

# Коммерсантъ



Пятница 17 ноября 2017 №214 (6208 с момента в...)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | На поля российских стадионов летом 2018 года выйдут более €5 млрд — 16



новости | ФСИН открывает новые вакансии для осужденных на принудительные работы — 6

От Российского фонда помощи — 8

09 Арктическую нефть прикроют флагом  
Перевозки углеводородов по Севморпути закрепят за российскими судами

09 Бензин покраснел на бирже  
ФАС уговорила топливо подешеветь

09 ТНТ покажет импортозамещение  
Канал отказывается от голливудского кино

## Расти я передумала

### Промышленность в октябре не оправдала возлагавшихся на нее надежд

Октябрьские данные по промышленному производству, опубликованные Росстатом, отменяют ожидания хорошего завершения года — это нулевой рост впервые с февраля. Ожидания устойчивого роста в последнем квартале 2017 года, видимо, отменяются, к концу года компании, не дождавшись устойчивых уровней спроса, сокращали складские запасы, создававшиеся на завешенных летних ожиданиях. Сценарий может повториться и в 2018 году. О неустойчивости роста говорит большинство экспертов, быстрая позитивная реакция экономики на случайные факторы еще не раз будет сменяться столь же краткосрочным разочарованием.

В октябре рост промышленного производства в годовом выражении обнулился впервые с февраля 2017 года — напомним, тогда в промышленности был зафиксирован спад, который объяснялся высокосным 2016 годом. Нулевой рост октября не ожидался аналитиками. Слабость промышленной статистики выглядит особенно неожиданной на фоне календарного эффекта: в октябре 2017 года было на один рабочий день больше, чем год назад, по оценкам ЦМАКПа, годовой рост выпуска в октябре был на уровне 0,4% после устранения календарного эффек-



ПЯТЬ ПРОЦЕНТОВ ДО НОВОГО ГОДА  
ЦБ ОЦЕНИЛ РАЗМЕР ОСТАТКОВ ВОССТАНОВИТЕЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Руководитель Банка России Эльвира Набиуллина в выступлении в Госдуме в жатой форме описала основные параметры денежно-кредитной политики (ДКП) на 2018 год. Главные тезисы ЦБ: восстановительный рост после 2014 года исчерпан на 95%, дальнейший потолок роста ВВП без структурных реформ — в среднем 2% в год. До уровня 6–7% годовых ключевая ставка снизится не ранее конца 2018 года,

а с большой вероятностью — в 2019 году, приток иностранного капитала в госдолг РФ заканчивается уже сейчас, стимулировать экономический рост методами ДКП ЦБ не будет.

В Госдуме Эльвира Набиуллина выступала, представляя центробанковскую часть «бюджетного пакета» — доклад об основных направлениях ДКП, который нижняя палата парламента приняла к сведению. Выступление главы ЦБ и ее ответы на вопросы, несмотря на отсутствие

в них новостей, важно высокой степенью определенности — стандартные заявления ЦБ (как комментарии совета директоров к решениям по ключевой ставке) допускают неоднозначные толкования, в Госдуме глава Банка России почти не использовала оговорок.

Наиболее сильный и довольно пессимистичный тезис Эльвиры Набиуллиной: экономика РФ после нефтяного и финансового шоков 2014 года (и перехода к плавающему курсу) росла быстрее, чем предполагалось. c2

Невосторженный взгляд на состояние российской промышленности в октябре был более полезным, чем надежды  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ЩЕРБАКА

та. Другой фактор, объясняющий октябрьскую стагнацию, зафиксированную в промышленных данных Росстата, — эффект высокой базы прошлого года: в октябре прирост выпуска ускользнул до 1,6%, с 0,1% в сентябре 2016 года.

В отраслевой разбивке зафиксировано продолжение отрицательной стагнации в добыче (минус 0,1% второй месяц) на фоне снижения добычи нефти и газа (результат соглашения ОПЕК+), «положительная стагнация в обработке» (рост на 0,1%) против роста на 1,1% в сентябре 2017 года. Среди обрабатывающих отраслей заметное увеличение выпуска продолжают демонстрировать лишь сектора, обеспечивающие потребительский спрос: пищевое и автомобильное производство, легкая промышленность. Спад на 2,1% в производстве тепла и электричества объясняется и слабой динамикой других отраслей, и относительно теплой погодой. В водоснабжении и утилизации отходов спад составил 1% после падения на 3,6% в сентябре.

экономическая политика — c2

## Суда важнее суда

### Как совещание у Владимира Путина ответило на вопросы не только развития отрасли

Вчера президент Владимир Путин провел в Кремле совещание по вопросам развития судостроительного комплекса «Звезда». Однако, как отмечает специальный корреспондент «Ъ» Иван Сафронов, запомнилось оно не столько уже вторым за неделю появлением на публике главы НК «Роснефть» Игоря Сечина, сколько его ответом на вопрос, когда же он посетит суд для дачи показаний по делу Алексея Улюкаева.

Перед совещанием, которое не предвещало сенсаций, не мог не возникнуть один вопрос: будет ли присутствовать в Кремле глава НК «Роснефть» Игорь Сечин, который и являлся идеологом создания на Дальнем Востоке судостроительного комплекса, или же его заменит один из заместителей? Уверенности не прибавляло даже то, что в списке участников совещания господин Сечин значился.

Сомнения были развеяны, когда глава «Роснефти» был замечен в зале заседаний Совета безопасности, где и проходило совещание. Справа от него сидел гла-

ва «Совкомфлота» Сергей Франк, слева — министр транспорта Максим Соколов, в том же ряду — по правую руку от Владимира Путина — помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов и вице-премьер Аркадий Дворкович. По левую руку от президента находились вице-премьер Дмитрий Рогозин, министр промышленности Денис Мантуров, председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон и президент Объединенной судостроительной корпорации Алексей Рахманов. Компания собралась действительно представительная: казалось бы, под стать самой повестке.

Владимир Путин, впрочем, так не считал: — Я собрал вас для того, чтобы поговорить по мере возможности по конкретному вопросу (в этот момент он глубоко вздохнул и сделал паузу. — «Ъ»), по которому мы и не должны собираться в таком составе...

НОВОСТИ — c3

## Черный список отмоют от случайных имен

### Регуляторы разрабатывают правила реабилитации банковских клиентов

ЦБ и Росфинмониторинг будут рассматривать жалобы банковских клиентов на необоснованность включения их в черные списки отказников и исключение кредитных организаций исключать из них. Поправки к антиотмывочному закону уже подготовлены и, как ожидается, будут приняты Госдумой уже в текущую сессию.

О разработке поправок к закону «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (115-ФЗ), предусматривающих механизм «второго уровня реабилитации» клиентов банков, попавших в черный список отказников, вчера рассказали «Ъ» в Банке России и Росфинмониторинге. «Проект уже готов, — отметил статс-секретарь Росфинмониторинга Павел Ливадный. — Планируется, что он будет внесен правительством в качестве поправки одного из рассматриваемых в Госдуме проектов ко второму чтению и будет принят до конца года».

Черный список отказников ЦБ рассылают банкам с июня этого года. В него попадают клиенты, которым банки отказали в обслуживании или проведении операций из-за подозрений в нарушении антиотмывочного закона. Попадание в список фактически лишает человека или компанию доступа к банковским услугам: кредитные организации, как правило, отказывают таким клиентам в приеме на обслуживание и в проведении платежей (см. «Ъ» от 6 октября). До недавнего времени механизма реабилитации клиентов не существовало. Организации терпели убытки и были вынуждены открывать новое юридическое лицо. При этом количество отказников стремительно увеличилось: с июня по октябрь оно выросло с 200 тыс. до 460 тыс. (см. «Ъ» от 24 октября).

Механизм реабилитации был введен нормативным документом ЦБ лишь в начале этой недели (см. «Ъ» от 13 ноября). Как сообщили «Ъ» в Банке России, первые случаи реабилитации уже есть.

инвестиции и финансы — c10

Обработка взыскателями персональных данных заемщиков в массе своей неправомерна, считают в Роскомнадзоре. В ведомстве ссылаются на букву закона о взыскании долгов физлиц, согласно которой должником считается не всякий заемщик, а только неплательщик. Согласно на обработку персональных данных в момент получения кредита подписывает заемщик, так что с переходом в статус должника гражданину нужно такое согласие подписывать заново, считают в Роскомнадзоре. Участники рынка указывают на невозможность соблюдения данного требования и серьезные угрозы бизнесу.

Роскомнадзор опубликовал на своем сайте сообщение о правомерности телефонных звонков коллекторов должникам кредитных организаций. Ведомство разъясняет, что взыскатели имеют право осуществлять телефонные звонки с целью побудить должника к возврату просроченной задолженности только с согласия самого должника или лиц, действующих в его интересах. «Отсутствие волеизъявления должника делает осуществление таких телефонных звонков незаконным», — отмечает Роскомнадзор и предлагает пострадавшим гражданам обращаться к нему за защитой прав субъектов персональных данных.

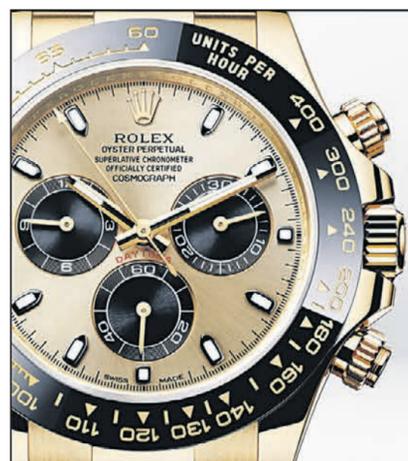
Согласие на обработку персональных данных (а также на передачу долга коллекторскому агентству) заемщик подписывает при заключении кредитного договора. Однако, как пояснили «Ъ» в Роскомнадзоре, когда наступает время взыскивать просроченный долг, ситуация переходит под регулирование закона о взыскании долгов физлиц (230-ФЗ), в тексте которого понятие «должник» имеет специальное определение. Согласно закону должник — это не всякий заемщик, а только не платящий по долгам («физическое лицо, имеющее просроченное денежное обязательство»). Получается, что согласие на обработку персональных данных никакой должник не подписывал, потому что в момент заключения кредитного договора он никакой просрочки по кредиту, естественно, еще не имел и был всего лишь заемщиком.

инвестиции и финансы — c10

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Информационные технологии»	5.12.2017
	«Стиль. Женщины»	5.12.2017
	«Банк»	7.12.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262



OYSTER PERPETUAL  
COSMOGRAPH  
DAYTONA



ROLEX

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

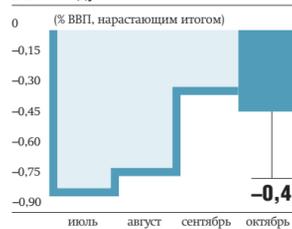
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 0,4

**процента ВВП** составил **дефицит федерального бюджета** по итогам января—октября этого года, сообщил Минфин. В рублях этот показатель составил 294 млрд руб. По итогам девяти месяцев года дефицит был равен 0,3% ВВП. Отдельно в октябре дефицит бюджета был равен 74 млрд руб., или 0,9% ВВП. Пока баланс казны выглядит значительно лучше запланированного на год показателя. Согласно недавно обновленной редакции закона о бюджете-2017, Минфин ожидает итогового дефицита в 2,2% ВВП, или 2,008 трлн руб. Такой объем будет достигнут за счет резкого роста расходов в декабре. Доходы бюджета за десять месяцев составили 12,28 трлн руб., или 84% от годового задания. Расходы — 12,58 трлн руб., или 76% от плана на год.

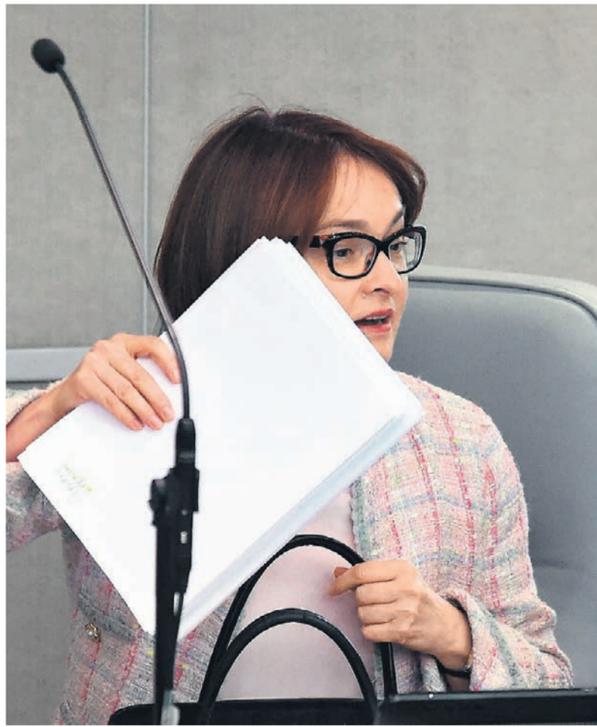
Дефицит федерального бюджета в 2017 году



## Пять процентов до Нового года

Поэтому сейчас, по мнению ЦБ, потенциал восстановительного роста раньше, чем ожидали аналитики, подходит к исчерпанию: по качественной оценке ЦБ, восстановление завершено на 95%. После восстановления динамика ВВП будет ограничена 1,5–2% прироста в год с возможными небольшими «выбросами», не меняющими по существу ничего: с 2018–2019 годов рост выше 2% возможен только как следствие структурных реформ. Учитывая, что прогноз по росту на 2017 год в 1,8% ВВП сохранен, ЦБ не ожидает никаких принципиальных изменений в ситуации при выходе ВВП на его «потолок» в течение нескольких лет, как и коррекции поведения инвесторов или перемен в платежном балансе.

Ответ на вопрос о возможной поддержке роста ДКП ЦБ со стороны Эльвиры Набиуллиной также был совершенно определен: принципиальная политика Банка России заключается в отказе от стимулирования роста ВВП любыми денежными мерами. Нынешняя ДКП оценивается ЦБ как умеренно жесткая, цель ЦБ — нейтральная ДКП. Основное объяснение избранной стратегии — высокие риски «давления на экономический рост» и создания «пузырей» на рынках активов. Предполагаемые темпы роста кредитования экономики при нейтральной ДКП, по оценкам Эльвиры Набиуллиной, — 7–10% в год,



У главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной было достаточно оснований не поддавать депутатам Госдумы ложных надежд

уход от этой цифры вверх через более быстрое, чем сейчас ожидается, снижение ключевой ставки, кроме завышения цен активов, созда-

ет риски ускорения инфляции и аннулирует неиспользованные «плюсы стабильности».

Единственная цель ЦБ — таргет по инфляции. Она, по последним данным, сейчас в измерении «год к году» составляет 2,6%, по итогам года новый прогноз Банка России по индексу потребительских цен — 2,5–2,7%. Но беспокоит главу ЦБ в этом не низкая инфляция, а, скорее, скорость ее снижения. Эльвира Набиуллина подчеркнула, что скачок инфляции с июньских 4,4% до октябрьских 2,6%, почти на 50%, говорит о высокой волатильности показателя, но реагировать на нее мерами ДКП ЦБ не будет.

Наконец, как дала понять глава ЦБ, краткий «восстановительный» мини-ажиотаж на рынке российских активов заканчивается не только в измерении роста, но и с точки зрения конъюнктурного интереса к таким активам. Обсуждая риски распространения санкций США на российский госдолг, Эльвира Набиуллина констатировала, что в полной мере оценить их воздействие на рынок госдолга РФ невозможно («это зависит от решения»), но на рынок облигаций федерального займа (ОФЗ) запрет вряд ли будет иметь серьезное влияние. По всей видимости, глава ЦБ подразумевала наиболее вероятный из возможных сценариев — запрет резидентом США на покупку нового госдолга, но не на владение им. Данная главой ЦБ оценка роста доходности ОФЗ при распространении

санкций на госдолг — 0,3–0,4 процентного пункта после кратковременного большего всплеска.

Впрочем, дала понять госпожа Набиуллина, пик спроса на ОФЗ со стороны нерезидентов (они владеют около трети его портфеля), видимо, позади. Вчера ЦБ в бюллетене, посвященном ликвидности на финансовых рынках, подтвердил это в цифрах: на фоне ослабления рубля в конце октября и общего спада интереса к высокорисковому активам на мировых рынках нетто-покупка ОФЗ нерезидентами в октябре составила 14,2 млрд руб., тогда как в сентябре — 74,8 млрд руб. Отметим, впрочем, что доходность российского госдолга, а в большей степени корпоративных бумаг при актуальных уровнях инфляции остается достаточно высокой, как и активность нерезидентов на рынке корпоративного долга в октябре, — нельзя исключать, что при удачном стечении обстоятельств «ренессанс» на рынке облигаций, в том числе ОФЗ, будет более длительным.

Основного вывода главы ЦБ это не отменит: не стоит ждать ни от ЦБ, ни откуда-то еще «дешевых денег», они лишь «отравят» экономический рост. Эльвира Набиуллина не вдавалась в подробности сценариев «отравления», но они очевидны: при потлоке роста ВВП на 2018–2019 годы в 1,5–2% краткосрочное стимулирование роста до 3–4% может после нескольких кварталов высокой динамики вернуть экономику РФ в рецессию.

**Дмитрий Бутрин**

## Расти я передумала

Наконец, статистику Росстата традиционно подпортил «турбинный фактор» — производство газовых турбин в октябре год к году составило 27,1%. Это особенность отчетности по данной группе, в ноябре-декабре можно ждать статистических рекордов, повлияющих на промпроизводство положительно.

С учетом сезонности сколько-нибудь увеличения промпроизводства в 2017 году не наблюдаются как оценки Росстата, так и оценки ЦМАКП. При пересчете, по данным Росстата, за первый квартал выпуск в промышленности вырос на 0,2%, за второй квартал — на 0,6%, а за третий снизился на 0,4%, в октябре промпроизводство год к году стагнировало — минус 0,1%. Согласно ЦМАКП, промпроизводство за квартал снизилось на 0,2% год к году, затем динамика была нулевой, в третьем

квартале — минус 0,1%, в октябре — минус 0,1%. Росстат отраслевой динамики выпуска промышленно-сти с учетом сезонности не оценивает, по данным ЦМАКП, августскими в октябре оставались инвестиционные отрасли — производство стройматериалов, машин и оборудования (см. график). На продолжение общего спада в обрабатывающей промышленности за октябрь указывали и опросы ИЭП им. Егора Гайдара, объясняя его тем, что, не дождавшись прогнозирувавшихся объемов спроса, компании стали сокращать производство и распродавать запасы. Динамика в обрабатывающей промышленности остается довольно неустойчивой, и рост в отдельных сегментах зачастую опирается на господдержку», — заявила Reuters экономист Nordea Bank Татьяна Евдокимова.

Октябрьская промышленная статистика лишняя раз подтверждает:

ожидания ускорения экономической активности во втором полугодии с большой вероятностью не реализуются. Годовые темпы роста промпроизводства в январе — октябре замедлились до 1,6% с 1,8% за девять месяцев 2017 года при подо-

**В нынешней ситуации не только промпроизводство, но и большинство макропоказателей обнаруживают очень высокую зависимость от настроений и в деловом сообществе, и среди населения**

вом прогнозе Минэкономики в 2% роста. «Есть надежда, что в четвертом квартале нефтяники компенсируют последние провалы в добыче нефти и выйдут на достойный годовой результат», — говорится в октябрьском обзоре Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ

ВШЭ. Между тем Дмитрий Полевой из СНГ ING Bank замечает: чем дольше промышленный сектор остается в стагнации, тем сильнее будут ухудшаться ожидания участников рынка относительно масштабов восстановления экономики. «Это будет оз-

начать, что инфляция, вероятно, замедляется не только из-за временных факторов», — говорит он, поясняя, что все это вызывает «вопрос» к курсу ЦБ.

В отличие от настроений в промышленности динамика цен в промышленности пока не позволяет

говорить о том, что уровень спроса в октябре был сильно ниже ожидаемый. В целом же в нынешней ситуации не только промпроизводство, но и большинство других макропоказателей обнаруживают очень высокую зависимость от настроений и в деловом сообществе, и среди населения: так, фиксируемое ЦБ постепенное снижение нормы сбережений превосходит по масштабу рост реальных доходов, а всплески промпроизводства предвараются (с лагом в два-три месяца) улучшением ожиданий, не объясняемых ни текущей динамикой курса, ни динамикой спроса. Усилия правительственных ведомств по «улучшению настроений», очевидно, дают и будут давать в 2018 году некоторый результат — кратковременный, быстро сменяющийся разочарованием по сценарию октября 2017 года.

**Алексей Шаповалов, Дмитрий Бутрин**

## У экспорта на Восток туманные перспективы

Российская экономика может не заметить роста в Китае и Индии

**Медленная диверсификация экспорта РФ не позволит российской экономике получить существенные преимущества от роста потребления в Китае и Индии, предупредили эксперты Всемирного банка (ВБ). Ускоренного роста в РФ в большей степени, чем увеличение экспорта, могло бы способствовать расширению притока инвестиций из КНР — однако пока китайские компании сокращают свои вложения в зарубежные проекты.**

Увеличение темпов роста российской экономики вслед за наращиванием экспорта в быстрорастущие страны, в частности Китай и Индию, будет крайне ограниченным даже в случае положительных изменений в экономике стран-потребителей. Такой вывод содержится в докладе Всемирного банка, оценившем четыре сценария влияния изменений в

уровне спроса в КНР и Индии на российский экспорт и ВВП. Помимо базового (не предполагающего изменений) рассматриваются сценарии замедления роста в Китае, снижения доли инвестиций в этой стране (что сопровождается ростом потребления), ускорения роста в Индии и объединения этих факторов.

В случае замедления роста в КНР на 2 процентных пункта к 2030 году российский экспорт в страну может сократиться на 17% (в том числе сырья — на 24%). В основном — за счет снижения цен на энергоресурсы из-за меньшего спроса. Однако девальвация рубля и рост несывьего экспорта (примерно на 8%) в таком случае позволит частично компенсировать падение. В итоге ВВП РФ к 2030 году сократится лишь 0,17% (экспорт — на 3,5%). Благополучие российских домохозяйств может серьезно пострадать, если для компенсации

выпадающих доходов бюджета будут повышены налоги, без такой компенсации эффект будет обратным — ВВП сократится сильнее, на 0,27%.

Реконструкция китайской экономики при сохранении темпов роста (сценарий, на который рассчитывают в Пекине) даст небольшой положительный эффект — увеличение доли потребления в Китае на 10% будет эквивалентно росту экспорта РФ в страну на 0,9% (преимущественно за счет спроса на нефть и продукты питания).

Третий сценарий — сохранение высоких темпов роста в Индии приведет к увеличению поставок из РФ в страну на 8%, однако эффект для ВВП будет минимален — его размер к 2030 году увеличится лишь на 0,06% (сейчас на Индию приходится всего 2% экспорта, тогда как на Китай — 11%). Наконец, в случае комбинации факторов трех сценариев общий

объем российского экспорта в 2030 году будет на 1,5% ниже, а ВВП — на 0,07% ниже, чем в базовом варианте.

Российский экспорт в Китай вырос за десять лет почти втрое, тем не менее по сравнению с уровнем 2015 года он мог бы быть на 24% выше, почитали авторы доклада (в случае с Индией — на 17%, большой разрыв фактического и потенциального экспорта в случае КНР объясняется возможностью экспорта энергосырья по трубопроводам). Девальвация помогла нарастить поставки продуктов питания, продукции химпрома и леспрома, оборудования, однако процесс импортозамещения оказался медленным из-за низкого уровня свободных мощностей (в большинстве торговых секторов их занятость находится на историческом максимуме), нехватки трудовых ресурсов и низкого уровня производительности, указывают в банке. В ка-

честве рекомендации ВБ привычно советует проводить структурные реформы, повышая гибкость товарных рынков и рынка труда.

Существенно больший эффект на российскую экономику мог бы оказать рост китайских инвестиций — их увеличение, эквивалентное разделению на 12 лет 1% российского ВВП, дает прирост ВВП на 0,9% к 2030 году (в основном за счет расширения производства капиталоемких отраслей). Однако пока прогнозы о росте внешней экспансии китайских инвесторов не оправдываются. На фоне ужесточения контроля за оттоком капитала и инвестиционной политики госкорпораций объем вложенный не растет, а сокращается — по данным Минторга страны, в январе—октябре нефинансовые прямые исходящие инвестиции год к году сократились на 41%, до \$86,3 млрд.

**Татьяна Едовина**

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

16+

**ОГОНЕК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» и нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактически — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Прайм-Медиа-Сервис». Адрес: Лицевой пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3285 | **WEB-SERVICES** | **WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3302 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Пресс». Адрес: Лицевой пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3285 | **WEB-SERVICES** | **WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3302 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел.: (495) 925 10 50, д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кирилова, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Кирилов, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аманов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Алла Баранова (политика), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варьянин (прессуальность), Ксения Деметриева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (внешние издания), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богданов (специальный корреспондент), Евгений Жирнов (история-документ), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Дмитрий Лидин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная корпорация), Петр Хоботов (корреспондент-словесник) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Корнев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велесова | **ВЫПУСК** — Анастасия Арсеньева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРОВ** — Анетта Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Фалма Дильман — художник газет «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Кассин — директор, (495) 926 3301, д. 2594 | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PPA** Алла Малахова — директор, тел.: (495) 926 3301, д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавский — директор, тел.: (495) 926 3301, д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный авиалайнер АО «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «КОММЕРСАНТЪ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 89; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ОГМедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

## МОНИТОРИНГ

**ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКИ**  
**Европа сокращает социальное неравенство**

Большинство стран ЕС преодолели социальные последствия экономического кризиса 2008 года — такой вывод содержится в докладе исследовательского института Bertelsmann Stiftung, который оценивает индекс социальной справедливости в регионе. На первых местах рейтинга оказались страны скандинавской Европы — Дания (7,4), Швеция (7,3) и Финляндия (7,1) — впрочем, они лидировали в нем последние 10 лет. Худший результат был зафиксирован у Греции (3,7), Румынии (4) и Болгарии (4,2), при этом если у последних двух стран в течение 10 лет индекс рос, то у Греции показатель оказался заметно хуже докризисного (4,4). Как следует из доклада, движущей силой для улучшения социального положения многих жителей ЕС стало восстановление уровня занятости в 26 из 28 стран. В результате в среднем по региону уровень безработицы за 2016 год составил 8,7% — это все

**ИНДЕКС СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ В СТРАНАХ ЕС (БАЛЛЫ)** ИСТОЧНИК: SOCIAL JUSTICE INDEX 2017.

Дания	7,4
Финляндия	7,1
Словения	6,7
Германия	6,7
Люксембург	6,5
Великобритания	6,2
Бельгия	6,2
ЕС	5,8
Мальта	5,8
Ирландия	5,7
Латвия	5,5
Кипр	5,3
Хорватия	5,0
Италия	4,8
Румыния	4,0

еще выше докризисного показателя (в 2008 году — 7%), но заметно ниже пикового значения 2011 года (11%). Занятость, соответственно, росла — с 64,1% в 2013 году до 66,6% в 2016-м. Уровень безработицы среди молодежи в ЕС сократился с 23,6% в 2013 году до 18,7%, что, впрочем, также пока выше докризисного уровня (15,6%). Восстановление занятости позволило снизить численность бедных — доля этой категории населения составляет 23,4%. Для многих стран Южной Европы этот показатель остается высоким (Греция — 35,6%, Испания — 27,9%, Италия — 28,7%), в то время как в странах Северной Европы показатель составляет 13–16%.

Третья составляющая индекса — доступность образования — также показывает положительную динамику. Так, доля молодых людей, покидающих школу до окончания учебы, сократилась в ЕС с 14,7% в 2008 году до 10,7%, хотя расхождения между странами ЕС остаются значительными. Так, в Литве и Словении показатель составляет менее 5%, а на Мальте и в Испании остается на уровне 20%.

Хотя авторы доклада не считали изменение индекса для РФ, ее положение в посткризисный период можно оценить с помощью безработицы, которая по итогам 2016 года составляла 5,4%, что ниже показателя за 2008 год. Впрочем, необходимо учитывать особое строение российской рынка труда, из-за чего он реагирует на экономические шоки снижением зарплат, а не числа работающих, что обеспечивает рост численности работающих бедных (с 13,4% в 2008 году до 13,8% в 2017-м).

**Анастасия Мануйлова**

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — **99 681**

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Суда важнее суда

с1

Эта фраза не предвещала ничего хорошего. Каждый из присутствующих среагировал по-своему: господин Михельсон кивнул головой, как будто соглашаясь со словами президента и намекая, что можно было бы состав и сузить. Господин Соколов, схвативший от Владимира Путина 29 сентября неполное служебное соответствие за ситуацию вокруг банкротства авиакомпании «ВИМ-Авиа», начал нервно пересчитывать пальцы, а господин Сечин активно мять уголок своего бумажного доклада.

— Это, с одной стороны, вопрос текущей повестки дня в сфере судостроения, но это все-таки не рутинный вопрос. Он касается развития судостроения в критически важном для нас регионе (Дальний Восток — «Б»), — продолжил Владимир Путин.

Он подчеркнул, что второй вопрос касается уже освоения Арктики, Северного морского пути (об обязательном для судов на нем использовании российского флага см. стр. 9), укрепления потенциала отечественного ТЭКа и других отраслей. Разумеется, в контексте строительства и дальнейшего развития «Звезды».

Он напомнил, что в сентябре 2016 года на «Звезде» были запущены первые производственные объекты, а уже этой осенью по заказу «Роснефти» начато строительство четырех судов снабжения.

— Знаю, что утвержден перспективный план загрузки «Звезды» до 2035 года. Мы еще на самом предприятии об этом говорили, когда я был там последний раз (8 сентября 2017 года — «Б»). И этот план, конечно, должен четко выполняться, причем не только «Роснефтью», но и другими заказчиками.

В этот момент стало понятно, к кому именно сегодня будут обращены если не все, то очень многие вопросы.

— Хотел бы чем завершить вступительное слово? Да, занимается

этим (развитием «Звезды» — «Б») «Роснефть», но она занимается по моему поручению, — сказал Владимир Путин. — Это не только задача «Роснефти», это задача всей российской промышленности, судостроительной отрасли. Развитие производственных мощностей и создание современных рабочих мест на Дальнем Востоке — это вообще общегосударственная задача! Я прошу вас не воспринимать это как ведомственную, узкоотраслевую или узкофирменную задачу. Это наша с вами общая ответственность, и мы сейчас еще об этой ответственности поговорим.

Андрей Белоусов кивнул головой. Алексей Миллер, положив левую ладонь на правую руку, неподвижно сидел: накануне, когда Владимир Путин вручал ему в Екатерининском зале орден «За заслуги перед Отечеством» I степени (по данным «Б», таким образом был отмечен значительный вклад главы «Газпрома» в обеспечение энергетической безопасности РФ), он выглядел куда более жизне-радостным, чем на совещании по судостроению.

В закрытой части, по сведениям «Б», вслед за Владимиром Путиным сразу же выступил Игорь Сечин, рассказавший о своем видении развития «Звезды», а также о ходе строительства и перспектив загрузки мощностей комплекса. Спустя примерно час глава «Роснефти» неожиданно вышел к журналистам.

Первый вопрос, который был, конечно, не про развитие «Звезды» и вообще не про судостроение, а про судопроизводство и невякую главы «Роснефти» 13 и 15 ноября в Замоскворецкий суд по делу Алексея Улюкаева.

— Вам вроде в третий раз повестку выслали... — аккуратно напомнил корреспондент «Б» Игорю Сечину.

— Это не было предметом совещания у президента, — отрезал господин Сечин, переключившись на более приятную для него тему.

Он рассказал, что «Роснефть» выполнит свою часть плана по загрузке судов верфи «Звезда» и разместит там заказ на 56 судов, а «Газпром» — примерно на 32 судна. Всего, с учетом плана до 2035 года, заказ должен достичь 178 судов различных типов: господин Сечин уточнил, что до конца 2017 года будут подписаны основные условия заказов с НОВАТЭКом, «Совкомфлотом» и «другими потребителями». Он также подчеркнул, что возглавляемая им компания «активизирует работы по строительству сухогрузного дока на «Звезде», после его ввода в эксплуатацию верфь сможет строить любые суда, любой размерности, любого дедефта».

Все, что можно было сказать о совещании под руководством Владимира Путина, господин Сечин сказал. Он собрался уйти, но сделать это под напором журналистов ему не удалось. Все, буквально все хотел услышать ответ на вопрос: придет ли 22 ноября Игорь Сечин для дачи показаний в Замоскворецкий суд или нет?

Игорь Сечин сжалился: — В отношении моего участия в суде (по делу Алексея Улюкаева — «Б»)... Я буду стремиться выполнять в полном объеме требования российского законодательства, но на этом этапе моя главная задача — выполнять свои функциональные обязанности президента компании «Роснефть». Как только мы сможем согласовать необходимые графики, безусловно, выполню все необходимые условия.

Этот ответ позволял сохранить интригу. Но тут господин Сечин добавил:

— Хотя, как я уже говорил, я свою позицию (относительно виновности Алексея Улюкаева — «Б») отразил в письменных показаниях и в публичных выступлениях по этому вопросу... Тут сомнений никаких быть не может.

Тут интрига уже пропала. **Иван Сафронов**

# В палатах осталось мало общественного

Соломон Гинзбург хочет проявить себя как законодатель без депутатского мандата

**Ряд региональных общественных палат (ОП) в этом году обновили свой состав, большинство возглавили лояльные власти люди. Интрига сохраняется в Калининградской области, где на пост председателя ОП претендует оппозиционный политик Соломон Гинзбург. Глава региона Антон Алиханов заверил «Б», что не будет вмешиваться в процесс. Региональные ОП становятся «продолжением политического поля» субъектов, полагает эксперт.**

С января 2017 года, когда начал действовать закон «Об общих принципах организации и деятельности общественных палат субъектов РФ», в ряде регионов сменился состав ОП. Интрига пока сохраняется в Калининградской области, где в новый состав ОП вошел Соломон Гинзбург, проигравший выборы в облдуму 2016 года единороссу (оспаривает итоги голосования в суде). Весной на общественно-политическом совете при губернаторе Антон Алиханов публично предложил экс-депутату реализовать свой потенциал в ОП. Соломон Гинзбург прошел в палату по губернаторскому списку, но не без препятствий: пакет документов пришлось собирать дважды, так как менее чем за сутки до истечения срока подачи они внезапно были «утрачены». Теперь Соломон Гинзбург претендует на пост главы ОП.

По словам близких к региональному правительству собеседников «Б», также может быть выдвинута директор АНО «Центр жилищного просвещения» Ольга Аринцева. На праймериз единороссов в 2015 году она была одним из конкурентов экс-главы региона Николая Сужанова. «Нынешний состав меня вряд ли поддержит. Большинство в палате

— члены или сторонники «Единой России», — сказал «Б» Соломон Гинзбург. По его мнению, «все зависит от губернатора, а он вряд ли решится отдать такой важный инструмент». ОП в Калининградской области одна из немногих в России имеет право законодательной инициативы (п. 6 ст. 44 областного устава), а господин Гинзбург выступает за возврат прямых выборов мэра региональной столицы и участие ОП в формировании общественных советов при ведомствах. Антон Алиханов заявил «Б», что глава прошлого состава ОП Тамара Кузьева обращалась к нему с вопросом, кого он видит в качестве представителя области в ОП РФ, но он ответил, что это «дело палаты, а не губернатора». «Так и сейчас: я не буду вмешиваться и как-либо влиять на выбор председателя ОП, — заверил он. — В противном случае это будет не общественный институт, а институт-профанация».

Уже больше года продолжается конфликт в ОП Севастополя: ее члены ни разу не смогли утвердить даже повестку дня. Конфликт возник после того, как половина членов ОП (группа сторонников экс-спикера заксобрания Алексея Чалого) проголосовала за исключение из состава палаты ее зампреда Олега Гасанова (сторонник экс-губернатора Сергея Меняйло) за нарушение кодекса этики члена ОП, а затем потребовала уволить его через суд. Иск был удовлетворен в середине сентября, однако, как сказал «Б» член ОП Иван Комелов, господин Гасанов подал апелляцию.

По федеральному закону губернатор и заксобрание формируют по трети состава ОП, а утвержденные члены ОП «определяют состав последней трети палаты». До принятия закона формирование ОП в ре-

гионах могло быть поводом для конфликта. В Петербурге близкие к спикеру заксобрания Вячеславу Макарову депутаты затянули процесс принятия законопроекта, который предоставил бы губернатору преимущество при формировании ОП. В итоге региональная ОП была сформирована в соответствии с федеральным законом. В ее составе оказались представители духовенства и бизнес-сообщества, например президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга Анатолий Турчак. ОП в регионах сложно назвать оппозиционными. В Пермском крае председателем был переизбран лояльный к властям региона проректор Пермского национального исследовательского университета Дмитрий Красильников. В Приморье председателем ОП стал президент краевой торгово-промышленной палаты Борис Ступницкий. 13 ноября ОП Самарской области единогласно проголосовала за избрание своим председателем академиком Виктора Соифера в четвертый раз.

Региональные ОП формируются из членов или выдвинувших общественных организаций, но фактически являются «продолжением политического поля» субъектов, считает директор Института региональных проблем Дмитрий Журавлев. «Иногда, глядя на состав ОП, думаю, что некоторым просто места в правительстве не хватило», — говорит он. И если на федеральном уровне членам ОП иногда удается решать какие-то задачи, то «общественные деятели в регионах», как правило, «больше завязаны на власть». «Чем отличается региональная элита от федеральной? Тем, что все начальники помещаются в один дом», — объясняет господин Журавлев.

**Отдел политики**

# «Выберете яблочника — будет у вас все плохо. А у нас и так все плохо»

Почему в бедных районах избирают представителей оппозиции

**12 ноября кандидат от «Яблока» выиграл выборы главы Гдовского района Псковской области. Это второй муниципалитет в регионе, который возглавил оппозиционер, — в сентябре «Яблоку» удалось провести своего сторонника на пост главы Плюсского района. «Б» выяснил, в чем причина успеха оппозиционных кандидатов в бедных сельских районах.**

В Гдовском районе, самом западном муниципалитете Псковской области, невозможно поймать ни одну российскую радиостанцию — только эстонские: до Нарвы отсюда ехать столько же, сколько до Пскова. Даже в обычных сельских школах здесь работают программы обмена с Эстонией. Чтобы оценить свой уровень жизни, гдовичам не нужно пересекать границу: в соседней Ленинградской области есть газ, а в Гдовском районе топят дровами. Досрочные выборы здесь пришлось проводить из-за того, что предыдущий глава района, единоросс Михаил Разумнов, попал под уголовное преследование: прокуратура обнаружила махинации со средствами на реконструкцию очистных сооружений, которые муниципалитету выделил Евросоюз.

«Не знаю, какая мне вожжа под хвост попала, что я решил в этих выборах участвовать. Решил в очередной раз с этими хищными людьми из «Единой России» побороться, которые пытаются из копейного бюджета района что-то вытащить себе. Я на этот пост не рвусь: понимаю, что подвиг тут с таким финансированием никаких не совершить», — говорил «Б» за день до победы главы Гдовского района кандидат от «Яблока» Юрий Павлов. Последние 12 лет он работал главой администрации города Дюва — центра района. Конкурента-единоросса господин Павлов победил с отрывом в 14% при рекордной для области явке в 43%. На сентябрьских выборах в горуду Пскова избирателей на участки пришло в два раза меньше.

Из окна районной администрации видно, как рабочие снимают с фасада здания напротив баннер в поддержку проигравшего кандидата «Единой России» Николая Капитонова, исполнявшего обязанности главы района. Господин Капитонов говорит, что победа поддержанного «Яблоком» Юрия Павлова была не только честной, но и закономерной. «Не должна область жить на таком уровне, как сейчас, Москве нужно обратить на нас внимание. Иначе то же самое, что в Дюве и Плюссе, произойдет везде через несколько лет», — говорит Николай Капитонов. — По телевизору перед Новым годом говорят: в Москве потратили на подсветку города 480 млн рублей. А бюджет Гдовского района — 196 млн. Какая это реклама для «Единой России»? Вот и весь разговор. А мы не можем миллион какой-то найти мост отремонтировать. Я смотрю телевизор и плачу. И во всех муниципалитетах — одно и то же, просто где-то люди ак-



**Победу кандидата «Яблока» Юрия Павлова в Гдовском районе признал честной и закономерной даже конкурент-единоросс**  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

тивные, где-то нет. Если во всех районах появится такой активный лидер, как у нас, то ситуация повторится».

В Гдовском районе «Яблоку» в первую очередь ассоциируется с Александром Кошаенковым — это фермер, убежденный демократ, депутат районного собрания. «Хозяйство у меня небольшое, зарабатываю немного. Хватает только себе на прокорм да на избирательные кампании», — иронизирует господин Кошаенков, который помогал Юрию Павлову вести агитацию. Господин Павлов говорит, что к «Яблоку» у жителей отношение «неоднозначное»: «Районные коммунисты меня хоть и поддерживают (КПРФ не выставила своего кандидата на выборах главы района — «Б»), но все равно косо смотрят. Но ни одна другая партия такие кампании, как «Яблоко», в районах вести не умеет». «От «Яблока» избираться действительно трудно, но от других псевдоопозиционных партий — невозможно», — говорит депутат областного заксобрания Лев Шлосберг. По его словам, созданный поли-

тическими оппонентами миф о «Яблоке» как о «врагах народа» создает дополнительные ограничения для работы, но партия научилась их преодолевать.

То, что кампания «Единой России» была слабее яблочника, признает и Николай Капитонов. «У «Яблока» и ресурсов больше, и специалистов — они несколько десятков наблюдателей из Петербурга на участки привезли. К тому же сказалось недоверие людей к предыдущим главам, — рассуждает проигравший единоросс. — Им надо было меньше сидеть в администрации, а больше с людьми общаться».

«Единороссы приезжали агитировать. Говорят, выберете яблочника — будет у вас все плохо. А у нас и так все плохо», — рассказывает Николай, житель села Ямм Гдовского района. Сюда вместе с кандидатом от «Яблока» на пост главы района приехал встречаться с избирателями Лев Шлосберг. На встрече он первым делом уверяет, что избрание яблочника финансовое положение района не ухудшится. «Все, что положено по законодательству, областные власти обязаны давать. Никто не сможет взмахнуть рукой и отрезать деньги Гдовскому району», — убеждает он учителей в местной школе. Господин Шлосберг несколько раз повторяет, что нелояльный областным властям глава района

сможет лучше решать проблемы муниципалитета, потому что «на встрече с губернатором молчать не будет».

Вероятное сокращение финансирования — главное, что беспокоит единороссов в Плюсском районе, который два месяца назад возглавил сторонник «Яблока» беспартийный Виталий Аршинов. Он успел продемонстрировать жесткий стиль управления. Одним из первых своих решений господин Аршинов закрыл муниципальные дороги для проезда грузовиков, напомнив тем самым областным властям о проблемах с содержанием дорог. Единственным из всех глав районов, избранных в сентябре, он отказался от процедуры инаугурации. Единороссов такая позиция настораживает. «Наш район дотационный. Раз деньги получаются из областного бюджета, значит, надо и связь налаживать с областью. А Аршинов говорит, что будет занимать независимую позицию: я не поеду, пусть ко мне едут, — опасается председатель Плюсского райсовета, единоросс Евгений Барканников. — Боюсь, что если действовать так ультимативно, будет только хуже. Нужно голову преклонить, без поддержки области будет ой как трудно! А народ, который его избрал, первым чуть что в него камень кинет». «Если бы муниципалитет был самодостаточным, глава райо-

на бы мог на всех наплевать и ни с кем отношения не строить. При нынешней системе финансирования с областью нужно искать общий язык», — говорит глава исполкома районной «Единой России», депутат Виктор Федоров. Все, что положено по бюджетному кодексу, району и так дадут, призывает он: «Только на эти деньги не выжить. Нужно искать дополнительные — влезать во все федеральные программы. Когда люди во власти и в районе, и в области из одной партии, делать это легче». Евгений Барканников беспочвенно, что у нового главы района «нет чувства компромисса», но не исключает, что такой стиль управления может быть эффективным. «Тут люди хотят железной руки, а у него характер твердый. Если предыдущий глава уже примелькался и его дальнейшие шаги были предсказуемы, то тут люди увидят, что новый человек по-новому решает вопросы», — рассуждает господин Барканников.

Виталий Аршинов строил кампанию на противопоставлении себя предыдущему главе-единоросу: «Он был не местный, у него к столу карта района была приклеена, а мне она не нужна». Господин Аршинов уже был главой Плюсского района в 1990-е годы, затем возглавил псковское управление Росреестра, но ушел с должности после конфликта с экс-губернатором Андреем Турчаком. Политтехнолог Алексей Громский, который работал в Псковской области, говорит, что Лев Шлосберг на протяжении многих лет вел работу с муниципалитетами — привлекал на свою сторону людей и помогал им медийно, финансово и организационно. «Шлосберг на уровне области поднимает локальные вопросы, а для людей в муниципалитетах не имеет значения, кто говорит об их проблемах», «Яблоко» или «Единая Россия», — полагает эксперт.

Сам Виталий Аршинов считает, что «искусственно созданная нездоровая репутация «Яблока» могла отнять у него голоса части жителей. «Я разделяю позицию «Яблока» по многим вопросам. Но голосовали за меня, потому что я тут всю жизнь прожил, меня знают вне зависимости от партии», — объясняет господин Аршинов. Так же рассуждает и Юрий Павлов: «Партии — это там, в Москве. А у нас есть люди и между ними отношения».

Виталий Аршинов уверен, что с районным советом депутатов, где у «Единой России» большинство, у него проблем не возникнет: «Мы с ними (депутатами-единороссами — «Б») друг друга всю жизнь знаем. Одно дело — партийная дисциплина, другое дело — мы тут все адекватные люди». «У нас с Аршиновым проблем не будет: бюджет мизерный, делить нечего», — соглашается Виктор Федоров. — Но только в том случае, ежели Шлосберг ему не будет напоминать: мы тебя яблочника района сделали, давай ты теперь какую-нибудь пакость сделай для Путина или губернатору».

**Мария Карпенко, Гдов**

# НОВОСТИ

## Встреча ради палочки

### Как Владимир Путин поднял знамя борьбы с туберкулезом из слабеющих рук ВОЗ

16 ноября президент России Владимир Путин приехал в Центр международной торговли, где проходила министерская конференция Всемирной организации здравоохранения, посвященная борьбе с палочкой Коха. Владимир Путин и участники конференции предложили прорывные меры по пресечению туберкулеза, а специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников считает, что призывы победить непобедимое и достичь недостижимое на самом деле имеют совершенно прикладной смысл: и то и другое, то есть невозможное, возможно.

Конференция, которую не так давно пригласил в Москву Владимир Путин, началась с душераздирающего рассказа девушки из африканского племени масаи, которая в свое время заболела туберкулезом. Чувствовалось, что девушка не в первый раз говорит о том, как она пережила туберкулез, и даже можно было предположить, что выступает она, как бы сказать, на разогреве, но к черту все это, если хотя бы прислушаться к тому, что она говорила.

А она рассказала, что в 2007 году вдруг начала худеть.

— Сильно худеть, — покачала она головой. — Потом мне стало трудно ходить. И я подумала, что я забеременела.

Девушке сейчас можно было дать не больше 20 лет, так что предположение десятилетней давности было смелым, но, видимо, повод для него все-таки был: она была, судя по ее виду, очень уверена в себе.

В больнице, куда она обратилась, ей стали колоть антибиотики, но «стало гораздо хуже».

— Я уже не могла ходить. И мама сказала мне: «Все пропало. Ты умираешь».

Мама, таким образом, не пожалела красок, чтобы обрисовать дочери ее истинное положение на этом пока еще свете.

И мама, по ее словам, даже стала прощаться с ней: «обычай масаи не велит жалеть о чем бы то ни было, а тем более о смерти».

— Меня поместили в операционную, — рассказывала девушка, лицо которой было в соответствии с протокольными требованиями масаи опутано, как и шея, огромным количеством красных бус, и наружу пробивались, по сути, только нос, один глаз да губы, которыми она страстно шевелила, повествуя о себе. — Удалили нагноения в области желудочно-кишечного тракта и сказали, что все будет хорошо.

Но упрямая мать сказала Чимпии (так зовут девушку), что она все равно умрет.

— И догадаетесь: стало ли мне лучше? — спросила Чимпия зал.



Президент России Владимир Путин и министр здравоохранения России Вероника Скворцова решили наконец покончить с туберкулезом ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Нет!!! — в едином порыве вдохновенно выдохнул зал.

— Да, я умираю, — подтвердила Чимпия. — И мама все время повторяла мне, что я должна быть готова в любой момент отправиться на тот свет.

Усилия мамы оказались в конце концов вознаграждены: когда Чимпию снова положили в стационар и сказали, что снова надо удалять гной, она согласилась и добавила:

— Но лучше убейте, чтобы я больше не мучилась.

«Господи, ну почему ты не взял меня в свои объятия?» — раз за разом спрашивала Чимпия своего основного собеседника, который, как обычно, предпочитал слушать, а не говорить.

Потом пришел какой-то человек, по всей видимости, от него, и сказал, что у Чимпии

туберкулез, отчего она, конечно, наконец-то вздохнула с облегчением, поняв, что теперь ей точно долго не протянуть.

Человек этот стал интересоваться, как и где она могла заразиться туберкулезом. Чимпия честно рассказала ему всю свою жизнь. И тогда человек сказал, что это либо некипяченое молоко (а она никак не могла понять, зачем его портить кипячением), либо кровь животного (тоже почти никто это у них не кипятил, вкус же совсем не тот), либо сырое мясо (частенько отбирали у львов).

Чимпию предупредили, что ей будут делать уколы в течение нескольких месяцев, и она опять надолго уединилась со своим Богом, чтобы он помог принять ей эту судьбу. А главное — все эти препараты. Ей намекнули, что можно есть кашу, но ничего не вышло: организм не принимал уже совсем ничего.

И все-таки она выстояла и через семь месяцев выздоровела, к большому удивлению мамы. Правда, умер один из двух ее братьев, у которых тоже нашли туберкулез

(может, это хоть немного примирило маму с действительностью).

Чимпия, пока все это рассказывала, не проронила ни слезинки — в отличие от участников конференции, которые потом говорили, что все ими сказанное будет теперь бессмысленно, и даже в самом деле отказывались выступать.

Этого нельзя было сказать о Владимире Путине, который не слышал монолога Чимпии и сам рассказал, что, «по оценкам экспертов, сегодня туберкулезом инфицировано... просто страшно называть эту цифру... около трети населения планеты! Эта болезнь уносит больше жизней, чем любая другая инфекция, от нее не застрахован никто, в том числе жители благополучных государств с высокими стандартами жизни (то есть кипяченым молоком и кровью. — А. К.) и качественной медициной!»

Впрочем, Владимир Путин оговорился:

— Планируется, что к 2035 году смертность от туберкулеза будет снижена на 95 процентов, а заболеваемость — на 90 процентов (А почему же за предыдущие сотни лет не удалось достичь такого эффекта? Не потому ли, что до сих пор не собирались такие конференции, тем более на уровне министров, тем более в России? — А. К.). Безусловно, это очень амбициозная задача, сложная задача, особенно для стран с высоким бременем туберкулеза, то есть стран с наибольшим числом заболевших в течение года. Пока такая ситуация, к сожалению, вызывает заботу, обеспокоенность и у нас в России. Отмечу лишь, что за последние восемь лет смертность от туберкулеза в России сократилась более чем на 66 процентов, заболеваемость — на 37 процентов.

Тут Владимир Путин некстати кашлянул, и зал принял это слишком близко сердцу — зашептался, заворочался, охнул...

Но следующего покашливания они так и не дождался.

Через несколько минут Владимир Путин уже встречался в небольшой комнатке с первым заместителем генерального секретаря ООН Аминой Мохаммед и генеральным директором ВОЗ Тедросом Адханом и рассказывал им:

— Россия, по-моему, с 1948... или с 1949 года является членом ВОЗ, и все это время мы очень активно работаем в этой организации!

Со стороны могло показаться, что Владимир Путин говорит прежде всего, конечно, про себя: никто не удивлялся — ну разумеется, разве он не был всегда? И разве не будет?

Амина Мохаммед передала Владимиру Путину привет от генерального секретаря

ООН и поздравила президента России с проведением «такой крупной конференции в Москве»:

— Это хорошее начало для того, чтобы наконец покончить с туберкулезом!

Так подтвердились мои самые смелые предположения: на самом деле, чтобы решить проблему туберкулеза, надо его просто заниматься. И как замечательно, что руководство ООН и ВОЗ вдруг стали это понимать.

Между тем конференция после ухода Владимира Путина не зачуха, как это чаще всего бывает в таких случаях, а, напротив, разгорелась с новой силой. Выступил министр здравоохранения Индии Джагат Пракаш Надда и рассказал, что «правительство Индии поставило перед собой дерзновенный план — поставить под контроль туберкулез в стране уже к 2025 году».

— Или даже мы сможем сделать это на пять лет раньше! — воскликнул он. — Мы должны достичь недостижимого! Многие больные не зарегистрированы и просят лечение у частных врачей... Но мы добьемся невероятного! Главное, я считаю, излечение помогает хорошее питание, а у нас все-таки два с половиной миллиарда людей в Индии! (Справедливости ради, все-таки — полтора. — А. К.)

Так что перелома в борьбе с туберкулезом Индия сможет добиться все-таки, видимо, не скоро.

Министр здравоохранения и культуры Индонезии Пуан Махарани заверила, что туберкулез — это «дело всех и каждого», и в это не хотелось верить...

Министр здравоохранения Нигерии Исаак Адволат заявил прямо:

— Страна должна быть свободной! Собравшиеся его активно и обрадованно поддержали и не сразу дали договорить:

— От туберкулеза!

Политизировать проблему пыталась и министр здравоохранения Пакистана Сайра Афаал Тарар:

— Туберкулез приводит к смерти наиболее продуктивных членов общества!

И снова зал аллодировал! Конечно, немаловажная важность борьбы с туберкулезом от таких заявлений сразу еще больше возрастает, но не должны ведь они все-таки радоваться таким сообщениям как дети.

Тут я и сам со страхом вдруг почувствовал, что у меня першит в горле и поспешил к выходу: там, на первом этаже ЦМТ, есть одно кафе, где как раз налажено хорошее питание, а в деле борьбы с туберкулезом ни одна профилактическая мера не будет лишней.

## Туберкулезу и ВИЧ обещают новые горизонты

### ЕС и Россия направят более €12 млн на научные проекты по инфекционным заболеваниям

Новое направление совместных российско-европейских исследований анонсировали вчера представители Минобрнауки РФ и Евросоюза. В течение двух лет на разработки в области диагностики и стратегий лечения социально значимых заболеваний (ВИЧ, гепатит С и туберкулез) будет направлено €12,5 млн.

«На данном этапе взаимоотношения между Европейским союзом и Россией проходят не самые лучшие времена», — признал глава отдела науки и технологий представительства ЕС в РФ Ричард Бургер на семинаре, посвященном планам сотрудничества России и ЕС в рамках программы Евросоюза «Горизонт 2020» по поддержке научных исследований. Господин Бургер отметил, что совместные про-

екты России и ЕС в области науки демонстрируют устойчивое развитие. «ЕС является одним из значимых партнеров нашей страны в сфере научного сотрудничества», — поддержал европейского коллегу заместитель директора департамента науки и технологий Минобрнауки РФ Магомед Минцаев. — Европейская программа пересекается со Стратегией научно-технологического развития нашей страны, которую 1 декабря 2016 года утвердил своим указом президент РФ.

● «Горизонт 2020» — семилетняя программа ЕС, бюджет которой составляет €80 млрд. Россия участвует в ней в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы». Одна из це-

лей ФЦП — это интеграция РФ в мировую научно-исследовательскую сферу и формирование связей российских и иностранных исследовательских центров. В 2015–2016 годах российская сторона по программе «Горизонт 2020» поддержала шесть проектов, объем средств РФ составил 145,2 млн руб., а в 2017 году — девять проектов на сумму 236,9 млн руб.

Господин Бургер сообщил, что с 2017 года стартует новое направление совместных исследований России и ЕС — конкурс проектов в области здравоохранения. Предполагается поддержка исследований, связанных с такими социально значимыми болезнями, как ВИЧ, туберкулез и гепатит С. Господин Минцаев сообщил, что прием заявок на конкурс «будет объявлен в ближайшее время». Рос-

сийские организации, у которых есть партнеры в ЕС, должны направить заявки до 18 апреля 2018 года. Вклад ЕС в научные разработки, которые должны касаться методов диагностики, исследований восприимчивости вирусов и инфекций к лекарственным препаратам, исследований сопутствующих этим диагнозам заболеваний, а также создание научной базы для развития стратегий лечения. Евросоюз планирует направить на поддержку таких проектов €10 млн, ожидаемый вклад России оценивается в €2–2,5 млн. Предполагается, что этих средств будет достаточно для трех-четырех проектов. Представитель ЕС отметил, что обычно проекты в рамках «Горизонта 2020» длятся три года, но проекты по новому направлению будут двухлетними.

Исследования в области здравоохранения должны «улучшить координацию и содействовать интеграции между европейским и российскими медицинскими центрами, которые работают с пациентами, у которых диагностированы ВИЧ, туберкулез и гепатит С, стимулировать накопление массива научных данных для уменьшения глобального бремени этих заболеваний», — отмечается в материалах представительства ЕС в России. Исследователи рассчитывают оптимизировать и персонализировать процессы постановки диагноза и лечения, а также улучшить качество жизни таких пациентов. В Минздраве РФ «Ъ» пока не стали оценивать потенциал нового направления, но сообщили, что российские научные организации активно взаимодействуют с зарубежными коллегами.

Участники семинара напомнили, что вчера началась Люблянская министерская конференция ВОЗ «Ликвидировать туберкулез в эпоху реализации целей устойчивого развития» (см. материал на стр. 3), на которой обсуждалось, в частности, усиление мер борьбы с туберкулезом у ВИЧ-инфицированных. По данным ВОЗ, в 2015 году в мире умерли 1,8 млн человек с ВИЧ, более 400 тыс. из которых страдали туберкулезом.

Валерия Мишина

## Вице-губернаторов научат работать с оппозицией на свежем воздухе

### Администрация президента проведет очередную учебу для региональных чиновников

Как стало известно «Ъ», в конце ноября администрация президента проведет серию обучающих семинаров для вице-губернаторов по политике. По словам источников «Ъ», учеба будет полностью посвящена предстоящим выборам — работе с избирателями, организации предвыборных штабов и противодействию оппозиции. Эксперты полагают, что семинар поможет «донести представление АП о содержании избирательной кампании и протестировать степень усвоения».

Учеба для вице-губернаторов по политике традиционно будет проходить в корпоративном университете Сбербанка. По сведениям «Ъ», пока планируется, что она пройдет с 29 ноября по 4 декабря. Несколько вице-губернаторов подтвердили «Ъ», что уже получили приглашения на учебу, но программу семинаров еще не знают.

Как рассказали «Ъ» несколько источников, учеба будет полностью посвящена выборам — работе с избирателями, явкой, вопросам легитимности выборов. ЦИК расскажет о работе со списками избирателей, ТИК и УИК, об информировании населения о выборах, наблюдениях, подсчете. По сведениям «Ъ», в рамках семинара предполагается работа над такими темами, как создание предвыборных штабов, взаимодействие с общественными структурами, работа на увеличение явки, противодействие оппозиции. Осветит ли последний тему, по словам источников «Ъ», может политолог Олег Матвейчев. Он сказал «Ъ», что «учеба действительно есть», но выступать там он не планирует. Участников семинара уже предупредили, что надо быть готовыми и к физической активности, в том числе и на свежем воздухе, поэтому рекомендовали взять теплую одежду. Разработкой программы се-

минара занимается департамент регионального кадрового резерва УВП Антона Нагвальна. На вопрос «Ъ» о программе он не ответил.

В последний раз учеба для вице-губернаторов проходила в конце 2016 года. Тогда, по словам собеседника «Ъ», учеба региональных чиновников представляла собой «прохождение большого количества тестов и активный тимбилдинг». При этом, как писал РБК, первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко и региональные чиновники успели также обсудить «обеспечение на выборах президента явки в 70% при таком же результате основного кандидата». Позднее чиновники АП официально и неофициально такую установку опровергали. Теперь в АП говорят, что показатели явки для них важны, но она не должна быть «искусственной».

«Меняется законодательство и появляются новые практики, поэтому собираться и сверять часы — это правильно. Особенно в канун крупнейшего политического мероприятия. Тем более что приоритет «результат любой ценой» поменялся на «максимально честно и легитимно», — говорит близкий к Кремлю политолог Андрей Колядин. Семинар поможет «донести представление АП о содержании избирательной кампании и протестировать степень усвоения», считает политолог Михаил Виноградов. Эксперт не исключает, что АП сможет «получить обратную связь — на предвыборную стратегию (но вне серьезные коррективы вряд ли уже возможно) и на текущий проблемный ряд — в том числе относительно возможных рисков для политического процесса».

Не исключено, что после вице-губернаторов учебу организуют и для глав субъектов.

Софья Самохина, Максим Иванов

**Коммерсантъ**

**ВАШ ПОЛЕЗНЫЙ ПОДАРОК ЗА ПОДПИСКУ В НОЯБРЕ — ТРИ ЭЛЕКТРОННЫЕ КНИГИ ОТ ИЗДАТЕЛЬСТВА «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР»**

**Питер Друкер** — Классические работы по менеджменту  
**Ричард Бронсон** — Мои правила  
**Салим Исмаил** — Взрывной рост

**КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?**

- Оформить и оплатить с 01 по 30 ноября подписку в редакции на любое издание на 6 и более месяцев в печатном или электронном виде
  - на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru)
  - в разделе Подписка
  - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- Получить на свой e-mail индивидуальные промокоды для скачивания книг

\* Промокоды высылаются в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки. Вместе с промокодами вы получаете подробную инструкцию по их активации и скачиванию книг.

КНИЖНАЯ ПОЛКА КОММЕРСАНТА

16+ реклама

## НОВОСТИ

## Деньги для полковника суд взяткой не признал

Бывший офицер внутренних войск получил срок за мошенничество

Московский гарнизонный военный суд приговорил к пяти годам лишения свободы бывшего заместителя начальника управления расквартирования внутренних войск МВД России Сергея Сударкина. Полковник признан виновным в мошенничестве: по версии следствия, он ввел в заблуждение руководство ООО «Фамер-Девелопмент», пообещав поспособствовать в выигрыше аукциона на строительство дома для военнослужащих в Брянске. За это офицер получил 7 млн руб. Интересно, что преступление было переквалифицировано уже в суде, до этого Сергею Сударкину вменялось получение взятки.

Оглашая приговор, судья Валерий Гуденко отметил, что принял во внимание безупречную службу 42-летнего полковника Сергея Сударкина, наличие у него на иждивении двух несовершеннолетних детей, а также то, что офицер является ветераном боевых действий и награжден государственной наградой (медалью Суворова). При этом само деяние полковника суд переквалифицировал с ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки в особо крупном размере) на ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере), назначив ему наказание в виде пяти лет лишения свободы и штраф в размере 500 тыс. руб.

Отметим, что еще в ходе прений прокурор сам отказался от обвинения во взятке, по которому подсудимому грозило от 8 до 15 лет лишения свободы и штраф в размере 490 млн руб. Произошло это после допроса свидетелей — бывших руководителей и подчиненных полковника Сударкина. По их словам, с 29 декабря 2008-го по 27 декабря 2012 года обвиняемый являлся начальником 4-го (финансово-планового) отдела управления расквартирования и строительства ГКВВ МВД России, то есть не занимал никаких должностей в центре заказчика-застройщика ВВ МВД РФ, а следовательно, не мог руководить деятельностью этого подразделения и «давать его сотрудникам какие-либо указания». Кроме того, на позицию гособвинителя, по всей видимости, повлиял и тот факт, что следствие не смогло предоставить суду документы, подтверждающие должностные обязанности подсудимого.

Напомним, что 51-й военный следственный отдел СКР установил, что с ноября 2011-го по август 2012 года полковник Сударкин «лично и через посредника» получил от гендиректора ООО «Фамер-Девелопмент» Юрия Эрмантраута почти 7 млн руб. Изначально следствие полагало, что за эти деньги полковник Сударкин мог поспособствовать господину Эрмантрауту не только в выигрыше тендера на строительство жилого микрорайона Столичный на окраине Брянска, но и оказать «общее покровитель-

ство при исполнении обязательств по заключенному госконтракту». Сначала действия офицера были квалифицированы как мошенничество. Однако затем СКР пришел к выводу, что обвиняемый совершил действия в пользу взяткодателя в силу своих служебных полномочий, а также дал указания сотрудникам центра заказчика-застройщика ВВ МВД РФ оказать содействие победе «Фамер-Девелопмента» в аукционе. В итоге в окончательной редакции Сергею Сударкину инкриминировали получение взятки. Отметим также, что дом для ветеранов построен так и не был. При этом, если верить заявлению в ФСБ того же Юрия Эрмантраута, никаких денег Сергею Сударкину он не передавал. Во всяком случае, в заявлении бизнесмен утверждал, что строительство пришлось остановить якобы из-за прекращения финансирования стройки центром заказчика-застройщика ВВ МВД РФ, которое, в свою очередь, произошло из-за того, что он не исполнил обязательств «по передаче денежных средств в качестве взятки Сударкину».

**В ходе прений прокурор сам отказался от обвинения во взятке, по которому подсудимому грозило до 15 лет лишения свободы и штраф в размере 490 млн руб.**

В суде защита полковника настаивала, что вся доказательная база следствия строится только на показаниях Юрия Эрмантраута, а имеющиеся в деле выдержки записей разговоров Сударкина с потерпевшим «не имеют указаний на наличие коррупционной составляющей в действиях обвиняемого».

После вынесения приговора адвокат Сергей Числов заявил, «Б», что положительным в этом деле считает лишь факт переквалификации действий его подзащитного на более мягкий состав. При этом защитник отметил, что с самим приговором ни он, ни его клиент не согласны и намерены его обжаловать. «Мы намерены обратиться в апелляционную инстанцию на то, что показания господина Эрмантраута и его бизнес-партнеров избыточно массовы противоречивы и неточны, указывающих на их недостоверность. Мы полагаем, что объективных доказательств вины Сергея Сударкина в деле нет», — отметил адвокат Числов.

**Олег Рубникович**

## К счету СКР подобрались через регистратора

Расследуется попытка хищения денег, изъятых по давнему делу

Как стало известно, «Б», Басманный районный суд Москвы продлил срок содержания под стражей столичному бизнесмену Тимуре Айгенину. Ему инкриминируется попытка хищения средств со счетов Следственного комитета РФ. Примечательно, что не только защита не признающего вины коммерсанта, но и представители прокуратуры настаивали, что содержание в СИЗО — слишком суровая мера для господина Айгенина, однако суд стал на сторону следователей СКР, удовлетворив их ходатайство о продлении ареста. По некоторым данным, деньги, которые злоумышленники пытались похитить у следственного ведомства с помощью фальшивых документов, были изъятые в свое время в рамках скандального расследования контрабанды мебели через центр «Три Кита».

Решение продлить срок ареста 36-летнему Тимуре Айгенину до середины января будущего года судья Евгения Николаева вынесла по результатам заседания, которое заняло всего лишь час. С ходатайством оставить бизнесмена в СИЗО в Басманный суд обратились следователи главного управления по расследованию особо важных дел СКР. Они уточнили, что само уголовное дело, в рамках которого господин Айгенин был задержан два месяца назад, было возбуждено следственным управлением по ЦАО столицы еще в декабре 2014 года. Речь шла о попытке хищения с текущего внебюджетного счета СКР 21,2 млн руб. и \$432 тыс. Эти деньги были там размещены после изъятия, проведенного в рамках другого, еще более старого уголовного дела, зарегистрированного под номером 18/191746-00. О каком именно расследовании идет речь, представители СКР не сообщают, но, как следует из открытых источников, уголовное дело с таким номером было возбуждено в 2000 году МВД и послужило отправной точкой в расследовании контрабанды и продажи мебели через торговые центры «Гранд» и «Три Кита». Каким образом средства, якобы изъятые в рамках того дела, могли оказаться на текущих внебюджетных счетах СКР, пока неясно. Как бы то ни было, летом 2014 года «неустановленные лица» попытались эти деньги похитить, представив в следственные органы под-

ложные документы о том, что эти средства принадлежат некоей коммерческой фирме. Попытку хищения правоохранители предотвратили, однако схватить злоумышленников по горячим следам в 2014 году не удалось. Расследование несколько раз приостанавливалось и вновь возобновлялось, пока наконец распоряжением одного из заместителей Александра Бастрыкина материалы не были переданы в центральный аппарат СКР.

Сам Тимур Айгенин по этому делу долгое время проходил свидетелем. Он и его адвокаты вчера пояснили в суде, что еще с 2008 года господин Айгенин «осуществлял деятельность как индивидуальный предприниматель» в области права и бухгалтерии, а также являлся гендиректором ООО «Продинвест». Фактически же Тимур Айгенин работал регистратором, помогая в оформлении фирм. Документы одной из них, как считают в СКР, и использовались для попытки хищения миллионов со счетов ведомства. В 2016 году у господина Айгенина проводились обыски, но статус его не менялся. В этом же году в ходе повторных обысков у него на рабочем месте была изъята печать, которая была приобщена к делу в качестве вещественного доказательства, после чего ему предъявили официальное обвинение.

Мотивируя свою просьбу оставить Тимура Айгенина под стражей, следователи СКР отметили, что его вина «подтверждается собранными доказательствами», и привели стандартные доводы: по мнению следствия, оказавшись вне СИЗО, господин Айгенин может скрыться, уничтожить доказательства, оказать давление на свидетелей, которые находятся «в материальной зависимости от него». Кроме того, были упомянуты и якобы имеющиеся у подсудимого связи в правоохранительных органах. Представители следствия также сообщили, что господин Айгенин привлечен к уголовной ответственности «в числе прочих», а еще одним из фигурантов является его отец Ильдар Айгенин, также предприниматель. Кроме того, оказалось, что ранее Айгенин-младший был судим по ст. 213 УК РФ (хулиганство).

Между тем представители Генпрокуратуры отказались поддержать ходатайство СКР. По мнению прокурора, ставшая вешдком печать три года пролежала

у Тимура Айгенина и он ее не уничтожил. Кроме того, ранее он неоднократно выезжал за границу, после чего возвращался и исправно являлся к следователю. Исходя из этого, представители надзорного ведомства просили изменить меру пресечения для обвиняемого на домашний арест.

Этого же просил и сам господин Айгенин, который выглядел весьма бодро и активно общался из клетки с помощью жестов с находившимися в зале родственниками. «Я занимался регистрацией фирм, но это моя работа», — заявил Тимур Айгенин, обращаясь к судье Евгении Николаевой. По мнению обвиняемого, следствие сделало из него «крайнего». «Я попал в мясорубку. Прислушайтесь к своему сердцу при вынесении решения», — попросил он судью, отметив попутно, что не знает, зачем следователь вообще упоминал о его судимости в 1999-м, так как она давно погашена и снята и официально он числится несудимым.

Примерно такие же доводы, что и их клиент, приводили адвокаты господина Айгенина, назвавшие все доводы следствия о необходимости ареста, за исключением тяжести предъявленного обвинения, «фантазийными». Они также заявили, что в тот момент, когда, по версии следствия, была совершена попытка хищения денег со счета СКР, регистратор вообще находился на отдыхе в Греции. Защитники просили суд или вовсе отпустить их клиента, или поместить его под домашний арест, под которым подсудимый может находиться по месту фактического проживания — в квартире в Новой Москве.

Суд, однако, доводы защиты, прокуратуры и самого обвиняемого убедительными не посчитал, удовлетворив ходатайство СКР.

«У нас, конечно, была надежда, что мера пресечения будет изменена», — заявила «Б» адвокат господин Айгенина Ирина Прорехина, отметив, что решение Басманного суда будет обязательно обжаловано в апелляционной инстанции. От дальнейших комментариев относительно предъявленного ее клиенту обвинения она воздержалась, сославшись на ранее данную подписку о неразглашении данных предварительного следствия.

**Сергей Сергеев**

www.volkswagen-commercial.ru

# Volkswagen Multivan Business\*

## Точно по вашим меркам



Он, как дорогой костюм, изготавливается исключительно по вашим меркам и идеально подчеркивает ваши достоинства. Его внутренняя отделка — образец роскоши в европейском представлении: кожа лучшей выделки, ценные породы дерева, сдержанные тона, выверенная эргономика. Все детали идеально подогнаны друг к другу. И даже самый маленький и незаметный шов отвечает одному критерию. Это безупречность.



Volkswagen

Запишитесь на персональный тест-драйв / показ автомобиля по телефону 8-800-333-4441 или по ссылке [vw-commercial.ru/business](http://vw-commercial.ru/business)

\*Бизнес. Реклама

# НОВОСТИ

## Деньги с банковских карт перечислили в приговор генералу

Бывший начальник службы охраны на Кавказе ФСО получил десять лет за взятки

Как стало известно, «Б», Знаменский гарнизонный военный суд вынес приговор бывшему начальнику службы охраны на Кавказе ФСО РФ генерал-лейтенанту Геннадию Лопыреву. Он был признан виновным в получении взятки на 6,2 млн руб. от руководителей строительных компаний, получивших подряды на работы на объектах ФСО в Сочи. Суд назначил Геннадию Лопыреву десять лет колонии строгого режима и штраф 150 млн руб. Генерал вины так и не признал, защита пыталась добиться его оправдания и теперь будет обжаловать приговор.

Дело бывшего начальника службы охраны на Кавказе ФСО Геннадия Лопырева Знаменский гарнизонный военный суд (занимается делами военнослужащих РВСН и ФСО) рассматривал на выездном заседании в Краснодаре. В ходе прений сторон, которые прошли в начале этой недели, прокуратура просила суд признать генерала виновным по всем эпизодам обвинения и приговорить к десяти годам строгого режима и штрафу в размере 150 млн руб. Гос обвинитель посчитал, что вина подсудимого доказана материалами следствия и показаниями свидетелей.

В свою очередь, защита Геннадия Лопырева заявляла, что предъявленное ему обвинение незаконно и необоснованно. Свою позицию адвокаты мотивировали тем, что контракты со строительной организацией ООО «Альянс XXI век» от имени ФСО заключал не сам генерал Лопырев, а его заместитель Юрий Жилин (умер от рака осенью 2016 года). Защита отмечала, что из показаний руководителя ООО «Альянс XXI век» Дмитрия Кириوشина следует, что каких-либо требований о передаче денежных средств в качестве взятки для Геннадия Лопырева как до под-



Генерал ФСО Геннадий Лопырев не смог убедить суд в своей непричастности к получению взятки  
ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

писания указанных контрактов, так и после никто не выдвигал. Более того, подчеркнули адвокаты, вопреки версии обвинения в суде господин Киришин сообщил, что требование о передаче банковской карты с денежными средствами поступило от Юрия Жилина после того, как был заключен госконтракт 2012 года, причем требование Юрия Жилина, намекавшего на заключение контрактов в будущем, он выполнил сразу. При этом Юрий Жилин, по словам свидетеля, не назвал ни имени, ни фамилии лица, которому предназначались деньги, ни какую сумму в целом необходимо будет передать. В дальнейшем, по словам свидетеля, Юрий Жилин сообщил ему лишь размер очередной суммы, которую нужно было зачислять на банковскую карту. По данным защиты, всего было семь требований о переводе денег, но при этом ни разу имя

Геннадия Лопырева не прозвучало. Согласно материалам дела, отметила защита, все переводы на банковские карты, произведенные господином Кириوشиним, имели место в период действия только одного контракта, который со стороны СОК ФСО России был подписан Юрием Жилиным. Адвокаты Геннадия Лопырева также сообщили суду, что предприниматель Киришин встречался с их подзащитным после смерти Юрия Жилина несколько раз и генерал ни разу не выдвигал каких-либо финансовых требований.

В суде была также допрошена гендиректор другой строительной компании — ООО «Козерог» — госпожа Дюхова. По ее словам, Юрий Жилин сообщил ей, что если она рассчитывает на заключение контрактов в будущем, то должна перечислять ему денежные средства через карту Альфа-банка. В дальнейшем, по ее словам, Юрий Жилин сообщил ей сумму, которую предпринимательница должна была каждый раз зачислять на карту.

В итоге защита просила оправдать генерала, поскольку, по ее убежде-

нию, никаких доказательств его причастности к получению денег от строителей в уголовном деле нет. В нем, отметили адвокаты, отсутствуют даже данные о кредитных карточках — их не нашли в московской и петербургской квартирах Геннадия Лопырева. Единственное, что удалось тогда обнаружить сыщикам, — 1,5 млн руб., спрятанных в носках генерала.

Напомним, Геннадий Лопырев был задержан сотрудниками ФСБ в ноябре 2016 года в своем рабочем кабинете в Сочи (улица Фурманова, 10). В тот же день его этапировали в Москву, где следователь ГСУ СКР предъявил ему обвинение по ч. 6 ст. 290 (получение взятки в особо крупном размере) и ст. 222 (незаконное хранение оружия) УК РФ, а 94-й гарнизонный военный суд арестовал его. Проверку генерала Лопырева, по данным источников «Б», инициировал лично генерал-майор Дмитрий Кочнев, назначенный главой ФСО в мае 2016 года вместо Евгения Мурова. По итогам следствия генералу Лопыреву инкриминировали два эпизода получения взятки в 2012–2014 годах — за предоставление подрядов на ремонт и строительство объектов ФСО на территории Сочи. Один связан с получением от строителей в общей сложности 3 млн руб., а второй — 3,2 млн руб. (всего взяткодатели 17 раз зачисляли деньги на карту). В обоих случаях Геннадий Лопырев, по версии следствия, получал средства как непосредственно от гендиректоров ООО, так и посредников. По версии следствия, Юрий Жилин при этом требовал их от строителей якобы для Геннадия Лопырева.

В итоге Знаменский гарнизонный суд, выслушав все стороны, считал версию следствия доказанной. Защита намерена и далее добиваться оправдательного приговора для генерала.

Юрий Сенаторов

## Дополнительный прием на принудительные работы

ФСИН создаст еще пять тысяч рабочих мест

ФСИН России открывает дополнительные центры принудительных работ для исполнения нового вида наказания, которое применяется с этого года. К концу 2018 года количество мест для приговоренных к принудительным работам должно увеличиться вдвое и составить 5 тысяч. Осужденным подыскивают рабочие места в госкомпаниях: Минюст РФ разработал законопроект о квотировании. Между тем практика уже обозначила проблемы применения этого вида наказания. В частности, иностранцы, направленные в исправительные центры, не могут приступить к работе из-за необходимости получать трудовые патенты.

Вчера правительство России издало распоряжение об открытии новых четырех исправительных центров для принудительных работ в Челябинске, Оренбурге, Волгограде и Костроме. Об этом на круглом столе в Федеральной службе исполнения наказаний (ФСИН) РФ сообщил начальник управления организации исполнения наказаний, не связанных с изоляцией от общества ведомства Евгений Лукьянец. Центры — это общежития с особым режимом, куда приговоренные должны возвращаться на ночлег с работы. Новый вид наказания применяется с 1 января 2017 года, тогда же заработали четыре первых центра — в Ставропольском и Приморском краях, в Тамбовской и Тюменской областях и семь участков при колониях на 896 человек. В начале осени открылись два участка в Кировской и Свердловской областях. К концу этого года планируется ввести в эксплуатацию еще два центра в Якутии и Татарстане, а также шесть участков при исправительных учреждениях в Адыгее, Алтайском и Красноярском краях, Пензенской, Иркутской и Нижегородской областях. «В 2018 году планируется открыть еще восемь исправительных центров в Ингушетии, Чечне, Кабардино-Балкарии, Удмуртии, Курганской, Ленинградской, Новгородской и Тульской областях, а также 38 участков при колониях», — указал господин Лукьянец. К концу 2018 года исправительные центры смогут принять свыше 5000 осужденных. Так как центры появятся в большинстве регионов, то суды смогут более активно применять новый вид наказания, считая во ФСИН. Москва получит свой центр в 2019 году — на 200 мест на территории Капотни.

По словам господина Лукьянца, сейчас в центрах находятся 417 осужденных. Большинство из них осуждены за кражу, нарушение ПДД, неуплату алиментов и незаконный оборот наркотиков. Более чем половине из осужденных судьи назначают сроки от двух месяцев до года, еще 182 осужденных — до трех лет, десяти осужденным — свыше трех лет. Как отметил господин Лукьянец, еще 124 человека сняты с учета: один уже освободился, другие отказались работать и переводились в колонию. Один человек погиб: был сбит на пешеходном переходе. В среднем осужденные получают зарплату от 8 тыс. до 15–20 тыс. руб. в месяц.

Ситуация, по данным «Б», вчера обсуждалась на совещании страховщиков в ГИБДД: в ведомстве считают, что проблема преувеличена. Все необходимые данные (включая и те, что указал РСА в своем письме) инспекторы заполняют, за исключением информации о «причинителе вреда» — такого термина в нормативных актах нет. В Госавтоинспекции письмо господина Уфимцева пока анализируют. Источник «Б» говорит, что обращение РСА позже будет продублировано аналогичным обращением Банка России в ГИБДД.

«Все необходимые страховщикам сведения имеются, просто они разбросаны по различным процессуальным документам», — пояснила «Б» юрист, эксперт по безопасности дорожного движения Катерина Соловьева. — Полагаю, что компании просто стремятся облегчить свою работу в первую очередь за счет органов ГИБДД и водителей. Предлагаемая РСА схема потребует внесения изменений в КоАП РФ. Во избежание накладок стоило бы вернуть справку на время переходного периода».

Иван Буранов

## Страховщики ищут аварийный выход

РСА просит помощи у ГИБДД

Российский союз автостраховщиков (РСА) просит помощи у руководства ГИБДД России в связи с ситуацией, сложившейся вокруг оформления ДТП. В соответствии с приказом МВД, вступившим в силу месяц назад, инспекторы больше не выдают справки водителям — участникам аварий. Однако документ этот необходим по правилам ОСАГО, закрепленным положением Банка России. ГИБДД проблемы не видит: страховщики могут пользоваться данными из других документов. РСА же просит гаишников указывать, кто является «причинителем вреда», представлять данные о состоянии опьянения водителя и другую информацию.

Исполнительный директор Российского союза автостраховщиков (РСА) Евгений Уфимцев направил письмо начальнику ГИБДД России Михаилу Черникову (есть у «Б»), в котором описывает сложную ситуацию страховщиков в связи с отменой справок о ДТП.

Напомним, справка вводилась как документ, на основе которого страховые компании принимали решения о компенсации убытков пострадавшему в ДТП. В 2014 году

регулятором страхового рынка стал Банк России, после чего МВД потеряло полномочия утверждать форму справки и выдавать этот документ водителям. Тем не менее в течение двух лет такая практика продолжалась и была прекращена лишь 20 октября 2017 года со вступлением в силу нового регламента МВД по взаимодействию с ГИБДД. В ГИБДД тогда заявили, что предупреждали о своих планах страховщиков и ЦБ.

Тем не менее отмена справок стала неприятной новостью для всех участников рынка. В пресс-службе ЦБ «Б» подтвердили: новый регламент «не был согласован с Банком России». В Госавтоинспекции пообещали, что инспекторы будут вносить необходимые для страховщиков данные в протоколы, постановления и определения об административном нарушении (выдаются после ДТП).

Однако до конца ситуация так и не урегулирована, ищут представители РСА. Во-первых, справка о ДТП до сих пор является обязательным документом, который потерпевший обязан представить страховщику: это закреплено в положении ЦБ №431-П 2014 года (правила страхования ОСАГО). Помимо этого,

прежде в справку вносились сведения, на основании которых страховщик мог подать регрессный иск против виновника ДТП (данные о водительском удостоверении, направлении на медицинское освидетельствование), сейчас такая информация не представляется.

РСА предлагает, чтобы инспекторы вносили в процессуальные документы расширенный перечень сведений. Речь идет о подробных данных о «причинителе вреда»: категория прав, номер полиса ОСАГО, VIN-номер автомобиля, нарушенный пункт ПДД (либо данные об отсутствии нарушения), информация о повреждении, которые нанесены автомобилю, и так далее. Все эти требования в той или иной форме ранее инспекторы вносили в справки о ДТП.

По сути, это временная мера, следует из письма РСА. Страховщики уже направили в Минфин предложение внести изменения в закон об ОСАГО, закрепив норму о том, что форма справки о ДТП утверждается «уполномоченным правительством органом власти» (в пресс-службе Минфина «Б» заявили, что письма не получали). Господин Уфимцев просит руководство ГИБДД поддержать данную инициативу. В Банке России, в свою очередь, «Б» заявили,

что уже готовят изменения в правила ОСАГО, уточняющие список документов для осуществления страхового возмещения.

Ситуация, по данным «Б», вчера обсуждалась на совещании страховщиков в ГИБДД: в ведомстве считают, что проблема преувеличена. Все необходимые данные (включая и те, что указал РСА в своем письме) инспекторы заполняют, за исключением информации о «причинителе вреда» — такого термина в нормативных актах нет. В Госавтоинспекции письмо господина Уфимцева пока анализируют. Источник «Б» говорит, что обращение РСА позже будет продублировано аналогичным обращением Банка России в ГИБДД.

«Все необходимые страховщикам сведения имеются, просто они разбросаны по различным процессуальным документам», — пояснила «Б» юрист, эксперт по безопасности дорожного движения Катерина Соловьева. — Полагаю, что компании просто стремятся облегчить свою работу в первую очередь за счет органов ГИБДД и водителей. Предлагаемая РСА схема потребует внесения изменений в КоАП РФ. Во избежание накладок стоило бы вернуть справку на время переходного периода».

Иван Буранов

## Владелец банка протянул руку правоохранительным органам

За удар оперативника на него завели дело

В Санкт-Петербурге региональное управление СКР возбудило уголовное дело о нанесении травм сотруднику правоохранительных органов в отношении владельца банка «Гефест» Вячеслава Ананских. По версии следствия, финансист избил одного из членов оперативно-следственной бригады, проводившей в его квартире обыск в рамках расследования дела о незаконном обналичивании средств. Сам подозреваемый утверждает, что уголовное преследование стало результатом его противостояния с городским правительством.

Инцидент, в связи с которым известный петербургский бизнесмен Вячеслав Ананских стал фигурантом уголовного дела, возбужденного по ч. 2 ст. 318 и ст. 319 УК РФ (применение насилия в отношении представителя власти и оскорбление пред-

ставителя власти), произошел 9 ноября 2017 года. В тот день сотрудники СКР в сопровождении оперативников регионального ГУ МВД и бойцов СОБРа Росгвардии пришли с обыском в офис коммерческого банка «Гефест» и квартиру его владельца Вячеслава Ананских. Поводом для проведения следственных действий стало уголовное дело, возбужденное СКР по ч. 2 ст. 172 УК РФ (незаконная банковская деятельность). В банковских помещениях выемка документов прошла без проблем, зато по месту жительства финансиста правоохранители встретили противодействие. Сначала хозяин квартиры отказался открыть дверь, и бойцам Росгвардии пришлось с помощью специнструментов ее вскрыть. Но и тогда в помещение, силовики понимая, что стороны бизнесмена не встретили. Как рассказали «Б» в региональном управлении СКР, господин Ананских «в присутствии понятых

и иных участников обыска на протяжении всего следственного действия нецензурно выражался в адрес оперативников сотрудников и следователей СОБРа, а также высказывал в адрес угрозы об увольнении. Более того, Вячеслав Ананских с целью воспрепятствования законной деятельности сотрудника следственно-оперативной группы, принимавшего участие в обыске, из хулиганских побуждений применил к нему насилие, причинив ему закрытую черепно-мозговую травму и сотрясение головного мозга». Другими словами, оперативник, кстати, сильно уступавший хозяину квартиры в габаритах, получил удар в лицо. Вячеслава Ананских тогда же скрутили соборцы, после чего следственные мероприятия были продолжены. Любопытно, что банкира не стали даже задерживать.

Тем временем в рамках дела о махинациях в банке «Гефест», как рассказали «Б» в ГСУ СКР по Санкт-Пе-

тербургу, уже задержаны четверо фигурантов — и. о. управляющего петербургского филиала кредитного учреждения Елена Галичина, а также действовавшие в преступной схеме местные жители Эдуард Заболонков, Владимир Смолкин и Денис Солдатов. По версии следствия, обвиняемые, используя подконтрольные им счета ООО «Рестаура», ООО «Бриар», ООО «Рокот», открытые в петербургском филиале банка, с января 2013 года по ноябрь 2016 года незаконно осуществляли «кассовое обслуживание иных юридических лиц (компаний-клиентов) путем перечисления денежных средств последним на вышеуказанные подконтрольные счета по мнимым возмездным гражданско-правовым договорам, получив при этом доход в размере более 11 млн руб. Затем обвиняемые, используя подконтрольные юридические лица, перечисляли денежные средства, ранее получен-

ные от компаний-клиентов, на подконтрольные им счета физических лиц, открытые в кредитных учреждениях, расположенных на территории Санкт-Петербурга, по фиктивным основаниям. После этого осуществляли снятие данных денежных средств и передавали их в различной форме представителям компаний-клиентов за вознаграждения в размере не менее 6,5% от суммы обналиченных денежных средств».

Несмотря на то что в деле пока обозначена сумма 11 млн руб., в частном порядке следователи полагают, что в реальности цифры достигли сотен миллионов.

Сам оставшийся на свободе банкир заявляет, что уголовное преследование стало результатом его противостояния с городским правительством. Стоит отметить, что в Санкт-Петербурге Вячеслав Ананских больше известен не как бенефициар «Гефеста»: основной актив семьи Ананских (к сло-

Первые десять месяцев работы выявили ряд проблем, признают в ведомстве: оказалось, что нельзя официально трудоустроить осужденных иностранцев. Они обязаны иметь трудовой патент, но закон запрещает выдавать его осужденным. Сейчас в исправительных центрах живут четыре иностранца, в том числе граждане Таджикистана и Украины. Сотрудники ФСИН подали в суд документы об изменении им наказания на лишение свободы.

Трудоустройство оказалось самым сложным, признают в ведомстве. Много сил приходится тратить на «маргинальных осужденных» — утративших социальные связи, нигде ранее не работавших. «Их надо подготовить к работе, провести медосмотр. Мы их практически учим жить», — говорит господин Лукьянец. Проблемой, по его словам, оказались квалификационные осужденных и состояние их здоровья: «В Ставропольском крае работу предлагают кирпичный завод, завод минеральных вод, хлебокомбинат. Зарплата хорошая, но осужденные не подходят. Остается лишь ЖКХ: метлу в руки — и вся специализация».

Представитель Генпрокуратуры Сергей Попков отметил, что участками в колониях руководят начальники колоний: «Это неправильно, так мы дойдем до того, что исправительные центры станут частью колоний».

Минюст пока готовит ряд поправок к законодательству. В частности, ведомство требует выравнять условия содержания в исправительных центрах и в колониях-поселениях, смягчив режим в центрах. Сейчас, например, отпуск по неотложным причинам в колониях-поселении составляет семь дней, а в центре — только пять. Планируется также отменить конвоирование осужденных к общежитиям, но при этом закрепить возможность отправлять нарушителей режима центров в колонию.

ФСИН намерена добиться введения для осужденных к принудительным работам квот рабочих мест в организациях, на которые могут оказывать влияние государственные компании. Это позволит отправлять осужденных на длительный срок в отдаленные регионы, размещая их на объектах, принадлежащих организациям. Минюст уже разработал законопроект о внесении соответствующих изменений в УК и УИК РФ. Ряд компаний ждет этих изменений, чтобы рассмотреть предложение ФСИН: так, о сотрудничестве со ФСИН уже заявило ОАО РЖД. «Компания заинтересована в работе осужденных», — заявил на круглом столе замначальника департамента управления персоналом ОАО РЖД Николай Захаров. — Мы по многим регионам, особенно на Дальнем Востоке, испытываем дефицит ресурсов». Компания даже готова обучать работников. Господин Зайцев отметил проблему, которую необходимо еще решить: многие объекты РЖД имеют особые категории доступа, и осужденным туда будет закрыт доступ.

«Надо также продумать, чем мы можем заинтересовать и частный бизнес», — добавил представитель Минюста РФ Федор Ручкин.

Анастасия Курилова

ду, брат банкира Игорь Ананских — депутат Госдумы от «Справедливой России» — корпорация «Руан», занимающая видное место на рекламном рынке Санкт-Петербурга. В конце августа 2017 года власти города провели конкурсы на размещение наружной рекламы, которое принесет городской казне 1,13 млрд руб. в год. Итоги торгов не удовлетворили нескольких игроков рынка, среди которых оказалась и корпорация «Руан», которая подала ряд исков к комитету по печати и взаимодействию со средствами массовой информации Петербурга. Претензии компания предъявляет к условиям конкурса, в частности к требованиям по размещению социальной рекламы. Истец требует отменить итоги торгов по нескольким лотам. Следующее судебное заседание назначено на 19 декабря.

Владислав Литовченко, Лидия Горбуркова, Санкт-Петербург

# мировая политика

## Карабах попытаются подрегулировать

### Сергей Лавров отправится с дипломатической миссией в Баку и Ереван

**Международный переговорный процесс по урегулированию конфликта вокруг Нагорного Карабаха вновь заметно активизировался. На следующей неделе армянского и азербайджанского коллег посетит глава МИД РФ Сергей Лавров. Накануне перспективы урегулирования обсудили в Москве президенты России и Армении. И там же главы МИДов Армении и Азербайджана встретились с сопредседателями Минской группы. «Б» разбирается, какие предложения по урегулированию лежат на столе у переговорщиков.**

#### «Мы не просим, мы требуем»

Министр иностранных дел РФ Сергей Лавров в понедельник направится в Баку, а во вторник в Ереван для встречи со своими коллегами Эльмаром Мамедъяровым и Эдвардом Налбандяном. Помимо двусторонних вопросов предметом обсуждения станет и проблема Нагорного Карабаха. Затем консультации с участием обоих высокопоставленных дипломатов — азербайджанского и армянского — пройдут на полях встречи Совета министров иностранных дел (она состоится в Вене 7–8 декабря).

Накануне переговоры о перспективах урегулирования активизировались в ходе череды встреч на разных уровнях и в разных странах — как по линии Минской группы ОБСЕ по карабахскому урегулированию (этот формат появился еще в 1992 году, в него входят РФ, США и Франция), так и непосредственно при посредничестве Москвы. После октябрьского саммита в Женеве, куда согласились приехать президенты Армении и Азербайджана, их российский коллега Владимир Путин провел с каждым из них отдельные встречи: с Ильхамом Алиевым (Азербайджан) — в Иране, с Сержем Саргсяном (Армения) — на этой неделе в Москве. В обоих случаях пресс-службы подтверждали: обсуждалась в том числе «региональная проблематика» — а значит, Карабах. Также на этой неделе в Москву для переговоров (по отдель-



ности) с сопредседателями Минской группы приехали министры иностранных дел Армении и Азербайджана. «Мы не просим, мы требуем сдвинуть процесс с мертвой точки. С этой позицией я еду на встречу», — объявил накануне визита в Москву Эльмар Мамедъяров.

Хотя в публичных заявлениях официальные лица говорят о стремлении к урегулированию, неофициально дипломаты, близкие к переговорам, признаются: до мирного соглашения пока однозначно далеко. Пока же стороны продолжают обсуждать ряд рабочих предложений, а также их возможные качественные и временные показатели.

#### Шесть шагов

Нынешние рабочие предложения — это фактически модернизированная версия Мадридских принципов Минской группы ОБСЕ (согласован-

ных, соответственно, участниками группы в Мадриде в 2007 году). Ранее представитель МИД РФ Мария Захарова пояснила: речь идет «об определенных наработках», а не о «плане, программе, проекте или документе».

Официально Мадридские принципы нигде не публиковались — однако их содержание было раскрыто в ряде утечек в СМИ, а в июле 2009 года — в заявлении сопредседателей группы по итогам встречи в итальянском Аквиле. На основе принципов неприменения силы, уважения к территориальной целостности и к праву на самоопределение сформулированы шесть «элементов».

Во-первых, это возвращение под контроль Азербайджана районов вокруг Нагорного Карабаха. Во-вторых, предоставление Нагорному Карабаху временного статуса, который бы гарантировал безопасность и самоу-

правление. В-третьих, открытие Лачинского коридора между Арменией и Нагорным Карабахом. В-четвертых, определение в будущем окончательного правового статуса Карабаха на основании юридически обязательного волеизъявления. В-пятых, возвращение беженцев. И в-шестых, ввод миротворцев.

Кроме того, отдельно обсуждаются меры, способствующие укреплению доверия, — такие как отвод снайперов, прекращение огня и обмен военнопленными, увеличение количества наблюдателей ОБСЕ в зоне конфликта (об этом, в частности, речь шла на саммитах в Вене и в Санкт-Петербурге). А также — в развитие основных принципов — возможные дальнейшие шаги, как например, открытие азербайджанской и турецкой границы и снятие с Карабаха экономической и транспортной блокады.

#### «Наша позиция не изменилась»

О необходимости — и в то же время сложности — реализации каждого из этих предложений говорит тот факт, что попытки урегулирования конфликта предпринимаются практически с самого начала обострения ситуации в 1987 году. Тем не менее стороны по-прежнему спорят, например, о том, должен ли референдум о статусе региона проводиться только в Нагорном Карабахе или во всем Азербайджане? Понятно, что исход плебисцита будет во многом зависеть от выбранного варианта. Еще один сложный вопрос — что должно быть первоочередным: определение окончательного статуса Нагорного Карабаха или возвращение территорий?

Еще в коммюнике 1991 года частично была закреплена идея снятия экономической блокады (документ был подписан по итогам первых переговоров Армении и Азербайджана при посредничестве России и Казахстана, где стороны обозначили меры урегулирования «до конца года»). В том числе было согласовано, что Армения и Азербайджан «обеспечивают в двухнедельный

срок нормальное функционирование железнодорожного, воздушного сообщения и систем связи, а также начинают переговоры по открытию автомобильных дорог. Впрочем, это не было реализовано.

Призывы восстановить экономические связи в регионе повторялись затем не раз — например, в единогласно принятых резолюциях Совета ООН 1993 года. Экономический аспект затрагивают и все официально опубликованные предложения Минской группы. Так, первое «пакетное» решение, которое предполагало консенсус по всем вопросам одновременно, было предложено сопредседателями Минской группы еще в 1997 году. Предполагалось вместе с выводом войск открыть автомобильные и железные дороги, линии электропередачи и связи, возобновить торговые отношения.

Однако во втором «позитивном» плане этого же года, предполагавшем постепенное достижение консенсуса, «программа максимум» была сужена и последний пункт был опущен. Аналогичные предложения содержал и третий план «общего государства» 1998 года (он одновременно предлагал создание свободной экономической зоны на территории Нагорного Карабаха как конфедерации в рамках Азербайджана).

Но ни один из планов не был одобрен сторонами конфликта и не был

### Неофициально дипломаты, близкие к переговорам, признаются: до мирного соглашения пока однозначно далеко

реализован. «В урегулировании Нагорно-Карабахского конфликта наша позиция не изменилась», — заявил на этой неделе президент Азербайджана Ильхам Алиев. — Этот конфликт должен быть урегулирован в рамках территориальной целостности Азербайджана. Мы никогда не допустим образования второго армянского государства на своей территории».

Предложение «развертывания многонациональной операции ОБСЕ по поддержанию мира» с различными формами сотрудничества также звучало во всех предыдущих официальных предложениях Минской группы. Президент Армении Серж Саргсян заявлял, что на переговорах с участием Азербайджана и России в Казани в 2011 году был готов на введение миротворческих войск. Однако тогда по итогам встречи трех лидеров не удалось ни согласовать эту меру, ни прийти к согласию в целом. Впрочем, тогда решение, казалось, было близко — теперь же переговоры осложняются эскалацией конфликта в апреле 2016 года. «В вопросе урегулирования сложный этап», — признал месяцем назад замминистра иностранных дел Армении Шаварш Кочарян. — Напряженная ситуация проявилась во время апрельской войны 2016 года. Все этого не дает повода для оптимизма в процессе урегулирования».

«Карабах — как и курдский и ближневосточный конфликты — в принципе нерешаемый конфликт», — полагает руководитель научных исследований института «Диалог цивилизаций» Алексей Малащенко. «Мы имеем какие-то общие подходы, по поводу которых можно разговаривать. Но Мадридские принципы предполагают, что придется решить, как быть с Карабахом. А до тех пор пока Азербайджан отказывается признать его независи-

мость, никакое решение невозможно. Армения, в свою очередь, никогда не признает его в составе Азербайджана», — заявил эксперт «Б». — Тем не менее Армения с Азербайджаном будут и впредь в это (переговорный процесс. — «Б») играть, так как это вопрос внутренней консолидации».

**Галина Акумова, Алена Дудина, Сергей Строкань**

## Аугусто Пиночета помянули на чилийских выборах

### Поклонник экс-диктатора может помешать победе Себастьяна Пиньеры уже в первом туре

**В Чили в воскресенье пройдут президентские выборы, победу на которых прочат правополюсному Себастьяну Пиньере, уже занимавшему пост главы государства в 2010–2014 годах. Он, как ожидается, придет на смену возглавляющей левоцентристский блок Мишель Бачелет. Между тем чилийские эксперты предполагают: господину Пиньере, скорее всего, не удастся набрать 50% голосов и тем самым победить уже в первом туре. Одна из причин состоит в том, что часть сторонников правых сил отдаст голоса более радикальному кандидату — Хосе Антонио Касту, который называет себя поклонником бывшего диктатора Аугусто Пиночета.**

Все лидеры Чили после генерала Пиночета, который возглавлял страну 17 лет и ушел с поста президента в 1990 году, пытались отмежеваться от наследия диктатуры, а также принимали демократические законы, препятствующие узурпации власти. Например, в 2004 году тогдашний руководитель Чили Рикардо Ллагос принял решение о сокращении президентского мандата с шести до четырех лет без права немедленного переизбрания на второй срок. Было объявлено, что четыре года — достаточный срок для того, чтобы президент мог проявить себя. Кроме того, чилийские эксперты отмечали: отсутствие повторно срока препятствует популизму и деградации в политике и экономике — подобной той, что происходит сейчас на Кубе, в Венесуэле, Никарагуа и Боливии.

Между тем в Чили сохраняется значительное число сторонников бывшего диктатора, который, как они считают, привел Чили к экономическому процветанию. Их кандидатом на выборах-2017 стал 51-летний адвокат Хосе Антонио Каст. «Если бы Аугусто Пиночет был жив, то проголосовал бы за меня», — заверял своих соратников господин Каст. — Не беря во внимание тему нарушения прав человека, правительство Пиночета было лучше с точки



Претендующий на президентское кресло правополюсному Себастьяну Пиньере (слева) пользуется поддержкой различных слоев чилийского общества. ФОТО REUTERS

зрения развития страны, чем правительство Себастьяна Пиньеры».

«Каст представляет „пиночетизм“ без комплексов, который защищает те же ценности, что и ультраправые во Франции, Германии и Австрии», — пояснил „Б“ чилийский политолог Гонсало Бустаманте Кучель. — Они черпают поддержку со стороны тех слоев общества, которые обеспокоены возможным креном влево правополюсников из лагеря Пиньеры. Эти люди знают, что прийти к власти электоральным путем им не удастся, но намерены создать некое движение уже после выборов, взяв за образец американское «Движение чаепития» (консервативное движение, близкое к Республиканской партии. — «Б»).

По оценкам социологов, на воскресных выборах предприниматель и миллионер Себастьян Пиньера (Forbes оценивает его состояние в \$2,7 млрд) будет противостоять в первую очередь кандидату от правящей сейчас левой коалиции Александру Гильер. По словам дочери господина Пиньеры Магдален, ее от-

ец и не думал возвращаться в президентский дворец. Однако за минувшие годы правополюсникам так и не удалось найти другого кандидата, и они убедили политика вновь пойти на выборы. За него готовы отдать голоса около 44% чилийцев, за Александром Пильерой — около 19%. Хосе Антонио Каста готовы поддержать до 4% избирателей, но именно они могут воспрепятствовать победе Себастьяна Пиньеры в первом туре.

Как считает Гонсало Бустаманте Кучель, независимо от того, пройдут ли выборы в один тур или в два, «ожидать драматической дуэли между правым и левым кандидатом не стоит». Собеседник „Б“ уверен: «Несмотря на алармистские заявления ультраправых, предупреждающих об опасности уступок со стороны правительства Пиньеры, история Чили за последние два с половиной десятилетия свидетельствует о сильных традициях преемственности в политике. Кроме того, правый и левый мейнстрим не раз доказывали, что могут достигать консенсуса по разным экономическим и социальным вопросам». В результате, когда левый президент меняет правый (и наоборот), политическое землетрясение в Чили — в отличие от многих других стран Латинской Америки — не происходит.

**Евгений Бай**

## Президенты России и Аргентины сыграют на выезде

### Владимира Путина ждут на саммите G20, а Маурисио Макри — на чемпионате мира по футболу

**Президент Аргентины Маурисио Макри посетит Россию с первым для себя визитом в 2018 году — возможно, во время чемпионата мира по футболу. Об этом шла речь на вчерашних переговорах между главой МИД России Сергеем Лавровым и его аргентинским коллегой Хорхе Фори. В свою очередь, Буэнос-Айрес рассчитывает принять высоких гостей, в том числе и президента РФ Владимира Путина, осенью 2018 года, на саммите G20. Как дал понять „Б“ министр Фори, в победе российского лидера на мартовских президентских выборах аргентинцы не сомневаются.**

Футбольная тематика красной нитью проходила через весь визит Хорхе Фори в Москву. Свою встречу с ним Сергей Лавров начал с того, что поздравил аргентинскую футбольную сборную с победой в недавнем товарищеском матче с россиянами, состоявшемся в Москве 11 ноября. «К сожалению, вы проиграли в нашей встрече с Нигерией», — не преминул добавить господин Лавров, напоминая: эта встреча также прошла в РФ, в Краснодаре.

Возможность поговорить о футболе, похоже, вскоре представится и президентам двух стран. Вчера Хорхе Фори подтвердил, что аргентинский лидер Маурисио Макри намерен приехать в Россию в 2018 году. «Президент посетит Россию в первой половине года, точные даты сейчас согласовываются с российской стороной», — заявил министр. При этом в Буэнос-Айресе не исключают, что визит состоится во время чемпионата мира по футболу, который пройдет в 11 городах РФ с 14 июня по 15 июля.

А осенью того же года в Буэнос-Айресе будет ждать российского лидера. «Мы рассчитываем на то, что президент Путин сможет посетить Аргентину, когда мы будем принимать саммит G20», — заявил Хорхе Фори. На тот факт, что в марте в РФ состоятся президентские выборы, а Владимир Путин еще официально не объявлял о выдвижении своей кандидатуры, он внимания не обратил. «Конечно, мы не вмешиваемся

во внутреннюю политику зарубежных государств», — отметил позднее аргентинский министр в разговоре с „Б“. — Но мы знаем, что президент Путин пользуется большой поддержкой в России. Когда он выставит свою кандидатуру, шансы на победу будут очень велики. И поэтому, думаю, мы увидим его на саммите G20».

Сергей Лавров вчера заверил, что Россия полностью поддерживает «ту повестку дня, которую подготовило аргентинское председательство в G20». Хорхе Фори пояснил „Б“: подробности будут обнародованы президентом Макри 1 декабря — в день, когда председательство перейдет к Аргентине. Но ключевой тезис министр изложил уже вчера. Основные усилия, по его словам, будут приложены к решению проблемы вовлечения всех слоев общества в активную экономическую деятельность. «Все участники объединения стран, на которые приходится более 80% мирового ВВП, обеспокоены влиянием переживаемой сейчас технологической трансформации», — рассказал „Б“ Хорхе Фори. — Идет настоящая технологическая революция. Молодые люди к ней отлично адаптированы, а с рождения владеют всеми инструментами, которые позволяют использовать достижения цифровой революции. Но не все слои общества смогли адаптироваться к новой реальности». В связи с этим министр заявил о необходимости уделять особое внимание в рамках G20 вопросам образования — «не в академическом смысле, а с точки зрения обучения новым формам трудовой деятельности».

Как утверждают в Москве и Буэнос-Айресе, запланированные на 2018 год контакты на высшем уровне, помимо всего прочего, позволят усилить позитивный тренд в торгово-экономических отношениях. В МИД РФ Аргентину называют одним из ведущих партнеров России в латиноамериканском регионе. В 2016 году страна заняла 64-е место по объему товарооборота с Россией (выше в списке среди всех стран Латинской Америки только Бразилия и Эквадор). В январе—июле 2017 года двусторонний товарооборот достиг уровня \$559,8 млн — на 15,3% боль-

ше по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Инвесторы двух стран, как отмечают в российском МИДе, заинтересованы в сотрудничестве в таких сферах, как атомная и гидроэнергетика, исследование космоса, разведка и разработка полезных ископаемых (в первую очередь, природного газа и лития). «Сейчас Аргентина активно устанавливает связи с миром и хочет получить выгоду из всего, что может предоставить Россия», — пояснил журналистам Хорхе Фори.

На прошлой неделе взаимодействия между двумя странами обсуждалось членами посетившей латиноамериканскую республику бизнесмиссии по линии Совета предпринимателей Россия—Аргентина. Следующей масштабной двусторонней встречей, как рассказал вчера Сергей Лавров, станет февральское заседание межправкомиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

Таким образом, вчерашние заявления дипломатов двух стран показали, что худшие сценарии развития событий в отношениях двух стран не реализовались. В декабре 2015 года, после победы правополюсника Маурисио Макри на президентских выборах и ухода в оппозицию левых сил во главе с Кристиной Киришерн, эксперты предсказывали: Буэнос-Айрес совершит разворот в сторону США и ЕС, что неизбежно скажется на отношениях с Москвой. Однако Маурисио Макри, в ходе предвыборной кампании ставивший под сомнение целесообразность ряда заключенных его предшественницей сделок с РФ, не стал предпринимать резких шагов.

Сергей Лавров вчера, общаясь с журналистами по итогам переговоров, рассказал о «традиционно тесных связях двух народов и их близости». А Хорхе Фори не только заверил, что в Аргентине ценят сотрудничество с Россией, но и не удержался от комплимента лично Сергею Лаврову — назвал его «одним из тех министров иностранных дел, которые работают наибольшее количество времени и в результате обладают огромным опытом».

**Павел Тарасенко**

**Александр Гранкин,**КОординатор  
информационного  
отдела Русфонда**Письма в никуда**  
Минздрав РФ игнорирует почти четверть обращений

**23% просьб, которые Русфонд переслал на горячую линию Минздрава РФ в 2017 году, остались без ответа. Обычно мы шлем в федеральное ведомство неформальные просьбы о помощи — о лечении в клиниках, с которыми мы не работаем, и о помощи взрослым. Но все чаще наши читатели вместо просьб о помощи присылают обращения с просьбой найти управу на местные департаменты здравоохранения — заставить их выполнить свои прямые обязанности и помочь тяжелобольному ребенку. Эти письма мы тоже пересылаем в Минздрав РФ.**

26 октября 2017 года к нам обратилась Равиля В. из Челябинска, мама четырехмесячного Салавата. В тот же день мы отправили письмо Равиля в Минздрав РФ. Ее мальчик родился недоношенным, в Областной детской клинической больнице (ОДКБ) его подключили к аппарату искусственной вентиляции легких (ИВЛ). Через три месяца у малыша развилась тяжелая форма бронхолегочной дисплазии. 3 октября Салавата поместили в кислородную палатку в отделении патологии новорожденных. Равиля все время была рядом, регулировала подачу кислорода, следила за своевременным приемом лекарств. Врачи говорили, что прогноз благоприятный, но кислородная зависимость еще какое-то время сохранится, ребенку нужно время «раздышаться», после чего будет определен дальнейший план лечения. Но 11 октября у Салавата случился бронхоспазм, и мальчик снова оказался в реанимации. 25 октября врачи ОДКБ признали ребенка паллиативным и перевели в паллиативное отделение больницы.

Равиля просила нас переслать ее письмо на горячую линию Минздрава РФ, чтобы федералы убедили местный департамент здравоохранения пересмотреть отношение к лечению Салавата, привлечь врачей более высокого уровня — специалистов федеральных клиник. Челябинские врачи в случае с Салаватом однажды уже прибегли к помощи московского специалиста Артема Бурова, заведующего по клинической работе отделения хирургии новорожденных Национального медицинского исследовательского центра акушерства, гинекологии и перинатологии имени академика В.И. Кулакова. Доктор Буров 24 сентября в Челябинске прочел лекцию по бронхолегочной дисплазии. Именно он посоветовал назначить Салавату препарат силденафил — и через неделю ребенка смогли снять с аппарата ИВЛ.

Равиля уверена, что после обращения Русфонда в Минздрав РФ местные врачи перестанут игнорировать ее просьбы, заявляя, будто лечение в местных и федеральных клиниках одно и то же. Почему ребенка отправили на паллиатив, маме не объяснили. А врачи паллиативного отделения в частной беседе с Равилей предположили, что коллегам из отделения патологии новорожденных просто недосуг заниматься ее сыном.

Обычно мы получаем ответы на отправленные в Минздрав РФ просьбы в течение недели, но на письмо от 26 октября ответа до сих пор нет. Этому может быть только два объяснения. Первое: письмо Равиля заняла лично директор Департамента медпомощи детям и службы родоопомощения Елена Байбарина, поэтому ответ мы получим недели через три и в нем, возможно, будет поручение челябинской ОДКБ проконсультироваться по поводу мальчика с одной из федеральных клиник. Второе: по неким неизвестным нам причинам отправленная Русфондом просьба Равиля В. в Минздраве РФ затерялась. Как и еще 60 писем 2017 года, ответов на которые Русфонд не получил.

**За время работы горячей линии Минздрава РФ для благотворительных организаций — с марта 2013 года — мы переслали туда 1701 просьбу о помощи. Ответ был получен лишь на 1061 письмо. Судьба остальных 640 писем нам неизвестна. Между тем автоматической регистрацией входящих писем на адрес help@gosminzdrav.ru до сих пор не существует. Хотя, казалось бы, чего проще.**

**Вчера, когда эта заметка готовилась к печати, ответ на обращение Равиля В. ни ей, ни в Русфонде еще не поступил.**

**Рому Пекушкина**  
ждут в Москве  
в январе

10 ноября в «Ъ», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Пенза» мы рассказали историю девятилетнего Ромы Пекушкина из Пензенской области («Ромка-тихоня», Мария Строганова). У мальчика врожденная деформация черепа, возникшая

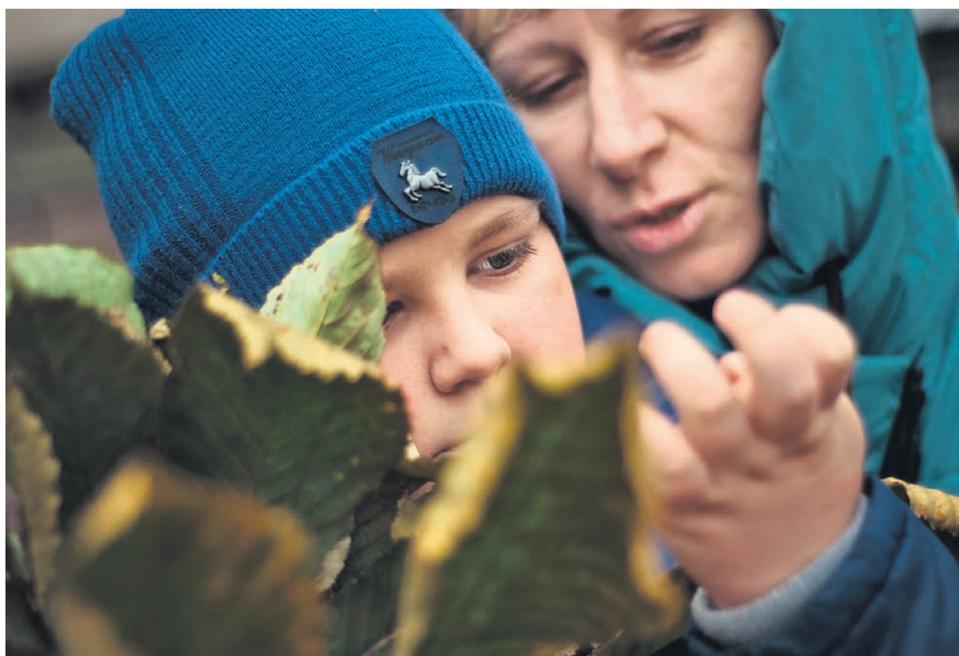
из-за преждевременного сращения черепных швов. Эта опасная патология препятствует нормальному развитию мозга ребенка. Чтобы избежать тяжелых осложнений, Роме необходима операция по реконструкции черепа с применением дорогих рассасывающихся пластин. **Рады сообщить: вся сумма (690 тыс. руб.) собрана. Родители Ромы благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.**

Всего с 10 ноября 249 962 читателя rusfond.ru, «Ъ», телезрителя «Первого канала», ГТРК «Пенза», «Кострома», «Мурман», «Орел», «Иртыш», «Сахалин», а также 168 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 40 детям на 29 421 662 руб.

**полный отчет**  
rusfond.ru/sdelano

**Сражение Егора**

Семилетний мальчик спасут дорогие лекарства



**Егор Ковалев родом из города Ишима Тюменской области. Два года назад у него обнаружили рак крови — острый лимфобластный лейкоз. Мальчика может спасти только трансплантация костного мозга, после которой придется принимать мощные препараты, защищающие от инфекций. Эти лекарства государственной квотой не покрываются, а стоят очень дорого — больше миллиона рублей, и это совершенно неподъемная сумма для семьи Ковалевых.**

Самая частая фраза у Егора — «когда я выздоровлю»: «Когда я выздоровлю, я запишусь в спортивную секцию», «Когда я выздоровлю, мы поедем на море», «Когда я выздоровлю, пойду в школу».

Родители Егора родом из Казахстана: Наталья из Кокчетавской области, а Игорь из Актюбинска. Но встретились они уже в России, в Ишиме, куда давно, еще в девяностые, переехали их семьи. Это был классический служебный роман: Игорь пришел устраиваться на работу, а Наталья там была бухгалтером. «Парень мне сразу приглянулся», — вспоминает она. В 2006 году поженились, в 2008-м родилась дочь Кристина, а спустя еще два года — сын Егор.

В феврале 2015-го — Егору тогда только-только исполнилось пять лет — мальчик заболел. Поднялась высокая температура, начались боли в суставах ног и рук. Педиатр в местной поликлинике заподозрил реактивный артрит, выписал противовирусные препараты. Но лучше Егору не становилось, и его направили в областную больницу. Там у мальчика обнаружили недостаток тромбоцитов и пониженный гемоглобин. Начали переливать кровь. Сделали УЗИ — оказалось, что у Егора увеличены печень и селезенка. Врачи никак не могли поставить диагноз и решили на всякий случай исключить худший вариант — сделать мальчику пункцию костного мозга. В итоге худший вариант и подтвердился: у Егора обнаружили бласты, раковые клетки.

— Когда услышала от врачей слово «рак», внутри как будто все оборвалось, — говорит Наталья. — Показалось, что все, жизнь кончена. В тот момент я думала, что рак — это приговор, неизлечимая болезнь. Но мы отплакали и начали сражаться.

Первым эпизодом этого сражения была полугодовая химиотерапия. Потом Егор дома принимал химиопрепараты в таблетках. Вроде бы наступила ремиссия. В июле этого года родители привезли Егора в Тюмень на контрольное обследование. Настроены были оптимистично: мальчик в последние месяцы чувствовал себя совершенно нормально, играл-бегал-прыгал и жил как все мальчишки его возраста. Казалось, все страшное позади. Но рак, как известно, в высшей степени подлая болезнь. У Егора снова обнаружили опухолевые клетки. Более того, выяснилось, что поражена метастазами центральная нервная система.

И снова сражение: химия, нервы и слезы родителей. И вновь ремиссия. Но в петербургском НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой, куда мальчика с мамой направили на лечение, сразу сказали: это затыше перед боем, болезнь может вернуться в любой момент, а чтобы победить, нужно трансплантировать костный мозг. Протипировали Крестину (родные братья-сестры считаются наиболее подходящими донорами), но генетически они с братом не совпали. И в Национальном регистре доноров костного мозга имени Васи Перевощикова генетического близнеца для Егора не нашлось. Неродственного совместимого донора удалось отыскать лишь в германском регистре — Фонде имени Стефана Морша.

**КАК ПОМОЧЬ**  
**ДЛЯ СПАСЕНИЯ ЕГОРА КОВАЛЕВА**  
**НЕ ХВАТАЕТ 763 785 РУБ.**

**Заведующая отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Олеса Панина (Санкт-Петербург):** «Острый лимфобластный лейкоз диагностирован у Егора в апреле 2015 года. Болезнь протекает тяжело. В июле 2017 года произошел поздний рецидив с поражением костного мозга и центральной нервной системы (нейролейкоз). Единственный вариант победить болезнь — провести ребенку ТКМ. Сестра Егора в доноры не подошла, поэтому мы переслали ему трансплантат от неродственного донора. После ТКМ для профилактики и лечения осложнений потребуются эффективные противинфекционные препараты. Госковой на лечение ни доставка трансплантата, ни лекарства не покрываются».

Стоимость лекарств и доставки трансплантата 1 324 785 руб. Компания «Ингосстрах» внесет 500 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 61 тыс. руб. Не хватает 763 785 руб. Дорогие друзья! Если вы решили спасти Егора Ковалева, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Егора — Натальи Марьяновны Ковалевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

**После ТКМ иммунитет Егора будет на нуле — без мощных противинфекционных препаратов все усилия медиков тщетны**  
ФОТО АЛЕКСАНДРА АСТАФЬЕВА

Сейчас Егор с мамой находятся в Петербурге в ожидании трансплантации костного мозга (ТКМ). Мальчик очень скучает по папе и сестре. К предстоящей процедуре — да и к своей болезни тоже — он относится хладнокровно, как настоящий воин. И все лечение переносит стоически, врачей не боится. Говорит: «Надо так надо». Единственное, что повергает его в уныние, — это то, что он не пошел в этом году в первый класс. Все пошли, и он нет.

Поиск и активацию донора из немецкого регистра Русфонд уже оплатил. Теперь по плану сражений у Егора доставка трансплантата, которую должны оплатить родители, ТКМ и сопроводительная терапия. После процедуры иммунитет реципиента оказывается на нуле — и любая болячка, инфекция или даже грибок могут уничтожить все усилия медиков и привести к непоправимому. Чтобы этого не произошло, Егору нужно принимать специальные противинфекционные препараты, которые не оплачиваются государством. Стоят эти лекарства очень дорого, таких денег у Игоря и Натальи нет.

Давайте поможем Егору выиграть и это сражение.

**Артем Костоковский,**  
Санкт-Петербург

**Из свежей почты**

**Расул Рустамов, 6 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 117 430 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 430 руб.

Одна московская компания внесет 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Лотос» соберут 32 тыс. руб.

Сын родился раньше срока, в тяжелейшем состоянии. Больше месяца провёл в реанимации, еще два месяца — в больнице. После выписки из роддома мы использовали все доступные методы лечения — от обычного массажа до китайской медицины. Сын окреп — научился ползать, все понимает, начал говорить. Но из-за скованности мышц не сидит и не стоит без опоры. Расула готовы взять на лечение специалисты Института медтехнологий (ИМТ, Москва), и я прошу помощи в его оплате. Одна воспитываю двоих детей. **Евгения Майзнер, Астраханская область**  
**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Мальчику необходима госпитализация. Надо снизить патологический тонус мышц, активизировать развитие моторики рук и речи».

**Матвей Смольянинов, 7 месяцев, деформация черепа, спасет операция, требуется компьютерное моделирование и саморассасывающиеся пластины. 649 тыс. руб.**

**Внимание!** Цена моделирования и пластин 690 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Липецк» соберут 41 тыс. руб.

У новорожденного Матвея голова была странной формы — виски впалые, лоб заостренный. Мы показали его нейрохирургу, и тот сказал, что у Матвея преждевременно срослись черепные швы, из-за этого нарушается развитие мозга — малыш может оглохнуть и ослепнуть. Мы обратились к московским специалистам, они сказали, что нужна операция. Ее проведут по госквоте, но мы должны оплатить подготовку к ней и специальные пластины, которыми зафиксируют кости черепа. У нас таких денег нет. Умоляем, помогите! **Марина Смольянинова, Липецкая область**

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Ребенку необходима коррекция черепа при помощи саморассасывающихся пластин. Операции предшествует сложная подготовка — компьютерное планирование и моделирование. У мальчика будет нормальная форма головы».

**Артем Медведев, 11 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 151 310 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 527 310 руб. Компания LVMH

Perfumes & Cosmetics (Россия) внесет 140 тыс. руб. ГК

Eqvanta — 110 тыс. руб. ООО «Мостор» — 60 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 66 тыс. руб.

У Артема с рождения часто случались переломы. Они срастались, и сын забывал о травме... до следующего перелома. А в декабре прошлого года Артем упал. Стал жаловаться на сильные боли в спине. МРТ показала компрессионный перелом позвоночника.

Недавно Артем опять сломал ногу — просто стоя на месте! Тогда у него и заподозрили несовершенный остеогенез. Я нашла клинику, где лечат «стеклянных» детей. Там диагноз подтвердили и сказали, что, если Артем будет лечиться, он сможет нормально жить, как все дети его возраста. Пожалуйста, помогите оплатить это лечение! **Роза Сафванова, Волгоградская область**  
**Педиатр отделения врожденных патологий клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «У Артема не самая тяжелая форма несовершенного остеогенеза. Мальчику требуется лечение препаратом памидронат и курсы физической реабилитации».

**Амир Жураев, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 127 027 руб.**

**Внимание!** Цена операции 451 652 руб.

Одна московская компания внесет 235 625 руб.

Телезрители ГТРК «Мурман» соберут 89 тыс. руб.

Сразу после рождения у Амира обнаружили порок сердца — дефект межжелудочковой перегородки. Врачи взяли сына под наблюдение, назначили лекарства. Мы регулярно показывались кардиологу, выполняли все назначения. Но сейчас врачи говорят, что операцию откладывать нельзя, так как сердце уже работает с перегрузкой. Ее проведут щадящим способом, без вскрытия грудной клетки. Пожалуйста, помогите оплатить операцию! Самим нам не справиться. Зарплаты у нас небольшие, а в семье еще слышны крики. **Юлия Смолькова, Мурманская область**  
**Заведующий отделением рентгеноэндоваскулярной диагностики и лечения Детской республиканской клинической больницы Айдар Хамидуллин (Казань):** «Чтобы избежать тяжелых осложнений, Амиру требуется эндоваскулярное закрытие дефекта. После шадящей операции мальчик быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю** 10.11.17–16.11.17

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — **34**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **31**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **3**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **2**

**все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Ъ». Проверив письма, мы размещаем их в «Ъ», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальнейшие действия сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,553 млрд руб. В 2017 году (на 16 ноября) собрано 1 482 737 328 руб., помощь получили 2271 ребенок, протипировано 8749 потенциальных доноров костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**

**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России**

**бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

**Бизнес, власть и инвестиции**

Перспективы российской экономики из первых рук

**РУСФОНД.ФОРУМ**

**5–6 декабря Русфонд и «Ъ» проведут первый в России благотворительный социально-инвестиционный форум в Центре международной торговли в Москве. Бизнесмены, инвесторы, члены правительства и руководители госпредприятий оценят инвестиционный климат в России и дадут прогноз на 2018–2020 годы. Около тысячи участников получат актуальную информацию о состоянии и развитии отечественной экономики, о наиболее перспективных областях для инвестирования.**

Форум откроется 5 декабря, во Всемирный день добровольцев. Все сборы пойдут на развитие Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова, который строит Русфонд, — в помощь детям и взрослым, больным раком крови и наследственными заболеваниями, для которых трансплантация костного мозга от неродственного донора является единственным шансом на спасение.

В программе форума — восемь панельных сессий, семь интервью и семь лекций с участием 55 россий-

ских и зарубежных экспертов в области экономики и финансов. Среди участников — генеральный директор группы Rambler&Co Александр Мамут, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев, генеральный директор группы Qiwi Сергей Солонин, исполнительный директор Sberbank CIB Сергей Поликанов, партнер UFG Asset Management Роберт Сассон и многие другие.

Главные темы форума — инвестиции в экономику России, перспективы перехода на цифровую экономику, блокчейн-технологии и будущее криптовалют. Главы финансовых корпораций и банков представят новые высокотехнологичные проекты, обсудят состояние отечественного и зарубежных финансовых рынков. Руководители IT-компаний и отраслевых корпораций предложат стратегии успешного выхода российских предприятий на зарубежные рынки.

Чтобы принять участие в форуме, нужно зайти на сайт charityforum.ru и внести пожертвование на развитие Национального регистра костного мозга. На выбор предлагается несколько категорий билетов. Обществен-

ная палата РФ — партнер форума — выделила квоту на бесплатное участие в форуме для представителей некоммерческих организаций.

Национальный регистр доноров костного мозга — это всероссийский инфраструктурный проект, в котором участвуют миллионы россиян. При поддержке участников форума мы сможем значительно увеличить число потенциальных доноров костного мозга и обеспечить снижение стоимости их типирования.

Сейчас в регистре более 76 тыс. доноров. От них проведено уже 196 трансплантаций костного мозга. До сих пор Национальный регистр прирастал на 7–9 тыс. добровольцев ежегодно. Новая совместная программа Русфонда, НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой и Казанского (Приволжского) федерального университета позволит уже в 2018 году протипировать втрое больше доноров, а в 2021 году — довести природу регистра до 50 тыс. человек в год, как минимум вдвое сократив при этом затраты.

**Иван Никольский,**  
директор по коммуникациям  
Русфонда

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

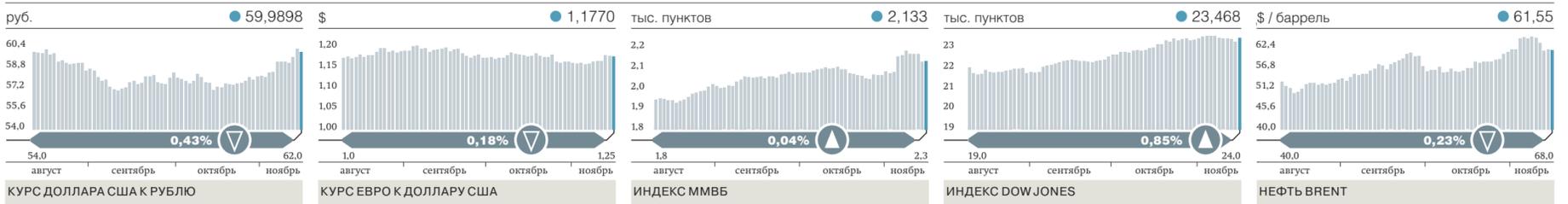
Официальные курсы ЦБ России на 17.11.17

Австралийский доллар	45,5623	Доллар США	59,9898	Канадский доллар	46,9955	Сингапурский доллар	44,2337	Швейцарский франк	60,5713
Английский фунт	78,9526	Евро	70,7040	Китайский юань*	90,4455	Новая турецкая лира	15,4733	Японская иена***	53,0390
Белорусский рубль**	29,9276	Индийская рупия***	91,8750	Норвежская крона*	72,9759	Украинская гривна*	22,6548	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	94,9927	Казахский тенге***	18,0543	СДР	84,7620	Шведская крона*	71,2773	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 16.11.17 (пунктов)

Nikkei 225	22351,12 (+322,80)	DAX 30	13047,22 (+70,85)
FTSE 100	7386,94 (+14,33)	DJIA*	23468,26 (+196,98)
		NASDAQ Composite*	6784,908 (+78,7)

\* На 19:42. По данным агентства Reuters.



## Арктическую нефть прикроют флагом

### Перевозки углеводородов по Севморпути закрепят за российскими судами

Владимир Путин подвел черту под дискуссиями об обязательном использовании российского флага для судов на Севморпути (СМП), заявив, что соответствующий законопроект будет принят в ближайшее время и может быть распространен и на другие акватории. По данным «Ъ», по закону только суда под флагом РФ смогут перевозить углеводороды и уголь по СМП, но он не коснется уже заключенных контрактов на перевозку и будет иметь год переходного периода. Российские судовладельцы горячо поддержали идею, но источники «Ъ» на рынке полагают, что регулирование может осложнить получение финансирования под новые суда.



Госдума рассматривает законопроект, согласно которому суда под российским флагом получат исключительное право на перевозку углеводородов в акватории СМП, сообщил вчера Владимир Путин в ходе совещания в Кремле по судостроению (см. также стр. 1). По словам президента, норма позволит нарастить объем морских перевозок, укрепит позиции отечественных судоходных компаний и создаст дополнительные возможности для обновления флота. Владимир Путин рассчитывает, что законопроект будет принят «в скором времени». Минтранс уже предлагал изменить закон о недрах, разрешив перевозить нефть и газ, добываемые на шельфе российской Арктики, только судам под российским флагом (см. «Ъ» от 16 июня 2015 года).

#### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

**Замминистра транспорта РФ, глава Росморречфлота Виктор Олерский рассказал «Ъ» о том, каковы перспективы транспортировки нефти и газа под российским флагом.**

**— Президент заявил о законопроекте, который разрешит везти по Севморпути (СМП) нефть и газ**

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

#### «ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ СЕВМОРПУТИ МОЖЕТ БЫТЬ ХОРОША ТОЛЬКО В ЧАСТИ ТРАНЗИТА»

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-

только под флагом РФ. Как будет устроена эта норма? — Это поправки в кодекс торгового мореплавания. Норма, закрепляющая за судами под российским флагом перевозки грузов, погруженных на СМП, независимо от места их добычи. Это не только континентальный шельф, не только экономическая зона РФ, а вся территория Арктики. То есть, к месту добычи нет никаких ограничений, а местом по-



правила игры  
вызывают недоумение у корреспондента арбитражной группы  
**Андрея Райского**

На заседании Совета при Минюсте по рассмотрению заявок от НКО, желающих создать свои третейские суды (ТС), впервые были допущены представители СМИ. Деятельность совета с самого начала обещали сделать открытой, но раньше журналистов пустили только на обсуждение технических вопросов, например о научных специальностях. За право присутствовать на заседании по выдаче рекомендации на право создать постоянный ТС (их выдали пока только двум НКО) Минюст можно только поблагодарить.

На рассмотрении совета оказались три заявки — от Независимой арбитражной палаты (НАП), фонда «Право и экономика ТЭК» и ассоциации «Межрегиональный центр арбитража» (МЦА). Впрочем, судьбу двух последних обращений можно было предсказать почти сразу. По обзорному проекту, вероятно, коснется будущих проектов НОВАТЭКа в Обской губе и Гыдане, терминала «Газпром нефти» на Новопортовском месторождении, проектов «Востокугля», «Роснефти», ННК и ЛУКОЙЛа на Таймыре. В Минприроды и Минэнерго не ответили на запрос «Ъ». В нефтекомпаниях и НОВАТЭКе от комментариев отказались. Но собеседники «Ъ» в отрасли отрицают возможные проблемы, связанные с перевозкой углеводородов под российским флагом, указывая, что это ответственность судовладельцев.

## По итогам открытого заседания список третейских судов РФ так и не был пополнен, а деятельность совета при Минюсте стала вызывать еще больше вопросов

министерство. Глава совета и замминистра юстиции Михаил Гальперин объяснил это так: «Мы должны держать уровень». По его мнению, высокий статус собравшихся предполагает личное участие в заседании руководителей НКО, а не их представителей по доверенности. Однако ведь даже в государственных судах РФ представлять участников споров может кто угодно, и наивно было бы ожидать, что, например, главы госкорпораций каждый раз будут являться в суд лично.

Иная ситуация сложилась с НАП. С 2012-го ТС НАП рассмотрел 20 тыс. дел, и только 1% решений был отменен госсудами. Членов совета интросовало, почему в этом ТС большинство споров с участием Сбербанка и сколько дел банк проигрывает. Поддерживавший НАП вице-президент Сбербанка Игорь Кондрашов сообщил совету, что банк и в госсудах выигрывает 99% дел по кредитам, а доля его споров в ТС НАП объясняется размерами банка как крупнейшей организации в РФ. По его словам, Сбербанк может занять свыше 90% дел в любом арбитражном центре, а по числу дел аффилированным можно считать даже Гагаринский суд, куда подаются иски к банку.

В итоге после заседания деятельность совета стала вызывать у меня еще больше вопросов. Журналистам разрешили находиться на слушаниях недолго, но еще до объявления голосования нас попросили удалиться. Интриги добавило то, что вышедший на брифинг с журналистами Михаил Гальперин отказался ответить на мой вопрос об итогах голосования, почему-то отправив за получением столь желанного ответа к другому члену совета. Когда выяснилось, что всем трем НКО было отказано, я понял причину — при таких результатах избивать неудобных вопросов от прессы было бы довольно затруднительно.

## Бензин покраснел на бирже

### ФАС уговорила топливо подешеветь

Цены на бензин на бирже СПБМТСБ к середине недели отошли от рекордных уровней начала недели, упав на 0,7–1%. При этом Московский НПЗ, остановивший установку каталитического крекинга, пока так и не возобновил ее работу. Скорее всего, снижение цен вызвано неофициальным давлением ФАС на нефтяников. Но аналитики отмечают, что экспорт бензинов по-прежнему выгоднее поставок на внутренний рынок, и не уверены, что эффект от словесных интервенций ФАС продлится долго.

Биржевые цены на бензин заметно снизились в четверг с пиковых значений года в начале этой недели. Следует из данных СПБМТСБ. Бензин АИ-92 подешевел на 1,08%, до 44,4 тыс. руб. за тонну, АИ-95 — на 0,7%, до 46,6 тыс. руб. Как писал «Ъ» 14 ноября, оптовые цены перешли к резкому, нетипичному для поздней осени росту (на АИ-92 с 7 по 13 ноября выросли на 2,3%, до 42,85 тыс. руб. за тонну, на АИ-95 — на 1,7%, до 44,99 тыс. руб.) после сообщений о прекращении работы

установки каталитического крекинга (необходима для выпуска основного объема бензинов) на Московском НПЗ «Газпром нефти». Компания называла остановку плановой и объясняла ее намерением «оптимизировать

#### 5,5 процента составил рост розничных цен на бензин с начала года, по данным Росстата

технологический режим» каткрекинга. Вчера установка продолжала стоять, а сроки ее запуска, по словам собеседников «Ъ», неясны.

То, что цены начали падать, лишний раз подтверждает, что причина роста была вовсе не в остановке каткрекинга на Московском НПЗ, а в действиях игроков на бирже, считает собеседник «Ъ», близкий к «Газпром нефти». В

компания ситуацию не комментируют. Другие источники «Ъ» объясняют динамику цен тем, что ФАС уговорила нефтекомпанию увеличить предложение бензинов на бирже и, в частности, продавать объемы в начале торговой сессии, не дожидаясь роста цен. Кроме того, по данным «Ъ», служба неофициально рекомендовала снизить экспортные отгрузки, в том числе с Омского НПЗ «Газпром нефти» в Казахстан. Наконец, спрос на бензин на бирже несколько снизился: покупатели решили переждать период высоких цен, надеясь, что они все же упадут к зиме. Пока, впрочем, явных предпосылок для этого нет, поскольку из-за роста цен на нефть экспорт бензина становится более выгодным, чем продажа внутри страны, а спрос в РФ из-за довольно теплой погоды пока существенно не снижается (традиционно потребление топлива зимой падает с холодами).

Начальник профильного управления ФАС Дмитрий Махонин подтвердил «Ъ», что была проведена работа с нефтекомпаниями по увеличению предложения на бирже. Он также отметил, что те могли бы быстрее распро-

давать запасы, поскольку бессмысленно держать 1,7 млн тонн нефтепродуктов перед низким зимним сезоном. По его мнению, было бы также целесообразно ускорить процедуру продажи топлива из Резерва — сейчас ведомство собирается продать 100 тыс. тонн бензинов, но сможет сделать это только в феврале, в период наиболее низких цен.

«Снижение цен стало результатом словесных интервенций со стороны ФАС, оказавшихся довольно успешными», — считает Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков». Однако он сомневается в том, что их эффект будет длительным. Господин Турукалов обращает внимание на очень крупные заявленные планы нефтекомпаний по экспорту в ноябре товарных бензинов и бензиновых фракций, а также на то, что продажи бензинов на бирже пока существенно не выросли. «Мы видим изменение тактики продаж товара некоторыми нефтекомпаниями, но предложение на бирже пока не выросло настолько, чтобы это могло привести к устойчивому снижению цен», — отмечает эксперт.

**Юрий Барсуков**

## ТНТ покажет импортозамещение

### Канал отказывается от голливудского кино

Телеканал ТНТ перестанет показывать иностранные фильмы, которые выходили на нем почти ежедневно больше десяти лет. Вместо них будут идти телепроекты собственного производства: их лучше смотрит аудитория и для рекламодателей появляется больше возможностей, объясняет канал. Оставшаяся библиотека, которую для ТНТ закупила Solaris Promo Production Александра Карманова, перейдет на другие развлекательные каналы «Газпром-медиа».

ТНТ прекратит показывать иностранные фильмы со следующей недели, рассказал «Ъ» руководитель субхолдинга «Газпром-медиа Развлекательное телевидение» (ПМ РТВ) Артур Джанибекян. «Интерес зрителей и спрос рекламодателей на актуальный и высококачественный контент собственного производства выше, чем на зарубежный контент,

в эфире и онлайн», — объясняет он. Господин Джанибекян подчеркивает, что для канала это новый виток: долгое время ТНТ развивал собственные продакшен-компании, поэтому теперь может позволить себе импортозамещение и заполнить прайм-тайм премьерами собственного производства.

Две трети сетки ТНТ обеспечивают два собственных телепроизводителя — Comedy Club Production и Good Story Media. Третий ключевой партнер — Solaris Promo Production владельца Евразийского трубопроводного консорциума Александра Карманова, чей медиабизнес завязан на ТНТ. Solaris с 2014 года производит шоу «Дом-2» и закупает голливудское кино для ТНТ и других каналов «Газпром-медиа»: в кризис компания смогла переговориться с мейджорами и дать ТНТ приемлемые условия, рассказывали «Ъ» источники в Solaris и на ТНТ. Представитель Solaris уточнял, что в 2015 году она инвестировала в по-

купку кино у Warner Bros. и других мейджоров более 10 млрд руб. Недавно Solaris совершила еще одно крупное приобретение в интересах «Газпром-медиа», выкупив у студии Yellow, Black & White библиотеку контента для запуска нового телеканала Super.

ТНТ показывал кино от мейджоров больше десяти лет. С понедельника по четверг в 21:00 на канале работал слот «ТНТ-комедия», по выходным — «Большое кино». Иностранное кино — часть программирования, но канал никогда не делал на него ставку, а фильмы класса А на ТНТ работали хуже, чем на других каналах, рассказывал летом «Ъ» Артур Джанибекян. Более того, на ТНТ нужны были преимущественно острые молодежные комедии, что усложняло закупку. Некоторое время назад в качестве эксперимента канал заменил комедию в четверг на свое шоу — аудиторный результат оказался лучше, после чего это и решили распространить на все слоты

с западным кино. С понедельника вместо комедий будут идти шоу «Де логика?», «Импровизация», «Однажды в России» и др., а в пятничный вечер — по-прежнему Comedy Club. Другие каналы ПМ РТВ еще зависят от зарубежного контента и по контракту с Solaris будут реализовывать библиотеки, оставшиеся у ТНТ, до выхода на собственные значительные объемы производства, уточняет господин Джанибекян.

По данным Mediascope, доля аудитории кино на ТНТ по будням за последние три года в его целевой аудитории снизилась: 12,6% в 2015 году, 11,9% — в 2016-м и 11,9% — в январе—ноябре 2017 года (от всех зрителей 14–44 лет с включенным телевизором). Впрочем, и средняя доля канала снижалась: с 12,8% в 2015-м до 10,6% в январе—ноябре 2017-го.

потребительский рынок и телекоммуникации — с12

# инвестиции и финансы



## Схема местного значения Трейдера заработали на работодателе

ЦБ раскрыл новую схему манипулирования рынком ценных бумаг с участием физических лиц. Два трейдера ИК «ММК-Финанс» совершали операции в рамках договора маркетингового характера с акциями материнской компании — Магнитогорского металлургического комбината (ММК), — имеющие все признаки манипулирования рынком ценных бумаг. Работодатель подал заявление в правоохранительные органы о возбуждении уголовного дела.

Банк России установил факты неоднократного и продолжительного манипулирования акциями ММК, которые совершали два трейдера ИК «ММК-Финанс» Данила Шейнина и Ирина Мулявко, сообщил вчера директор департамента противодействия недобросовестным практикам ЦБ Валерий Лях. В течение двух лет, по данным Банка России, они реализовывали схему, позволившую им получить необоснованный доход в объеме около 80 млн руб.

Между ММК и его дочерней компанией-профучастником был заключен договор на оказание маркетинговых услуг. Признаки манипулирования акциями ММК со стороны сотрудников ИК «ММК-Финанс» были выявлены в ходе мониторинга со стороны ЦБ. «Мы увидели подозрительную систему совершения подобных операций. В результате маркетинговых операций с акциями ММК некие лица постоянно оказывались в прибыли», — пояснил господин Лях. Мониторинг показал, что спред цены в маркетмейкерских операциях составлял от 0,6–4,5% вместо обязательных 0,3%. При этом вся прибыль от таких операций уходила на брокерский счет Ирины Мулявко, открытый в другой компании-профучастнике. Операции же выполнялись лично Даниилом Шейниным. От имени госпожи Мулявко он выставлял крупную заявку по заведомо завышенной цене от имени «ММК-Финанс», удовлетворял ее, затем производил сделку в обратном направлении. То есть совершал заведомо невыгодные с экономической точки зрения операции, противоречащие предмету договора о выполнении функций маркетмейкера. Такие действия приводили и к существенному изменению цены акций ММК. Кроме того, было установлено, что господин Шейнин совершал сделки по собственным позициям «ММК-Финанс», в которую входили облигации 38 эмитентов (в том числе банка «Ак Барс», компаний «Башнефть», «Вымпелком», «Газпром нефть» и т. д.). На облигациях срабатывали по «схеме Люлинского» (см. «Ъ» 13 ноября).

ЦБ не нашел нарушений в деятельности самой ИК «ММК-Финанс» и считает ее и материнскую компанию-эмитента пострадавшей стороной. «В подобных случаях компании-профучастники не могут выявить преступные действия, поскольку им недоступен весь массив информации», — сказал господин Лях. Если в схеме задействована третья сторона, другой брокер, то поймать трейдера за руку чрезвычайно сложно, подтверждает президент ИХ «Финам» Владислав Кочетков. Однако убыточность маркетмейкерских операций должна была насторожить компанию и стать поводом к более тщательному наблюдению за трейдерами, считает он. «На рынке есть неформальная практика, когда брокеры обмениваются информацией о подозрительном, с их точки зрения, поведении на рынке», — говорит представитель другой крупной компании-профучастника.

В «ММК-Финанс» сообщили, что деятельность госпожи Шейнина и госпожи Мулявко «является грубым нарушением положения о коммерческой тайне и положения об инсайдерской информации», сотрудники были отстранены от выполнения своих обязанностей и в последствии уволены. «Инвестиционная компания направила правоохранительные органы заявление о возбуждении уголовного дела и оказывает всестороннее содействие правоохранительным органам и Банку России в установлении признаков преступления», — отмечает пресс-служба «ММК-Финанс». Точный размер ущерба, нанесенного компании действиями бывших сотрудников, только предстоит установить. По предварительным оценкам самой ИК, его объем «значительно ниже цифр, указанных в ряде сообщений». По мнению ЦБ, деятельность Шейнина и Мулявко потенциально может быть квалифицирована как умышленное преступление, если это будет доказано, им может грозить до семи лет лишения свободы.

Мария Сарычева

## Невидимые «медведи» рынка В обрушении акций ВТБ никто не признается

Столь стремительного падения, которое испытали котировки акций ВТБ на биржевых торгах в четверг, инвесторы не видели более трех с половиной лет. Стоимость ценных бумаг госбанка снижалась на 10%, до двухлетнего минимума — 5,01 коп. Этот обвал цен, по мнению участников рынка, могли спровоцировать крупные институциональные инвесторы, в том числе близкие к группе «Открытие». Однако потенциальные «медведи» категорически отрицают такие действия.

Третий день подряд акции ВТБ находятся в числе аутсайдеров среди наиболее ликвидных российских акций. Вчера же они были лидерами падения. К середине торгов на Московской бирже они потеряли в цене 9,7%, достигнув отметки 5,01 коп. — минимального значения с декабря 2014 года. По итогам дня ситуация несколько выправилась, однако котировки остановились возле отметки 5,2 коп., что на 6,2% ниже закрытия среды. За три дня акции ВТБ потеряли в цене более чем 13%. Столь стремительно акции госбанка не обесценивались с «черного понедельника» 3 марта 2014 года. Тогда инвесторы избавлялись от бумаг на фоне решения Банка России повысить ключевую ставку на 1,5 процентного пункта, а также сообщения о том, что на территории Крыма переменяются «зеленые человечки». В тот день стоимость акций ВТБ упала более чем на 17%, до 3,5 коп. Однако тогда волна распродаж накрыла весь российский финансовый рынок, и многие ликвидные акции потеряли в цене 10–20%.

Нынешний обвал котировок акций госбанка произошел при довольно ровных торгах. Индекс ММВБ в течение дня снижался на 1%, но по его итогам прибавил символические 0,04%. В числе аутсайдеров оказались и акции другого госбанка — Сбербанка, но они потеряли в цене всего 2,3%. По словам начальника управления

КАК ТОРГОВАЛИСЬ АКЦИИ ВТБ В 2017 ГОДУ ИСТОЧНИК: МОСКОВСКАЯ БИРЖА



по работе с состоятельными клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрея Хохла, снижению котировок госбанка способствует общая напряженность в банковском секторе России. «Настроения на рынке вполне штормовые», — отмечает господин Хохла. В пресс-службе ВТБ не стали комментировать «рыночные колебания стоимости акций ВТБ». «Нет абсолютно никаких фундаментальных оснований для понижения стоимости наших ценных бумаг», — подчеркнул в банке.

Впрочем, снижение не было бы столь существенным, если бы не агрессивные продажи со стороны участников рынка. По итогам вчерашнего дня объем торгов акциями ВТБ составил 5,88 млрд руб. (рекордный с начала 2016 года). Этот результат почти в десять раз выше среднего показателя за последние два месяца. «Ликвидность акций ВТБ не очень высокая из-за того, что большой объем в свободном обращении сосредоточен в крупных институциональных портфелях. Поэтому появление крупных пакетов на продажу просто не находило достаточного спроса, что привело к значительному снижению цены», — отмечает портфельный управляющий крупной российской УК.

Среди основных продавцов акций ВТБ участники рынка называли негосударственные пенсионные фонды (НПФ), поскольку ряд игроков из десятки крупнейших держат эти бумаги в своих портфелях. Инвестиция и текущие сделки в НПФ тради-

ционно не комментируют. Однако на условиях анонимности близкие к крупнейшим пенсионным группам собеседники «Ъ» вчера заверили: «Фонды не выходили из этих активов». В портфелях акций НПФ большую долю занимают ограничено ликвидные бумаги, а не «голубые фишки», отмечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Крайне маловероятно, что обвал котировок ВТБ был спровоцирован или усилен НПФ. Продавать рухнувшую бумагу и фиксировать убытки они, скорее всего, не будут, предполагая коррекцию после обвала», — пояснил господин Митрофанов.

Однако то, как продавались бумаги, говорит, что это не инвестиционно взвешенное решение, а вынужденная мера из-за срабатывания margin-call, не соглашаются два крупных участника на финансовом рынке. По словам трех источников, «Ъ» на рынке, продажи могли идти со стороны инвесторов, близких к группе «Открытие». Такая информация могла появиться в связи с тем, что, по данным Bloomberg, крупнейшим держателем акций после государства выступает холдинг «Открытие» (1,77%), хотя эти данные датированы апрелем 2016 года. В пресс-службе «ФК Открытие» «Ъ» заявили, что банк «Открытие» и компании, входящие в группу банка, не продавали акции ВТБ.

Виталий Гайдаев,  
Павел Аксенов,  
Юлия Полякова

## Должников отделили от заемщиков

С1

Пологие Роскомнадзора, переход гражданина в новый статус требует и нового разрешения на обработку его персональных данных.

Толкование Роскомнадзора фактически парализует процесс взыскания долгов, указывают участники рынка. «Получается, что нужно полностью остановить взыскание долгов до получения дополнительного согласия на обработку персональных данных», — говорит гендиректор «Агентства взыскания Filbet» Андрей Иванов. По словам гендиректора «Агентства судебного взыскания» Максима Богомолова, уже само обращение к должнику с просьбой предоставить дополнительное согласие может быть расценено как нарушение закона: «Для этого взыскатель должен как-то с должни-

ком связаться, а это требует обработки его персональных данных».

Регуляторы рынка взыскания указывают, что Роскомнадзор наделен полномочиями по контролю и надзору за соответствием обработки персональных данных требованиям законодательства при взыскании задолженности. В Федеральной службе судебных приставов (ФССП) отметили, что при выявлении нарушений, не относящихся к компетенции ФССП, информация направляется в тот орган, в чей компетенции они находятся. «Всего за девять месяцев 2017 года в Роскомнадзор поступило 8647 жалоб на действия кредитных организаций и коллекторских агентств. «Роскомнадзор уполномочен составлять протоколы об административных правонарушениях по ст. 13.11 КоАП, которая предусматривает ответствен-

ность за нарушение законодательства в области персональных данных», — пояснили в Минюсте.

По словам гендиректора агентства ЭОС Антона Дмитрикова, обычно при получении жалобы Роскомнадзор обращается к коллекторам с просьбой пояснить, на каком основании обрабатываются персональные данные должника. «При выявлении нарушений служба требует прекратить неправомерную обработку данных, а также может наложить штраф до 75 тыс. руб.», — поясняет он. Однако даже небольшой размер штрафов может превратиться в серьезный ущерб бизнесу. «По любой жалобе служба может провести внеплановую проверку и выявить аналогичные нарушения по всему реестру в несколько тысяч должников», — рассуждает господин Богомолов.

Светлана Самусева

## Черный список отменяют от случайных имен

С1

В то же время в предложенном механизме решение об исключении клиента из списка отдается на откуп банкам, в связи с чем юристы видят коррупционные риски. Однако эти риски могут полностью нивелироваться предложенными Банком России и Росфинмониторингом поправками к 115-ФЗ с введением «второго уровня реабилитации». «Речь идет о случаях, когда банк отказывается рассмотреть свое прежнее решение по клиенту-отказнику в связи с его заявлением», — пояснили в ЦБ. — Помимо обращения в суд, клиент сможет подать жалобу в ЦБ, и тогда его заявление будет рассматривать совместная комиссия регулятора и Росфинмониторинга, она и будет решать, насколько обоснован был отказ банка». Кроме

того, Банк России «на уровне изменений форматов отчетных данных» потребовал от банков по каждому случаю отказа в проведении операций или в открытии счета раскрывать причину такого отказа. Комплекс предложенных мер, как сообщили «Ъ» в пресс-службе ЦБ, должен решить проблему с реабилитацией добросовестных клиентов.

Юристы, представляющие интересы клиентов банков, положительно оценивают поправки к антиотмывочному законодательству. «Это очень хорошая новость, поскольку она существенно снижает риски недобросовестного поведения сотрудников кредитных организаций, предлагающих исключать из черного списка лишь за определенную мзду», — отметил глава коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корча-

го. — Важно только, чтобы и на практике все реализовывалось так же гладко, как на бумаге». Позитивно на новость отреагировали и представители банковского сообщества. По словам исполнительного вице-президента АРБ Эльмана Мехтиева, «если Банк России готов слышать рынок в этом вопросе, то есть надежда, что подобную гибкость он будет проявлять и в других». Впрочем, для тех, кто попал в черный список по ошибке, решение регуляторов — запоздалое облегчение. «Они уже потеряли из-за этого много времени, нервов и денег», — отмечает управляющий партнер «Ренессанс-Лекс» Георгий Хуровицкий. — Хотелось бы, чтобы мегарегулятор задумывался о последствиях принимаемых им решений не спустя несколько месяцев после их реализации, а заблаговременно».

Вероника Горячева

### недвижимость

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**от 3,9 млн ₽**

**ОТДЕЛКА С КВАРТИРОЙ**

**Домашний**  
НИКРОАЙОН

495 280 03 00 М Марьино

Не является публичной офертой. Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб».

**BARCLY Медовая Долина**

**ХОЧУ**

квартиру с отделкой в Москве

Московская прописка  
Европейская архитектура  
40 мин. до центра Москвы  
Детский сад и двор без машин

495 162-50-50 Новая Москва

ЖК «Баркли Медовая Долина». Застройщик ООО «ЛОУНГЕТЕК». Подробные сведения о застройщике на сайте www.loungetek.ru

**ГРИНАДА**  
жилой квартал

СЕВЕРНОЕ БУТОВО

**скидка 5% \*\***

**800 41 42**

Группа ПСН. Проектная декларация и подробности на сайте grinaда.рф. Застройщик - ООО «Феодосийская». \*\* При 100% оплате или ипотеке, акция с 26.10 по 31.12.

**WAFI DEVELOPMENT**

**КОММЕРЧЕСКИЕ ПОМЕЩЕНИЯ:**

- STREET RETAIL\*
- БИЗНЕС-ЦЕНТР
- ОФИСНЫЕ
- ТОРГОВЫЕ
- ШОУ-РУМЫ

**РЕЗИДЕНЦИИ АРХИТЕКТОРОВ**

**ПРЕМИУМ-КЛАСС**

ЦАО  
МЕТРО - 70М  
SALE\*\*

**широкие возможности для бизнеса!**

**af-residence.ru**  
495 104-33-29

ЗАСТРОЙЩИК ЗАО «МТОК» ОГРН 1027739208474. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ AFROSSTOYAVA.RU. \* УЛИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ. \*\* ПОДАЖА

**24 НОЯБРЯ 2017**

**V МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКСПОРТНЫЙ ФОРУМ СДЕЛАНО В РОССИИ**

ОРГАНИЗАТОРЫ:  
РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР | ЭКСАР | РОССКСИМБАНК

**Коммерсантъ**

**В ПРОГРАММЕ ФОРУМА:**

- ▶ Пленарная сессия, посвященная актуальным вопросам развития системы поддержки российского несерьевого экспорта
- ▶ Панельные сессии, посвященные вопросам продвижения гражданской продукции предприятий ОПК, сертификации продукции, развитию экспорта в регионах России
- ▶ Крутые столы, посвященные международному развитию группы компаний РЭЦ, внешнеэкономическим индексам и вопросам развития трансграничной торговли по каналам электронной коммерции
- ▶ Мастер-класс Школы экспорта РЭЦ
- ▶ Интерактивная выставка российской экспортной продукции

**Место проведения:**  
Центр международной торговли (Краснопресненская наб., 12, Конгресс-центр)

**Контакты:**  
Тел.: +7 (495) 662-99-43  
Эл. адрес: Made\_in\_russia@exportcenter.ru

**Подробности:**  
kommersant.ru/expo\_2017

**УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ БЕСПЛАТНОЕ**

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Тариф «Инфляция плюс плюс»

### ОАО РЖД попросило себе две надбавки на 2018 год

**Правительство, вопреки ожиданиям, не утвердило вчера инвестпрограмму и финансовый план ОАО РЖД — решение по ключевому вопросу индексации тарифов на 2018 год отложено. Сейчас оба документа сверстаны из расчета индексации тарифа в 3,9% с сохранением в нем надбавки в 2%, которую должны были отменить с января, и с прибавлением еще 1,9% дополнительной индексации для снятия инфраструктурных ограничений.** Но Белый дом обещает принять решение до конца месяца, в итоге и инвестпрограмма, и финансы монополии без тарифной основы пока повисли в воздухе.

Правительство вчера рассмотрело инвестпрограмму ОАО РЖД на 2018 год на 580 млрд руб., но окончательно так и не утвердило: итоговая индексация тарифа на грузооборот еще будет обсуждаться на отдельном совещании у Дмитрия Медведева. Оно, по словам главы ОАО РЖД Олега Белозерова, должно пройти не позже начала декабря. «Подходы одобрены, а уточнение и дополнительные настройки еще предстоит произвести», — сказал топ-менеджер.

ОАО РЖД выдало вчера правительству конечные параметры запрашиваемой индексации тарифа на грузооборот. Как сообщили в докладе Олег Белозеров, компания, по-прежнему предлагая долгосрочную формулу индексации по принципу «инфляция минус 0,1%» (подробнее см. «Ъ» от 10 октября), на 2018 год просит установить ее «в размере 3,9% при сохранении в базе индексации целевой надбавки на ремонт в размере 2%». Эта надбавка должна была, по решениям еще 2016 года, исчезнуть из тарифной базы, но ОАО РЖД давно предлагает ее не исключать. Как пояснил глава Минтранс Максим Соколов, при индексации согласно параметрам прогнозов социально-экономического развития РФ (4% с учетом отмены целевой над-

бавки в 2%) доходы ОАО РЖД по перевозкам снизятся на 56 млрд руб. Но сохранение надбавки в тарифной базе — не единственное, чего просило ОАО РЖД. «Просим рассмотреть в 2018 году как переходный период для завершения начатых мероприятий по обновлению и снятию инфраструктурных ограничений в базе инвестнадбавку в размере 1,9%, — добавил господин Белозеров. — Это 26 млрд руб. Это решение позволит при наших возможностях по ковенантам заимствовать дополнительные средства, и это уже прев-

**1,8 триллиона рублей составляет, по проекту, инвестпрограмма ОАО РЖД на 2018–2020 годы**

ращается в 70 млрд руб.». Таким образом, реально запрашиваемая ОАО РЖД индексация составляет 5,8% к уровню 2017 года, а не 2%, как предполагалось исходя из социально-экономического прогноза. В ФАС замечают, что ОАО РЖД просило реальную индексацию 8% к решениям премьеры от 2 декабря 2016 года.

Монополия при этом пообещала ряд мер по снижению нагрузки на грузоотправителей: уменьшить на 20% экспортную надбавку (максимальный предел надбавки в рамках тарифного коридора составит не 10%, как сейчас, а 8%), не индексировать инфраструктурный тариф для пассажирских перевозок дальнего следования и распространить единый тариф на «Железные дороги Якутии». Также, в случае принятия его предложений, ОАО РЖД пообещало в 2018 году сократить расходы на 80 млрд руб., поднять производительность

труда на 5% и реализовать до 2025 года инвестпрограмму в 5,8 трлн руб. «При этом мы готовы начать реализацию проекта по транспортному переходу на Сахалин и приступить к строительству высокоскоростной магистрали Москва—Владимир», — заявил господин Белозеров.

Вместе с тем Максим Соколов, согласившись принять и параметры долгосрочной индексации, и сохранение надбавки в 2% в тарифной базе, заявил, что «вопрос по дополнительной надбавке предлагается проработать в течение следующего года и оценить дополнительно». По итогам совещания он сообщил, что вопрос о надбавке поручено дополнительно проработать и доложить на совещании у премьера до конца года. «Параметры допнадбавки должны быть сбалансированы с другими макроэкономическими решениями, в том числе и с влиянием на инфляцию, и с другими решениями правительства», — говорит он.

«Прежде чем просить повышения тарифа, ОАО РЖД должно решить проблемы невывоза грузов, за счет скидок привлечь клиентов на железную дорогу», — говорит замглавы ФАС Александр Редько. — Второе — поработать с издержками и выйти в лидеры по эффективности закупки с сегодняшних — более чем скромных — показателей экономики. Третье — диалог с потребителями надо вести честно, без лукавства». По его словам, ФАС не понимает, почему предлагается тариф с превышением инфляции более чем на 4% в 2018 году, а потом более 40 лет по 0,1% снижается до текущего уровня в сопоставимых ценах. «Какая же это „инфляция минус“?» — удивляет это чиновник. По мнению заместителя гендиректора ИПЕМ Владимира Савчука, сокращение запланированных источников инвестирования, включая отставание темпов индексации в 2018–2020 годах от заложенных в инвестпрограмме ОАО РЖД, являются одним из существенных рисков ее реализации.

**Наталья Скорлыгина**

## «Роснефть» не добилась трубной льготы

### Суд отказался признать нефтепровод с Ванкора магистральным

**«Роснефть» не смогла доказать в суде, что имеет право на льготное налогообложение нефтепровода Ванкор—Пурпе. Компания отказалась выплачивать ФНС 2,5 млрд руб. налога на имущество, уверяя, что труба магистральная и от налога освобождена. Но суд не принял доводы компании, и, если «Роснефть» не обжалует решение, ей придется заплатить в течение месяца. Эксперты разошлись во мнениях, окажет ли решение суда влияние на подобные споры в будущем, но не ожидают их большого числа с учетом ограниченного круга игроков.**

Арбитражный суд Москвы отказал структуре «Роснефти» АО «Ванкорнефть», которая пыталась опротестовать решение ФНС о начислении 2,5 млрд руб. налога на имущество на нефтепровод Ванкор—Пурпе по итогам проверок за 2012–2013 годы (включая пени и штраф). Суд встал на сторону налогового органа, подтвердив, что компания не имела права применять льготную ставку налогообложения при исчислении налога на имущество за 2013 год «в связи с ошибочным отношением нефтепровода Ванкорского месторождения — НПС „Пурпе“ к магистральному нефтепроводу». Решение было вынесено 8 ноября, при этом в карточке дела название структуры «Роснефти» было указано, как «Ванкорнефть», что существенно осложнило ее поиск в электронной системе суда. В «Роснефти» не стали

комментировать решение суда и дальнейшие планы компании. В ФНС не ответили на запрос «Ъ».

Нефтепровод Ванкор—Пурпе прокачивает нефть с Ванкорского месторождения до системы «Транснефть». Далее нефть по магистральному нефтепроводу ВСТО отправляется на экспорт. Согласно определению суда, налоговая проверка и проведенная экспертиза установили, что в соответствии с нормативно-техническими документами спорный нефтепровод является промышленным. Так как, во-первых, по нему транспортируется нефть не до мест потребления, а до места сдачи в магистральный нефтепровод, а во-вторых, она не соответствует требованиям к товарному качеству, пока не попадет в систему.

«Роснефть» не согласилась с выводами экспертов, и еще в апреле 2016 года ООО «РН-Ванкор» (выделено в 2016 году из «Ванкорнефти») потребовало от МВД Башкирии возбудить уголовное дело против ООО «Институт проблем транспорта энергоресурсов» (ИПТЭР), проводившего исследование по заказу налоговиков. В «Роснефти» утверждали: результаты экспертизы, которые признавали нефтепровод промышленным, нанесли компании ущерб. Компания оспорила выводы ИПТЭР, заказав собственную экспертизу в АО ВНИИСТ, которая подтвердила, что Ванкор—Пурпе можно считать магистральным нефтепроводом. Доводы экспертов, привлеченных «Роснефтью», сводились к тому, что на этапе проектирования и строи-

тельства трубы была предусмотрена прокачка по ней нефти других компаний (все входят в группу «Роснефти»), а нефть транспортирует только «Ванкорнефть»). Также отмечалось, что в заключении Главгосэкспертизы по обустройству Ванкорского месторождения нефтепровода Ванкор—Пурпе указан как магистральный. Как отмечают источники «Ъ», дело против экспертов ИПТЭР не было заведено, но их несколько раз допрашивали.

Налоговый юрист CAF Group Валентин Островский считает, что «решение суда можно назвать прецедентом, но это не критичное решение, так как отрасль трубопроводного транспорта монополизирована и там очень мало игроков». Руководитель налоговой практики юридической группы «Яковлев и партнеры» Екатерина Леоненкова считает, что квалификация судом данного нефтепровода в качестве немагистрального основана на экспертизе в отношении конкретного объекта исходя из его функционального назначения. «Вряд ли фактические обстоятельства данного дела могут быть применены по спорам с иными нефтяными компаниями», — добавляет она. «Решение вступит в законную силу через месяц, если не будет подана апелляция. Но, судя по карточке дела, обеспечительные меры судом не принимались, поэтому компания уже обязана была исполнить требование налоговиков», — отмечает юрист.

**Ольга Мордюшенко, Анна Занина**

## Арктическую нефть прикроют флагом

Российские судовладельцы меру поддерживают. В «Совкомфлоте» (СКФ, крупнейший перевозчик углеводородов по СМП) сообщили, что эти законодательные инициативы отражают действующую практику других стран мира по резервированию отдельных грузов за национальными перевозчиками». В компании отметили, что сейчас большая часть ее флота в рамках долгосрочных проектов работает под флагом РФ. Глава «Совфракта» Дмитрий Пурим согласен, что офшорные флаги для судовладельца более выгодны с точки зрения налогообложения, но сегодня условия регистрации судна в российском международном реестре близки к аналогичным в юрисдикциях «удобных» флагов. По мнению господина Пурима, у российских судовладельцев нет финансовых ресурсов, чтобы построить нужное

число судов под увеличивающиеся потребности перевозок в Арктике, а предлагаемая мера будет стимулировать иностранные компании создавать совместные проекты и перерегистрировать суда в российский реестр. Нововведение также окажет поддержку судостроителям РФ, и его распространение на другие акватории — «верное решение, которого давно ожидал российский судоходное сообщество», заключает Дмитрий Пурим.

Источники «Ъ» на рынке отмечают, что зарубежный флаг судна позволяет привлекать иностранное финансирование, что в современных геополитических условиях невозможно для судов, зарегистрированных в РФ. Например, в рамках проекта «Ямал СПГ» владельцами СПГ-танкеров стали помимо «Совкомфлота» канадская Teekaya, японская Mitsui OSK Lines и греческая Duнаgas. Танкеры строились на кредитные средства, которые привлекали сами шиппинг-

говые компании, однако гарантией для банков служили долгосрочные договоры на перевозку на 45 лет, заключенные с «Ямал СПГ». Нормы законопроекта не имеют обратной силы и не коснутся «Ямал СПГ», однако затронут следующий проект НОВАТЭКа «Арктик СПГ». Если все танкеры для него потребуются использовать под флагом РФ, привлечь на построение судов зарубежное финансирование может быть сложно, а стоимость денег будет выше.

Другой источник «Ъ» отмечает, что компетенциями по работе в сложных условиях СМП обладают именно российские компании и поэтому значительная часть флота может быть сосредоточена под флагом РФ. Но в обычных акваториях у российских судовладельцев нет особых преимуществ, кроме того, непонятно, как законодатели будут обходить требования ВТО.

**Анастасия Веденева, Юрий Барсуков**

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

**«ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ СЕВМОРПУТИ МОЖЕТ БЫТЬ ХОРОША ТОЛЬКО В ЧАСТИ ТРАНЗИТА»**

— В мире есть примеры подобных ограничений?

— Не мы первые, не мы последние. В США все каботажные перевозки закреплены за американским флагом. Более того, судно должно быть построено в США, весь экипаж должен иметь американское гражданство. Эти требования 95-й поправкой (в закон США о торговом флоте. — «Ъ») расширили в том числе и на международное плавание, что называется, секторально. То есть нефть с Аляски, добытая там, должна вывозиться судами под американским флагом, построенными на территории США и экипажем из граждан США. По сути мы ничего нового не придумываем. Не было смысла говорить про такую меру, пока мы не уравнивали налоговые условия эксплуатации судов под российским флагом с удобными юрисдикциями (государства, предоставляющие льготы судам под своим флагом. — «Ъ»). Это было сделано в 2011 году, и тогда стало справедливо требовать



Анастасия Веденева

для ряда случаев (а это один из таких) наличия российского флага для вывоза российской грузовой базы.

— По идее, от таких ограничений в выигрыше окажется «Совкомфлот»...

— Самое главное — это вопрос компетенций, вопрос высококлассных кадров, которые сейчас на вес золота. Тех моряков, офицеров, которые работают в Арктике, по пальцам двух рук можно пересчитать. Сегодня «Совкомфлот» очень скрупулезно собирает и готовит их. Ни у кого (другого. — «Ъ») не было опыта высокоширотного арктического плавания на крупнотоннажном

флоте, тем более на таком высокотехнологичном флоте, как «Кристоф де Маржери» и подобных судах.

— Когда законопроект может стать законом?

— Надеемся, что в эту сессию (Госдумы. — «Ъ») он в том или ином виде должен быть принят. Пока документ во втором чтении, окончательной редакции нет. Там есть разные позиции. Кто-то считает, что не нужно это делать. Последняя редакция допускает исключения по отдельным решениям правительства. Но само появление такого законопроекта — это хороший сигнал. Задача не просто повесить российский флаг, нужно, чтобы флаг и локализация судостроения работали в связке. Обсуждается целесообразность в этот же законопроект погрузить требования по локализации судов, которые осуществляют перевозки в Арктике. В любом случае, это будет сделано. Либо в этом законопроекте, либо отдельным законопроектом.

**Интервью взяла Анастасия Веденева**

Гарантирующих поставщиков электроэнергии (ГП, ключевые энергобизнесы регионов) теперь можно будет лишить бизнеса за большие долги перед сетями. За эту меру долго ратовали «Россети», регулярно сталкивающиеся с неплатежами. В Минэнерго признают, что в зоне риска сейчас несколько ГП. Но и энергобизнес также страдает от встречных неплатежей сетей, и претензии ГП и сетей друг к другу сейчас измеряются десятками миллиардов рублей. На рынке не исключают, что механизм создаст условия для перехвата сетями энергосбытового бизнеса.

Правительство утвердило механизм лишения энергосбытовых компаний статуса гарантирующего поставщика электроэнергии за долги перед сетями. Инициатором изменения Минэнерго, они вступят в силу с 17 декабря.

● ГП обязан заниматься энергообеспечением потребителей, если те не ушли на оптовый энергорынок или к независимому энергосбытку, это де-факто закрепляет за ним регион, а лишение статуса приводит к потере ГП всего своего бизнеса. Пока ГП могут лишиться статуса только за долги на оптовом рынке (ОРЭМ), но не на розничном (при введении нормы в 2013 году статус ГП потеряли около дюжины энергосбытчиков, в основном «Энергострим»). По новому постановлению, решение о лишении статуса ГП принимает Минэнерго. Инициатором

процесс будут сети на основании возникших в течение двух лет долгов ГП, подтвержденных вступившими в силу судебными решениями. Но поскольку и сети имеют обязательства перед ГП (за покупку энергии для компенсации потерь), то долг энергосбыта умножается на 0,7 (отражает среднюю величину обязательств сетей). Если накопленная задолженность ГП выше двойной среднемесячной величины его обязательств перед сетями, то возникает повод для лишения бытового компании статуса ГП.

«Россети» давно добиваются возможности лишать ГП статуса, но с 2014 года эту идею так и не удалось согласовать с участниками рынка. Согласно справке к постановлению, размер задолженности ГП «имеет тенденцию к увеличению». Но, по данным ЦФР (ведет расчеты на ОРЭМ), задолженность ГП перед сетями с начала года к началу октября снизилась на 10%, до 87,7 млрд руб., долг сетей перед ГП увеличился за тот же период на 2% — до 50,7 млрд руб.

Документ создает условия для перехвата сетями энергосбытового бизнеса и одновременно ограничивает права ГП на судебную защиту своих интересов, считает глава НП ГП и энергосбытовых компаний Наталья Невмержицкая. По правилам рынка, при лишении энергосбыта статуса ГП в регионе в течение года эти функции исполняют сетевые компании, но участвовать в конкурсе на статус ГП они не могут. «ГП в спорах с сетями исходят из необхо-

димости защиты интересов своих клиентов, а сетевые компании — в первую очередь из соображений снижения потерь», — поясняет госпожа Невмержицкая. В «Россетях» постановление оценивают положительно. «Рассчитываем, что оно приведет к улучшению дисциплины платежей в адрес сетевых компаний», — считает замглавы холдинга по развитию и реализации услуг Константин Петухов. Крупнейшими должниками «Россетей» являются ГП групп «Межрегионсоюзэнерго» и «ТНС Энерго», а также ряд ГП, не входящих в группы.

В Минэнерго пояснили, что документ улучшит платежную дисциплину, добавив, что наилучшая дисциплина — у структур Минобороны и бюджетных организаций. Конкретных участников рынка, рискующих лишиться статуса ГП, в ведомстве не назвали, отметив, что их «несколько». Наталья Невмержицкая опасается, что мера ухудшит дисциплину: неплатежи конечных потребителей не позволяют ГП своевременно и в полном объеме оплачивать и электроэнергию на ОРЭМ, и услуги по передаче сетям. Наталья Готова из НП территориальных сетевых организаций (ТСО) говорит, что задолженность перед ТСО приближается к 150 млрд руб. Новая мера ухудшит платежную дисциплину, считает она, но ситуацию могло бы улучшить и введение механизма расщепления платежей — чтобы платежи потребителей поступали в сети, минуя ГП.

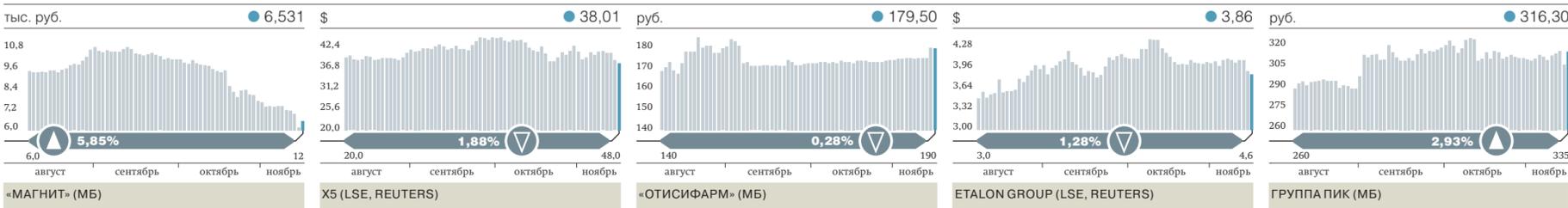
**Татьяна Дятел**



**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## Агрокомплекс встал за прилавков в Крыму

### Холдинг семьи Ткачева приобрел сеть на полуострове

Как выяснил «Ъ», новым владельцем розничной сети «Продукты у дома», принадлежавшей ранее украинскому ритейлеру АТБ, стали структуры Агрокомплекса им. Ткачева. Сделка, стоимость которой оценивается в 500 млн руб., позволит компании стать крупнейшим розничным оператором полуострова.

Согласно данным ЕГРЮЛ, летом 2017 года крымская сеть магазинов «Продукты у дома» (ПУД) сменила собственников и руководителей. Ранее ПУД управлялась украинским ритейлером «АТБ-маркет» через ООО «В-траст», ООО «Ревверс», ООО «Эссо-Крым» и ООО «Берковец». В АТБ «Ъ» сказали, что не работают в Крыму с 31 марта 2014 года. По словам представителя украинской компании, магазины на полуострове были в аренде, информации о нынешнем статусе объектов у АТБ сейчас нет.

Теперь владельцем «В-траста» и «Ревверса» является краснодарское ООО ПУД, чьим собственником, в свою очередь, стал офшор с Маршалловых островов Astrid Finance Inc. Он же получил 100% в ООО «Берковец», а контроль над ООО «Эссо-Крым» перешел к ООО «Ревверс». До лета 2017 года ПУД принадлежала ООО «Русский продторг», которым владеет кипрская Altai Holdings Ltd.

В октябре 2017 года, следует из ЕГРЮЛ, «В-траст», «Ревверс», «Эссо-Крым» и «Берковец» возглавила Мария Лисицина, которая может быть близка к семье главы Минсельхоза Александра Ткачева, владеющей одним из крупнейших в России сельскохозяйственных холдингов Агрокомплексом им. Н. И. Ткачева. В 2000–2010 годах, когда господин Ткачев был губернатором Краснодарского края, госпожа Лисицина работала на различных должностях в администрации региона. С июня 2011 по февраль 2012 года Мария Лисицина входила в совет директоров АО «Сочи-парк» (управляет тематическим парком площадью

#### ЦИТАТА



Мы же все рукоплескали, мы же все говорили, что здорово, Крым наш

— Александр Ткачев,

глава Минсельхоза РФ, в декабре 2014 года

25 га и отелем «Богатырь» уровня четыре звезды) вместе с Романом Баталовым, который считается зятем господина Ткачева. В октябре 2016 года газета «Ведомости» сообщила, что Агрокомплекс получит контроль над холдингом «Акашево» в Марий Эл. В декабре того же года ООО «Агроактив», чьим единственным учредителем и гендиректором указана госпожа Лисицина, получило 100% ООО МФИ, которому принадлежит ООО «Птицефабрика Акашевская» — головная структура «Акашево».

О том, что крымские магазины АТБ купили структуры Агрокомплекса им. Ткачева, слышал топ-менеджер крупного агрохолдинга на юге России. По его словам, актив продавался с 2015 года, но потенциальных покупателей отпугивала слишком высокая цена.

Мария Лисицина какую-либо связь с Агрокомплексом опровергает. Комментарий сделку с сетью ПУД она отказалась. Гендиректор Агрокомплекса Евгений Хворостина заявил, что о сети ПУД и возможной сделке ему ничего не известно.

У ПУД, по данным сайта сети, работает более 60 магазинов в Крыму, в основном в Севастополе, Симферополе и Ялте. Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров оценил выручку сети в 2016 году примерно в

3,5 млрд руб. без НДС. Весь актив, по его подсчетам, может стоить около 500 млн руб., включая права аренды. ПУД — лидер розничного рынка Крыма с долей менее 4%, говорит господин Бурмистров. В число крупных сетей полуострова он также включает «Ассорти-продукт» (входит в группу «Агроком» Ивана Саввиди), Auchan и Metro Cash & Carry. Весь оборот розничной торговли региона в 2016 году «Крымстат» оценил в 217,7 млрд руб.

Агрокомплекс им. Ткачева сегодня управляет примерно 600 магазинами в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской области и Адыгее. Холдинг также рассматривает возможность развития розницы в Москве и Подмосковье (см. «Ъ» от 23 августа). Согласно сайту Агрокомплекса, магазинов в Крыму у него нет, но в Симферополе работает распределительный центр холдинга, о чем говорится в его отчетности.

«Крым — малоконкурентный рынок, сети «Магнит» и X5 в ближайшее время сюда точно не придут. Для Агрокомплекса регион удобен в плане логистики, а покупка ПУД дает ему возможность начать мощную экспансию и собственных магазинов малого формата уже с пониманием особенностей рынка», — рассуждает Михаил Бурмистров. По мнению главы президиума Ассоциации компаний розничной торговли Ильи Ломаккина-Румянцев, развитию крупных сетевых форматов торговли в Крыму мешают сложности с доставкой продуктов и фактор сезонности, когда из-за наплыва туристов потребление возрастает в разы.

В ГК «Дикси» заявили, что не планируют выходить на рынок Крыма. Представитель X5 Retail Group заявил, что приоритеты развития компании на ближайшую перспективу — Урал и Западная Сибирь. В Metro Cash & Carry напомнили, что два магазина сети в Крыму не относятся к российскому подразделению ритейлера.

Анатолий Костырев, Олег Трутнев

ИОС стал Мухаммадали Абакулов, он же, согласно данным check-business.co.uk, выступает основным собственником Abak Ltd. На bizstats.co.uk отмечается, что господин Абакулов — выходец из Бишкека.

По оценкам основателя Ivashkevich Hospitality Станислава Ивашкевича, отель «Советский» мог обойтись новому собственнику в \$50 млн. В СВБЕ говорят, что согласно доступной информации отель продавался по стоимости более 2,5 млрд руб. (около \$41 млн по текущему курсу). Партнер Cushman & Wakefield Марина Усенко считает, что сама по себе гостиница в силу специфики местоположения и ограниченного объема номерного фонда не позволит инвестору быстро окупить вложения. По ее словам, при продаже объекта городом и его последующей передаче структурам господина Байсарова сделка включала в себя соседний участок под девелоперский проект. Учитывая локацию, здесь можно построить отель уровня пять звезд, считает господин Ивашкевич. Затраты на такой проект могут составить 12–15 млн руб. за номер, отмечает замдиректора рынков капитала и инвестиций СВБЕ Игорь Пушён. В Москомстройинвесте «Ъ» сообщили, что здание «Советского» не выносилось на рассмотрение градостроительно-земельной комиссии.

Александра Мерцалова, Екатерина Герасенко

## В «Советском» сменилась власть

### Структуры Руслана Байсарова продали отель

Как стало известно «Ъ», бизнесмен Руслан Байсаров больше не имеет отношения к московскому отелю «Советский», где находился легендарный ресторан «Ярь». Гостиному могли выкупить структуры некоего Мухаммадали Абакулова — уроженца Бишкека. За этот объект в свое время команда прежнего мэра Москвы Юрия Лужкова долго конфликтовала с Росимуществом.

Структуры владельца Тувинской энергетической промышленной корпорации Руслана Байсарова больше не владеют отелем «Советский» на Ленинградском проспекте на севере Москвы, рассказали «Ъ» три консультанта на рынке недвижимости. По словам двух собеседников «Ъ», гостиница была продана, но назвать имя покупателя затруднились. Представитель господина Байсарова не смог оперативно предоставить комментарий. В самом отеле «Советский» запрос «Ъ» проигнорировали.

Гостиница «Советская» (ныне отель «Советский») построена в 1951 году. В общей сложности в ней 107 номеров на 214 мест, выполненных в стилистике сталинского ампира. На первом этаже расположен легендарный ресторан «Ярь». Изначально собственником здания выступало правительство Москвы. Летом 2007 года здание было продано. В рамках конкурсной процедуры контроль над ним получи-

ла кипрская «Советская лимитед», контролируемая тогда бизнесменом Шалвой Чигиринским. Сумма его сделки с мэрией составила \$63 млн при стартовой цене объекта \$46 млн.

Практически сразу опспорить эту сделку попытались два несостоявшихся покупателя: арендовавшее здание с 1990 года ООО «Отель „Советский“» и ООО «Дальневосточная нефтегазовая компания» (считалась близкой к Моснарбанку). Но суд отклонил их иски. В феврале 2009 года с результатами торгов не согласилось Росимущество: по мнению ведомства, власти столицы не имели права распоряжаться этим зданием. Разбирательство велось два года, но весной 2011 года суд все же принял сторону мэрии. К этому моменту у «Советского» уже был новый собственник. Летом 2010 года стало известно, что контроль над гостиницей по условиям мирового соглашения перешел структурам Руслана Байсарова.

В федеральном перечне туристических объектов сейчас собственник «Советского» — ООО «Исторический отель „Советский“» (ИОС). По данным Kartoteka.ru, в структуре собственности этой компании, зарегистрированной в 2015 году, минувшим летом действительно произошли изменения: контроль над ней от Дмитрия Кутрашева, который также значился главой представительства «Советская лимитед», перешел к зарегистрированной в Лондоне Abak Ltd. Гендиректором

## ТНТ покажет импортозамещение



Компания Etat Control International на основе данных Mediascope подсчитала для «Ъ», сколько ТНТ мог продать рекламы в зарубежных комедиях. Получилось, что в 2015-м ее могло быть продано на 5 млрд руб., в 2016-м — на 4,6 млрд руб., в этом году — на 4,2 млрд руб. Впрочем, и число выходов фильмов было неравномерным, так что объем рекламы снижались, потому что их реже ставили в сетку в выходные, следует из расчетов.

Собственные проекты работают в сетке гораздо лучше западного кино, и «экономика потребления контента» показывает, что эксклюзивность и наличие всего объема прав позволяют решать гораздо более широкий круг задач, нежели кинопоказом только в эфире», констатирует господин Джанибекийн. Канал с октября начал продавать рекламу по Big TV (учитывает просмотры контента не

### Самые популярные фильмы на российском ТВ в 2017 году

Фильм	Телеканал	Дата	Рейтинг (%)*	Доля (%)**
«Иллюзия обмана-2»	СТС	15 января	7,5	27,7
«Аватар»	«Первый канал»	3 марта	7,3	29,1
«Экипаж»	«Россия 1»	23 февраля	6,2	24,8
«Один дома-2»	«Первый канал»	2 января	5,9	26,2
«Офицеры»	«Первый канал»	9 января	5,8	27,7
«Москва слезам не верит»	«Первый канал»	8 марта	5,7	21
«Мстители: Эра Алтрон»	СТС	12 марта	5,2	21,1
«1+1»	ТНТ	3 октября	5,2	22,6
«Двадцать восемь панфиловцев»	«Первый канал»	9 мая	4,9	20,5
«Гарри Поттер и принц-полукровка»	ТНТ	8 января	4,9	16,8

\* Среднее количество человек, смотревших телепрограмму, в процентах от общей численности телезрителей в момент времени. Источник: данные Mediascope по аудитории 14–44 лет

только в эфире, но и онлайн), при такой продаже ему важно иметь полный объем прав для всех сред распространения.

Кроме того, иностранные фильмы — дешёвый контент. К примеру, как рассказывал летом в интервью «Ъ» гендиректор «СТС Медиа» Вячеслав Муругов, «практически половина программного бюджета уходит к

иностранным мейджорам», поэтому компания объединила такие закупки с каналом РЕН (раньше тот тоже закупал кино у Solaris, говорил осведомленный источник «Ъ»). СТС показывает кино в 21:00, это на 95% голливудские фильмы; в перспективе канал рассчитывает увеличивать долю российского кино в этом слоте.

Анна Афанасьева

## Xiaomi взяла бронзу

### Китайская компания

### увеличила поставки смартфонов в Россию

Xiaomi, еще год назад занимавшая менее 1% российского рынка смартфонов, поднялась на третье место по отгрузкам в страну. По данным IDC, ее рыночная доля превысила 11%, что позволило ей обогнать Huawei. Часть этого прироста могли обеспечить неофициальные поставки устройств, в том числе через AliExpress, уверены дистрибуторы.

По данным отчета IDC, с которым ознакомился «Ъ», в третьем квартале на первом месте по поставкам смартфонов в РФ остался Samsung с показателем 23,9%, на втором — Apple с долей 18,1%, а на третье вышла Xiaomi с долей 11,1%. Четвертое и пятое место заняли Huawei (включая бренд Honor) и Fly с долями 8,1% и 4,3% соответственно. На остальные бренды пришлось 34,5%.

В «М.Видео» подтвердили, что Xiaomi вышла на третье место на российском рынке смартфонов в натуральном выражении в сентябре 2017 года, уступив только традиционным лидерам Samsung и Apple. Доля Xiaomi в продажах «М.Видео» за год выросла вдвое, уточнила представительница сети. С начала года Xiaomi выпустила около 17 новых моделей, каждая из которых имеет свои особенности, что позволяет вендору быстро наращивать продажи, получая новую аудиторию, считают в «М.Видео».

По данным «Связного», Xiaomi в третьем квартале вошла в пятерку самых популярных брендов смартфонов в штуках, заняв долю около 5%. В рублях бренд занимает четвертое место в России после Apple, Samsung и Huawei/Honor с аналогичной долей.

Годом ранее в третьем квартале бренд занимал менее 1% и в натуральном, и в денежном выражении, напомнили в компании. По оценкам «МегаФон Ритейл», доля смартфонов Xiaomi в продажах на рынке составляет 7–8%. «Спрос на эти аппараты стабильно растет», — констатирует гендиректор «МегаФон Ритейл» Кирилл Шибанов.

Xiaomi планировала войти в топ-5 производителей смартфонов по вы-

падала на российский рынок через AliExpress, поэтому доля серого ввоза изначально была велика, хотя компания пытается изменить ситуацию. Если Xiaomi будет проявлять больше внимания российскому рынку, то в 2018 году рост ее доли продолжится, но пока в официальном канале поставок Китая существуют ограничения, говорит директор департамента «Мобильные устройства связи» компании «Марвел-Дистрибуция» Павел Вьюков.

В последний год увеличиваются продажи многих китайских марок смартфонов, а аудитория готова к новым брендам, считает Кирилл Шибанов. Китайские производители за девять месяцев 2017 года заняли 34% рынка смартфонов в штуках и 25% в рублях против 35% и 23% соответственно годом ранее, оценивает «Связной». Продажи смартфонов китайских брендов за год выросли на 6% в натуральном выражении (до 7 млн проданных устройств) и на 24% в рублях (почти до 65 млрд руб.). По данным «М.Видео», весь рынок смартфонов РФ по итогам девяти месяцев достиг 259 млрд руб. и более 20 млн штук.

Внутри группы китайских вендоров происходят существенные изменения, серьезно сдали позиции Ascend (TCL) и Lenovo, входившие в топ-5 в 2016-м, отмечает Павел Вьюков. В следующем году в Россию официально приходят Oppo и Vivo (четвертое и пятое место по доле рынка смартфонов в мире соответственно), поэтому расстановка сил наверняка будет меняться, предполагает он.

Юлия Тишина

## West-line Travel не долетел до ОАЭ

### Туроператор уходит с рынка

На рынке выездного туризма возможно новое банкротство: существовавший более 20 лет туроператор West-line Travel заявил о прекращении деятельности. Обнародованная причина несостоятельности — падение спроса на туристский продукт. Но, по мнению участников рынка, ключевой проблемой компании стал рост конкуренции на основном для оператора направлении — ОАЭ.

Туроператор West-line Travel уходит с рынка: о невозможности исполнять свои обязательства перед туристами и заказчиками ООО «Вэст-лайн Тревел» сообщило на своем официальном сайте. В Ростуризме указывают, что, по предварительным данным, сейчас за границей находится 15 клиентов туроператора, еще 33 человека не смогут воспользоваться выкупленными турами.

В профиле West-line travel на hotline.travel указывается, что компания была создана в 1996 году и первоначально работала в качестве агента по продаже авиабилетов, в 2004 году начала развивать туроператорское направление. Компания специализировалась на отправке путешественников в ОАЭ, продавала туры на популярные азиатские направления. По данным федерального реестра туроператоров, «Вэст-лайн Тревел» занимался только выездным туризмом. В 2016 году компания отправила за рубеж 1,7 тыс. человек, выручка от реализации туристского продукта составила 143,29 млн руб.

Ответственность «Вэст-лайн Тревел» на сумму 50 млн руб. зарегистрирована в СК «Согласие». В страховой компании вчера заявили, что не располагают информацией о количестве пострадавших туристов: представители West-line Travel на связь не выходят, а никакие заявления непосредственно от пострадавших в организацию не поступало.

По данным Kartoteka.ru, единственный собственник «Вэст-лайн Тревел» Таяб Зулфикар. Он также владеет ООО «Аван фудз», специализирующимся на импорте из Пакистана риса «басмати», и ООО «Фолкон спорт», занимающимся продажей товаров для бокса. По информации Ассоциации туроператоров России, пострадавший от ухода с рынка West-line travel могут не только частные путешественники. Компания «Аль Халидия», принимающая в ОАЭ клиентов West-line Travel, получила от оператора финансово не обеспеченное платежное поручение. В организации указали, что туроператоры не будут селить туристов в случае неоплаты.

Свои проблемы West-line travel объясняет серьезным падением спроса на туристский продукт. Но участники рынка в этом сомневаются. Представитель OnlineTur.ru Игорь Блинов указывает, что продажи туров на зимний период на выездные направления в этом году в полтора раза превышают прошлогодние. «При этом ОАЭ находятся на четвертом месте в нашем рейтинге наиболее востребованных направлений», — объясняет он. Но, по словам господина Блинова, за последние два года на этот рынок вышли многие крупные компании. «Они в какой-то мере вытесняют небольшие игроков», — добавляет он.

West-line Travel — единственный туроператор, приостановивший в этом году свою работу. Так, в конце августа о своей несостоятельности заявил специализировавшийся на Турции туроператор Ted Travel. На момент ухода компании с рынка за границей оставались 750 туристов, а еще около 3 тыс. человек не смогли отправиться в отпуск. Одной из причин ухода компании с рынка назывались проблемы с авиаперевозчиком «ВИМ-авиа». В начале августа с рынка ушел туроператор «Векурия», работавший на внутреннем рынке.

Александра Мерцалова

**5.12.2017** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Информационные технологии

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Галина Григорьева  
kommersant.ru

реклама 16+

**Коммерсантъ**

# Тенденции/ритейл

## Прибыль со скидкой

### К чему приводит увлечение ритейлеров и поставщиков промоакциями

За последние шесть лет доля товаров, продающихся по промоакциям, в российских розничных сетях увеличилась почти в три раза, до рекордных 21,3%. Но зависимость покупателей от скидок может негативно отразиться как на ритейлерах, так и на производителях. Первый звонок уже прозвенел: «Магнит» в третьем квартале 2017 года снизил прибыль на 53,27%, причиной чему стало в том числе увлечение промоакциями.

В 2017 году поиск в магазинах товаров со скидками стал самым популярным способом экономии у россиян. По данным июльского опроса холдинга «Ромир», доля тех, кто всегда ищет промоакции и скидки на покупаемые регулярно товары, выросла до 36% против 26% годом ранее. Число респондентов, выбирающих магазины со специальными предложениями и скидками, увеличилось за то же время с 28% до 30%. В Sberbank CIB подсчитали: доля россиян, старающихся посещать магазины только ради промоакций, возросла с 45% в первом квартале до 48% во втором квартале 2017 года. Количество респондентов, чувствительных к уровню цен, увеличилось на 2 процентных пункта, до 75%.

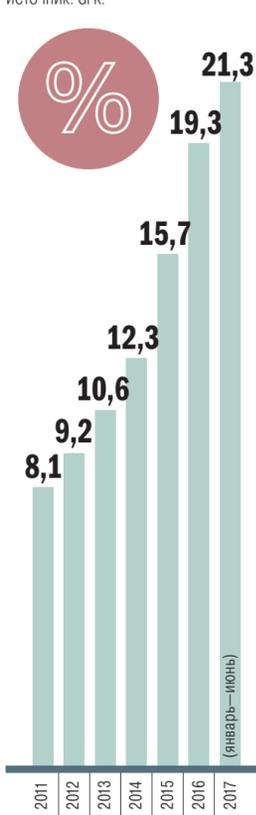
Любовь россиян к промоакциям поддерживают и ритейлеры. По подсчетам GfK, с 2011-го по июнь 2017 года доля продаж по промоакциям в сетях увеличилась почти втрое — с 8,1% до 21,3%: это рекордный показатель за последние шесть лет. В Nielsen отмечают, что если в январе—июне 2016 года на промоакции приходилось 54,5% продаж 20 популярных товаров в натуральном выражении, то к июню 2017 года этот показатель достиг уже 58%. Между тем рекордные доли промо уже негативно влияют на доходность бизнеса ритейлеров и поставщиков.

#### Зависимость от скидок

В первую очередь увеличение доли промо было продиктовано изменением потребительского поведения в кризисный период. «На фоне замедления роста реальных доходов и высокой инфляции около половины потребителей в России стали покупать продукты только со скидкой. Ради этого они даже готовы отказаться от покупки в привычном магазине и потратить время на поиски», — рассказывает представитель производителя кондитерских изделий Mondelez (бренды Alpen Gold и проч.). Вице-президент по продажам «Балтики» Ольга Белкина добавляет, что давление промоакций в сетях усугубилось из-за конкуренции и консолидации на рынке. «Сейчас, к сожалению, конкуренция между ритейлерами скатывается к промовойнне, в которых производитель также вынужден участвовать», — соглашается директор по маркетингу производителя сыров ЗАО «Умалат» Рустем Мустафин. По словам директора по аналитике и консалтингу Nielsen Россия Константина Локтева, рост объема промоакций сегодня происходит за счет трех ключевых параметров: количества товарных промопозиций, количества магазинов, в которых проводятся акции, а также глубины скидки.

Директор по маркетингу ГК «Дикси» (сети «Дикси», «Виктория» и «Мегамаг») Ирина Рамазанова заметила интересную деталь: интерес к промо увеличивается на фоне роста популярности мобильных приложений — агрегаторов скидок в магазинах. По ее подсчетам, доля промо в «Дикси» в первом квартале 2017 года выросла в 1,5 раза год к году, но пока остается далекой от 30%. В ГК «Дамате» (бренд «Индийлайт») говорят, что объемы продаж в период промо могут уве-

#### ДОЛЯ ПРОДАЖ ПО ПРОМОАКЦИЯМ В РОЗНИЧНЫХ СЕТЯХ (%)



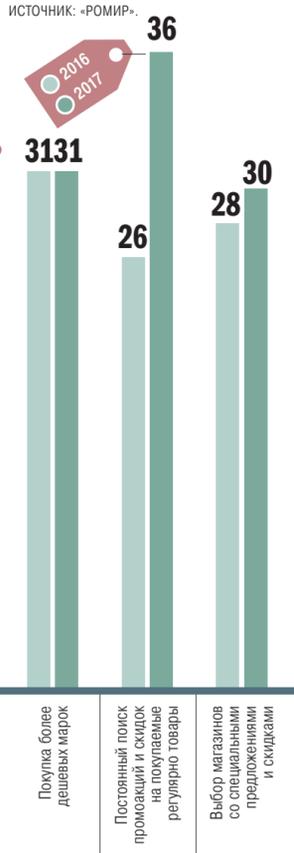
#### САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ ТОВАРЫ, ПОКУПАЕМЫЕ СО СКИДКОЙ, ПО ИТОГАМ ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЫ 2017 ГОДА (%)



#### ЧТО ПОМОГАЕТ РОССИЯНАМ ЭКОНОМИТЬ (% ОТ ОПРОШЕННЫХ)\*



#### КАК РОССИЯНЕ ЭКОНОМЯТ (% ОТ ОПРОШЕННЫХ)



личиваться втрое, но признают, что обратной стороной становятся отказы потребителей от регулярных покупок без скидок.

Сегодня более трети покупателей целенаправленно ищут скидки и промоакции, которые стали одним из ключевых инструментов стимулирования продаж, отмечает один из крупных участников розничного рынка. По его оценкам, в некоторых торговых сетях формата «гипермаркет» доля промо достигла 50% при разумном соотношении промо к регулярным продажам 35% на 65%. «На фоне сформировавшейся у клиентов промовозвисимости повышение поставщиками регулярной стоимости того или иного товара все чаще приводит к существенному снижению продаж, что обуславливает необходимость запуска внеплановых промоакций. Получается своеобразный замкнутый круг», — констатирует собеседник «Ъ».

В Mondelez отмечают, что ценовые промо были самым легким и дающим быструю отдачу инструментом для роста продаж как для производителей, так и для ритейлеров. Но по факту механизм привел к размыванию стоимости категорий без существенного роста потребления, и сегодня, когда спрос начал восстанавливаться, ценовые промо практически исчерпали свой потенциал для бизнеса, признает представитель компании. «Как правило, затраты продовольственных компаний на стимулирование сбыта составляют 5–10% от общего размера прибыли, и в последние два года в связи с усложнением экономической ситуации в стране эта цифра постоянно растет. Розничные сети оказались

в сложной ситуации: они понимают, что проведение промоакций негативно отражается на экономических показателях, однако хотят сохранить объем продаж и не готовы сокращать частоту проведения промоакций», — пишут аналитики консалтинговой компании Oliver Wyman.

#### Симптомы болезни

Участники рынка признают негативное влияние рекордной доли промо на финансовые показатели. «Чрезмерное увлечение такого рода активностями для любого производителя — это билет в один конец», — отмечает директор по маркетингу SUN InBev Константин Тамиров. — Из года в год для обеспечения роста ты должен будешь инвестировать в них все больше и больше». Представитель Efes Rus Павел Филиппов рассказывает, что управлять ситуацией возможно через частоту промоакций и глубину скидки. По словам гендиректора виноторговой компании Simple Максима Каширина, чрезмерное углубление скидки может негативно влиять на общую прибыльность категории, прежде всего для ритейлера. Поставщикам же промю интересно из-за высокой конкуренции на полке, а ущерб собственным продажам в результате механизма минимален, отмечает он. Ольга Белкина из «Балтики» указывает, что промоакции в принципе не являются рекламным инструментом и не имеют целью стимулировать объемы потребления, а служат инструментом борьбы за выбор потребителя конкретного бренда или производителя. Тем не менее чрезмерное увлечение ча-

стойкой промо и глубиной скидки может привести к девальвации бренда в глазах потребителей, добавляет господин Каширин.

Второй по обороту российский производительный ритейлер «Магнит» показал в третьем квартале 2017 года слабые финансовые результаты, в частности из-за чрезмерного увлечения промоакциями. Так, чистая прибыль сети за отчетный период снизилась на 53,27%, до 6,92 млрд руб., подобное падение стало рекордным с 2006 года. Для аналитиков результаты стали неожиданными, их публикация 20 октября 2017 года обвалила котировки ритейлера. На Московской бирже акции компании тогда за один день подешевели на 9,48%, до 8,55 тыс. руб. за бумагу, что стало минимальным значением с июня 2016 года и привело к маржин-коллам у игроков. По подсчетам Forbes, состояние основателя и основного акционера «Магнита» Сергея Галицкого за день публикации этой отчетности уменьшилось на \$606 млн, до \$6,1 млрд. В «ВТБ Капитале» падение валовой маржи «Магнита» тогда связывали именно с высокой промоактивностью. Как писали аналитики «Ренессанс Капитала», «Магнит» вынужден сокращать наценку из-за растущей прямой конкуренции с X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») и снижением относительной значимости сети для поставщиков. Подобная ситуация будет давить на рентабельность ритейлера и в дальнейшем, полагают они. У самого X5 в третьем квартале 2017 года валовая рентабельность сократилась на 69 базисных пунктов, до 23,7% год к году, также в связи с уве-

личением доли промо для поддержания роста продаж в некоторых категориях товаров, сообщила ранее компания.

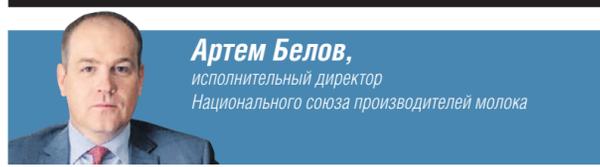
Помимо неблагоприятных финансовых показателей промоакции также существенно усложняют ведение бизнеса в целом, добавляет в Oliver Wyman. В частности, они требуют наличия дополнительной рабочей силы в магазинах, а также подрывают работу цепочки поставок и негативно отражаются на взаимоотношениях с поставщиками, усложняя расчет фактической стоимости каждого товара.

#### Пути выхода

Если процесс управления промоакциями не сделать четко управляемым, то доля продаж по промо будет расти из года в год, предупреждает Константин Локтев. Представитель X5 говорит, что компания намерена сохранить долю акций в объеме продаж «Пятерочки», но постепенно будет переводить промоактивности из массовых акций в персональные. «В 2017 году мы начали активно тестировать различные форматы персональных промо для пользователей программ лояльности и видим, что индивидуальный подход существенно более эффективно позволяет увеличивать количество позиций в чеке и частоту покупок», — рассказывает он. По данным одного из консультантов, занимающегося программами лояльности, наиболее популярный бонус у российских потребителей, получаемый от ритейлеров в рамках программ лояльности, — скидки на продукты (85%). Еще 35% покупателей хотели бы получить товары в подарок, 30% предпочли бы возврат на потраченные средства, или кэшбек, а 27% — эксклюзивный доступ к распродажам, добавил собеседник «Ъ». По данным гендиректора «ТСС Россия» (реализовала программы «Смотри, динозавры в «Дикси»!), платформу лояльности «Магнит». Просто лучше» и проч.) Вадима Байкова, краткосрочные программы с гарантированным вознаграждением за покупку вовлекают до 50% покупателей магазина. Ирина Рамазанова из «Дикси» также отмечает тенденцию на более активное вовлечение потребителей в краткосрочные промоакции с выдачей небольших призов или подарков за покупки.

В Mondelez говорят, что сегодня компания фокусируется на разработке новых механизмов промоактивности, нацеленных на рост стоимости категорий, например, проводя таргетированные маркетинговые активации (розыгрыш призов, шоколадный фестиваль и т. д.) совместно с ритейлерами, ориентированные на увеличение интереса покупателей к данной торговой сети. Efes Rus старается больше использовать инструменты «умного дисконтирования», которые позволяют уходить от прямой скидки на продукт с помощью разведения брендов по типам упаковки и торговым сетям, а также ценовыми предложениями, добавил Павел Филиппов. По мнению представителя Mondelez, альтернативу промо также могут быть мотивация на одновременную покупку товаров из смежных категорий (например, печенье и кофе), сезонные предложения под праздники, интерактивная коммуникация внутри магазина (in-store-театры, подставка полок) и дегустации. «Умалат» стремится развивать лояльность через интернет-проект «Сочетайзер», в котором представлены рецепты блюд с сырами, что позволяет получать более быструю обратную связь непосредственно от потребителя, заключает Рустем Мустафин.

Анатолий Костырев, Ольга Дубравицкая



**Артем Белов,**  
исполнительный директор  
Национального союза производителей молока

#### «Рост доходов приведет к снижению доли промоакций»

**Почему производители заинтересованы в продажах по промоакциям, как высокая доля скидок может повлиять на их бизнес. «Ъ» рассказал исполнительный директор Национального союза производителей молока Артем Белов.**

— В чем причины роста доли продаж по промоакциям в последние годы?

— Есть три основных фактора, влияющие на рост промо. Первое — снижение реальных доходов населения, которое мы наблюдаем на протяжении последних трех лет. Второй фактор следует из первого: сейчас не менее 50% покупателей в том или ином виде экономят на регулярных покупках. При этом продовольственная категория в России занимает очень большую долю в расходах потребителей — около 40%, тогда как в развитых странах это только 20%. Третий фактор — падение спроса. Потребление молока и молочной продукции в среднем падает на 2–4% в год на протяжении последних трех-четырёх лет. В результате одним из вариантов оживления спроса и стимулирования продаж становятся именно промоакции. Сетям они позволяют поддержать оборот и конкурировать друг с дру-

гом за покупателя, который находится в поиске более доступных товаров. Производителям они позволяют поддерживать доходность, встать на полку с новыми позициями, стимулировать спрос на более маржинальные позиции, удерживать долю рынка. В целом в промоактивности могут быть заинтересованы и производители, и сети.

— В равной степени?

— Хороший вопрос. Сети стремятся сохранить свою маржу, и чаще всего промо делается за счет производителей, которые снижают цену, дают дисконт. Эта скидка потом трансформируется в цену на полке. Хотя бывают и редкие исключения, когда промо реализуется совместно производителями и сетями. Например, когда в росте продаж позиции заинтересованы и сети, и производители, простой дисконт может превратиться в акцию «2 по цене 1». Обычно это серьезно стимулирует продажи. В целом от промо позитивный эффект может быть для всех участников, но платит за промо чаще всего именно производитель.

— Как может меняться доля промо в ближайшие годы?

— Все будет зависеть от изменений экономической ситуации: рост доходов приведет к снижению промоакций. Сейчас эта доля может достигать 40%. При этом если доходы будут

снижаться, то доля промо, скорее всего, будет расти. При этом увеличиваться будет не только собственно доля промо, но и глубина скидок. Если несколько лет назад скидка составляла 10–15%, то в текущей ситуации аппетиты сетей растут.

— Есть сегодня примеры других стран, где высокая доля продаж по промоакциям?

— В ряде европейских стран доля промо находится даже на более высоком уровне, чем в России. Мы примерно на среднем уровне по этому показателю в сравнении со странами Восточной Европы.

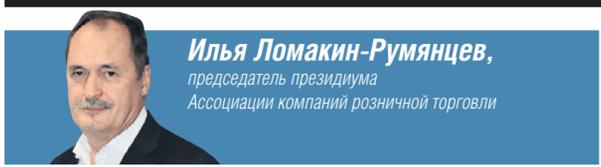
— Есть ли какая-то альтернатива промо для ритейлеров и поставщиков?

— Альтернатив немного. Например, проведение дегустаций. Но это гораздо более сложный и затратный механизм, при этом он не дает однозначного одновременного результата. Дегустационные мероприятия, в отличие от промо, напрямую не стимулируют потребителя на покупку, но при этом генерируют серьезные затраты: покупка или аренда оборудования, наем торгового персонала и проч.

— Как на бизнес поставщиков скажется ситуация, если доля промо продолжит расти в ближайшие годы?

— Ключевой вопрос — это соблюдение баланса между «промоценой» и «регулярной ценой». Нельзя допускать размывания бренда, торговой марки — это самый большой риск, который есть для производителя. При этом важно обеспечить сохранение доходности продаж: валовая маржа не должна сокращаться.

Интервью взяла  
Ольга Дубравицкая



**Илья Ломакин-Румянцев,**  
председатель президиума  
Ассоциации компаний розничной торговли

#### «Мы вступили в эпоху „черрипикеров“»

**О причинах роста продаж по промо, угрозах для бизнеса поставщиков и ритейлеров и альтернативных инструментах стимулирования спроса «Ъ» рассказал председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли Илья Ломакин-Румянцев.**

— Доля промо в сетях FMCG на середину 2017 года достигла 21,3%, что почти в три раза больше, чем в 2011 году. С чем вы связываете такой рост?

— По нашим данным, эта цифра существенно выше: например, в магазинах «у дома» средняя доля промо — 25%, в гипермаркетах — более 40%. Главная и основная причина — это обострение конкуренции за покупателя. Причинами же такого обострения являются и снижение покупательской способности, и долгосрочный тренд на смену доминирующей модели потребительского поведения. Мы вступили в эпоху «черрипикеров» (охотников за промоакциями. — «Ъ»). Их доля, по нашим прогнозам, увеличится до 25%. В то время как в 2011 году таких было всего 3%.

— Кто, на ваш взгляд, больше заинтересован в высокой доле промо, поставщики или ритейлеры?

— Здоровая доля промо выгодна для всех. Такой маркетинговый инструмент полезен, например, для вывода на рынок новинок или освобождения полок от остатков. Но если продажи через акции начинают доминировать, то это пагубно влияет на поставщиков и ритейлеров.

— Кого из участников рынка текущая ситуация может не устраивать больше?

— Если иметь в виду доминирование промоакций, то производитель, теряя в деньгах так же, как и продавец, лишается ко всему прочему лояльности покупателя к своему бренду.

— Российский рынок в этом смысле уникален?

— Нет, мы в мировом тренде. Но, к сожалению, у нас рыночная ситуация сложнее из-за относительно более низких доходов населения и более высоких затрат на производство.

— Некоторые участники рынка говорят, что доля промо уже стала слишком высокой. Вы согласны, что есть проблемы?

— Да, ситуация действительно очень острая. И количество промоакций ощущается торговлей как критическое. По сути, мы попали в замкнутый круг: потребитель начинает относиться к промоцене как к справедливой и должной и совсем

не покупает тот же товар по его реальной цене, ожидая повторения промоакций.

— Как на бизнес поставщиков и ритейлеров может сказаться ситуация, если доля промо продолжит расти в ближайшие годы?

— Очень хочется, чтобы этого не произошло. Но если все же допустить такой сценарий, то, как и любое системное снижение прибыльности бизнеса, уход в «промопике» заставит всю цепочку производства максимально сокращать накладные расходы и снижать себестоимость, что неизбежно скажется на ассортименте и качестве товаров. Кроме того, финансовая устойчивость производителей также окажется под ударом.

— Какая сейчас есть альтернатива промо?

— Принципиальная альтернатива в обозримом будущем едва ли появится. Но оздоровление ситуации может заключаться в эволюции инструментов стимулирования продаж в сторону персонализации торговых предложений. Для этого торговые сети уже делают очень многое: разрабатываются и внедряются IT, CRM и маркетинговые системы, позволяющие работать с так называемыми большими данными и гибко управлять торговыми предложениями с учетом предпочтений и потребительского поведения каждого конкретного покупателя. Поддерживать сжимающийся спрос помогут также социальные госпрограммы. Такой мерой могла бы стать программа продовольственной помощи малоимущим гражданам. Однако в ближайшем будущем на нее рассчитывать не приходится.

Интервью взял  
Анатолий Костырев

# первые лица

## «Мы приближаемся к моменту, когда инвестиции будут окупаться»

Президент The Coca-Cola Company в Центральной и Восточной Европе Никос Куметтис о стратегии компании

**Тренд на здоровый образ жизни набирает обороты во всем мире, в связи с чем все больше людей предпочитают отказываться от продуктов и напитков, содержащих сахар. О том, как под новые условия пытается адаптироваться The Coca-Cola Company, в интервью "Ъ" рассказал президент компании в Центральной и Восточной Европе Никос Куметтис.**

— В этом году у The Coca-Cola Company поменялся глобальный президент: место Мухтара Кента занял Джеймс Квинси. Это как повлияло на стратегию компании?

— До того как Джеймс стал президентом, он несколько лет был моим непосредственным руководителем. Джеймс начал работу в новой должности несколько месяцев назад. И я считаю, что теперь нам стратегически важно продолжать развивать наш самый дорогой бренд Coca-Cola и одновременно учитывать новые потребительские предпочтения во всем мире, подстраиваясь под нашего потребителя. Мы в гораздо большей степени нацелены на выход в новые категории напитков. В России мы уже сейчас конкурируем не только в газированных напитках, но и в других категориях.

— В какие новые категории вы можете выйти?

— Все зависит от страны, поскольку потребительские предпочтения везде разные. Сейчас мы изучаем такие новые категории, как готовые к употреблению напитки на основе кофе (grab-and-go) и растительных компонентов, которые показывают высокие темпы роста продаж. Это, например, напитки на основе миндаля, соевые напитки, напитки на основе семян, риса, со вкусом лесного ореха и так далее.

— Это те категории, которые вы рассматриваете для развития в России или в целом по миру?

— В целом по миру. Что касается России, здесь мы сильны в категории холодных чаев, энергетиков, соков. Решения о том, в каких странах какие новые категории будут запускаться, будут приняты до конца года, когда сформируется наш бизнес-план.

— В некоторых странах, например в США, вы начали заниматься молоком...

— Да, но это сложная категория. Сегмент высококонкурентный, но при этом в нем достаточно низкая маржинальность. Особенно в России и Восточной Европе. В США интерес представляет суперпремиальный сегмент. Что же касается российского рынка, пока мы просто не видим здесь потенциала для нового продукта в данной категории.

— Верно ли то, что глобально 70% ваших продаж сегодня приходится на газированные напитки, а в перспективе трех лет вы планируете сделать так, чтобы их доля снизилась до 50% в пользу других категорий?

— Так и есть. И на это потребуются не так уж много времени. Многие страны, в том числе большие страны, очень быстро двигаются к этой цели.

— Например?

— США и страны Латинской Америки. Там в последнее время было много сделок по приобретению активов по производству соков и молочных продуктов. Поэтому сдвиг в США происходит очень быстро. В Латинской Америке, где у нас очень масштабный бизнес по производству газированных напитков, мы приобрели множество компаний по производству минеральной и бутилированной воды, соков и других видов напитков. Вообще-то говоря, и в России, если учитывать «Мултон», уже

**Часть брендов «Мултона» конкурировали с брендами «Нидана», поэтому мы оставили только один из каждой пары схожих брендов**

сейчас соотношение выручки от газированных напитков к выручке от прочих напитков приблизилось к 50% на 50%.

— США и ряд европейских стран ввели налоги на сахаросодержащие продукты, и газированные напитки в том числе. Как это влияет на ваши продажи?

— Такие акцизы действительно были введены в ряде стран, а также в нескольких штатах США. И ни в одной стране, ни в одном штате введение акциза не привело к значительному сокращению потребления сахаросодержащих продуктов, как



надеялись власти этих стран и штатов. Напротив, непредвиденным последствием таких акцизов стало сокращение рабочих мест в отрасли, замедление роста ВВП. Более значительное воздействие это оказало на категорию лиц с низким уровнем доходов. Поэтому мы не видим какого-либо положительного эффекта от дискриминационного налогообложе-

**Хотя мы иностранная компания, у нас сильны корни в России: здесь мы используем 90% ингредиентов местного производства**

ния. Мы полностью уверены, что ожирение — это очень серьезный вопрос и его нельзя решить действиями, касающимися только одной категории продуктов. Эта проблема касается множества категорий и привычек людей, их диетических предпочтений, уровня их образованности в составлении сбалансированного рациона питания. Поэтому кажется логичным, чтобы представители власти, общественных организаций и бизнеса совместными усилиями выработали решение.

— В России также поднималась тема введения акциза на сахаросодержащие напитки. Вы обсуждали этот вопрос с нашими властями?

— Я знаю, что в прошлом году это обсуждалось. И я очень надеюсь, что нас и другие крупные компании пригласят к обсуждению возможности и порядка введения таких акцизов.

— Как сильно выросла стоимость вашей продукции в тех странах, где был введен налог на сахар?

— Если я правильно помню, в Мексике цены повысились примерно на 10%, но при этом влияние на потребление калорий было минимальным, чтобы оправдать такой шаг. Потребитель будет продолжать покупать разные бренды и переключаться на разные виды упаковок. Совокупное потребление в категории остается прежним, но потребители начинают брать продукцию более низкого качества, которую можно купить дешевле.

— То есть ваши продажи все-таки пострадали от введения такого налога?

— Да, но не так уж сильно, чтобы оказать влияние на проблему ожирения на уровне страны. На все сахаросодержащие газированные напитки во всем мире приходится приблизительно 2% совокупного потребления калорий. Если вместо 2% станет 1,9%, позволит ли это решить проблему? А если нет, то какой смысл во введении акцизов?

— В разных странах мира вводятся также специальные маркировки для сахаросодержащих напит-

ков с предупреждением о вреде сахара. Вы не боитесь, что со временем к вашей индустрии могут начать применяться те же жесткие меры регулирования, что и в табачной отрасли?

— Нет, не думаю. Мы, кстати говоря, сейчас на нескольких рынках совместно с другими компаниями изучаем эффективность внедрения си-

стемы светофорной маркировки, когда на этикетке содержится и выделена цветом информация о процентном содержании сахара, соли и жиров от рекомендуемого уровня суточного потребления. Так, на классической Coca-Cola есть только один красный цвет для сахара, все остальные — зеленые. У Coca-Cola Zero все «светофоры» зеленые. Для других категорий продуктов может быть иная картина... Кстати, в 2011 году мы один из первых в России стали добровольно указывать в составе пищевой ценности содержание общих сахаров на 100 мл напитка, а на лицевой стороне упаковки информацию о калорийности одной порции, чтобы потребители могли сделать осознанный выбор.

— Могли бы вы сказать, какая у компании в глобальных продажах доля приходится на сахаросодержащие напитки, какая — на напитки без сахара?

— Если мы говорим про сегмент газированных напитков, то все опять-таки зависит от страны. В России доля продуктов в категории газированных напитков с низким содержанием сахара и нулевым содержанием калорий имеет потенциал для роста. И хотя в отдельные месяцы она может приближаться к 20%, в других странах, например в США или Великобритании, доля таких напитков уже превышает 60%. И в большинстве стран Центральной и Восточной Европы мы наблюдаем ту же тенденцию. Бренд Coca-Cola Zero растет примерно в пять раз быстрее классической Coca-Cola. Вот увидите: через несколько лет доля Zero достигнет похожей динамики роста и в других регионах. Мы нацелены на сокращение содержания сахара и в других наших напитках. Например, мы запустили новый Sprite в 26 странах с практически нулевым содержанием калорий. У нас есть аналогичные планы по другим брендам. Кроме того, мы все больше уделяем внимания выпуску напитков в маленькой по объему упаковке. Так, например, сейчас около половины напитков под брендом Coca-Cola продаются в упаковках не более 0,5 л — 0,25 и 0,33 л. Тем самым мы сокращаем потребление сахара с одной порцией напитка, что очень важно.

— Coca-Cola Zero была выведена на рынок в России два года назад, за-

менив Coca-Cola Light. Но на многих рынках оба продукта соседствуют на полке. Почему в России вы решили оставить только один?

— Потому что в России объемы Light были очень невелики. Мы посчитали, что здесь нет места для двух таких брендов. В Великобритании, США, Австрии и в Италии объемы Light большие, бренд пользуется хорошим спросом, поэтому там есть и Coca-Cola Light, и Coca-Cola Zero. При небольших объемах большинство ритейлеров отказываются принимать на реализацию оба бренда, предпочитая продавать только один, наиболее востребованный. Вообще, через пару лет появится целая линейка напитков Zero с нулевым содержанием калорий, а не только Coca-Cola Zero. Это будут напитки со стевией, с другими подсластителями. Мы планируем запустить Fanta Zero, Sprite Zero и многое-многое другое. Поэтому скоро нам будет необходимо научиться оперировать не столько отдельными брендами Light или Zero, а скорее целым портфелем продуктов с нулевым содержанием сахара. Не знаю, заменили ли вы, но с этого года мы стали все наши бренды под товарным знаком Coca-Cola «одевать» в фирменный красный цвет. Ведь в конечном счете это все единый бренд. И мы не хотим разграничивать Light и Zero, подчеркивая их отличие, их принадлежность к разным брендам. Если хотите, наши бренды — это как бренды машин. Ну вот, например, Porsche. Если вам нравится этот бренд, то уже не принципиально, какая это модель,

**Ни в одной стране введение акциза не привело к значительному сокращению потребления сахаросодержащих продуктов**

Saatchi или Cayenne, все эти машины — Porsche. И мы хотим прийти к тому же в Coca-Cola.

— Известно, что Coca-Cola часто используют в разных коктейлях. Развитие в мире коктейльного стиля потребления алкоголя как-то помогает вашим продажам?

— Я не знаю показателей по России, но в целом в мире — нет. Большую часть нашей продукции потребители пьют, не смешивая ее с другими напитками. Кстати, известно ли вам, что напитки с нулевым содержанием сахара лучше пить, не смешивая их с алкоголем, так как вкус будет другим. И теперь, когда мы расширяем производство продукции без сахара, все больше наших напитков потребляются в чистом виде.

— Слушая вас, возникают сомнения, останется ли в будущем вообще оригинальная Coca-Cola.

— Инновации не заставляют себя ждать. Мы внимательно изучаем новые альтернативы сахара, для того чтобы предложить еще больше вариантов напитков без калорий. В то же время сахар — это не есть зло. Сахар хорош в умеренных количествах, как и многое другое в этой жизни.

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО НИКОС КУМЕТТИС

Николаос (Никос) Куметтис родился в Хартуме (Судан), вырос в Греции, по происхождению — грек-киприот. Бакалавр бизнес-администрирования (American College of Greece). Магистр в области международного маркетинга (Strathclyde Business School). До прихода в Coca-Cola занимался маркетингом в пищевой компании Kraft Jacobs Suchard, продажах в греческой дистрибуторской компании Elgeka, коммерцией и логистикой в крупнейшей греческой табачной компании Parastratos SA/Philip Morris. В Coca-Cola пришел в 2001 году, возглавив подразделение компании, отвечающее за Грецию и Кипр. За время работы в должности создал новый бренд Sprite Zero. С 2003 по 2008 год возглавлял бизнес-подразделение «Адриатика и Балканы», развивая бизнес в девяти странах. С 2008 по 2011 год возглавлял подразделение компании в Канаде. С 2011 по 2016 год был руководителем подразделения в Центральной и Южной Европе. В августе 2016 года назначен президентом бизнес-подразделения в Центральной и Восточной Европе компании Coca-Cola. Отвечает за деятельность компании в 26 странах, куда входит и Россия.

### COMPANY PROFILE THE COCA-COLA COMPANY

Компания зарегистрирована в 1892 году. Штаб-квартира компании находится в Атланте (штат Джорджия, США). В настоящее время компания Coca-Cola — крупнейший в мире производитель безалкогольной продукции, предлагает более 500 брендов газированных и негазированных напитков потребителям более чем в 200 странах мира. Наряду с брендом Coca-Cola, одним из самых узнаваемых в мире, в портфель компании входит 21 бренд (Schweppes, Dr Pepper, Fanta, Sprite, VolaQua), стоимость каждого из которых составляет более миллиарда долларов. Coca-Cola Company является старейшим спонсором Олимпийских игр (с 1928 года) и официальным спонсором чемпионата мира по футболу (с 1978 года). Чистая прибыль компании в 2016 году снизилась на 11% — до \$6,55 млрд, выручка сократилась на 5%, до \$41,86 млрд.

Так что я практически уверен, что доля классической Coca-Cola всегда будет место. Ее просто нужно пить в умеренных количествах.

— После того как Coca-Cola и PepsiCo консолидировали значительную часть российского рынка соков, общая доля компаний начала снижаться в пользу региональных производителей. Почему так произошло?

— К нам это точно не относится. На мой взгляд, приход на российский рынок соков PepsiCo и нас стал очень

— Конечно же, мы ощутили экономический кризис. Но мы пришли сюда надолго, мы нацелены на долгосрочную перспективу. Поэтому мы не принимаем краткосрочных минутных решений. И мы полностью сосредотачиваемся именно на тех вещах, которые нам нужны для будущего развития. Поэтому мы не прекращали инвестиции. За все время присутствия нашего бизнеса в России мы и наш боттлер Coca-Cola Hellenic Bottling Company Россия вложили почти \$5,7 млрд. Наверное, очень немногие компании могут этим похвастаться. За период с 2013 по 2016 год наши инвестиции составили около 25% от всех инвестиций отрасли безалкогольных напитков.

— Как они окупаются?

— Даже сейчас, когда рост в категориях, где мы работаем, остается практически нулевым, есть обнадеживающие признаки, что в будущем будет положительная динамика. Поэтому лично я считаю, что мы приближаемся к моменту, когда инвестиции будут окупаться.

— Россия в последние годы находится в сложных отношениях со многими западными странами. Из-за этого периодически возникают заявления разных госдепартаментов о необходимости ограничить деятельность американских и европейских компаний в России вплоть до ее полного запрета. Нет ли у вас опасений, что дальнейшая эскалация напряженности с Запа-

дом приведет к тому, что наши политики от слов перейдут к делу?

— Мы аполитичная компания, которая работает во всех странах мира. Мы ценим стабильность и справедливость ведения бизнеса. И хотя мы иностранная компания, у нас сильны корни в России: здесь мы используем 90% ингредиентов местного производства, у нас работают около 10 тыс. человек. И мы неотъемлемая часть российского общества. Важнее всего для нас содействовать развитию нашего бизнеса и развитию страны. Это относится ко всем странам, в которых мы работаем. Coca-Cola в России развивает бизнес, параллельно инвестируя в социально значимые проекты: с момента появления на российском рынке было поддержано около 50 проектов с общей суммой инвестиций более 1,9 млрд руб.

— Уоррен Баффет как-то сказал, что 25% калорий ему дает Coca-Cola. Могли бы вы оценить, сколько Coca-Cola в вас?

— Не знаю точно, на сколько процентов я состою из Coca-Cola. Вообще-то это интересный вопрос, но позвольте мне ответить на него по-другому. Основная причина, по которой я столько лет проработал в компании и все еще с большим энтузиазмом отношусь к работе, — это возможность творить добро каждый день. И нам, работникам компании, позволяется создавать новые вещи и совершать ошибки. Поэтому, наверное, процент Coca-Cola во мне однозначно высок, так как я люблю пробовать что-то новое, люблю учить других людей, помогать им расти, люблю делать добро.

— Сами вы какую Coca-Cola пьете? — Zero. Я заказал бутылочку здесь, и нам ее так и не принесли, так что я уже два часа живу без любимого напитка.

Интервью взял Олег Трутнев

полная версия [kommersant.ru/12173](http://kommersant.ru/12173)



На московском фестивале современного танца DancelInversion выступил Национальный балет Марселя

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

# В авангард с пересадками

Эль Лисицкий в Третьяковской галерее и Еврейском музее

На двух московских площадках — в Еврейском музее и центре толерантности и в Новой Третьяковке — открылась выставка «Эль Лисицкий». Ретроспектива одного из главных художников авангарда, объединившая произведения из российских и европейских музеев, проходит при поддержке компании «Транснефть» и благотворительного фонда «Сафмар». Рассказывает Игорь Гребельников.

**Н**а фоне других российских музейных проектов, привязанных к 100-летию Октябрьской революции, выставка Эля Лисицкого (1890–1941) смотрится наиболее цельным и адекватным высказыванием на заданную юбилейную тему. Степень влияния художника на искусство XX века настолько значительна и бесспорна, что в данном случае не приходится смущаться «датским» поводом, растерянность перед которым отличает большинство посвященных ему выставочных проектов. И притом, что основной массив работ Лисицкого напрямую связан с революцией и последующими общественными переменами, рядом с ними меньше всего ощущается привкус советской идеологии.

Экспозиция в Еврейском музее, выступившем инициатором этой выставки, начинается с раннего периода творчества Лисицкого, вполне последовательно отражающего его национальную идентичность. Не поступивший в Импе-



Проун, по сути, альтернатива картине, так как он не имеет ни верха, ни низа, ни перспективы  
ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦЫНОЙ

риаторскую академию художеств, он отправляется учиться на архитектора в Германию. Выбранной специализацией определяется тематика его ранних работ: в основном это архитектурные пейзажи родного Смоленска и Витебска (а также увиденной во время ученических путешествий Италии). И здесь, впрочем, он находит свою тему — копирует росписи синагог; эти рисунки

позже отзовутся в лубочной образности его иллюстраций для первых книг на идише, изданных в России. Еврейские книги Лисицкого можно не только листать слева направо и читать справа налево, но и, в частности, разворачивать на манер древней рукописи — такой экземпляр «Пражской легенды» Мойше Бродерсона в виде свитка, вручную иллюстрированного художником, тоже есть на выставке.

Революция для евреев свершилась раньше октября: уже в феврале 1917 года была упразднена черта оседлости, Лисицкий активно уча-

ствует в деятельности «Культур-лиги» и других организаций, поставивших своей целью возрождение национальной еврейской культуры в Витебске, куда вскоре приглашает Шагала он оказывается в Витебске, куда вскоре приглашает Малевича, чье влияние очень скоро перевернет его представления об искусстве. Отказ от фигуративности, совместная работа в «Уновисе» (группа «Утвердители нового искусства»), оформительские работы в супрематическом стиле, предложение Малевича перевести супрема-

тизм в объемные и архитектурные формы обернулись изобретением собственной художественной системы Лисицкого, получившей название «проун» (ПРОект Утверждения Нового). «Я назвал их „проун“, чтобы не искали в них картины, — говорил позже о своих новациях Лисицкий. — Я считал эти работы пересадочной станцией из живописи в архитектуру».

ния нового» вскоре распространился и на выставочный (художник проектирует многие советские экспозиции для заграницы), и на полиграфический дизайн (он создает новую типографику, которая до сих пор задает тон в издательской практике). Вернувшись из очередной заграничной поездки, Лисицкий решает посвятить себя архитектуре, участвует во многих конкурсах,

Для советского государства Лисицкий оказался идеальным посланником: его «проект утверждения нового» вскоре распространился и на выставочный, и на полиграфический дизайн

Проуны есть в обеих частях выставки Лисицкого, и от них действительно в хорошем смысле кружится голова. В Новой Третьяковке помимо литографий представлены и их живописные варианты (все они — из зарубежных музеев), которые поражают еще и своими колористическими решениями, порой далекими от супрематических канонов: наряду с черным и красным Лисицкий использует мягкие оттенки серого, бежевого, голубого, серебристой краски. Проун, по сути, альтернатива картине, так как он не имеет ни верха, ни низа, ни перспективы, более того, по замыслу автора проуны могут быть выполнены в объеме и формировать само выставочное пространство, как это Лисицкий осуществил на Большой берлинской выставке в 1923 году.

Для советского государства Лисицкий оказался идеальным посланником: его «проект утвержде-

но все его проекты (за исключением журнала «Огонек») оказываются невостребованными. Проуновская эстетика (как, например, в проекте «горизонтальных небоскребов», которыми Лисицкий планировал преобразить бульварное кольцо) явно проигрывала основательности и рациональности архитекторов-конструктивистов. Зато реализация многих его идей явно просматривается в современной архитектуре, причем самого звездного ранга — взять те же постройки Захи Хадид. Кстати, достойным оммажем проунам Лисицкого смотрится и дизайн выставки в Новой Третьяковке авторства Евгения Асса: в данном случае ему неожиданно пришлось на помощь сама архитектура здания на Крымском Валу, построенного во времена оттепели, открывшей, кстати, советской публике Лисицкого впервые после нескольких десятилетий забвения.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Очки и баррикады

На экранах «Молодой Годар» Мишеля Хазанавичюса

Фильм «Молодой Годар» появился спустя век после русской революции и почти через полвека после революционных событий 1968 года во Франции. О том, как революционные иконы превращаются в карикатуры, Андрей Плахов.

**М**ишель Хазанавичюс, успешный режиссер весьма скромного уровня, прославился благодаря фильму «Артист»: он был снят без особых стилизаторских затей и предложил неискушенной публике ностальгический образ Великого немого в момент его революционной ломки, когда грянула эпоха звукового кино. В отношении Годара и «новой волны» Хазанавичюс проявляет куда больше знаний и синефильского пиетета, довольно ловко вкрапляя в сюжет пародии на «Замужней женщины», «Презрения» и «Жить своей жизнью». Однако синефильские все равно недовольны: великий Годар на экране предстает лысоватым и шепелявым, мелочным и мелким, до неприличия буржуазным и попросту смехотворным; впрочем, когда он в очередной раз теряет очки, это становится даже не смешно.

Можно привести не один аргумент в пользу того, что Хазанавичюс имел право так увидеть своего героя. Начнем с того, что он если и отступил от правды, то не слишком далеко. Я, например, наблюдал Годара только раз в жизни и сравнительно недавно, на фестивале в Торонто, но и там



Годар в исполнении Луи Гарреля выглядит лишенным романтического ореола  
ФОТО PRAESENS FILM

он ухитрился уронить и разбить очки, когда во время приема вышел с бокалом вина на улицу и был весьма грубо схвачен полицией (распивание спиртного в тех краях строго регламентировано специальными местами). Все гении чудачковы, возьмите хоть Чаплина, хоть Хичкока, и частенько напоминают монстров, а по замечанию одной опытной редакторши, всю жизнь имевшей дело с представителями этой профессии, «они (режиссеры. — „Б“) только похожи на людей». Правда, сквозь чудачковость

и монструозность просвечивает гениальность, а Годар у Хазанавичюса лишен этого проблеска.

Отчасти это произошло потому, что основной картины послужили мемуары музы и жены Годара Анн Вяземски, рассматривающие давние события сквозь женскую оптику. Сюжет строится вокруг любовной истории: она — начинающая артистка, хотя и с поразительной генеалогией (среди ее предков и Франсуа Мориака, и эмигранты Рюриковичи); он — уже признанный бунтарь-реформатор, хотя все еще молодой режиссер. Годар снимает Вяземски в «Китайке», а фоном идут события 1968 года, поданные и с иронией, и с долей грусти. Мы ви-

дим, как режиссер участвует в парижских беспорядках и как срывает Каннский кинофестиваль. Но одновременно демонстрирует не самые возвышенные душевные порывы: ругается с Бернардо Бертолуччи, ссорится с молодой супругой то из-за ее съемочных планов, то из-за ревности. В общем, под покровом революционности — зависть, домострой и мужской шовинизм, не хватает только харассмента.

Анн Вяземски играет Стейси Мартин, известная по «Нимфоманке» Триера, и это образ гораздо более живой и привлекательный. Годар же в исполнении Луи Гарреля — маска мизантропа и брюзги, слишком статичная, чтобы из комической превратиться в трагикомическую. Это тем более странно, что актер — сын режиссера Филиппа Гарреля, тоже активного участника майских событий 1968-го, которого называли «маленьким Годаром». Луи Гаррель с юности впитал эти флюиды, воплощая образы революционных мечтателей в фильмах своего отца и Бертолуччи, но у Хазанавичюса романтическая икона неожиданно оборачивается карикатурой. Годар постоянно попадает в нелепые положения, вызывает насмешки и упреки в буржуазности. Революционер в душе, он воспринимается извне как часть истеблишмента. Он мечтает умереть молодым, совсем не желая, как это с ним случилось на самом деле, дотянуть до глубокой старости. А вот Вяземски, будучи младше его на семнадцать лет, ушла из жизни в этом году — по критериям XXI века сравнительно молодой.

Если не считать Аньес Варда, Годар остался старейшим из живых французских клас-

сиков-ветеранов, хотя последние слова к нему как-то не клеятся. Его позднее творчество ассоциируется для большинства современной аудитории с респектабельной скукой, зато весь мировой кинематограф делится теперь на догодаровский и постгодаровский: этот водораздел установлен фильмами «На последнем дыхании», «Маленький солдат», «Карabinieri», «Безумный Пьеро» и еще парой-тройкой других того же волшебного периода времени, когда жизнь была схвачена врасплох и запечатлена навечно. По мере того как Годар уходил от реформации искусства и киноязыка к культивированию политических идей или чисто интеллектуальному самовыражению, его кинематограф все больше консервировался, лишь иногда оживляясь всплесками прежней спонтанности.

Про фильм Хазанавичюса, особенно в той его части, где показаны левачские порывы Годара и его увлечение группой «Дига Вертов», можно сказать, что карикатура его главный стиль. В этом смысле он вполне вписывается во французскую традицию, в которой нет неприкасаемых фигур — не то что лидер «новой волны», но даже сам пророк Мухаммед. С французами могут соперничать британцы: стал же недавно почти пародийным объектом в картине Питера Гринувэя другой великий изобретатель и реформатор киноязыка — Сергей Эйзенштейн. Однако у Хазанавичюса нет ни годаровского, ни даже гринувевского масштаба, который позволял бы рисковать на грани фола, и фильм остается локальным опытом мини-биографии, одновременно иронической и сентиментальной.

**ВСЁ, ЧТО ТЕБЯ  
КАСАЕТСЯ**

**Москва 24**  
главный городской телеканал

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл № ФС77-57758, выданное 18.07.2014 Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.

18+



СПОРТ

ЗАВТРА В ДОМЕ Баскетбол

В восьмом туре регулярного чемпионата Евролиги ЦСКА принимает «Фенербахче»



ФУТБОЛ

# Капиталы и их команды

## Кто самый дорогой из гостей финального турнира ЧМ-2018

Отборочный цикл к футбольному чемпионату мира, который будущим летом впервые в своей истории примет Россия, завершился ответным стыковым матчем, в котором перуанцы одолели — 2:0 — новозеландцев, заработав последнюю путевку на первенство. «Б» составил рейтинг сборных, завоевавших право выступить на нем, исходя из стоимости их основных составов. На противоположных его полюсах оказались возглавляющая классификацию испанская команда, стоимость основы которой приближается к €0,5 млрд, и замыкающая ее панамская, которая вся стоит столько, сколько один рядовой игрок гранда, а российская разместилась чуть ниже экватора. Если бы жеребьевка группового этапа проходила в соответствии с таким рейтингом, ей светила бы очень сложная группа. Но сборной России повезло: хозяйка чемпионатов автоматически попадают в элитную «корзину» вместе с самыми дорогими командами.

Формировать предстартовый расклад перед большим футбольным турниром можно несколькими способами, и любой будет несовершенным. Официальный рейтинг Международной федерации футбола (FIFA) давным-давно подвергается критике за условность, за то, что команды в плане приобретения баллов в него зачет часто оказываются в неравном положении. А букмекерские котировки, как ни крути, вещь субъективная. В этом смысле рейтинг финансовый точно ничем не хуже остальных. Успех сборной на турнире зависит от массы составляющих: от качества подготовки к нему, от тренерских озарений, от активности болельщиков. Но глупо спорить, что пусть не единственным, но важным — может быть, даже важнейшим — фактором, определяющим си-



Суммарная трансферная цена защитника сборной Испании Серхио Рамоса (справа) и форварда сборной Франции Антуана Гризмана (в центре) более чем в полтора раза превышает стоимость основы сборной России

Рейтинг «Б» основан на оценках наиболее авторитетного ресурса в этой сфере — портала Transfermarkt. Им, по крайней мере, доверяют именные менеджеры и агенты. А расчет стоимости велся не для полной заявки сборной из 23 человек, которую все равно за полгода с лишним до открывающегося 14 июня чемпионата мира не угадаешь даже приблизительно, как ни старайся, а по стоимости основного состава из 11 игроков, на которых должна лечь львиная доля нагрузки на турнире. Костяк — а

его тренеры непосредственно перед чемпионатом радикально перетасовать не любят — вычислить чутчку проще. Главным критерием для попадания в него была степень «защитности» футболиста в отборочном цикле: количество выходов на поле и выходов именно с первой минуты матча. Но, разумеется, некоторые безусловные знаменитости, лидеры, по каким-либо причинам (допустим, из-за травм) пропустившие существенную часть отбора, в составы тоже включались. При этом «Б» избегал

явных перекосов в сторону обороны или атаки. Команды собирались так, чтобы можно было легко представить их появившимися на поле в подобных сочетаниях в реальном матче. Ошибки тут, безусловно, возможны. Например, в сборных Германии и России по ходу сезона проводились какие-то чудовищные по масштабам кадровые эксперименты, через которые прошло по четыре десятка игроков. Но и в эти команды есть немало тех, кто обладает статусом «неприкасаемого» или близкого к таковому.

Итоговая стоимость всех 32 сборных, которым досталось право выступать в России, впечатляет: она зашкаливает за €5 млрд. Вернее, за \$5 млрд зашкаливает, как уже было сказано, стоимость основных составов, а окончательная, с учетом полных заявок, будет прилично выше.

Но не меньше впечатляет и «финансовое неравенство» среди участников чемпионата. Их очень легко поделить на «олигархов», «среднячков» и «беднячков». Суммарная стоимость пяти первых сборных — Испании, Франции, Бельгии, Бразилии и Германии — €2,2 млрд, и это 42% от стоимости основ 32 команд-участниц. Если же брать первую десятку, добавив к испанцам, французам, бельгийцам, бразильцам и немцам аргентинцев, англичан, португальцев, уругвайцев и хорватов, то получится сумма €3,7 млрд, а это уже 72% от цены целого «пула». Больше же всего шокирует сравнение верхушки рейтинга с его подвалом. Испанская основа по стоимости превосходит основу сборной Панамы, впервые пробившейся на мировое первенство, в 89,5 раза! И вообще, вся панамская сборная по цене — это, по сути, один абсолютно рядовой (скорее даже не из основы, а со скамейки запасных) игрок команды-гранда.

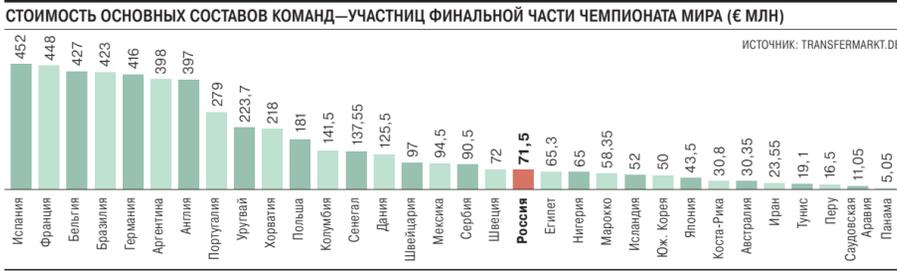
Финансовый рейтинг наверняка покажется содержащим ряд неожиданностей, пусть, скажем, локальных. Ну, допустим, наверху оказалась сборная Испании, несмотря на то что в последнее время ее «обойма» прилично обновилась, а на турнирах, последовавших за эпохой испанского доминирования на стыке десятилетий, чемпионате мира 2014 года и чемпи-

онате Европы 2016-го, — она сходила с дистанции рано и довольно бесславно. При этом в первой тройке не оказалось победителей предыдущего мирового первенства немцев, хотя никаких катастрофических, невосполнимых потерь они не понесли. За пределами тройки и бразильцы, притом что насчет этой сборной существует стереотип, что в ней играют сплошь футболисты с космическим ценником. При этом она была бы в рейтинге еще ниже, если бы не Неймар, чей безумный переход из «Барселоны» в ПСЖ за €222 млн заставил Transfermarkt поднять его цену — ну, не до этой отметки, находящейся за гранью здравого смысла, но до €150 млн.

Со сборной России — как раз никаких сюрпризов. Ее позиция в квалификации полностью отвечает представлениям о российском потенциале. Это — 19-я позиция. Позиция, разумеется, не аутайдера вроде панамской или саудовской команды, но середняка, обреченного на тяжелую борьбу за выживание в группе. Собственно, если бы «посев» при жеребьевке группового этапа чемпионата мира, которая состоится 1 декабря в Кремле, происходил на основе денежного рейтинга, то для сборной России такая борьба с призрачными шансами на выход в 1/8 финала была бы фактически неминуема. Она оказалась бы в третьей «корзине», и, значит, в конкуренты бы ей, весьма вероятно, достались сразу две команды из категории «олигархов».

На счастье российской сборной, у нее при жеребьевке, в которой для остальных значение имеет критически важный для официальных мероприятий рейтинг FIFA, будет привилегия: хозяин размещают в топовой «корзине». Ни с немцами, ни с бразильцами, ни с португальцами, ни с бельгийцами, ни с французами она в группе не пересечется. Страшные варианты есть, правда, во второй «корзине» (туда, скажем, занесло испанцев, англичан и хорватов), но все же, как ни крути, лучше, когда среди твоих соперников одна команда со стоимостью €0,5 млрд, чем две.

Алексей Доспехов, Евгений Федяков



### Стоимость основных составов команд — участниц финальной части чемпионата мира

Игрок	Амплуа	Стоимость (€ млн)	Игрок	Амплуа	Стоимость (€ млн)	Игрок	Амплуа	Стоимость (€ млн)	Игрок	Амплуа	Стоимость (€ млн)	
1. Испания — €452 млн	Давид де Хеа	Вратарь	40	Жерар Пике	Защитник	40	Серхио Рамос	Защитник	40	Жорди Альба	Защитник	32
2. Франция — €448 млн	Уго Льорис	Вратарь	24	Рафаэль Варан	Защитник	35	Джорджиньо	Защитник	18	Самуэль Уомтити	Защитник	20
3. Бельгия — €427 млн	Тибо Куртуа	Вратарь	40	Тоби Алдервейрелд	Защитник	35	Ян Фертонген	Защитник	28	Томма Менье	Защитник	9
4. Бразилия — €423 млн	Алисон	Вратарь	10	Дани Алвес	Защитник	6	Маркиньос	Защитник	35	Тьягу Силва	Защитник	12
5. Германия — €416 млн	Мануэль Нойер	Вратарь	40	Матс Хуммельс	Защитник	40	Джошуа Киммих	Защитник	25	Йонас Гектор	Защитник	20
6. Аргентина — €398 млн	Серхио Ромеро	Вратарь	6	Николас Отаменди	Защитник	30	Маркос Рохо	Защитник	18	Рамиро Морини	Защитник	12
7. Англия — €397 млн	Джо Харт	Вратарь	13	Гэри Кейллик	Защитник	16	Райан Берtrand	Защитник	20	Кайл Уокер	Защитник	35
8. Португалия — €279 млн	Джо Ройс	Вратарь	11	Фернандо Вейда	Вратарь	11	Мусслера	Вратарь	11	Даниэль Субашич	Вратарь	5
9. Уругвай — €223,7 млн	Луис Суарес	Вратарь	11	Мусслера	Вратарь	11	Диего Годин	Защитник	38	Гастон Сильва	Защитник	1,2
10. Хорватия — €218 млн	Диего Коста	Нападающий	50	Диего Коста	Нападающий	50	Диего Коста	Нападающий	50	Диего Коста	Нападающий	50
11. Польша — €181 млн	Лукас Пилецк	Защитник	5	Хавьер Маскерано	Защитник	8	Лионель Мессе	Нападающий	120	Серхио Агуэро	Нападающий	65
12. Колумбия — €141,5 млн	Давид Ospina	Вратарь	7	Сантиаго Ариас	Защитник	8	Кристиан Сапата	Защитник	2,5	Фабрицио Квараццели	Защитник	1,5
13. Сенегал — €137,55 млн	Карлос Бака	Нападающий	18	Луис Муриель	Нападающий	20	Хадим Н'Диайе	Вратарь	0,15	Калиду Кулибали	Защитник	30
14. Дания — €125,5 млн	Каспер Шмейхель	Вратарь	10	Симон Кьер	Защитник	12,5	Риза Дурмири	Защитник	6	Янник Вестергор	Защитник	12
15. Швейцария — €97 млн	Ян Зомер	Вратарь	9	Лехштайн	Защитник	3	Фабьян Шер	Защитник	2,5	Рикардо Родригес	Защитник	17
16. Мексика — €94,5 млн	Гильермо Очоа	Вратарь	3	Мигель Лаун	Защитник	6	Эктор Морено	Защитник	6	Диего Рейес	Защитник	6
17. Сербия — €90,5 млн	Владимир Стойкович	Вратарь	0,75	Бранислав Иванович	Защитник	5	Никола Максимович	Защитник	10	Антонио Рукавина	Защитник	1,5
18. Швеция — €72 млн	Робин Ольсен	Вратарь	1,5	Андреас Гранквист	Защитник	5	Садико Мане	Нападающий	50	Мусса Сов	Нападающий	8
19. Россия — €71,5 млн	Игорь Акинфеев	Вратарь	11	Марин Мурадьян	Защитник	16	Фернандес	Защитник	2	Георгий Джика	Защитник	3,5
20. Египет — €65,3 млн	Эсман Эль-Хадари	Вратарь	0,2	Ахмед Хегаз	Защитник	3	Мохамед Абдуль-Шафи	Защитник	1,5	Рамадан Собхи	Нападающий	5
21. Нигерия — €65 млн	Уэван Икечुकву	Вратарь	0,05	Ува Эчиджиле	Защитник	1	Виллиам Трост-Эконг	Защитник	1	Абдулла Шеху	Защитник	0,45
22. Марокко — €58,95 млн	Мунир	Вратарь	0,6	Мехди Бенатаи	Защитник	15	Мануэл Да Кошта	Защитник	1,25	Ашраф Лазар	Защитник	2,5
23. Исландия — €52 млн	Ханнес Халлдорсон	Вратарь	0,4	Кари Арнасон	Защитник	0,35	Хордур Магнусон	Защитник	1,75	Биркир Маар Севарссон	Защитник	0,5
24. Южная Корея — €50 млн	Ким Син Гю	Вратарь	1,25	Ким Джин Су	Защитник	1,5	Ким Ён Вон	Защитник	0,55	Чан Хён Су	Защитник	0,7
25. Япония — €43,5 млн	Кэйсуке Хонда	Нападающий	2,5	Синдзи Окадаки	Нападающий	7	Генки Харагути	Нападающий	2,5	Томас Рогич	Нападающий	2
26. Коста-Рика — €30,8 млн	Кристиан Рамос	Защитник	0,6	Альдо Корсо	Защитник	0,475	Луис Адриано	Защитник	1,5	Мигель Трауко	Защитник	2
27. Австралия — €30,35 млн	Мэттью Райан	Вратарь	5	Трент Сайнсбери	Защитник	1	Милош Дегенек	Защитник	0,6	Азиз Бехич	Защитник	2,5
28. Иран — €23,55 млн	Алиреза Бейранванд	Вратарь	1,2	Рамин Резаян	Защитник	1,2	Джалаль Хосейни	Защитник	0,5	Мортеза	Защитник	0,75
29. Тунис — €19,1 млн	Фарук Бен Mustafa	Вратарь	0,75	Али Манулл	Защитник	1	Самуэль Уомтити	Защитник	20	Тони Крос	Нападающий	150
30. Перу — €16,5 млн	Альберто Родригес	Защитник	0,225	Луис Адриано	Защитник	1,5	Мигель Трауко	Защитник	2	Месут Озил	Нападающий	50
31. Саудовская Аравия — €11,05 млн	Ясир Эль-Шахрани	Защитник	1,8	Наваф Эль-Абид	Нападающий	1,7	Тассир Эль-Джассим	Нападающий	1	Сальман Эль-Фариш	Нападающий	0,8
32. Панама — €5,05 млн	Хайме Пенедо	Вратарь	0,2	Фелипе Балой	Защитник	0,7	Луис Овалье	Защитник	0,45	Адольфо Мачадо	Защитник	0,45
	Альберто Кинтеро	Нападающий	0,5	Альберто Кинтеро	Нападающий	0,5	Армандо Купер	Нападающий	0,45	Блас Перес	Нападающий	0,5