозирования.

### Накопление ошибок

Другая проблема заключается в том, что в отличие от статистических агентств большинства стран Росстат не публикует данные по индексам промышленного производства, исчисленным по отношению к базисному году — это год, в который индекс промышленного производства принимается равным 100%. К примеру, если это 2012 год, то базисный индекс в 2012 году будет равен 100; в 2013 году, к примеру, — 103 (рост на 3%), а в 2014 году — 106,1 (рост еще на 3%) и так далее. Росстат публикует только приросты, а не сами значения базисных индексов. Для построения базисного индекса пользователь должен заниматься самостоятельными вычислениями, что ведет к накоплению ошибок.

Парадоксально, но перемножение изменений ИПП «к предыдущему месяцу» за последние 12 месяцев не всегда получается равным

ИПП «к соответствующему месяцу прошлого года», как в принципе должно быть (с учетом ошибки округления). К примеру, еще недавно перемножение двенадцати показателей «к предыдущему месяцу» для металлургии указывало на снижение объемов производства в 2017 году на 29,9% (!), в то время как данные Росстата в терминах «к соответствующему месяцу прошлого года» указывали на снижение лишь на 5,5%. Подобные расхождения присутствуют в рамках одной и той же публикации и никак не разъясняются. После недавнего пересмотра данных выяснилось, что металлургическое производство снизилось в 2017 году лишь на 1,6%.

Серьезной проблемой остается закрытость данных по производству цветных металлов, добыче ряда других полезных ископаемых. По отдельным товарам Росстат публикует данные об изменении выпуска, при этом данные об объеме выпуска тех же товаров предоставляются профильными ведомствами (например, Минприроды) и раскрываются в отчетности компаний.

Региональные оперативные данные по промышленному производству еще менее адекватны, даже для крупнейших субъектов Федерации. К примеру, хорошо известна проблема колоссального искажения структуры промышленного производства Москвы. Объем отгруженной продукции по виду деятельности «добыча сырой нефти и природного газа» превысил 1,4 трлн руб. в 2017 году, разумеется, при нулевой добыче нефти и газа в столице. Это приводит к искажению данных — как по этим отраслям, так и по промышленности в целом — не только для Москвы и Санкт-Петербурга, но и для многих других регионов, что, в свою очередь, делает практически невозможным корректное использование показателя «объем отгруженной продукции» на региональном уровне.

Все это порождает ощущение хаоса и беспорядка в статистике. Можно признать, что порядок публикации данных Росстата не соответствует современным стандартам не только развитых стран, но и большинства развивающихся. Вполне возможно, что обвинения Росстата в «подкручивании» данных в интересах вышестоящего Минэкономразвития не соответствуют действительности. Однако то, что перевод Росстата в подчинение Минэкономразвития, случившийся в начале 2017 года, никак не привел к улучшению публикации статистических данных и повышению доверия пользователей к публикуемым данным, — это факт.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Марсель Салихов,

главный директор по экономическому направлению ИЭФ



ФОТО: Николай Дудкин/PhotoXPress

## Индекс промышленного производства в России, % г/г



Источник: Росстат

## Северный морской путь в цифрах

5,6

тыс. км — протяженность  
Северного морского пути  
(СМП)

662

разрешения на плавание в акватории СМП было  
выдано судам в 2017 году (718 разрешений — в 2016-м),  
из них 107 выдано иностранным судам (144 — в 2016-м)

10,7

млн т — объем перевозок  
по СМП в 2017 году (7,5  
млн т в 2016-м). Из них

9,74

млн т грузов перевезено  
морскими судами (7,05  
млн т в 2016-м),

797,2

тыс. т — речными судами  
(236 тыс. т в 2016-м) и

194

тыс. т — транзитными  
судами (214 тыс. т  
в 2016-м)

До 80 млн т

должен возрасти грузопоток СМП к 2024 году,  
согласно майскому указу Владимира Путина.  
По оценке Росморречфлота, грузопоток СМП  
к 2020 году составит 44 млн т и до 70 млн т —  
к 2030 году

Свыше 50

портов, порт-пунктов  
и терминалов находится  
на трассе СМП

46 млрд

руб. будет выделено из бюджета в 2018–2020 годах  
на реализацию госпрограммы по развитию Арктики  
и 144 млрд руб. будет выделено в 2021–2025 годах

Источники: ФГКУ «Администрация Севморпути», ТАСС

КОНТРОЛЬ В правительстве согласовали схему управления Севморпутем

Минтранс обошел  
«Росатом» на водеВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА**Минтранс останется куратором Северного морского пути, а «Росатом» будет отвечать за строительство инфраструктуры, но не сможет навязывать работающим в Арктике компаниям использование своих ледоколов, утверждают источники РБК.****Новая схема управления Арктикой**

Спор между «Росатомом» и Минтрансом за управление Северным морским путем (СМП) разрешился: на совещании 15 июня у вице-преьера Максима Акимова, курирующего транспорт, они договорились о разделении полномочий. Об этом РБК рассказал один из участников совещания и подтвердили два источника в правительстве.

Минтрансу удалось сохранить за собой право выдачи разрешений на проход судов по СМП, на которое претендовал «Росатом». А атомной монополии отойдут функции по развитию инфра-

структуры на этом маршруте. По словам двух собеседников РБК, согласованная сторонами схема развития Арктики предполагает, что «дочка» «Росатома» «Росатомфлот» будет строить инфраструктуру, а Минтранс — контролировать строительство. Правительство планирует утвердить отдельный план, в рамках которого будут выделяться средства на строительство инфраструктуры, говорит один из источников. По словам другого источника, речь идет об инфраструктуре, не имеющей отношения к безопасности мореплавания, например о ледозащитных сооружениях. Сейчас за такую инфраструктуру отвечает ФГУП «Росморпорт», подведомственный Минтрансу.

Законопроект в таком виде должен быть утвержден в ближайшее время у председателя правительства Дмитрия Медведева, а затем передан в Госдуму, говорят собеседники РБК. Представители Акимова и Медведева отказались от комментариев. Представитель «Росатома» сказал РБК, что консультации продолжаются, в Минтрансе тоже заявили, что окончательное решение пока не принято.

Изначально «Росатом», владеющий атомными ледоколами, хотел забрать у Минтранса право выдавать разрешения на проход судов по СМП (сейчас их выдает структура Минтранса «Администрация СМП»), чтобы связать их с заключением контрактов на ледокольное сопровождение судов в Арктике, объясняет логику один из собеседников РБК. Однако компании, работающие в Арктике, например НОВАТЭК, контролирующей завод «Ямал СПГ» (первая очередь на 5,5 млн т запущена в декабре 2017 года), задумываются о строительстве собственного флота и нет никакой необходимости заставлять их использовать флот «Росатомфлота», отмечает он. Свой ледокольный флот уже строит «Газпром

нефть», которая также доставляет грузы по СМП.

«В соответствии с указом президента к 2025 году необходимо создать условия для перевозки по СМП до 80 млн т грузов в год. НОВАТЭК обеспечит примерно половину данного объема грузопотока. Ключевая задача — создать конкурентоспособные условия транспортировки грузов Северным морским путем», — сказал РБК представитель НОВАТЭКа. Существующая нормативно-правовая база не дает ответов на вопросы, кто будет отвечать за решение таких задач, как развитие инфраструктуры, финансирование и безопасность, добавил он.

Представитель «Газпром нефти» пока не ответил на запрос РБК.

**Через Арктику быстрее**

Северный морской путь, пролегающий от Карских ворот до бухты Провидения, по своей протяженности (5600 км) на 39% короче традиционного транспортного маршрута из Европы в Азию, проходящего через Суэцкий канал. Согласно оценкам «Администрации СМП», при использовании Северного морского пути можно сэкономить 27% времени, или до девяти дней.

В законопроекте, который рассматривался на совещании у Акимова, предлагается сохранить за Минтрансом право на выдачу разрешений на проход судов, но в нем также предусмотрено, что «Росатом» будет согласовывать выдачу таких разрешений, чтобы убедиться, что судно соответствует всем требованиям, необходимым для работы в тяжелых ледовых условиях.

**Задача от президента**

Осенью 2017 года президент Владимир Путин согласился с предложением Медведева передать функции оператора СМП «Росатому», писала газета «Коммерсантъ». Предполагалось, что госкорпорация будет отвечать за судоходство, навигацию, порты и энергоснабжение СМП, а также получит часть активов, подведомственных Минтрансу, в частности портовую инфраструктуру Арктики и ледоколы «Росморпорта».

После этого по поручению Путина «Росатом» подготовил поправки в закон «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и отдельные законодательные акты, предпо-

лагающие наделение его функциями куратора СМП. В апреле на заседании президиума Госкомиссии по вопросам развития Арктики тогдашний вице-премьер Дмитрий Рогозин заявлял, что соответствующие документы находятся в высокой степени готовности и скоро будут внесены в Госдуму.

Но у идеи смены куратора СМП было немало противников. Ее главным публичным критиком был Виктор Олерский, который до середины июня занимал пост замминистра транспорта и руководителя Росморречфлота. «У нас с «Росатомом» единственное разногласие — это администрирование Севморпути — кто выдает разрешение на плавание по Северному морскому пути. Сегодня администрация СМП осуществляет подведомственное учреждение Росморречфлота. Мы считаем, что это регулятивная функция, они [«Росатом»] считают, что так будет удобнее, потому что «Атомфлот» тоже флотовладелец», — заявил он в конце апреля. Законопроект «Росатома», касающийся СМП, также раскритиковала Счетная палата.

Почему в итоге «Росатом» согласился оставить кураторство СМП за Минтрансом, собеседники РБК не говорят.

В майском указе Путин поставил задачу развивать Севморпуть, увеличив грузопоток по нему почти в восемь раз, до 80 млн т к 2024 году. Сейчас по СМП идут грузы «Газпром нефти», «Ямал СПГ», ЛУКОЙЛа, «Норникеля» и других компаний. В 2017 году грузопоток по этому маршруту вырос на 42,6% и составил 10,7 млн т, сообщило Федеральное агентство морского и речного транспорта. По оценкам ведомства, объем перевозок грузов по СМП к 2020 году составит 44 млн т, а к 2030 году возрастет до 70 млн т. Ожидается, что основной объем грузов будет связан с перевозкой энергоресурсов и других сырьевых товаров — сжиженного природного газа, нефти, угля, металлов.

Согласно утвержденной правительством госпрограмме по развитию Арктики до 2025 года, на реализацию проектов, включая мероприятия по линии Минобороны, из бюджета будут выделены 46 млрд руб. в 2018–2020 годах и 144 млрд руб. в 2021–2025 годах. Но для такого масштабного проекта, как развитие Арктики, этих средств недостаточно, считает руководитель InfraONE Research Александра Галактионова. Только для строительства десяти ледоколов, включая ледокол «Лидер», о необходимости в которых заявляет «Росатом», понадобится 300–350 млрд руб., а с учетом инфраструктуры (в том числе расширения проливов и установки систем навигации) сумма может вырасти до 450–500 млрд руб., оценивает она. Это достаточно консервативная оценка, но даже такую сумму вряд ли найдут в бюджете, поэтому, скорее всего, «Росатому» придется привлекать средства у инвесторов, добавляет Галактионова. Например, ледоколы могут строиться на условиях концессий, указывает эксперт. ■

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** Союз страховщиков разработал новые правила информирования потребителей

## Жизнь и здоровье защитят стандартом

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Всероссийский союз страховщиков разработал внутренний стандарт информирования покупателей полисов, который должен покончить с агрессивным навязыванием страховых услуг и повысить прозрачность договоров.**

Всероссийский союз страховщиков (ВСС) разработал внутренний стандарт, на который должны будут опираться страховые компании при заключении, исполнении и прекращении договоров страхования жизни и договоров страхования от несчастных случаев и болезней. Проект соответствующего документа есть в распоряжении РБК, его подлинность подтвердили в президиуме ВСС. Внутренний стандарт президиум ВСС планирует принять к концу лета, сообщил РБК вице-президент ВСС Максим Данилов.

К страховым продуктам, которых касается разработанный документ, относятся инвестиционное страхование жизни (ИСЖ), накопительное страхование жизни (НСЖ), пенсионное страхование от несчастных случаев и болезней (НС), кредитное страхование жизни (КСЖ) и рисковое страхование жизни (РСЖ). Документ описывает требования к страховщикам по раскрытию потенциальным клиентам информации о предлагаемом продукте страхования. Кроме того, страховые компании должны обеспечить информирование клиента при продаже их продуктов через третьих лиц (по оценкам «Эксперт РА», 76% сборов по самому популярному в последнее время страховому продукту — страхованию жизни — идет через банковский канал).

Введение стандарта по взаимодействию с клиентами финансовых услуг, оказываемых страховыми компаниями по договорам страхования жизни и договорам страхования от несчастных случаев и болезней, — один из шагов, предпринимаемых страховщиками в борьбе с мисселингом (навязыванием клиентам страховых продуктов). О жалобах на введение клиентов в заблуждение при продаже сложных финансовых продуктов, к числу которых относится и популярное в последние годы инвестиционное страхование жизни, сообщали организации по защите прав потребителей. На эту проблему обращал внимание и Центробанк. В начале июня 2018 года банковские ассоциации и саморегулируемые ассоциации (в том числе ВСС) подписали меморандум о сотрудничестве по борьбе с мисселингом.

### Раскрыть все риски

Страховая компания при оформлении полиса по страхованию

жизни или страхованию от несчастных случаев и болезней должна будет обеспечить клиента специальной памяткой. Памятка, набранная «хорошо читаемым» шрифтом, будет занимать максимум один лист А4. В доступной форме в ней должно быть обеспечено разъяснение специальных терминов (если они есть).

Памятка по страховым продуктам должна быть первой страницей страховой документации. Согласно разработанному стандарту, в случае если договор заключается в электронной форме, он не может быть заключен без предварительного ознакомления клиента с памяткой. То, что памятка обязательно должна идти до договора, а не где-нибудь посередине, — важный и принципиальный момент, говорит вице-президент ВСС Максим Данилов. «То есть,

«Ингосстрах-Жизнь», «ВТБ Страхование») РБК сообщили, что, не дожидаясь разработки внутреннего стандарта, внедрили ряд мер, которые призваны качественно информировать клиента при покупке полиса, особенно через банковские каналы продаж.

В ВСС считают, что благодаря понятной памятке с основными пояснениями и характеристиками продукта мисселинг как системная проблема уйдет, говорит Данилов. По его словам, могут остаться лишь случаи какого-либо совсем «наглого» поведения со стороны отдельных менеджеров продаж. На продажи ИСЖ нововведение не повлияет, так как основной фактор, работающий в пользу этих продуктов, — ставки, а не слова менеджера по продажам, полагает вице-президент ВСС.

Из стандарта ВСС никак не следует, что страховщики каким-либо образом будут отвечать за его соблюдение сотрудниками банков, говорит эксперт

даже если менеджеры по продажам постараются рассказать о «гарантированной» доходности, в памятке понятным языком будет прописано, что она (доходность) не фиксированная», — отмечает он. В памятке будет содержаться минимальный состав необходимой информации, которую важно донести до страхователя при заключении договора, чтобы он ясно себе представлял, какой продукт приобретает, отмечает Данилов.

### Не влияя на банки

В ряде страховых компаний («Сбербанк страхование жизни»,

Между тем опрошенные РБК эксперты сомневаются, что стандарт сможет полностью решить проблему с навязыванием страховых продуктов.

Из стандарта никак не следует, что страховщики каким-либо образом будут отвечать за его соблюдение сотрудниками банков, говорит руководитель комитета по контролю качества страховых продуктов Объединения потребителей России Андрей Крупнов. «Собственно, это и юридически невозможно, так как стандарт принимается для страховых организаций и для сотрудников банков он не будет иметь никакой силы», — отмечает он. «Посколь-

ку договоры страхования жизни продаются в основном через банки и именно банки получают основную часть маржи и являются главными интересантами данного вида бизнеса, какие бы обязательства ни брали на себя страховщики, проблему навязывания банками страховых продуктов взамен традиционных банковских пассивов это не решит», — отмечает экономист.

Председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей (КонФОП) Дмитрий Янин, в свою очередь, указывает, что в памятку на оформление страховки при получении кредита должны быть, например, включены сведения о том, что страховка не распространяется на беременность, осложнения при беременности, инвалидность и пр. «Человек может надеяться на страховую выплату, но страховка от несчастных случаев не покрывает осложнения при беременности — необходимо, чтобы такие значимые исключения отражались в памятке», — отмечает он.

По словам Янина, стандарт также не решает проблемы с использованием коллективной схемы страхования при выдаче кредита, к которой заемщика подключают без согласия и на которую не распространяется период охлаждения. Речь идет о том, что банки нередко предлагают заемщикам присоединиться к договору коллективного страхования — например, от утраты трудоспособности, потери источника доходов, мошеннических действий со стороны третьих лиц и т.д. Банк сам заключает договор со страховщиком, а клиентом, которым оформляет кредиты или выдает кредитные карты, предлагает присоединиться к нему, часто не предупреждая, что страховка действует в рамках коллективного договора и, значит, на нее не распространяется период охлаждения. ■

## Что должны будут указывать

В памятке, которая будет касаться **инвестиционных продуктов** (ИСЖ, НСЖ и пенсионное страхование), должно быть указано:

- что заключаемый договор не является банковским и не входит в систему страхования вкладов;
- что размер дополнительного инвестдохода нефиксированный (в случае ИСЖ) либо определяется страховой компанией по итогам года (в случае НСЖ, ПС);

- что договор носит долгосрочный характер и предусматривает обязательство клиента по регулярной оплате страховых взносов;
- обязательство по договору несет сама страховая компания, а не та компания (банк), при посредничестве которой был заключен договор;
- договор имеет период охлаждения (время, в течение которого клиент может отказаться от страхового полиса) с указанием его длительности и условий возвра-

- та внесенных средств. Если страхователем приобретается **страховой полис** при получении кредита (страховка от несчастных случаев и болезней, страхование жизни), то в его памятке должны быть прописаны шесть пунктов:
- заключение договора личного страхования не является обязательным условием кредита;
- кто является выгодоприобретателем по страховке;
- договор носит долгосрочный характер и

- может предусматривать обязательства клиента по регулярной оплате страховых взносов;
- страховая компания несет обязательства по договору;
- договор имеет период охлаждения (с указанием срока и условий возврата премии).

В памятке также должно указываться, предусматривает ли договор возврат части внесенных средств в случае его расторжения.

ИНТЕРНЕТ Крупнейшая российская соцсеть запускает платежный сервис

# «ВКонтакте» заполняет прилавок

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

**«ВКонтакте» готовится запустить платежную платформу VK Pay, которая будет интегрирована в соцсеть. Компания пока не будет брать комиссию за платежи, но в будущем рассчитывает на создание маркетплейса с оборотом 100 млрд руб. в год.**

В среду, 27 июня, во «ВКонтакте» начнет работать сервис VK Pay, с помощью которого пользователи смогут оплачивать услуги и товары, используя свой аккаунт в социальной сети, рассказал РБК представитель «ВКонтакте».

Интеграция новой системы будет состоять из нескольких этапов: сначала функция приема оплаты через VK Pay станет доступна владельцам всех сообществ «ВКонтакте». Предполагается, что это будут представители малого и среднего бизнеса, которые используют социальные сети как основной канал для продвижения своей продукции.

Параллельно с этим соцсеть начнет развивать условный маркетплейс (площадку электронной торговли), через который свои услуги пользователям будут предлагать партнеры «ВКонтакте». Среди них сервисы по продаже авиа- и ж/д билетов OneTwoTrip, билетов на развлекательные мероприятия — Kassir.ru и ShowGoGo, сервисы доставки еды Grow Food и Delivery Club, вызова врача на дом DOC+ и др. Со временем функция оплаты через VK Pay будет интегрирована и на сайты партнеров, рассказал представитель «ВКонтакте». Он отметил, что партнеры смогут предлагать особые условия и акции для пользователей «ВКонтакте», недоступные другим покупателям.

При этом покупатели и небольшие продавцы, реализующие товар с использованием VK Pay, пока не будут платить комиссию за ввод, вывод и перевод средств. «Сейчас монетизация не является приоритетом. Нам важно создать продукт и масштабировать его на широкую аудиторию», — рассказал представитель социальной сети. Он оговорился, что, если запуск VK Pay пройдет успешно, в дальнейшем компания может ввести комиссию или начать другим способом зарабатывать на сервисе.

Источник РБК, близкий к Mail.Ru Group, сообщил, что пока социальная сеть будет зарабатывать за счет крупных игроков, для которых будут созданы индивидуальные условия для работы с платежной платформой. «Там могут быть как дополнительные комиссии, так и другие рекламные способы монетизации», — сказал собеседник РБК.

В VK Pay действует ограничение на вывод наличных пользователями — максимум 200 тыс. руб. в месяц, а также на предель-



Покупатели и небольшие продавцы, реализующие товар с использованием VK Pay, пока не будут платить комиссию за ввод, вывод и перевод средств

# 97

млн

ежемесячное число пользователей «ВКонтакте»

ную сумму транзакций, которая составляет 60 тыс. руб.

На данный момент у «ВКонтакте» 97 млн пользователей в месяц. До недавнего времени сеть принадлежала Mail.Ru Group, однако в мае 2018 года основной акционер Mail.Ru Group «МегаФон» передал более 11,5 млн своих акций (класса А) Mail.Ru Group, составляющих 5,23% экономической доли и дающих 58,87% голосов, компании «МФ Технологии». Это совместное предприятие, созданное Газпромбанком, «МегаФон», «Ростехом» и USM Holdings. Одними из целей создания компании были реализация проектов в сфере цифровой экономики и объединение компетенций ее участников.

## Место для покупок

О том, что «ВКонтакте» готовит запуск собственной платежной системы VK Pay, в начале весны сообщало агентство RNS со ссыл-

кой на имеющуюся у издания презентацию сервиса для партнеров. Однако ни представители соцсети, ни Mail.Ru Group не комментировали эту информацию. Как пояснил РБК источник, близкий к Mail.Ru Group, «ВКонтакте» создает единую экосистему, которая позволяет пользователю совершать все необходимые действия, «не покидая свой аккаунт», а создание комфортных условий для покупок подтолкнет пользователя совершать покупки именно у сервисов-партнеров. «Mail.Ru Group активно развивает электронную коммерцию. Подключив к VK Pay дочерние компании, холдинг сможет повысить выручку и расширить существующие каналы продаж», — отметил собеседник РБК.

По оценке директора по стратегии и анализу Mail.Ru Group Александра Горного, через несколько лет оборот электронной коммерции через сообщества «ВКонтакте» может достичь 100 млрд руб. в год.

Продавцы ждут от кооперации с социальной сетью роста продаж и расширения потенциальной потребительской аудитории. «Для нас возможность оплаты через VK Pay означает в первую очередь увеличение потенциальной аудитории, рост конверсии и частоты покупок», — сказал РБК директор по маркетингу Kassir.ru Антон Бельчиков. По его словам, интеграция в социальные сети важна любому сервису, так как она обеспечивает более быструю и тесную связь с клиентом: люди проводят в социальных сетях много времени, и им не придется переходить на сторонние сайты, оплачивая товары и услуги внутри своего аккаунта.

Продавцы ждут от кооперации с социальной сетью роста продаж и расширения потенциальной потребительской аудитории. «Для нас возможность оплаты через VK Pay означает в первую очередь увеличение потенциальной аудитории, рост конверсии и частоты покупок», — сказал РБК директор по маркетингу Kassir.ru Антон Бельчиков. По его словам, интеграция в социальные сети важна любому сервису, так как она обеспечивает более быструю и тесную связь с клиентом: люди проводят в социальных сетях много времени, и им не придется переходить на сторонние сайты, оплачивая товары и услуги внутри своего аккаунта.

## В сети у «ВКонтакте»

Однако, по мнению эксперта, не участвовавшего в проекте, интеграция продавцов и социальной сети в большей степени выгодна именно последней. У партнеров соцсети зачастую просто нет выбора, сказал управляющий партнер LETA Capital Александр Чачава. «ВКонтакте» сможет дольше удерживать у себя пользователей, так как им не придется переходить на другие страницы, чтобы оплатить что-либо онлайн», — пояснил он. Основной источник доходов «ВКонтакте» — продажа рекламы. Кроме того, что соцсеть сможет показывать больше рекламы, она сможет также использовать данные о покупках пользователей для улучшения точности ее таргетирования, предположил Чачава.

Это может привести к увеличению продаж и росту лояльности, предположил управляющий партнер инвестиционного фонда Frontier Ventures Дмитрий Алимов. «Только это будет работать, когда у платежного сервиса будет много клиентов. Вопрос в том, какой процент пользователей будет иметь этот платежный инструмент», — сказал он. «ВКонтакте» планирует, что новый сервис оплаты со временем станет доступен всем пользователям, рассказал представитель соцсети. ■

**НАЛОГИ** Владельцы независимых АЗС предложили власти выкупать их бизнес

## Мелкие заправщики хотят влиться в государство

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

**Государство должно выкупить независимые АЗС, если не собирается принимать меры по их спасению, заявляет Независимый топливный союз. Этот «крик отчаяния» не стоит рассматривать по существу», парируют в «Роснефти».**

### Купите ненужные АЗС

Результатом налогового маневра, предполагающего снижение экспортной пошлины и рост НДС, и диспаритета розничных и оптовых цен на бензин в ряде регионов может стать банкротство независимых АЗС. Об этом заявил во вторник, 26 июня, глава Независимого топливного союза (НТС) Павел Баженов на круглом столе о проблемах топливного рынка в Торгово-промышленной палате.

«Если стране не нужны независимые АЗС, пусть правительство формирует программу их выкупа», — сказал Баженов.

Вертикально интегрированные нефтяные компании не заинтересованы в покупке малых АЗС, которые расположены в местах, где мало машин и продается сравнительно мало бензина, до-

С тезисом Баженова о скором закрытии независимых АЗС согласилась представитель независимых АЗС в Саратовской области и совладелец сети заправок GP Vumpel Екатерина Савкина. По ее словам, заправки этой сети могут закрыться примерно через месяц. «20 АЗС по области уже не работают. Причина: диспаритет розничных и оптовых цен и убытки 3–5 руб. на литре», — рассказала она. По ее словам, бюджет одной только Саратовской области из-за закрытия независимых АЗС в год может недополучить 165 млн руб. налогов. Всего в Саратовской области работают 232 независимых заправщика и 126 АЗС, которые принадлежат вертикально интегрированным нефтяным компаниям. При этом увеличатся бюджетные затраты на выплаты сотрудникам обанкротившихся предприятий — на 7 млн руб. в месяц, привела она предварительную оценку.

Выходом из сложившейся ситуации могли бы стать предоставление равного доступа к трубопроводному транспорту и обязательство крупных нефтяных компаний оказывать независимым АЗС услуги по хранению топлива, считает председатель правления Совета по товарным рынкам (объединяет независимых трей-

ции, но «по существу его рассматривать не нужно». «Не очень понятно, зачем нам нужно покупать чужой убыточный бизнес», — заключил он.

### «Невозможный» сценарий

Это не первый раз, когда представители независимых АЗС предупреждают о последствиях мер правительства для стабилизации цен на бензин. Ранее НТС подсчитал, что в России 60% (или 15 тыс.) заправок приходится на независимые АЗС. В случае ухода независимых сетей наступит окончательная монополизация рынка, которая неминуемо повлечет за собой рост цен, предупреждали заправщики, — в течение года они вырастут до 100 руб. за литр.

В правительстве понимают проблемы независимых АЗС, говорил тогда РБК представитель вице-премьера Дмитрия Козака, курирующего ТЭК. «Правительство принимает системные меры, чтобы в целом стабилизировать ситуацию на рынке нефтепродуктов, включая сегмент

независимых АЗС», — подчеркивал он. В частности, на совещании под руководством Козака 6 июня крупные нефтяные компании взяли на себя обязательства ежемесячно продавать на бирже на 3% больше топлива, чем в 2017 году, по ценам, рентабельным для независимых операторов АЗС.

А позже сам Козак в ходе селекторного совещания с главами регионов назвал «невозможным» увеличение цен на бензин до 100 руб. за литр. «Это исключено, у правительства достаточно инструментов для того, чтобы урегулировать эту ситуацию и не допустить резкого роста цен на моторное топливо», — сказал вице-премьер. Во вторник, 26 июня, его представитель был недоступен для комментариев.

К маю 2018 года в России резко подскочили цены на бензин (с января по май они выросли более чем на 7%, обогнав инфляцию в 4,5 раза). На это повлияло несколько причин — в частности, рост мировых цен на нефтепродукты (в середине мая баррель Brent достиг \$80 впервые за 3,5 года), а также много-

численные повышения акцизов на топливо. В итоге российский внутренний рынок стал менее привлекателен для нефтяников, чем экспорт.

Для борьбы с ростом цен на топливо правительство с 1 июня снизило акцизы на бензин на 2 тыс. руб., с 7,7 тыс. руб. за тонну, и на дизельное топливо — на 3 тыс. руб., с 11,2 тыс. руб. за тонну, а также отменило запланированное на 1 июля повышение акцизов примерно на 700 руб. Нефтяные компании, в свою очередь, пообещали заморозить цены на заправках по состоянию на 30 мая.

Эти меры уже дали небольшой результат. Так, по итогам прошлой недели, с 18 по 22 июня, розничные цены на бензин АИ-92 и АИ-95 в России снизились в среднем на 3 и 4 коп. — до 41,76 и 44,61 руб. за литр соответственно, следует из данных Thomson Reuters Kortes. А в Москве, по данным Московской топливной ассоциации, средние цены на АИ-92 и АИ-95 снизились примерно на 7 коп. — до 42,28 и 45,72 руб. за литр соответственно. ■

В России 60% (или 15 тыс.) заправок приходится на независимые АЗС. В случае ухода независимых сетей наступит окончательная монополизация рынка, которая неминуемо повлечет за собой рост цен, предупреждали заправщики, — в течение года они вырастут до 100 руб. за литр

бавил он. При этом, по его словам, в некоторых отдаленных регионах крупным нефтяным компаниям размещать свои заправки невыгодно.

По его словам, из-за разницы в цене в 2 руб. на литр топлива независимые АЗС уже потеряли клиентов, которые теперь предпочитают заправляться на заправках, принадлежащих крупным нефтяным компаниям, способным удерживать более низкие цены.

Для того чтобы не допустить банкротства малых АЗС, государство также может отпустить розничные цены на топливо и взять на себя ответственность за наполнение оптового рынка либо перейти к непосредственному регулированию цен на топливо «по всей цепочке». «Однако такая система нерыночна и неэффективна в долгосрочной перспективе», — признал Баженов.

дерев топлива) Максим Дьяченко. По его словам, это позволяло бы независимым АЗС накапливать запасы на низких оптовых ценах, хеджируя риски и устраняя риски дефицита топлива.

Сейчас и розница вертикально интегрированных компаний, и независимые АЗС работают на грани рентабельности, но крупные компании могут компенсировать эти потери за счет дохода от добычи, сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. Независимые не только этого не могут делать, они еще и вынуждены покупать топливо по дорогой оптовой цене, отметил он. Уничтожать независимую розницу никто не стремится — это путь к монополизму, признает Леонтьев. По его словам, заявления владельцев независимых АЗС — это «крик отчаяния», который «адекватен» сложившейся ситуа-

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1\*

Брокер №1\*\*

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.  
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. \*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

Как основатели успешной сети барбершопов переключились на кроссфит

# Мастера по приданию форм

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Основатели сети Boy Cut одними из первых подхватили моду на барбершопы в России, а теперь решили сыграть на ажиотаже вокруг нового спортивного направления — кроссфита.**

Андрей Шубин и Назим Зейналов раскрутили одну из самых крупных сетей мужских парикмахерских в России, Boy Cut, и завели свою рубрику в шоу Ивана Урганта на «Первом канале». Когда компания начала приносить «слишком много денег», предприниматели решили запустить новый бизнес в спортивной сфере. Как раз тогда до Москвы дошла мода на кроссфит — функциональные тренировки высокой интенсивности, популярные в США. Партнеры задумали вывести американскую «гаражную» культуру в топовый сегмент и открыли кроссфит-клуб на 1000 кв. м в самом центре столицы, потратив на запуск 25 млн руб. Москвичи не сразу оценили идею: первые три месяца клуб приносил убытки, но сегодня его выручка достигает 2,5 млн руб. в месяц, а четверть посетителей зала — иностранцы.

## Стрижка мужика

Андрей Шубин и Назим Зейналов познакомились на первом курсе Высшей школы бизнеса МГУ. Зейналов после выпуска из института в 2012 году устроился в Metro Cash & Carry специалистом по развитию бизнеса. Чтобы попробовать себя в бизнесе, с друзьями открыл две круглосуточные аптеки в Химках и Куркино, но быстро понял, что фармацевтика не его тема, и продал свою долю партнерам.

Андрей Шубин поступил в магистратуру Лондонской школы экономики и политических наук и уехал в Англию, где увлекся КВН. Студенческая лига неожиданно стала популярной среди российской диаспоры в Лондоне: «Нам менеджер театра, где мы играли, говорил: не знаю, что у вас за «Кей-Би-Эйч», но в первом антракте весь бар высосали, будем работать». Вместе с одногруппниками он организовал международный фестиваль КВН. Там Шубин познакомился со своим третьим партнером — Александром Гудковым, лидером команды КВН «Федор Двинятин».

Вернувшись в Москву, Шубин вспомнил, что в Лондоне видел парикмахерскую, в которой «все было не так»: в зале одни мужчины, клиентов бреют опасной бритвой, наливают виски. Он рассказал об идее Зейналову и Гудкову, вместе они решили открыть в России такой же брутальный салон. «Нам казалось, что мы первыми до этого додумались, мы собирались делать революцию», — вспоминает Шубин. Оказалось, в Москве в 2013 году уже работали барбершопы Chop-Chop и Mr. Right, а Boy Cut стал третьим игроком на этом рынке.



ФОТО: Владислав Шатило/РБК

Основатели кроссфит-клуба MSK CrossFit & Fight Club Андрей Шубин, Александр Гудков и Назим Зейналов (слева направо) задумали вывести американскую «гаражную» культуру в топовый сегмент и потратили на запуск 25 млн руб.

За год партнеры открыли два барбершопы в центре Москвы и начали получать заявки на покупку франшизы. Раскрутиться помогли связи Гудкова в шоу-бизнесе, который тогда был соведущим программы «Вечерний Ургант» и продюсером Comedy Woman. Он стал автором рубрики «Стрижем на «Первом» в рамках «Вечернего Урганта», где мастера Boy Cut стригут добровольцев из зала в стиле российских и голливудских звезд.

К настоящему времени сеть Boy Cut разрослась до 14 парикмахерских в девяти городах. Совокупная выручка в первом полугодии 2018-го составила около 50 млн руб., прибыль, по расчетам РБК, — около 12 млн руб.

## ООО «Упал отжался»

«Денег слишком много скопилось, надо было куда-то их деть», — смеется Андрей Шубин. Идею для бизнеса на кроссфите Шубину и Зейналову подсказал клиент одного из барбершопов. Предприниматели решили протестировать новый вид спорта и записались в один из первых в Москве кроссфит-клубов — ARMA S.M.C. «Вместо того чтобы три часа тупить в телефоне в тренажерном зале, ты за час в группе

выкладываешься так, что с тебя течет ручьем, — говорит Андрей Шубин. — Тратишь минимум времени и получаешь максимум эффекта».

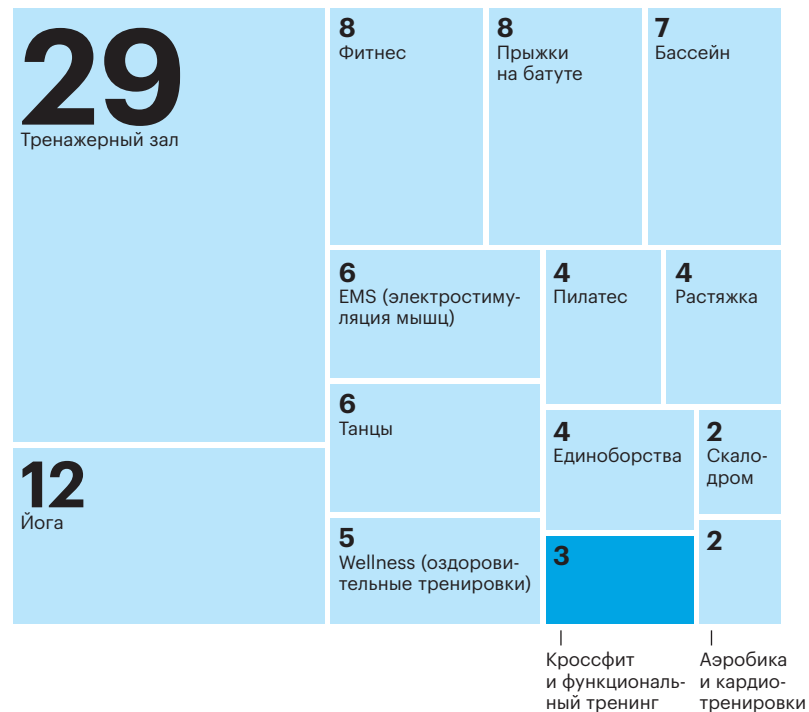
Затею вновь поддержал Александр Гудков. «Со своими слабыми ручками я далек от темы тяжелых нагрузок, а вот Андрей и Назим были помешаны на кроссфите. Они мне рассказали, что это нестандартный и модный сейчас вид спорта, растущая ниша, а в Москве всего пара приличных клубов, заточенных под кроссфит. И я согласился вписаться», — рассказывает он.

Барбершопы партнеры открывали как ИП, а вот деятельность спортивного клуба требовала регистрации ООО. Название юрлица выбрали тематическое — «Упал отжался». «Смеялись все, даже девушка в регистрационной конторе», — вспоминает Шубин. По данным СПАРК, новой компанией владеют в равных долях он и Зейналов, Гудков в совладельцах не числится. «У меня 10% в структуре бизнеса, но это на бумаге не зафиксировано, мы работаем по джентльменскому соглашению и доверяем друг другу так, что даже страшно становится», — поясняет он.

В названии клуба предприниматели хотели использовать слово «Москва», чтобы привлечь ино-

## Какие виды тренировок предпочитают москвичи в 2018 году

Доля аудитории (%)



Источник: исследование онлайн-агрегатора OneFit.ru, проведенное на основе данных анализа 11 тыс. тренировок клиентов

## Взгляд со стороны

### «Интерес к кроссфиту похож на хайп»

**Владимир Старков,** владелец компании — разработчика мобильных приложений для фитнес-клубов Mobifitness

«Сегодня открывается очень много узкопрофильных студий: сайкл, йога, пилатес, кроссфит. Этому способствует более низкий порог входа на рынок, чем в случае с классическим фитнесом. Но кроссфит — это не самая прибыльная модель отраслевой студии. Среди наших клиентов за последнее время закрылось несколько кроссфит-студий. Проблема в том, что этот вид спорта подразумевает

тяжелую работу над собой, он не ставит в приоритет красоту тела, как это происходит в фитнесе. Отыскать своих клиентов профессиональным кроссфит-студиям очень сложно. Вторая причина — методика тренировок. Для комфортных занятий кроссфитом одному человеку нужно не менее 6 кв. м, зал должен быть оборудован инвентарем, в группах у одного тренера профессиональных студий редко бывает больше десяти человек. Интерес к кроссфиту в России велик, но это больше похоже на хайп. Многие слышали о кроссфите, считают его модным и хотят попробовать. Кроссфит-

студиям в Москве стоит ориентироваться на состоявшуюся и обеспеченную аудиторию».

### «Москвичи ценят красоту, а не выносливость»

**Александр Филимонов,** фитнес-консультант компании по продажам спортивного и здорового питания NL International

«В условиях современного мегаполиса сил на высокоинтенсивную тренировку после тяжелого рабочего дня хватает не у всех. Потому кроссфит-студия как бизнес-модель не самая удачная идея в условиях современного ритма жизни. Большую часть рынка кроссфита

занимают классические фитнес-клубы с выделенными зонами. Есть несколько залов подвального типа в спальных районах, но платежеспособность там невысокая, а оборудование дорогое, так что эта модель нерациональна. Есть несколько студий премиум-класса, но они могут конкурировать только за счет высокого уровня сервиса и центрального местоположения, на чем и выезжает MSK CrossFit. Рынок действительно разогрет модой на новое направление, но большую часть клиентов перехватывают залы, предлагающие функциональные тренировки — по сути, тот же кроссфит, только без лицензии».

## Экономика MSK Crossfit & Fight Club (май 2018 г.), тыс. руб.

### Выручка

**2800**

Разовые посещения 700

Абонементы 1800

Бар 300

### Расходы

**2300**

Аренда помещения 700

ФОТ 1040

Коммуналка, клининг и услуги прачечной 250

Маркетинг 100

Налоги 60

Прочие расходы 150

### Чистая прибыль

**500**

Источник: данные компании

денными коммуникациями и высокими потолками, чтобы уместилось оборудование, оказалось не просто. На поиски ушло несколько месяцев. Подходящее помещение подвернулось случайно — на «Красном Октябре», в 50 м от флагманского Boy Cut. В объявлении было указано, что потолки там 2,9 м, чего было недостаточно, однако в реальности оказалось, что максимальная высота доходит до 4 м.

Предприниматели договорились об арендных каникулах на два месяца, за которые нужно было сделать ремонт, закупить оборудование и набрать персонал. «И тут нас как ошпарило: мы не знали, как поступиться ко всему этому, — говорит Назим Зейналов. — Набили руку на барбершопах по 70 «квадратов», а махина в тысячу метров — это совсем другое дело». Помогла конкурентная разведка.

За полгода тренировок в клубе ARMA Шубин и Зейналов не только подкачались, но и прошли школу бизнеса: «Мы подмечали все изъяны и понимали, что хотим сделать иначе: например, полотенца должны ждать клиента в шкафчике, а не доставаться при нем из-под стойки». Чтобы узнать оптимальную глубину шкафчиков для одежды, они купили лазерную рулетку и проводили замеры, пока в раздевалке никого не было. Заказывать оборудование на глаз тоже не хотелось, и партнеры ориентировались на ARMA. «Мы решили сфотографировать стеллаж с оборудованием, и чтобы не вызывать лишних вопросов, я делал вид, что снимаю Андрию на фоне снарядов. Он позирует, но в кадр не попадает, зато попадают все до единого тренажеры, — вспоминает Зейналов. — Дома мы посчитали количество гирь, грифов и коробок и заказали ровно столько, сколько нужно».

12-тонный контейнер с американским оборудованием, которое обошлось в 6 млн руб., шел через океан полтора месяца. Всего на старт вместе с покупкой лицензии CrossFit Inc. партнеры потратили порядка 25 млн руб. «Мы заняли около 10 млн руб., а остальное вынули из прибыли барбершопов», — объясняет Шубин.

Клуб MSK CrossFit & Fight Club открылся 1 апреля в прошлом году. Чтобы привлечь больше клиентов и разнообразить тренировки, кроме кроссфита решили преподавать еще несколько дисциплин — боевые искусства, TRX (тренировки с использованием петель) и растяжку.

На рекламе решили сэкономить. «У нас было 4,5 тыс. постоянных

клиентов Boy Cut, мы планировали развесить афиши на входах в барбершопы, разослать СМС с приглашением в новый клуб и принимать звонки», — рассказывает Назим Зейналов. Звонков действительно было много, люди просили убрать их из рассылки. На деле ни один клиент барбершопов в первый месяц не пришел в MSK CrossFit. «Мы реально испугались: вложили все заработанное за три года, заняли 10 млн и сидели в пустом клубе», — вспоминает Зейналов.

В первый месяц основатели сами работали администраторами. «Выходить нужно было в семь утра, поэтому я спал в клубе», — рассказывает Зейналов. Клету ситуация начала улучшаться: к делу подключился Александр Гудков, который снял юмористическое видео в клубе и рассказал об открытии знаковым знаменитостям. На руку MSK CrossFit сыграло и закрытие расположенного поблизости конкурента — клуба Neskuchnui CrossFit. «У людей сгорали абонементы, и мы организовали акцию «Побег»: компенсировали пропавшие тренировки при условии покупки хотя бы минимального пакета у нас», — рассказывает предприниматели. Так им удалось продать несколько десятков абонементов и выйти в ноль на третий месяц работы. До этого клуб приносил по 500 тыс. руб. убытков в месяц.

### Братская коммуна

«Если в прошлом году нас спас закравшийся конкурент, то в этом рассчитывать приходилось только на себя», — признаются предприниматели. Лето — мертвый сезон для классических фитнес-клубов: посетители замораживают карты и разъезжаются в отпуска. Но только не любители кроссфита. «Кроссфит — это образ жизни, выпадать из ритма тренировок нельзя. К тому же это сильное комьюнити, международный братский клуб, членов которого принимают как своих в любой стране. Поэтому даже в отпуске люди стараются ходить в клубы там, где они отдыхают», — уверяет Шубин. Подлинными фанатами кроссфита ходят только в лицензированные клубы, список которых висит на официальном сайте CrossFit.Inc. «Российские предприниматели не привыкли платить за то, чего нельзя пощупать, поэтому покупать какую-то неосязаемую лицензию все еще кажется дикостью», — рассуждает Андрей Шубин. Однако на деле оказалось, что причастность к американскому бренду приносит клиентам: разовые абонементы составляют около трети в структуре продаж. Помог и чемпионат мира по футболу: по итогам десяти дней четверть посетителей MSK CrossFit & Fight Club составили иностранцы.

Годовой безлимитный абонемент в MSK CrossFit & Fight Club стоит 78 тыс. руб. Для специализированного клуба это дорого: за такие деньги можно купить абонемент в большой универсальный фитнес-клуб с бассейном. «Мы ориентируемся на обеспеченных москвичей — топ-менеджеров и предпринимателей, которым близка философия кроссфита, но которые ценят комфорт», — объясняет Зейналов.

Сейчас клуб приносит около 2,5 млн руб. выручки и до 500 тыс. руб. чистой прибыли в месяц. 10% получает Гудков, остальное Шубин и Зейналов делят между собой пополам. «Я отвечаю за раскрутку и маркетинг, в основном использую свои дружеские связи в шоу-бизнесе. Затащить «селеб» подстричься бесплатно было нетрудно, а вот заставить их тренироваться уже сложнее. Поэтому я просто рассказываю знакомым и коллегам о клубе, предлагаю использовать его в качестве площадки для съемок, рекламы, тимбилдинга. В общем, работаю лицом», — комментирует Гудков.

Превращать кроссфит-клубы в сеть по примеру барбершопов предприниматели не планируют: второй зал в Москве вряд ли будет рентабельным, а до регионов мода еще не дошла. «Мы выбрали очень узкую нишу: кроссфит — далеко не самый популярный вид спорта даже в Москве, что уж говорить о регионах», — признает Гудков.

Зато парикмахерский бизнес растет: в мае открылась первая собственная точка нового формата Boy Cut Lite у станции метро «Академическая», а в июне — франчайзинговая, у метро «Университет». Средний чек здесь чуть ниже за счет меньшей арендной ставки (стандартная «стрижка мужика» стоит 1,4 тыс. вместо 1,8 тыс. руб.). Партнеры собираются развивать еще и ресторанный бизнес. Чтобы попробовать себя в общепите, купили франшизу кофейни Surf Coffee. «Каждый раз мы говорим друг другу: пожалуйста, хватит, не надо больше ничего открывать. Но потом в голову приходит очередная идея — и понеслось», — говорит Шубин. ■

странцев, но это оказалось запрещено ассоциацией кроссфита. Тогда они выбрали Master Success Key (последние два слова переводятся с английского как «ключ к успеху»), сократили и получили нужную аббревиатуру в названии — MSK CrossFit & Fight Club.

### Жим с видом на Кремль

Партнеры хотели открыть клуб в центре, но в пределах Садового кольца найти 1000 кв. м с подве-

## Спорт для жизни

Кроссфит — разновидность спортивных тренировок, объединяющих элементы тяжелой атлетики, гимнастики и аэробики. «Многие вещи в кроссфите взяты из реальной жизни: гребля, лыжи, велосипед — все это может пригодиться. Если на тренировках ты таскаешь мешки с песком по 25 кг, то и невесту из загса вынесешь на руках без труда», — рассказывает Андрей Шубин. Основная

часть тренировки — несколько видов упражнений, которые выполняются несколько раз по кругу. Каждый участник группы стремится выполнить больше кругов за отведенное время. Эту систему физической подготовки придумал и запатентовал американский тренер Грег Глассман. В 2000 году он основал корпорацию CrossFit Inc., зарегистрировал систе-

му упражнений и термин CrossFit как торговую марку. Теперь каждый клуб, желающий работать по этой системе и использовать слово CrossFit в названии, должен получить лицензию американской ассоциации. Это стоит \$3 тыс. в год, главный тренер клуба должен быть ее членом. В США интерес к кроссфиту рос бешеными темпами: если в 2005 году было зарегистрировано всего

13 официальных кроссфит-залов, то в 2015-м — 13 тыс. До России мода дошла в 2010-х годах: в Москве начали открываться небольшие кроссфит-студии «гаражного» типа, а в 2013 году запустился первый крупный зал ARMA S.M.C. у станции метро «Курская», однако в этом месяце он был закрыт. Шубин считает, что ключевой проблемой стало то, что для владельца это был побочный бизнес,

которым он недостаточно занимался. Сам владелец отказался рассказать РБК о причинах провала, так как это могло бы помешать его текущей работе в крупной корпорации. Сегодня, по данным сервиса 2GIS, в Москве работают восемь специализированных кроссфит-клубов и около ста фитнес-залов и спортивных студий с зонами для кроссфита.

# III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»



## Итоги



**Алена Дерябина**

Дон-Строй Инвест

Перед строительной отраслью сегодня стоит ряд вопросов, без решения которых нам будет сложно справиться с задачей по наращиванию объемов строительства до 120 млн кв. м в год.

Во-первых — кадровый вопрос. У нас катастрофически не хватает квалифицированных рабочих рук. Если в ближайшие пять-семь лет мы не восстановим систему профессионально-технического образования, то через десять лет рынок может столкнуться с проблемой качества строительства.

Во-вторых, у нас практически отсутствует рынок генерального подряда: мощных строительных структур, способных обеспечивать большие объемы строительства, считанные единицы. Это связано с целым рядом факторов, в том числе с отсутствием хорошей производственной базы и длинного портфеля заказов.

В-третьих, есть вопросы, связанные с естественными монополиями: подключение к сетям сегодня — большая проблема. И дело даже не в космических тарифах, а в том, что в этой сфере происходит хроническое невыполнение договорных обязательств, что удлиняет сроки строительства.

Еще один вызов — это отсутствие прорывных революционных технологий, которые могли бы повлиять на сроки строительства. Мы, безусловно, работаем в этом направлении — у компании «Донстрой» сегодня более 100 партнеров-производителей, которые делятся с нами своими научными разработками. Например, есть инновационные решения в области вентиляционных систем — мы уже можем заменять три системы одной. Подобные технологии — это существенный потенциал для сокращения сроков строительства.

И еще один вопрос — для кого строить? Сейчас происходит смена поколений, в нашу целевую аудиторию приходят миллениалы и постмиллениалы. Это поколение «Питеров Пэнов»: они не желают взрослеть и брать на себя ответственность, предпочитают тратить свободные деньги на образование и путешествия, и стремятся не покупать жилье, а арендовать. Кроме того, это поколение цифровой эпохи с соответствующими ценностями, и нам надо постараться предложить этим людям нечто, чем им действительно захочется владеть.



**Александр Михайлов**

ГК GIRAFFE

«Крановые технологии»

На форуме РБК «Недвижимость в России» эксперты обсудили перспективы строительства на ближайшие несколько лет. Ключевой темой форума стала стратегия развития строительной отрасли до 2024 года. Мы как производитель башенных кранов готовы к реализации поставленных президентом задач. Для этого мы в последние годы очень много вкладывали в наш инженеринговый центр, в производство, в перевооружение — задача эта посильна нам. В 2017 году в Россию из-за границы было ввезено около 70 башенных кранов. Причем 12 из них — поддержанные, бывшие в употреблении. И мы видим, что российские строители все еще покупают иностранную технику. Это объяснимо, ведь не так давно в России башенных кранов производилось очень мало. В кризисные годы количество сделок на рынке не превышало 100–150. К счастью, это время осталось в прошлом: с начала 2017 года мы чувствуем рост рынка и спроса на отечественную технику. Из-за высокой конкуренции всем строительным брендам пришлось совершенствоваться высокими темпами, и мы не исключение — можно сказать, как отечественное предприятие успешно конкурируем с ведущими западными брендами строительной техники. И сейчас уже стоит говорить не о качестве

нашей техники, а о доверии потребителя. И здесь не обойтись без помощи государства. Ведь когда на стратегически важных объектах работает техника российских производителей — это и есть тот самый драйвер развития экономики и технологических инноваций в области машиностроения, а также всей строительной отрасли, о котором так много говорят на высшем уровне. Что касается продаж, последние три года в структуре наших сделок экспорт обгоняет внутренний спрос. Это свидетельствует о высоком доверии к производимой нами технике со стороны зарубежных партнеров. Мы очень гордимся сотрудничеством с корпорацией «Росатом» — сейчас наши краны грузоподъемностью 40 т используются на Курской АЭС.