

# Коммерсантъ



Пятница 1 июля 2016 №116 (5866 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

деловые новости | ЦБ готов управлять оздоровлением банков вместо АСВ — 7

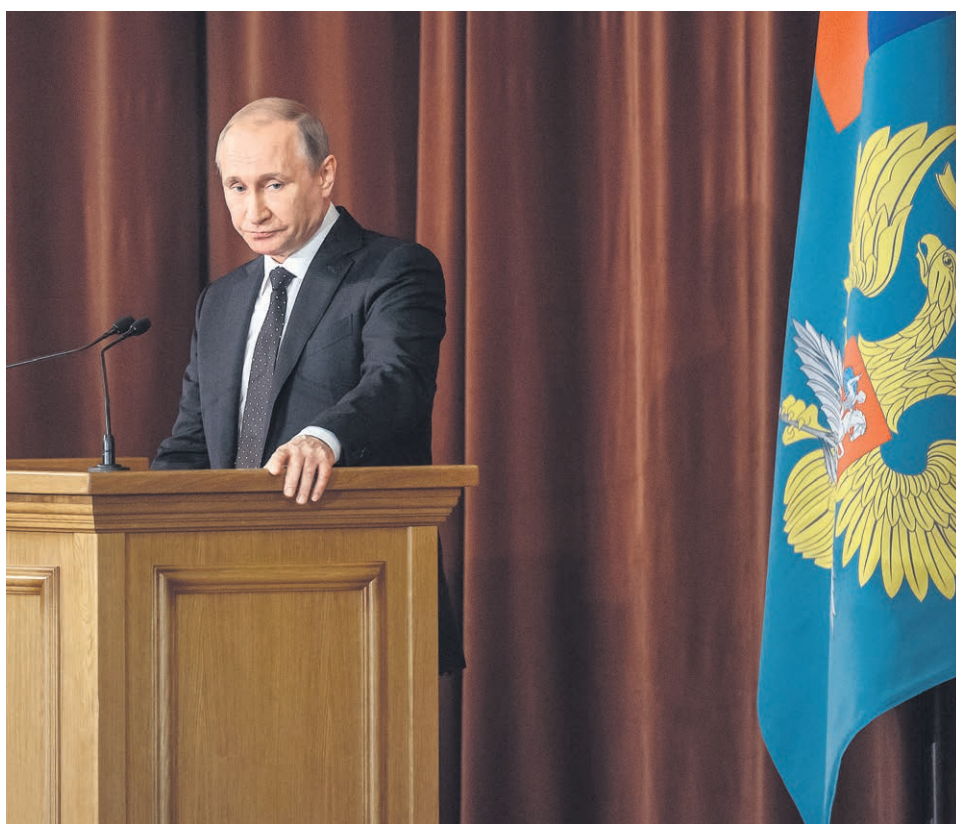
новости | Никита Михалков намерен ходатайствовать о более мягкой мере пресечения для гендиректора РАО — 4

От Российского фонда помощи — 6

## Послы по особым изречениям

Владимир Путин нацелил глав дипмиссий на борьбу с враньем на информфронте

Вчера президент России Владимир Путин приехал в МИД России на Смоленскую площадь, чтобы принять участие в совещании послов, которое проходит раз в два года. Специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ отмечает, что такого воодушевления от самой себя российская дипломатия не испытывала давно, а скорее всего никогда.



Владимир Путин на встрече с послами был таким, какими его хотят видеть не только друзья, но и враги

Это будет неправдой: сказать, что ничего в стенах здания на Смоленской не меняется и измениться не может. С одной стороны, заходишь в пресс-центр, оборудованный в комнате боевой славы МИДа, и кажется: да что же и в самом деле может тут измениться? Те же журналы, что и два года назад, «Московский ветеран» и «Живая память», и даже думаешь, что и номера эти — той же двухлетней давности, когда ты был тут в последний раз, но нет, ничего подобно, свежие, отчетливо впечатленные старинны глубокой только сильнее... Потом видишь: о, да это Александр Лукашевич заходит, все тот же, который и придумал в свое время делать именно тут этот пресс-центр, и вот он сейчас опять на славу поработает с прессой...

— Что-то мне это напоминает!.. А что ему это может напоминать? Да все! — Приехал сюда, — говорит он журналистам, — впервые в этом качестве... К сожалению, ОБСЕ в последнее время себя ничем особенным не проявила... Но под нашим нажимом начала как-то исправлять свои доклады!.. Сейчас под Дебальцево история (украинская сторона, по свидетельству российской, начала боевые действия. — А. К.) была, действительно требуем, чтобы ситуация была зафиксирована... Чувствуем давление по всем направлениям... Но противостоем!.. Я смотрю на Александра Лукашевича, и мне хочется назвать его лицо светлым. Он весь там, на переднем крае, держит оборону и переходит в контратаку даже сейчас, здесь, понимая, что пули, выпущенные из этой

комнаты, просвистят до самого Страсбурга... И разве таким был этот человек еще пару лет назад... И посол России в Иране Леван Джагарян тоже на марше, и его бьет током (от того, что Иран больше не угрожает миру ядерной программой), и он, если надо — тоже... «Санкции отменены... Вполне вероятны новые поставки вооружений... Я чувствую себя вполне комфортно...!» Да что там комфортно... Очень даже комфортно!.. Это же видно! Посол в Египте Сергей Кирпиченко в ответ на во-

прос «Когда наши туристы поедут в Египет?» жизнеутверждающе отвечает: «Наши туристы поедут в Египет в обозримом будущем!» Кажется, посол слишком дипломатичен (хотя может ли быть слишком дипломатичным посол?), но нет, на мой вопрос, не задумывает ли он своему турецкому коллеге, у которого со вчерашнего буквально дня жизнь стремительно налаживается, тут же отвечает: — Такое чувство, как зависть, российскому дипломату неизвестно! И чувствуется в каждом слове вызов... стремление дать отпор, если даже не нападают... задиристость... жажда бороться и побеждать... Потом, правда, думаешь: а что ему, господину Кирпиченко, и в самом деле кому-нибудь завидовать? Он-то в Хургаду в любой момент может поехать... Сражение идет даже в столовой на первом этаже: здесь дают на первое, без выбора, уху по-фински. Случайность? Не думаю. Ведь уже завтра Владимир Путин летит в Финляндию и сварит там из них эту уху, будешь спокойны. А пока можно демонстративно и, можно сказать, в воспитательных целях поедать ее за обедом на Смоленской... Но есть, есть все-таки и вечные мидовские ценности... Тут же, в центральном вестибюле, перед входом в столовую в кулинарии что продают? Ну да, огурцы соленые, свежко отварную, картофель отварной, филе селедки, по-

мидоры соленые... И видели бы вы все это великолепие на мидовском прилавке!.. Что там Дорогомиловский рынок... И не залеживается, конечно, даже сегодня... Тем более сегодня! Ведь столько народу понаехало, и откуда... О чем же еще все эти люди, идущие сейчас мимо прилавка прямо в зал заседаний (возьмут на обратном пути), мечтали длинными зимними ночами, когда их особенно сильно тянуло на Родину?.. Ни о чем другом... И конечно, это не для посторонних объявление про парикмахерскую на 14-м этаже, где есть и «мужской, и женский залы» и где вас обслужат почти в любое время, но «на мужской маникюр отделная запись», и оно понятно: в дипломате все должно быть прекрасно, особенно это, и спрос именно на эту услугу в этом здании, слава богу, вечно актуально... О чем они сейчас говорят между собой, эти немолодые в целом люди, которые зажили сейчас другой жизнью, такой новой для них? Ведь до сих пор они были просто в строю (а чувствовали себя и вовсе в кадровом резерве), а теперь-то — в бою!.. Отом, что нет женщин среди послов, что вообще нет женщин, хотя нет, есть же посол в Коста-Рике, хотя нет, умерла же... И что Валентина Ивановна Матвиенко тоже ведь послом была, но тоже вроде бы уже не посол... Как стало известно „Ъ“, администрация президента (АП) направила в Минкомсвязь, Минпромторг, «Ростелекому» и Агентству стратегических инициатив заняться подготовкой инфраструктуры «туманных вычислений» (fog computing). Эта технология необходима, в частности, для дальнейшего развития «интернета вещей», объем рынка которого уже к 2020 году вырастет почти в три раза и, согласно прогнозу IDC, превысит \$7 млрд.

Администрация президента (АП) направила в Минкомсвязь, Минпромторг, «Ростелекому» и Агентство стратегических инициатив (АСИ) письмо с подписью президента Владимира Путина на тему развития «туманных вычислений» в России, рассказал „Ъ“ источник, близкий к АП, и подтвердили собеседники в Минпромторге и на IT-рынке, знакомые с содержанием документа. «Поручено проработать внедрение „туманных вычислений“ в экономику России, а также создание программно-аппаратных комплексов, необходимых для работы инфраструктуры „туманных вычислений“», — добавляет он. Представить результаты выполнения поручения необходимо в октябре, говорит собеседник „Ъ“ в одном из профильных министерств. По данным „Ъ“, Минпромторг уже попросил ряд российских технологических компаний предоставить свою экспертизу проекта — в частности, обращался за консультациями в компанию «Т-Платформы», которая занимается разработкой вычислительной техники. «Сейчас сплелось воедино много понятий: „интернет вещей“, „промышленный интернет“, „туманные вычисления“ — тоже некоторое продолжение этой темы. Сама инициатива работы в этой сфере идет от „Ростелекома“ и АСИ, они просто донесли ее до администрации президента, а там поддержали. „Ростелеком“ видит в этом дальнейшее развитие своего бизнеса — у него есть возможность предоставлять услуги связи для распределенной ИКТ-инфраструктуры», — говорит собеседник „Ъ“ в Минпромторге.

07 ПСО «Казань» останется в Самаре Компания продолжит строить стадион к чемпионату мира 2018 года

08 Торговля отступила за МКАД В регионах построят больше торговых центров, чем в Москве

08 Тень группы лиц Регулятор ужесточает требования к фиктивным собственникам

09 СИБУР поделится с акционерами доходом от подрядов Совладельцы холдинга купили 50% НИПИГАЗа

09 «Яндекс» вызвал такси до Еревана Сервис российской компании начинает работу в Армении

## Держи туман шире

«Интернету вещей» готовят новые технологии

## «Мы сталкиваемся с невиданными ранее угрозами — противостоять им в одиночку становится все сложнее»

Глава МИД Турции рассказал „Ъ“ о перспективах двусторонних отношений

В Сочи глава МИД России Сергей Лавров сегодня встречается со своим турецким коллегой Мевлютом Чавушоглу — в рамках заседания министров иностранных дел стран — членов Организации черноморского экономического сотрудничества. Накануне этих переговоров господин Чавушоглу написал статью о состоянии и перспективах российско-турецких отношений — специально для „Ъ“. В международной повестке дня отношения между Турцией и Россией всегда находились в центре особого внимания. Разрыв этих отношений, последовавший вслед за трагедией 24 ноября 2015 года, отразился на миллионах людей. Был нанесен удар по экономикам обеих стран, в трудном положении оказались многие семьи. Вместе с тем у турецкого и российского народов есть одна общая черта — свою истинную силу они проявляют в сложные

времена. И сегодня это качество оказалось в полной мере востребованным. Что касается турецко-российских отношений, безусловно, в их многовековой истории вопросы добрососедства и сотрудничества не всегда выдвигались на первый план. Бывали и сложные периоды, отмеченные противостоянием. Сегодня мы видим нашу задачу в том, чтобы задать турецко-российским отношениям четкий вектор развития — в направлении дружбы и сотрудничества, а не противостояния. Убежден, что у обеих сторон есть для этого необходимая база, экономические, социальные и культурные предпосылки. С 1990-х годов турецко-российские отношения вступили в фазу стремительного развития, локомотивом которого стали энергетика, экономика и торговля.

мировая политика — С5

## ПАРНАС и «Яблоко» готовы к разделу либерального электората

В партиях ждут харизматичных фигур

Как стало известно „Ъ“, основатель «Открытой России» Михаил Ходорковский может стать сопредседателем партии ПАРНАС после сентябрьских выборов в Госдуму. А пока ПАРНАС и «Яблоко» готовятся к борьбе на выборах за звание «партии объединенных демократов». Обе партии проведут предвыборные съезды в ближайшие выходные и рассчитывают по итогам кампании пройти в Госдуму, то есть набрать не менее 5% голосов. Рейтинг каждой из них социологи оценивают пока в 1%.

Основатель «Открытой России» Михаил Ходорковский после выборов в Госдуму 18 сентября может стать сопредседателем партии ПАРНАС. Об этом „Ъ“ рассказал источник, близкий к партии. Речь, по его словам, идет о реформировании партии, в частности об объединении с партиями, которые участвуют в демакоалиции. Член политкомитета Партии 5 декабря Денис Билунов сказал „Ъ“, что «встречался с Касьяновым во вторник, чтобы обсудить перспективы сотрудничества после выборов, но без каких-либо деталей».

Предложение стать сопредседателем ПАРНАС Михаилу Ходорковскому осенью 2014 года делали лидеры партии Борис Немцов и Михаил Касьянов. После того как он отказался стать сопредседателем, они предложили ему единоличное лидерство, но он снова отказался, объяснив, что в свой проект может привлечь больше сторонников, чем партия. Об этом „Ъ“ незадолго до гибели 27 февраля 2015 года рассказывал Борис Немцов. «То предложение Михаилу Борисовичу не снималось, и оно действует, я не исключаю никаких конфигураций», — сказал „Ъ“ зампред ПАРНАС Константин Мерзликин. Он заметил, что «какие-то идеи на будущее могут обсуждаться в каких-то кругах», однако, по его мнению, до выборов 18 сентября это неактуально. «Вернемся к этому вопросу после выборов, тогда будут обсуждаться различные варианты», — сказал зампред ПАРНАС.

Пресс-секретарь Михаила Ходорковского Ольга Писпанен заявила, что экс-глава ЮКОСа переговоров о сопредседательстве в ПАРНАС не ведет.

НОВОСТИ — С3

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9	
ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Авто. Коммерческий транспорт 29.08.2016 Нефть и газ 1.09.2016 Образование 1.09.2016
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262	

Реклама

\*распродажа

Sale

Ц | У | М  
 T S U M MOSCOW

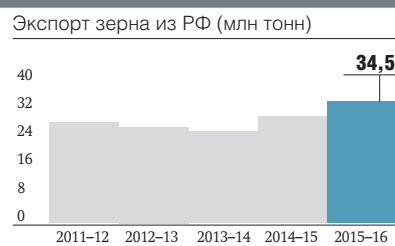
Петровка 2 • www.tsum.ru

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 34,5

**млн тонн зерна составил экспорт РФ** в 2015/16 сельхозгоду — это на 11,2% больше, чем в предыдущем сезоне, сообщили вчера в ЗАО «Русагротранс». Вывоз пшеницы достиг 24,9 млн тонн — на 2,6 млн тонн выше рекорда прошлого сельхозгода. По предварительным данным, лидером по импорту зерна РФ стал Египет — на этом рынке РФ удалось потеснить пшеницу из ЕС (6,4 млн тонн против 5,9 млн тонн в прошлом сельхозгоду). В Турцию поставлено на 1,6 млн тонн зерна меньше — около 4,3 млн тонн. На третьем месте, несмотря на снижение ввоза, — Саудовская Аравия (2,4 млн тонн против 2,65 млн тонн годом ранее, преимущественно ячмень).



## Совет по планам вместо плана по советам

Проектный офис обрел руководство, структуру и часы работы

Обсуждавшийся более полугодя Совет при президенте по стратегическому планированию и приоритетным проектам вчера де-юре создан указом президента. Проектный офис будет работать по наиболее значимым направлениям — они будут зафиксированы в июле на первом заседании совета. После этого Белый дом будет увязывать новую конструкцию с новым бюджетом — при его подготовке придется учитывать проектный подход, то есть для отобранных приоритетных направлений создавать административную поддержку и концентрировать финансирование. Уже ближайшие заседания совета покажут, в какой степени случайно появление в названии совета «стратегического планирования», плохо совместимого с идеей проектного офиса.

Новая схема работы правительства вчера получила юридическое оформление — президент Владимир Путин подписал указ о создании Совета по стратегическому планированию и приоритетным проектам, который возглавил лично. Одновременно упразднены президентские советы по реализации приоритетных национальных проектов и по жилищной политике. Напомним, сама идея образования проектного офиса была обнародована президентом в послании Федеральному собранию в конце 2015 года. Белый дом рассматривал разные варианты его создания — сначала речь шла о структуре в рамках аппарата (см. «Ъ» от 22 декабря 2015 года), потом предлагалось вынести его за пределы правительства (см. «Ъ» от 18 мая).

Напомним, «стратегическое планирование», появившееся в названии совета, — это термин, в административной практике РФ в последние годы ассоциирующийся с помощником президента Андреем Белоусовым, который продвигал тему государственного стратегического планирования (ГСП) в бытность министром экономики. Во властных структурах тему ГСП (оно же индикативное планирование — идеи 60–70-х годов XX века, использовавшиеся во Франции, в меньшей степени — в США) активно продвигает заместитель главы ВЭБа Андрей Клепач, она пользуется особой популярностью в РАН. С идеями project office и delivery office в правительственных структурах (Великобритания и ряд других стран, 2000-е годы) концепция ГСП общего не имеет, хотя напрямую им не противоречит.

Постоянно действующим рабочим органом совета будет его президиум,



Совмещать стратегию и тактику при формализации идей проектного офиса будет помощник премьера Андрей Слепнев — он стал ответственным секретарем новой структуры ФОТО СЕРГЕЯ КАРПОВА/ТАСС

которым будет руководить Дмитрий Медведев. У премьера на этом посту два заместителя — первый вице-премьер Игорь Шувалов и собственно Андрей Белоусов. Ответственным секретарем президиума стал помощник премьера Андрей Слепнев (ранее министр Евразийской экономической комиссии) — он с начала года занимался подготовкой законодательной базы для новой структуры. Кроме министров и вице-премьера Аркадия Дворковича постоянным членом президиума стал первый заместитель главы аппарата правительства Максим Акимов, отвечающий за отбор проектов, которыми будет заниматься проектный офис. По согласованию в заседаниях могут участвовать глава корпорации МСП Александр Браверман, глава АСИ Андрей Никитин, мэр Москвы, губернаторы Калужской и Воронежской областей и президент Республики Татарстан.

Первое заседание совета состоится в июле, сообщил Дмитрий Медведев, на нем будут зафиксированы основные направления на ближайшее время, а также сформирована повестка «на более длительный период». После этого запланировано заседание президиума, где уже будет обсуждаться организация работы новой структуры, а также ее увязка с подготовкой нового бюджета. При формировании проекта госзаказа, обратился вчера к членам правительства премьер, необходимо учиты-

вать, что работать по «целому ряду важнейших направлений» придется уже в рамках проектного подхода — «то есть будем выделять приоритеты, под эти приоритеты создавая необходимую административную, организационную поддержку и соответственно концентрировать деньги на этих приоритетах».

Среди приоритетов Дмитрий Медведев вчера обозначил развитие малого бизнеса, поддержку несельскохозяйственного экспорта, развитие ипотеки и арендного жилья, ЖКХ, здравоохранение и образование, улучшение ситуации в моногородах и создание сети современных дорог. «В рамках проектного метода здесь будут выделены специальные приоритеты с созданием необходимых организационных механизмов и, конечно, финансированием», — пояснил премьер. Кроме того, могут появиться и дополнительные проекты, о которых «нужно будет окончательно договориться»: например, повышение производительности труда, реформа контрольно-надзорной деятельности и экология. «Но это еще требует окончательного уточнения и рассмотрения на заседании совета», — добавил глава правительства.

Перечень приоритетов в Белом доме верстали в течение месяца — в начале июня Дмитрий Медведев поручил министерствам обозначить перспективные направления их работы на 2017 год. В среду они обсуждались на совещании у президента, а одобренные «ориентиры» должны стать уже обязательствами правительства в новом бюджетном периоде (см. «Ъ» от 30 июня).

**Евгения Крючкова, Дмитрий Бутрин**

## Экспертизу страхуют от затягивания сроков

На фоне прогноза техногенных катастроф

«Открытое правительство» продолжает работу по подготовке масштабной реформы замены госэкспертизы в капитальном строительстве на страхование рисков. Как стало известно «Ъ», Михаил Абызов провел второе совещание по теме, где была представлена обновленная концепция реформы. Теперь предлагается отказаться от обязательного страхования и дать владельцам объектов выбор — покупка страховки или согласование проекта у экспертов. Последние рисуют апокалиптические картины в случае перелома функций в отношении по капитальным объектам к страховщикам.

Как стало известно «Ъ», в рамках «Открытого правительства» под руководством Михаила Абызова прошло второе за две недели совещание о замене страхования ряда госэкспертиз при капитальном строительстве. Инициаторы идеи — промышленники из РСПП, которых не устраивали сроки согласования проектов у госэкспертов, доходящие до полутора-двух лет. Оформителем идеи выступил СОГАЗ (см. «Ъ» от 22 июня).

На этот раз на совещании 28 июня был представлен проект «Концепции перехода от экспертизы проектной документации, инженерных изысканий, экологической экспертизы и экспертизы промышленной безопасности к страхованию рисков» (есть у «Ъ»). Главное отличие этого документа от предыдущих предложений СОГАЗа — в отказе от обязательности страхования, вместо этого владельцам капитальных объектов предлагается выбор между согласованием проекта у экспертов и страхованием рисков.

При этом участники эксперимента получают возможность отступления от требований техрегламентов и требований промышленной безопасности при заключении договора страхования, но предоставляемые страховщику документы «должны содержать сведения о результатах оценки риска аварии на объекте». Затраты промышленников на страхование предлагается включить в расходы, уменьшающие налоговую базу по налогу на прибыль.

В «Открытом правительстве» «Ъ» подтвердили факт совещания и обсуждение альтернативных для застройщика вариантов экспертизы или страхования. В Главгосэкспертизе отказались комментировать итоги совещания, но напомнили, что отказ от экспертизы считают опасным. «В более 50% случаев проектная документация по опасным производственным объектам до госэкспертизы содержит технические решения, реализация которых может привести к риску возникновения техногенных катастроф», — подчеркивают там. При авариях на особо опасных и сложных объектах ущерб, по оценкам Главгосэкспертизы, может составить 100–300 млн руб., на НПЗ — 400–830 млн руб., на морских буровых платформах — до 1,45 млрд руб. В Москомэкспертизе предостерегают от разрешения отступить от требований техрегламентов при наличии страховки. «Требования техрегламентов — это минимальный норматив, за чертой которого уже нет никаких гарантий безопасности», — говорят там.

Критики проекта указывают и на то, что страховщикам для оформления страховой экспертизы в любом случае придется обращаться к тем же экспертам, что сейчас оценивают риски капитальных объектов. «Не факт, что срок согласования проектов в этом случае существенно снизится», — говорит собеседник «Ъ», — а стоимость работы экспертов будет заложена в тарифную ставку страховщика». Впрочем, при практике строительства на заемные средства промышленники, вероятно, предпочтут страховщиков госэкспертам, даже если это не сильно сократит утверждение проектов, отчасти потому, что страховщик вряд ли потребует переделывать документацию так же часто, как госэксперты. По мнению собеседника «Ъ» в экспертном сообществе, смысла в предложенном механизме не будет — для нужд страхования госэксперты будут проводить экспертизу в те же сроки, а независимые могут проветрять ограниченный круг объектов, при этом сроки будут примерно те же.

**Татьяна Гришина, Евгения Крючкова**

## ФАС потребует от госкомпаний самоконтроля

Законопроект об антимонопольном комплаенсе готовится к обсуждению

ФАС готовится опубликовать законопроект об антимонопольном комплаенсе — системе предупреждения нарушений законов о конкуренции. Три года, пока готовился проект, предполагалось, что внедрение новшества будет добровольным, однако вчера заместитель главы ФАС Сергей Пузыревский объявил, что служба предложит сделать раскрытие данных о конкурентной политике и ее самостоятельный контроль обязательными для госкомпаний. В мировой практике, говорят юристы, таких прецедентов нет, но часть госкомпаний сообщили «Ъ», что готовы соответствовать новым требованиям.

ФАС намерена опубликовать для обсуждения законопроект об антимонопольном комплаенсе, объявил вчера на крутом столе Ассоциации менеджеров России заместитель главы службы Сергей Пузыревский. Проект готовился около трех лет с подачи крупного бизнеса и обсуждался в закрытом режиме на экспертной площадке ФАС и НП «Содействие развитию

конкуренции», а также в аналитическом центре при правительстве. Как пример комплаенс-практики на семинаре упоминалось введение корпоративного запрета на обсуждение цен продукции в переписке с конкурентами (это может быть расценено ФАС как сговор и привести к штрафу) и назначение юристов, ответственных за контроль его соблюдения.

Комплаенс-политика полезна бизнесу прежде всего возможностью предотвратить нарушения и избежать многократных штрафов, убеждал вчера участников встречи вице-президент по правовым вопросам МТС Руслан Ибрагимов. Она может помочь компаниям, которые и так находятся «в фокусе внимания» ФАС из-за большой доли занимаемого рынка, рискуя получить оборотные штрафы. Внедрить ее не так уж сложно, говорили участники разработки проекта из НП «Содействие развитию конкуренции». Затраты на внедрение — время и усилия высшего руководства, говорил юрист «Балтики» Антон Рогачевский. Но не обойтись и без найма внешних юристов, кото-

рые помогут подготовить документы, уточнил старший юрист Goltsblat BLP Виталий Дианов.

Одной из мер, призванных мотивировать компании к внедрению этой политики, могут стать поправки к КоАП о снижении для них оборотных штрафов — «на 12,5% от разницы между максимальным и минимальным размером». Впрочем, ФАС планирует ввести и стандарты комплаенса — чтобы формальное наличие комплаенса не становилось способом ухода от ответственности. В целом от введения новшества, по словам заместителя главы ФАС, в службе ждут разгрузки судов и самой службы.

Для частных компаний участие в новой системе отношений с ФАС будет добровольным — однако для госкомпаний, госкорпораций и унитарных предприятий ФАС предложит сделать комплаенс-политику принудительной с 1 января 2017 года. Об этом заявил господин Пузыревский, та же норма содержится и в копии проекта, с которой ознакомился «Ъ». По его словам, «государство имеет некоторое моральное право развивать принудительно эту систему». Но ФАС

оставляет за собой возможность отыграть назад — ведомство собирается предложить такой вариант и отследить реакцию самих компаний.

Эта идея публично прозвучала впервые, отметил в ходе встречи Руслан Ибрагимов. По словам старшего юриста Debevoise & Plimpton Анны Максименко, в зарубежной практике нет примеров обязательного антимонопольного комплаенса для госкомпаний. По данным «Картотека.ру», в РФ около 18 тыс. АО и ООО в государственной, муниципальной и смешанной собственности, по данным ФАС — 23,3 тыс. ГУПов и МУПов.

В РЖД «Ъ» заявили, что, если такое решение будет принято, компания его выполнит. Так же отреагировали в пресс-службе Объединенной авиастроительной корпорации. В «РусГидро» слышали об инициативе ФАС и идею поддерживают, отмечая, что «требуются методические рекомендации и разъяснения о требованиях к антимонопольному комплаенс-программам».

**Софья Окунь, Елизавета Кузнецова, Наталья Скорлыгина**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический  
еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический  
еженедельник

Автомобиль  
автономальный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Переписка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2015 | WEB: SERVE WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Дмитрий Лыдыкин (финансовый анализ), Иван Богачев (специальный проект «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональные издания), Николай Зубов (информационная информация)

СЛУЖБА ПО ПОДПИСКЕ И РОЗНИЦЕ: АО «Коммерсантъ Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznic@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrbka@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситникова — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козачев — директор информационного центра, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственная секретарь | АВТОР МАКЕТА Анатолий Губ

СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоборталов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Евгения Полон, Михаил Прохоров, Ольга Бороваева (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Баркова (политика), Максим Варшавин (экономика), Светлана Деметрешья (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Владимир Сплавков (бизнес), Мера Сулей (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУПП Дмитрий Лыдыкин (финансовый анализ), Иван Богачев (специальный проект «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональные издания), Николай Зубов (информационная информация)

СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логачевский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Ана Арсавская | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цоцки — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димидян — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бом — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ Джемаль Зуев, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262

ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2140 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197

АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консалтинг Плюс». Авторизирован АО «Коммерсантъ» страховщиком в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также нашими представителями:

Волгоград — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Казань ООО «Профиньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮмидиаСервис» (861) 201 94 26; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 404 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867;

Ростов на Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на Дону (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 324 69 49; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 247 90 55.

## МОНИТОРИНГ

### РЫНОК ТРУДА

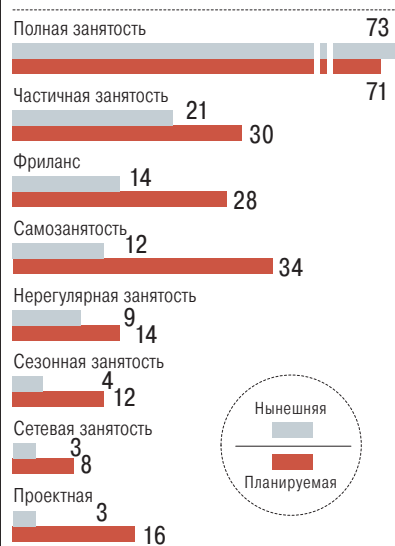
Поколение Y  
готово работать дольше

К 2020 году треть (35%) рабочей силы в мире составят родившиеся в 1990-х годах представители поколения Y — такие данные представила компания ManpowerGroup в исследовании «Millennial Careers: 2020 vision». В нем приняли участие 19 тыс. респондентов в 25 странах.

Хотя большинство миллениалов начало карьеру во время глобальной рецессии, две трети из них оптимистично смотрят на свое будущее. Наибольшим этот показатель оказался в Мексике, Китае, Германии (70–80%), наименьшим — в Греции, Италии (40–49%) и Японии (30–39%). В целом 62% уверены, что если они потеряют работу, то смогут быстро и легко найти новую и не одну — для поколения Y карьерный путь в большей степени является сменной различными рабочими местами, чем работой на одну компанию в течение долгого времени. 84% респондентов заявили, что допускают перерывы в своей

### ЗАНЯТОСТЬ ПОКОЛЕНИЯ Y (%)

ИСТОЧНИК: MANPOWERGROUP



карьере — для рождения детей, ухода за родителями и путешествий. Три четверти миллениалов работают полный день, но более половины из них готовы в будущем к нестандартной занятости, такой как проектная или сетевая. При этом миллениалы собираются работать дольше, чем все предыдущие поколения: более половины планируют работать до 65 лет, четверть (27%) — до 70 лет, а 12% вообще готовы отказаться от выхода на пенсию. Большая часть последних проживает в Японии (37%), Китае (18%) и Греции (15%). 73% респондентов отметили, что работают более 40 часов в неделю, а почти четверть — более 50 часов в неделю, 26% — одновременно на двух работах. Для 92% деньги оказались на первом месте в приоритетах при выборе работы; далее идут безопасность, возможность иметь достаточно свободного времени и работать с интересной командой. 93% готовы повышать свою профессиональную квалификацию постоянно.

Ожидания представителей поколения Y в РФ, по данным опроса SuperJob, аналогичны мировым — высокая зарплата (56%), карьерный рост (49%), стабильная компания (39%) и комфортная атмосфера (30%). «Также важна значимость работы. В отличие от предыдущих поколений, миллениалы считают, что все решает компетенция, талант, а не только связи. Кроме того, такие сотрудники живут в мобильном измерении, более социализированы — и, если все эти технологии встроены в непосредственную работу, это дополнительное плюс и мотивация для них», — говорит Елена Емеленко, глава консалтингового центра HeadHunter.

**Анастасия Мануйлова**

### Тираж газеты «Коммерсантъ» 99 773

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

## НОВОСТИ

# Послы по особым изречениям

с1

О том, как подставились в очередной раз турки, когда запретили накануне российскому корреспонденту въехать в Турцию. Казалось бы, это он на первый взгляд подставился, потому что прилетел без визы, а она нужна была, потому что он работать приехал, а не как турист. И формальное право не пустить его, конечно, было. Но они подставились, потому что сказали, что не пускают его, потому что он в черном списке, значит, есть черный список! И за это придется теперь ответить, жестко ответить...

О том, что вот и Brexit теперь, и Турция вчера... И что отпустило, потому что это какой-то уже снежный ком был, когда все сорвалось в какую-то пропасть, в информационную бездну и лети в нее, падали, все еще отвечая по дороге на вызовы, да что там — на каждую фразу, а нельзя же не отвечать, и казалось уже, что все конечно совсем навсегда, что вот-вот долетят... И хоть побеждали, конечно, но настроения-то не было никакого в связи с тем, что вот-вот долетим... А теперь побеждаем с настроением: и ни царапины!

О том, что с Сирией пока, конечно, затык, хоть и не подаем, конечно, вида и делаем вид, что все наоборот, но это труднее и труднее... Хотя если так пойдет, то, может, и там будет прорыв, а то ведь и с Турцией казалось, что его не будет, а завтра уже, похоже, Путин с Эрдоганом встретятся лично.

По данным „Ъ“, встретятся они, впрочем, не завтра, но действительно встретятся. Это может произойти даже в августе в Сочи, где Владимир Путин, как известно, любит проводить время, особенно летнее. Впрочем, министры иностранных дел России и Турции уже сегодня могут условиться и о более ранней встрече своих президентов.

То есть это он еще и приедет к нам.

И уж совсем неминуемой выглядит их встреча в Китае на G20, в начале сентября.

Говорили о том, что завтра тяжелый день, потому что целый этот день обсуждать информационную политику и безопасность, что подведут специалисты экстра-класса из Кремля и будут читать лекции по этому делу и что у этих-то людей действительно есть чему поучиться, через такие люди прошли, что нам и не снилось...

И главное, говорили о том, что надо обязательно успеть после сегодняшнего и перед завтрашним. Встретятся.

К 13 часам все собрались в зале. Здесь кроме послов были члены правительства, некоторые депутаты Госдумы... Ирина Яровая, не подынявшая головы при виде журналистов в холле, потому что и кивок мог быть истолкован как минимум образ, а время такое, что допустить нельзя... Так вот, Ирина Яровая в зале, наоборот, была весела, и сама подходила без конца к людям, и все говорила с ними, а потому что эта работа ее сейчас такая, «пакет Яровой» не должен истончиться...

Был здесь, конечно, и пул главных редакторов (хоть и не всех позвали на этот раз, не всех...), который страдальчески когучет с выступления Владимира Владимировича Путина на Петербургском экономическом форуме на выступление Владимира Владимировича Путина на съезде «Единой России», а с выступления Владимира Владимировича Путина на съезде «Единой России» — на выступление Владимира Владимировича Путина на встрече с послами Российской Федерации...

Был здесь и уполномоченный по правам ребенка Павел Астахов, про которого весь день говорили, что он вот-вот может уйти в отставку. Этого, конечно, не поймешь, но ушел после встречи с послами Владимир Путин не один, а с Павлом Астаховым. И о чем-то они поговорили.

Бывший недавний глава Центризбиркома, а теперь посол по особым поручениям МИД РФ Владимир Чуров, до последнего, прямо до последнего упрамо называвший себя пенсионером (но разве он, с его душой поэта, может...), а теперь, слава богу, призванный наблюдать за выборами президента США будет наблюдать, так что не забалуют сильно-

то), долго беседовал тут с послом России в Латвии Александром Вешняковым, тоже бывшим главой Центризбиркома, только давно... (Хотя разве глава Центризбиркома может быть бывшим?). И Владимир Чуров ведь это только что подтвердил фактом своего существования, в том числе в информационной картине дня.) И вроде бы посол России в Латвии Александр Вешняков тоже уже почти бывший, а все-таки совершенно таким не казался.

Сергей Степашин, тоже из бывших, но не из прошлых, прохаживался по залу не как председатель, конечно, наблюдательного совета Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства, а как полноценный председатель Императорского православного Палестинского общества, и все тут. И люди при виде него вставали. А как не встать, если он подходил к ним с неизбежным для них рукопожатием. Ко всем, казалось, без исключения. Во-первых, всех знал еще по работе в Счетной палате, потому что всех так или иначе пересчитывал. А вторых, чтоб помнили. Что был, есть и будет.

И Михаил Ефимович Швыдкой, бессменный теперь уже ведущий церемонии вручения премии ТЭФИ, был в зале, и вот к нему-то, наоборот, все подходили сами (только Олег Добродеев и Константин Эрнст сидели далеко и не видели его за своими спинами, а то бы тоже, уверен, подошли: им еще и в следующем году в ТЭФИ участвовать...).

И сколько еще все это тут можно было разглядеть, пока не пришел президент... Но он пришел, вместе, конечно, с Сергеем Лавровым, и через полминуты уже стоял на трибуне, под чудовищных размеров и при этом неглубокой тарелкой, на одной стороне каемочки которой было написано «Министерство иностранных дел», а на другой — «Российской Федерации».

Был ли он так же оживлен, как люди, собравшиеся в зале? Да нет. Речь его была не так остра, как обычно, хотя все формальности были соблюдены: по всем позициям высказался, все акцентировал, всех наказал (словом), но без энтузиазма, что ли. Два года назад он в этом же зале горел, став на место всех без исключения внешних врагов. Как будто он теперь был выше этого. То есть выше себя самого.

Так что он был, наверное, единственным человеком в зале (исключая гостей, а не участников церемонии), который не чувствовал себя победителем.

Хотя, конечно, разве могло не прозвучать ритуальное: — Вместе с тем мы видим настойчивые попытки ряда партнеров сохранить монополию на геополитическое доминирование! При этом задействуется как веками копившийся опыт подавления, ослабления, сталкивания конкурентов лбами, так и усовершенствованные политические и экономические, финансовые, а сегодня уже и информационные рычаги!

И даже обвинения были, и тяжкие, за которыми должны следовать такие же тяжкие статьи: — Вспомогли иной раз берутся для проведения такой политики и террористы, и фундаменталисты, и крайние правые националисты, подчас даже откровенные неонацисты...

Близнализ ситуации на Украине привел Владимира Путина к обнаружению неожиданного вывода:

— Считаем недопустимым затягивание украинского кризиса и настойчивое желание обвинить в этом кого бы то ни было, прежде всего Россию. Это приведет к ухудшению и без того не здоровой ситуации на европейском континенте, усугубит последствия той большой ошибки, сделанной в свое время, имею в виду сейчас выбор в пользу расширения НАТО на Восток вместо строительства с полноценным участием России архитектуры равной и неделимой безопасности от Атлантики до Тихоокеана.

То есть это было не что иное, как предложение, которое, оказывается, до сих пор в силе (и даже условия его в этот абзац уместились). Впрочем, оно вряд ли когонибудь заинтересует.

И по поводу Соединенных Штатов Владимир Путин демон-

стрировал миролюбивую внешнюю, а главное, свою внутреннюю политику:

— Вместе с тем на этот раз вместе с Соединенными Штатами, другими партнерами нам удалось в целом в ряде районов Сирии установить режим прекращения огня, запустить процесс межсирийских переговоров. Это только лишний раз подтверждает высказанный мною вначале тезис о том, что решать сегодняшние острые проблемы можно только вместе.

И по поводу Турции — тоже: — Вчера, как вы знаете, состоялся разговор с президентом этой страны. Известно также, что Анкара принесла извинения за сбитый российский бомбардировщик. С учетом этого имеем в виду в ближайшее время принять меры по восстановлению двустороннего сотрудничества.

Вот что бывает, когда человеку нечего больше доказывать окружающим.

Говоря о Brexit, президент России заявил:

— Хотел бы вновь акцентировать, что так называемый «брекзит» — это выбор подданных Великобритании, и мы никак в этот процесс не вмешивались и не вмешиваемся.

Таким образом, всем должно быть понятно, что если бы мы вмешивались, то мало бы вообще не показалось.

— Но намерены, конечно, внимательно следить за тем, как далеко пойдут переговоры между Лондоном и Брюсселем и каковы будут последствия для всей Европы, для нас.

Да уже только от этого мурашки по коже побежали.

— И посмотрим, как принципы демократии у них там реализуются в практическом плане, — добавил Владимир Путин.

Таким образом он ясно предостерег Евросоюз и Великобританию от того, чтобы она, не дай бог, осталась в его составе. (Все-таки такая опасность, в том числе для России, видимо, есть.)

В конце своего выступления президент неожиданно приободрил прессу, и как:

— Мы живем в информационную эпоху, и афоризм «Кто владеет информацией, тот владеет миром», безусловно, отражает реальности сегодняшнего дня. Иногда складывается впечатление, что событий вообще никаких не происходит, если о них не сообщает пресса. Мне как-то Жак Ширак еще сказал: «Надо обязательно позвать камеры, а то вроде как мы и не встречались совсем». Вот так на самом деле на практике происходит.

До сих пор Владимир Путин настолько демонстративно не отдавал должное такому фактору в своей работе, как журналистика. Разве можно нам такое говорить вслух?.. Мы же загордимся. Да мы уже загордились... Но теперь, оказывается, можно. Просто тема борьбы за информационное поле, видимо, стала совсем уже актуальной...

— И, естественно, — добавил он, — нельзя просто пропускать вранье в отношении России и допускать фальсификацию истории.

Таким образом, и повестку на следующий день для послов лишней раз задал.

После этого встреча продолжалась в закрытом режиме. Выступили Сергей Кисляк (посол России в США) и Александр Яковенко (посол в Великобритании), Владимир Путин тоже еще раз высказался. Говорил он ровно о том же, о чем и в открытой части, только более доверительно, что ли. Присутствовали темы и Сирии, и Украины, и США, но прорывных не прозвучало. Впрочем, какие же еще могут быть прорывы. Разве только еще раз он вдруг начал пристрастно говорить о том, что надо еще активнее сражаться на информационном фронте.

— Это не факультатив, а системная работа! — воскликнул он.

Между тем, пожалуй, только одна идея действительно поразила воображение участников встречи. Напоследок Владимир Путин произнес:

— Надо работать!

— Да, таких задач нам еще не ставили... — качая головой, сообщил мне, выходя из здания на Смоленской, один посол, пожелавший остаться известным только самому себе.

То есть теперь им наконец понятно, что надо делать.

**Андрей Колесников**

## У Балтийского флота появилось новое командование

Ему предстоит исправить ошибки старого

**Спустя сутки после отстранения от обязанностей прежнего командования Балтийским флотом руководство Минобороны определилось с новым. Как стало известно „Ъ“, и. о. командующего флотом и и. о. начальника штаба флота будут назначены вице-адмиралы Александр Носатов и Игорь Мухаметшин, служившие ранее на Черноморском и Тихоокеанском флотах соответственно. Их основной задачей станет устранение недостатков, вскрытых в ходе последней инспекции, и подготовка Балтийского флота к новой проверке — она запланирована на конец года.**

О том, что новое командование Балтийского флота будет выбрано из числа офицеров, проходящих службу на других флотах, источник „Ъ“ в Генштабе ВС РФ сообщил сразу после отстранения от должности вице-адмиралов Виктора Кравчука и Сергея Попова 29 июня. Поиск новых кандидатов был недолгим: по данным „Ъ“, сегодня министр обороны Сергей Шойгу своим приказом назначит и. о. командующего Балтийским флотом вице-адмирала Александра Носатова и и. о. начальника штаба флота вице-адмирала Игоря Мухаметшина: первый до этого назначения руководил Военно-морской академией, а второй — был начальником подводных сил Тихоокеанского флота.

По словам источника „Ъ“ в Генштабе ВС РФ, перевод вице-адмиралов на Балтийский флот осуществлялся по рекомендации главного командования ВМФ РФ. Александр Носатов уже служил на этом флоте: в 2009–2012 годах он был командиром Балтийского военно-морской базы, после чего ушел на повышение, став сначала замкомандующим Черноморского флота, а затем и первым заместителем командующего. Игорь Мухаметшин в свою очередь достиг успехов по службе на Тихоокеанском флоте (под его командованием стратегические подводные ракетоносцы выполняли практически все поставленные задачи).

Напомним, что поводом для увольнения предыдущего командования Балтийского флота стали недостатки, вскрытые в ходе про-



От вице-адмирала Александра Носатова ждуть, что он не повторит ошибок предшественника и будет докладывать правду о состоянии Балтийского флота

ФОТО РИА НОВОСТИ

веденной по поручению министра с 11 мая по 10 июня (см. „Ъ“ от 30 июня). В отчете говорится, что адмиралы сознательно искажали в направляемых в Москву докладах информацию о реальном состоянии дел на флоте. По сведениям „Ъ“, первые претензии к вице-адмиралу Кравчуку появились еще год назад, но руководство Минобороны решило дать ему шанс исправить дело.

Однако доверие командующий флотом не оправдал: источники „Ъ“ отмечают, что дважды во время проведения контрольных проверок Виктор Кравчук неожиданно заболел, оставляя вместо себя заместителей. Инспекторы во время послед-

ней проверки обнаружили, что личный состав одного из подразделений спит в казарме на голых матрасах.

Куда более серьезным промахом стала попытка скрыть от начальства последствия аварийной ситуации на дизель-электрической подлодке Б-265 «Краснодар». Инцидент произошел 20 апреля в Балтийском море: тогда некоторые СМИ сообщили, что российская лодка столкнулась с польской субмариной Orzel, но в Минобороны Польши эту информацию „Ъ“ сразу же опровергли. На самом деле «Краснодар» получил повреждение корпуса и некоторых агрегатов (например антенны связи) во время совершения неудачного маневра — по всей видимости, подлодка столкнулась с каким-то объектом.

Однако в отчете командования Балтийского флота степень повреждения «Краснодара» была существенно занижена. 4 мая субмарина в сопровождении флотских буксиров прибыла для проведения ремонтных работ

на Адмиралтейские верфи (Санкт-Петербург). Не лучше дела обстояли и с боевой подготовкой: проверяющие обнаружили фактически подлоги в отчетах о выполнении задач по противоминной обороне (показатели искусственно завышались). Источник „Ъ“ в ведомстве утверждает, что адмирал Кравчук должен был прибыть на заседание коллегии Минобороны 29 июня для дачи объяснений, однако накануне мероприятия он сообщил коллегам, что вновь заболел. После этого Сергей Шойгу и принял решение уволить его не по состоянию здоровья (как планировалось), а с куда более жесткой формулировкой.

В число первоочередных задач вице-адмиралов Носатова и Мухаметшина войдет устранение недостатков, выявленных в ходе последней проверки, а также подготовка Балтийского флота к следующей инспекции, которая должна состояться до конца года.

**Иван Сафронов**

## ПАРНАС и «Яблоко» готовы к разделу либерального электората

с1

«Встречи с Михаилом Касьяновым и Борисом Немцовым у Михаила Борисовича на эту тему были, речь была о том, чтобы он каким-либо образом участвовал в работе партии, но дальше разговоров дела не дошло», — сообщила она „Ъ“. При существующей политической системе господину Ходорковскому не удастся возглавить никакую организацию, считает она: «Как только он попытается это сделать, ее сразу же закроют». Ранее собеседники „Ъ“ в руководстве «Открытой России», которая официально не зарегистрирована и является сетевой структурой, говорили, что после выборов в Госдуму проект организации «Открытые выборы» может превратиться в партию. Ольга Писпанен считает, что это невозможно. «Спросите у Алексея Навального, насколько просто зарегистрировать партию», — замечает она.

На выборах 18 сентября голоса демократического меньшинства, к которому социологи обычно относят 10% россиян, будут делить ПАРНАС и «Яблоко». «Яблоко» открывает сегодня свой съезд, который продлится три дня. Завтра свой съезд проведет ПАРНАС. Единым списком демократы, не представленные в Госдуме с 2003 года, вновь не идут. Но на этот раз переговоры между ними прошли интенсивно и небезрезультатно. В итоге каждая партия претендует на то, чтобы избиратель именно ее считал «партией объединенных демократов».

Список кандидатов ПАРНАС возглавит лидер партии Михаил Касьянов. Политсовет рекомендовал вторым поставить победителя праймериз блогера из Саратова Вячеслава Мальцева, который

трижды избирался депутатом Саратовской областной думы, а третьим — историка Андрей Зубова. Против кандидатуры господина Мальцева выступают четыре члена бюро политсовета — зампред партии Владимир Кара-Мурза младший, Илья Яшин, Андрей Пивоваров и Вадим Прохоров, которые настаивают на том, что праймериз были технически сорваны, поэтому партия не должна признавать их итоги (см. „Ъ“ от 10 июня). Так что сегодня политсовету ПАРНАС предстоит долгая дискуссия по федеральной части списка (десять кандидатов), которая будет предложена на утверждение съезда. По словам Константина Мерзликина, ПАРНАС выставит своих кандидатов и «в 50–70 одномандатных округах». Он считает, что из-за внутрипартийного конфликта (спровоцированного фильмом «Касьянов день» телеканала НТВ) не удалось сформировать широкую коалицию. Тем не менее от ПАРНАС будут баллотироваться Константин Янкаускас из Партии 5 декабря и Николай Ляскин, возглавляющий московское отделение Партии прогресса Алексея Навального (обе партии незарегистрированы). Оба они, по словам господина Мерзликина, выдвинуты в одномандатных округах, а также в партсписке — не исключено, что в его федеральной части.

Схожую задачу, формируя список, будет решать и «Яблоко». Пока точно известно, что список возглавит председатель политкомитета партии Григорий Явлинский. Остальные места в федеральной части будут распределены между кандидатами так, «чтобы было очевидно: «Яблоко» — партия объединенных демократов», сообщил „Ъ“ зампред

партии Николай Рыбаков. Из известных политиков, как сообщал „Ъ“, от «Яблока» пойдут на выборы депутат Госдумы Дмитрий Гудков (бывший член партии «Справедливая Россия») и бывший сопредседатель ПАРНАС Владимир Рышков. Оба идут по одномандатным округам. Своих кандидатов «Яблоко» намерено выставить более чем в сотне одномандатных округов, сообщил господин Рыбаков. «Переговоры о присоединении к «Яблоку» с другими действующими все еще продолжаются», — заявил „Ъ“ член политкомитета партии Лев Шлосберг. С окончательной версией списка кандидатов партия определится во второй день съезда. Пресс-служба «Яблока» обещает в этот день «сюрприз: очень харизматичного кандидата не из партии». По информации „Ъ“, им может стать лидер движения «Федеральный сельсовет» Василий Мельниченко (см. „Ъ“ от 13 июня). При этом, говорят в партии, господин Мельниченко до последнего ищет самый выгодный вариант.

И ПАРНАС, и «Яблоко» заверили „Ъ“, что готовы к переговорам «о разведении кандидатов по одномандатным округам». Обе партии намерены набрать более 5% голосов и пройти в Госдуму. Ведущие социологические центры пока что фиксируют рейтинг каждой из них на уровне 1%.

**Виктор Хамраев, Мария-Луиза Тирмастэ, Сергей Горяшко, Таисия Бекбулатова**

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** [kommersant.fm](http://kommersant.fm)

# НОВОСТИ

## Теракт одной левой

В организации нападения на аэропорт Стамбула заподозрили инвалида бандформирований

**В организации совершенного 28 июня в аэропорту Стамбула теракта, жертвами которого стали 43 человека, а еще более 200 получили ранения, заподозрили выходца из Чечни Ахмеда Чатаева. Террориста, потерявшего руку в ходе боевых действий на Северном Кавказе, другие страны отказывались выдавать России, поскольку он получил статус беженца в Австрии. В Турции, откуда Чатаев в итоге перебрался в Сирию, он представлял интересы ныне покойного лидера северокавказских боевиков Доку Умарова. После теракта турецкая полиция провела рейды в местах проживания выходцев из Чечни, Дагестана и других регионов РФ.**

Представители турецких спецслужб вечера назвали одним из организаторов террористической атаки в аэропорту Стамбула Ахмеда Чатаева, отметив, что он входит в руководство запрещенного в России «Исламского государства». «Есть убедительные доказательства того, что лица, совершившие нападение на аэропорт, были направлены верховной ИГ, а среди тех, кто планировал теракт, есть и выходец из России Ахмед Чатаев», — говорится в заявлении, распространенном турецкими СМИ.

По данным ФСБ, в обеих чеченских кампаниях Ахмед Чатаев воевал на стороне боевиков, а в 2003 году, перебравшись в Австрию, получил там статус беженца. По некоторым данным, основанием для этого стало заявление Чатаева о примененных к нему пытках, в результате которых он лишился правой руки.

Генпрокуратура РФ неоднократно направляла запросы о выдаче бывшего боевика, который с момента его бегства за границу был объявлен в международный розыск. Однако за Чатаева, получившего прозвище Однорукий, всякий раз вступались иностранные правозащитники, утверждавшие, что чеченца преследуют в России по политическим мотивам.

Впрочем, в 2008 году его вместе с другими выходцами из Чечни задержали на пароме, прибывшем в шведский город Треллеборг. В машине, оформленной на Чатаева, были обнаружены автоматы Калашникова, взрывчатка и патроны. Сам Однорукий утверждал, что арестовали его по подбросили, но шведский суд ему не поверил, приговорив к году тюрьмы. Освободившись, Ахмед Однорукий перебрался на Украину. Там он был задержан уже по запросу Генпрокуратуры РФ. Впрочем, до экстрадиции дело не дошло — опять помогли правозащитники, которые напомнили украинским властям, что Чатаев получил статус беженца в Австрии и находится под защитой этого государства.

Одна из самых громких криминальных историй, в которые попадал Чатаев за границей — это события в грузинском ущелье Лопота в сентябре 2012 года. Тогда грузинские силовики проводили спецоперацию против чеченских боевиков, пытавшихся пересечь российскую границу. В столкновениях были убиты 11 боевиков, а также погибли трое грузинских силовиков. Получил ранение и Ахмед Чатаев, который впоследствии был задержан грузинскими правоохранителями. Сам Чатаев заявлял, что никакого отношения к той группе боевиков не имел. По его словам, сотрудники МВД Грузии попросили его договориться с боевиками о сдаче, однако переговоры закончились стрельбой, в ходе которой он был ранен в ногу. Тбилисский горсуд в итоге оправдал Чатаева, но тот вскоре предпочел перебраться из Грузии, где жил в последнее время, в Турцию.

Находясь там, по версии ФСБ, Чатаев представлял интересы лидера северокавказских боевиков Доку Умарова, а после его ликвидации перебрался в Сирию, возглавив один из отрядов запрещенного в России ИГ.

О том, что Однорукий связан с лидерами ИГ и по их поручению занимается вербовкой молодых людей в отряды террористов, а затем

и их подготовкой для совершения терактов, российским спецслужбам стало известно еще в августе прошлого года. Тогда в Стамбуле полиция задержала выходцев с Северного Кавказа Якуба Ибрагимовича и Абдулу Абдуллаева, которые и рассказали, что по поручению Чатаева выходили на проживающих в разных регионах России молодых людей через социальные сети и в ходе переписки убеждали их вступить в ИГ. Затем встречали их в Турции, оформляли для них поддельные документы и переправляли в Сирию, где молодые люди проходили спецподготовку.

Источники „Ъ“ в российских спецслужбах подтвердили, что Ахмед Однорукий сейчас занимает важное место в иерархии ИГ, при этом предполагая, что он мог быть причастен и к организации теракта, совершенного 13 ноября 2015 года в Париже. Тогда жертвами боевиков стали 130 человек, а еще более 350 были ранены.

Как рассказал „Ъ“ источник в одной из российских исламских общин в Турции, после теракта полиция провела несколько крупных рейдов в местах проживания выходцев из Дагестана, Чечни и других регионов РФ. По его словам, полицейские задерживали мужчин-кавказцев, останавливая их автомобили на трассах либо приходя непосредственно к ним домой. Также группу российских мусульман задержали у стамбульского аэропорта. По словам собеседника „Ъ“, в отделениях полиции оказалось много выходцев из России, которые, по его словам, «ни к чему не причастны». Так, например, среди задержанных оказался выходец из Башкирии Тагир Минибаев — активист запрещенной в РФ партии «Хизб ут-Тахрир». Около двух лет назад его задерживали в Турции по запросу из РФ, но впоследствии отпустили. Знакомые Минибаева рассчитывают, что его освободят и на этот раз.

**Муса Мурадов, Григорий Туманов**

## Военный энергетик сбежал от следствия в Турцию

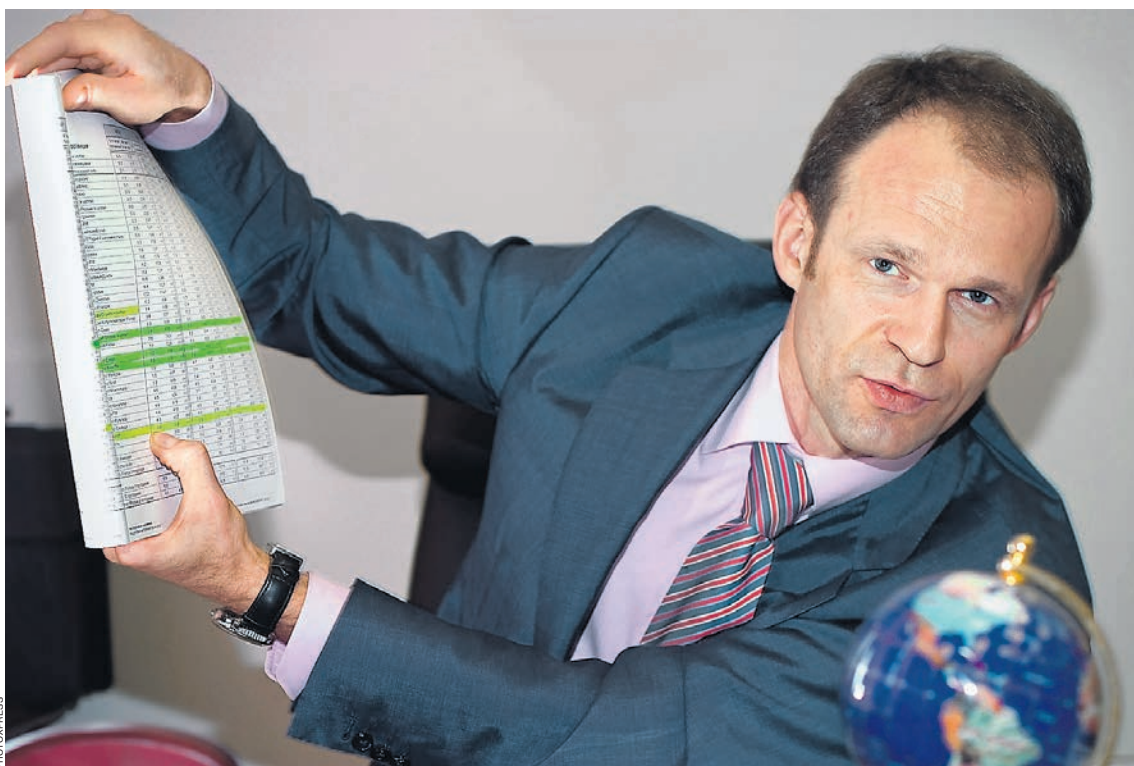
Оставив на родине долги, дом на Рублевке и две квартиры

**Как стало известно „Ъ“, по обвинению в особо крупном мошенничестве заочно арестован Александр Змихновский — бывший гендиректор ОАО «Оборонэнергосбыт», компании, ранее являвшейся монопольным поставщиком электроэнергии воинским частям и предприятиям Минобороны РФ. Господину Змихновскому, который, по некоторым данным, сейчас находится в Турции, инкриминируется хищение почти 450 млн руб. Для погашения ущерба по делу следствие через суд арестовало принадлежащие беглецу дом и две квартиры.**

Главное военное следственное управление (ГВСУ) СКР заочно обвиняет Александра Змихновского в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 159 УК (мошенничество в особо крупном размере). По версии следствия, которая базируется на выводах проверки, проведенной Главной военной прокуратурой (ГВП), — действуя в составе организованной группы, Александр Змихновский в 2011–2013 годах организовал «неоднократное неправомерное завышение стоимости поставляемой электроэнергии» структурам Минобороны. Кроме того, в рамках этих же контрактов с Минобороны, используя фиктивные соглашения с двумя субподрядными организациями о якобы выполненных работах по обслуживанию электросетей, бывший руководитель «Оборонэнергосбыта» совершил хищение бюджетных средств. По данным участников расследования, деньги были перечислены на счета фирм-однодневок, с которых по итогам начислений и приписок участники хищений. Общий ущерб Минобороны от действий бывшего руководителя «Оборонэнергосбыта», по подсчетам ГВП, составил более 448 млн руб.

Начала уголовное дело было возбуждено в отношении «неустановленных» лиц, однако затем его фигурантом стал Александр Змихновский. Однако попытки следователей ГВСУ СКР вызвать его на допросы не увенчались успехом — как потом выяснилось, узнав об интересе к нему со стороны правоохранительных органов, господин Змихновский скрылся за границу.

ФСБ объявила военного коммерсанта в розыск, а Хамовнический суд по ходатайству ГВСУ СКР заочно избрал ему меру пресечения в виде двухмесячного ареста со дня задержания на территории РФ. Защита господина Змихновского обжаловала его арест в Мосгорсуде, но тот, сославшись на доводы ГВСУ о том, что бывший глава «Оборонэнергосбыта» может продолжить заниматься преступной деятельностью, оказать давление на свидетелей по делу или про-



**Для погашения ущерба, нанесенного по версии СКР Александром Змихновским (на фото), была арестована принадлежащая ему недвижимость**

сто продолжит скрываться, оставил арестное решение суда первой инстанции в силе. Оно же, в свою очередь, теперь послужит основанием для розыска господина Змихновского за границей по линии Интерпола. Причем, по некоторым данным, экс-глава «Оборонэнергосбыта» сейчас проживает в Турции.

Кроме того, по данным „Ъ“, для погашения ущерба, нанесенного по делу, ГВСУ СКР через суд был наложен арест на имущество господина Змихновского: загородный дом на Рублевском шоссе и две московские квартиры. Представители его защиты от комментариев вчера воздержались.

Между тем одним господином Змихновским следствие ограни-

читься не собирается. Уже известно, что свидетелем по делу станет экс-министр обороны Анатолий Сердюков, поскольку хищения совершались в то время, когда он являлся председателем совета директоров «Оборонэнергосбыта».

Отметим, что это уже вторая попытка привлечь бывшего руководителя «Оборонэнергосбыта» к уголовной ответственности. В 2013 году в ходе проверки ГВП было установлено, что перед отставкой Александр Змихновский издал приказ о выплате топ-менеджерам компании в случае их увольнения выходного пособия в размере от 50 до 100 среднемесячных зарплат. Узнав об этом, шесть руководителей «Оборонэнергосбыта» тут же написали заявления об увольнении, а получив компенсации в размере от 10 млн до 41 млн руб., затем восстановились на службе в компании. После же того, как проверяющие вскрыли аферу, все получатели «золотых парашютов» тут

же вернули премии на общую сумму 155 млн руб., избежав таким образом обвинений в «превышении полномочий» (ст. 201 УК РФ).

ОАО «Оборонэнергосбыт» было создано как единственный поставщик электроэнергии для предприятий Минобороны в 2010 году. Принадлежит к числу гарантирующих поставщиков (ГП) электроэнергии, компания, однако, имела среди них уникальный статус: могла покупать энергию у других ГП, тогда как все остальные должны были покупать ее только на оптовом рынке. При этом, продавая ОАО электроэнергию, ГП не имели права начинать свою сбытовую надбавку, а «Оборонэнергосбыт», перепродавая ее, мог взимать свою. Постепенно «Оборонэнергосбыт» накопил долги перед другими сбытами и сетевыми организациями, однако иногда погашал их в определенном объеме, либо Минобороны предоставляла гарантии погашения долга. Так, Мосэнергосбыт, которому ОАО задолжало более 400 млн руб., попытался разорвать с «Оборонэнергосбытом» контракты, но отозвал предупреждение после получения гарантий Минобороны. К декабрю 2015 года ОАО задолжало более 1 млрд руб. МОЭСК — московские сети обратились в суд, требуя перехода на прямые контракты с объектами Минобороны. «ТНС энерго» и Мосэнергосбыт пытались банкротить ОАО, однако «ТНС энерго» забрало заявление, Мосэнергосбыт пока продолжает спор. Суд проверит обоснованность заявления Мосэнергосбыта о банкротстве «Оборонэнергосбыта» в июле.

**Николай Сергеев, Владислав Трифонов, Наталья Скорлыгина**

## Никита Михалков заступился за Сергея Федотова

Глава Союза кинематографистов считает, что глава РАО не должен сидеть в СИЗО

**В изоляторе временного содержания на Петровке, 38 вчера гендиректору Российского авторского общества (РАО) Сергею Федотову было предъявлено официальное обвинение в мошенничестве с нежилыми помещениями РАО на 500 млн руб. Постановление господин Федотов подписал, но с обвинением, как и ранее, не согласился, заявив, что деньги были потрачены на создание электронной системы получения авторских отчислений. Тем временем за гендиректора РАО вступился глава Союза кинематографистов, президент Российского союза правообладателей Никита Михалков, который даже выразил готовность ходатайствовать перед следствием о более мягкой мере пресечения для Сергея Федотова.**

Утром в четверг следователь УВД по ЦАО Москвы лейтенант юстиции Марк Ерофеев в присутствии адвоката Дениса Балуева вручил гендиректору РАО Сергею Федотову постановление о привлечении того в качестве обвиняемого. Сама процедура предъявления обвинения, по словам адвоката Балуева, заняла не более 20 минут. «Ознакомившись с копией постановления, Сергей Сергеевич ее подписал, но заявил, что с обвинением не согласен», — сообщил защитник, добавив, что в ходе последующего допроса повторил ранее данные показания. «Ничего нового следствию Федотов не сообщил», — подчеркнул господин Балуев.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) в отношении гендиректора РАО Сергея Федотова следственное управление УВД по ЦАО Москвы возбудило 17 июня нынешнего года. До этого, в мае текущего года, полицейские отказались возбуждать дело по материалам той же проверки, выводя которой легли в основу нынешнего расследования. Ее проводили оперативники ФСБ и ГУЭБиПК МВД, при этом сыщики интересовали обстоятельства продажи в 2013 году принадлежащей РАО недвижимости — офисного здания на Шеллепихинской набережной, двух помещений в здании «Бейкер Плаза» на Бутырском Валу и еще одного помещения на Садово-Самотечной улице. Все эти объекты, общая площадь которых составляет 2 тыс. кв. м, были приобретены руководством Российского авторского общества в 2007–2011 годах. Эксплуатировать их в коммерческих целях РАО не могло.

В 2012 году, когда понадобились средства для создания дорогостоящей элек-

тронной системы получения авторских отчислений, авторский совет РАО одобрил создание дочерней структуры — ЗАО «Сервисно-эксплуатационная компания» (СЭК), на баланс которой в качестве уставного капитала и были переведены все четыре помещения. В свою очередь, СЭК учредила фирмы «Медиа-менеджмент», «Музыкальный олимп» и управляющую компанию «Медиа Менеджмент» и передала уже в их уставный капитал нежилые помещения. Поначалу предполагалось сдавать недвижимость в аренду, однако более выгодной руководством РАО оказалась продажа объектов. В итоге помещения приобрели «Росавотранс», «Сибирь-лизинг» и некая индивидуальная предприниматель. По версии следствия, денег за недвижимость РАО не получило, а сама схема передачи помещений дочерним фирмам была придумана руководством авторского общества именно с целью их хищения.

Господин Федотов и его адвокат эту версию отвергают. По словам господина Балуева, полученные от продажи помещений средства СЭК потратила на приобретение музыкального информатива ООО «Интермедиа» и компании программно обеспечения ЗАО «Фэлсин». В ходе следствия защита Сергея Федотова будет настаивать на проведении очных ставок с его бывшими коллегами по РАО, с которыми у него был давний конфликт и по заявлениям которых правоохранительными органами проводилась проверка.

Вчера же известный режиссер Никита Михалков сообщил информативом, что готов ходатайствовать перед следствием о более мягкой мере пресечения для господина Федотова. «Я не адвокат, не следователь, не прокурор, не судья. Я убежден, что каждый должен заниматься своим делом, но по-человечески полагаю, что мера пресечения Сергея Федотову могла бы носить более гуманный характер», — заявил господин Михалков, недавно, кстати, ставший крестным отцом сына главы РАО. По мнению главы Союза кинематографистов, под руководством господина Федотова РАО удавалось практически ежегодно увеличивать объемы выплат авторам, а в кризисные годы сохранять эти выплаты на достойном уровне. Вместе с тем господин Михалков признал, что прокомментировать ситуацию вокруг РАО, в котором он «никогда не работал» и к которому «по сути, не имеет никакого отношения», он не может.

**Юрий Сенаторов**

## Минтранс купит пробки

Законопроект о платном въезде в города прошел нулевое чтение

**Минтранс собирается законодательно зафиксировать возможность для регионов вводить платный въезд в городах. Этот инструмент необходим для более эффективной организации дорожного движения и борьбы с пробками. Противники законопроекта во время нулевого чтения в Общественной палате вновь заявили, что закон разрабатывается для нужд мэрии Москвы и его принятие может спровоцировать социальные волнения. Сопоставлять вероятные последствия придется уже Думе нового созыва.**

Вчера в Общественной палате (ОП) прошло нулевое чтение проекта закона «Об организации дорожного движения», разработанного Минтрансом. С помощью закона в ведомстве планируют установить единые правила эффективной борьбы с заторами в регионах с помощью тщательного градостроительного планирования и разного рода ограничений — платного въезда в городах, запрета на движение машин с грязным выхлопом, запрета на движение автомобилей в определенные часы суток и других мер. Законопроект был рекомендован комитетом Госдумы по транспорту к первому чтению, что спровоцировало бурную негативную реакцию общественности. Ряд депутатов «Единой России» уже призвал доработать законопроект, о чем „Ъ“ сообщал в начале июня.

Для разъяснения ситуации ОП пригласила разработчика законопроекта — начальника отдела организации дорожного движения Минтранса Дмитрия Осиповского. Он попросил Общественную палату поддержать законопроект в целом. «Данная норма не вводит обязанности ограничивать движение, а только дает такую возможность региональным властям», — пояснил он. — Перед принятием решения местные власти должны будут провести общественное обсуждение, принять меры по развитию пассажирского транспорта». Он подчеркнул, что положительный опыт платного въезда уже есть в Лондоне, Милане, Стамбуле и Сингапуре, причем в Сингапуре дневной трафик после введения платы снизился на 76%. «По примеру Сингапура можно вводить не жесткую систему, а дифференцирован-

ную плату по отдельным зонам», — заявил господин Осиповский.

«Это преступный законопроект», — заявил в ОП координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. — Местные органы власти смогут ввести запрет на движение фактически по любой дороге, при этом никакой альтернативы предоставлено не будет. Ни в одной стране таких полномочий у регионов нет. Это спровоцирует социальный бунт. Регионы, которые и так сепаратистски настроены, начнут обрывать сеть шлагбаумов. То, что вы предлагаете, — это катастрофа, это разорвет страну на куски, потому что все дороги будут платными. Это будет, по сути, возврат к XVIII веку, когда у нас были внутренние аресты. Такое ощущение, что все законодотворчество у нас заключается в том, чтоб запустить руку в карман автомобилистов», — отметил координатор общественного движения «Автомобилисты Москвы» Леонид Антонов. — Все проблемы в городах созданы из-за неправильной градостроительной политики. Вы пытаетесь монетизировать существующие сложности, а не радикально решить проблему».

Господин Антонов отметил, что, по убеждению большинства автомобилистов, Минтранс разработал новый закон «по заказу дептранса» (департамент транспорта Москвы). Напомним, идея ввести платный въезд в центр возникла у столичных властей еще в 2014 году, но в итоге от идеи отказались, поскольку для этого нужен был специальный федеральный закон, который сейчас разработал Минтранс. Тем не менее в департаменте транспорта Москвы с тех пор неоднократно заявляли, что «не рассматривают вопрос введения платного въезда в город или в отдельные районы», подчеркивая, что платная парковка и интеллектуальная транспортная система и так позволяют бороться с пробками достаточно эффективно. Вчера в департаменте „Ъ“ подтвердили, что позиция ведомства по этому вопросу не изменилась.

По итогам обсуждения член ОП Сергей Фахретдинов пообещал собрать мнения всех экспертов и направить их в Госдуму и Минтранс для доработки законопроекта. Принимать документ должна будет уже Дума нового созыва, пояснил он.

**Иван Буранов**

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЧЕМ ИЗВЕСТЕН АЛЕКСАНДР ЗМИХНОВСКИЙ

Змихновский Александр Борисович родился 1 ноября 1965 года. До 2009 года занимался бизнесом в различных сферах. На паритетных началах с бывшим вице-губернатором Санкт-Петербурга Василием Кичеджи владел ООО «Бонавентура», которому принадлежало 60% концерна «Радио-Центр». Другим его акционером был департамент имущества города Москвы (40%).

В концерн входили радиостанция «Говорит Москва» (продана в 2012 году правительству Москвы за 140 млн руб.), «Главное радио» (продано медиахолдингу «Европейская медиагруппа»), «Радио Спорт» (продано медиахолдингу «СДС-Медиа», впоследствии — «Европейской медиагруппе»).

По данным Kartoteka.ru, среди активов господина Змихновского также были ООО «Продюсерский центр „Все звезды“», компания «Солинг» (эксклюзивный поставщик продукции 20 зарубежных парфюмерных домов), инвестиционная компания «Ива Инвест», ООО «Клео» (предоставление услуг парикмахерскими и салонами красоты) и другие структуры.

В 2009 году был назначен гендиректором компании «Оборонэнергосбыт», поставщика электроэнергии воинским частям и предприятиям Минобороны. В 2013 году покинул этот пост.

# мировая политика

## Поляки посчитали Brexit своим внутренним делом

На родине Дональда Туска обвинили в развале Евросоюза

**Кризис, охвативший Евросоюз в связи с начавшимся разводом с Лондоном, спровоцировал открытую войну между ведущими польскими политиками — нынешними лидерами страны и бывшим премьером Дональдом Туском, который занимает один из высших постов в Брюсселе, возглавляя Европейский совет. Со столь резкой критикой руководителей ЕС и персонально господина Туска, которую позволили себе члены нынешнего польского правительства, не выступали представители ни одного из других государств, входящих в союз.**

Тон задавал председатель правящей партии «Право и справедливость» (ПиС) Ярослав Качиньский. В начале недели в эфире одного из польских телеканалов он назвал господина Туска — своего извечного оппонента — виновным в победе евроскептиков в Великобритании. Бывший премьер и брат-близнец покойного президента Леха Качиньского заявил: «Зловещую роль сыграл Дональд Туск. Именно он вел переговоры с британцами, в результате которых они ничего не получили. Следовательно, он непосредственно отвечает за Brexit и должен уйти из европейской политики».

В ответ Дональд Туск заметил: этими словами господин Качиньский задает вовсе не его, а своих однопартийцев, польских министров и премьера Беату Шидло, настаивавших на «максимально жесткой позиции» на переговорах Брюсселя с Лондоном. Именно Варшава категорически отказывалась менять правила, в соответствии с которыми в рамках ЕС существует свободный рынок рабочей силы, в результате чего сотни тысяч польских трудовых мигрантов переехали на Британские острова. И тем самым вызвали недовольство части местных жителей.

Эта короткая, но крайне эмоциональная перепалка стала очередным подтверждением политической поляризации современной Польши. Представители правящей ПиС воспринимают Дональда Туска не как соотечественника и потенциального лоббиста, представляющего их страну в высших европейских структурах, а в первую очередь как политического противника.

Комментируя слова Ярослава Качиньского о «зловещей роли» господина Туска в истории с Brexit, министр иностранных дел Польши Витольд Ващиковский в эфире телеканала TVN24 крайне резко отозвался о главе Евросовета. По его мнению, Дональд Туск абсолютно неспособен на жесткие, решительные шаги. «То, что он проводил какие-то закулисные консультации, — этого мало. Этот человек не играет никакой руководящей роли, у него нет никакого плана, никаких идей, как выбраться из тех проблем, с которыми сталкивается Европа. Туск — это политик второй, третьей лиги в ЕС, а вовсе не лидер, которому дан такой мощный рычаг, как руководство Европейским советом», — убежден господин Ващиковский.



Глава Европейского совета Дональд Туск может рассчитывать на поддержку кого угодно, но только не своих соотечественников-поляков ФОТО АР

По мнению главы польской дипломатии, к власти в ЕС должны прийти другие люди, способные восстановить распадающийся союз и вернуть Великобританию к ее пятой в мире экономической в ряды «объединенной Европы».

К политической ответственности за Brexit призвала чиновников ЕС и премьер-министр Польши Беата Шидло. «Европейские учреждения представляют конкретные лица, конкретные политики, имеющие имя и фамилию», — напомнила она. Эти люди, по словам госпожи Шидло, на протяжении

последних лет уходили от решения серьезных проблем, с которыми сталкивался ЕС, а государствам-членам «лишь навязывали новые ограничения».

Такой накал полемики свидетельствует о том, что в обозримом будущем конфронтация Варшавы с Брюсселем будет только усиливаться. Этому способствуют и идеологические установки представителей ПиС — как серого кардинала правительства Ярослава Качиньского, так и президента Анджея Дуды. Они убежденные национал-консерваторы, выступающие против того, чтобы жертвовали польским суверенитетом в угоду «брюссельским бюрократам-космополитам». Которые к тому же только что потерпели столь сокрушительное поражение на британском фронте.

**Георгий Ильин**

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### КАКИЕ ПРЕТЕНЗИИ ЕС ПРЕДЪЯВЛЯЛ ПОЛЬШЕ

**26 ноября 2015 года** Сейм Польши аннулировал итоги выборов пяти судей Конституционного суда, избранных парламентом прошлого созыва. В ответ глава Европарламента Мартин Шульц заявил, что события в Польше «имеют признаки государственного переворота». Премьер Польши Беата Шидло в ответ потребовала извинений, а глава МИДа Витольд Ващиковский сравнил ситуацию в Польше с «малообразованным человеком, плохо ориентирующимся в политике».

**22 декабря** Сейм Польши, несмотря на многотысячные митинги, принял закон об ограничении полномочий КС. В тот же день глава МИД Люксембурга Жан Ассельборн сравнил ситуацию в Польше с возвратом «во времена Советского Союза», предложив лишить страну права голоса в ЕС. Первый вице-президент Еврокомиссии Франс Тиммерманс направил властям Польши письмо с призывом отменить спорный закон.

**10 января 2016 года** господин Шульц обвинил польские власти в «путинизации европейской политики», в ответ МИД Польши потребовал объяснений от посла ФРГ Рольфа Никеля.

**13 января** ЕК начала оценку соблюдения верховенства закона в Польше. Премьер-министр страны в ответ заявила о готовности сотрудничать, но и о праве страны принимать суверенные решения. МИД Польши заявил, что процедура контроля не соответствует европейским соглашениям.

**13 апреля** Европарламент принял резолюцию по кризису в Польше, заявив, что «фактический параллели Конституционного суда угрожает демократии, правам человека и верховенству закона».

**1 июня** было опубликовано заключение ЕК о состоянии верховенства закона в Польше и вынесено предупреждение о возможном введении санкций против страны. Реформу Конституционного суда Польши ЕК признала антидемократической и представляющей «систематическую угрозу».

**Евгения Чернышева**

### ДОСЬЕ

### ДОНАЛЬД ТУСК В ПОЛЬСКОЙ ПОЛИТИКЕ

**В 2001 году** бывший член партии «Союз свободы» Дональд Туск основал с единомышленниками либеральную партию «Гражданская платформа». **На президентских выборах 2005 года** господин Туск вышел во второй тур с лидером консервативной партии «Право и справедливость» (ПиС) Лехом Качиньским. Перед голосованием член ПиС и предвыборного штаба Леха Качиньского Яцек Курский заявил в интервью, что дед Дональда Туска якобы служил добровольцем в вермахте. Позже Яцек Курский был исключен из партии (восстановлен месяц спустя), а Лех Качиньский принес извинения сопернику. Во втором туре Дональд Туск проиграл, набрав 45,96%.

**На внеочередных парламентских выборах в октябре 2007 года** «Гражданская платформа» победила с 41,51% голосов, 16 ноября Дональд Туск стал премьером. На выборах в октябре 2011 года «Гражданская платформа» вновь заняла первое место с 39,18%. 30 августа 2014 года Дональд Туск был избран главой Европейского совета.

**В октябре 2015 года** проевропейская «Гражданская платформа» проиграла очередные парламентские выборы партии «Право и справедливость» Ярослава Качиньского, брата погибшего в 2010 году в катастрофе Ту-154 из Смоленском президента Леха Качиньского. Ключевые посты в правительстве заняли близкие к Качиньскому евроскептики и сторонники жесткой линии, в том числе в отношении с РФ.

**25 ноября** пресс-секретарь нового правительства Эльжбета Витек заявила, что «государственный трибунал для Туска был бы хорошей идеей», обвинив его в халатности при расследовании гибели Леха Качиньского. Позднее министр обороны страны Антоний Мацеревиц обвинил Дональда Туска в фальсификации правительственного отчета о катастрофе под Смоленском и заявил, что это «должно иметь последствия».

Такую же позицию занял Ярослав Качиньский, который **10 апреля 2016 года** заявил, что «за эту трагедию, вне зависимости от ее причин, кто-то несет ответственность, хотя бы моральную. И эту ответственность несет прежде правительство Дональда Туска».

**Ольга Дорохина**

## США жалуются на рукоприкладство Москвы

МИД РФ отвергает обвинения в притеснениях американских дипломатов

**МИД РФ вчера огласил свою версию инцидента, происшедшего 6 июня у ворот посольства США в Москве. В ведомстве утверждают, что сотрудник американской дипмиссии первым ударил российского полицейского, попросившего его показать удостоверение личности. При этом в МИДе сообщили, что американец на самом деле работал на ЦРУ. По версии же американской стороны, некий «сотрудник ФСБ» в понедельник вечером напал на дипломата, слов ему плечо. В последние недели Россия и США неоднократно обменивались обвинениями в притеснении своих дипломатов. Вместе с тем пресс-секретарь посольства США в Москве Уильям Стивенс заявил, «Б» что американская сторона «не заинтересована в публичных дебатах по этому вопросу».**

Сотрудник посольства США, по информации газеты The Washington Post, избитый в Москве 6 июня, — это американский шпион. Об этом вчера сообщила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, комментируя материал издания. «Известно, что дипломат на самом деле является сотрудником ЦРУ», — заявила она. В ту ночь он, маскируясь, возвращался после проведения разведывательной операции.

В обнародованном сообщении излагается версия российской стороны: «В ночь на 6 июня к посольству комплекса США в Москве подъехало такси, из которого выскочил неизвестный мужчина в низко надвинутой на лицо шапке и бросился к проходной. Дежуривший там российский полицейский хотел проверить документы подозреваемого человека, чтобы убедиться в отсутствии угрозы для дипломатического представительства, но тот вместо предъявления удостоверения ударил постового локтем в лицо. Возникшей потасовке незнакомец оттолкнул сотрудника охраны и скрылся в посольстве».

В статье The Washington Post указывается, что «сотрудники ФСБ» (газета утверждает, что это были именно они), «помимо нанесения прочих травм», сломали гражданину США плечо. Мария Захарова назвала эту информацию «фантастикой»: «Как бы дипломат с такой травмой, ворвавшись в посольство, спокойно поправил перед зеркалом прическу? Именно это запечатлено на видео, которое нам показали сами американцы».

Версия работы в разведке упомянутого в статье гражданина США проясняет позицию Госдепартамента, который не стал использовать ситуацию как повод для дипломатического скандала. Ранее в комментарии для «Ъ» пресс-секретарь посольства США в России Уильям Стивенс заявил: «США не заинтересованы в публичных дебатах по этому вопросу».

«Мы полагаем, что это лучше всего обсуждать частным образом

в ходе переговоров на уровне правительства. Мы уже выражали нашу серьезную обеспокоенность российским чиновникам, включая прямое обращение госсекретаря США Джона Керри к президенту России 24 марта этого года», — пояснил Уильям Стивенс. Он также отметил, что в Вашингтоне «серьезно обеспокоены тем, как (в России. — «Ъ») обходились с сотрудниками (посольства. — «Ъ») в последние два года».

Напомним, 27 и 29 июня в газете The Washington Post вышли две статьи, посвященные «издевательствам представителей российской разведывательных служб» над американскими дипломатами. В первой заметке автор Джош Рогин писал, что, по многочисленным сообщениям сотрудников американских дипведомств, россияне регулярно портили им жизнь: преследовали членов их семей, разрезали шины автомобилей и «испражнялись на ковры», забравшись ночью в их дома. В заметке от 29 июня приводится конкретный случай избития сотрудника американского посольства в Москве. Сообщается, что он, сумев добраться до посольства, был самолетом отправлен на лечение в США, где остается до сих пор.

По словам господина Стивенса, «притеснения и слежка за дипломатическим персоналом в Москве со стороны представителей служб безопасности и дорожной полиции возросли значительно, и это неприемлемо». «Мы поднимаем и продолжим поднимать на высших уровнях тему инцидентов, не соответствующих представлениям о защите, гарантированной международным правом, и мы также будем отвечать должным образом в соответствии с американским и международным правом», — предупредил он.

В ходе брифинга 28 июня Мария Захарова заявила, что изложенные в первой статье The Washington Post факты неверны, а сама она была написана после обращения Москвы в Вашингтон с просьбой пресечь провокацию в отношении российских дипломатов в США. По словам госпожи Захаровой, ФБР и ЦРУ «не гнушаются применять к ним недопустимые меры, в том числе психологическое давление даже в присутствии членов их семей, в присутствии беременных жен. К сожалению, не осталось никаких ограничений».

Это уже не первый инцидент, связанный с американскими спецслужбами в России. В 2013 году в Москве был арестован сотрудник ЦРУ Райан Фогл, работавший под прикрытием в должности третьего секретаря политического отдела посольства США. По версии участников спецоперации по задержанию господина Фогла, американец пытался завербовать одного из старших офицеров ФСБ, отвечающих за борьбу с терроризмом на Северном Кавказе. Дипломат был объявлен персоной нон грата и покинул Россию.

**Михаил Коростиков, Елена Черненко**

## «Мы сталкиваемся с невиданными ранее угрозами — противостоять им в одиночку становится все сложнее»

Объем двусторонней торговли, в начале 2000-х не достигавший и \$5 млрд, был выведен до уровня \$40 млрд. Значительную долю оборота составляют энергоносители, импортируемые из России в Турцию. У нас есть все возможности и необходимый потенциал, чтобы совместными усилиями довести эту цифру до \$100 млрд, поскольку экономики наших стран взаимодополняемы.

Большое значение для Анкары и Москвы имеет сотрудничество в строительном и туристическом секторах, а также взаимные инвестиции, объем которых (как с турецкой, так и с российской стороны) превышает \$10 млрд.

Нельзя забывать и о человеческих связях: зарегистрированных десятка тысяч смешанных браков, от которых на свет появилось целое поколение детей. На мой взгляд, это самая важная инвестиция в завтрашний день турецко-российской дружбы.



Созданный нами в 2010 году Совет сотрудничества высшего уровня стал своего рода визитной карточкой огромного потенциала стратегического взаимодействия между Турцией и Россией.

Еще один пример того, каких результатов мы способны достичь, когда действуем сообща, — Организация черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС). Турция и Россия — основатели этой организации, задача которой — превратить Причерно-

море в регион мира, стабильности и процветания. В следующем году мы будем отмечать 25-летие ОЧЭС. Самое время провести инвентаризацию прошлых лет, построить планы на будущее, проработать перспективные проекты.

Одно из самых значительных достижений ОЧЭС — возможность конструктивно обсуждать за столом переговоров перспективы сотрудничества в нашем общем регионе Причерноморья — причем с участием тех стран, меж-

ду которыми имеются серьезные разногласия. Для нас очень важно развивать и укреплять эту организацию, которая служит не только интересам экономического сотрудничества между региональными державами, но и способствует активизации диалога, созданию особой атмосферы, которую я бы назвал культурной примирения.

Совместные усилия Турции и России по поддержке реформ, которые обеспечат дальнейшее развитие черноморского экономического сотрудничества, будут иметь большое значение для всего региона.

Сейчас мы переживаем особый период истории. Период, когда ее течение ускоряется. Мы сталкиваемся с невиданными ранее угрозами — противостоять им в одиночку становится все сложнее. На региональном и международном уровнях происходят поистине тектонические сдвиги.

Именно в этих сложных условиях, в период испытаний, 24 ноября 2015 года про-

изошел инцидент, которого не желала ни одна из наших стран. Гибель людей в результате этого инцидента отзывалась скорбью и в Турции. Мы сразу же перешли к действиям, чтобы вместе облегчить боль.

Через день после случившегося в ходе телефонного разговора с российским коллегой Сергеем Лавровым я выразил свои соболезнования и предложил провести совместную работу, чтобы разрешить этот инцидент. На встрече с господином Лавровым в Белграде в декабре прошлого года я выступил с инициативой сформировать комиссию по расследованию инцидента.

С тех пор прошло несколько месяцев, наша конструктивная позиция не претерпела каких-либо изменений. И президент, и премьер-министр, и я в посланиях, направленных российским коллегам по случаю Дня России, подтвердили наш подход. В этих письмах мы сообщили, что «желаем вновь вывести наши отношения на должный уровень».

Несколько дней назад наш президент направил президенту России Владимиру Путину новое письмо, в котором выразил соболезнования семье российского летчика, указав, что «отныне пришло время предпринять необходимые шаги и открыть новую страницу в наших отношениях». Президент Турции подчеркивает необходимость совместно реагировать на кризисные явления в регионе и бороться с терроризмом. В результате 29 июня 2016 года между двумя лидерами состоялся телефонный разговор, и было принято решение о нормализации отношений.

И это действительно стало доброй вестью, потому что от напряженности в наших отношениях пострадали прежде всего и больше всего турецкий и российский народы. Впрочем, мы ни на секунду не сомневались в том, что наши народы, веками разделяющие это географическое пространство, наши древние государства, имеющие имперское на-

следие, обладают должной волей, глубокомыслием и мудростью, чтобы преодолеть подобные трудности.

В прежние времена наши предки сполна заплатили цену противостояния и вражды. Мы твердо убеждены: сегодня и турецкий, и российский народы ждут от нас, что мы сумеем извлечь уроки из прошлого опыта и обратим свой взор вперед. И мы искренне стремимся оправдать эти ожидания, совместно строить общее будущее.

Я от всей души желаю, чтобы сегодняшняя встреча в Сочи с моим российским коллегой Сергеем Лавровым дала результаты, способствующие реализации этих задач. Пользуясь случаем, поздравляю Россию в связи с ее успешным председательством в ОЧЭС, хочу передать наилучшие пожелания дружественному российскому народу и нашим соотечественникам, живущим в России.

**Мевлют Чавушоглу, министр иностранных дел Турции**

**Александр Кабаков,**ПИСАТЕЛЬ,  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
РУСФОНДА**Ничейные слова**

Из жизни идеалистов

Сотню-другую лет назад у дам и тем более девиц было принято то и дело падать в обморок. Чуть герой ее романа подъедет к крыльцу, а она бряк — и лежит. От сильных переживаний по причине чувств. Но по мере того, как жизнь склонялась к материализму, сильные чувства отходили в сферу искусства. Обмороки почти прекратились, не до них. Зато восторжествовали с большей, чем когда-либо, силой деньги.

И вот мы имеем то, что имеем: любые социальные и даже физические явления объясняются исключительно экономическими причинами. От пунами до качества отечественных автомобилей — все нефть и газ. Кругом труба и краны. Самозврывающийся смертник и нищий художник, упертый в свои мусорные инсталляции, в общественном сознании одинаковые хитрецы: знают, где бабки, а прикидываются бескорыстными. В курилке один мыслитель всерьез сказал: «Христу было выгодно...»

А последние идеалисты работают в некоторых благотворительных фондах. При слове «деньги» их тошнит, как подбает порядочному филантропу. Как же могут быть деньги, если единственный продукт деятельности — доброта? От упоминания ежеквартального отчета у них сводит конечности, слово «прозрачность» в финансовом смысле вызывает судороги: какая прозрачность, если мы помогаем бедным? Вы нам не верите?

Что они едят, неизвестно им самим, поскольку вопрос о зарплате в их стерильном воздухе возникнуть не может. А ведь что-то едят... Впрочем, это не обсуждается, неприлично.

Если в присутствии идеалистов бестактные люди — такие водятся, например, у нас в Русфонде — начинают говорить о конкуренции в благотворительности, таких циников немедленно ставят на место. Какая конкуренция, ведь мы занимаемся общим делом — помогаем больным детям! Какая разница, кто больше, лишь бы помочь...

Становится стыдно. Конечно, конкуренция стимулирует всякую работу, в том числе и сбор благотворительных пожертвований. Конечно, где деньги, там и конкуренция. Конечно, благодаря конкуренции больше больных детей получают лучшее лечение. В конце концов, работники фондов получают, извините, зарплату.

Но это все не имеет значения — мы ведь делаем благородное дело вместе, напоминают Русфонду коллеги.

И тут обнаруживается интереснейшая вещь: Русфонд, собравший в прошлом году более полутора миллиардов рублей пожертвований, стал не примером для подражания, но объектом для обворовывания.

Давным-давно Русфонд — в смысле те, кто в нем тогда работал, — придумал слоган «помогаем помогать». Слоган оказался легко запоминающимся и привлекательным по смыслу. Всего два слова очень точно определяют роль нашего и любого фандрайзингового, то есть собирающего пожертвования, фонда: мы не благотворители, мы лишь посредники между творящими и получающими благо. Творите благо вы — кто собирает кнопки телефона, отправляя 75 СВОИХ рублей эсэмэской «ДЮБРО» на номер 5541, кто стоит в сберкассе, чтобы перевести СВОИ деньги нуждающимся, кто отделяет для этого постоянную часть СВОЕЙ зарплаты... И так далее. А мы лишь «ПОМОГАЕМ ПОМОГАТЬ», приставленные к ЧУЖИМ деньгам.

Увы, негодные мы циники: словосочетание это фонд нигде и никак не зарегистрировал. А настоящие циники зарегистрировали бы. Потому что никогда не скажешь наперед, что надо регистрировать в качестве своей собственности, а что никто и так не возьмет. Во-первых, потому, что не нужно никому. Во-вторых, потому, что все же порядочные люди!

На сегодняшний день таких порядочных оказалось, по самым сдержанным подсчетам, около сорока разных контор — которые объявили, что «помогают помогать». Среди них, конечно, полно идеалистов. Которые не признают конкуренции в благотворительности и вообще презирают деньги. Ну взяли чужое... А на нем написано, что чужое?.. Был приемчик у дам сомнительной профессии: будто падают в обморок — и бумажничка клиента тютю...

Все сказанное, конечно, вопль слабости. Эти идеалисты и впредь будут «помогать помогать», а мы будем вздыхать — «как же им не стыдно».

Как не стыдно? Вы у них спросите.

**Асю Хертек ждут в Новосибирске в июле**

24 июня в «Б», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Тыва» мы рассказали историю трехлетней Аси Хертек («Мечта о бальных туфельках», Елена Светлова). У девочки врожденный сколиоз четвертой, самой тяжелой степени, множественные аномалии развития позвоночника и ребер. Деформация позвоночника быстро прогрессирует, нарушая работу внутренних органов и вызывая сильные боли в спине и груди. Помочь Асе можно, только установив на позвоночник раздвижную металлоконструкцию. Операцию готовы провести в новосибирской АНО «Клиника НИИТО». Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 770 700 руб.) собрана. Софья, мама Аси, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 24 июня 87 178 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей «Первого канала», ГТРК «Тыва», «Вятка», «Липецк», «Пенза», «Белгород», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 44 детям на 16 381 163 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

**Испытание сердцем**

Трехлетнего Ислама Курахова спасет операция



В случаях, как с маленьким Исламом, все мы — и верующие люди, и атеисты — сходимся на том, что это испытание. Разница только в том, кто его послал, Всевышний или Природа. И не каждый из нас понимает, для кого он устроен, этот экзамен: то ли для самого ребенка, то ли для его родителей, то ли для врачей, то ли для всех.

Ислам родом из Махачкалы. Вернее, на свет-то он появился в Москве, но ведь еще до появления он уже жил: дагестанские врачи с помощью ультразвука увидели и его самого, и его маленькое неправильное сердечко. В нем был единственный желудочек. Легочная артерия недоразвита, а кровеносные сосуды путаны-перепутаны. Родители мальчика — Марьям и Ибрагим — в это время жили под Москвой, в Ногинске. Так что рожать в любом случае надо было в Москве, при кардиоцентре. И это обстоятельство поистине счастливое, а для Ислама — жизненно важное. Потому что в Дагестане врачи говорили: да хоть в Москве, хоть на Луне — мальчик не жилец.

Сейчас этого трехлетнего «нежилца» Марьям порой не может домой загнать. Но чаще он все же сам возвращается, потому что устает, потому что даже от небольших нагрузок у него синюют кончики пальцев рук и то место на лице, которое называют носогубным треугольником. Это все признаки плохой работы сердца.

Москва мальчика спасла. Его прооперировали на третьи сутки жизни. Операция была не радикальная, а только облегчающая, позволившая выжить. Марьям знала, что хирургическая коррекция порока — это не одна, а несколько операций. Делать следующую решила в Томском кардиоцентре, о котором узнала в интернете от подруг по несчастью.

По несчастью? Это не точно. Да, в интернете есть несколько форумов, сообществ, групп, где общаются мамы ребят, детей с врожденными пороками сердца. Чаще всего именно там они получают наиболее толковые, подробные и уж точно наиболее доступные консультации. Не только друг от друга, но и от врачей-кардиологов, которые весьма уважительно относятся к этому «обмену опытом». Следует сказать, что этот опыт разный, но чаще все-таки все заканчивается хорошо. Поэтому «кардиомамы» (так называется один из фору-

мов) — подруги и по несчастью из-за болезни детей, и по счастью исцеления.

В Томске Ислама оперировали, когда ему было семь месяцев. Марьям поразилась: после знакомых ей клиник здешний кардиоцентр показался как-то островом свободы. Почти нет запретных зон, почти нет запретных тем в разговорах с врачами. Ей показалось, что сама такая обстановка влияет на ход лечения: хорошее настроение мамы, ее уверенность естественным образом передается ребенку.

Ислам родился аварцем. Конечно, он и останется аварцем. Но в то же время все больше становится русским. Он живет почти в сердце России, у него русские дружки-подружки, родители говорят между собой по-русски, его родным языком, что уже понятно, становится отнюдь не аварский.

— Немного жаль, — говорит Марьям, — но пусть сначала по-русски заговорит, чтобы его понимала не только я, но и другие. А потом...

Потом. Чтобы было это «потом», надо снова ехать в Томск.

Гленн, Фонтен. Эти два слова для «кардиомам» неразрывны и звучат примерно как имена святых. Так для коротко называют две главные этапные операции по исправлению неправильных сердечек. Их придумали и разработали американский кардиохирург Уильям Гленн и французский — Франсис Фонтен. Тогда, три года назад, Исламу сделали первую операцию, операцию Гленна. Между прочим, с вашей помощью — те-

Ислам предстоит заключительная операция на сердце. Что потом? Мальчик перестанет синеть, будет ускоренно развиваться и вообще — жить нормальной жизнью. Вот это и есть для него «потом»

лезрителей «Первого канала» и читатель Русфонда. Сейчас пришла очередь операции Фонтена. И мы вместе с родителями Ислама вновь обращаемся за помощью к вам. Ибрагим — военнослужащий, сержант в одной из частей МЧС. Марьям за эти годы ухитрилась окончить институт, но пока еще ни дня не работала. У нее было дело поважнее. Жаль, что за выхаживание тяжелобольного ребенка мамам не платят по степени важности. Так что не только Исламу, его маме и отцу, но и нам с вами вновь выпало испытание. Мы с ним справимся.

Это будет заключительная операция коррекции порока. Ислам перестанет синеть, будет ускоренно развиваться и вообще жить нормальной жизнью. Вот это и есть для него «потом».

Марьям говорит, он очень любит играть на гитаре. — Бренчать? — спрашиваю я. Марьям не согласна: — Нет, он пытается именно играть. И поет. У него хороший слух. — Что же он поет? — Например, «Я на солнышке лежу, я на солнышко гляжу...»

**Виктор Костоюковский,**  
Московская область

**КАК ПОМОЧЬ**

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ ИСЛАМА КУРАХОВА НЕ ХВАТАЕТ 675 156 РУБ.**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск):** «Ислам родился со сложным врожденным пороком сердца. В норме у сердца должно быть два желудочка и два магистральных сосуда — аорта и легочная артерия. А у Ислама лишь один желудочек сердца, легочная артерия недоразвита. В таких случаях радикальная хирургия крайне рискованна, поэтому сразу после рождения ребенку начали проведение этапной гемодинамической коррекции. Для облегчения работы сердца наложился шунт, взявший на себя функцию легочной артерии. А в семь месяцев сформировали дополнительное соединение между верхней полой веной и легочной артерией. Сейчас планируется завершающий этап гемодинамической коррекции — операция Фонтена, которая позволит улучшить насыщение крови кислородом, повысить переносимость физических нагрузок и даст возможность Исламу нормально расти и развиваться». Стоимость операции 721 156 руб. Телезрители ГТРК «Дагестан» соберут 46 тыс. руб. Не хватает 675 156 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Ислама Курахова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Ислама — Марьям Гаджимогомедовны Кураховой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

**Справедливость для всех**

Промежуточные итоги работы правозащитного проекта

**РУСФОНД.ПРАВО**

Проект «Русфонд.Право» создан для защиты интересов детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, детей-инвалидов, детей с особенностями развития. Помощь инвалидам невозможна без участия государства, российские законы это участие регламентируют. Однако зачастую бездействуют чиновники, обязанности их исполнять. Команда проекта «Русфонд.Право» — сотрудники Русфонда и благотворительного центра «Соучастие в судьбе» — помогает добиться справедливости.

С февраля по июнь 2016 года в «Русфонд.Право» поступило 78 обращений из 26 регионов России. Юристы проекта провели 206 консультаций, отправили 88 ходатайств и жалоб в прокуратуру, органы исполнительной власти и местного самоуправления, подали шесть исковых заявлений в суд.

Один судебный процесс уже выигран: обжаловано решение об отказе в назначении ежемесячной выплаты по уходу за ребенком-инвалидом в приемной семье. Хорошевский районный суд Москвы обязал Управление социальной защиты населения СЗАО Москвы назначить выплату с момен-

та обращения в орган соцзащиты. По двум делам (об исправлении даты рождения ребенка, воспитывающегося в приемной семье, и о предоставлении ежемесячной выплаты приемной матери, ухаживающей за ребенком-инвалидом) прошли предварительные слушания в районных судах Москвы.

Еще три дела, связанные с нарушением жилищных прав детей, оставшихся без попечения родителей, взяты под контроль прокуратурами Москвы и Московской области.

Жилищных вопросов касаются почти две трети обращений в «Русфонд.Право». Их 52. Еще десять обращений — жалобы на отказы в выплате льгот, пособий и пенсий.

Благодаря вмешательству юристов проекта пять человек, оставшихся в детстве без попечения родителей, включены в списки на получение жилья; четыре семьи с детьми-инвалидами получили лекарства, технические средства реабилитации и лечебное питание; двое детей-инвалидов обеспечены местами в детском саду; четырем семьям назначены положенные льготы и пособия на детей. Часть обращений до сих пор остается в работе: по ним собираются документы и дополнительные материалы, ожидаются ответы из министерств и ведомств.

Руководитель центра «Соучастие в судьбе» Алексей Головань выделил пять основных проблем, с которыми сталкиваются юристы.

Это определение статуса детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей; установление места жительства, где должны быть предоставлены льготы; включение в списки на получение государственного жилья; ускорение предоставления жилья тем, кто уже состоит на учете; наконец, реализация права на жилье взрослых людей, оставшихся без попечения родителей в несовершеннолетнем возрасте: по закону обратиться за жильем необходимо до 23 лет, но если срок пропущен по уважительной причине, доказывать это, как правило, приходится через суд.

При реализации проекта «Русфонд.Право» используются средства государственной поддержки, выделенные в качестве гранта в соответствии с распоряжением президента Российской Федерации от 18.09.2013 № 348-рп и на основании конкурса, проведенного Общероссийским общественным движением «Гражданское достоинство».

весь сюжет  
http://www.rusfond.ru/pravo

**Из свежей почты**

Лиза Рябикина, 6 лет, детский церебральный паралич, эпилепсия, требуется лечение. 136 620 руб.

Внимание! Цена лечения 199 620 руб.

Телезрители ГТРК «Чита» соберут 63 тыс. руб.

Лиза родилась обвитой пуповиной, бездыханной. В реанимации у нее начались судороги, их удалось купировать, но частые непроизвольные вздрагивания оставались. Руки и ноги были скованы спастикой, дочка плохо видела и слышала. Лечение в областной больнице не помогло. Лишь в Институте медтехнологий (ИМТ) подобрили терапию и начали лечение. Вы помогли оплатить его, спасибо! Лиза ожила, научилась улыбаться и начала двигаться, появился шаговый рефлекс. Но форма ДЦП тяжелая, нам предстоит еще много работы. И лечение в ИМТ нельзя прерывать. Без вашей помощи нам не справиться. Наталья Рябикина, Забайкальский край

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Лиза окрепла, хорошо держит равновесие, повторяет движения и артикуляцию. Надо продолжать лечение, развивать двигательные навыки и речь».

Даша Даховник, 7 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе. 101 157 руб.

Внимание! Цена расходных материалов на полтора года 136 157 руб.

Телезрители ГТРК «Калининград» соберут 35 тыс. руб.

В два года у дочки обнаружили сахарный диабет. Рассчитать нужную микродозу инсулина для введения шприц-ручкой не удавалось, уровень сахара резко менялся в течение дня. Врачи рекомендовали установить Даше инсулиновую помпу. Нам удалось собрать деньги на помпу. Благодаря ей три года удавалось держать в норме уровень сахара. Но расходные материалы к помпе заканчиваются. А покупать их у нас нет возможности: с двумя детьми живем на скромную зарплату мужа. Прошу, пожалуйста, помогите! Анастасия Даховник, Калининградская область

Детский эндокринолог Городской детской поликлиники №6 Екатерина Матвеева (Калининград): «Даше необходимо продолжить помповую инсулинотерапию. Это поможет компенсировать заболевание и предотвратить осложнения».

Таня Сарычева, 12 лет, послеожоговые контрактуры пальцев рук и локтевых суставов, требуются этапные операции. 293 тыс. руб.

Внимание! Цена операции 374 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Ярославия» соберут 81 тыс. руб.

Когда Тане не было и двух лет, ее ударило током. Дочка получила ожоги рук, груди, лица и дыхательных путей. Первую помощь оказали в местной больнице, потом перевезли в областную, лечили в ожоговом отделении. Пересаживали кожу на руках. А когда Таню выписали домой, у нее начались судороги. Стали лечить эпилепсию. С ней вроде бы справились. Теперь надо избавиться от последствий ожогов: мизинцы на обеих руках Тани не разгибаются, грубые рубцы стянули кожу в локтях — не дают свободно двигаться рукам. Устранить контрактуры помогут несколько операций, и я прошу помощи в оплате этого лечения. У нас трое детей, денег катастрофически не хватает. Наталья Сарычева, Ярославская область

Руководитель ЗАО «Современные медицинские технологии. Клиника Константа» Юрий Филиппов (Ярославль): «Тане необходимо многотазовое оперативное лечение по устранению контрактур и восстановлению активных движений пальцев рук, сгибания и разгибания локтевых суставов».

Даша Куликова, 2 года, врожденный порок сердца, спаст эндаваскулярная операция. 276 500 руб.

Внимание! Цена операции 333 750 руб.

Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 57 тыс. руб.

Год назад Даша стала часто болеть, уставать, посреди игры норовила прилечь. Обследование выявило у нее дефект межпредсердной перегородки. Нам сказали, что малышку спасет только операция. Врачи советуют закрыть дефект щадяще, без тяжело-го наркоза и вскрытия грудной клетки. Такие операции проводят в Томском НИИ кардиологии. Мы повезли Дашу в Томск, полное обследование показало, что состояние сердца ухудшилось, операция нужна срочно, а мы не можем ее оплатить! Детей у нас двое, муж — капитан пожарной службы, его зарплаты едва хватает на жизнь. Антонина Куликова, Алтайский край

Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск): «Развивается легочная гипертензия. Даше требуется эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. После щадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 24.06.16 — 30.06.16

получено просьб — 53

принято в РАБОТУ — 45

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 8

получено ответов из МИНЗДРАВА РФ — 9

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проведя письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям затае понравилась: всего собрано свыше 8,206 млрд руб. В 2016 году (на 30 июня) собрано 743 313 286 руб., помощь получили 1090 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru  
Приложение для айфона rusfond.ru/app  
Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

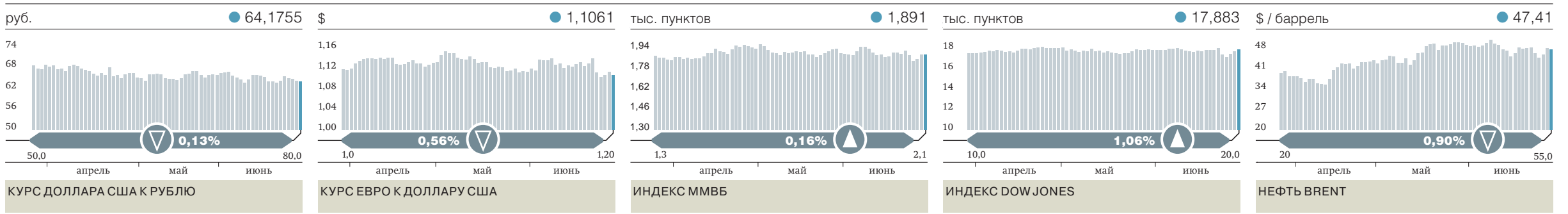
## Официальные курсы ЦБ России на 1.07.16

Австралийский доллар	47,7466	Доллар США	64,1755	Канадский доллар	49,5564	Сингапурский доллар	47,5621	Швейцарский франк	65,5789
Английский фунт	86,4701	Евро	71,2926	Китайский юань*	96,5975	Новая турецкая лира	22,2368	Японская иена***	62,4184
Белорусский рубль**	32,0007	Индийская рупия***	95,0185	Норвежская крона*	76,5434	Украинская гривна*	25,8460	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	95,9433	Казахский тенге***	18,9448	СДР	89,5807	Шведская крона*	75,7555	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 30.06.16 (пунктов)

Nikkei 225	15575,92 (+9,09)	DAX 30	9680,09 (+67,82)
FTSE 100	6504,33 (+14,27)	DJIA*	17880,94 (+186,26)
		NASDAQ Composite*	4823,35 (+44,10)

\* На 20.06. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ЗАО «РУССКАЯ МЕДИАГРУППА» (РМГ)

не будет выплачивать дивиденды за прошлый год, сообщил «Ъ» ее миноритарий Сергей Кожевников по итогам собрания акционеров РМГ. Он голосовал против: «Я не вижу основания для выплаты дивидендов». РМГ обычно платила дивиденды, отказавшись от них только в 2012 году, пустив чистую прибыль на развитие канала Ru.TV. Источник, близкий к РМГ, говорит, что в 2015 году чистая прибыль составила около 180 млн руб. Акционеры также переизбрали совет директоров, куда, помимо господина Кожевникова, вошли зампред правления ВТБ Василий Титов, певица Елена Север, гендиректор ФГУП «Госконцерт» Сергей Бунин и Сергей Шишков, заменивший композитора Юрия Антонова. Господин Шишков — партнер музыкального продюсера Владимира Киселева, который готовится приобрести РМГ, получив кредит на 3,5 млрд руб. в ВТБ. Ранее представитель ВТБ говорил «Ъ», что банк установил лимит в размере 9 млрд руб. на все возможные операции ВТБ с РМГ в течение года, причем эта сделка не имеет отношения к кредитному соглашению на приобретение РМГ. **Анна Афанасьева**

### АКЦИОНЕРЫ ГРУППЫ «РАЗГУЛЯЙ»

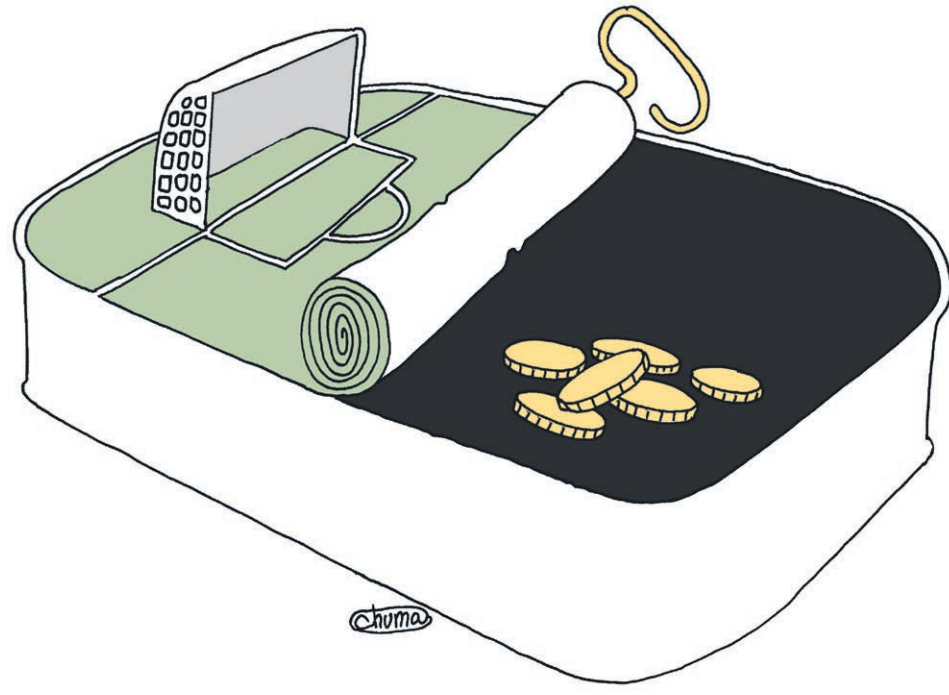
на годовом собрании сменили одного из членов совета директоров компании. Новым членом совета стал Леонид Ионикс, который заменил директора представительства AVG Capital Advisory Ltd (владеет 24,96% акций группы) Эльдара Назмутдинова. В совет также вошли представители ГК «Русгро», которой принадлежит 19,97% акций «Разгуляя»: Наталья Бывокская, Владимир Громов, Ольга Костина, а также Сергей Трибунский, который совмещает должность генерального директора группы «Разгуляй» с руководством управлением по инвестициям «Русгро». Кроме того, в совет избраны директор дирекции по правовым вопросам «Разгуляя» Ольга Сидорова, генеральный директор ООО «ИКО Индивидуальные решения» Наталья Бывокская, Владимир Громов, Ольга Костина, а также директор по правовым вопросам ООО «Управляющая компания „Таврос“» Дмитрий Чиркин. Акционеры также приняли решение не выплачивать дивиденды по итогам 2015 года, полученную прибыль оставить в распоряжении компании. **«Интерфакс»**

### БАНК РОССИИ

обнародвал новый консультационный доклад о системах защиты инвесторов на финансовом рынке. Документ предлагает ввести в перечень классов инвесторов помимо квалифицированных и неквалифицированных понятия «профессиональный инвестор». Неквалифицированным инвестором предлагается полностью запретить необеспеченные операции. По словам руководителя службы по защите прав потребителей финансовых услуг и миноритарных акционеров Банка России Михаила Мамуля, консультативный доклад не является нормативным актом, а всего лишь определяет стратегический подход к проблеме. Тем не менее новый подход все же учитывает возможность для неквалифицированных инвесторов приобретать более сложные финансовые инструменты — по рекомендации независимых финансовых советников и робо-эдвайзеров. Пока ни те, ни другие не имеют легального статуса. Квалифицированным же инвесторам (имеющим опыт инвестирования от одного года, квалификационный аттестат или сбережение от 6 млн руб.) будут разрешены инвестиции в широкий перечень инструментов, однако они должны соответствовать инвестиционному профилю клиента. **Мария Сарычева**

# ПСО «Казань» останется в Самаре

Компания продолжит строить стадион к чемпионату мира 2018 года



Претензии самарских властей к ПСО «Казань», генподрядчику строительства стадиона к чемпионату мира по футболу 2018 года, так и не привели к его замене. Предложение расторгнуть контракт с компанией не нашло односторонней поддержки в федеральном правительстве. В итоге местный застройщик — ЗАО «СК „Град“», которого самарский губернатор активно продвигал в качестве исполнителя заказа, теперь претендует на место субподрядчика.

Запланированная два месяца назад смена генподрядчика строительства в Самаре стадиона к мировому чемпионату не состоялась, так как правительство РФ так и не выпустило необходимого для этого постановления. На данный момент генподрядчиком стадиона остается утвержденное ранее ПСО «Казань», сообщил «Ъ» представитель секретариата первого вице-премьера Игоря Шувалова. О возможной смене подрядчика по строительству самарского стадиона в начале мая заявил представитель губернатора региона Николая Меркушина Илья Чернышев. Это решение он связывал с требованиями текущего подрядчика ПСО «Казань» об увеличении сметной сто-

имости строительства. Одновременно министр спорта Виталий Мутко заявлял о том, что возведение объекта ведется с опозданием на два три месяца. В пресс-службе администрации Самарской области не смогли ответить на вопросы «Ъ», сославшись на то, что это компетенция ФГУП «Спорт-инжиниринг». Там сообщили, что подрядчик по строительству остается ПСО «Казань».

ПСО «Казань» Равиля Зиганшина было назначено генподрядчиком по строительству стадионов в Самаре и Саранске приказом правительства в апреле 2014 года.

На тот момент у компании уже был опыт строительства девяти инфраструктурных объектов в Универсиаде, проходившей в Казани в 2009 году (в частности, «Казань-Арена» на 45 тыс. мест). Таким же по размеру должен быть и самарский стадион, строящийся на севере города — в районе Радиоцентра. Недавно власти региона заявляли, что объект готов на 40%. Первоначальная стоимость его строительства оценивалась в 13,16 млрд руб., но в итоге Главгосэкспертиза утвердила смету в 17,37 млрд руб. По информации Самарской губернской думы, руководство

ПСО «Казань» ранее указывало, что смета должна быть не менее 22 млрд руб. из-за роста цен на строительные материалы. В ПСО «Казань» на запрос «Ъ» не ответили. Консультант практики «Девелопамент» «НЭО Центр» Алена Чупракова предполагает, что заявленная смета была актуальна в докризисные времена. Сейчас, продолжает она, велика вероятность, что в итоге себестоимость строительства окажется выше на 15–20%. «Доходность в строительстве в среднем 10–15%, но в случае с крупным объектом она может снизиться до 5–7% за счет большого количества

субподрядчиков», — добавляет госпожа Чупракова. Власти региона видели вместо ПСО «Казань» самарскую компанию. По словам одного из собеседников «Ъ», главным кандидатом было ЗАО «СК „Град“». Этот застройщик существует с 1989 года. На сайте компании указывается, что она построила более 250 объектов, в основном жилье. По данным Kartoteka.ru, ЗАО «СК „Град“» контролируется Эдуардом Шматковым (36%), Александром Банниковым (36%) и Александром Дучициком (28%). Связаться с СК «Град» вчера не удалось. Источник «Ъ», близкий к компании, подтвердил, что группа ранее рассматривала возможность строительства стадиона к ЧМ-2018 в Самаре, но сейчас об этом речи не идет. «Мы готовы работать на субподрядах», — пояснил собеседник «Ъ». Впрочем, эксперты считают, что в реальности ситуация будет другой. Госпожа Чупракова считает, что смена подрядчика в текущих условиях могла бы существенно затянуть процесс строительства. «Так что есть вероятность, что де-юре генподрядчиком останется ПСО „Казань“, а де-факто местная компания», — отмечает она. **Александра Мерцалова, Халиль Аминов; Екатерина Кособокова, Самара**

## Правила игры



скадывает из мегаблоков глава азиатской программы Московского центра Карнеги **Александр Габуев**

Итоги недавнего визита Владимира Путина в Китай (см. «Ъ» от 27 июня) оказались не слишком определенными. В огромном пакете документов по большей части меморандумы или рамочные соглашения, реализация которых, как показывает предыдущий опыт, идет небыстро. В этих условиях одним из самых интересных и многообещающих документов выглядит заявление Евразийской экономической комиссии и Министерства коммерции КНР о переговорах по соглашению о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР. Из заявлений господина Путина очевидно, что возможное соглашение — первый кирпич в фунда-

Диалог России и Китая по созданию альтернативы Транстихоокеанскому партнерству может занять гораздо больше ожидаемых пяти—восемью лет

мент Евразийского экономического партнерства, идею которого он предложил в декабре прошлого года в послании Федеральному собранию. Мегaproект рассчитан на участие стран ЕАЭС, членов Шанхайской организации сотрудничества (помимо Китая это теперь Индия и Пакистан, а в будущем, возможно, Иран) и АСЕАН. На ПМЭФ президент уже говорил, что к проекту при желании мог бы подключиться и ЕС.

В неофициальных разговорах чиновники финансово-экономического блока признают, что гигантский проект — наш ответ на Транстихоокеанское партнерство (ТПП) во главе с США. Правда, в отличие от ТПП, где радикальное снижение тарифов является фундаментом для внедрения революционных стандартов инвестирования, включая защиту интеллектуальной собственности, борьбу с коррупцией и отдельные международные суды для инвесторов, предлагаемая Россией альтернатива куда скромнее. В декабре президент говорил о защите капиталовложений, упрощении процедур движения товаров через границы, а также выработке техстандартов для «товаров будущего». Правда, поскольку о снижении пошлин речь не идет, а какие именно «товары будущего» производит Россия, неясно, к идее в ее широком варианте партнеры отнеслись вежливо, но прохладно. В итоге было решено вести переговоры только по линии ЕАЭС—Китай и ограничиться интеллектуальными нормами и электронными торговлей.

Для учета последствий важно понимать расчет сторон. Российские переговорщики надеются, что соглашение можно будет подписать за пять—восемь лет, добившись снятия нетарифных барьеров на пути товаров из РФ в Китай. На следующем этапе Москва готова обсуждать и зону свободной торговли (ЗСТ) с Китаем, надеясь, что к 2030-му зарплата в КНР вырастет настолько, что производители стран ЕАЭС смогут быть конкурентоспособны. Пекин же хочет сначала максимум продвигать свои стандарты и убрать барьеры со стороны ЕАЭС, а потом тоже выйти на переговоры по ЗСТ, вытеснив неэффективных российских производителей с рынка. Чей расчет окажется вернее, покажет время. Но, учитывая различия в планах, не исключено, что сами переговоры могут длиться гораздо дольше ожиданий.

# Словакия не заметит потери Украины

«Газпром» обещал Братиславе транзит газа из Nord Stream 2

«Газпром» пояснил, как он видит снабжение Европы российским газом после 2019 года, когда истечет транзитный контракт с Украиной. Монополия заявила о договоренности с Братиславой по использованию словацких газопроводов в рамках трансбалтийского проекта Nord Stream 2. До сих пор Словакия являлась одним из главных критиков этого проекта, поскольку могла потерять доходы от транзита. Через Украину «Газпром» думает поставлять лишь 10–15 млрд кубометров, но это возможно только в том случае, если помимо Nord Stream 2 будет построена хотя бы одна нитка газопровода «Турецкий поток».

«Газпром» договорился со словацким газотранспортным оператором Eustream об использовании местной газотранспортной системы (ГТС) для поставки газа в Центральную Европу по Nord Stream 2, сообщил вчера глава российской компании Алексей Миллер. «Сегодня проведены пе-

реговоры с Eustream и достигнуты договоренности, что словацкие газотранспортные мощности будут использоваться в рамках проекта „Северный поток-2“, — сказал он, отвечая на вопрос «Ъ». Господин Миллер добавил, что «такая совместная деятельность будет носить долгосрочный характер», но отказался сообщить подробности соглашения.

Словакия исторически была основной транзитной страной для российского газа, который поступал через Украину и далее распределялся в Австрию, Чехию и Южную Германию (мощности на входе составляют до 73 млрд кубометров в год). С запуском первого Nord Stream (мощности на 55 млрд кубометров построены к 2012 году) и последовавшим сокращением украинского транзита газовые потоки изменились: теперь Германия, Чехия и сама Словакия снабжались по Nord Stream, а транзит продолжался только в направлении австрийского хаба Баумгартен и далее в Италию, Словению и частично Венгрию. Впрочем, на транзитных доходах самой Сло-

вакии это мало отразилось, поскольку «Газпром» до 2029 года забронировал мощности словацкой ГТС — не менее 51,5 млрд кубометров в год на входе (Вельке Капушаны) и 50 млрд кубометров на выходе (Баумгартен). В 2015 году через Вельке Капушаны транзитом прошло 37,8 млрд кубометров. Но с вводом Nord Stream 2 и фактическим прекращением транзита через Украину ситуация для Братиславы могла измениться, поэтому страна настаивала на компенсациях (см., например, «Ъ» от 25 мая).

Теперь «Газпром» пообещал, что газ Nord Stream 2 пройдет через Словакию от Ланжота на границе с Чехией до Баумгартена. По данным «Ъ», в Ланжоте потребуется расширение мощностей до 40 млрд кубометров с текущих 24 млрд кубометров. По мнению собеседников «Ъ», «Газпром» также мог обещать, что продолжит платить за бронирование мощностей в Вельке Капушаны и после 2019 года, когда транзит с Украины должен существенно сократиться. Это должно компенсировать словакам то, что загрузка ГТС в вос-

точной части страны резко снизится из-за падения поставок с Украины. По словам Алексея Миллера, транзит через Украину после 2019 года может составить 10–15 млрд кубометров, если с Киевом удастся заключить новый транзитный контракт. Таким образом, на данный момент «Газпром» смирился с тем, что поставки на Балканы все же придется проводить через Украину. В то же время этот план предполагает, что как минимум одна нитка «Турецкого потока» через Черное море на Турцию к концу 2019 года будет построена, поскольку на данный момент только поставки в эту страну через Украину составляют 12–14 млрд кубометров в год. «Если вопрос со Словакией улажен, то единственным препятствием для Nord Stream 2 остается позиция Польши», — отметил Виталий Крюков из Small Letters. Но Польша будет очень сложно доказать, что она действительно понесет какие-то потери от этого проекта (о позиции Варшавы см. «Ъ» от 23 и 27 июня). **Юрий Барсуков**

# Банк России записался на оздоровление

ЦБ берет санацию банков на себя

Банк России намерен полностью реформировать систему оздоровления банков. Теперь санациями будет заниматься специальный фонд, а ныне выполняющие оценку банков и поиск инвесторов Агентство по страхованию вкладов (АСВ) от этого процесса будет отстранено. Нареканий к текущему формату санаций, действительно, немало, указывают эксперты, но и новая идея пока не выглядит беспорной.

Вчера глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила о том, что регулятор создаст специальный фонд, который будет входить в капитал saniруемых банков. «Банк России готов принять на себя большую ответственность за результативность санации, выступив не только в качестве основного источника финансирования, как сейчас, но и в качестве основного организатора этого процесса», — заявила она на Международном финансовом конгрессе. Управлять фондом будет специально учрежденная управляющая компания. ЦБ будет следить за восстановлением финансовой

устойчивости, докапитализация проблемных банков будет происходить сразу, а затем банки в удовлетворительном состоянии будут продаваться на рынке. Новый механизм позволит на старте вкладывать в санацию банков на 25–30% меньше, чем при нынешней схеме, считают в ЦБ.

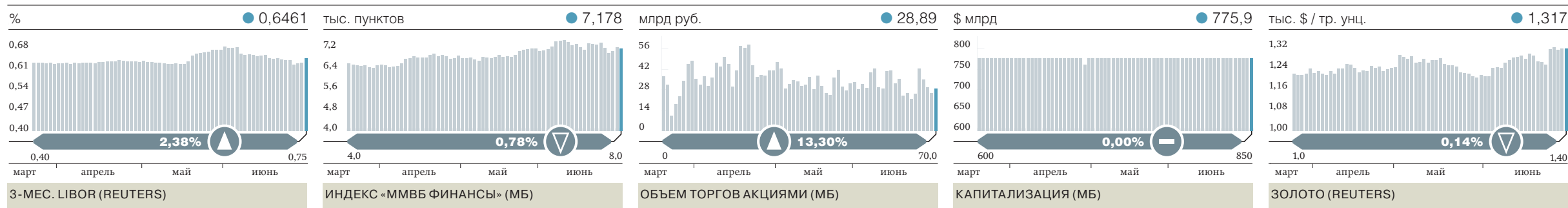
С 2008 года санациями занимается АСВ, в чьи функции входит оценка проблем банка, необходимая на его спасение финансовой помощи, поиск и отбор инвесторов, а впоследствии контроль за процессом оздоровления. Но начиная с 2015 года по ряду проектов возникла необходимость дофинансирования вследствие увеличения «дыры» в saniруемом банке, и регулятор заговорил о неэффективности системы санации. Ужесточение ЦБ требований к санаторам и стремление к повышению прозрачности процедур их отбора желаемого эффекта не дали — запросы на дополнительное финансирование в этом году участились.

Теперь АСВ отстраняется от новых проектов по санации. «Те проекты санации, которые уже

идут — там, действительно, есть роль АСВ, оно контролирует ход программ финансового оздоровления. В этой части, конечно, оно будет сохранять свою роль по действующим проектам», — сообщила вчера Эльвира Набиуллина. «По новым проектам мы предполагаем, что будет работать только фонд», — добавила она. «Надо сначала сразу идею узнать, как это выглядит», — отметил вчера глава АСВ Юрий Исаев. — Мы воспринимаем их предложения как интересные, заслуживающие изучения и понимания, как это в деталях будет функционировать».

К идее ЦБ немало вопросов у экспертов. «В целом она представляется здоровой, так как позволит избежать излишней рублевой эмиссии, как в случае беспроцентных кредитов АСВ, а также случаев передачи инвесторам saniруемым банкам своих проблемных активов», — рассуждает старший директор по финансовым институтам Fitch Ratings Александр Данилов.

# деловые новости



## ЦБ разделяет банки

Им придется выбрать между докапитализацией и самоограничением

ЦБ поставил банки перед выбором: минимальный капитал 1 млрд руб., работа только в своем регионе с ограничениями, но упрощенным регулированием или уход с рынка. Перспектива ясна, но однозначных решений нет, считают участники рынка. Впрочем, на то, чтобы определиться, у рынка будет время до 2018 года.

Планы по введению отдельного типа банков — региональных — с ограниченным функционалом и упрощенным регулированием обнародовала вчера глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Такие банки смогут привлекать средства физических и юридических лиц и размещать их в кредиты (в основном малому и среднему бизнесу) в конкретном регионе, работать на рынке межбанковского кредитования только через центрального контрагента и не будут иметь права на трансграничные операции.

Игроки, которые не согласны самоограничиться, должны будут в течение двух лет увеличить капитал до 1 млрд руб. Они не будут иметь права на упрощенное регулирование. Согласно рейтингу «Интерфакс» на 1 апреля, 288 банков имели собственный капитал не менее 1 млрд руб. (Какие именно упрощения ждут банки, которые захотят получить статус региональных, читайте в интервью зампреда ЦБ Василия Поздышева на этой же странице.)

Сейчас упрощенного регулирования нет ни для кого, но есть дополнительная регулятивная нагрузка на крупнейших игроков. Что касается капитала, то требования к его минимальному размеру сейчас тоже едины.

Банки должны иметь 300 млн руб. собственных средств. Впервые идею увеличения капитала высказал несколько лет назад еще экс-министр финансов Алексей Кудрин. Но ЦБ до сих пор ее не комментировал даже как потенциально перспективную, ограничиваясь нейтральными фразами. Вчерашнее заявление для многих стало неожиданностью.

Идея выделения региональных банков с упрощенным регулированием давно лоббируется банковскими ассоциациями. «С учетом больших различий в экономическом уровне и плотности населения в разных регионах России выделение региональных банков оправдано», — говорит управляющий директор по банковским рейтингам РАЕХ Станислав Волков. «С одной стороны, не во всех регионах готовы полноценно работать федеральные банки, с другой — для небольших региональных банков экономически неоправданно выполнение всех требований регулятора, которые он предъявляет к универсальным банкам». По словам вице-президента ассоциации региональных банков «Россия» Олега Иванова, банки, специализирующиеся на работе внутри отдельных регионов, заинтересованы в упрощении регулирования. «Но возможный переход на региональную лицензию будет зависеть от того, насколько значительными будут ограничения при работе в таком режиме, какой будет география работы региональных банков и ряда других деталей», — оговаривает он. — Перейти на региональную лицензию банки смогут лишь при уверенности, что сохранят своих клиентов». Но, как следует

из заявления ЦБ, клиентов из других регионов сохранить не получится.

Вчера желающих перейти на региональную лицензию «Б» обнаружить не удалось. «Для нас переход на региональную лицензию с учетом заявленных ограничений неинтересен. Те же счета в иностранных банках — это возможность работы с иностранной валютой и переводы», — говорит представитель Балтинвестбанка Константин Яковлев. — Серьезные ограничения в работе с ценными бумагами могут также отразиться на доходах банка. Лучше уж выполнять нормативы и сдавать отчеты, чем ограничивать банк в возможности заработка».

Есть вопросы к выделению категории региональных банков и у экспертов. «Наибольшее опасение вызывает вопрос: какими способами регулятором будет обеспечено размещение средств региональными банками с минимальным риском», — указывает руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. — Выбор категории заемщиков сегмента малого и среднего бизнеса в регионах довольно ограниченный, а конкурировать за них придется с федеральными банками. Это может стимулировать региональные банки уходить в более рискованные типы кредитования при менее жестких регулятивных требованиях». Впрочем, по мнению главы Межгосбанкорского банка Санкт-Петербурга Сергея Бажанова, главное в этой новости — ясность потенциальных правил игры и возможность продолжать деятельность вне зависимости от размера.

Светлана Дементьева, Богдан Бакалейко, Павел Аксенов

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

«РЕГИОНАЛЬНЫЕ БАНКИ ДОЛЖНЫ ЗАБЫТЬ, ЧТО ТАКОЕ КИПР, ПАНАМА, ЛЮКСЕМБУРГ»

О новом подходе Банка России к оценке концептуальных вопросов развития банковского рынка, а также об особенностях нового вида банковской лицензии рассказывает заместитель председателя ЦБ ВАСИЛИЙ ПОЗДЫШЕВ.

— Новостью про особое регулирование небольших региональных банков ЦБ, мне кажется, рынок сегодня действительно удивил. Непожоже, чтобы кто-то был к этому готов...

— Это новый формат работы Банка России в плане предложений. Если раньше мы сначала прорабатывали все проекты нормативных актов, потом вывешивали текст и отвечали на возникающие у рынка вопросы, то теперь формат другой. Для концептуальных вопросов мы даем суть предложения, потом обсуждаем с сообществом, в результате чего детали и нюансы могут быть скорректированы. В данном случае нам хочется понять, насколько этот формат небольших банков с упрощенным регулированием будет востребованным.

— Так представители банковских ассоциаций уже давно выступали с этой идеей... Только в их версии она, наверное, не предполагала одновременного повышения до 1 млрд руб. капитала остальных банков.

— Это два параллельных процесса, поднимать планку минимального размера капитала для банков все равно пришлось бы. Все-таки не совсем нормально, когда капитал банка с генеральной лицензией и возможностью проводить международные финансовые трансакции равен стоимости примерно пяти столичных квартир.

— Опция для тех, кто хочет справиться с темой докапитализации до 1 миллиарда?

— Скорее опция для тех, кто не в состоянии по честному поднять размер минимального капитала, но в состоянии приносить пользу



экономике своего региона, кредитует граждан, малый бизнес и небольшие предприятия и проекты.

— А какие преимущества даст эта региональная лицензия?

— Во-первых, количество нормативов будет уменьшено. К региональным банкам будут применяться два из трех нормативов достаточности капитала: капитал первого уровня и общий. Во-вторых, от них будет требоваться выполнять лишь один норматив ликвидности из трех — НЗ, текущей ликвидности. И еще всего два норматива — Н6 (концентрации кредитных рисков) и Н25 (концентрации на бизнес собственников). Других нормативов пока не предполагается. Кроме того, у региональных банков будет меньше отчетности. Также будут упрощены структурные вопросы: например, в части организации службы внутреннего контроля. Например, обязательно будет иметь соответствующую службу в маленьком банке, достаточно будет назначить ответственного человека, совмещающего контроль рисков и вопросов внутреннего контроля.

— Надзор?

— Надзор будет такой же. Принципиально понять, что мы не говорим о послаблении,

мы говорим об упрощении регулирования в обмен на ограничение деятельности. Эти банки в рамках своей деятельности должны забыть, что такое Кипр, Панама, Люксембург, и сфокусироваться на таких названиях, как Актюбинск, Петропавловск, Кстово и других региональных городах России.

— А они сейчас «помнят»?

— Да, очень многие региональные банки имеют корсчета в зарубежных банках и активно ими пользуются (в основном для оказания услуг своим же акционерам). При наличии же региональной лицензии их риски будут ограничены регионом работы и соседним регионом.

— Но они и так не создают опасности для системы в силу своего малого размера...

— Мы перекрываем опасность для вкладчиков. И нам неважно, большой объем средств граждан мы даем или нет. Люди теряют деньги, если банк выводит их за рубеж для собственника.

— Ну, можно и внутри страны выводить, и внутри региона, допустим, накопить всяких непонятных бумаг...

— А вот это как раз будет невозможно. Им будет разрешено инвестировать только в бумаги очень высокого качества, например ОФЗ или titoli бумаги из ломбардного списка... А на это много не заработаешь. Таким образом, придется кредитовать малый и средний бизнес своего региона.

— Когда это все планируется реализовать?

— В осеннюю сессию мы рассчитываем подготовить поправки к законодательству и в случае их принятия издать все необходимые подзаконные нормативные акты. Работы будет немало — все-таки это новый вид банковской кредитной организации (новый вид лицензии) с отдельным регулированием. Хотелось бы, чтобы они вступили в силу уже с нового года с предполагаемым переходным периодом в два года.

Интервью взяла Светлана Дементьева

## Торговля отступила за МКАД

В регионах построят больше торгцентров, чем в Москве

По итогам этого года в России могут быть введены рекордные за всю историю рынка 2,87 млн кв. м торговых площадей, рассчитали в Knight Frank. У других консультантов прогнозы не такие оптимистичные. Правда, все эксперты сходятся во мнении, что теперь активность девелоперов сместилась из Москвы в регионы. Но там из-за кризиса намного сложнее найти арендаторов.

Текущий год может оказаться рекордным за всю историю российской торговли: за этот период планируют ввести 2,87 млн кв. м, прогнозирует Knight Frank. Самый большой прирост — 1,8 млн кв. м, или около 63% от общего объема, — обеспечат регионы. Эксперты Knight Frank, как сообщили в компании, оценивали заявленные к вводу объекты в активной фазе строительства. Директор отдела торговых помещений CBRE Марина Малахатко не разделяет этого оптимизма: «Из заявленного количества площадей будет введено в полтора раза меньше». По оценке CBRE, по итогам 2016 года объем ввода составит 1,3 млн кв. м, из них 870 тыс. кв. м (или почти 67%) в региональных городах. Аналогичные прогнозы у JLL и Cushman & Wakefield.

«Сроки строек увеличились в среднем с 18 до 24 месяцев. Чтобы получить кредит, девелопер должен показать банку действующие договоры аренды, а потенциальные арендаторы, прежде чем их подписать, ждут активной фазы строительства», — уточняет госпожа Малахатко. По словам начальника отдела аренды торговых центров компании JLL Татьяны Мальяновой, в Москве около 90% торговых объектов, заявленных к вводу в этом году, должны были открыться гораздо раньше. Она добавляет, что сей-

час девелоперы почти не начинают новые проекты, а достраивают ранее начатые объекты и этот тренд сохранится в ближайшие годы. По данным Knight Frank, в 2014 году в Москве было введено 701,5 тыс. кв. м торговых площадей, в 2015 году — 529 тыс. кв. м, прогноз на этот год — почти 1 млн кв. м.

Показатель по вводу в регионах уже сейчас на треть больше, чем в 2015 году. За прошедшие шесть месяцев в региональных городах откры-

22%, констатируют в Knight Frank. «Московский рынок близок к насыщению, на тысячу жителей приходится 427 кв. м качественных торговых площадей, что почти в два раза больше, чем восемь лет назад», — говорит Марина Малахатко, добавляя, что в пределах Третьего транспортного кольца до 2020 года заявлен всего один большой торгцентр — Oz Mall (арендопригодная площадь — 146 тыс. кв. м). По оценкам Knight Frank, лидером по обеспеченности

# 63

процента совокупной площади новых торгцентров по итогам 2016 года будет построено в российских регионах, подсчитали в Knight Frank

лись 18 торгцентров общей площадью 541,6 тыс. кв. м, подсчитали в Knight Frank. Крупнейшие объекты — «Мега Грин» (230 тыс. кв. м) в Курске, «Сильвер Молл» (108,6 тыс. кв. м) в Иркутске и «Седанка Сити» (94 тыс. кв. м) во Владивостоке. Для сравнения: за аналогичный период 2015 года появилось 22 объекта общей площадью 392 тыс. кв. м. В третьем квартале 2016 года при сохранении заявленной динамики общий объем предложения торговых площадей в стране превысит 40 млн кв. м, из них 60% — в региональных городах (не считая Москвы, Подмосковья, Санкт-Петербурга и Ленинградской области).

Еще десять лет назад ситуация была другой: в Москве и регионах было почти поровну качественных торговых объектов — 1,2 млн кв. м. К 2012–2013 годам столичный рынок формировал 25% от общего объема предложения, сейчас на него приходится

торговыми площадями среди региональных городов остается Самара — 551,5 кв. м на 1 тыс. жителей. В топ-5 входят также Екатеринбург (539 кв. м), Нижний Новгород (467,4 кв. м), Воронеж (395,5 кв. м) и Уфа (373,4 кв. м). Меньше всего торгцентров в Перми — 122 кв. м на тысячу жителей. Старший директор отдела торговой недвижимости Cushman & Wakefield Полина Жилкина считает, что строительство торгцентров в регионах идет медленнее, чем могло бы. «Девелоперы ищут, как заполнить торгцентры, и не видят интереса со стороны ритейлеров, а ритейлеры — активности в стройке, в итоге количество объектов растет медленно», — поясняет госпожа Жилкина. В Москве похожая ситуация, но к концу года вакансия в торговых центрах станет меньше, считает эксперт. Сейчас в некоторых объектах она достигает 15–30%.

Екатерина Геращенко

## Тень группы лиц

Регулятор ужесточает требования к фактивным собственникам

ЦБ придумал новый способ борьбы с теневым владением банками через подставных лиц. Таких лиц он объединит в группу — по сути, по критерию их действий в интересах одного теневого бенефициара. А группа лиц, в отличие от отдельных миноритарных владельцев, подлежит совершенно иному регулированию — со всеми возможными согласованиями, запретами и ограничениями от управления банками. Риски произвола есть всегда, но задумка хорошая, считают эксперты.

О том, как Банк России намерен изменить ситуацию с теневым владением банками с помощью подставных лиц, доля между которыми раздроблены в размере, не требующем согласования ЦБ (до 10%), на Международном финансовом конгрессе рассказал зампред Банка России Михаил Сухов. В настоящее время регулятор работает над поправками, расширяющими права ЦБ по применению мотивированного суждения. В частности, регулятор намерен распространить его как раз на владение банками через группы подставных лиц.

По словам господина Сухова, их регулятор намерен объединять в группы лиц, подлежащих согласованию. По факту это так и есть — все они действуют в интересах теневого бенефициара владельца. Объединять их в группу ЦБ будет на «основании поведения акционеров, согласованного голосования, тех комментариев, которые они дают о взаимоотношениях с банком, и т. п.», пояснил Михаил Сухов. Доли лиц из группы считаются совместно, а значит, при превышении 10-процентного порога ЦБ сможет предъявить к ним стандартные требования: по финансовому состоянию, деловой репутации — вплоть до запрета на вклады и отстранения от управления.

В Банке России рассчитывают, что показывать реальные средства за подставными фигурами теневого собственника будет невыгодно — и либо это вынудит его прекратить тайное участие в банковском бизнесе, либо, если он реально состоятельный человек, — раскрыться как реальный владелец и показать свою состоятельность. Предложенная мера будет более эффективной, чем дальнейшее постепенное снижение порога согла-

сования, полагают в Центробанке. Последнее удорожает теневое владение банком, но не перекрывает его. Как пояснил господин Сухов, мотивированное суждение по этому вопросу будет выноситься коллегиально, и несогласные смогут оспорить его в суде.

На рынке, конечно же, новым подходом довольны не все. Но официально критиковать такие вопросы опасаются. Зато юристы сочли новый механизм борьбы с теневым владением банками эффективным. «Это действительно может помочь, притом что рисков для ЦБ особенно никаких», — говорит глава практики московского офиса компании Lidings Андрей Зеленин. Более того, указывает он, это в русле глобального изменения регулирования, не только банковского, но и, например, налогового: отход от формальных критериев и переход к существенным. Опасения произвола со стороны ЦБ, которые высказывают банкиры, нельзя полностью отрицать, продолжает он. «Но произвол с любой стороны — вообще особенность российской реальности, что не означает, что не надо ее менять в лучшую сторону», — резюмирует он.

Светлана Дементьева

## Банк России записался на оздоровление

Однако уверенность в том, что санированные банки можно будет продать в рынок, вызывает сомнения. «Фактически созданием нового фонда ЦБ сможет контролировать краткосрочные риски в процессе санации, но возрастут риски долгосрочные», — считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. — Основная проблема в том, кому и за сколько продать оздоровленный банк». По ее словам, частный игрок в процессе санации адаптирует бизнес-модель санлируемого банка «под себя», привлекает клиентов в банк, которые понимают, какое качество услуг они смогут получить, другое дело — фонд. «Допустим, ЦБ сможет найти профессиональную команду кризисных менеджеров, которые смогут грамотно расчитать баланс от токсичных активов, хотя и это не просто, но как развивать банк, для то-

### ЦИТАТА



Наше предложение, чтобы 100-процентным собственником фонда был Центральный банк. Кто будет руководителем? Главное, чтобы он был достаточно профессиональным человеком... и мы это обеспечим

— Эльвира Набиуллина, глава Банка России, 30 июня 2016 года

го чтобы он стал впоследствии интересен потенциальным инвесторам, на базе госструктуры, не очень понятно, — добавляет госпожа Орлова. — Поэтому есть большой риск, что про-

давать эти банки ЦБ придется с большим дисконтом к стоимости вложенных в их санацию».

Текущий механизм санации — вполне рабочий, уверены участники рынка. «Для устранения нарушений ЦБ просто мог ввести штрафные санкции», — считает Наталия Орлова. Все текущие проблемы решаемы и без создания фонда, полагают опрошенные санаторы. «С теми банками, которые злоупотребляли возможностями санации и перебрасывали свои проблемы на оздоравливаемые банки, можно было провести воспитательную беседу и заставить их развернуть операции», — говорит топ-менеджер банка-санатора. — В отношении запросов дополнительных средств всегда можно оценить адекватность запроса: если «дыру» недооценили в спешке — это один сценарий, а если положение банка ухудшилось в процессе — это другой».

Юлия Локшина

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

Срочно по цене существенно ниже рыночной продается уникальная усадьба 3500 м² на 65 сот. в Байдарской долине Крыма в 16 км от пляжей Фороса 36 тыс. руб. за кв. м с очень дорогой отделкой и мебелью

**Цена 126 млн руб. (1.95 млн \$)**

Заповедная зона Крыма, можжевельный лес, чистейший воздух, Черноморское водохранилище, охота, рыбалка. Основной 4-эт. дом 1760 м². Авторский проект, дубовый наборный паркет, испанская дубовая мебель. 4 коттеджа площадью 150 м² каждый, евроремонт. Бассейн, ландшафтный дизайн. Гаражи на 5 авто. Хозпостройки. Своя скважина, котельная и ТП. Вышло фото.

+7 (985) 210 22 54

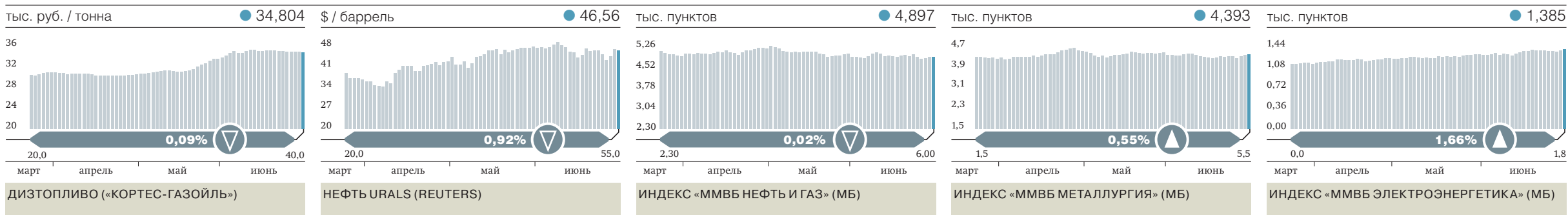
Уникальное месторасположение участка земли 1,79 га

- ✓ В черте города Апрелевка
- ✓ Киевское шоссе
- ✓ Железная дорога
- ✓ Аэропорт «Внуково»
- ✓ ЦКАД
- ✓ С одной стороны прилегает асфальтированная дорога
- ✓ С трех сторон — коттеджи и дачи
- ✓ Не новостройки

e-mail: land.aprelevka@mail.ru  
+7 (926) 996 3262



# деловые новости



## СИБУР поделится с акционерами доходом от подрядов

Совладельцы холдинга купили 50% НИПИГАЗа

СИБУР продал своим акционерам 50% инженеринговой структуры НИПИГАЗа, работающей на крупнейших проектах отрасли — Амурском ГПЗ «Газпрома», «Ямале СП» НОВАТЭКа и «Запсибнефтехиме» самого СИБУРа. Стоимость сделки, по оценкам экспертов, могла составить до 1,5 млрд руб. Источник «Ъ» поясняет, что сделка позволит вывести «слишком заметные» показатели НИПИГАЗа из отчетности СИБУРа. Эксперты считают, что смена собственника вряд ли сильно скажется на деятельности НИПИГАЗа, но он сможет активнее продвигать свои услуги на рынке.

Нефтехимический холдинг СИБУР сообщил, что вчера закрыл сделку по продаже 50% в своем проектом институте «НИПИГазпереработка» (НИПИГАЗ). Ее сумма не раскрывается. В СИБУРе «Ъ» пояснили, что долю купили «большинство акционеров компании». Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, сообщил, что среди покупателей были и «акционеры из менеджмента компании», а сделка была заключена на рыночных условиях. Пока, по его словам, снижать долю в НИПИГАЗе ниже 50% СИБУР не собирается. Контрольный пакет СИБУРа у главы НОВАТЭКа Леонида Михельсона, крупнейшие миноритарии — бывший топ-менеджер компании Кирилл Шамалов (21,3%) и Геннадий Тимченко (15,3%). Действующему и бывшему менеджменту СИБУРа (включая гендиректора компании Дмитрия Конова, Михаила Карисалова, Михаила Михайлова и нынешнего главу «Газпром нефти» Александра Дюкова) принадлежит в общей сложности 17,5%.

НИПИГАЗ — ведущий российский центр по управлению проектированием, поставками, логистикой и строительством, основан в 1972 году. Общая мощность спроектированных им объектов и установок по подготовке и переработке нефтяного и природного газа — более 54 млрд куб. м. В 1995 году НИПИГАЗ вошел в состав Сибирско-Уральской нефтегазодобывающей компании (ОАО АК СИБУР) наряду с «Сибнефтегазпереработкой».

В последние годы операционная модель НИПИГАЗа трансформируется в ЕРС-подрядчика, в том числе в проектах самого СИБУРа и структур, близких к его акционерам. Так, институт — ЕРСМ-подрядчик в строительстве крупнейшего Амурского ГПЗ «Газпрома» мощностью 42 млрд куб. м газа. Также НИПИГАЗ подписал предварительное соглашение с Московским НПЗ «Газпром нефти» на строительно-монтажные работы для ввода комбинированной установки по переработке нефти «Евро+» (предварительная стоимость — около 21 млрд руб. без НДС), разрабатывал проектную документацию продуктопровода от Пуровского ЗПК до тобольской промплощадки СИБУРа, комплекса по перевалке сжиженных углеводородных газов и светлых нефтепродуктов в порту Усть-Лука, участвует в проекте СИБУРа «Запсибнефтехим» и проектах НОВАТЭКа (крупнейший акционер компании — Леонид Михельсон) «Ямал СП» и «Арктик-СПГ-2».

Источник «Ъ», знакомый с условиями сделки, отмечает, что показатели инженерингового бизнеса стали «заметными» в рамках общей отчетности СИБУРа, и компания «хотела бы потенциально отделить инженерин-

говый бизнес от основного». Собеседник «Ъ» отметил, что вопрос, продолжит ли СИБУР консолидировать результаты НИПИГАЗа в отчетности, компания определит в ходе консультаций с аудиторами. На рынке приводят в пример сходную ситуацию, сложившуюся в 2006 году у «Норильского никеля». Тогда компания передала золотодобывающие активы с балансом ЗАО «Полюс» в специально созданное ОАО «Полюс Золото» (затем его бумаги стали торговаться на биржах). Владельцами ОАО тогда стали акционеры «Норникеля» пропорционально их долям в никелевой компании (основными владельцами тогда были Владимир Потанин и Михаил Прохоров).

Глава информационно-аналитического центра Рурес Андрей Костин оценивает 50% НИПИГАЗа в 1–1,5 млрд руб., «потому что, скорее всего, СИБУР продавал актив по балансовой стоимости, которая в конце 2015 года была 2,4 млрд руб.». Эксперт отмечает, что сделка нужна: приняв большой портфель проектов и показатели НИПИГАЗа в консолидированной отчетности, СИБУР будет существенно искажать показатели профитного бизнеса. «К тому же контракт по Амурскому ГПЗ не является по смыслу выручкой НИПИГАЗа: это расходы на строительство, поставку оборудования и другие работы. Также, вероятно, специфика инженерингового бизнеса не близка СИБУРу, а с учетом новых проектов НИПИГАЗа менеджменту пришлось бы сильно на них отвлекаться», — считает господин Костин. Он полагает, что после смены собственника НИПИГАЗ вряд ли ждут радикальные изменения, но можно предположить более активный поиск институтом новых типов объектов и клиентов.

Ольга Мордюченко

## «Яндекс» вызвал такси до Еревана

Сервис российской компании начинает работу в Армении

С 1 июля «Яндекс.Такси» начал принимать заказы на поездки по Еревану. Армения стала для сервиса, обеспечивающего большую часть нерекламной выручки «Яндекса», второй зарубежной страной после Белоруссии. В планах — дальнейшая экспансия в ближайшие зарубежье.

«Яндекс.Такси» начал работу в Армении, сообщили «Ъ» в компании. Для нового рынка «Яндекс.Такси» полностью локализовали: перевели на армянский язык интерфейс приложения, сайта и софт для таксистов «Яндекс.Таксометр», а также обновили карту Еревана. Сервис там доступен на трех языках: армянском, русском и английском. Сейчас к нему подключено 250 машин из 11 таксопарков и диспетчерских Еревана.

Среди конкурентов на рынке — местный сервис ggTaxi, а также приложение Taxoline. При этом последнее сотрудничает с «Яндексом» и его машины подключены к «Яндекс.Такси». Стоимость услуг составляет 100 драмов (по курсу ЦБ РФ на 30 июня — около 13,5 руб.) за первые два километра пути, далее — 100 драмов за километр. Оплатить поездку пока можно только наличными, в ближайшее время появится и оплата банковской картой.

«В Ереване совершается около 100 тыс. поездок на такси в день», — оценивает гендиректор «Яндекса» Тигран Худавердян. По его словам, это сопоставимо, например, с Санкт-

Петербургом, притом что население Еревана в пять раз меньше. «Ереван сильно отличается от других городов в плане привычек использования такси: если в Москве или Минске такси как повседневной транспорт только набирает свою популярность, то в Ереване все передвигаются на такси», — говорит менеджер. По грубым подсче-

тала в последний год: за это время он запустился в 11 российских городах, а в феврале начал работать в Минске.

Сервис выступает основным драйвером нерекламных доходов «Яндекса». Согласно отчетности компании, по итогам первого квартала 2016 года на долю «Яндекс.Такси» пришлось 445 млн руб. (рост на 176%). Всего же

**70 тысяч автомобилей** из приблизительно 500 таксопарков и диспетчерских подключены к сервису «Яндекс.Такси»

там, в Ереване одна машина такси приходится на 40 человек, тогда как в Москве и Минске — примерно на 200.

Это второй зарубежный рынок для «Яндекса.Такси» после Белоруссии. Сервис продолжит экспансию в страны ближнего зарубежья. «Наш основной фокус — Россия и страны СНГ. Это огромный рынок, по размеру больше, чем рынок США», — рассказывал «Ъ» ранее господин Худавердян.

«Яндекс.Такси» уже работает более чем в 20 городах России, в том числе Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Перми, Екатеринбурге, Омске, Новосибирске, Владивостоке. В общей сложности к сервису подключено более 70 тыс. автомобилей из приблизительно 500 таксопарков и диспетчерских. Особенно активно сервис разви-

выручка, не связанная с рекламой, выросла на 132%, до 641 млн руб.

Пока в Армении «Яндекс.Такси» не будет брать комиссии с водителей. «Смысл в том, чтобы сделать короткие поездки выгоднее для водителей», — говорят в компании. Еще недавно компания брала комиссию таксопарков только в Москве (11% с поездки) и Санкт-Петербурге (9%). С 21 апреля правила изменились: теперь комиссия динамическая, ее размер растет по мере увеличения чека. Например, в Москве минимальная комиссия составляет 0%, максимальная — 17,7% (дополнительно взимается НДС). Максимальная достигается на поездках стоимостью от 5 тыс. руб., объясняют в компании.

Роман Рожков

## Лом с ломом сходится

Заготовители утиля ОАО РЖД готовятся к слиянию

ОАО РЖД может продать своего ломозаготовителя ООО «Транслом», приобретенного в 2012 году. Сделка пока не завершена, но на компанию уже обнаружился претендент — постоянный участник тендеров ОАО РЖД на утилизацию списанного имущества московское ООО «Кронос». Компания прошла предквалификацию на заготовку лома ОАО РЖД в 2015–2017 годах, но тогда победил на тендере «Транслом». Купив этот актив, «Кронос» обеспечит себя заказами как минимум до конца следующего года.

ФАС сообщила, что разрешила ООО «Кронос» купить 100% ООО «Транслом». «Транслом» занимается заготовкой лома черных и цветных металлов, основной заказчик — ОАО «Торговый дом РЖД» (ТД РЖД), консолидировавшее 100% «Транслома» в 2012 году. Выручка «Транслома» за 2014 год — 8,94 млрд руб., чистая прибыль — 361 млн руб.

ООО «Кронос», зарегистрированное по указанному ФАС адресу, в базе СПАРК и «Картоотеке» не значится. Но в

узком списке постоянных участников тендеров ТД РЖД на демонтаж и разделку вагонов числится московское ООО «Кронос», расположенное по другому адресу. 99% долей этой компании, по информации СПАРК, владеет Алексей Золотарев, индивидуальный предприниматель из Люберец, 1% — гендиректора Людмила Галустян. Последние данные о финансовых результатах ООО «Кронос» за 2006 год: выручка — 1,34 млрд руб., чистая прибыль — 3,74 млн руб.

В ОАО РЖД сообщили, что в отношении «Транслома» было несколько участников конкурентных переговоров. Сделка не завершена, и решение о продаже еще не принято, поясняют в монополии. В ФАС «Ъ» сообщили, что, кроме заявки «Кроноса», других не поступало. С «Кроносом» связаться не удалось.

«Кронос» фигурирует в числе заготовителей лома ОАО РЖД с давних пор. В частности, он был в числе четырех компаний («Кронос», «Транслом», ООО «Черметинвест-Т» и ООО «Компания „Леста-М“»), в начале 2015 года прошедших предквалификационный

отбор организаций, осуществляющих демонтаж и разборку основных средств и материальных ценностей ОАО РЖД и переработку и заготовку лома в 2015–2017 годах. Но во втором этапе этого конкурса в январе 2016 года победил «Транслом», с которым ТД РЖД и заключил договоры на работы. Приобретя «Транслом», «Кронос» как минимум до 2017 года обеспечит себя эксклюзивным заказом.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров оценивает рынок железнодорожного лома в 2015–2016 годах примерно в 20 млрд руб. в год. «В 2015 году в России было списано более 104 тыс. вагонов, в 2016 году объемы списания также превысят 100 тыс. штук», — поясняет он. — Каждый вагон — это в среднем 15 тонн лома по цене 8–10 тыс. руб. без НДС за тонну, и это не считая рельсового и прочего лома». Согласно оценкам НП «НСРО „Руслом“», объем рынка лома и отходов черных металлов в 2014–2030 годах в России составляет 200–900 млрд руб.

Наталья Скорьгина, Анатолий Джумайло

## Россия переходит на «Евро-5»

Продажи бензина более низких классов с 1 июля запрещены

С сегодняшнего дня в России можно продавать только бензин «Евро-5». В Минэнерго заявили, что производители готовы к полному переходу на «Евро-5» и дефицита топлива не ожидается, с чем согласны и эксперты. Переход на «Евро-5» проходит в достаточно комфортной обстановке не только из-за значительных усилий нефтяных компаний по модернизации НПЗ, но и из-за замедления спроса на бензин в последние два года.

С 1 июля в России запрещена продажа автомобильного бензина классов ниже «Евро-5», аналогичный запрет для дизельного топлива действует с начала года. Хотя первоначально такие сроки предполагались и для бензина, обсуждение этого вопроса вызвало споры в правительстве, недовольном отставанием нефтекомпаний от графика модернизации НПЗ и опасавшемся возникновения дефицита на рынке. Больше всего опасений было у Минэнерго, которое летом прошлого года предложило продлить выпуск «Евро-4» и оценивало нехватку бензина из-за запрета «Евро-4» в 2–4 млн тонн. Опасаясь существенного роста цен на топливо, за продление сроков реализации «Евро-4» выступила и ФАС. Но в феврале текущего года на совещании у вице-премьера Аркадия Дворковича было принято окончательное решение о запрете продаж топлива классом ниже «Евро-5» (см. «Ъ» от 18 февраля).

ЦИТАТА



**Закончили в основном переход на производство нефтепродуктов «Евро-5», то есть не в основном, а перешли уже на всех предпринятия** — Игорь Сечин, глава «Роснефти», на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным, 28 марта

«Роснефти», более других отстающей от графика модернизации НПЗ, проблем с производством «Евро-5» быть не должно. По мнению Михаила Турукалова из «Аналитики товарных рынков», крупнейшие производители действительно готовы к выпуску автобензина класса 5, и на рынок новое регулирование не повлияет. В настоящее время переход на производство бензина класса 5 завершат НПЗ ТАИФ-НК.

По данным Минэнерго, производство бензина «Евро-5» за пять месяцев

выросло на 15,1%, до 14,9 млн тонн, а выпуск «Евро-4» составил всего 600 тыс. тонн. За 2016 год ведомство ожидает рост выпуска топлива «Евро-5» на 12,8%, до 37,4 млн тонн. При этом в Минэнерго констатируют, что нефтекомпания накопили достаточные резервы бензина в преддверии высокого спроса летом. Инвестиции в нефтепереработку по четырехсторонним соглашениям нефтяных компаний с ФАС, Ростехнадзором и Росстандартом составят в этом году 235,7 млрд руб.

Впрочем, по мнению собеседников «Ъ» на рынке, планам правительства существенно помогло замедление экономики и соответственно снижение спроса на бензин. Еще пару лет назад прогнозы Минэнерго на основе тренда предыдущих лет предполагали, что в этом году спрос составит более 39 млн тонн, что существенно превышает текущие возможности по выпуску бензина «Евро-5». На деле, однако, рынок бензина сейчас впервые в своей истории близок к профициту, что заставляет нефтяные компании искать способы увеличения продаж. Так, в последний год усилилась кампания по борьбе с контрафактным топливом. В частности, вчера Ростехнадзор сообщил, что по поручению вице-премьера Аркадия Дворковича проведет внеплановые проверки НПЗ, «которые не обеспечивают выработку товарных нефтепродуктов, но осуществляют экспортные поставки темных нефтепродуктов».

Дмитрий Козлов

на 2020–2022 годы, аналогичное соглашение планируется подписать в июле с ВТБ и тогда же договориться об аналогичных сроках погашения с синдикатом международных банков (подписание бумаг может состояться спустя три месяца). **Анатолий Джумайло**

### долговой рынок

Банк России привяжет купон к ставке

ЦБ готовит выпуск купонных облигаций Банка России (КОБР) и планирует привязать их купон к ключевой ставке, сказал заместитель директора департамента денежно-кредитной политики ЦБ Александр Полонский. По его словам, тестовый выпуск КОБР состоится через несколько месяцев. Купонный период новых ОБР может составить три месяца, а объем тестового размещения будет несколько десятков миллиардов рублей. Банк планирует проводить аукционы КОБР в дни, отличные от дней проведения аукционов облигаций федерального займа. **Reuters**

### контекст

### МЕТАЛЛУРГИЯ

«Мечел» убавил долг

Компания «Мечел» сократила чистый долг до 400 млрд руб. после продажи Газпромбанку (ГПБ) 49% долей в Эльгинском угольном проекте за 34,3 млрд руб. и погашения сопоставимого долга за счет сделки, рассказал гендиректор «Мечела» Олег Коржов. На 10 мая, по данным компании, ее чистый долг без учета лизинговых платежей и штрафов составлял 447 млрд руб. По словам господина Коржова, ГПБ и Сбербанк уже одобрили отсрочку погашения кредитов компании

до \$7,06 млрд. Аналитики прогнозируют, что число устройств в интернете вещей составит 28,1 млрд к 2020 году.

«Вязало назвать отрасль, в которой использование „туманных вычислений“ невозможно. Любое транспортное средство может быть оснащено вычислительным узлом для сбора и анализа данных — например, от систем диагностики, видеонаблюдения. Внутри оборудования на промышленных предприятиях (станки, роботы, двигатели) узлы „туманных вычислений“ могут использоваться для сбора информации от различных сенсоров, ее анализа и защищенной передачи результатов в облако», — перечисляет менеджер Cisco по развитию новых технологий в области «интернета вещей» Игорь Пиркин. Председатель совета Ассоциации производителей электронной аппаратуры и приборов Светлана Апполонова говорит, что «туманные вычисления» найдут свое применение в таких проектах, как «умное здание» или «умный город». «Возможны и спецприме-

нения, например управление и принятие решений роем беспилотников», — отмечает она.

«Развитие fog computing стимулируется активным внедрением решений „интернета вещей“, в каждом из которых применяются вычислительные устройства, объединенные в сеть», — говорит директор по маркетингу технологической обработки данных и облачной платформ Microsoft в России Дмитрий Марченко. По его словам, мощность этих устройств уже сейчас значительно превышает потребности решаемой «интернетом вещей» задачи — таким образом, появляется «туман» практически безграничных свободных вычислительных ресурсов, которые и предполагается использовать для fog computing. «Уже сейчас очевидно, что концепция fog computing имеет широкий спектр применения и большого экономического эффекта, что обеспечит ее бурное развитие, сравнимое со скоростью развития сети Интернет», — говорит он.

Мария Коломьченко

— На правах рекламы —

### Информационное сообщение о проведении торгов № 8А

Ликвидационная комиссия муниципального автономного учреждения «Городское жилищное управление — Управляющая компания в жилищно-коммунальном хозяйстве г. Ижевска» сообщает о проведении в **14.00 3 августа 2016 года** по адресу: Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Удмуртская, 245, каб. 305, торгов по продаже движимого имущества способом публичного предложения с использованием открытой формы подачи предложений. С перечнем имущества, подлежащего реализации, а также с условиями участия в торгах можно ознакомиться на сайте: G-Z-U.ru, в разделе «Конкурсы». По всем вопросам и разъяснениям обращаться по телефону: (3412) 78-10-50 или по электронной почте: gzhul8@mail.ru

# первые лица

## «Пивоваренный рынок в России теряет свои позиции»

Президент и CEO Carlsberg Group Кees т'Харт



Мы приобрели бизнес в России на самом рыночном пике. Благодаря российскому рынку мы получали 50% прибыли. Сейчас этот показатель составляет всего 16%

В некоторых странах мы видим, что безалкогольное пиво стало уже вторым на рынке, поэтому для Carlsberg Group — это потенциальная категория роста

Даже ограничение в один литр ПЭТ-тары было бы катастрофой для пивоваренной промышленности, включая как крупные, так и небольшие компании

**Доля российского рынка в прибыли Carlsberg Group (контролирует крупнейшего в стране производителя пива — «Балтику») сократилась за последние годы с 50% до 16%. Виноваты девальвация рубля, падение потребления пива, повышение акцизов и постоянно усиливающееся госрегулирование отрасли. Президент и CEO Carlsberg Group Кees т'Харт рассказал, «Б» о новой стратегии компании, как она приспособляется к требованиям ЕГАИС и какие последствия для отрасли может иметь дальнейшее ограничение ПЭТ-тары.**

— Вы пришли в пивоваренный бизнес всего год назад из молочной промышленности. Насколько легко было адаптироваться?

— До Carlsberg у меня был опыт в разных сферах, связанных с чаем, маргарином, средствами личной гигиены и моющими средствами. Поэтому смена сферы бизнеса не была для меня большой проблемой. Молочные продукты — это очень интересная область промышленности, но она не настолько консолидирована, как пивоваренная промышленность. Для пивоваренного рынка характерно меньшее количество сегментов, но он больше консолидирован, а конкуренция в этой области более активна и агрессивна. Только несколько крупных компаний существуют в этом процессе. И недавно слияние Anheuser-Busch InBev и SABMiller — это очередная шаг навстречу консолидации.

— Стоит ли ждать в ближайшее время подобных сделок с участием Carlsberg? Насколько финансово компания готова к этому?

— Carlsberg — сильная компания, но последние два года были для нее тяжелыми — в частности, в связи с трудностями на российском рынке. Мы приобрели бизнес здесь на самом рыночном пике. Благодаря российскому рынку мы получали 50% прибыли. Сейчас этот показатель составляет всего 16%. Но это не потому, что другие рынки стали развиваться лучше, а потому, что наш бизнес на российском рынке сокращается.

— Что послужило причиной этого спада? Девальвация рубля? Или есть какие-то другие причины?

— Существует ряд причин, основная — это девальвация рубля в сочетании с резким падением рынка, которое было вызвано применением множества законов, регулирующих индустрию. Сейчас мы стремимся избавиться от задолженности. Нам удалось сократить долг — он стал вдвое меньше суммы прибыли без учета налогов. На этом этапе мы стремимся к укреплению внутренних позиций и надеемся, что после нескольких лет спада российский рынок все-таки выровняется и достигнет стабильности.

Несколько лет назад были приняты законы, которые негативно повлияли на пивоваренный рынок. В частности, значительно вырос акциз, вступил в силу запрет на рекламу, также были закрыты некоторые небольшие магазины, которым сложно было выжить в сложившихся условиях, а также была введена система ЕГАИС — все эти факторы оказали негативное влияние на отрасль. Из-за принятия подобных мер Россия стала одним из самых зарегулированных рынков. И, как следствие, одной из самых непрозрачных стран для ведения пивоваренного бизнеса. Мы надеемся, что тот факт, что мы как крупный инвестор остаемся на российском рынке, приведет нас к более открытому диалогу и большей предсказуемости.

— Какие задачи перед вами ставили акционеры Carlsberg?

— Наблюдательный совет сделал ряд перестановок в высшем руководстве компании и поручил мне оценить ситуацию в нашем бизнесе в России. В этом отношении у меня не было «священных коров», поэтому я мог адекватно оценить обстановку. Главным фокусом для наблюдательного совета было то, что после пяти лет стабильной ситуации мы должны снова вернуться к росту выручки и объемов продаж, а также к росту прибыли нашего бизнеса. Таким образом, с топ-60 руководителей группы мы сделали обзор бизнеса и создали нашу новую стратегию Sail'22. Мы подтвердили наше стремление вести бизнес в России и продолжать инвестировать в российский рынок. Вместе с этим мы надеемся, что диалог с властями и предсказуемость законодательного регулирования улучшатся. Для того чтобы иметь средства для инвестирования, нам понадобилась специальная программа снижения издержек. Мы поставили перед собой задачу к 2018 году получить экономии на сумму от 1,5 млрд до 2 млрд датских крон. Это прибыль, одна часть которой будет реинвестирована в бизнес, вторая — отдана инвесторам.

— Как бы вы могли оценить влияние пивоваренной отрасли на российскую экономику сейчас?

— Оно очень велико. Речь идет о более чем 90 тыс. рабочих мест, которые создает «Балтика» напрямую и в смежных отраслях, о людях, непосредственным и косвенным образом занятых в нашем бизнесе. Что касается налогов, то в 2015 году «Балтика» выплатила около 60 млрд руб. И, что довольно интересно, сумма акцизных сборов составила 40 млрд руб. из них. Эта сумма сокращается в силу того, что пивоваренный рынок в России теряет свои позиции, как и само употребление пива.

— Государство, поднимая акцизы, в качестве довода использует тезис о необходимости снижения потребления алкоголя в стране.

— Если говорить о здоровье населения, то тут был выбран неверный курс: акциз на пиво достиг примерно одного уровня с акцизом на крепкие спиртные напитки. При этом крепкие алкогольные напитки стали даже дешевле пива. А это, в свою очередь, негативно может отразиться на здоровье населения. Если будет проведено разграничение в законодательном

регулировании между потреблением пива и крепких алкогольных напитков, может улучшиться и экономическая ситуация, и здоровье населения.

— Все крупные пивоваренные компании, работающие в России, включая Carlsberg, год от года сокращают свою долю рынка, уступая ее небольшим компаниям. Какие возможности видит Carlsberg для восстановления своей доли?

— Что касается доли рынка, мы видим возможности для ее роста, особенно у крупных компаний. Мы усилили нашу коммерческую программу, фокусируемся больше на том, чтобы адаптировать цены к ситуации на рынке. Доступность очень важна для нашего портфеля. Так как наши пивоварни расположены по всей стране, в разных регионах, мы также стараемся адаптировать наш портфель с учетом этого. Помимо национального бренда «Балтика» мы хотим развивать другие региональные и местные бренды. Мы бы хотели, чтобы у потребителей была возможность приобретать высококачественное пиво, произведенное на наших пивоварнях. Поэтому мы снизили цену на пиво марки Carlsberg. И таким образом у российского потребителя появилась возможность приобретать пиво международного бренда по доступной цене.

— Когда произошло снижение цены на пиво Carlsberg и меняли ли вы стоимость других марок в России?

— Снижение цен в основном коснулось только бренда Carlsberg, и оно произошло в начале сезона текущего года. Но параллельно с этим снижением ряд марок пива мы перевели в сегмент более низких цен, увеличив таким образом представленность нашей продукции в разных ценовых сегментах. На некоторые региональные, локальные бренды мы сделали более низкую цену, перевели их в экономичный сегмент. Мы видим, что он сейчас растет в объемах, поэтому хотим сохранить долю в нем. В этом отношении мы не хотим терять контроль над уже привычной для нас областью, но ориентируемся и на другие сегменты. Это означает, что мы очень осторожны в вопросе значительного повышения цен. Стараемся следить за тем, чтобы на каждом уровне, в каждом сегменте у нас была конкурентная цена.

— То есть компания сейчас связывает надежды на увеличение своей доли за счет локальных марок в регионах?

— Собственно, уже исторически сложилось так, что наш портфель состоит из национальных, региональных и местных брендов, так как мы производим пиво на местных пивоварнях. Некоторые из них популярны у потребителей в соответствующих регионах. Раньше мы уделяли чуть больше внимания национальной марке «Балтика», а сейчас поддерживаем не только эту марку, но и ряд других, специально отобранных локальных и региональных марок. Так мы удовлетворяем потребности в локальном и региональном продуктах за счет более низких цен, если необходимо.

— Ваши конкуренты в России тоже снижали цены на свои продукты? Если да, то можно ли говорить о ценовых войнах на рынке?

— Хочу отметить, что мы не пытаемся снизить цены на рынке, но мы стали более осторожными, чтобы не допустить их завышения и не снизить доступности продукции. Нет, я не рассматриваю эту ситуацию как ценовую войну. Мы самая крупная компания, поэтому чувствуем свою ответственность за принятые решения по этому вопросу. Нам нужно получить достаточно прибыли, чтобы поддерживать наши бренды и иметь необходимую рентабельность, а это предполагает также, что если затраты на сырье, упаковку увеличиваются, то нам необходимо тоже повысить цены. Вести ценовую войну в условиях инфляции — не самое мудрое решение для пивоваренных компаний. Однако очевидно, что у каждой компании свое собственное мнение и своя ценовая стратегия.

— Как менялись цены на остальные марки в портфеле Carlsberg в России?

— В 2015 году в целом повышение цен для потребителя составило около 13%, то есть в районе инфляции. Если говорить о 2016-м, то мы будем вынуждены повышать цены с целью частичной компенсации акциза и инфляции, а также негативного влияния повысившейся себестоимости продукции. В то же время, проблемой стала ценовая доступность, и мы должны следить за тем, чтобы пиво, во-первых, не стало недоступным по цене, во-вторых, было конкурентоспособным относительно других напитков.

Конкуренция остается жесткой, и мы должны сделать так, чтобы наше ценообразование ставило нас в выгодное положение относительно конкурентов. Для нас не представляется возможным на данный момент более конкретно прогнозировать цены. У нас есть подробный план, который мы будем стремиться выполнять. Конечно, в него могут вноситься изменения в зависимости от потребительского поведения, конкурентной динамики и т. п.

— Крафтовое пиво становится достаточно популярным в России. Будете ли вы работать в этом сегменте?

— В рамках Sail'22 одним из приоритетов являются крафтовое пиво и специалитеты, а также более традиционное пиво. Так что в этом направлении мы смотрим на все бренды, которые есть у нас по миру, чтобы понять, какие марки являются привлекательными для России. В нашем глобальном портфеле имеются такие бренды крафтового пива, как Jacobson, Dublin. В этом году мы сосредоточены на адаптации своей продукции к региону.

Предстоит оценить то, какие шаги следует или следовало бы предпринять для последующего разви-

тия портфеля в России. Многие наши локальные и региональные марки являются своего рода крафтовыми. По прошествии этого года мы посмотрим, что нужно сделать в случае недостатка предложений в сегменте крафтового пива. Если нужна международная марка или местная марка, то этот вопрос будет рассмотрен.

— Carlsberg приобретает крафтовые пивоварни в некоторых странах. Возможно ли такое в России?

— Могу пока только сказать, что мы не собираемся в каждой стране покупать марки крафтового пива.

— Кроме пива компания производит и безалкогольные напитки. Есть ли у вас планы по расширению этой категории в России?

— В нашей стратегии мы говорим о специалитетах, таких как сидр, безалкогольное пиво. Это то, на чем мы будем делать фокус. Рынок безалкогольного пива во всем мире активно развивается, и это интересно для нас. Это смежный рынок, который нам близок. На рынке сидров мы представляем Somersy — отличный привлекательный бренд, который популярен во всех странах, где мы работаем. Но прежде всего мы останемся пивоваренной компанией.

— Раз уж мы заговорили о безалкогольных сортах пива, то в России сейчас все пивоваренные компании активизировали рекламу этой категории продукции. Влияет ли такая реклама на продажи в том числе и алкогольных сортов?

— Я думаю, об этом лучше спросить моих коллег в маркетинге «Балтики». В принципе ситуация меняется в зависимости от страны, но хорошо это для бренда или плохо, я не могу сказать относительно России. У нас есть предложение «Балтика 0», которое растет, поэтому безалкогольное предложение в портфеле у нас уже есть, но мы смотрим на тренды на рынке. В некоторых странах по всему миру мы видим, что безалкогольное пиво стало уже вторым на рынке, поэтому для Carlsberg Group — это потенциальная категория роста. Что касается влияния на продажи алкогольных сортов, то везде это происходит по-разному, в зависимости от страны. Где-то способствует, а где-то нет, даже наоборот. Сложно сказать. Многие зависят от позиционирования самого бренда.

— С 1 января 2017 года пивовары не смогут производить в России продукцию в ПЭТ-таре объемом более 1,5 л. Участники рынка говорили, что такой вариант ограничения является компромиссом. Тем не менее каких вы ждете последствий для отрасли, после того как эта норма закона начнет действовать?

— Даже ограничение в один литр было бы катастрофой для пивоваренной промышленности, включая как крупные, так и небольшие компании. Потому что это будет означать, что около 20% всего бизнеса будет ограничено. Все это значительно скажется на потребителе в связи с недоступностью популярной тары. Что касается правительства, то это может снизить поступление акцизов.

Ограничение, о котором мы говорим, все равно повлечет за собой последствия для бизнеса, но это не плохой компромисс. Что касается объема рынка, то влияние будет значительным, но трудно прогнозируемым. Некоторые потребители привыкли покупать пиво в таре большого объема вместо нескольких бутылок меньшего формата. Прогнозировать их поведение после начала действия ограничения

весьма сложно, потому что у нас нет опыта подобных нововведений.

— Как «Балтика» смогла адаптироваться к работе с ЕГАИС?

— К этой системе трудно адаптироваться, мы просто выполняем все нормативные требования. И мы заметили, что небольшим магазинам особенно трудно. Это означает, что наблюдается снижение дистрибуции — количества мест, где продают пиво. Я думаю, что это также негативно для российской розничной торговли, потому что пиво является важной частью доходов в этом бизнесе. Если не будет возможности торговать пивом, розничные магазины будут испытывать сложности.

— После 1 июля, когда вся розница должна будет отчитываться о продажах алкоголя в ЕГАИС, ситуация может усугубиться?

— Время покажет. Мы находимся в ожидании. Поживем — увидим. Особенно это касается небольших магазинов, которым, возможно, придется отказаться от торговли пивом или даже от розничной торговли совсем.

Мы надеемся, что эта мера (ЕГАИС — «Б») станет последней, и мы сможем в дальнейшем развивать наш бизнес. Я думаю, от этого выиграют и правительство, получая акцизы, и население, так как употребление пива лучше для здоровья, чем употребление крепких спиртных напитков. Очень трудно противостоять такому рода нормативным требованиям и законам. У меня сложилось впечатление, что нет осознания того, что все меры регламентирования вместе взятые могут негативно повлиять на рынок пивоваренной промышленности и доходы государства от акцизов. Такая ситуация делает российский рынок непривлекательным для инвестиций.

— Часто ли у вас есть возможность доносить эти соображения до российских официальных лиц, от которых зависит регулирование отрасли?

— Мы не комментируем встречи такого уровня, но у нас хорошие отношения с правительством России, у нас есть возможности встречаться с членами кабинета министров, чтобы обсуждать нашу ситуацию. В этом и прошлым годам мы посетили Международный экономический форум в Санкт-Петербурге. Это то место, где можно встретить многих высокопоставленных чиновников. Наша политика — это стремление к открытому диалогу и предсказуемости, так как для инвесторов чрезвычайно важно иметь возможность предсказать, что происходит на рынке, на котором мы работаем. В плане нормативного регулирования.

— Из-за сокращения рынка Carlsberg Group уже останавливала заводы, замораживала зарплату. Будет ли компания еще закрывать предприятия в России?

— Начну с того, что зарплаты мы не замораживали, мы всегда действовали строго в рамках закона. Да, в прошлом году мы вынуждены были закрыть два пивоваренных завода и сократили производство с 50 млн до 40 млн гектолитров, что очень существенно. Мы надеемся, что нормативное регулирование не станет жестче, и акцизы не будут увеличиваться. Если ситуация будет стабильной, мы сможем остаться на том же уровне и не будет необходимости закрывать пивоварни. Если меры, принимаемые правительством, станут более жесткими и будет спад рынка, мы будем вынуждены снова вернуться к этому вопросу.

Интервью взял Олег Трутнев

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО Кees т'Харт

Родился в 1958 году в Нидерландах. В 1984 году окончил Лейденский университет (Нидерланды), также получил образование по программе менеджмента в Гарварде (США).

В 1984–2008 годах работал в компании Unilever, выпускающей товары ежедневного спроса, где дошел до должности члена совета директоров Unilever Europe. С мая 2008-го по январь 2009 года — глава нидерландской молочной компании Friesland Foods. С января 2009-го по июнь 2015 года — директор в нидерландском молочном кооперативе Royal FrieslandCampina, где сначала руководил слиянием Friesland Foods и Campina, а позже разработал стратегию до 2020 года. С 15 июня 2015 года — глава Carlsberg Group.

Также является членом наблюдательного совета нидерландской авиакомпании KLM.

### COMPANY PROFILE CARLSBERG GROUP

Одна из крупнейших в мире пивоваренных групп, ведет начало от основанной в 1847 году в Копенгагене пивоваренной компании Carlsberg. Флагманский бренд — Carlsberg, также выпускается пиво под марками Tuborg, Holsten Pilsner, Kronenbourg, «Балтика», «Ярпиво» и другие (всего 447 наименований). Помимо пива группа выпускает сидр, минеральную воду, слабоалкогольные коктейли, энергетики и квас. В России группа представлена восемью заводами. Продукция распространяется более чем в 40 странах Европы и Азии, причем в 80% из них продукция Carlsberg Group занимает первое или второе место. На предприятиях группы работают свыше 45 тыс. человек. 30% уставного капитала принадлежит Carlsberg Foundation. Штаб-квартира находится в Копенгагене.

Выручка в 2015 году составила 65,4 млрд датских крон (€8,8 млрд), чистая прибыль — 4,6 млрд датских крон (€0,6 млрд). 53% всех операционных доходов приходится на Западную Европу, 28% — на Азию, 19% — на Восточную Европу.

# культура

ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

## Молодость как болезнь

«Свежая кровь» на V Московской молодежной биеннале



**В рамках параллельной программы V Московской молодежной биеннале молодого искусства на «Винзаводе» открылась выставка «Свежая кровь» — с участием художников, выросших в 1990-е. Рассказывает МАРИНА АНЦИПЕРОВА.**

Молодежная биеннале — довольно абстрактная субстанция, которую даже большинство участников считают событием скорее практического толка, чем визионерским. Молодым художникам не хватает знакомства с кураторами, возможностей выставляться, а часто и бюджета, соизмеримого с тем, какой событие такого масштаба может предложить. Возрастной ценз молодого художника (до 35 лет) вызывает вопросы, а на притворяющейся биеннале дискуссии с куратором основного проекта Надимом Самманом Олег Кулик предложил ввести для справедливости также и биеннале для пожилых — с очевидной иронией. В этом смысле кураторский проект Антонины Баевер кажется вполне себе оправданным: Баевер собирает не просто молодых участников и задает им вездесущий экологически-политический фокус, но предлагает поразмыслить над культурой молодости на понятном им языке — с ревом, хэштегами и компьютерными играми. Молодежь в результате становится полноценным действующим лицом выставки и осмысляет сама себя.

Большое винохранилище «Винзавода» для этого органично стилизовано под реф — с диджеями и дымомашинами. Театральности происходящему добавляют и отдельные экспонаты — с охранниками от Алек-

сея Таруца, которые работают как условный фейсконтроль, или же, например, компьютерная игра от Михаила Максимова, где можно сыграть за директора музея или художника. Крепкий фон собирает вместе все китчеватые объекты: чайный гриб в виде сабли от Алексея Булдакова, кушетку с псевдорекламой клиник, исцеляющих от старости (Александр Образумов), горящую свечу в виде пальмы (Настя Кузмина) и, например, инсталляцию «Русский рейв» с новыми иероглифами. Интересно, что на Западе рейв — уже скорее предмет археологического и ретроспективного анализа (недавно открывшаяся выставка музея Антверпена посвящена, например, политике, идеологии и эстетике рейва 1980-х и 1990-х), а в отечественных реалиях выступает как актуальный язык повествования и оттого может показаться пусть и неосознанной, но ностальгией по 1990-м с присущей им творческой свободой.

Раньше как в персональных, так и в кураторских работах Баевер фокус был направлен на проблемы современного искусства, в том числе и на роль, которую в нем играют традиции. Теперь ее внимание сместилось на жизнеописание — что иллюстрирует, в частности, портрет апатичного и слегка скурившегося поколения от Арнольда Вебера «Вчера я все». С формальной точки зрения здесь представлены все темы, которые так или иначе входят как раз в современное поле жизнеописания. — и с забавным проектом про селфи от Солдатов, и с работой об отсутствии институциональной поддержки молодого худож-

**Молодежь, которая пришла на выставку о рейве, и стала ее главным экспонатом**  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

ка от куратора Андрея Парщикова, и с политической околорыльской комбинацией видео от Кирилла Савченкова. Чайный гриб, горящая свеча, кушетка вечной молодости, монумент паразиту (Анастасия Потемкина), компьютерные игры, аннотации на стикерах действительно воплощают новую эстетику (заявлено «представление о моде, крутизне и красоте»). Апатия и борьба с институциями, реф и селфи хорошо иллюстрируют повседневность, в которой как будто бы больше ничего и не происходит. Иногда из желания показать, что ничего не происходит, ничего и не получается. Но крепкий фон превращает самих посетителей в предмет искусства. Молодежь, которая пришла на выставку о рейве, и стала ее главным экспонатом — живой иллюстрацией к заявленному культу молодости. Но такая расстановка акцентов как раз и интересна. В противовес господствующей парадигме смотра новых идей, которые должны через какое-то время заставить взрослых художников подвигнуться, здесь представлено обратное. Молодость — это не расширение круга институциональных знакомств и не фотография на фоне своей работы на биеннале, а определенное состояние, которое здесь и присутствует: тот самый крепкий фон, который связывает работы, а всех скептически настроенных просит остаться в стороне.

В Парижской опере прошли гастроли Английского национального балета под руководством Тамары Рохо. Подробности — в ближайших номерах „Ъ“

ТЕАТР ПРЕМЬЕРА

## «Грозу» наэлектризовали

Главная пьеса Островского в питерском БДТ

**Под занавес сезона режиссер Андрей Могучий, чей контракт на руководство БДТ продлен Минкультом еще на три года с пожеланием чаще обращаться к классике, поставил самую известную пьесу Островского. О новой «Грозе» рассказывает АЛЛА ШЕНДЕРОВА.**

Это не штамп и не метафора — «Гроза» давно уже стала неким русским мифом, о котором написаны тома и в котором не только каждая реплика — каждый звук истерт сотнями интерпретаций. Изучая это мифическое пространство, Андрей Могучий с точностью и тактом ученого фиксирует то, что сегодня проглядывает из этой бездны.

Уездный город Калинов в версии художницы Веры Мартынов похож на огромную палехскую шкатулку. В черной глубине сцены то и дело возникают серые облачка и всполохи грозных разрядов, на Катерине — красное платье, прочие исполнители одеты в черное. Из темноты доносятся барабанный бой и какое-то предгрозное, но как будто знакомое дрожание звуков (композитор спектакля — Александр Маноцков). В звенящем от напряжения пространстве начинается свой монолог механик-самоучка Кулыгин (Анатолий Петров). Зритель готовится слушать всем известный текст — не тут-то было. Звучит уездный русский рэп — помесь частушки, прибаутки и рэпа. Поют все, у каждого своя партитура и говор — помесь северного и южного, в котором есть и фрикативное «г», и оканье, и интонации вверх. Здесь «видеть своими глазами», «ждать, как муж пыреет», а Кабаниха всех «со свету сживат и никто не слушат». Главную же фразу на разные лады повторяют все: «Грыза заходит». Говора нет у Бориса, который, как мы помним по Островскому, вырос в Москве. В спектакле Могучего он и не говорит вообще, а поет текст как оперную арию (на роль приглашен солист Михайловского театра Александр Кузнецов). На пике страсти Борису вдруг подпоет Катерина (многообещающий дебют Виктории Артоховой) —сносящая, сморщенная от слез в начале, она после возвысит голос до любовной арии.

Все это виртуозы БДТ продельвают с нескрываемым удовольствием. Зал хохочет, смакуя каждую деталь. Черный кокошник на тиранше Кабанихе (прекрасная Марина Игнатова) очень напоминает треуголку Напо-

леона. Дремучий Дикой носит цилиндр: маленький, бородатый и в цилиндре, он выезжает на постаменте, украшенном золочеными быками, — постамент, как в японском театре но, вывозит люди в черном. «Блааленная» Феклуша (Мария Лаврова) рассказывает о своих странствиях, вальяжно сидя в кресле, откинув руку с папироской, сдвинув на бок цилиндр и выставив из-под балахона ногу в кожаной лосине. Все есть в этой сцене: и точно схваченный стиль, и порок, и гротеск, и классический текст, и сегодняшний день. И даже историческая правда: судя по старым снимкам, уездное купечество времен Островского действительно носило цилиндры.

С легкостью соединяя вроде бы несоединимое, Андрей Могучий, а вместе с ним Вера Мартынов и Александр Маноцков создают тот самый пресловутый русский космос, в котором перемешано все. Как есть все на одном из «палехских занавесов» спектакля: на черном шелке — кремлевская звезда, мифические звери, аэроплан, парашют и даже парочка целующихся парней — словом, это Москва, в которой, как говорила Феклуша, всех смущает нечистый.

Какая уж там «затертая пьеса» — зритель, подобно жителям Калинова, каждую секунду сомневается: разразится ли беда или все кончится общей пляской под «Калинку-малинку» — вот, оказывается, что за звуки заставляют дрожать тьму в глубине сцены. Впрочем, никакой трагедии. В Калинове давно знают, что из этой черной шкатулки вырваться можно, только если станешь птицей. И с привычным любопытством поглядывают на трех персонажей, названных в программке ласточками. Им позволено спархивать со сцены на узкий подиум, уходящий далеко в зал. По нему расхаживает и сумасшедшая барыня (Ирута Венгалите) — единственная, у кого нет говора и чьи слова про «геенну огненную» будто утешают Катерину. Ближе к финалу покажется, что эта барыня и есть Катерина в старости. Но старости не будет. Катерина превратится в птицу — ее финальный монолог потихоньку превратится в птичий клекот, а трагический танец — во взмахи крыльев. «Хорошо тебе, Катя», — первым догадается Тихон. А она легким движением запахнет занавес — и что там еще случится в этой шкатулке, мы не узнаем.



Уездное купечество действительно носило цилиндры, но черные кокошники — примета «русского космоса» вне времени. ФОТО ОТАСА ЛЕВИНА

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Извлечение моралей

Документальные фильмы на ММКФ

**Программа документального кино на Московском кинофестивале не первый год выглядит одной из самых интересных. Хорошие традиции могут жить долго и счастливо — кинооптимизмом заразился специально для „Ъ“ АЛЕКСЕЙ МОКРОУСОВ.**

Невыдуманные истории порой куда фантастичнее историй выдуманных, это известно давно. Новость в этом — лишь сами истории. Но документальному кино редко повезет открыть что-то действительно новое, за газетой и интернетом не угонится самый провокационный документалист. Зато он может показать, а не только рассказать — и впечатлять эмоциями. Эмоций же в документальных программах Московского кинофестиваля хватало.

Многие из них связаны с прошлым, которое редко выглядит сейчас. Героев фильма польского режиссера Войцеха Староня «Братья» в конце 1930-х выслали в Сибирь. Сегодня они вернулись в Польшу, но дома все еще говорят по-русски. Старшему брату за девяносто, он сам не может даже носки надеть: младший — художник, его картины везут на выставку в Брюссель. Пока братья в Бельгии, их дом сгорает дотла, они застанут пепелище, горький образ своей судьбы. Но при этом они видят и чувствуют так, словно только начинают жить. Быт не страшен, природа радует — счастливый финал долгой, несправедливой жизни.

А вот норвежка Аслэуг Холм за персонажами своей ленты — та тоже называется «Братья» — далеко не ездил. Восемь лет она снимала своих сыновей. Путь от беззаботных ма-



**Никогда еще разрыв между симпатией к Европе и неприятием реалий США не был так очевиден в творчестве Майкла Мура**  
ФОТО MOSCOWINTFILMFESTIVAL

льшей к отягощенным комплексам подросткам проделывают все, но редко кому повезет с документацией собственного взросления.

Некоторые же события нельзя запечатлеть, их можно реконструировать или лишь обозначить, даже если прошлое не оставило откровенных следов в настоящем. Фильм «Двадцать две» посвящен «женщинам для утешения», которых в годы Второй мировой японские солдаты использовали в Китае для сексуального удовлетворения. Говорят о 200 тыс. жертв насилия, в живых сегодня остались 22 женщины, о них мало что известно — в отличие от корейских сестер по несчастью, добившихся от Японии выплат в размере \$1 млрд. Судьбы же китайских

«женщин для утешения» начали обсуждать недавно; Япония пока не реагирует на происходящее.

Несколько лет назад китайский режиссер Кэ Го разыскал тех, кто согласился говорить о прошлом, и снял фильм «Тридцать две» — тогда в живых оставалось на десять человек больше, чем сегодня. В новой ленте он показывает одиноких старух; многие так и не вышли замуж, а те, кто вышли, не могли рассказать о случившемся даже семье. Молчание — страшное условие их жизни, попытки же заговорить оценивались обществом как «обесчестили себя». Как тут не вспомнить судьбы советских женщин, оказавшихся в подобной ситуации, — их в родной культуре просто нет.

«Двадцать две» показали в конкурсе документального кино, сильного в этом году, если не считать биографические беспомощного «Магнуса» норвежца Бенджамина Ри о шахматном чемпионе Магнусе Карлсене и слащавой ленты Марко дель Фьо-

ля «На перепутье» о духовных опытах Марины Абрамович в Бразилии, куда известная художница, по ее собственному признанию, отправилась залечивать тяжелый любовный опыт. Эгоцентризм людей искусства давно не удивляет, но талант Абрамович даже здесь не знает границ.

То ли дело «Винер» Джоза Кригмена и Элиз Стейнберг — рассказ об американском конгрессмене Энтони Винере, ушедшем в отставку из-за сексуального скандала и пытающемся вернуться в политику вопреки скандалу СМИ. Левый либерал Винер стал одной из первых громких жертв социальных сетей. Увлеченный неожиданно открывшейся свободой, он рассылал интимные фотографии малознакомым женщинам; в итоге вынужденно покинул Конгресс, едва не разрушив и карьеру своей жены Хумы Абедин, правой руки возглавлявшей тогда Госдепартамент Хиллари Клинтон. Сексуальный скандал повторился, когда Винер баллотировался на пост мэра Нью-Йорка в 2013-м: после обнародования новых фактов интернет-секса из фаворита предвыборной гонки Винер превратился в аутсайдера. В итоге с ним случился нервный срыв, легко заметный в фильме, как и специфическая роль прессы. Те не хотят говорить об идеях, предпочитают фривольные подробности, скандал оканчивается важнее сути вещей. Как написал один рецензент, «Винер, конечно, облажался, но СМИ немалого лучше».

В Америке мораль пронзает все, включая политику, но не всегда моральные претензии убедительны.

Об этом напомнил Майкл Мур, чей остроумный фильм «Куда бы еще вторгнуться?» завершил документальную программу. Это неожиданно добрый Мур — не потому ли, что картина снята в Европе? Оскароносный режиссер ищет социальные достижения и ценности, которые мог бы забрать с собой в Америку — от долгих отпусков в Италии и качественной еды во французских школьных столовых до отказа от преследования наркоманов в Португалии и реального женского равноправия в Исландии. Его восхищает бесплатное образование в Словении, отсутствие домашних заданий в финских школах и гуманные, похожие на до-

ма отдыха тюрьмы в Норвегии, поэтому он стоически переносит высказывания европейцев о США. Мало кто хотел бы там жить, останавливает неуважение к личности. Мур и сам многое знает о родине — фильм напоминает о насилии в тюрьмах и долговых ямах студентов. Но никогда еще разрыв между симпатией к Европе и неприятием отечественных реалий не был так очевиден в его творчестве. Хороший повод быть лишним раз обвиненным в непатриотизме — впрочем, лишнего здесь не бывает.

Об итогах завершившегося вчера 38-го ММКФ читайте в следующем „Ъ“.

# direct mail

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журналов «Коммерсантъ Власть», «Коммерсантъ Деньги», «Огонёк»

Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996;  
8 (495) 926 5262

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

kommersant.ru

СПОРТ

ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ФУТБОЛУ

1/4 ФИНАЛА

# Уэльс готовится к повторению пройденных

Гарету Бейлу нужно опять победить Бельгию

В сегодняшнем четвертьфинале в Лилле, в котором бельгийцы встречаются с валлийцами, есть явный фаворит. У сборной Бельгии более яркий состав, а стартовый раунд play-off мог навести на мысль, что проблему выхода на пик формы по ходу чемпионата ее штаб решил получить штаб сборной Уэльса. Впрочем, не будет ничего удивительного, если окажется, что валлийской команде с фаворитами играть даже проще, чем с аутсайдерскими, которыми в матче с ней в предыдущем раунде были североирландцы.

Когда перед очередным матчем чемпионата Европы сборная Уэльса открывает двери своей базы для журналистов, самым востребованным ее представителем всегда оказывается один и тот же человек. Тренер Крис Коулмен любит говорить, что в его составе много хороших игроков, что, если бы было иначе, валлийцев не увидели бы в восьмерке сильнейших. Но с этим ничего не поделаешь — все хотят услышать мнение именно Гарета Бейла.

Перед четвертьфиналом Бейл вспоминал июнь 2015 года, главный матч квалификации к французскому первенству. В ней валлийцы очутились в одной группе с бельгийцами — второй по силе, если доверять рейтингу Международной футбольной федерации (FIFA), среди всех национальных сборных. Первая, бразильская встреча этих команд завершилась нулевой ничьей. Во второй, в Кардиффе, которая не могла не прийти на память Бейлу, валлийцы победили — 1:0 — благодаря его голу. И по мнению 100-миллионного форварда «Реала», та победа была ключевой не столько даже в краткосрочной перспективе — она имела значение стратегическое. Это после нее, как рассказывал Бейл, валлийцы, рядовые середняки, «поднялись на новый уровень», поменяли психологию, поверили в то, что могут быть ровней грандам. То есть она, можно сказать, заложила фундамент для их французского везения.

Но, с точки зрения экспертов, расклад перед новым валлийско-бельгийским столкновением та победа, надо сказать, как-то радикально не скорректировала. Сборную Бельгии по-прежнему считают фаворитом, а большинство букмекерских контор оценивает ее шансы на выход в полуфинал при-



Сборные Уэльса и Бельгии играли в одной отборочной группе чемпионата Европы. Первый матч закончился нулевой ничьей, а во втором валлийцы победили благодаря голу Гарета Бейла

ФОТО: IMAGO/SPORTIMAGE

мерно как втрое более высокие, чем шансы соперников. И дело тут, конечно, не в том, что сегодняшний матч она проводит фактически на своем поле — Лилль находится на французско-бельгийской границе.

Наверняка оценки были бы иными, более комплиментарными для валлийцев, если бы пути этих двух команд пересеклись пораньше — в стартовом раунде play-off. Но в нем они выступили слишком по-разному. Сборная Уэльса словно вернулась на тот уровень, на котором прозябала до того, как кардиффский гол Бейла 12 июня

2015-го заставил ее поверить в себя. Североирландцев — команду простую, как зубило, — уэльсцы дожали кое-как, без блеска. А вот бельгийцы в матче с венграми после мучений на групповом этапе показали наконец футбол, достойный позиции, которую они занимают в мировой классификации. И эти 4:0 вкюпе с ярчайшим выступлением Эдена Азара не скажутся на восприятии команды со стороны не имели никаких шансов.

Другое дело, что поставить сомнение вроде бы очевидный расклад несложно. Ну вот, например, такое наблюдение. Общій итог бельгийско-венгерского противостояния как-то затусовывал тот факт, что при 1:0 сборная Бельгии регулярно напарывалась на острые выпады в исполнении соперника — и счастье, что смогла ничего не пропустить. А в матче с валлийской командой ее и такто необразовой обороне не по-

могут дисквалифицированный Томас Вермален и травмированный Ян Вертонген, ключевые защитники, и адекватных вариантов компенсации под такие потери у тренера Марка Вильмотса нет.

Или такое наблюдение. Сборная Уэльса, может быть, и в самом деле чувствует себя ровней лидерам, но ее тактика по-прежнему похожа на тактику середняка. Все матчи группового этапа — и особенно матч против россия — вопили во весь голос о том, что комфортнее всего валлийцам, когда на них давят, когда на чужой половине образуется простор и Бейлу есть где разбежаться. А в 1/8 финала им пришлось рубиться с командой, которая сама хотела исключительно разрушать. И, кажется, значительная часть валлийских бед — следствие попадания в непривычную ситуацию. В Лилле же им опять барахтаться в родной стихии.

Алексей Доспехов

# Чемпионы попробуют открыть счет победам

На пути ко всем своим титулам сборная Германии еще ни разу не обыгрывала итальянцев

Четвертьфинал Германия—Италия, не исключено, окажется ключевым матчем всего чемпионата Европы, поскольку высока вероятность того, что именно победитель этой пары в итоге станет чемпионом. Большинство специалистов склоняется к тому, что у немецкой сборной шансов на успех побольше, чем у итальянской, очень нечасто сталкивавшейся с кадровыми проблемами. Но в пользу Италии говорит то, что она еще ни разу не проигрывала Германии на чемпионатах мира и Европы.

Встреча сборных Германии и Италии, которая пройдет в субботу в Бордо, является в некотором роде противостоянием, скажем так, высшего сословия мирового футбола. Судите сами — на двоих Германия и Италия восемь раз выигрывали чемпионаты мира (по четыре раза каждая). Причем это не какие-то поросшие мхом титулы, а вполне свежие. Итальянцы в последний раз выигрывали мировое первенство в 2006 году, немцы — так и вовсе действующие обладатели титула. Есть на счету команд и звания чемпионов Европы — три у Германии и одно у Италии. И даже как-то обидно, что блестящие противники встречаются всего лишь в четвертьфинале чемпионата Европы. Кстати, для UEFA это вполне повод задуматься над тем, чтобы подкорректировать схему проведения финальной части континентального первенства.

Как бы то ни было, а дальше пойдет только одна команда, и она, полагают многие, и станет чемпионом Европы. Что касается шансов соперников, то тут, если подходить к вопросу формально, некоторое преимущество на стороне немцев, на победу которых букмекеры William Hill принимают ставки с коэффициентом 2,30 против 3,80 на Италию. Для противостояния примерно равных по статусу команд отрыв немцев довольно солидный. Но он вполне объясним. Начать с того, что команда Йоханна Лёва остается единственной сборной на Евро-2016, не пропустившей ни одного мяча. При этом забывают немцы, если не считать нулевой ничьей с Польшей, исправно, да еще и набирая обороты, — подтверждением чему три мяча, влетевшие в 1/8 фи-



Йоханн Лёв (в белой майке) и его команда считаются фаворитами предстоящего четвертьфинала, несмотря на то что сборная Германии на чемпионатах мира и Европы не смогла выиграть ни одного из восьми матчей против команды Италии

ФОТО: ARNE DEDEERT/DPA/AFP

нала в ворота сборной Словакии. Кроме того, Германия, в отличие от Италии, за четыре матча не понесла кадровых потерь. Разве что некоторое беспокойство вызывало состояние Йонаса Хектора, подхватившего легкую простуду. Но в сборной Германии заверили, что к субботе защитник будет готов сыграть. На этом фоне проблемы, с которыми приходится иметь дело наставнику сборной Италии Антонио Конте, выглядят куда серьезнее. Он с начала турнира потерял уже трех полузащитников — Антонио Кандреву, Даниэле Де Росси и Тьяго Мотту. Причем последних двоих в одном матче — игре 1/8 финала против Испании. Мотта вышел на поле вместо получившего травму ноги Де Росси, но получил вторую за начала турнира желтую карточку, и теперь Конте надо придумать, как заткнуть дыру, образовавшуюся в центре полузащиты. В итальянской команде, правда, считают, что небольшой шанс на то, что Де Росси сумеет восстановиться, есть.

Впрочем, Антонио Конте, для которого, к слову, предстоящий матч может стать последним в роли главного тренера сборной Италии (по окончании Евро-2016 он возглавит лондонский «Челси»), не привыкает к тому, чтобы решать проблемы с доста-

вом. Незадолго до чемпионата сборная Италии по разным причинам лишилась Клаудио Маркизио, Марко Вертратти и Риккардо Монтоливо. «Сейчас отдельные персоналии отходят на второй план, — прокомментировал сложность сборной Италии полузащитник Алессандро Флоренци. — Победа над сборной Испании дала нам мощнейший эмоциональный заряд, и мы готовы умереть друг за друга на поле ради победы». Впрочем, и Флоренци, и другие игроки сборной Италии признают, что сборная Германии в ее нынешнем состоянии — соперник более опасный, чем Испания, золотые годы которой остались позади. «Тут все очень просто — Германия чемпион мира и самый трудный соперник из всех возможных. Да, после победы над Испанией мы разбирали игру немцев, выискивая в ней слабые места. Честно скажем, нашли немного», — добавил Флоренци.

И в общем, учитывая все сказанное, можно было бы, наверное, поставить на сборную Германии, если бы не одно обстоятельство: еще ни разу немцам на чемпионатах мира и Европы (команды встречались восемь раз) не удавалось обыграть итальянцев.

Александр Петров

# Гости, которых никто не ждал

Четвертьфинальную программу закрывает матч сборных Франции и Исландии

В заключительном матче четвертьфинальной программы в воскресенье хозяева чемпионата Европы встретятся с главной его сенсацией. Конечно, исландцам тяжело будет совершить очередное футбольное чудо, но французы все равно переживают за судьбу своей сборной.

Этот четвертьфинал — встреча двух, видимо, самых популярных команд нынешнего чемпионата. За сборную Франции переживает вся страна, которая его принимает. Сборной Исландии, надо полагать, как минимум симпатизируют все остальные. По крайней мере странно, если у кого-то не возникли теплые чувства по отношению к ней по ходу этого первенства.

Но чувства чувствами, а разум подсказывает, что наиболее вероятный сценарий воскресного матча выглядит для исландцев печальным. Ну есть ведь какой-то лимит подвигов для таких команд — симпатичных, духовитых, боевых, но, как ни крути, ограниченных в смысле именно класса, тактических вариантов. Подвиги исландцы и так совершили предостаточно.



Антуан Гризман (справа) и Димитри Пайе забили пять из шести мячей сборной Франции на Евро-2016

ФОТО: REUTERS/FILE PHOTO

но. Подвигом было само падение на чемпионат Европы — с вышибанием в квалификации голландцев. Им

был выход из группы. Им, наконец, был выигрыш у англичан в 1/8 финала. Еще один представляется неким перебором.

Но во Франции перед четвертьфиналом предпочитали не успокаивать болельщиков, а бить в тревожный колокол. L'Equipe, главная спортивная газета страны, предва-

рила его материалом, в котором вспомнила 2004 год. Тогда чемпионат Европы проходил в Португалии, и французская команда, как и сейчас, входила в число безусловных фаворитов. В четвертьфинале ей, команде элитной, в блестящей упаковке, достался скромнейший соперник, замыкающий первую тридцатку рейтинга FIFA. Соперник довольно возрастной, играющий исключительно от обороны и, хотя в его футболе уже обнаруживались несомненные достоинства, представившийся вариантом все-таки проходным. Французы проиграли — 0:1, а проходной соперник спустя несколько дней, одолев с таким же счетом хозяев турнира, португальцев, взял золото чемпионата, надолго превратившись в пример того, что и в современном футболе, где все изучены вдоль и поперек, возможны грандиозные неожиданности.

Эта исландская сборная здорово похожа на греческую образца 2004 года. Она из той же рейтинговой ниши — 34-я в мире. У нее тот же средний возраст — 27 с небольшим лет. Она тоже играет от обороны. Она тоже чрезвычай-

но эффективно атакует — пятая часть ее ударов по воротам на Евро приводит к голам (во встрече с англичанами процент был даже выше — два гола на восемь попыток). «Новая Греция» — так называют исландцев L'Equipe, предупреждая об опасности.

Опасность исходит и от игры французоз. Про предыдущий матч исландцев спрашивали говорить, что им во многом помогли статусные оппоненты, которые на чемпионате Европы в принципе играли так себе. Так вот, сборная Франции в этом смысле вряд ли превосходит англичан на голу.

Ее дорога к четвертьфиналу, с одной стороны, вроде бы довольно гладкая — три победы в четырех матчах при одной ничьей, а с другой — на красную ковровую дорожку, забывая выслезавшему на лестнице к неминуемому подиуму, совершенно не тянет. Не было встреч, в которых французы не мучились. Мучились они в группе — с румынами, со швейцарцами, с албанцами. С ирландцами в 1/8 финала провалили первый тайм, и хорошо, что Антуан Гризман вовремя проснулся во втором. Иначе, кажется,

абсолютно невыразительной сборной Ирландии удалось бы затянуть хозяев в сложную концовку, а то и в овертайм.

И еще штришок. В воскресном матче у французоз не примут участия два игрока — Адиль Рами и Н'Толо Канте. Потери в действительности серьезные. Рами — центральный защитник, а центр обороны — это хорошо известно — наиболее уязвимое звено французской схемы из-за дрибл-потерь, понесенных еще до чемпионата. Канте — опорник, оборону разгружающий. Встречный, что ли, аргумент сводится к тому, что большую часть матча французы проведут, скорее всего, на чужой половине — так, может, опорники и защитники им не очень то и нужны?

Ну а вдруг все же нужны? По крайней мере представлять, что сборная Исландии, уже преодолев несколько гигантских по ее меркам барьеров, ни с того ни с сего потеряет кураж и остроту кльков, так же сложно, как представить какого-нибудь не живущего во Франции болельщика, не испытывающего по отношению к своему острову теплых чувств.

Алексей Доспехов

## РЕЗУЛЬТАТ

### Теннис

#### Wimbledon

**Мужчины. Первый круг.** Джон Иснер (США, 18) — Маркос Багдатис (Кипр) 7:6 (7:2), 7:6 (7:5), 6:3. **Михаил Южный** (Россия) — Орасио Себастьяс (Аргентина) 6:4, 6:4, 3:6, 6:1. **Второй круг.** Роджер Федерер (Швейцария, 3) — Маркус Уиллис (Великобритания) 6:0, 6:3, 6:4. Кеи Нисикори (Япония, 5) — Жюльен Беннето (Франция) 4:6, 6:4, 6:2, 6:2. Марин Чилич (Хорватия, 9) — Сергей Стаховский (Украина) 6:2, 6:7 (6:8), 6:4, 6:4. Милош Раонич (Канада, 6) — Андреас Сеппи (Италия) 7:6 (7:5), 6:4, 6:2. Лукаш Лацко (Словакия) — Иво Карлович (Хорватия, 23) 6:3, 3:6, 7:6 (7:5), 6:4. **Андрей Кузнецов** (Россия) — Жиль Мюллер (Люксембург) 6:3, 6:4, 6:4. Никола Маю (Франция) — Давид Феррер (Испания, 13) 6:1, 6:4, 6:3. Давид Гоффен (Бельгия, 11) — Эдуар Роже-Васслен (Франция) 6:4, 6:0, 6:3. Роберто Баутиста (Испания, 14) — Михаил Кукушкин (Казахстан) отказ. **Бернард Томич** (Австралия, 19) — Радун Альбот (Молдавия) 7:6 (7:3), 6:3, 6:7 (6:8), 6:3. Григор Димитров (Болгария) — Жиль Симон (Франция, 16) 6:3, 7:6 (7:1), 4:6, 6:4. Энди Маррей (Великобритания, 2) — Лу Янсунь (Тайвань) 6:3, 6:2, 6:1. **Женщины. Первый круг.** Екатерина Макарова (Россия) — Юкюна Ларссон (Швеция) 6:1, 4:6, 6:1. Тимеа Бачински (Швейцария, 11) — Луксика Кумкури (Таиланд) 6:4, 6:2. Славна Стенер (США, 18) — Пан Шуай (Китай) 7:6 (7:5), 6:2. **Второй круг.** Джулия Босеруп (США) — Белинда Бенчик (Швейцария, 7) 6:4, 1:0, отказ. Карла Суарес Наварро (Испания, 12) — Дениса Аллертова (Чехия) 3:6, 6:2, 6:1. Винус Уильямс (США, 8) — Мария Саккари (Греция) 7:5, 4:6, 6:3. Ализе Корне (Франция) — Сара Эрранци (Италия, 20) 7:6 (7:4), 7:5. **Дарья Касаткина** (Россия, 29) — Лара Арруабаррена Весино (Испания) 7:6 (11:9), 6:3. Мисаки Дои (Япония) — Каролина Плишкова (Чехия, 15) 7:6 (7:5), 6:3. Симона Халеп (Румыния, 5) — Франческа Скьявоне (Италия) 6:1, 6:1. Мэдисон Кис (США, 9) — Кирстен Флипкенс (Бельгия) 6:4, 4:6, 6:3. Сабина Лисицки (Германия) — Саманта Стосур (Австралия, 14) 6:4, 6:2. Анна-Лена Фридзам (Германия) — **Екатерина Александрова** (Россия) 6:4, 7:6 (7:1). Ярослава Шведова (Казахстан) — Элина Свитолина (Украина, 17) 6:2, 3:6, 6:4. Анжелик Кербер (Германия, 4) — Варвара Лепченко (США) 6:1, 6:4. Луция Шафарцова (Чехия, 28) — Саманта Кроуфорд (США) 6:3, 6:4. Роберта Винчи (Италия, 6) — Гуань Инь (Китай) 6:3, 7:5. Яна Чепелова (Словакия) — Габриэла Мугуруса (Испания, 2) 6:3, 6:2. Марина Эракович (Новая Зеландия) — Елена Янкович (Сербия, 22) 4:6, 7:6 (7:1), 8:6.