

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Совет Федерации предложил усилить контроль за пожарной безопасностью в торговых центрах

с. 2 →

КОНТРОЛЬ

Счетная палата выявила в бюджетной системе нарушения на 1,87 трлн руб.

с. 6 →

ПОТРЕБЫНОК

Росстат зафиксировал обвал цен на гречку

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
17 мая 2018
Четверг
№ 85 (2809)



Вадим Антонов,
предприниматель

Как выпускник юрфака наладил производство ламповых ретрочасов

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 16.05.2018

1189,77 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 16.05.2018, 20.00 мск

\$78,77 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 04.05.2018

\$458,4 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ
17.05.2018

\$1= ↑
₽62,30

€1= ↓
₽73,78

ИНТЕРНЕТ Крупнейшая российская соцсеть отказалась от передачи пользовательских данных

Бесконтактная сеть

ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АНДРЕЙ ЗАХАРОВ

«ВКонтакте» решила отказаться от сотрудничества с НБКИ, которое планировало собирать данные пользователей сети для анализа их платежеспособности. Решение было принято в связи со скандалом с утечкой данных о пользователях Facebook.

Сделка, которой не было

Компания «ВКонтакте» (владеет одноименной социальной сетью) отказалась от передачи данных своих пользователей Национальному бюро кредитных историй (НБКИ). Об этом говорится в сообщении управляющего директора Андрея Rogozova на его персональной странице в соцсети.

Как рассказывали источники РБК в начале апреля, НБКИ разработало сервис для анализа аккаунтов заемщиков в социальных сетях, причем технологическую помощь в этом бюро оказала Mail.Ru Group, которая владеет «ВКонтакте», социальной сетью «Одноклассники» и другими активами.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



Публичный отказ от предоставления доступа к данным пользователей «ВКонтакте» связан с желанием Mail.Ru Group избежать репутационных рисков, считают эксперты. На фото: председатель совета директоров Mail.Ru Group Дмитрий Гришин

ВЛАСТЬ

Собрания имущественного расслоения

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ

В декларациях 14 членов региональных парламентов за 2017 год указаны нулевые доходы, узнал РБК. Еще 54 депутата заксобраний, судя по их доходам, живут за чертой бедности, хотя у многих из них есть недвижимость и автомобили.

К 14 мая о доходах отчитались почти все региональные депутаты. РБК проанализировал их декларации. Судя по ним, самый высокий средний доход в 2017 году зарегистрирован у депутатов заксобраний Камчатского края — 121,3 млн руб.

На втором месте — парламент Магаданской области, где средний доход депутатов составил 85,8 млн руб. В Челябинской области средний доход региональных парламентариев — 76,5 млн руб., в Курганской области — 60,4 млн руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ВСЕМИРНЫЙ ФОРУМ И ВЫСТАВКА ПО ФРАНЧАЙЗИНГУ

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
ПРАВИТЕЛЬСТВА
МОСКВЫ

РОССИЙСКАЯ
АССОЦИАЦИЯ
ФРАНЧАЙЗИНГА

РОСКОНГРЕСС

30 МАЯ - 01 ИЮНЯ

МОСКВА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ
ЭКСПОЦЕНТР, 5 ПАВИЛЬОН



Реклама

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1041

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.Совет Федерации предложил усилить контроль за безопасностью
в торговых центрах

По законам пожарного времени



ФОТО: ДМИТРИЙ ДУХАНИН/КОММЕРСАНТЪ

Рекомендации главы комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Виктора Бондарева призваны «навести страху» на региональные отделения пожарного надзора и недобросовестных бизнесменов, утверждает источник РБК

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ**Совет Федерации предложил правительству отреагировать на пожар в ТРК «Зимняя вишня» масштабной правкой законодательства. РБК разобрался, какие меры подготовили сенаторы, насколько они необходимы и будут ли реализованы.**

Ответ на пожар

16 мая, глава комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Виктор Бондарев изложил предложения правительству и парламенту по результатам проверки обстоятельств пожара в кемеровском ТРК «Зимняя вишня». Рекомендации совместного заседания комитетов верхней палаты по обороне, по федеративному устройству и по экономической политике «О нормативно-правовом регулировании вопросов надзорной и контрольной деятельности в области пожарной безопасности на объектах с массовым пребыванием людей» есть в распоряжении РБК.

Бондарев отметил, что рекомендации были разработаны при участии исполняющего обязанности министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Михаила Меня. Сенаторы на пленарном заседании единогласно поддержали рекомендации комитетов, они были направлены в правительство.

Источник РБК в верхней палате сказал, что рекомендации «с большой вероятностью» будут реализованы, так как именно эти инициативы «и есть ответ властей на трагедию» в Кемерово. «К их разработке привлекли самые серьезные комитеты, и предложения, разумные, взвешенные, призваны не допустить повторения трагедии», — сказал он. Также рекомендации призваны «навести страху» на региональные отделения пожарного надзора и недобросовестных бизнесменов, добавил источник. «В документе есть и запрет пожарному надзору кошмарить бизнес», — отметил собеседник РБК.

Рекомендации после «Зимней вишни»

В рекомендациях утверждается, что проверки обеспечения пожарной безопасности на объектах с массовым пребыванием людей показали несовершенство сложившейся системы контроля за пожарной безопасностью, которая «не в полной мере отвечает поставленным задачам». Одна из причин — снижение численности сотрудников Государственной противопожарной службы; кроме того, некоторые требования противопожарной защиты и антитеррористической защищенности объектов с массовым пребыванием людей вступают в противоречие друг с другом, отмечают сенаторы.

Среди рекомендаций СФ правительству — ввести в законодательство понятие «объект с массовым пребыванием людей». Такие объекты предложено ввести в список объектов высокой степени риска. Палата также рекомендует решить вопрос о разработке федеральной целевой программы пожарной безопасности на период до 2025 года.

Действующая нормативная база и регламенты более чем требовательны в области противопожарной безопасности, но они настолько запутаны, что порой их просто невозможно выполнить, отметил в разговоре с РБК сопредседатель «Деловой России» Олег Назаров. «Если федеральная целевая программа будет учитывать эту проблему, а не пойдет по пути «ужесточить и запретить», то многие вопросы бизнеса просто снимутся», — заявил он РБК.

Кроме того, рекомендации также предлагают ввести обязательное страхование пожарной безопасности объектов с массовым пребыванием людей. Оно должно предусматривать размер страховых выплат в случае причинения вреда здоровью и гибели людей, произошедших из-за нарушений противопожарных правил.

Эти рекомендации сенаторов копируют «европейский опыт», сказал РБК коммерческий директор научно-производственной компании «Пожхимзащита» Константин Калужин. «В Европе все объекты экономики страхуются,

а у нас добровольное страхование», — пояснил он РБК. Эта инициатива уменьшит уровень коррупции при проверках пожарной безопасности, потому что страховые компании будут во избежание финансовых убытков жестко контролировать соблюдение всех регламентов и норм, считает эксперт.

Начальник управления страхования ответственности «Ингосстраха» Дмитрий Шишкин считает, что подобное страхование должно быть не обязательным, когда государство определяет все аспекты страхования, а вмененным — когда законодательно закрепляется необходимость наличия страхования для разрешения вести определенный вид деятельности и определяются его основные параметры.

В документе также содержится предложение зафиксировать численность муниципальной пожарной службы из расчета один пожарный на 650 человек населения.

Эта проблема, по словам Калужина, — одна из главных в сфере пожарной безопасности. Численность пожарных за последние годы сокращалась из-за урезания финансирования, отмечает эксперт. «Если в составе пожарной бригады нет троих человек, то они уже не имеют права заходить в горящие здания», — объяснил он. — Могут только, как пожарные добровольцы, тушить, не заходя внутрь». Поэтому малочисленные пожарные бригады не могут тушить крупные пожары — на рынках и в торговых центрах.

Еще одна рекомендация палаты — разрешить органам государственного пожарного надзора проверять проектные решения строящихся и реконструируемых объектов с массовым пребыванием людей. Им нужно также позволить участвовать в работе комиссий по приему таких объектов в эксплуатацию

Эти полномочия у МЧС были до 2004 года, пояснил Калужин. Проблема при этом заключалась в том, что противопожарные требования к проектам зданий у строительного и пожарного надзоров различались. «Два ведомства уже много лет не могут согласовать эти

требования», — рассказал он. — МЧС выкинули из согласования объектов, теперь Стройнадзор по-своему делает, и он упрощает эти моменты, а МЧС более принципиальное, потому что им потом тушить».

Предложение разрешить пожарному надзору проверять проектные решения строящихся зданий поддержал зампред думского комитета по безопасности Анатолий Выборный, который также занимается разработкой законопроекта на эту тему. Если норма будет введена, это усилит гарантии того, что объект соответствует требованиям противопожарной безопасности. «Сегодня Госпожнадзор подключается только на стадии принятия объекта, когда проверить, какое, например, качество бетона в фундаменте или прочность стен, гораздо сложнее», — пояснил депутат РБК.

Более 220 тыс. нарушений

Сенаторы начали разрабатывать рекомендации по усилению противопожарной безопасности после пожара в ТРК «Зимняя вишня» 25 марта в Кемерово. При пожаре погибли 60 человек. По предварительным данным, возгорание произошло из-за короткого замыкания. После инцидента МЧС начало проверки соблюдения норм пожарной безопасности на объектах с массовым пребыванием людей и выявило более 220 тыс. нарушений.

Закон от МЧС

МЧС уже разработало законопроект, который изменит правила проведения проверок торговых, развлекательных центров и других объектов с массовым пребыванием людей и вернет полномочия Госпожнадзору выдавать разрешения на строительство, рассказал РБК директор департамента надзорной деятельности и профилактической работы, главный государственный инспектор России по пожарному надзору Ринат Еникеев.

По его словам, законопроект и связанное с ним постановление правительства проходят согласование в Генпрокуратуре, госорганах и общественных организациях. Законопроект значительно расширит полномочия Госпожнадзора, отметил Еникеев.

МЧС предлагает проверять здания в целом, а не только эксплуатирующих их юридических лиц. Пожарным сложно эффективно проверять объекты зачастую из-за того, что названия юрлиц, которые эксплуатируют здания, меняются, объясняет Еникеев. Сложности возникают и потому, что крупный бизнес, по словам Еникеева, «дробится на малые предприятия», чтобы перейти на упрощенные системы налогообложения.

Ужесточение законов

Для усиления противопожарного надзора сенаторы рекомендовали правительству внести поправки в несколько законов.

В федеральный закон «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» — чтобы упростить внесение изменений в требования к строительным конструкциям. Также, предлагается установить расчет величин пожарного риска «раздельно без учета и с учетом эффективности предусмотренных систем автоматической противопожарной защиты».

В федеральном законе «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении госконтроля и муниципального контроля», по мнению сенаторов, надо отменить запрет на проведение плановых проверок предприятий малого бизнеса, осуществляющих свою деятельность на объектах, относящихся к категории высокого риска. Кроме того, они предложили снять ограничения на периодичность таких проверок.

Палата также предложила сделать более частыми плановые проверки на объектах с высокой категорией риска. К этой категории предлагается отнести здания дошкольных образовательных организаций, домов престарелых и инвалидов, больницы, спальные корпуса интернатов и детские организации, театры, кинотеатры, концертные залы, клубы, цирки, спортивные сооружения с трибунами, библиотеки и другие учреждения с расчетным числом посадочных мест для посетителей в закрытых помещениях.

При определении объектов с массовым скоплением людей могут возникнуть сложности, говорит Дмитрий Шишкин. Важно, по мнению эксперта, не перегрузить перечень таких объектов за счет включения в него, например, ларьков с хот-догами — это может помешать работе малого бизнеса.

Поправки, по мнению верхней палаты, также должны быть внесены в Уголовный кодекс, чтобы усилить меры наказания за нарушения требований пожарной безопасности, если это повлекло причинение вреда или гибель одного или нескольких человек. Рекомендуется также ужесточить наказание за уклонение от исполнения предписаний пожарного надзора, если эти действия повторялись в течение года. В Кодексе административных правонарушений рекомендуется усилить административную ответственность юрлиц за нарушения требований пожарной безопасности, приведшее к пожару и смерти или причинению вреда здоровью человека.

Уголовную ответственность за оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности и повлекших смерть двух и более человек, обязательно нужно усиливать, считает Выборный. «Необходимо установить минимальный порог ответственности — два года лишения свободы. Сегодня этого порога нет. Это отрезвит тех, кто решает сэкономить на безопасности людей», — подчеркнул он. «Люди погибли, налицо явное воровство, какая тут может быть условная мера наказания?» — пояснил Выборный. ▀

При участии Олега Макарова, Елизаветы Антоновой, Екатерины Литовой



Михаил Гончаров

Сеть ресторанов «Теремок»

Зарабатывать нужно там и тем, что тебе интересно. Если тебе не интересно, то деньги счастьем точно не помогут.



ГЕРОИ 18.05
РБК 19:45

ВЛАСТЬ Региональные депутаты отчитались о доходах за прошлый год

Собрания имущественного расслоения

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На пятом месте по уровню среднего дохода депутатов в прошлом году — Еврейская автономная область с 59,6 млн руб.

Парламент каждого региона устанавливает, какое число депутатов будут работать на профессиональной постоянной основе. По закону «Об общих принципах организации местного самоуправления в России» депутат, осуществляющий свои полномочия на постоянной основе, не вправе заниматься предпринимательской деятельностью лично или через доверенных лиц, а также участвовать в управлении хозяйствующим субъектом. Как правило, в парламентах регионов есть депутаты, которые имеют мандат, однако работают без отрыва от своей основной деятельности. У таких депутатов есть право заниматься бизнесом. Поэтому оказывается, что все богатейшие депутаты являются также бизнесменами — они владеют крупными компаниями в разных отраслях экономики и нередко входят в профильные комитеты местных парламентов. При этом полномочия у депутатов на профессиональной основе и тех, кто не получает зарплату в парламентах, по закону не отличаются. Различия есть только в списке льгот, которые предоставляются региональным парламентариям.

Самые бедные депутаты

Самые низкие средние доходы — у депутатов заксобраний Ингушетии (1 млн руб.), Калмыкии (1,3 млн руб.), Карачаево-Черкесии (1,6 млн руб.), Республики Алтай (1,6 млн руб.), Тывы (1,8 млн руб.). При этом 14 региональных парламентариев в 2017 году зарегистрировали нулевые доходы. Больше всего депутатов без задекларированных доходов в заксобрании Северной Осетии (там их четверо). Всего, включая этих представителей Северной Осетии, 68 членов региональных заксобраний в 2017 году жили за чертой бедности, то есть их годовой доход был ниже годового прожиточного минимума по региону, следует из исследования РБК. Трех из них РБК запросил о подлинности указанных ими сведений, ответы не были получены.

Больше всего депутатов с доходами ниже черты бедности в заксобраниях Кабардино-Балкарии (семь человек с ненулевым декларированным доходом ниже прожиточного минимума) и Северной Осетии (пять человек). У некоторых из них при этом в собственности много недвижимости.

Замгендиректора «Трансперенси Интернешнл — Россия» Илья Шуманов пояснил РБК, что



Самым богатым региональным депутатом по итогам 2017 года стал член заксобраний Челябинской области Константин Струков — его доход составил 3,37 млрд руб.

Топ-10 депутатов региональных парламентов с наибольшим доходом, млн руб.

Имя	Регион	Доход в 2017 г.	Изменение к 2016 г., %
Константин Струков	Челябинская область	3379	Нет данных
Игорь Евтушок	Камчатский край	2341	23,30%
Дмитрий Ильяков	Курганская область	1563	-2,70%
Сергей Слепченко	Приморский край	1289	12348,10%
Александр Басанский	Магаданская область	1047	Нет данных
Александр Рассудов	Санкт-Петербург	844	8,70%
Владимир Зотов	Белгородская область	811	-18,80%
Николай Труфанов	Иркутская область	648	1582,50%
Нина Чекотова	Иркутская область	622	270,20%
Игорь Редькин	Камчатский край	608	264,00%

Источник: парламенты субъектов Федерации России

Когда публикуются декларации

Все депутаты местных законодательных органов обязаны предоставлять сведения о своих доходах до 1 апреля года, следующего за отчетным финансовым годом. Это регулируется федеральным законом «Об общих принципах организации законодательных и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ». Этот же закон предусматривает, что срок публикации деклараций устанавливается в каждом регионе местным законом. В большей части регионов предусмотрена публикация сведений о доходах депутатов с 15 апреля по 15 мая. Информация о доходах депутатов госсобрания Башкирии, заксобраний Пермского края и Ростовской и Свердловской областей, согласно местным законам, может быть опубликована до 1 июня. Информация о доходах депутатов заксобраний Нижегородской области должна была быть опубликована до 1 мая, но 14 мая сведения все еще не были опубликованы. На запрос РБК, направленный 4 мая, представители парламента не ответили.

читались о заработках и имуществе за прошлый год.

Самые богатые члены заксобраний

В список региональных депутатов с самыми высокими доходами в 2017 году попали бизнесмены, которые работают в парламентах на непостоянной основе и не получают там зарплату.

Так, член заксобраний Челябинской области Константин Струков, задекларировавший доход в 3,37 млрд руб., — номер 59 в рейтинге Forbes «200 богатейших бизнесменов России 2018», президент УК «Южуралзолото Групп компаний» и член совета директоров АО «Южуралзолото Групп компаний» (по данным СПАРК). Его состояние Forbes оценивает в \$1,7 млрд. В заксобрании Челябинской области он возглавляет комитет Законодательного собрания по экологии и природопользованию. В 2016 году Струков не декларировал свой доход. В заксобрании не ответили на запрос РБК о причинах, по которым в декларации депутатов парламента за 2016 год нет сведений о доходах Струкова. При этом на сайте заксобраний указано, что он был избран в сентябре 2015 года, то есть в 2016 году он уже был депутатом. Ранее Струков заявлял о гораздо меньших доходах с нулевыми доходами депутатов формально не нарушают закон, но это «аномалия». Он предположил, что появление подобной отчетности связано с процедурой индивидуального банкротства, поручительством по кредитам или разводами, когда депутат желает скрыть реальные доходы. «Отдельные деятели не показывают ни имущества, ни доходов, формально регистрируют активы и имущество либо на юрлица, либо на родственников, которые не попадают в декларации о доходах», — указал эксперт. По его словам, в существующем регламенте остается много уловок для сокрытия реальных доходов и активов, поэтому пока система декларирования «перетекает в формат профанации».

Из 85 заксобраний только пять — в Башкирии, Пермском крае, Нижегородской, Ростовской и Свердловской областях — не от-

дах — 156,9 млн руб. в 2015 году и 247,7 млн руб. в 2014 году.

На втором месте по уровню дохода в прошлом году — член законодательства Камчатского края Игорь Евтушок с 2,34 млрд руб. Он глава совета директоров и совладелец ПАО «Океанрыбфлот», ему принадлежат 32,6% акций компании. Такая же доля в компании у другого политика, сенатора Валерия Пономарева (в 2017 году он задекларировал второй по размеру личный доход среди членов Совфеда).

Член фракции «Единая Россия» в заксобрании Курганской области Дмитрий Ильтяков в 2017 году заработал 1,56 млрд руб. Он возглавляет мясокомбинат «Велес». Его брат — Александр Ильтяков — депутат Госдумы, и он также был соучредителем мясокомбината. Он, однако, декларирует куда более скромный доход, чем его брат Дмитрий (4,8 млн руб. в 2017 году).

Депутат парламента Приморского края Сергей Слещенко, который задекларировал 1,28 млрд руб. дохода в прошлом году, — генеральный директор и совладелец приморской рыболовной компании ООО «Акватехнологии». Как депутат заксобрания он в 2014–2015 годах декларировал куда более скромный годовой доход (1–4 млн руб.). Прибыль компании в 2016 году составила 38 млн руб., отчета за 2017 год пока нет. По сравнению с 2016 годом доход Слещенко увеличился в 124 раза.

На пятом месте по уровню дохода среди членов заксобраний — депутат регионального парламента Магаданской области Александр Басанский. Он заработал в 2017 году 1 млрд руб. Депутат является владельцем нескольких компаний, добывающих драгоценные металлы. Более 20 лет Басанский работает в областной Думе.

По федеральному закону в декларациях должны быть указаны абсолютно все доходы, которые депутаты получили в предыдущем году. Сюда относятся как доходы по основному месту работы, так и заработок от творческой или преподавательской деятельности, подарки, доход от вкладов или участия в коммерческих организациях, а также кредиты.

Средний доход регионально-го депутата — 13,1 млн руб. Это

Соотношение доходов региональных депутатов и жителей

10 субъектов Федерации, где средние месячные доходы депутата значительно выше, чем среднестатистические доходы жителя

● Средний доход жителя, руб. в месяц

● Средний доход депутата, млн руб. в месяц*



* Средний доход определен как ½ годового дохода депутата.

Источники: парламента субъектов Федерации России, Росстат

меньше, чем средний доход депутата Госдумы (23,5 млн руб.). Депутатам Думы нельзя заниматься бизнесом, однако их зарплата заметно выше средней по стране — в 2017 году она составляла около 360 тыс. руб. в месяц. Почти все депутаты Госдумы в 2017 году задекларировали доходы свыше 4 млн руб., среди региональных депутатов таких около трети (32%).

По состоянию на 14 мая парламента пяти регионов не опубликовали сведения о доходах депутатов. Кроме того, парламента некоторых регионов не опубликовали сведения о доходах депутатов, получивших мандаты в начале 2018 года, но до начала декларационной кампании. Среди таких депутатов — бывший глава Кемеровской области Аман Тулеев, ставший спикером Совета народных депутатов региона.

Депутаты как лица, занимающие госдолжности, будь то депутаты Госдумы или региональных парламента, обязаны подавать

декларации, отмечает эксперт по госслужбе Павел Кудюкин. Не показывать доход — грубое нарушение федерального закона о противодействии коррупции. «Другой вопрос — что если госслужащий может быть уволен с госслужбы за такое нарушение, то у депутатов нет ответственности за нарушение этого закона — они не назначены, они избраны. Их невозможно уволить, в России нет института отзыва депутатов», — подчеркнул он. По словам Кудюкина, теоретически право отозвать не подавшего вовремя декларацию депутата имеет партия в случае, если тот был избран по партийному списку, однако партия не обязана это делать и, как правило, не пользуется этой возможностью. ■

При участии Елизаветы Антоновой, Владимира Дергачева, Михаила Шевелева, Анастасии Топонен, Валерии Андреевой

Латифундисты с нулевым доходом

Депутат Народного собрания Карачаево-Черкесской Республики **Хасан Салпагаров** не получает зарплату в республиканском парламенте, а его доход за 2017 год составил чуть больше 100 тыс. руб. (годовой прожиточный минимум в регионе в 2017 году составлял 114 276 руб.). При этом в прошлом году он на собственные средства и материнский капитал приобрел квартиру. Также в его собственности находятся два жилых дома (один из них не достроен), земельный участок и «иное

недвижимое имущество» общей площадью более 2,2 тыс. кв. м. Депутат Орловского областного Совета народных депутатов **Андрей Митин** задекларировал годовой доход в 562,65 руб. Доход депутата очевидно меньше, чем налог на имущество, который он должен был уплатить в 2017 году. Митину принадлежит три дома, здания кафе и магазина. Хакасский депутат **Владимир Ромашов** задекларировал годовой доход около 108 тыс. руб. — это ниже прожиточного

минимума в регионе на 9 тыс. руб. Сейчас доходы Ромашова — самые низкие среди его коллег по хакасскому Верховному совету, но еще в 2012–2013 годах он был самым богатым депутатом местного парламента. При этом он один из крупнейших землевладельцев среди своих коллег: в личной собственности Ромашова — около 30 га земли, три дома общей площадью почти 500 кв. м, а также квартира и восемь нежилых помещений. Кроме того, в личной собственности депутата — несколько

десятков грузовиков и микроавтобусов, бульдозеров, снегоболотоходы разных моделей и другой транспорт. По данным СПАРК, Ромашов — совладелец ООО «Абаканская мясная компания», сейчас находящегося в стадии ликвидации из-за банкротства (при этом чистая прибыль компании в 2016 году превышала 1,6 млрд руб.). Ромашову принадлежит еще один хакасский производитель мяса — агропромышленная компания «Мавр», также находящаяся в стадии ликвидации.

ОПРОС ВЦИОМ выяснил отношение россиян к правительству Медведева

Каждый третий недоволен кабинетом

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

38% россиян отрицательно оценивают работу правительства, а 15% считают премьера Дмитрия Медведева «недалеким», показал опрос ВЦИОМ. При этом в целом респонденты «умеренно позитивно» относятся к работе министров, отмечают социологи.

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) изучил отношение россиян к работе правительства и премьер-министра Дмитрия Медведева, а также ожидания от нового состава кабинета.

Согласно опросу (есть у РБК), проведенному 12–15 мая, о перетверждении Дмитрия Медведева главой правительства известно в той или иной степени большинству россиян — 86%, и только 14% впервые об этом услышали от социологов.

На просьбу дать Медведеву одну из перечисленных характеристик — «компетентный, умный или недалекий, ни в чем не разбирающийся» — 71% респондентов отметили положительные качества премьера, 15% сочли его недалеким.

Почти каждый второй опрошенный (49%) так или иначе считает, что Дмитрию Медведеву удалось собрать вокруг себя команду, которой можно доверять. Не согласны с этим мнением 33%. В апреле более половины россиян (54%) считали, что премьеру не удалось собрать команду.

Более трети россиян (38%) негативно оценили работу правительства Медведева за последние годы, 54% придерживаются обратного мнения. Ожидаемо выше доля положительных оценок среди сторонников партии, кото-

рую Медведев возглавляет: среди сторонников «Единой России» 75% положительно оценивают его деятельность и 18% — негативно. Больше всего критиков Медведева среди электората КПРФ — 71% против 22% одобряющих.

Среди респондентов доминирует представление, что новое правительство не станет лучше или хуже (49%). 37% респондентов полагают, что оно повысит эффективность, и лишь 3% дают негативный прогноз.

«Медведев, несмотря на низкие темпы экономического роста и жесткую критику личностного характера со стороны оппонентов, оценивается россиянами преимущественно как грамотный и компетентный политик, сумевший создать в правительстве команду единомышленников», — говорится в комментарии гендиректора ВЦИОМ Валерия Федорова к опросу. Он назвал «умеренно позитивной» оценку работы правительства.

На отношение населения к правительству сильно влияет его оценка президентом, согласен директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Другим фактором он назвал сильную зависимость мнения респондентов от информационной политики ТВ.

«У российского общества по-прежнему высокий кредит доверия к власти в целом, что, естественно, отражается на правительстве», — отметил замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. Он связывает осторожный оптимизм в отношении нового правительства с самим фактом начала его работы, а не с высокой оценкой работы прошлого состава или высокими ожиданиями от новых министров. ■

Мнение россиян о работе правительства

% опрошенных

Как вы оцениваете работу правительства во главе с Дмитрием Медведевым за последние годы?



Как, по вашему мнению, будет работать новый состав правительства?



Источник: ВЦИОМ

Счетная палата опубликовала результаты аудита использования бюджетных средств

Военно-космические вилы

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
МАКСИМ СОЛОПОВ,
ИННА СИДОРКОВА

Объем нарушений при расходовании средств бюджета вырос вдвое в 2017 году, сообщила Счетная палата. Сказывается усиление аудита и неопределенность в предвыборный год, говорят эксперты.

Объем выявленных нарушений в бюджетной системе в прошлом году вырос вдвое: в 2017 году государственный аудит выявил нарушений на 1,87 трлн руб. (в 2016 году этот показатель составлял 965,8 млрд руб.), говорится в ежегодном докладе Счетной палаты (поступил в РБК), который аудиторы подготовили накануне смены руководителя ведомства.

Для сравнения: расходы бюджетной системы (федеральный бюджет плюс бюджеты регионов и внебюджетных фондов) в 2017 году составили 32,4 трлн руб., по данным Казначейства. Таким образом, с нарушениями тратилась сумма, эквивалентная 5,8% всех государственных расходов. Растет и число самих нарушений — с 3,8 тыс. в 2016 году до 6,5 тыс.

На рост нарушений влияет как улучшение качества аудита, так и неопределенность в экономике, рассуждает директор Центра развития Высшей школы экономики Наталья Акиндинова. «Прошлый год был достаточно сложным из-за ожидания выборов, изменений в составе правительства, внешнеполитической неопределенности», — отметила она. В такие периоды краткосрочные интересы обычно выходят на первый план, у многих возрастает желание заработать за счет бюджетных средств, говорит Акиндинова.

Вместе с тем объем бюджетных средств «с признаками нецелевого или неэффективного использования» (за частью таких нарушений может стоять коррупция или воровство) составил около 40 млрд руб., или 2% от общего объема финансовых нарушений, следует из данных Счетной палаты.

Помочь снизить нарушения может назначение нового правительства, считает Акиндинова. На пост первого вице-премьера, который будет курировать финансово-экономические министерства, глава правительства Дмитрий Медведев уже предложил министра финансов Антона Силуанова (он сохра-



В российской космической отрасли Счетная палата обнаружила самые масштабные в 2017 году нарушения

нит свою должность и в министерстве). Татьяна Голикова, которая должна стать зампредом правительства по социальному блоку, ранее сама возглавляла Счетную палату. А новым главой аудиторского ведомства станет Алексей Кудрин, экс-глава Минфина и нынешний председатель совета Центра стратегических разработок. Определенность увеличивается, отмечает Акиндинова: можно надеяться, что с учетом таких назначений расходы будут более эффективными.

Размер «среднего» нарушения вырос на 15% за год, отмечает стар-

ший аналитик группы суверенных рейтингов АКРА Александр Шураков: в 2015 году он составлял чуть менее 150 млн руб., в 2016 году — 251,2 млн руб., в 2017-м — 289 млн руб. Количество выявленных нарушений в прошлом году увеличилось на 68% — во многом это и обеспечило двукратный рост их суммы. Такая динамика говорит о том, что улучшилась диагностика нарушений, считает Шураков.

Из 1,87 трлн руб. нарушений больше всего проблем было связано с ведением бухгалтерской отчетности (813,6 млрд руб.), следует из данных Счетной палаты.

Именно ошибки и несоблюдение правил бухучета обеспечили более половины прироста общего объема нарушений, указывает Шураков. «В предыдущие годы доля нарушений правил бухучета и предоставления финотчетности в совокупном объеме нарушений была гораздо меньше, — говорит он. — Тут скорее дело не в том, что государственные органы и подведомственные им организации стали допускать много нарушений в своей финансовой отчетности, а в том, что Счетная палата интенсивнее работает в данном направлении».

На формирование и исполнение бюджетов пришлось нарушений на 599 млн руб., 118,4 млн руб. связано с госзакупками. В разбивке по отраслям большинство нарушений оказалось связано с космической промышленностью и оборонным сектором.

Космос

Самые масштабные нарушения при расходовании бюджетных средств в 2017 году, по данным

Счетной палаты, были связаны с космической отраслью: там установлено 151 факт нарушений на сумму 785,5 млрд руб.

При этом основная часть проблем с расходами в космической отрасли относится к деятельности ликвидационной комиссии Федерального космического агентства — по итогам проверки мероприятий по упразднению агентства и передаче его имущества в госкорпорацию «Роскосмос» были выявлены нарушения на общую сумму 627,4 млрд руб. Основные среди них — несвоевременное или неполное перечисление в бюджет доходов от использования госимущества, нарушение порядка и условий оплаты труда сотрудников, нарушение требований к ведению бухгалтерского учета и хранению документов. Установлены также нарушения, допущенные ликвидационной комиссией «Роскосмоса» при проведении инвентаризации имущества и активов.

Агентство было упразднено 1 января 2016 года, его правопреемником стала ГК «Роскос-

Контроль указов Владимира Путина

Счетная палата в своем докладе в очередной раз напоминает об одной из ключевых «проблем системного характера» — отсутствии комплексного анализа исполнения указов президента Вла-

димира Путина 2012 года. По-прежнему нет оценки необходимых расходов на указы и эффективности использования этих средств, пишут аудиторы. Теперь же Счетной палате придется сле-

дить и за выполнением нового майского указа Путина, расходы на который оцениваются в 25 трлн руб. (из них дополнительные траты составят 8 трлн руб.). Контролировать это

будет Алексей Кудрин — предложения ЦСР, который готовил стратегию для Путина и настаивал на росте трат на образование и медицину, вошли и в майский указ.

мос», а ликвидационная комиссия Федерального космического агентства работала до конца апреля 2018 года. Осенью прошлого года Счетная палата уже сообщила, что по материалам ее проверки органы прокуратуры выявили ряд нарушений в действиях ликвидационной комиссии.

Другим важным проверочным мероприятием с выявлением многочисленных нарушений стал анализ расходов при строительстве космодрома Восточный. Этот объект начали строить в 2012 году как первый национальный космодром гражданского назначения. Первый пуск с него ожидался в 2015 году, но был перенесен на весну 2016 года. Строительство объекта сопровождалось многочисленными скандалами и десятками уголовных дел.

По результатам всех проверок космической отрасли в 2017 году Счетная палата направила в Следственный комитет 120 материалов, еще два — в Генпрокуратуру и один — в МВД. Кроме того, прокуратура направила в следственные органы еще девять материалов собственных проверок по фактам неправомерного использования бюджетных средств, по которым было возбуждено восемь уголовных дел.

Также Счетная палата направила заинтересованным структурам 11 информационных писем, в том числе два — президенту и одно — в правительство. Аудиторы подчеркивают, что большинство итоговых документов по проведенным контрольным мероприятиям в космической отрасли «имеют ограничительную пометку «для служебного пользования» и «совершенно секретно».

Как ранее стало известно РБК, нынешний директор «Роскосмоса» Игорь Комаров в ближайшее время уйдет со своей должности. Его место предложено занять уходящему с поста вице-премьера Дмитрию Рогозину.

Масштаб поменьше

На фоне нарушений в оборонке и космосе проблемы в других секторах выглядят не настолько масштабными. Например, при аудите доходов федерального бюджета объем нарушений составил 8,5 млрд руб., а основными сложностями стали недостатки в части их прогнозирования. В промышленности найдены нарушения на 6,7 млрд руб., в топливно-энергетическом комплексе — на 13,8 млрд руб., в сельском хозяйстве — лишь на 202,5 млн руб.

Относительно высокий объем нарушений наблюдается в здравоохранении — 84,7 млрд руб. Это говорит о недостаточности нормативно-правового регулирования и снижении доступности медицинской помощи для населения, пишет Счетная палата. На 51 млрд руб. допущено нарушений в образовании, на 22,7 млрд руб. — в социальной политике, на 23,8 млрд руб. — в транспортной отрасли.

Оборона

Нарушения при расходовании средств на национальную оборону, включая неэффективное использование федеральных и иных ресурсов, в 2017 году составили в общей сложности 544,5 млрд руб., утверждают в Счетной палате.

Среди претензий к Минобороны — нерегламентированное оказание помощи в военно-медицинских учреждениях «в отношении лиц, не относящихся к льготному контингенту, что создает предпосылки к возникновению коррупционных рисков». Кроме того, расходы ведомства по созданию, модернизации и обслуживанию десяти информационных систем и специальных программных изделий осуществлялись за счет средств, предусмотренных на реализацию госпрограммы вооружения на 2011–2020 годы, при отсутствии в ней таких работ и услуг. В отношении ряда объектов капитального строительства (их количество в отчете не называется) в Минобороны отсутствовали решения о подготовке и реализации бюджетных инвестиций в объекты государственности в виде нормативных правовых актов правительства и Минобороны. В отношении 229 объектов Минобо-

роны, подлежащих строительству в 2016 году, не оформлена исходно-разрешительная документация; не организовано надлежащим образом ведение учета жилого фонда; выявлено завышение цен госконтрактов и военной продукции.

По результатам контрольных мероприятий в области обороны, безопасности и правоохранительной деятельности в различные ведомства направлены 34 представления и шесть предписаний Счетной палаты. В органы прокуратуры направлены шесть материалов, по итогам рассмотрения которых вынесено 36 прокурорских представлений, семь предостережений о недопустимости нарушения закона, а также возбуждены два дела об административных правонарушениях и одно уголовное.

РБК направил запрос в Счетную палату с просьбой подтвердить эту информацию.

Расходы военно-промышленного и космического секторов — это закрытые статьи, возможность проконтролировать исполнение которых у общества отсутствует, что само по себе провоцирует нарушения, объясняет заместитель гендиректора Transparency International Илья Шуманов. «Невозможно проверить, насколько

обоснованно был включен тот или иной госконтракт в закрытую часть или почему те или иные торги прошли в закрытом режиме», — рассуждает собеседник РБК.

Однако вопрос неэффективности расходования средств не обязательно означает наличие состава уголовных преступлений, уточняет эксперт. Это может быть некорректное распределение бюджетных средств, технические нарушения, которые тоже влекут ответственность со стороны допустивших их, но не такую серьезную, говорит он. «Вопрос в том, хватает ли у правоохранительных органов компетенции отследить, выявить и подтвердить все эти нарушения», — рассуждает Шуманов.

Член экспертного совета коллегии Военно-промышленной комиссии полковник запаса Виктор Мураховский также обращает внимание, что выявленные нарушения зачастую являются формальными.

«Скорее всего, речь идет о неправильном или несвоевременном оформлении документов и некорректном проведении каких-то конкурсных процедур», — пояснил военный эксперт. По его мнению, при существующей системе ценообразования почти все средства можно считать неэффективно использованными. «У нас ценообразование основывается на методе возмещения затрат. Чем больше предприятие смогло добавить в расчетные материалы расходов и защитить это перед военной приемкой и ФАС, тем оно «больше молодец», — рассуждает Мураховский.

С учетом существующей системы спецсчетов в банках с казначейским сопровождением совершать хищения стало практически невозможно, считает полковник. В 2017 году перечень средств, не подлежащих казначейскому сопровождению, был закреплен законодательно. Ранее эти ограничения устанавливались правительством. ▀

При участии Ивана Ткачёва

Нарушения в цифрах

1,87

трлн руб. — общий объем выявленных Счетной палатой нарушений в бюджетной системе в прошлом году (в 2016 году этот показатель составлял 965,8 млрд руб.)

5,8%

всех госсредств (расходы бюджетной системы в 2017 году составили 32,4 трлн руб.) было потрачено с нарушениями

6,5

тыс. нарушений выявлено в 2017 году (3,8 тыс. было в 2016-м)

289

млн руб. — размер «среднего» нарушения в 2017 году, в 2016 году — 251,2 млн руб., в 2015-м — около 150 млн руб.

785,5

млрд руб. — объем выявленных нарушений в космической отрасли

544,5

млрд руб. — объем выявленных нарушений при расходовании средств на национальную оборону



Реклама 18+

Новый сайт

Система рекомендации доменов

Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.
Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*

Скидка по промокоду



ДИПЛОМАТИЯ Почему Евросоюз встал на сторону Тегерана в споре с Вашингтоном

Ядерный срыв

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

ЕС поддержал Тегеран после выхода Вашингтона из ядерной сделки и начал демонстративно искать пути обхода грядущих санкций США против Ирана. Европа вынужденно переосмысливает свои отношения с Вашингтоном, говорит эксперт.

Без гарантий

Евросоюз решил всецело поддержать Иран в его противостоянии с США из-за так называемой ядерной сделки. Европейцы намерены не просто сохранять, но и развивать торгово-экономические связи с Тегераном, несмотря на риск попасть под американские санкции.

Днем 16 мая о намерении лидеров 28 стран Евросоюза на открывающемся в болгарской Софии саммите ЕС — Западные Балканы обсудить иранскую проблему рассказал глава Евросовета Дональд Туск. «Я бы хотел, чтобы по итогам разговора мы без тени сомнения подтвердили, что, пока Иран придерживается соглашения, ЕС будет делать так же», — отметил он.

Детально план дальнейшего сотрудничества Европы и Ирана огласила во вторник, 15 мая, глава Европейской службы внешних связей (EEAS) Федерика Могерини. Она выступила перед журналистами поздно вечером, после переговоров с министрами иностранных дел Британии, Германии, Франции и собственно Ирана.

По словам Могерини, экспертные группы занимаются и продолжают заниматься целым рядом вопросов. Это сохранение поставок иранских энергоносителей, поддержание контактов в банковской сфере, наращивание инвестиций, сотрудничество в сфере инфраструктуры и транспорта, помощь в улучшении делового климата в Иране, защита интересов европейских экономических субъектов в Иране.

Отвечая на вопросы журналистов о том, что это — обещания, обязательства или просто намерения, Могерини ответила, что это не конкретные меры, а направления, в которых Брюссель и Тегеран планируют развивать сотрудничество. «Наверное, я не могу говорить о конкретных юридических и экономических гарантиях, но я говорю о серьезной, целенаправленной и преданной делу работе нашей и иранской сторон, чтобы сдерживать свои обещания», — добавила дипломат.

Внутри ЕС Могерини пообещала скорое обсуждение дальнейших шагов на разных уровнях. Помимо саммита в Софии через неделю в Вене состоится встреча на уровне замминистров иностранных дел стран Евросоюза, а затем и на встрече глав МИД стран ЕС в Брюсселе 28 мая.



Глава Европейской службы внешних связей Федерика Могерини обсудила с министром иностранных дел Ирана Мохаммадом Джавадом Зарифом направления дальнейшего сотрудничества

Европейские опасения

Возмущение европейцев вызвало решение американского президента Дональда Трампа выйти из ядерной сделки (официальное название — Совместный всеобъемлющий план действий, СВПД). Соглашение было подписано в 2015 году между Тегераном и «группой шести» в составе Британии, Франции, ФРГ, России, КНР и США при посредничестве ЕС. По нему Иран соглашался ограничить ядерные разработки и допустить в страну экспертов МАГАТЭ в обмен на снятие ранее введенных международных санкций. Соглашение было закреплено принятием соответствующей резолюции Совбеза ООН.

Еще до вступления в должность президента Трамп критиковал СВПД, утверждая, что Тегеран обходит барьеры и тайно продолжает работу над атомным оружием. 8 мая президент США все же вышел из сделки, анонсируя восстановление режима санкций. Впоследствии Минфин США сообщил, что ограничения вступят в силу в течение нескольких месяцев.

В Европе наибольшие опасения вызывает принцип «вторичных санкций», позволяющий США наказывать физические и юридические лица из третьих стран за несоблюдение американских ограничений.

Поэтому в фокусе европейской дипломатии сейчас попытки обезопасить европейцев от действий

США и убедить Иран в том, что это возможно. Технически обезопасить иранско-европейские связи от шагов Вашингтона непросто, но реально, рассказал РБК старший

В Европе наибольшие опасения вызывает принцип «вторичных санкций», позволяющий США наказывать физические и юридические лица из третьих стран за несоблюдение американских ограничений

преподаватель Университета имени Шахида Бехешти (Тегеран) Хамидреза Азизи. «Например, Европа уже работает над тем, чтобы перейти в торговле с Ираном с долларов на евро. Если весь ЕС сможет показать единство по иранскому вопросу, он может ввести масштабные меры для защиты своих компаний», — заявил эксперт, отметив, что по форме и сути такие меры еще готовятся.

По данным Reuters, глава Еврокомиссии уже в среду предста-

витлидерам Евросоюза проект защитных шагов, однако источник агентства в руководстве ЕС отметил, что решение по комплексной системе мер не будет ни скорым, ни идеальным. Ранее в разговоре с РБК эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Максим Сучков отмечал, что среди опций европейцев может быть попытка договориться с Вашингтоном о «санкционных каникулах» для своих компаний либо возврат к системе «блокирующих регуляций».

Система «блокирующих регуляций» возникла в ЕС в 1996 году, чтобы обезопасить европейцев от действий экстерриториальных «вторичных санкций» США против Ирана, Кубы и Ливии. Смысл системы был в запрете европейским компаниям и судебным системам подчиняться отдельно указанным иностранным торговым ограничениям.

Трансатлантический клин

Переговоры дипломатов в Брюсселе, завершившиеся демонстрацией единства с Тегераном, The Washington Post называет демонстрацией непокорности Брюсселя перед США. Во вторник, незадолго до выступления Могерини, канцлер ФРГ Ангела Меркель заявила: «Сейчас мы пережили надлом в американо-германских и американо-европейских отно-

шениях. Мнение Британии, Германии и Франции в том, что соглашение против атомного оружия в Иране имеет свои недостатки, но это то соглашение, за которое нужно стоять. Американский президент посмотрел на вопрос иначе».

Решение Трампа по «иранской сделке» — уже вторая его инициатива, которая осложняет взаимоотношения Европы и США. До этого в последние месяцы Европа возмущалась перспективой «вторичных санкций» из-за деловых контактов с Россией и намерением Вашингтона ввести пошлины на сталь и алюминий. При этом, отмечает The Washington Post, Европа по-прежнему зависит от США в вопросах безопасности.

«Впервые Вашингтон сделал нечто, чего все его европейские партнеры просили не делать. Это яркий пример односторонней политики США, что не может не раздражать Европу», — заявил иранский эксперт Азизи. При этом, по его словам, трансатлантические связи очень старые и глубокие, поэтому Европа «лишь начинает переосмысливать» свою зависимость от США.

Как одна из сторон — подписантов СВПД, Россия поддержала Европу. На прошлой неделе, 10 мая, министр иностранных дел России Сергей Лавров обсудил иранский вопрос в Москве с немецким коллегой Хайко Маасом. Назвав решение Трампа нелегитимным и «существенно нарушающим резолюцию Совбеза ООН», Лавров огласил две цели участников соглашения: не допустить разрушения СВПД и пресечь экстерриториальное влияние новых санкций. Уже 16 мая на заседании бундестага ФРГ сам Маас заявил, что Европа едина с Германией в вопросе сохранения СВПД.

Именно тройка европейских стран стала инициаторами соглашения по иранской ядерной программе еще в 2003 году, для них и ЕС в целом СВПД — это результат многолетних дипломатических усилий, и они хотят его сохранить, объясняет Азизи. Иран же, по его словам, больше всего заинтересован в сохранении каналов поставки своей нефти и под конкретные гарантии в этой сфере готов пообещать не выходить из сделки.

«У нас неплохой старт. Мы еще не закончили, мы лишь в начале процесса, и нам нужны определенные гарантии», — заявил после встречи с Могерини иранский министр Джавад Зариф. По мнению Азизи, Иран и не должен был ничего обещать, потому что свою часть соглашения выполняет и ждет, к чему придут партнеры: «Ирану нужны гарантии, что он получит обещанное по условиям сделки. А Евросоюз не понимает пока, что же ему нужно сделать, что Иран мог бы рассмотреть как гарантии».

При участии Анжелики Басисини

МНЕНИЕ

Как ЕС, Россия и Китай продолжают торговать с Ираном



Андрей Баклицкий,
консультант ПИР-Центра

Пока еще возможен вариант, при котором Иран продолжает соблюдать условия ядерной сделки, а Европа и другие крупные партнеры Тегерана развивают с ним экономические связи, не боясь новых санкций США.

Выход из многосторонних соглашений, заключенных его предшественником, успел стать привычным для Дональда Трампа. Под его руководством США последовательно покинули Транстихоокеанское партнерство, Парижское соглашение по климату и, наконец, Совместный всеобъемлющий план действий (СВПД), по урегулированию ситуации вокруг иранской ядерной программы.

Впрочем, формат многосторонних соглашений позволяет заинтересованным участникам продолжать их выполнение и без США. Иран, ограничивший в рамках СВПД свою ядерную программу и согласившийся на беспрецедентные меры контроля в обмен на снятие санкций, дал понять, что готов остаться в соглашении, если продолжит получать от него экономическую выгоду. Другие участники — Великобритания, Германия, Франция, Россия и Китай — подтвердили, что постараются эту выгоду сохранить.

Однако им придется столкнуться с активным противодействием США. Страны, оставшиеся в соглашении, оказались под угрозой жестких американских санкций.

Последний довод королей

Участие США в СВПД предполагало приостановку санкций, связанных с ядерной программой Ирана, поэтому выход страны из соглашения означал их автоматический возврат. В первую очередь речь шла о вторичных санкциях, против юридических и физических лиц других стран, взаимодействующих с Ираном (первичные санкции, запрещающие делать это гражданам США, за исключением иранцев, Вашингтон никогда и не прекращал). До заключения СВПД, когда международное сообщество так или иначе участвовало в давлении на Тегеран, американские санкции не угрожали союзникам и партнерам — те либо и так не вели запрещенную деятельность, либо получали исключения. Но в ситуации, когда ЕС, Россия и Китай заявили о дальнейшем выполнении своих обязательств по СВПД и продолжении широкого взаимодействия с Ираном, они стали очевидной мишенью.

В соответствии с американским законодательством компании получили отсрочки для завершения отношений с Ираном. С 6 августа

2018 года возобновятся запрет на торговлю драгоценными металлами и рядом других природных ископаемых, покупку и продажу иранской валюты и санкции против автомобильного сектора Ирана. С 4 ноября в силу вступят санкции в отношении судостроения и морских перевозок, страхования, нефтяного и энергетического секторов и Центрального банка Ирана. После этого компании, ведущие бизнес с Ираном, должны будут либо прекратить его, лишая Тегеран заинтересованности в СВПД, либо перестать взаимодействовать с США, что в сегодняшних условиях практически равно прекращению участия в мировой финансовой системе, либо готовиться к штрафам. В 2014 году, например, французский банк BNP Paribas был оштрафован на рекордные \$9 млрд за обход американских санкций против Ирана, КНДР и Судана.

При этом Россия и КНР окажутся в более удачном положении. Пекин и Москва меньше завязаны на американскую финансовую систему, обладают развитой системой госкомпаний, которые можно изолировать от американской экономики, и опытом противодействия американским санкциям. Европейские государства, до последнего пытавшиеся выработать условия, на которых США были бы готовы остаться в СВПД, оказались менее подготовленными, но быстро оправались от первоначального шока. Главы Великобритании, Германии и Франции в совместном заявлении призвали Вашингтон «не предпринимать действия, которые помешали бы полному выполнению сделки оставшимися участниками».

У ЕС был опыт противодействия вторичным санкциям США. После принятия Вашингтоном широкого пакета санкций против Кубы, Ирана и Ливии в 1996 году Евросоюз обвинил США в нарушении норм ВТО. Параллельно постановление Европейского совета № 2271/96 ввело защитные меры для европейских компаний. Им запрещалось выполнять американские санкции, а любые потери от действий Вашингтона должны были компенсироваться через суд за счет взыскания с США или их представителей. Но на практике эти меры никогда не применялись. Столкнувшись со скоординированным отпором своих европейских союзников, администрация Билла Клинтона предпочла договориться и не применять санкции против компаний ЕС. От текущей администрации, уже поставившей отношения с Европой на грань торговой войны из-за тарифов на сталь и алюминий, едва ли стоит ожидать подобной чувствительности.

Обходные пути

Главным неизвестным в ситуации вокруг сохранения СВПД остаются цели Трампа. В своем выступлении 8 мая президент США заявил, что заинтересован в заключении нового соглашения с Тегераном, но не озвучил ни его возможного содержания, ни стратегии его достижения. Европейские дипломаты, обратившиеся к американским коллегам относительно дальнейших шагов, не смогли прояснить ситуацию ни у госсекретаря Майка Помпео, ни у советника по национальной безопасности Джона Болтона.

США могли окончательно разрушить соглашение по иранской ядерной программе изнутри, используя механизм разрешения споров в рамках СВПД и резолюции Совета Безопасности 2231, и попытаться добиться

оружия в Иране 2012 года, санкций при покупке иранской нефти можно избежать, если заметно снизить объемы каждые полгода (при администрации Обамы заметным считалось снижение примерно на 18%). Так что даже полное следование санкциям не сведет покупки к нулю за оставшееся до конца президентства Трампа время.

Несмотря на все вышесказанное, крупные европейские корпорации типа Total и Siemens, столкнувшись с давлением, скорее всего, уйдут из Ирана. Слишком много значит для этих компаний доступ к американскому рынку и включенность в мировую финансовую систему. А вот мелкие и средние европейские компании могут остаться и даже прийти на иранский рынок, пользуясь госгарантиями и механизмами расчетов в евро.

«В ситуации, когда ЕС, Россия и Китай заявили о дальнейшем выполнении своих обязательств по СВПД и продолжении широкого взаимодействия с Ираном, они стали очевидной мишенью»

повторного введения санкций СБ ООН в отношении Ирана, но не стали этого делать. Неясно даже, будет ли Вашингтон вводить санкции против европейских компаний. Болтон ответил только, что это возможно и будет зависеть от поведения европейских правительств. В интервью ABC он добавил, что компании, ведущие бизнес с Ираном, могут попасть под санкции, так как многое из того, «что они хотели бы поставить Ирану, включает в себя американские технологии, лицензии на которые они не получают».

Это реальный сценарий. Например, самолеты Airbus на 10% состоят из американских деталей. Тегеран, рассчитывавший обновить свой устаревший авиапарк, может быть разочарован. Но в том, что касается покупки нефти или инвестиций в иранскую экономику, у европейцев есть пространство для маневра. Уже обсуждаются кредитные линии в евро, открытые для торговли и инвестиций с Тегераном, и механизмы транзакций, не использующие американский доллар. В том или ином виде это придется делать и России с Китаем, и остальным торговым партнерам Ирана. Это позволит им продолжать покупать иранскую нефть.

Кроме того, согласно американскому Акту о поддержке свободы и нераспространения ядерного

Китайская корпорация CNPC заявила, что будет готова заменить Total в разработке месторождения Южный Парс, если компания будет вынуждена покинуть Иран из-за американских санкций. Опыт действия в подобных условиях у CNPC есть. В период, предшествующий заключению СВПД, корпорация использовала свой дочерний банк Bank of Kunlun Ltd для проведения иранских нефтяных платежей в евро и юанях. Китай только что запустил новый железнодорожный маршрут в Иран и, похоже, настроен остаться в стране надолго.

Это касается и России, готовящейся к строительству второго энергоблока АЭС «Бушер». Мирная атомная деятельность Москвы в Иране в последние годы была выведена за скобки санкций. Теоретически новая администрация США может поменять этот подход, акт 2012 года сформулирован настолько широко, что под него можно подвести и строительство АЭС. Пока речи об этом нет, но «Росатом», с его дочерней структурой в США и бизнес-интересами по всему миру, выглядит очень уязвимой целью для американских санкций.

Условия согласия

Таким образом, экономическое сотрудничество оставшихся

участников СВПД с Ираном, в случае его сохранения, будет неизбежно ограниченным, что может отчасти компенсироваться поддержкой Тегерана на международной арене. Не исключено, что Иран согласится на такие условия. Президент Хасан Роухани стремится сохранить одно из главных достижений своей администрации. В этом контексте выход США из соглашения может даже помочь в решении внутривнутриполитических проблем — действиями Вашингтона можно будет оправдать сложную экономическую ситуацию в стране.

Альтернативой для руководства Ирана был бы выход из СВПД и наращивание ядерной программы. Как показал пример КНДР — ядерные боеголовки и баллистические ракеты служат хорошим приложением к столу переговоров. Но в комплексе с военной ядерной программой идут изоляция, усиление внешнего давления и угроза военного нападения. Насколько можно судить, Роухани постарается избежать такого сценария еще и потому, что он укрепит позиции изоляционистов и радикалов в ущерб политическим планам президента. Пока он, похоже, контролирует ситуацию и справляется с критикой внутренних противников СВПД и взаимодействия с Западом. Даже последние заявления верховного лидера Али Хаменеи о том, что он не доверяет европейцам, не содержали прямой критики соглашения.

В ситуации, когда Иран продолжит выполнять условия СВПД, Вашингтону не нужно будет идти на обострение ситуации. В конце концов, Трамп выполнил свое предвыборное обещание и иранский вопрос может уйти на второй план, особенно с учетом нарастающих сложностей в корейских переговорах.

Так что при всей рискованности прогнозов вариант, при котором СВПД сохраняется, пусть и в урезанном виде, не выглядит невозможным. Однако роль «черного лебедя» может сыграть Израиль. Выход США из СВПД и перенос посольства США в Иерусалим могут подтолкнуть страну к более агрессивной политике в отношении Тегерана. Ну а серьезный вооруженный конфликт с Израилем повышает вероятность возобновления иранской ядерной программы. И здесь роль России, ведущей стратегический диалог как с Тель-Авивом, так и с Тегераном, будет ключевой для предотвращения подобного конфликта.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ИНТЕРНЕТ Крупнейшая российская соцсеть отказалась от передачи пользовательских данных

Бесконтактная сеть

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Представитель Mail.Ru Group подтвердил РБК сотрудничество НБКИ и «ВКонтакте». Он уточнял, что в новом сервисе бюро поиск будет осуществляться только по актуальным открытым данным в отличие от «несанкционированных сервисов сторонних компаний», которые могут хранить архивные данные, которые пользователь решил скрыть или удалить.

В заявлении Андрея Rogozova отмечается: «Мы действительно рассматривали возможность сотрудничества с НБКИ, однако так и не пришли к формату, который бы не противоречил принципам «ВКонтакте» касательно защиты пользовательских данных». В итоге социальная сеть решила отказаться от такого сотрудничества. Rogozov отметил, что разработчики «не планируют упрощать доступ к открытым данным пользователей» и будут бороться с несанкционированным доступом техническими и юридическими методами. «Мы поддерживаем открытость интернета, но также считаем, что каждый человек вправе сам решать, какой информацией делиться», — написал он.

Директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков заявил, что бюро «никогда не говорило в публичном пространстве о каких-либо контактах с «ВКонтакте» по данному поводу». «Мы контактируем по бизнесу с большим количеством контрагентов и в публичном пространстве обсуждаем только те проекты, которые тщательно проработаны (в том числе с точки зрения соблюдения российского законодательства), согласованы всеми заинтересованными лицами и готовы к реализации», — сказал он.

Представитель пресс-службы «ВКонтакте», в свою очередь, отметил, что история с НБКИ в том виде, как ее осветили в СМИ, была некорректно интерпретирована. «Мы не собирались и не собираемся поддерживать несанкционированный сбор даже открытой информации на нашей площадке. Поэтому мы сочли необходимым об этом рассказать», — сказал он.

Представитель пресс-службы Mail.Ru Group комментировать причины отказа от сделки с НБКИ отказался.

Беззащитные данные

Опрошенные РБК эксперты считают, что публичный отказ от предоставления доступа к данным пользователей связан с желанием Mail.Ru Group избежать репутационных рисков. «Последние месяцы цифровая индустрия активно обсуждает законы, связанные с защитой персональных данных. В ближайшие дни в Европе всту-



Проблема защиты персональных данных активно обсуждалась в этом году в связи со скандалом вокруг Facebook. На фото: акция протеста в Лондоне из-за утечки информации о пользователях соцсети

пит в силу общих регламент по защите данных (GDPR), который накладывает ограничения на бизнес-процессы организаций в области работы с персональными данными», — напомнил дата-директор Weborama Russia и вице-президент некоммерческого партнерства содействия развитию интерактивной рекламы IAB Russia Дмитрий Егоров, добавив, что требования этого регламента могут распространяться и на российские компании.

Кроме того, по его словам, обычный пользователь, подписывая политику конфиденциальности, не дает согласие сторонней организации на использование его персональных данных, и факт их открытой передачи может вызвать недовольство. «Думаю, что это и стало решающим фактором, поскольку выгода, которую можно получить от реализации этих данных, несопоставима с возможными репутационными рисками», — сказал Егоров.

Технический директор Media Direction Group Александр Папков предположил, что условия сделки между НБКИ и Mail.Ru Group «ушли на этап дальнейшего согла-

шения». Он считает, что переговорный процесс между сторонами может еще возобновиться.

На решение «ВКонтакте» отказаться от переговоров с НБКИ, по его мнению, повлияло отсутствие законодательного регулирования сбора и использования персональных данных. «Не исключаю, что вопрос мог также перейти в негласную плоскость», — заключил Папков.

Еще одна причина, по которой «ВКонтакте» передумала работать с НБКИ, — предстоящее судебное слушание по делу о сборе данных пользователей, по которому владелец соцсети выступает истцом, указав один из участников рынка. В январе 2017 года «ВКонтакте» подала иск к ООО «Дабл» (работает под брендом Double Data), которое специализируется на сборе общедоступных данных с помощью программ, которые регулярно посещают самые популярные ресурсы и агрегируют информацию о пользователях. Заказчики получали фамилии и имена людей, сведения об их месте работы и учебы. При этом разрешения на выгрузку данных и их коммерческое использование не давали ни соц-

сеть, ни сами пользователи. Первоначально ответчиком по иску выступало также НБКИ, которое использовало сервис «Дабл» при оценке кредитоспособности заемщиков, но в августе «ВКонтакте» заключила с бюро мировое соглашение. В октябре суд отклонил требования «ВКонтакте». Но компания частично оспорила это решение в апелляционной инстанции: Девятый арбитражный суд запретил «Даблу» собирать информацию о пользователях, хотя и не стал взыскивать с ответчика символическую компенсацию в 1 руб. 22 мая этого года суд по интеллектуальным правам должен рассмотреть кассационную жалобу «ВКонтакте» на это решение.

Кембриджским путем

В марте 2018 года сообщения об утечке данных пользователей с применением схожих технологий вызвали скандал вокруг социальной сети Facebook. Зарубежные СМИ сообщили, что аналитическая компания Cambridge Analytica получила данные 50 млн пользователей Facebook и могла использовать их для политической рекламы. Ис-

пользу собранную информацию (данные из профилей, лайки, списки друзей), компания якобы могла влиять на их предпочтения в ходе президентской кампании Дональда Трампа в 2016 году. Позже глава Facebook Марк Цукерберг официально подтвердил, что были скомпрометированы данные 87 млн профилей.

После публикации в СМИ к разбирательству подключились власти США и Великобритании, инициировав свои расследования. Марк Цукерберг был вынужден выступить на слушаниях в конгрессе США с объяснениями.

На фоне скандала всего за сутки основатель социальной сети потерял почти \$4,9 млрд из-за падения стоимости акций компании. Кроме того, в ходе расследования по делу Facebook пришлось приостановить работу почти 200 приложений, имевших доступ к данным пользователей. Facebook также переписала свою политику конфиденциальности, подробно изложив, каким образом сторонние приложения используют личные данные пользователей. Сама же Cambridge Analytica в начале мая закрылась. ■

МНЕНИЕ

Как блокчейн может снизить издержки компании

Борис Суетов,
директор по технологиям
блокчейн компании IBS



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Записанная по технологии блокчейн информация о бизнес-цепочках помечается меткой времени, которую невозможно подделать или удалить в обход принятых правил, что избавляет компанию от расходов на контроль за контрагентами.

Все чаще можно услышать, что блокчейн — это не столько технология создания криптовалют, сколько основа новой экосистемы бизнеса. И в этом есть смысл. Очевидно, что у технологии есть потенциал развития, выходящий далеко за пределы финансовых инструментов.

Как теряют эффективность

Вспомним теорию о транзакционных издержках, которую нобелевский лауреат по экономике Рональд Коуз впервые сформулировал в работе 1937 года «Природа фирмы». К ним относят затраты организаций на обеспечение условий проведения экономического обмена (другими словами, затраты на текущую деятельность). Выделяют четыре вида транзакционных издержек: издержки сбора и обработки информации, издержки проведения переговоров и принятия решений, издержки контроля, издержки юридической защиты выполнения контракта. Еще одно их общее название — «холостые издержки», так как они не ведут к созданию добавленной стоимости.

В стабильно функционирующей компании доля таких издержек постепенно увеличивается, делая систему менее эффективной и конкурентоспособной. И, наоборот, снижение издержек ведет к увеличению прибыли, что является главной целью большинства компаний. Существенная часть транзакционных издержек бизнеса приходится на разного рода посредников, которые необходи-

мы для выяснения всех обстоятельств ведения дел. Например, если возникает спорная ситуация, когда контрагенты трактуют некоторое событие по-разному, то выяснение правдивой версии требует согласования хронологии и обстоятельств события.

Идеальный кейс

Как это выглядит на практике? Некоторые важные для компании процессы выходят за ее пределы: так, например, процесс управления цепочками поставок затрагивает поставщиков, логистические компании, страховщиков и финансовые компании, оказывающих услуги факторинга или предлагающих иные финансовые инструменты для пополнения рабочего капитала поставщиков.

Вся эта деятельность ведется на стыке различных корпоративных информационных систем, которые в каждой из перечисленных компаний реализованы по-своему. Отдельно взятый участник процесса может доверять данным в своей системе, но у него нет никаких оснований доверять данным из системы контрагента, поскольку они могут содержать ошибку или быть сфабрикованными. Если выявляется несоответствие данных в ERP-системах нескольких участников, выяснение правдивой версии событий может занять немало времени, сопровождаемое сложным документооборотом и, возможно, повлечет еще и судебные издержки.

Эти неприятности ведут к росту транзакционных издержек для всех участников цепочки. Гипотетической компании, об управлении цепочками поставок которой идет речь, грозят прямые финансовые потери из-за необходимости выяснять всю картину событий, потери на производстве из-за неточностей в поставках и, наконец, судебные издержки. Кроме того, требуется содержать

штат персонала, который занимается урегулированием подобных споров.

Для поставщика справедливо все то же самое, плюс надо учитывать, что у него более дорогие и «короткие» деньги из-за сравнительно высоких кредитных рисков. Финансовые организации потеряют за счет более коротких периодов кредитования и необходимости формировать большие резервы.

Возможное решение

Технология блокчейн обеспечивает единую версию правды на системном уровне. Если информация записана в распределенную базу данных, она помечается меткой времени, которую невозможно подделать, изменить или удалить в обход принятых правил.

Таким образом, каждый участник процесса гарантированно имеет хронологически верную картину событий и может быть уверен в том, что другие видят то же самое. Эти данные хранятся и проверяются на всех узлах сети блокчейн, то есть у каждого участника процесса, а не на удаленном сервере, контролируемом третьими лицами.

На начальном этапе развития технологии в блокчейн писали простые объекты, такие как финансовые транзакции в биткоинах, содержащие сравнительно мало информации и имеющие жестко заданную структуру. Впоследствии появились платформы, позволяющие записывать достаточно сложные объекты или процессы, например детали коммерческого контракта или управление цепочками поставок, требующее взаимодействия многих сторон.

Оцифровка активов

Общий подход при работе с блокчейном заключается в оцифровке активов и связывании реальных

активов с оцифрованными двойниками. Так мы получаем защищенную от подделки цифровую копию актива, каждая операция с которым далее проводится в блокчейн. Это позволяет реализовать свойство «прослеживаемости» (traceability).

Блокчейн предлагает нам посмотреть на приведенный в кейсе процесс как на цепочку перемещений объектов, которая осуществляется в рамках заранее определенных правил. Указанные правила (например, содержание контрактов) должны быть отражены как операции над оцифрованными объектами, и каждый участник процесса совершает требуемые от него действия с единым и защищенным объектом, как бы перемещая его в пространстве и во времени согласно условиям контракта. Условия перемещений также могут быть частью правил. Например, если есть условие определенной температуры или влажности в грузовом контейнере с товаром, то сегодняшние технологии позволяют с помощью интернета вещей передавать эти данные с датчиков в базу данных блокчейн. Те участники цепочки, которым это разрешено, могут в любой момент видеть температуру и влажность внутри контейнера, его местоположение и быть уверенными в том, что остальные участники принимают решения, исходя из этих же вводных.

Прослеживаемость — ключевой эффект, который дает блокчейн, она обеспечивает рост ответственности со стороны каждого участника цепочки, поскольку «переиграть» ситуацию задним числом становится практически невозможно. Мы можем рассчитывать на то, что по мере развития законодательства и появления судебных прецедентов, придающих записям в блокчейн юридическую силу, ответственность по отношению к своим действиям вырастет еще больше.

С чего начать

Компании, активно инвестирующие в технологию блокчейн, заявляют, что они уже добились существенного снижения транзакционных издержек за счет сокращения сроков проведения операций и повышения их точности. В зависимости от вида деятельности и отрасли сокращение транзакционных издержек в управлении цепочками поставок может в перспективе составить от 20 до 40% от их изначального объема. Однако эффект от применения сильно зависит от самой компании и ее способности использовать инновации.

«Примерить» блокчейн на свою компанию можно с помощью тактики Proof of Concept (доказательство концепции). Компания вправе предположить, что в результате использования этой технологии может получить существенный выигрыш в скорости и стоимости своих операций, но такое предположение требует проверки. На практике в рамках некоторого бизнес-процесса создается небольшое, узко сфокусированное решение, задача которого — подтвердить первоначальное предположение. Логичнее всего выбрать процесс или процессы, которые уже сегодня имеют неприемлемую для бизнеса длительность или стоимость и в которых встречается большое количество ошибок. Такой проект не требует мобилизации серьезных ресурсов и не должен длиться более трех-четырёх месяцев. Подтверждение практической полезности блокчейна позволит сознательно подойти к планированию серьезного проекта, поставив во главу угла финансовые показатели бизнеса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50.
ОГРН 1027700316159 Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

Москва, ул. Деловая, вл. 20



СТРОЕНИЯ 10 246,7 кв. м
ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК 34 880 кв. м
Начальная стоимость 231 331 480 руб.
Цена отсечения 215 019 126 руб.

Аукцион на понижение на ЭТП «Аукционный конкурсный дом»

Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru

Контактное лицо: Кутузов Денис Олегович

Тел.: 8 (925) 327-69-48

ЦЕНТРАТОМ

Российская гречиха в цифрах

1,5

млн т гречихи собрано в 2017 году, это на 25% больше, чем в 2016-м

1,691

млн га составила посевная площадь гречихи в России в 2017 году, по сравнению с 2016-м она увеличилась на

40,5%

49,68

руб. — потребительская цена 1 кг гречневой крупы на 7 мая 2018 года

14,9

тыс. т гречихи из России в 2017 году импортировала Литва (31% от общего экспорта),

12,8

тыс. т — Украина (26,6%), 7,4 тыс. т — Япония (15,4%)

Около

75%

валового сбора гречихи приходится на 6 регионов России (Алтайский край, Орловская область, Башкирия, Оренбургская, Курская и Воронежская области)

48,1 ТЫС.

т гречихи на \$15,7 млн было экспортировано из России в 2017 году. Это в 2,7 раза больше в натуральном и в 1,9 раза больше в денежном выражении, чем в 2016-м

Источники: Минсельхоз, Росстат, ФТС

ПОТРЕБРЫНОК Росстат зафиксировал обвал цен на гречку

Урожай как причина кризиса

ЕЛЕНА СУХОРОКОВА

Из-за рекордного урожая двух последних лет розничные цены на гречку вернулись на уровень конца 2014 года. Чтобы сохранить рентабельность бизнеса, производители в этом сезоне могут снизить посевы, по оценкам экспертов, на 40%.

В апреле этого года средняя розничная цена 1 кг гречневой крупы, по данным Росстата, составила 50,7 руб. Это минимум с ноября 2014 года, когда цена составляла 54,6 руб. за 1 кг. По сравнению с апрелем 2017 года гречка подешевела почти на 34%, с апреля 2016-го — на 35%. Розничные цены стали снижаться с весны прошлого года, следует из данных Росстата.

У оптовиков гречка начала дешеветь еще раньше, и уже в декабре прошлого года оптовые расценки опустились до минимума с октября 2014 года, рассказал исполнительный директор Руспродсоюза Дмитрий Востриков. По его словам, у заводов-производителей отпускные цены опускались до 14 руб., сейчас они составляют 16 руб. за 1 кг.

На прошлой неделе, по информации отраслевого агентства «Прозерно», средняя оптовая цена гречки-ядрицы в европейской части России равнялась 14,8 тыс. руб.

за тонну с НДС, что почти вдвое дешевле, чем годом ранее. На Алтае, где в основном выращивают гречиху, оптовые цены были еще ниже — 12,2 тыс. руб. за тонну.

Рекордный урожай

Обвал цен обусловлен рекордным урожаем и, как следствие, перепроизводством этой культуры в России, объяснили опрошенные РБК эксперты. О неизбежном снижении цен на гречку участники рынка предупреждали еще прошлым летом, напомнила аналитик Газпромбанка Дарья Снитко.

В 2017 году Россия собрала рекордный урожай гречихи — 1,5 млн т, в 2016-м урожай тоже был высоким — он составил 1,2 млн т, уточнил гендиректор «Прозерно» Владимир Петриченко. Урожай прошлого года почти в два раза превысил внутренние потребности российского рынка, что в совокупности с большими переходящими запасами предыдущего сезона привело к перенасыщению рынка, объяснил Востриков.

Гречиху собирают с августа по ноябрь и перерабатывают преимущественно уже в следующем календарном году, до нового урожая. В календарном 2017 году в России было произведено, по информации «Прозерно», 481 тыс. т гречневой крупы, что на 23% больше, чем в 2016 году.

По словам Снитко, потребление гречки в России стабильно и при увеличении производства избыток давит на цены. Потребление гречневой крупы в России, по оценке Руспродсоюза, составляет 400–450 тыс. т в год. В результате снижения цены оно может увеличиться до 500 тыс. т, то есть на 10–20%.

Проблема перепроизводства усугубляется тем, что гречневая крупа обладает невысоким экспортным потенциалом, отметил Борис Шабанов, коммерческий директор «АФГ Националь», одного из крупнейших производителей гречки. Эту крупу потребляют преимущественно в России, Белоруссии и

на Украине. По словам собеседника РБК, у производителей практически нет возможности продать излишки в другие страны — весь урожай остается в России и оказывает давление на цены.

Сеять меньше

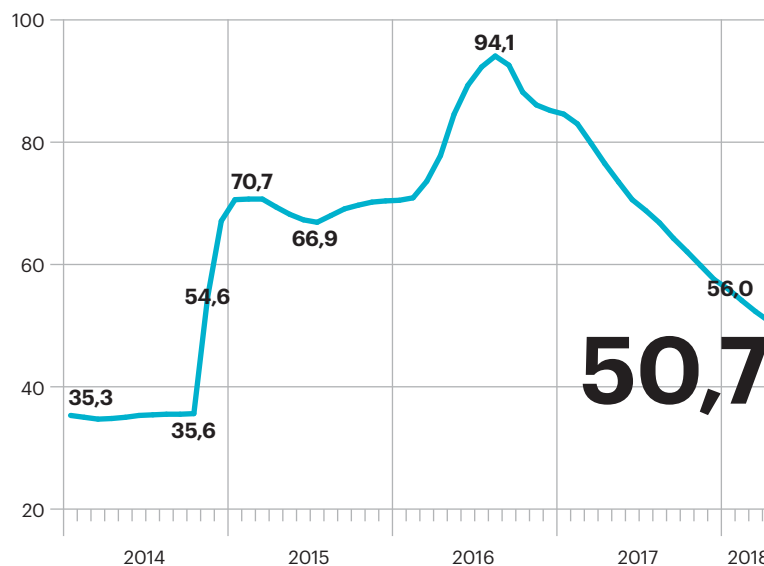
В 2015–2016 годах выращивание гречихи давало сельхозпроизводителям весьма высокую маржу, что и вызвало рост посевных площадей и привело к перепроизводству, сказал Шабанов. Власти Алтайского края уже предупреждали сельхозпроизводителей, рекомендуя «не увлекаться гречихой» и снизить площади посева.

В этом году посевы гречихи, вероятно, будут снижены, заявил РБК сенатор от Алтайского края Михаил Щетинин. «В прошлом году посевы гречихи были увеличены. Теперь их просто приведут в соответствие с тем, что делалось ежегодно, — сказал он. — Оказалось, что урожаев, которые были в прошлые годы, вполне достаточно, чтобы обеспечить страну гречневой крупой».

В Руспродсоюзе полагают, что с учетом значительных переходящих запасов посевная площадь под гречихой сократится на 700 тыс. га по сравнению с предыдущим сельскохозяйственным годом и составит около 1 млн га. После сокращения посевных площадей произ-

Цены на гречку снижаются второй год подряд

Средняя розничная цена 1 кг гречневой крупы, руб.



Источник: Росстат

Минус 33%

Объемы продаж гречки в крупнейших продуктовых розничных сетях России увеличились в первом квартале 2018 года на 9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, но в денежном выражении снизились на 27%, свидетельствуют данные Nielsen. Средняя цена 1 кг гречки при этом снизилась на 33%.

Крупнейшими производителями гречки Nielsen называет компании «Агро-Альянс» (выпускает в том числе продукцию под собственными торговыми марками X5 Retail Group, «Ашан», «Лента», «Дикси» и других розничных сетей), «АФГ Националь», «Мистраль», «Ресурс» (бренд «Увелка») — на долю этих четырех производителей приходится около 30% всех продаж гречки в крупнейших розничных сетях.

водство гречки может сократиться не менее чем на треть, полагает директор аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов.

Но и это может не сдержать снижение цен, поскольку переходящий остаток будет довольно большим, предположил Шабанов. Существенно цена гречки до конца сезона не изменится, прогнозируют в Русспродсоюзе. При хорошем урожае у производителей, как правило, есть запас по рентабельности, поэтому даже при падающих ценах аграрии все равно могут заработать, считает Снитко.

Свекла тоже в избытке

Рекордным в 2017 году был не только урожай гречихи, но в целом зерна, а также сахарной свеклы. Перепроизводство уже привело к падению розничных цен на сахар в первом квартале на 21%. Ситуация с перепроизводством сахара беспокоит Минсельхоза. Как заявлял замглавы Минсельхоза Джембулат Хатуов, министерство будет инициировать сокращение посевных площадей под сахарной свеклой: в 2017 году культура была посеяна на площади 1,198 млн га. ■

СЕРВИС Сбербанк запускает private banking в регионах

Миллионеров достанут из глубинки

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Sberbank Private Banking, обслуживающий клиентов с состоянием от 100 млн руб., выходит на региональный рынок, оценивая его в \$100–120 млрд. Это не приведет к его существенному переделу, полагает эксперт.

Sberbank Private Banking (SPB) начинает региональную экспансию, рассчитывая до конца 2018 года открыть свои подразделения в Ростове-на-Дону, Новосибирске и Екатеринбурге. Об этом РБК рассказала руководитель SPB Евгения Тюрикова. По ее словам, региональные подразделения будут обслуживать клиентов не только в местах дислокации, но и в ближайших крупных городах: Ростовское отделение — в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах, Новосибирское — в Сибирском федеральном округе и т.д.

Сейчас интересы значительной части private-клиентов Сбербанка сосредоточены в крупных промышленных региональных центрах, и для обсуждения своего инвестиционного портфеля они вынуждены прилетать в Москву, объяснила причины решения Тюрикова. «Конечно, это неудобно, поэтому мы переведем таких клиентов на обслуживание в том регионе, где они сейчас проживают», — сказала она.

В настоящее время SPB за пределами Москвы в тестовом режиме работает с клиентами в Санкт-Петербурге; на новом этапе это подразделение будет работать на весь Северо-Западный округ.

На сегодня российский частный капитал, представляющий интерес для сервисов private banking, оценивается в \$700 млрд, из них порядка \$100–120 млрд находится в регионах, отметила глава профильного подразделения Сбербанка. В целом в России в 2017 году проживало 132 тыс. долларовых миллионеров, согласно данным Credit Swiss; по

оценкам исследования Global Wealth Report, их число через пять лет вырастет на 49%, до 196 тыс. человек.

Входной порог

Входной порог в Sberbank Private Banking составляет 100 млн руб. и является самым высоким на российский рынок. При выходе в регионы снижать его не планируется. Как пояснила Евгения Тюрикова, private banking включает в себя не только финансовые предложения по управлению личным капиталом, то есть структурирование активов, инвестиционные и банковские услуги, в том числе на глобальных рынках, но и заботу о семье клиента, поддержку в вопросах наследования, налогообложения, социальных инвестиций. В результате клиент с портфелем в \$200–300 тыс. для банка оказывается нерентабелен, утверждает Тюрикова. «Мы предлагаем классический private banking, отсюда и такой порог входа, клиент с 30–40 млн руб. для нас будет убыточным», — пояснила она.

В мире планка private banking в среднем находится на уровне \$1 млн — €1 млн, потому что ниже этого уровня банк не сможет предоставить клиенту подходящую инвестиционную стратегию, согласен Арно Леклерк, управляющий директор швейцарского частного банка Lombard Odier. По его словам, большая часть европейских банков (в том числе и российских) не имеет сервиса private banking в классическом понимании. «Они под видом такого сервиса предлагают стандартное премиальное обслуживание с ограниченным набором стандартных инвестиционных инструментов на локальных рынках. Классический private banking совсем о другом — в большей степени ориентированный на распределение активов по всему миру и составление международного портфолио для клиента», — говорит Арно Леклерк.

Региональное присутствие

В целом объем денежных средств, размещенных в сегменте private banking под управлением зарегистрированных в России банков, на конец 2017 года составлял порядка 7 трлн руб. (\$112 млрд), по оценке исследовательской компании Frank Research Group. Примерно в эту сумму Сбербанк оценивает только потенциальный рынок в регионах.

В своей оценке FRG не учитывает денежные средства под управлением глобальных банков (либо размещенные на инвестиционных счетах через эти кредитные организации), таких как Credit Suisse, UBS, Deutsche Bank, Morgan Stanley, Barclays и др., пояснила проектный директор Premium & Private Banking Frank Research Group Любовь Прокопова. «Хотя у крупнейших игроков мирового рынка private banking нет банковской лицензии в России, они взаимодействуют с российскими клиентами через эдвайзори-офисы и управляют денежными средствами российских клиентов в гораздо большей пропорции по сравнению с российским направлением private banking», — добавляет Прокопова.

У большинства опрошенных РБК российских банков, развивающих направление private banking, есть региональные подразделения — как правило, в городах-миллионниках. Порог входа варьируется от 15 млн до 60 млн руб. (у Альфа-банка, банка «ФК Открытие» — 15 млн руб., у Газпромбанка — 25 млн руб., у ВТБ — 30 млн руб., у Ситибанка — около 60 млн руб.). Что касается доли регионального бизнеса в private banking, она в среднем составляет от 30 до 40%. Однако в пресс-службе ВТБ сообщили, что доля VIP-клиентов в регионах составляет 52% от общего количества клиентов private banking.

По статистике FRG за 2016 год (данных за 2017 год нет), доля региональных клиентов составляет около 45% от общего числа private-клиентов в России, при этом с точки зрения размера капитала под

управлением на регионы приходится лишь 20% от общего объема средств. По оценкам FRG, заметного передела регионального рынка private banking в связи с выходом туда Sberbank PB не будет. Скорее речь идет именно о предложении сервиса нового уровня для своих же клиентов, то есть тех, кто уже есть в базе Сбербанка, полагает Любовь Прокопова. «Нужно понимать, что региональный рынок давно поделен, причем не только между российскими банками, но и крупнейшими зарубежными», — говорит она. На одного персонального менеджера в среднем в индустрии приходится 120 клиентов, то есть для того чтобы открыть региональное отделение private banking, необходимо как минимум получить базу из 200–300 клиентов. «С учетом той доли, которую занимает Сбербанк на российском банковском рынке, банк располагает достаточным количеством клиентской базы с необходимым порогом входа, что позволяет принимать такое стратегическое решение», — резюмирует Любовь Прокопова. ■

Что такое Sberbank Private Banking

SPB — подразделение блока корпоративно-инвестиционного бизнеса Сбербанка, которое занимается персональным обслуживанием состоятельных россиян. Подразделение предоставляет клиентам доступ ко всем продуктам и услугам Сбербанка, а также его партнеров в России и за рубежом. Подразделение было образовано в октябре 2012 года в рамках интеграции бизнеса компании «Тройка Диалог» после ее покупки Сбербанком.

Объем средств под управлением и количество обслуживаемых клиентов Sberbank Private Banking не раскрывает.

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем,
о чем стоит мечтать





ФОТО: Олег Яковлев/РБК

В прошлом году оборот Past Indicator Вадима Антонова составил 20,6 млн руб., чистая прибыль — 6,7 млн руб. С января по май 2018 года выручка — 7 млн руб.

Как выпускник юрфака наладил производство ламповых ретрочасов

В поисках прошедшего времени

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Юрист Вадим Антонов подарил вторую жизнь советским индикаторным лампам — начал производить на их основе ретрочасы. Сейчас его продукция под брендом Past Indicator продается в Европе и США, выручка за 2017 год — 20,6 млн руб.

Идею для бизнеса 29-летний юрист Вадим Антонов нашел на чердаке у бабушки. Бывший радиоэлектроник, 80-летний Владимир Антонов много лет хранил там индикаторные лампы, которые в советское время использовались в производстве калькуляторов, радиол и другой техники, где есть панель с цифровыми обозначениями. «Для бабушки они были чем-то обыденным, почти мусором, а мне запали в душу», — вспоминает Антонов. Он соединил их с современной электроникой и наладил производство ламповых часов.

Российским изобретением заинтересовались иностранные блогеры, сейчас половина заказов в Past Indicator приходит из-за ру-

бежа. За 2017 год ламповый бизнес принес Антонову 7 млн руб. чистой прибыли.

Вспомнить все

Вадим Антонов начинал карьеру юриста в Министерстве финансов, куда устроился по знакомству сразу после окончания юрфака МГУ. Но уже через полгода работы понял, что юристом быть не хочет — «скучно и бесперспективно», — и решил заняться бизнесом. По совету мамы в 2012 году Антонов открыл онлайн-магазин детской одежды Bambinissimo. «Это было странным решением для 23-летнего парня», — признает предприниматель. — Я ничего не понимал ни в детях, ни в продаже одежды, но не сдавался: раздавал листовки у входа в цирк, дарил детям шарики, участвовал в профильных мероприятиях». Через четыре месяца пыл угас: Антонов кое-как отбил небольшие инвестиции и закрыл компанию.

Место юриста в Минфине он сменил на аналогичную должность в Объединенной металлургической компании, но мысли отвлечь что-то свое не оставлял. На новую бизнес-идею натолкнуло детское воспоминание. «Дедуш-

ка, бывший радиотехник батальона связи, хранил дома много старой техники и бесконечно возился с этим богатством — паял и ремонтировал, а я наблюдал за этим таинством, — вспоминает Антонов. — Однажды бабушка попросила что-то найти на чердаке, и я наткнулся на коробочку с удивительными лампами, внутри которых красовались цифры».

Антонов понял: такие лампы можно использовать как основу для ретрочасов, напоминающих о доцифровой эпохе. Он покопался в интернете и увидел, что подобные часы уже производят в Европе и США, а в России нашел всего несколько кустарей, которые делали штучные экземпляры на заказ: «Я понял, что рынок есть, а крупного игрока на нем пока нет». Антонов придумал англоязычный бренд Past Indicator — сразу с прицелом на иностранную аудиторию.

Чтобы протестировать спрос, в июне 2012 года предприниматель создал группу «ВКонтакте», где разместил фотографии часов с западных сайтов, и объявил о сборе предзаказов. За неделю обратилось всего два клиента — они внесли по 5 тыс. руб. предоплаты, и Антонов решил рискнуть.

Лампы для первой партии часов предприниматель взял из бабушкиных запасов, остальные детали — платы, микроконтроллеры, микросхемы и пр. — закупил на радиорынке в московском районе Митино. Сам бабушка, по словам Вадима, отнесся к идее скептически и участвовать в производстве отказался. Подходящий инженер по радиоэлектронике нашелся на одном из форумов, там же Антонов познакомился со специалистом по сборке корпусов, который изготовил деревянную подставку для часов и крепления для ламп. На разработку, проектирование и производ-

ство первой партии из десяти часов юрист потратил около 200 тыс. руб. Она была готова через три месяца. Оставшиеся после рассылки предзаказов восемь экземпляров разошлись через «ВКонтакте» всего за неделю. Антонов продавал часы по 5–7 тыс. руб. — почти по производственной себестоимости, зато понял, что на товар есть спрос.

Блогеры и холодная война

Чтобы собрать лояльную аудиторию, Антонов начал активно работать в соцсетях — развивать свою

Как работают ламповые часы?

Индикаторная лампа, или газоразрядный индикатор, — это предшественник современных цифровых дисплеев. С начала 1950-х до 1970-х годов такие лампы встраивали во многие электронные приборы: радиоприемники, калькуляторы, измерительные приборы (амперметры, вольтметры и пр.). Индикатор выглядит как небольшая (от 2 до 10 см в длину) стеклянная лампа с металлическими пластинками в виде цифр, расположенных внутри на разной глубине друг за другом. Трубка лампы наполнена инертным газом — неоном. При подаче электрического заряда вокруг пластинки начинает светиться неон, цифры поочередно загораются оранжевым цветом.

Экономика Past Indicator (средние показатели за месяц в 2018 году), тыс. руб.

Выручка
1800

Расходы
1449

Закупка электроники для часов **74**

Закупка ламп **220**

Закупка деталей для корпуса **250**

Упаковка для часов **75**

Оплата труда **260**

Реклама и обслуживание сайта **330**

Логистика **60**

Налоги, кассовое и банковское обслуживание **180**

Чистая прибыль
351

Источник: данные компании

вместе с супругой, а днем развозил их клиентам. За период праздников удалось продать около сотни экземпляров.

Осенью 2014 года предприниматель решил попробовать продавать свои часы на иностранных площадках. Заказал сайт с англоязычной версией за 40 тыс. руб. и разместил объявления на аукционах eBay, Etsy и Tindie (последние два специализируются на винтажных изделиях). Заказы посыпались сразу же: Антонов продавал ламповые часы в 1,5–2 раза дешевле, чем его западные конкуренты. «Этих ламп производилось больше всего на территории СССР, поэтому мне они доставались легче и дешевле, чем американцам и европейцам, — поясняет предприниматель. — Пик использования таких ламп пришелся на период холодной войны, и был какой-то налет романтики в том, чтобы купить такие часы именно у русского производителя».

В конце 2014 года дела пошли еще лучше: на фоне падения рубля при пересчете в валюту розничная цена часов снизилась вдвое — в среднем с \$500 до \$250 на полке. Если по итогам 2014 года выручка составляла 2,9 млн руб., то за 2015 год оборот достиг 7,7 млн руб., половину дохода принесли зарубежные заказы. «Этот Новый год оказался еще веселее: у нас родился сын, но жена продолжала упаковывать часы — теперь уже вместе с ребенком, который сидел у нее за спиной в специальном рюкзаке», — вспоминает Антонов.

В августе 2016 года о часах Past Indicator снял ролик популярный американский блогер Linus. «Я проснулся и обалдел от количества писем на почте: за ночь напало несколько десятков заказов из США, — вспоминает Вадим Антонов. — Мы не заплатили этому парню ни копейки, ему наши часы подарил кто-то на день рождения, и он снял видеобзор».

Антонов начал рассылать экземпляры часов другим западным блогерам «на пробу». Из десяти адресатов откликнулись трое, в числе которых был Lewis Hilsenteger с 8 млн подписчиков — его видеоролик принес Антонову несколько сотен заказов. Однако с российскими блогерами, специализирующимися на технологических новинках и необычных гаджетах, дружбы не сложилось. Они, по словам Антонова, делают только платные обзоры, стоимость одного такого ролика начинается от 250 тыс. руб.

К середине 2017 года иностранные заказы составляли почти 70% выручки Past Indicator. И Антонов решил, что пора «прокачивать» российскую часть аудитории, — на 150 тыс. руб. купил рекламу в русскоязычном Instagram. Вложения оправдали себя: ежемесячная выручка выросла с 800 тыс. до 2 млн руб. Антонов арендовал шоурум на территории кластера ArtPlay — 20 кв. м стоимостью 54 тыс. руб. в месяц он делит с магазином необычных светильников. Чтобы высвободить комнату в квартире, которую раньше занимали детали и коробки с готовыми часами, предприниматель снял небольшой склад на той же территории за 20 тыс. руб. в месяц.

Взгляд со стороны

«Бизнес-модель Past Indicator не дает им масштабироваться»

Вадим Гарнаев,
основатель производства ламповых часов Vacuum Glow

«У ребят из Past Indicator бизнес-модель устроена так, что они не могут позволить себе работать с дилерами. Слишком низка маржинальность, и продавать товар они могут только сами, а это сильно сужает рынок сбыта и не позволяет масштабировать бизнес. Чтобы произвести что-то дешево, нужно автоматизировать процесс и делать большие партии. В таком случае мастерской не обойтись — нужно организовать производство на подяре, «заряжать» в это деньги. Спрос на ламповые часы

вырос два-три года назад, но бума я не наблюдаю. Сегмент очень специфический, а стоимость таких часов все-таки довольно высокая для масс-маркета. Но пока жива ретроэстетика, будет и спрос на ламповые часы. К тому же ламп с каждым днем становится все меньше, и скоро такие часы станут настоящим вау-продуктом».

«Любям нравится давать вещам вторую жизнь»

Станислав Мамай,
бренд-менеджер мастерской по производству ламповых часов Nclock

«Ламповые часы хорошо вписываются в текущие тренды дизайна интерьеров: лофт, стимпанк, модерн. Это, бесспорно, помогает продажам. Да и сама идея дать вто-

рую жизнь вещам тепло воспринимается людьми. Тем не менее это не масштабный бизнес: он находится где-то между сборкой на коленке и массовым производством. Очень много ручной работы, поэтому, чтобы сохранить качество на должном уровне, нам часто приходится отказываться от больших серийных заказов».

«Ламповые часы — признак элитарности»

Дмитрий Громов,
доктор технических наук, профессор Института перспективных материалов и технологий НИУ МИЭТ

«Ламповые часы хорошо вписываются в нынешнюю моду на винтажный дизайн. Вспомним хотя бы широко используемые

ретролампы Эдисона. Другой вопрос — стоит ли этот прибор заявленных денег? Мне кажется, ламповые часы сегодня являются показателем социального статуса, признаком элитарности, а клиенты таких мастеров — это любители ретростиля в интерьере. Технология производства ламповых часов несложная и недорогая, поэтому для малого предприятия выгодна. Но при запуске предпринимателям стоит учесть множество деталей. Например, нужно понимать, что лампы сделаны из хрупкого стекла, и обеспечить тщательную упаковку и транспортировку изделия».

Сейчас доли отечественных и зарубежных заказов сравнялись, а Антонов инвестировал 400 тыс. руб. в новую версию сайта с видеосторией создания проекта.

Ламповая экономика

В линейке Past Indicator сейчас около десяти моделей часов — из разных видов дерева, обитых кожей, в металлическом и мраморном корпусах, со специальной защитой от падений. Последние версии часов умеют не только показывать время: на них можно установить будильник, включить спящий режим, чтобы ночью цифры не светились. Розничная цена моделей колеблется от 23 тыс. до 42 тыс. руб.

Чтобы ламповые часы не вымерли как вид, Антонов мечтает открыть собственное производство индикаторных ламп. По его подсчетам, на это уйдет около 10 млн руб.

Недавно у Past Indicator появились первые корпоративные клиенты: компания «Клаустрофобия» купила часы-таймер с обратным отсчетом для своих квеструмов, Уралвагонзавод — часы в кабину прототипа нового трамвая, сеть магазинов «Текстильные фантазии» — часы, обитые их фирменной тканью. Доля корпоративных заказов — 10–20%.

Конкурентов у Past Indicator в России по-прежнему немного. В 2016 году появилась компания Vacuum Glow — она выпускает часы премиум-сегмента, цена которых достигает 250 тыс. руб. «С Past Indicator мы работаем в разных ценовых диапазонах, поэтому по-

купатели у нас разные, — говорит основатель Vacuum Glow Вадим Гарнаев. — Наши часы — это произведение искусства. Представьте себе вселенную, в которой развитие технологий пошло не по пути полупроводниковой электроники, а по пути развития ламповой техники. Вот наши часы — это продукт той выдуманной вселенной, где с течением времени про лампы никто не забыл, но техника уже шагнула далеко вперед». По словам основателя мастерской по производству ламповых часов Lighthouse Кирилла Немкина, в России работает не больше пяти серийных производителей ламповых часов и несколько кустарей-одиночек.

По итогам 2017 года оборот Past Indicator составил 20,6 млн

руб., чистая прибыль — 6,7 млн руб., с января по май 2018 года Антонов заработал 7 млн руб. выручки. Больше всего средств уходит на закупку комплектующих для часов, оплату работы мастеров и маркетинг: одно только продвижение сайта и реклама в Instagram съедают 300 тыс. руб. в месяц. В штате компании — два радиоэлектронщика, менеджер по продажам и специалист на складе; сборщик корпусов и фотограф работают на сдельной оплате.

Начинку для часов собирают инженеры в мастерской, которую Антонов арендует недалеко от метро «Выхино» за 23 тыс. руб. в ме-

сяц. Деревянные корпуса собираются в личной мастерской плотника. Финальная сборка — установка электронной составляющей в корпус — происходит в мастерской в «Выхино», оттуда готовые приборы отправляются на склад для упаковки. Логистикой занимается либо сам Антонов и его свободные сотрудники, либо курьеры службы «Достависта».

Каждый месяц предприниматель реинвестирует до 500 тыс. руб. в закупку ламп. Их чаще всего продают частные лица, у которых на чердаке завалился ящик с техникой советских времен, или заводы — в связи с переездом или очисткой старых цехов. «В последнее время найти индикаторы по объективной цене все сложнее: спрос на них достаточно высокий, так как многие перекупщики продают их за границей по цене в 2–3 раза дороже», — говорит основатель мастерской Lighthouse Кирилл Немкин. «Крупнейшие в прошлом производители газоразрядных индикаторов — это СССР, США, Германия и Япония. Лампы последних трех стран достать практически невозможно: например, стоимость одной японской лампы Rodan CD-47 превышает €500. Больше всего остатков — на просторах Российской Федерации», — поясняет Вадим Гарнаев из Vacuum Glow.

Сегодня в промышленных масштабах индикаторные лампы никто не производит, поэтому российские запасы через пять-шесть лет кончатся, понимает Антонов. Чтобы ламповые часы не вымерли как вид, он мечтает открыть собственное производство индикаторных ламп. По его подсчетам, на это уйдет около 10 млн руб. «Ламповые часы служат десятилетиями и живут с хозяином всю его жизнь, — говорит Антонов. — Я не только за свой бизнес переживаю. Мне обидно, что люди могут лишиться такой теплой и надежной вещи». ■

Эффективный персональный ассистент: стратегии, тактики, лайфхаки

18 мая,
CULINARYON



09:30 – 15:30

Как прокачать организаторские навыки? Как достойно принимать стрессовые ситуации? Как быть на одной волне с руководителем? В рамках конференции персональные ассистенты, секретари первых лиц, и бизнес-ассистенты крупных российских и зарубежных компаний поделятся секретами эффективного рабочего дня, обсудят новые тренды делового стиля и откроют новые интересные места для важных встреч.



Партнер

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

*Кулинарион, Бизнес Тревел Бюро

2018 год. Реклама. 18+

ПМЭФ 2018. Круглый стол Министерства строительства и ЖКХ РФ

Умная среда: новый уровень развития городов

24 мая, Санкт-Петербург,
Экспофорум, зал G7



15:00 – 16:15

- Как стать «пилотным городом» в рамках проекта «Умный город»?
- Появится ли в нашей стране ограниченное число «умных городов» или же интеллект всех городов должен повышаться равномерно?
- Может ли Россия стать трендсеттером в тематике развития городских технологий?
- Какие ноу-хау появились в России и каковы возможности для иностранных инвестиций?
- Какова роль государства, бизнеса и жителей в формировании среды?
- Как сделать любой населенный пункт удобным, живым, активным и экономически самостоятельным?

Подробнее: bc.rbc.ru/2018/pmefsmart/

*Джи7

2018 год. Реклама. 18+