

ТЕХНОЛОГИЯ**В «Цифровую экономику» решили вписать интернет для военкоматов и Чукотки**

с. 9 →

ПАРТНЕРЫ

Послом в Белоруссию отправят полпреда Михаила Бабица

с. 2 →

РАСХОДЫ

Почему «дочка» «Газпрома» прекратила выплаты в НПФ

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 июля 2018
Пятница
№ 125 (2849)**Сергей Уткин,**
заведующий сектором
стратегических оценок
ИМЭМО РАННа сколько
НАТО переживет
Дональда Трампа

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: Владимир Трефилов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.07.20181177,5 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 12.07.2018, 20.00 мск\$73,28 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 06.07.2018\$459,6 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
13.07.2018\$1= ↑
₽62,21€1= ↓
₽72,68**СПОРТ И БИЗНЕС** Как Международная футбольная федерация получила рекордные доходы благодаря чемпионату мира в России

ФИФА пришла на выручку

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ИВАН ТКАЧЁВ,
СОФЬЯ САВИНА**Благодаря ЧМ-2018 ФИФА получила рекордную выручку в размере \$6,1 млрд. При этом основные расходы на проведение ЧМ — более \$14 млрд — взял на себя российский оргкомитет. Как устроена экономика мировых первенств, разобрался РБК.****На чем зарабатывает ФИФА**

На прошедшем в Москве 13 мая перед стартом ЧМ-2018 очередном конгрессе ФИФА организация представила доклад о своих доходах и расходах за текущий бюджетный период и утвердила плановые показатели на следующую четырехлетку. По словам главы финансовой службы ФИФА Томаса Пейера, в 2015–2018 годах ФИФА заработала рекордные для себя \$6,1 млрд — на 8% больше плановой суммы, зафиксированной в текущем бюджете, и на 6,7% больше, чем за период 2011–2014 годов.

За предыдущий четырехлетний цикл, который закончился чемпионатом мира-2014 в Бразилии, выручка ФИФА составила \$5,718 млрд, следует из отчетности федерации. При этом доходы непосредственно от ЧМ-2014 составили \$4,8 млрд, или 84% от всей суммы доходов за четыре года. Из финансовых документов ФИФА за 2016 и 2017 годы следовало, что в 2015–2018 годах организация ожидала снижения своих доходов относительно предыдущего периода до \$5,656 млрд, но помогли новые инвесторы, которые и позволили достичь рекордной выручки. Доходы ФИФА растут не первый год — в 2007–2010 годах они, к примеру, составляли \$4,189 млрд (из них \$3,6 млрд — от проведения ЧМ-2010 в ЮАР).

Основной объем выручки (82%) ФИФА зарабатывает благода-



Проведение чемпионата мира приносит ФИФА основную часть выручки — более 80% всех доходов за четырехлетний бюджетный цикл. На фото: президент ФИФА Джанни Инфантино

ря продаже медийных прав на трансляцию игр своих турниров (53% доходов бюджета) и на продаже маркетинговых прав спон-

сорам и партнерам (29%). Остальные деньги приносят продажа лицензионных прав (7%), билетов и «пакетов гостеприимства»

(сверхдорогих билетов на матчи в VIP и VVIP-ложи) (8%) и прочие доходы (3%).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ТОРГИ

Нефтяные колебания не передались рублю

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ**Комбинация новостей из США и Ливии, а также опасения из-за торговой войны привели к самому резкому снижению цен на нефть за два с половиной года. Впрочем, рубль этих колебаний почти не заметил.**

Очередной раунд торговой войны США и Китая, события в Ливии и заявления Вашингтона об Иране привели к новым глобальным последствиям для мировой экономики — резкому, хотя и непродолжительному, падению цен на нефть. Сорт Brent (российская Urals является его производной), цена которого еще 10 июля достигала \$79 за баррель, теперь торгуется по \$73–74. Темпы падения котировок стали рекордными за два с половиной года. Впрочем, в условиях бюджетного правила влияние таких скачков на российскую экономику не критично: рубль по итогам колебаний не показал резкого снижения, а бюджет в этом году балансируется при нефти не выше \$50 за баррель.

США и Ливия

Обвал произошел во второй половине дня 11 июля, однако он остановился ближе к концу дня, и в четверг, 12 июля, Brent торговался вокруг отметки \$73–74, постепенно восстанавливаясь после шока. Bloomberg вскоре после падения котировок связал его с очередным раундом торговой войны. В среду США подготовили новый список товаров из Китая, на которые будут введены пошлины 10%, — из-за этих мер подтарифными ограничениями окажутся товары на общую сумму \$200 млрд.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзячкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1402

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ Представлять Россию в Белоруссии будет Михаил Бабич

Посольство с Волги

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА**Россия запросила у Минска агреман на назначение Михаила Бабича, полпреда в Приволжском федеральном округе, послом в Белоруссии. Депутаты и сенаторы обсудят его переход на дипломатическую работу на следующей неделе.**

Белорусским властям высланы документы на получение агремента (предварительного согласия) на назначение Михаила Бабича, сейчас представителя президента в Приволжском федеральном округе (ПФО), послом России в стране, рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. Перевод Бабича в послы он называет назначением «аппаратно влиятельного человека на стратегически важное направление». Вопрос о смене посла в Белоруссии давно обсуждался и стоял на повестке дня, сказал РБК собеседник в одной из интеграционных структур СНГ.

В Думе обсудят кандидатуру Михаила Бабича как посла России в Белоруссии на следующей неделе, рассказал РБК собеседник в руководстве профильного комитета. По его словам, вопрос о назначении Бабича с большой вероятностью будет одной из тем заседания комитета Госдумы по делам СНГ 18 июля.

Параллельно кандидатуру Бабича обсудят в профильном комитете верхней палаты, рассказал собеседник, близкий к руководству комитета. По его словам, этот вопрос должны внести в повестку комитета по международным делам на следующую неделю. Пока что в повестке этого вопроса нет, отмечает собеседник в аппарате комитета.

О том, что нынешний посол России в Белоруссии Александр Суриков оставит свой пост, информирован собеседник РБК, близкий к посольству в Минске. 77-летний Суриков возглавляет российское посольство в Минске вот уже 12 лет.

Бабич не ответил на звонки РБК.

«Бабич — человек с высоким уровнем доверия президента, и если его назначат послом в страну, которая является ближайшим союзником России и с которой Москва надеется расширить сотрудничество, это было бы вполне логично», — отмечает глава холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. К внешнеполитической карьере Бабича готовили давно, напоминает он: два года назад обсуждалось его назначение послом на Украину, однако Киев не дал согласия на назначение, напоминает он.

«Роль посла России в Белоруссии достаточно велика, местный



Полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабича знающие его чиновники характеризуют как жесткого управленца

политический бомонд уже призыв к Сурикову, в последние годы работы он старался сглаживать все острые углы в отношениях двух стран», — сказал РБК белорусский политолог, руководитель аналитических проектов информационной компании БелаПАН Александр Класковский.

Когда появились слухи о назначении на должность посла «молодого и энергичного» 49-летнего Михаила Бабича, пошли предположения, что он призван проводить более активную работу в Минске, говорит эксперт. Однако на работу посольства в Белоруссии накладывает отпечаток специфика двусторонних отношений: большинство острых вопросов — к примеру, по газу и сельхозпродукции — решается обычно на уровне президентов, говорит Класковский.

Близкий к руководству одной из национальных республик ПФО источник РБК описывает Бабича как жесткого управленца. Глава «Политической экспертной группы» Константин Калачев охарактеризовал его как жесткого военного человека, который всегда добивается поставленной цели и по своему психотипу схож с президентом Белоруссии Александром Лукашенко. «Но он отнюдь не солдафон, его целеустремленность не мешает ему быть гибким и разумным, — оговаривается политолог.

— Он влиятельный человек с большим количеством связей, опытом и навыками, так что если ему что-то поручают — значит, это считают ответственным направлением. Возможно, Москва разыграет схему «добраго и злого полицейского», где Бабич проявит в переговорах привычную жесткость, а потом будет смягчение на уровне взаимодействия первых лиц и правительств».

О том, что Бабич не будет переназначен полпредом в ПФО, а может возглавить российское посольство в Белоруссии, в конце июня сообщило «РИА Новости» со ссылкой на источник, знакомый с ситуацией. Сменить его в должности полпреда может экс-глава Минсельхоза Александр Ткачев или сенатор Любовь Глебова, в прошлом глава Россотрудничества, утверждало агентство.

Кто назначает послов

Послов России назначает президент России по согласованию с обеими палатами парламента. В соответствии с Венской конвенцией о дипломатических отношениях до назначения посла принято запросить у принимающей страны агреман на его назначение.

Михаил Бабич занимает пост полпреда президента в ПФО последние семь лет. Выходец из силовых структур, он служил в ВДВ и войсках КГБ, руководил корпорацией «Антей», был вице-премьером Подмосковья и Ивановской области. В 2002–2003 годах возглавлял правительство Чечни. Некоторое время Бабич был помощником главы Погранслужбы ФСБ, а с 2003 по 2011 год — депутатом Госдумы.

За время работы Бабича в ПФО в Кремле решили не продлевать договор о разграничении полномочий с Татарстаном. Администрация президента также не пошла на уступки национальным республикам, в том числе ПФО, и по поводу изучения национальных языков в школе — они изучаются добровольно, и для Татарстана исключения Москва делать не стала.

К настоящему времени Бабич остается единственным из восьми полпредов, который не фигурирует в кадровых президентских указах этого года. В мае 2018 года полпредом президента в Дальневосточном федеральном округе был переназначен Юрий Трутнев, который совмещает эту должность с должностью вице-премьера, а в конце июня Владимир Путин подписал указы о переназначении или назначении полпредов еще в шести федеральных округах. ■

НАЗНАЧЕНИЕ Замглавы «ВЭБ Капитала» предложили пост куратора закупок оборонного ведомства

Министерство и банк меняются кадрами

ИННА СИДОРКОВА,
ПЕТР КАНАЕВ

Минобороны сменит куратора госзакупок. Профильный департамент может возглавить топ-менеджер «ВЭБ Капитала» Отто Сопроненко. Ранее главой самого «ВЭБ Капитала» стал выходец из Минобороны.

Обмен менеджерами

Заместитель гендиректора по реализации активов инвестиционной компании Внешэкономбанка «ВЭБ Капитал» Отто Сопроненко может перейти в Минобороны на должность руководителя департамента государственных закупок министерства. Об этом РБК рассказал источник в Минобороны. Источник, близкий к ВЭБу, подтвердил планирующийся переход топ-менеджера в военное ведомство.

«Планируется, что переход Сопроненко произойдет в течение двух недель», — уточнил близкий к ВЭБу собеседник. Источник в Минобороны добавил, что Сопроненко сменит Георгия Форсова, который сейчас отвечает за госзакупки в министерстве.

Департамент госзакупок Минобороны определяет поставщиков товаров по государственному оборонному заказу и для обеспечения нужд российских Вооруженных сил.

Кадровые перестановки в «ВЭБ Капитале» близкий к ВЭБу источник связывает со сменой руковод-

ства в инвестиционной компании. 11 июля, как и сообщал РБК, «ВЭБ Капитал» возглавил руководитель департамента жилищного обеспечения Минобороны Сергей Пирогов. Он стал одним из первых топ-менеджеров госкорпорации и ее «дочек», назначенных после прихода на пост главы ВЭБа Игоря Шувалова. Новое руководство госкорпорации планирует создать на базе госбанка платформу для координации основных институтов развития.

РБК направил запрос в Минобороны с просьбой подтвердить информацию о назначении Сопроненко. В ВЭБе отказались комментировать переход топ-менеджера.

Отто Сопроненко в разговоре с РБК сказал, что информацию о своем переходе в Минобороны слышит впервые. «Я это впервые слышу от вас. Хорошего вам настроения, чудесная погода», — сказал он в ответ на вопрос РБК, когда состоится назначение.

Проблемные активы

Сопроненко уже работал в структурах Минобороны. В частности, занимал должность заместителя гендиректора АО «Гарнизон» (бывший «Оборонсервис»). В 2011 году Сопроненко работал начальником управления делами Росимущества. В 2012 году был назначен заместителем руководителя департамента жилищной политики и жилищного фонда Москвы, но уже через год покинул департамент по собствен-

ной инициативе. Вскоре стало известно, что Сопроненко перешел в АО «Гарнизон». Затем он стал замгендиректора компании и проработал на этой должности несколько лет, после чего ушел работать в «ВЭБ Капитал».

Основное направление деятельности «ВЭБ Капитала» — это управление проблемными и непрофильными активами ВЭБа.

Кадровые перестановки в «ВЭБ Капитале»

близкий к ВЭБу источник связывает

со сменой руководства в инвестиционной

компании. 11 июля, как и сообщал РБК,

«ВЭБ Капитал» возглавил руководитель

департамента жилищного обеспечения

Минобороны Сергей Пирогов

Кроме того, компания оказывает услуги в сфере управления, развития и реализации активов, не принадлежащих госкорпорации. Речь идет, в частности, об организации продажи госимущества в ходе приватизации — с 2010 года компания является агентом правительства по организации сделок с госимуществом.

В феврале ВЭБ заключил соглашение с Росимуществом, которое позволит госкорпорации че-

рез «ВЭБ Капитал» участвовать в экспертизе проектов по увеличению рыночной стоимости федерального имущества для его последующей приватизации. С помощью «дочки» госкорпорация хочет структурировать сделки по «упаковке» и более выгодной продаже госактивов, объяснял возглавлявший тогда ВЭБ Сергей Горьков.

«Курс на непрозрачность»

В сравнении с системами госзакупок стран НАТО российская — наиболее прозрачная, отмечает руководитель общественной организации «Гражданский контроль государственных закупок» Дмитрий Доброштан. Это, по его мнению, может стать причиной введения дальнейших санкций в отношении российских предприятий ОПК.

«К примеру, на сайте госзакупок мы видим все — от плана закупки спецтехники или вооружения до ее реализации. Кроме того, в прилагаемой документации указано, у кого закупается, когда и на какую сумму. «Условный противник эту информацию может легко отследить и использовать в своих целях», — пояснил Доброштан. По его мнению, Сопроненко будет «брать курс на непрозрачность».

В ноябре прошлого года премьер Дмитрий Медведев временно разрешил госкомпаниям не раскрывать поставщиков и подрядчиков. Подписанное им постановление разрешило госкомпаниям ограничиться публикацией в реестре закупок обезличенной информации о результатах, способе, цене закупки без данных о победителе тендера. Данные о контрактах с субподрядчиками контрастно было закрыть.

По данным СПАРК, в 2017 году Минобороны заключило через систему госзакупок 1284 контракта на сумму 73,9 млрд руб., в 2016-м — на 76,2 млрд, в 2015-м — на 103 млрд, в 2014-м — на 94,3 млрд. ■

НЕДВИЖИМОСТЬ Минпросвещения станет соседом Петровки, 38

Среднее образование уйдет с Тверской

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Министерство просвещения переедет из здания на Тверской в дом, расположенный по соседству с Петровкой, 38. Переезд ведомства связан с разделением прежнего Министратства образования и науки на два ведомства.

Раздел имущества

Министерство просвещения переедет из здания на Тверской, 11, в дом на пересечении Каретного Ряда со Средним Каретным переулком — по соседству с Главным управлением Министерства внутренних дел по Москве (Петровка, 38), рассказали РБК федеральный чиновник и источник, близкий к столичным властям.

Сейчас в здании на Каретном находится департамент городского имущества столицы, который переедет в «Москва-Сити». Дом на Тверской займет Мини-

стерство высшего образования и науки.

Минпросвещения и Миннауки до мая 2018 года были единым ведомством — Министерством образования и науки, которое с 2016 года возглавляла Ольга Васильева.

В новом правительстве Дмитрия Медведева функционал Минобразования разделили — Ольга Васильева теперь возглавляет Минпросвещения. Согласно постановлению правительства, реорганизация Минобразования должна завершиться до конца года, ответственным за ее проведение назначено Минпросвещения. Поскольку полномочий у ведомства Васильевой стало меньше — оно курирует только школьное, дошкольное и профессиональное образование, — было принято решение о переезде в более компактное здание, рассказал РБК федеральный чиновник. Здание на Тверской останется у Министерства высшего образования и науки, которое курирует боль-

шую часть вузов и научных организаций в стране.

В Минпросвещения отказались комментировать переезд. РБК направил запрос в департамент городского имущества Москвы.

Московское имущество

О планах перевести департамент имущества Москвы в один из небоскребов «Москва-Сити» стало известно в 2015 году. Тогда решение было принято «в целях оптимизации расходов на размещение» ведомства. Столичное правительство планировало купить 30 тыс. кв. м и перевезти на них несколько департаментов городского правительства, которые занимали 50 тыс. кв. м в восьми зданиях в центре Москвы. Ежегодно на их эксплуатацию власти тратили 125 млн руб. Переезд должен был сэкономить бюджету столицы ежегодно около 54 млн руб. В 2016 году московские власти купили у «Капитал групп» 25 этажей (с 1-го по 25-й,

51 тыс. кв. м) в башне «Око» за 13,6 млрд руб.

Освобожденные здания планировалось продать на аукционе. В июне 2018 года руководитель департамента городского имущества Максим Гаман рассказывал газете «Ведомости», что в башню «Око» в «Москва-Сити» переедут 4400 сотрудников департаментов городского имущества, информационных технологий, торговли и транспорта и подведомственных организаций. Мэрия планировала продать на аукционах 51 освободившееся здание общей площадью 79 800 кв. м. По словам Гамана, их стартовая стоимость — 15,74 млрд руб.

По оценке партнера Colliers International Владимира Сергунина, рыночная стоимость здания департамента имущества Москвы (ул. Каретный Ряд, 2) площадью 6,17 тыс. кв. м составляет 1,3–1,6 млрд руб.

Переезд столичных ведомств должен был состояться до конца июня. Как рассказал РБК источ-

ник в столичном правительстве, к середине июня часть сотрудников департамента имущества уже переехала в «Око». Он затруднился сказать, завершены ли уже переезд.

Передача здания из городской собственности в федеральную — рутинная процедура, говорит экс-глава НИИПИ Генплана Сергей Ткаченко. На уровне федеральных властей и властей региона принимается решение о том, что целесообразно передать имущество тому или иному ведомству, и федеральные власти не обязаны платить за него или передавать городу какое-то здание взамен, поясняет Ткаченко.

«Это не продажа, а передача с баланса на баланс. Так происходило всегда, в том числе в советский период. В свое время было принято решение о разделе памятников культурного наследия, и многие федеральные объекты передали в ведение Москвы, чтобы столица ими занималась», — напомнил собеседник РБК. ■

ДИПЛОМАТИЯ Что было решено на завершившемся в четверг саммите НАТО в Брюсселе

Процентный мезальянс

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Президенту США Дональду Трампу удалось уговорить лидеров стран — членов НАТО увеличить расходы на оборону. Правда, расти они будут не так быстро, как ему бы хотелось.

Трамп просит раскошелиться

В четверг, 12 июля, в Брюсселе завершилась двухдневная встреча лидеров 29 стран — участниц Североатлантического альянса (НАТО). Главная интрига встречи заключалась в том, останутся ли США привержены альянсу.

Президент США Дональд Трамп неоднократно критиковал европейские страны, требуя более справедливого распределения трат на оборону между участниками альянса. В настоящее время лишь восемь стран выполняют договоренности от 2014 года и тратят на оборону 2% от своего ВВП. При этом оборонные расходы США больше, чем у других, и составляют 3,58% от ВВП.

Перед началом встречи в Брюсселе собеседники РБК опасались, что Трамп не подпишет

Президент США Дональд Трамп неоднократно критиковал европейские страны, требуя более справедливого распределения трат на оборону между участниками альянса. В настоящее время лишь восемь стран выполняют договоренности — тратят на оборону 2% от своего ВВП

итоговый документ или же вовсе заявит о намерении выйти из альянса. Тем не менее он подписал в первый день саммита итоговое коммюнике, в котором подтверждается приверженность всех стран альянса обязательству тратить 2% ВВП на оборону. Согласно заявлению увеличение расходов отдельных стран будет идти согласно установленному ранее плану, то есть постепенно, до конца 2024 года.



В первый день саммита Дональд Трамп подписал итоговое коммюнике, но не отказался от своего базового требования — увеличить оборонные расходы членов НАТО до 4% ВВП

Победа, которой не было

Несмотря на подписание коммюнике, Трамп не отказался от своего базового требования. Официальный представитель Белого дома Сара Сандерс рассказала, что на закрытой встрече в среду он предлагал увеличить оборонные расходы членов НАТО до 4% ВВП.

Чтобы вновь обсудить финансовый вопрос, лидерам стран НАТО пришлось провести в чет-

верг утром дополнительную сессию. На этой встрече Трамп разговаривал гораздо жестче, в том числе с канцлером ФРГ Ангелой Меркель, рассказал источник Reuters.

Выступая на пресс-конференции в четверг, 12 июля, Трамп назвал себя очень последовательным и сообщил, что ему удалось убедить партнеров по НАТО увеличить вклад в оборону альянса. По его словам, лидеры НАТО догово-

рились поднять свои расходы «до уровней, которые раньше были немыслимыми».

Однако французский президент Эммануэль Макрон опроверг утверждение Трампа. Кроме того, он рассказал, что Трамп не заявлял о намерении США покинуть НАТО ни на многосторонних, ни на двусторонних встречах. Сам Трамп на пресс-конференции по итогам саммита заявил, что может инициировать выход США из состава альянса

Расширение продолжится

Генсек НАТО Йенс Столтенберг 12 июля передал премьеру Македонии Зорану Заеву официальное приглашение его стране стать членом альянса. Для этого Македония должна сначала окончательно утвердить ее новое название — Республика Северная Македония.

Кроме того, в брюссельском саммите приняли участие президенты Украины и Грузии Петр Порошенко и Георгий Маргвелашвили. Украине Столтенберг пообещал дальнейшую поддержку. «Мы согласились работать вместе, чтобы подготовить Грузию к вступлению в НАТО», — рассказал он о содержании беседы с Маргвелашвили.

даже без одобрения американского конгресса, но в таком шаге нет необходимости. «НАТО сейчас гораздо сильнее, чем было два дня назад», — сказал он.

«Все страны подтвердили готовность увеличить военные расходы, но новые цифры не обсуждались», — резюмировал на пресс-конференции генсек НАТО Йенс Столтенберг. «С тех пор как президент Трамп был на саммите в прошлый раз (в 2017 году), мы смогли собрать дополнительно \$41 млрд», — отметил он.

В остальном — единогласно

За исключением вопроса о расходах, союзники по НАТО продемонстрировали полное согласие и взаимопонимание. По итогам первого дня саммита было объявлено о запуске новой программы «Четыре тридцатки». Она должна способствовать повышению готовности сил альянса в кризисных ситуациях и предусматривает формирование к 2020 году 30 механизированных батальонов, выделение 30 боевых кораблей и 30 эскадрилий, которые при необходимости могут быть развернуты в течение 30 дней.

Как пояснила заместитель генсека НАТО Роуз Гетемюллер, программа нужна для обеспечения быстрого реагирования и мобилизации сил НАТО в случае «кризиса, активной угрозы вторжения на натовскую территорию или возникновения конфликта». При необходимости новые силы могут быть стянуты из всех стран для поддерж-

ки размещенных в Эстонии, Литве, Латвии и Польше многонациональных батальонов, которые отличаются немногочисленностью — всего в них задействованы 4 тыс. военных. Все четыре страны не раз указывали на необходимость усиления их защиты, ссылаясь на российскую угрозу.

Помимо этого НАТО согласовало структуру двух новых командных центров, о создании которых министры обороны стран — членов альянса договорились на февральской встрече в Брюсселе. Один из них — командование по Атлантике со штаб-квартирой в Норфолке (США, штат Вирджиния) — будет защищать морские пути сообщения между Северной Америкой и Европой. Командование по логистике в Европе со штаб-квартирой в немецком Ульме займется совершенствованием быстрой переброски сил и вооружения НАТО на территории Европы. Для этого будет разработана нормативно-правовая база и улучшена инфраструктура европейских стран, в которую, по словам Столтенберга, альянс уже вложил больше €2 млрд за последние четыре года (они были потрачены на морские терминалы, топливные контейнеры и взлетно-посадочные полосы).

Увеличат свою мобильность и ВВС альянса. Как сообщил Столтенберг, Европейская организация по безопасности воздушной навигации (Eurocontrol) предоставит самолетам НАТО собственный позывной и приоритет при управлении воздушным движением в европейском воздушном пространстве как в мирное, так и кризисное время.

Москве не повредит

Йенс Столтенберг неоднократно отмечал, что все решения саммита принимаются для укрепления сил сдерживания и обороны альянса. В итоговой декларации члены НАТО указали на «агрессивные действия» Москвы, угрожающие безопасности альянса. «Недавние действия и политика России привели к снижению стабильности, росту непредсказуемости и изменению обстановки в плане безопасности», — говорится в документе. При этом, о каких именно действиях Москвы идет речь, в документе не поясняется.

«В НАТО предпочитают смотреть на мир сквозь призму стереотипов холодной войны», — отреагировали на итоги саммита в российском МИДе.

Предложение о формировании батальонов быстрого реагирования не представляет для России дополнительной угрозы, сказал РБК заместитель начальника Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. Намерение принять в НАТО Грузию «новостью также ни для кого не стало», в альянсе «об этом говорят уже около десяти лет», отметил эксперт.

Потенциал НАТО как военного альянса не является для России критическим вызовом, заявил в беседе с РБК директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. По мнению эксперта, расширение этой организации, в том числе включение в ее состав таких стран, как Черногория и Албания, негативно сказалось на ее эффективности. ■

МНЕНИЕ

На сколько НАТО переживет Дональда Трампа

Декларация саммита Североатлантического альянса в Брюсселе в большей степени определит политику Запада в отношении России, чем возможные импровизации Дональда Трампа на встрече с Владимиром Путиным в Хельсинки.

«НАТО уникально. Никогда в истории не было ничего, подобного НАТО. И если мы его разрушим, то уже никогда не сможем воссоздать» — таким мнением на полях саммита НАТО в Брюсселе поделился уходящий на пенсию ветеран альянса Джеми Шеа, запомнившийся многим как пресс-секретарь блока, представлявший его во время операции в Югославии в 1999 году.

Уникальность НАТО означает, что мир за пределами западного блока справляется с обеспечением своей безопасности без такого механизма, и для Европы Трансатлантический союз — относительно удобная, но не единственно возможная гарантия спокойной жизни. Однако, чтобы попробовать какую-то другую архитектуру региональной безопасности, требуется либо фантастическая политическая смелость, либо экстремальные обстоятельства, которых большинство надеется избежать. В отсутствие этих предпосылок верх берет институциональная инерция. Накопления критической массы скептиков, которая развалила бы НАТО, в обозримом будущем ожидать не приходится. Необычный американский президент через несколько лет станет историей, а логика военно-политического союза Европы и Северной Америки сохранится и может стать, как уже случалось, не противоядием от конфликтов, а одной из предпосылок новых международных противоречий.

«Троллинг» союзников

Дональд Трамп видит в НАТО, который на протяжении длительного времени позиционировался как «сообщество ценностей», только очень несовершенный механизм распределения бремени оборонных расходов, который вынуждает Соединенные Штаты платить за других. Сам по себе вопрос об увеличении вклада европейских членов альянса в общее дело совершенно не нов, но настоячивость Трампа, организовавшего настоящий «троллинг» Германии за ее скупость, вывела обсуждение на новый уровень. Европейские союзники убеждают американского президента, что постепенное повышение расходов уже согласовано, он же настаивает на «немедленном» росте, который даже технически было бы сложно обеспечить и сделать осмысленным.

Реальные возможности Трампа в сфере внешней политики и безопасности существенным образом

ограничены позицией конгресса, да и подавляющего большинства американской политической элиты. Резкие президентские высказывания не вызывают у них энтузиазма и даже побуждают к тайному или явному саботажу. Увлеченность Трампа стычками с внутриполитическими оппонентами, отсутствие у него навыка и желания детально разбираться в сложных темах, к которым относится деятельность международных организаций, помогают организовать этот саботаж.

Во взаимодействии с европейскими союзниками, также убежденными, что Трамп не прав, американский внешнеполитический аппарат вполне успешно минимизирует его реальное воздействие на настоящее и будущее НАТО. Вполне достаточно умело подчеркнуть в итоговых документах саммита твердое намерение наращивать оборонные расходы и бороться с терроризмом, а затем

«На протяжении десятилетий раздражителем в отношениях России и НАТО остается вопрос о расширении альянса»

вовремя обратить внимание президента на то, что его приоритеты получили должное отражение. При этом готовность больше тратить на оборону появилась в Европе задолго до Трампа, в контексте украинского кризиса, то есть начиная с 2014 года. В некоторых странах позиция американского лидера становится аргументом в руках противников роста оборонных расходов, которые начинают выступать как борцы с внешним давлением.

Сдерживание и мобильность

Словом-паразитом, проникающим во все западные документы, посвященные вопросам безопасности, остается resilience, что в этом контексте можно перевести как стойкость или стрессоустойчивость. Сейчас его обгоняет по частоте использования только хорошо известный со времен холодной войны термин deterrence (сдерживание), применяемый исключительно в отношении России. Сдерживание понимается как программа действий, призванная убедить Москву в том, что агрессия против НАТО — плохая идея. Аргумент об отсутствии у России подобных намерений отвергается с отсылкой к российской политике в ходе грузинского, украинского и сирийского кризисов. Более того, поскольку военным

свойственно смотреть не столько на намерения, сколько на потенциалы, корректировки российской политики или просто длительное отсутствие новых конфликтов с российским участием не изменят центрального характера темы сдерживания России для НАТО.

Брюссельский саммит подтверждает сложившийся тренд. Необходимое взаимодействие с Россией видится главным образом как технические контакты, призванные предотвратить военные инциденты. Более продвинутое сотрудничество блокируется до тех пор, пока Россия не изменит своей политики, в первую очередь в зонах замороженных и тлеющих конфликтов на постсоветском пространстве. Не слишком ожидая подобных изменений, НАТО собирается наращивать военную мобильность — способность быстро перебрасывать войска на «восточный фронт», в случае если он появится.

Некоторой гарантией от чрезмерной активности блока вблизи российских границ остается принятый в мае 1997 года основополагающий акт Россия — НАТО, в котором альянс обязался «в нынешних и обозримых условиях безопасности» воздержаться от «дополнительного постоянного размещения существенных боевых сил». Пока действия НАТО в странах Балтии и Польше можно считать не выходящими за эти рамки, а ряд стран, в частности Германия, выступает за сохранение действия основополагающего акта и в будущем. В декларацию саммита тем не менее включено положение, по крайней мере частично отражающее позицию Польши, согласно которой Россия своей политикой уже нарушила акт 1997 года, изменив те самые «условия безопасности», при сохранении которых действовали обязательства НАТО.

На протяжении десятилетий раздражителем в отношениях России и НАТО остается вопрос о расширении альянса. Брюссель настаивает на проведении политики «открытых дверей», предполагающей возможность для любой европейской страны вступить в блок при соблюдении определенных условий. В контексте отношений с Россией это фактически означает, что в идеальном мире идеологов атлантизма вся западная и южная граница Рос-

сии от Мурманска до Дербента однажды стала бы границей альянса и потребовала бы удвоенных усилий по дальнейшему сдерживанию. При этом гипотетическое согласие России на уступки в зонах постсоветских конфликтов только приблизило бы такой сценарий. Связка упорного расширения с наращиванием сдерживания фактически стимулирует российское руководство сохранять сложившуюся внешнеполитическую линию.

Саммит в тени саммита

Сейчас западное политическое сообщество сотрясают слухи об уступках, которые Трамп сделает России во время саммита в Хельсинки — то ли вследствие твердого намерения разрушить западный консенсус, то ли по невежеству, поддавшись на уговоры опытного российского коллеги. Декларация саммита НАТО, а также параллельные действия американского конгресса, всеми силами подтверждающего и укрепляющего антироссийскую политику, были призваны подчеркнуть, что ни о каких уступках не может быть и речи.

На встрече с президентом Путиным Трамп может, и не вспомнит о саммите альянса, но практическую политику Запада в среднесрочной перспективе определит скорее документы НАТО, а не импровизации эксцентричного президента США. В этом смысле важно, что при общем антироссийском уклоне декларация саммита включает темы, которые могли бы стать предметом российско-американского консенсуса. Это в первую очередь поддержание стратегической стабильности, то есть меры, направленные на предотвращение ядерного конфликта. Альянс поддержал сохранение основополагающих договоров в этой сфере и необходимость укрепления режима нераспространения. И в этой области в адрес России звучат упреки, но при желании обеих сторон существующие противоречия можно урегулировать. Важной остается тема предотвращения военных инцидентов. Взаимодействие России и Запада неоднократно оказывалось полезным в борьбе с терроризмом.

Ситуация, в которой стороны работают на сдерживание друг друга, но при этом сотрудничают в отдельных областях и даже приезжают друг к другу на футбол, не выглядит как оптимальная архитектура региональной безопасности. Но в политике двоемыслие не новость и вряд ли скоро исчезнет. НАТО и России не уйти от сосуществования.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Сергей Уткин, заведующий сектором стратегических оценок ИМЭМО РАН

ФОТО: Владимир Трефилов/РИА Новости

Доходы от чемпионата мира по футболу в России

\$6,1

млрд — выручка ФИФА за четырехлетний цикл 2015–2018 годов (около 85% от этой суммы составляет выручка от ЧМ, по статистике предыдущих турниров)

\$16 млн

призовых получит от ФИФА сборная России как четвертьфиналист турнира.

\$400 млн

Общая сумма призовых, из которых победителю будет выплачено \$38 млн

Около

\$3
млрдпринесла ФИФА
продажа медиаправ
на трансляцию матчей
чемпионата мира
2018 года150–210
млрд руб.Ожидаемый дополнительный ежегодный доход
от роста туризма и развития инфраструктуры
в России в течение пяти лет после завершения
чемпионата*

1%

ВВП, или 867 млрд
руб., составит
суммарный эффект
для экономики России
от проведения ЧМ-
2018 в 2013–2018
годах*

\$1,65

млрд — сумма
спонсорских контрактов
ФИФА за период 2015–
2018 годов, \$200 млн
из них — за контракты,
заключенные незадолго
до старта ЧМ-2018
(спонсорами турнира
в России выступили 18
компаний)

*По предварительной оценке авторов доклада «Исследование влияния чемпионата мира по футболу FIFA 2018 на экономическую, социальную и экологическую сферы» (оргкомитет «Россия-2018»/McKinsey)

Источники: ФИФА, The New York Times, оргкомитет «Россия-2018»/McKinsey, РБК

Как Международная футбольная федерация получила рекордные доходы благодаря чемпионату мира в России

ФИФА пришла на выручку

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По данным The New York Times, ссылающейся на внутренние документы ФИФА, в нынешнем бюджетном цикле организация смогла получить на \$450 млн больше, чем было запланировано в бюджете, благодаря нескольким крупным контрактам, заключенным с новыми партнерами незадолго до ЧМ-2018. Основной вклад в дополнительный доход ФИФА внесли китайские компании. В 2016 году глобальным партнером ФИФА стала Wanda Group (специализируется в девелопменте, ретейле, логистике и т.д.), подписавшая контракт до 2030 года.

Спонсорами ФИФА в статусе «партнер чемпионата мира по футболу» стали также компании Hisense (производитель электроники), Mengniu (производитель молочных продуктов) и Vivo (производитель смартфонов). Договоры с ними были заключены в 2017 году и действуют до окончания ЧМ-2018. NYT оценивает их вклад в выручку ФИФА в \$200 млн.

При этом с момента выбора России в качестве страны — хозяйки ЧМ-2018 в 2011 году спонсорский контракт с ФИФА не подписала ни одна новая компания, представляющая Западную Европу или Северную Америку. Нынешние западные спонсоры: Coca-Cola, Adidas, Bud, Visa, McDonalds —

имели долгосрочные действующие контракты с ФИФА. В 2015 году эти компании пригрозили разрывом контрактов с ФИФА, потребовав отставки главы ассоциации Йозефа Блаттера, оказавшегося в центре коррупционного скандала. В том же году Блаттер был отправлен в отставку и отстранен от любой футбольной деятельности на восемь лет.

Другой крупной статьёй бюджета, увеличившей доходы ФИФА за последние четыре года, стала продажа лицензионных прав. Доходы от продажи лицензии ФИФА выросли с \$50 млн за предыдущий период до \$160 млн благодаря подписанию контракта с EA Sports — разработчиком популярных киберспортивных игр. В рамках контракта EA Sports выступила организатором ФИФА eWorld Cup 2018 — глобального

чемпионата мира по киберфутболу, финал которого пройдет в августе 2018 года.

Сколько тратит ФИФА

Около трети из заработанных за четыре года денег ФИФА традиционно тратит непосредственно на проведение чемпионата мира. Траты организации на ЧМ-2018 составляют \$1,948 млрд. Существенная часть этой суммы, \$627 млн (32%), будет выплачена российскому оргкомитету в качестве частичной компенсации понесенных затрат. Вторая крупная статья расходов — \$400 млн — призовые командам-участникам, которые будут распределены в зависимости от достигнутых результатов. Так, чемпион мира получит от ФИФА \$38 млн. Сборная России, дошедшая до четвертьфинала, получит \$16 млн призовых.

Что такое ФИФА

Основанная в 1904 году ФИФА (Fédération Internationale de Football Association, FIFA) сегодня представляет собой одну из крупнейших коммерческих структур в мировом спорте с миллиардными оборотами.

Основной функцией организации, членами которой являются 211 национальных футбольных ассоциаций (больше, чем членов ООН), является проведение международных футбольных соревнований, включая

пляжный, женский, юношеский и киберфутбол. Всего ФИФА выступает организатором 16 международных турниров, крупнейшим из которых является чемпионат мира по футболу среди мужских команд. Так как

именно ЧМ генерирует основную прибыль ФИФА, организация живет в четырехлетнем цикле бюджетного планирования от чемпионата к чемпионату.

Остальные траты ФИФА включают в себя оплату телевизионного производства, выплаты судьям, разработки ИТ-решений, оплату страховки чемпионата и т.д.

Вклад ФИФА в организацию остальных 15 соревнований, которые проходят под эгидой ФИФА в четырехлетний срок (детские, женские, киберспортивные и др.), составляет лишь \$600 млн за бюджетный цикл.

Среди трат ФИФА, не имеющих прямого отношения к организации соревнований, — инвестиции в образовательные программы и развитие футбола по всему миру. По этой статье проходят ежегодные целевые выплаты национальным федерациям футбола, обучающие семинары для тренеров и рефери, строительство Музея мирового футбола и т.д. В 2015–2018 годах на эти цели ФИФА потра-

тила \$1,65 млрд. Почти \$1 млрд (\$891 млн) идет на оплату офиса, зарплат, поездок по всему миру для футбольных чиновников и т.д. Всего за период 2015–2018 годов ФИФА потратила в общей сложности \$5,556 млрд, что позволило ей зафиксировать прибыль за четырехлетний период \$544 млн — рекордную в истории организации.

Сколько потратила Россия на организацию ЧМ-2018

Россия потратила на организацию чемпионата мира по футболу намного больше ФИФА. Итоговая сумма на подготовку к ЧМ, обозначенная в принятой правительством федеральной госпрограмме по подготовке к проведению ЧМ-2018 в России, составила 679 млрд руб., то есть почти \$11 млрд по нынешнему курсу. При этом дополнительные 850 млн руб. были выделены уже после старта мирового первенства. По данным источника РБК в оргкомитете ЧМ, эти деньги были выделены в последний момент из-за дополнительных пожеланий ФИФА к инфраструктуре новых стадионов, в том числе к оборудованию VIP-лож.

Основные расходы — 551,93 млрд руб. (81,4%) — были связаны со строительством стадионов и тренировочных полей к ЧМ. Семь из

12 стадионов, принимавших игры ЧМ-2018, были построены с нуля на средства федерального бюджета. Также были построены 92 тренировочных поля. Суммарно их строительство обошлось бюджету в 150 млрд руб.

На строительство транспортной инфраструктуры в программе было заложено 352,5 млрд руб., из которых 170,3 млрд — средства федерального бюджета. В этой части больше всего было потрачено на строительство и реконструкцию аэропортовых комплексов. Так, в Ростове был построен новый аэропорт Платов. Стоимость строительства составила 37 млрд руб., из которых 19 млрд инвестировала компания «Аэропорты регионов» Виктора Вексельберга. В других городах ЧМ появились новые терминалы действующих аэропортов и обновлены взлетно-посадочные полосы.

та мира смогут только такие страны, как Китай, считает Воробьев.

Вопрос о том, выгодно ли вообще проводить чемпионат мира, очень сложен: в расчет нужно принимать не только произведенные денежные затраты, но и нематериальные выгоды — гудвилл, в том числе имиджевые дивиденды, но строго измерить их практически невозможно, рассуждает Воробьев. Основным бенефициаром будет туристическая отрасль: «После того как болельщики увидели Москву и другие города такими привлекательными, будет работать сарафанное радио, многие южноамериканцы и европейцы захотят приехать и посмотреть на Россию». «Что же касается спортивной составляющей, конечно, есть риски, что стадионы в ряде городов станут невостребованными, как в Южной Корее или ЮАР, особенно там, где нет команд премьер-лиги (Саранск, Волгоград,

Основной вклад в дополнительный доход ФИФА внесли китайские компании. В 2016 году глобальным партнером ФИФА стала Wanda Group (специализируется в девелопменте, ретейле, логистике и т.д.), подписавшая контракт до 2030 года

Часть расходов на подготовку к чемпионату мира взяли на себя регионы. В основном их траты были связаны с ремонтом фасадов, дорог, пешеходных зон, систем канализации, закупкой новых автобусов, машин скорой помощи и т.д. Кроме того, средства были направлены на «повышение туристической привлекательности региона». Наиболее масштабные региональные программы к ЧМ-2018 были реализованы в Москве и Санкт-Петербурге, где к ЧМ-2018 были построены развязки, мосты и новые станции метро.

По подсчетам РБК, совокупный вклад регионов сверх прописанного в федеральной программе составил 205 млрд руб. Общие расходы России на проведение ЧМ-2018 в России составили 884 млрд руб. (\$14,2 млрд).

Чемпионаты только для больших

Общая политика ФИФА — расширять географию чемпионатов мира, и с учетом предстоящего увеличения числа участников финальной стадии до 48 команд (с 32) проведение турнира становится «под силу только очень серьезным в экономическом плане странам, либо это будет коллаборация нескольких стран, таких как США, Мексика, Канада» (выбраны хозяйками ЧМ-2026), напоминает профессор РЭУ им. Плеханова, бывший генеральный секретарь Российского футбольного союза Анатолий Воробьев. После Катара, который намерен потратить \$200 млрд на подготовку следующего чемпионата мира в 2022 году, потянуть организацию чемпиона-

та Нижний Новгород). Известны уже затраты на содержание этих стадионов, и пока не видно, за счет чего они будут окупаться», — добавляет Воробьев.

В 2019 году прогнозные расходы на содержание семи региональных арен составят от 276 млн до 338 млн руб., или 2,2 млрд руб. в совокупности, следует из проекта концепции наследия чемпионата мира по футболу, опубликованного Минспортом в апреле 2018 года.

Профессор Чикагского университета экономист Константин Сонин считает, что главная выгода от чемпионата мира в России — это рост вовлеченности болельщиков и перспектива долгосрочного увеличения интереса к футболу со стороны широкой аудитории; \$10–15 млрд, потраченные на чемпионат, — это «маленькая величина для экономики в целом», а «огромная вовлеченность болельщиков, непропорциональная расходам, в каком-то смысле даже важная вещь для развития футбола, чем строительство стадионов и инфраструктуры», говорит Сонин. Большая роль чемпионата в том, что он задает стандарты организации спортивных мероприятий, и чемпионат в России продемонстрировал, что «можно организовать все таким образом, чтобы люди приходили [на стадионы] не только в Москве и Санкт-Петербурге, но и в Саранске, Саратове и других городах», чтобы футбол начал посещать средний класс и семьи с детьми и т.д., сказал экономист.

А это в свою очередь дает надежду на увеличение доходов футбольных клубов от телеправ и посещения стадионов, резюмировал эксперт. ■

МНЕНИЕ

Как оценить влияние ЧМ-2018

Арсений Столяр, Глеб Васильев,

сотрудники Лаборатории исследований спорта НИУ ВШЭ



ФОТО: из личного архива

Рассуждая о влиянии чемпионата мира по футболу на экономику принимающей его страны, стоит помнить не только о дополнительных доходах торговли или росте ВВП, но и о менее измеримых, но все равно очень важных факторах.

Окупятся ли огромные инвестиции в стадионы и инфраструктуру, сделанные к чемпионату мира по футболу в России? Этот вопрос беспокоит как широкую публику, так и власти страны. В XXI веке мы наблюдали уже несколько неудачных примеров: Олимпийские игры 2004 года подтолкнули Грецию к кризису, отголоски которого ощущимы до сих пор, из 12 стадионов чемпионата мира 2014 года в Бразилии как минимум три разрушаются, простаивая без матчей профессиональных команд.

Теперь посмотрим на российскую ситуацию с учетом накопленного опыта оценки экономического эффекта спортивных мега-событий. Понятно, что итог зависит от того, какую задачу ставили перед собой авторы такой оценки: при расчетах можно концентрироваться на явных или неявных эффектах, краткосрочных или долгосрочных последствиях. Можно рассматривать затраты болельщиков на билеты, проживание и транспорт, как это сделала Visa, опубликовавшая данные о тратах иностранцев в Москве. В частности, по подсчетам экспертов международной платежной системы, в первые дни турнира только в Москве иностранные держатели карт Visa потратили 1,7 млрд руб. Можно оценивать влияние чемпионата на основные экономические показатели. Можно пытаться учесть нематериальные факторы: имидж страны, готовность посетивших ее болельщиков вернуться уже в качестве туристов и т.д.

Противоречивый эффект

Первые оценки влияния ЧМ-2018 на российскую экономику уже появились. ЦБ говорит о дополнительном росте ВВП в 0,1–0,2% годовых во втором квартале — за счет дополнительного спроса в торговле и общественном питании. Эксперты Центра развития ВШЭ более осторожны: в очередном исследовании «Комментарий о государстве и бизнесе» они говорят о чемпионате мира как о потенциальном драйвере роста экономики. Связанные с чемпионатом эффекты могут сыграть в плюс, «но лишь опосредованно».

Однако стоит помнить, что исследования, построенные на более

агрегированных экономических данных, в своих выводах довольно пессимистичны. Роберт Бааде и Виктор Мэтьюсон исследовали последствия самого успешного с точки зрения посещаемости чемпионата мира в США в 1994 году и не нашли положительного эффекта для экономики в целом, несмотря на то что в некоторых секторах (отельный бизнес, ретейл, транспорт) наблюдался двузначный рост. Более того, известный спортивный экономист Стефан Шимански, анализируя развитие крупнейших экономик на протяжении последних 30 лет, находит значимый отрицательный эффект для роста в годы проведения крупных соревнований: одной из причин может быть неоптимальная структура бюджета в год такого события. Другим важным фактором является значительный отток «неспортивных» туристов в годы проведения турниров.

Итоговое воздействие определяется балансом всех эффектов, в том числе и отрицательных. Высокий интерес населения к турниру не только стимулирует потребительский спрос, но и уменьшает производительность труда. По данным Института немецкой экономики, Германия потеряла €200 млн в течение матча национальной команды с Южной Кореей. Продуктивность 70% мексиканских работников снизилась как минимум на 20% на время проведения чемпионата в ЮАР в 2010 году. Ну и сейчас в России мы могли наблюдать (хотя бы на фото в соцсетях), как люди смотрят игру прямо на работе.

Неочевиден и дальнейший эффект от строительства стадионов. Учитывая, что в России одна из самых низких посещаемостей футбольных матчей среди ведущих европейских лиг (матчи РФПЛ в среднем собирают меньше 14 тыс. зрителей), ФИФА в августе 2014 года даже предлагала уменьшить количество стадионов предстоящего чемпионата с 12 до 10, ссылаясь на то, что не во всех регионах, где должны были проводиться матчи, есть профессиональные команды в двух сильнейших лигах России.

Потому эффект от текущего турнира во многом зависит от реализации программы «Наследие» для объектов ЧМ. В Саранске, к примеру, для заполнения стадиона вместимостью 30 тыс. человек нужно, чтобы на игру пришел каждый десятый житель города. Еще в 2014 году эксперты КРМГ в своем докладе поставили под сомнение идею о том, что после чемпионата благодаря вводу в строй новых стадионов посещаемость матчей резко возрастет. Авторы доклада

основывались на неудачных результатах клубов, базирующихся на этих площадках.

Спортивное счастье

Рост ВВП или доходов граждан — не единственные возможные показатели, отражающие влияние чемпионата на качество жизни. Счастье является одним из важнейших детерминантов благополучия. Стефан Шимански и Георгиос Кавсестос из Лондонской школы экономики находят очевидную зависимость между уровнем счастья в стране и проведением крупного спортивного турнира. В свою очередь, хорошее настроение работников может положительно влиять на их продуктивность: нематериальные активы могут приносить и материальные выгоды.

К таким нематериальным активам относится, например привлекательность страны. Болельщик сборной Марокко, с которым нам довелось смотреть матч его сборной с Испанией, очень заинтересовался нашей страной и в ближайшие новогодние каникулы собирается посетить Казань, Волгоград и Сочи. Статья Бруно Капреттини из Университета Помпеу Фабра в Барселоне показывает, что попадание команд в одну группу в Лиге чемпионов увеличивает туристический поток между городами в последующие полгода на 5–7%: например, «Манчестер Сити» и «Бавария», играющие в одной группе, на несколько тысяч увеличат число туристических поездок между Манчестером и Мюнхеном после окончания групповой стадии.

Вопрос имиджа становится особенно важным на фоне сложной внешнеполитической ситуации. Чемпионат мира дает России возможность улучшить международную репутацию, едва ли поддающуюся прямому измерению. Экономисты Эндрю Роуз и Марк Шпигель, изучая рост экспорта, который наблюдался в некоторых странах после проведения Олимпиад, пришли к выводу, что одной из его причин стало как раз улучшение репутации страны.

Таким образом, краткосрочные колебания показателей не являются единственным возможным мерилем успешности проведенного чемпионата мира. Рассуждая об экономическом успехе или неудаче организатора, важно и нужно смотреть на всю картину в целом, не забывая о трудноизмеримых, но значимых факторах.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ТОРГИ Что привело к обвалу цен на Brent

Нефтяные колебания не передались рублю

→ Окончание. Начало на с. 1

Китай в ответ уже пообещал подать жалобу на действия Вашингтона в ВТО и принять контрмеры.

«Цены на нефть упали, несмотря на значительное сокращение запасов в США, так как опасения возможного дефицита на рынке ослабевают», — написал в обзоре аналитик Sberbank CIB Михаил Шейбе. «Негативную динамику усугубили заявления госсекретаря США Майка Помпео о том, что США могут в порядке исключения разрешить некоторым странам покупать иранскую нефть и после 4 ноября, когда в силу вступят американские санкции. По сути, это означает, что выпадение иранских поставок будет не таким значительным, как ожидалось, то есть меньше 1,5 млн барр. в сутки», — объясняет он. Таким образом, из-за санкций добыча нефти Ираном упадет не более чем на 1 млн барр. в сутки — до 2,8 млн, прогнозирует аналитик. Экспорт иранской нефти падает в месячном выражении в условиях подготовки Индии к эмбарго в отношении Ирана, а импорт американского сырья индийскими компаниями, напротив, растет — этот фактор сможет нивелировать снижение закупок американской нефти Китаем в случае усугубления торговой войны, сказал РБК аналитик по нефти и газу Sova Capital Митч Дженнингс.

Главным триггером обвала цен стало сообщение Национальной нефтяной корпорации (НОС) Ливии, отметил Дженнингс. НОС в среду объявила о скором возобновлении работы нефтеналивных терминалов Рас-Лануф, Эс-Сидр, Зуетина и Харига после того, как они перешли под контроль Ливийской национальной армии (ЛНА) и были переданы временному правительству. С конца июня порты удерживались боевиками, которые блокировали поставки сырья объемом 850 тыс. барр. в сутки, сообщила НОС. «Таким образом, добыча в стране, как ожидается, к концу июля вырастет с нынешних 0,5 млн барр. в сутки до 1 млн барр. в сутки (ранее предполагалось дальнейшее падение до 0,3 млн барр. в сутки)», — объясняет Шейбе. Две эти новости (ситуация в Ливии и заявление Помпео), которые пришли практически одновременно, дали понять, что во втором полугодии на рынке появится дополнительный 1 млн барр. в сутки, который ранее считался «выпавшим», добавляет аналитик.

Уровень цен на нефть, последовавший после обвала, может сохраниться надолго, поскольку падение котировок было вызвано фундаментальными для рынка

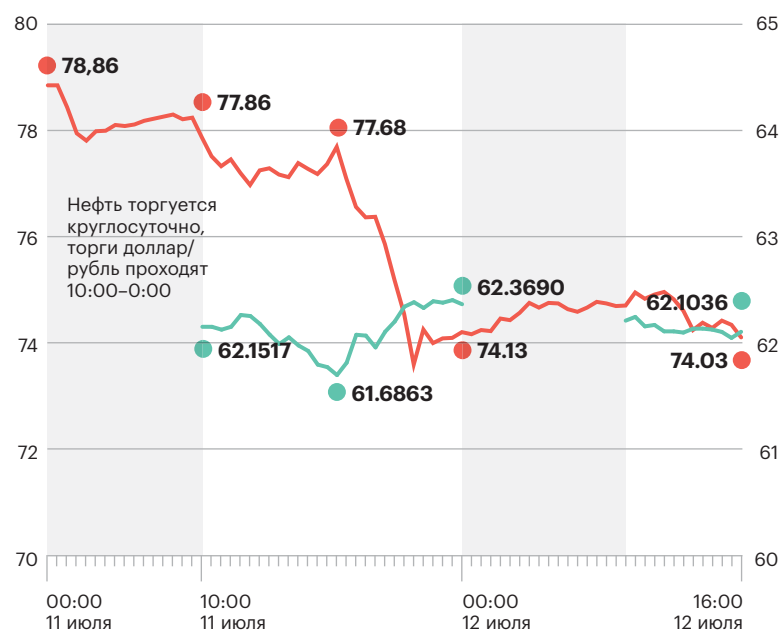


ФОТО: Britanny Sawacki/Bloomberg

Падение цен на Brent было спекулятивным, поскольку его спровоцировали политические заявления, считает эксперт

Падение цены на нефть и реакция рубля

— Цена на нефть Brent, \$ (левая шкала)
— Курс доллара, руб. (правая шкала)



Источник: данные терминала Bloomberg

Мимо России

Рубль на нефтяные колебания отреагировал сдержанно. Вечером 11 июля доллар укрепился с 61,7 руб. (17:45 мск) до 62,4 руб. (21:18 мск). Впрочем, уже утром в четверг курс достигал 62,1 руб., а внутридневные колебания не были столь резкими — в районе 20:30 мск доллар торговался по 62,2 руб.

В России действует бюджетное правило: все доходы от нефти дороже \$40 поступают в резервы. Минфин неоднократно подчеркивал, что благодаря этому механизму правительству удалось «отвязать» курс рубля от цен на сырье. Что касается бюджета, то на первичном уровне, то есть до исполнения обязательств по обслуживанию госдолга, он в 2018 году сбалансируется уже при цене менее \$50 за баррель, говорилось в «Основных направлениях бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики» Минфина. Это один из «самых низких уровней среди стран крупных экспортеров углеводородного сырья». По мнению Кокина из Uralsib Financial, падение цен не скажется на России, поскольку для изменения поведения российских нефтегазовых компаний требуются гораздо большие колебания котировок. Текущие условия благоприятны для российских нефтяных компаний — цены высокие, а курс рубля слабый, отмечает Полищук из Райффайзенбанка.

факторами — заявлениями НОС в Ливии и Помпео в США, сказал РБК ведущий аналитик Uralsib Financial Алексей Кокин.

На уровне спекуляций

Но за резким падением стояли не только фундаментальные факторы. Снижение цен действительно могло подстегнуть и беспокойство участников рынка в отношении возможного ужесточения торговой войны, отмечает Кокин. Оно может вызвать снижение роста в Китае и соседних экономиках и тем самым почти обнулить ожидающийся в 2018–2019 годах прирост потребления в Китае на 400–500 тыс. барр. в сутки, добавил эксперт.

Падение цен на Brent было спекулятивным, поскольку его спровоцировали политические заявления, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. В краткосрочной перспективе цены могут пойти вверх из-за санкций против Ирана, а в долгосрочной должны снизиться из-за роста добычи в ОПЕК и США (на 1 млн барр.

в сутки в каждом случае), а также из-за возможного отказа от продления сделки по сокращению добычи в ОПЕК в начале 2019 года, рассуждает он.

ОПЕК и страны, не входящие в организацию, в том числе Россия, в конце июня договорились увеличить общую добычу нефти на 1 млн барр. в сутки. Это стало попыткой вернуться к изначальным договоренностям: в конце 2016 года участники соглашения договорились снизить добычу на 1,8 млн барр. в сутки по сравнению с уровнем октября 2016 года, но к маю 2018 года сделка оказалась выполненной на 150% из-за резкого падения добычи нефти в Венесуэле.

Снижение котировок подстегнул и ежемесячный отчет ОПЕК, опубликованный накануне, отмечают в обзоре экономисты Nordea Bank Татьяна Евдокимова и Денис Давыдов. Картель отчитался о значимом росте добычи в Саудовской Аравии и «указал на отсутствие рисков возникновения дефицита предложения на горизонте 2018–2019 годов», пишут аналитики. ■

ТЕХНОЛОГИЯ Разработчики «Цифровой экономики» предлагают расширить программу

Оптоволокно дотянется до Чукотки

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

Самое «дорогое» направление госпрограммы «Цифровая экономика» — «Информационную инфраструктуру» — могут дополнить такими проектами, как проведение скоростного интернета на Чукотку и подключение к Сети военных комиссариатов.

К концу 2021 года в рамках программы «Цифровая экономика» будет проложена высокоскоростная волоконно-оптическая линия связи (ВОЛС) до Чукотского автономного округа и подключены к интернету 850 военных комиссариатов по всей стране. Кроме того, к 2024 году доступ в интернет получат 35 тыс. фельдшерско-акушерских пунктов. Такие планы содержатся в предварительной версии федерального проекта «Информационная инфраструктура», который разработал центр компетенций по одноименному направлению. Копия материалов проекта есть у РБК, их подлинность подтвердили два участника рабочей группы при АНО.

Еще одна важная содержащаяся в документе инициатива — предложение изменить заявленную в программе цель о доле российских центров обработки данных (ЦОД) в мировом объеме оказания услуг по хранению и обработке данных, снизив ее с 10 до 5%.

Проект «Информационная инфраструктура» станет частью национальной программы, сообщил РБК представитель «Ростелекома» (эта госкомпания вместе с «МегаФон» курируют направление «Информационная инфраструктура»). «Все направления «Цифровой экономики» переписываются под стандарты и требования национальной программы. Кроме того, планируется включить в программу новые отраслевые направления, среди которых «умные» города, госуслуги, здравоохранение, транспорт и другие», — рассказал представитель «Ростелекома». По словам операционного директора «МегаФона» Анны Серебрянниковой, нацпроект будет включать положения, заложенные в плане мероприятий, в том числе касающиеся развития сетей мобильной связи пятого поколения (5G), построения интернета вещей, внедрения мер по инвестируемому развитию операторов связи.

Представитель «Ростелекома» уточнил, что подготовка финансово-экономического обоснования проекта еще продолжается. «Объем финансирования по сравнению с утвержденной редакцией программы претерпит изменения в силу того, что ранее детальный план мероприятий был утвержден до 2020 года, а действие федерального проекта планируется до 2024 года», — пояснил он.

Больше сетей

Насколько на бюджет направления повлияют планы подключения Чукотки к проводному интернету, эксперты оценить затруднились. Дру-

гой масштабный проект — прокладка ВОЛС по дну Охотского моря для подключения Сахалина, Магаданской области и Камчатки — несколько лет назад обошелся «Ростелекому» в 5 млрд руб.

На Чукотке до сих пор доступен только спутниковый интернет. Численность населения полуострова, по данным Росстата, в этом году составляет 49,4 тыс. человек. По мнению гендиректора информационно-аналитического агентства TelecomDaily Дениса Кускова, строительство ВОЛС на Чукотку надо рассматривать как стратегический проект — в долгосрочной перспективе это решение обойдется дешевле для государства, так как спутники приходится заменять при появлении новых стандартов связи. «При смене 3G на 4G значительно вырос трафик, спутнику становится все сложнее справляться с увеличивающимися объемами информации», — пояснил он.

В федеральный проект также предлагается включить пункты «Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения цифровых технологий в работу коммунального хозяйства Минобороны» и «Реализация «дорожной карты» по повышению эффективности имущественного комплекса Минобороны». За обе «карты» будут отвечать Минобороны, Минкомсвязь и «организация, отобранная по конкурсу или определенная как единственный исполнитель». Представитель «Ростелекома» отметил, что применение цифровых технологий для повышения эффективности управления и эксплуатации имущества Минобороны «еще будет разносторонне прорабатываться». Представитель Минобороны не ответил на вопросы РБК.

При этом обеспечение интернетом всех военных комиссариатов, а также фельдшерско-акушерских пунктов будет осуществляться единственным исполнителем на основании госконтракта, отмечается в материалах. Ранее государство выбрало «Ростелеком» единственным исполнителем по проекту устранения цифрового неравенства (подключения к интернету населенных пунктов с 250–500 жителями), подключения к интернету медицинских учреждений и оказания услуг фиксированной связи для госорганов. По словам представителя «Ростелекома», заказчиком по новым проектам подключения Чукотки и новых объектов на территории страны будет государство, оно и будет определять источники финансирования, технические требования, условия выбора исполнителей. Представитель Минкомсвязи не ответил на вопросы РБК.

При одобрении предварительного варианта федерального проекта рабочая группа рекомендовала предусмотреть возможность проведения торгов для оказания услуг связи и применения сервисных моделей при подключении к интернету органов власти, местного самоуправления и образовательных учреждений. По словам источника РБК, близкого к рабочей группе, представители бизнеса хо-

Как менялась программа

Правительство утвердило программу «Цифровая экономика» летом 2017 года. В конце 2017-го — начале 2018 года были утверждены планы мероприятий по пяти направлениям программы на 2018–2020 годы с общим бюджетом более **500 млрд руб.** Причем направление «Информа-

ционная инфраструктура» оказалось наиболее дорогим — **436,6 млрд руб.**, из которых 100 млрд руб. предполагается привлечь из российского бюджета. Правительство, Агентство стратегических инициатив, «Ростелеком», «Ростех», Сбербанк, МТС, «МегаФон», «ВымпелКом», «Яндекс» и др. выступили

учредителями АНО «Цифровая экономика», которая должна формировать и координировать деятельность рабочих групп и центров компетенций по направлениям программы, проводить оценку эффективности ее реализации. В мае президент Владимир Путин подписал

указ, согласно которому правительство должно к 1 октября представить ряд нацпрограмм, в том числе по направлению цифровой экономики. В начале июля Минкомсвязь внесла в правительство предварительную версию проекта этой программы, сообщало «РИА Новости».

тют оказывать конкурентные услуги связи по результатам торгов, тогда как «Ростелеком» рассчитывает строить инфраструктуру по распоряжению о назначении единственного поставщика.

Меньше данных

К 2024 году мощность российских коммерческих ЦОДов должна составить 80 тыс. стоек (стандартные шкафы для размещения оборудования). Такой же показатель указан в плане мероприятий, но в но-

вом документе целевой показатель по доле России на рынке хранения и обработки данных снижен с 10 до 5%. Участники рынка назвали снижение планки логичным, но указывают на необходимость также снизить цель по количеству стоек. По итогам прошлого года у коммерческих дата-центров в России было 38 тыс. стоек. По словам директора по стратегическому маркетингу IXcellerate Дины Нуркаевой, чтобы увеличить это количество примерно вдвое, операторам ЦОДов нужно произвести серьезные инвестиции,

«окупаемость которых стоит под вопросом». «Не совсем понятно, откуда можно было бы взять такую клиентскую базу», — отметила она.

По оценкам аналитиков «ТМТ Консалтинг», российский рынок ЦОДов в 2017 году составил 23,6 млрд руб., что на 10,6% больше, чем в 2016 году. В текущем году рынок должен вырасти на 9% по числу стойко-мест и на 13% по доходам. По мнению партнера iKS-Consulting Татьяны Толмачевой, показатель в 80 тыс. стоек может быть достигнут, но в долгосрочной перспективе. ■

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017
**ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года

РАСХОДЫ Геофизическая служба газового монополиста отменила корпоративные отчисления в НПФ

«Дочка» «Газпрома» провела свою пенсионную реформу

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Компания «Газпром георесурс» отказалась от перечисления денег в «Газфонд» на корпоративные пенсии с 1 июля. Ее гендиректор ссылается на приказ «Газпрома» о повышении операционной эффективности и сокращении расходов.

Пенсионное сокращение

«Дочка» «Газпрома» — «Газпром георесурс» — решила с 1 июля отказаться от перечисления средств в НПФ «Газфонд» на корпоративные пенсии для своих сотрудников. Это следует из приказа гендиректора компании Александра Чернова «О негосударственном пенсионном обеспечении работников «Газпром георесурса» от 29 июня. У РБК есть копия этого письма, его подлинность подтвердили два сотрудника «Газпром георесурса» и менеджер головной компании — «Газпрома».

В своем письме Чернов отменяет действие нескольких приказов компании и исключает один из пунктов положения «О социальной защите пенсионеров «Газпром георесурса», касающийся их права на получение негосударственной пенсии из НПФ «Газфонд» («дочка» «Газпрома»), у РБК есть копия этого документа). Это решение принято в рамках исполнения приказа «Газпрома» от 28 декабря 2017 года «О мерах по повышению операционной эффективности и сокращению расходов общества в 2018 году», указывает топ-менеджер. Он также подчеркивает, что оно согласовано отдельным документом от 20 июня 2018 года с департаментом по управлению персоналом «Газпрома», который возглавляет Елена Касьян.

В приказе отдельно оговаривается, что отмена корпоративных пенсий не коснется действующих и бывших сотрудников компании, за которых к концу июня 2018 года были перечислены пенсионные взносы или «возникли основания для их перечисления». Такие работники будут получать начисления в соответствии с пенсион-



Заказы на промышленно-геофизические работы уходят сторонним компаниям, и, чтобы остаться на плаву, «Газпром георесурс» отказывается от всего, что является обузой, считает эксперт

ными правилами НПФ «Газфонд», обещает Чернов.

По словам двух сотрудников «Газпром георесурса», в начале июля в компании прошло совещание, где было объявлено об отмене корпоративных пенсий будущим пенсионерам. «Нас заранее не уведомляли, что пенсии уберут», — рассказал один из собеседников. По его словам, средний размер «газпромской» корпоративной пенсии для работников «Газпром георесурса» составляет 5–10 тыс. руб. в месяц, у руководителей — 20 тыс. руб. и выше.

По словам бывшего сотрудника «Газпрома», вышедшего на пенсию, корпоративная пенсия в головной компании составляет от 10 до 40% заработка специа-

листа и зависит от стажа в компании, наград, позиции и других заслуг. Сейчас минимальный стаж для ее получения должен составлять не менее десяти лет, говорит источник РБК. «Пенсия платится пожизненно, а в случае смерти пенсионера половину ее размера имеет право получить ближайший родственник, обычно это супруг или супруга», — рассказал собеседник РБК.

Представитель «Газпром георесурса» переадресовал вопросы РБК в пресс-службу «Газпрома». «Социальная поддержка работников и пенсионеров в дочерних обществах «Газпрома» осуществляется в соответствии с финансово-экономическими возможностями организаций. В «Газпроме» не принимались какие-либо документы, предполагающие отмену дочерними обществами негосударственного пенсионного обеспечения работников», — сообщили РБК в управлении информации газовой монополии.

Представитель «Газфонда» не ответил на запрос РБК. Исключение пункта о праве на негосударственные пенсии из внутренней документации компании не предполагает потери сотрудниками средств, уже перечисленных в негосударственный пенсионный

фонд, замечает партнер юридической компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая. «В ситуации, если договор сотрудника с «Газфондом» требует регулярной пролонгации, можно предпо-

Выручка «Газпром георесурса» за 2016 год составила 10,5 млрд руб., чистый убыток — 701,75 млн руб., следует из данных СПАРК (данных за 2017 год пока нет)

ложить, что новый договор, предусматривающий возможность формирования негосударственной пенсии, будет заключен на новых условиях или же не продлен. Однако речь не может идти о потере сотрудниками средств, уже перечисленных в фонд», — сказала она.

«Прекращение внесения пенсионных взносов вкладчиком не является основанием для расторжения пенсионного договора и

влечет за собой только изменение обязательств фонда», — говорит-ся в типовом договоре «Газфонда».

Убыточная геофизика

Источник в «Газпром георесурсе» называет основной причиной отмены выплат корпоративных пенсий убытки компании в первом полугодии 2018 года. Выручка «Газпром георесурса» за 2016 год составила 10,5 млрд руб., чистый убыток — 701,75 млн руб., следует из данных базы СПАРК (данных за 2017 год пока нет).

По словам собеседника РБК, в течение двух лет сотрудникам сокращали премиальные выплаты, объясняя это необходимостью поддерживать деятельность убыточных структур за счет работы прибыльных. «Департамент по управлению корпоративными затратами «Газпрома» начал уменьшать себестоимость работ, привлекая малый бизнес, который занижает цены», — продолжает он. «Заказы на промышленно-геофизические работы уходят сторонним компаниям, а у «Газпром георесурса» нет возможности окупать свои затраты, работая на «Газпром». В итоге, чтобы остаться на плаву, компания отказывается от всего, что является обузой, — это пенсии и иные социальные доплаты», — заметил он.

Менеджер «Газпрома» сказал РБК, что отмена корпоративных пенсий — это решение руководства «Газпром георесурса» для сокращения расходов, оно не носит системный характер и не распространяется на другие «дочки» монополии. По его словам, некоторые убыточные подразделения «Газпром» поддерживает финансово, но «Газпром георесурс» в их число не входит.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов монополии на 2018 год, на которую ссылается глава «Газпром георесурса», содержит перечень конкретных мероприятий в таких областях, как проектно-изыскательские работы, оптимизация непрофильных активов, энергосбережение и повышение энергетической эффективности, закупочная деятельность, указано на сайте монополии. Но про отмену корпоративных пенсий в программе не говорится.

Согласно отчету «Газпрома» по МСФО за 2017 год, на пенсионные взносы в 2018 году предусмотрено направить 42,1 млрд руб. (в 2017 году — 37,4 млрд руб.). Программа сокращения затрат «Газпрома» на 2017 год предусматривала экономию 15,4 млрд руб. при инвестпрограмме на 1,128 трлн руб. Объем экономии на 2018 год не раскрывался (инвестпрограмма — 1,278 трлн руб.).

Геофизика от Ямала до Астрахани

Компания «Газпром георесурс» (100% у «Газпрома»), созданная в 2008 году, входит в число крупнейших российских геофизических сервисных предприятий, говорится на ее сайте. В ее составе 15 производственных и научно-производственных филиалов, расположенных во всех газодобывающих регионах России и имеющих в своем активе более 250 специализированных «полевых партий» (бригад). Коллектив компании насчитывает около 4 тыс. человек. Головной офис расположен в Москве, филиалы — от Ямала до Астрахани.

ИНФРАСТРУКТУРА РФПИ нашел новых инвесторов для четвертого участка ЦКАД

Итальянцы выходят на большую дорогу

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

РФПИ ведет переговоры с новыми инвесторами для строительства четвертого участка ЦКАД. Проектом заинтересовались итальянская Anas и турецко-итальянская ICA. Они должны заменить турецкую Maquol, которая вышла из проекта в мае.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) ведет переговоры с итальянской Anas International Enterprise и турецко-итальянской ICA Construction (совместное предприятие IC Ictas Insaat и Astaldi) об их участии в строительстве четвертого участка ЦКАД в качестве инвесторов. Об этом РБК рассказал источник, близкий к консорциуму инвесторов, который будет финансировать этот проект. По его словам, стороны подписали предварительное соглашение.

Представитель РФПИ подтвердил переговоры с Anas и ICA Construction, но отказался от дальнейших комментариев. Заместитель гендиректора по финансовому

развитию ДСК «Автобан» (соинвестор проекта) Денис Анисимов сообщил РБК, что участники консорциума проводят переговоры с Anas, но конкретных решений пока нет. Переговоры с ICA Construction он комментировать не стал.

«На данный момент по Центральной кольцевой автомобильной дороге были только предварительные коммерческие контакты, и поэтому в настоящее время интерес Anas носит чисто исследовательский характер», — сообщил РБК представитель Anas. Представитель ICA Construction пока не ответил на запрос РБК.

Четвертый участок ЦКАД пройдет по юго-востоку Московской области, от пересечения с автомобильной дорогой М-7 «Волга» до пересечения с автомагистралью М-4 «Дон». Заказчиком проекта выступает госкомпания «Автодор», концессионером — компания «Юго-Восточная магистраль». Стоимость проекта — 85,4 млрд руб., из которых 49,7 млрд руб. вносит государство, 35,7 млрд руб. — инвесторы. Срок ввода в эксплуатацию участка — декабрь 2020 года.

В феврале 2018 года на инвестиционном форуме в Сочи глава РФПИ Кирилл Дмитриев рассказал, что соинвесторами строительства четвертого участка помимо РФПИ станут АО «ДСК «Автобан», принадлежащее бизнесмену Алексею Андрееву, и турецкая компания Maquol. Предполагалось, что Maquol и РФПИ будет принадлежать по 33,33% компании, а ДСК «Автобан» — 33,34%. Но в мае стало известно, что Maquol вышла из проекта. Среди причин тогда назывались риск новых антироссийских санкций и короткие сроки для определения условий соглашения по строительству участка. С тех пор РФПИ искал замену турецкой компании.

В пресс-службе «Автодора» пока не ответили на запрос РБК о переговорах с Anas и ICA Construction.

Аналитик инвесткомпания «Атон» Михаил Ганелин отмечает, что в России не хватает строительных компаний, готовых инвестировать в подобные долгосрочные проекты. «Мало кто из российских компаний может похвастаться экспертизой по строительству,

финансированию и управлению такими крупными концессионными проектами, поэтому они обычно реализуются вместе с иностранными партнерами, которые обладают большим опытом в этой сфере и могут снизить риски», — добавляет он.

У Anas уже есть опыт работы в России. В мае 2017 года компания подписала соглашение с «Автодором» и РФПИ о создании консорциума для развития россий-

ской автодорожной инфраструктуры и управления автодорогами. В конце августа «Автодор» продал за 330 млн руб. Anas 51% Дорожно-инвестиционной компании, которая является оператором участка трассы М-4 «Дон».

ICA участвовала в строительстве нового терминала аэропорта Пулково, Западного скоростного диаметра (ЗСД) в Петербурге, а также достраивает участки трассы М-11 Москва — Санкт-Петербург. ▀

Вопросы Счетной палаты

По результатам проверки за 2016–2017 годы Счетная палата нашла многомиллиардные нарушения при реализации проекта ЦКАД, который разделен на пять участков. Кроме изменения сроков сдачи проекта, которые перенесли с 2019-го на 2020 год, увеличилась его стоимость на 13,5 млрд руб., до 313,27 млрд руб., говорилось в сообщении ведомства, опубликованном в апреле 2018 года. К тому же аудиторы указали на то, что изъятие земель для строительства участков ЦКАД было перенесено на 2018–2019 годы. Счетная палата обнаружила нарушения практически по каждому участку дороги. При этом техническая готовность по первому участку ЦКАД составила 15,6%, по пятому — 33%, а по третьему приемка не осуществлялась, говорилось в отчете.

КОГО
ПОСЛУ-
ШАТЬ
НА
AFP alfa future people V
?

AFP alfa future people V RBC
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

AFP.RBC.RU

МТПП на МУФ



17, 19 июля

Программа:

17 июля

9:00 – 9:50, парк «Зарядье»
Панельная дискуссия

**Малый и средний бизнес
в городской среде**

17 июля

18:00 – 19:00, парк «Зарядье»
Панельная дискуссия

**Сфера гостеприимства
и модели её развития
в городских агломерациях**

19 июля

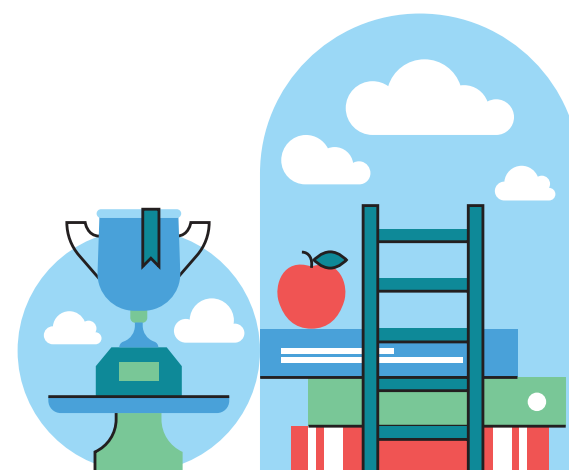
10:30 – 15:30, Центральный
дом предпринимателя

**Совет руководителей
торгово-промышленных
палат Евро-Азиатского
пространства**

Подробнее: bc.rbc.ru

2018 год. Реклама. 18+

Корпоративное образование 2018



14 сентября

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+