

# Коммерсантъ



Пятница 27 декабря 2019 №240 (6720 с момента возобновления издания)



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6



итоги года/мировая политика | Импичмент, санкции и расторжение договоров не мешают Дональду Трампу оставаться самым ценным западным партнером Москвы — 10

итоги года/спорт | Допинговый кризис вернулся, олимпийские надежды сборной России разбиты — 27

## Год для всех, кого позовут

### На какой экономический рост можно рассчитывать

Рост госрасходов в 2020 году должен исправить основную экономическую проблему — слабость внутреннего спроса, определившую почти все, чем 2019 год многим не понравился. Надежды на лучший следующий год могут сбыться в виде 2% роста ВВП, ожидаемых правительством, — огосударственный рынок лучше и предсказуемее, чем открытый, реагирует на увеличение госрасходов. Выиграют все друзья, партнеры и клиенты государства — а лишними в такой экономике, почти неотличимой от обычной, остаются частные предприниматели.

По итогам правительственных совещаний 24 декабря 2018 года экономическая картина 2019 года казалась правительству совершенно понятной, определенной и не вызывающей опасений. Считалось, что все уже решено, не о чем спорить, только исполнять — бюджет, нацпроекты, программу инфраструктурных инвестиций, «дорожные карты» по дерегулированию экономики; принимай уже разработанные законопроекты, поддерживай несырьевой экспорт, управляй ценами на топливо во избежание скачков инфляции, снижай ключевую ставку, строй квартиры и выдавай ипотечные кредиты, тяни оптоволоконно к школам, раздавай лекарства онкобольным, очисти Волгу. В Новый год экономика входила с большим запасом прочности во всех отношениях. Разумеется, окружающий мир придумает, какую проблему нужно подкинуть правительству РФ, чтобы ему не было скучно в его проектных офисах, — но и на это были предусмотрены инструменты, вплоть до резервных фондов.

Фонды в итоге почти не понадобились — проблемой правительства в 2019 году, чего никто не ожидал, стала именно его устойчивость и предсказуемость позиций: год был потрачен на разнообразные и в основном неудачные попытки сбить его с намеченного курса. Уже в феврале Белый дом столкнулся с заваленным бунтом Госсовета — губернаторов не устраивали намерения Минфина заставить регионы инвестировать в то, что запланировал федеральный центр. Министерства, которые в спешке писали нац-



Даже в не самый удачный год искусственный российский предприниматель найдет, на что рассчитывать в новом

проекты и госпрограммы с мая 2018 года, лишь к концу февраля 2019 года выяснили, что их предложения не вполне устраивают их самих, планы надо дополнять и улучшать («цифровой») нацпроект в значительной своей части был просто отложен на 2020 год, в меньших масштабах этот сценарий повторился с медицинским и экологическим проектами). Даже лето в 2019 году решило, что оно не будет наступать в июне, сдвинув и

инфляционные кривые, и графики экспорта пшеницы, и географию лесных пожаров.

Повторимся, совсем серьезных проблем в этом списке по сути и не было. Но к осени стало понятно, что замена размеренного и спокойного движения на постоянное решение мелких споров и конфликтов — это то, что экономике не нравится. Если судить об экономическом развитии по динамике ВВП, потребления, инвестиций и промпроизводства, то по итогам первого полугодия 2019 года можно было ожидать внутреннего конфликта во власти и угрозы отставки половины вице-премьеров, с мая лично ответствен-

ных за реализацию нацпроектов. К концу 2019 года цифры то улучшались, то ухудшались — но во всяком случае, к декабрю ощущения того, что по крайней мере 2020 год будет более «плановым», не возникло ни у кого, кроме Банка России. Его аналитики прогнозируют, что рост ВВП, в 2019 году колебавшийся от 0,8% до 1,7%, уже в начале 2020 года выйдет на плановые 2–2,1% — а это, между прочим, не сильно меньше, чем прогнозы роста ВВП США на тот же год, 2,4%.

итоги года/экономическая политика — с2

## Биполярное устройство

### Год в обществе эйфории и депрессии

Если 2019 год и запомнится, то потому, что он оказался годом нескольких решений, которые с виду были просты, но принимать их оказалось сложнее сложного. В принятии этих решений участвовали граждане, и в некоторых случаях им удалось отстоять свое мнение. Каждый из этих случаев создавал волну надежды, что раз уж удалось достучаться до «решателей» один раз, удастся и во второй, и в третий, и вообще на перемены к лучшему. К концу года эти надежды не то чтобы угасли — просто все, как обычно, оказалось сложнее.

После майских праздников жители Екатеринбурга перенесли на улицу свой спор о строительстве храма святой покровительницы города в честь его 300-летия. Храм собрался строить в сквере в центре, у драмтеатра. Противники и сторонники строительства так горячо доказывали друг другу свою правоту, что потребовалось вмешательство полиции. Задержали сто человек. На ситуацию обратил внимание Владимир Путин. Он предложил губернатору Евгению Куй-

вашеву и мэру Александру Высокинскому решение, которое вообще-то казалось очевидным: провести опрос горожан о том, где строить храм. Процедура оказалась не то чтобы простой и короткой, но в итоге от строительства в спорном сквере отказались и выбрали площадку, которая устроила более или менее всех. Несмотря на то что фактически последнее слово оказалось за Владимиром Путиным, у тех, кого принято называть гражданскими активистами, в первый раз за этот год возникло ощущение, что если упереться, то можно и победить. То есть в данном случае добиться процедуры общественного согласования решения, которое первоначально было принято несколькими людьми, уверенными, что они сами знают, как лучше для всех.

Меньше чем через месяц после столкновения в Екатеринбурге в фокусе внимания оказалась Москва, да так и не покидала его до конца года.

итоги года/политика — с4

## Не думай о транзите свысока

### Как Россия и Украина наладили газовую связь

Россия и Украина начинают 2020 год с новой страницы в газовых отношениях, традиционно проблемных и крайне политически чувствительных. Заключение в последний момент контракта вызывает много вопросов, особенно к уступкам российской стороны. Но это первое за пять лет жесткого конфликта реальное соглашение Москвы и Киева, принятие которого совпало с приходом на пост президента Украины Владимира Зеленского и со смягчением общей риторики противостояния. Сроки документа на удивление соответствуют срокам полномочий президентов двух стран, а общая конструкция схемы газовых отношений неувольно напоминает ту, что была построена когда-то вокруг Rosukrenergо.

Вряд ли глава «Газпрома» Алексей Миллер любит анекдоты про Штирлица, несмотря на то (а может быть, и благодаря тому) что они весьма созвучны актуальному развитию российско-украинских отношений (о других их аспектах см. стр. 12). Когда главный анта-

гонист советского разведчика не просто осведомлен о его сущности, но и порой телепатически обменивается с ним мыслями.

Как российские официальные лица ни стараются убедить общественность в том, что новое транзитное соглашение по газу с Украиной — разумный компромисс, просачивающиеся детали показывают: разница между тем, что заявлялось с трибун еще три недели назад, и реальными договоренностями очень и очень велика. Во-первых, отдали \$3 млрд, хотя обещали ничего не платить и биться за «нулевое решение». Во-вторых, обманув всеобщие ожидания, не стали играть на нервах вентилем до последней минуты 31 декабря. В-третьих, вместо того, чтобы покончить с этой несчастливой украинской транзитной сагой, подписали контракт еще на пять лет. В-четвертых, по неподтвержденной, но вероятной информации, «Газпром» еще и будет платить Украине вдвое больше прежнего (те же \$2,9 млрд в год при снижении объемов в два раза).

итоги года/промышленность и энергоресурсы — с 16

## Рунет берут на карандаш

### В какое целое складываются части регулирования цифровой среды

Специалисты Государственного института русского языка им. А. С. Пушкина охарактеризовали словосочетание «суверенный рунет» как устойчивое выражение, которое «требует особого объяснения для иностранца». Но объяснения не помешали бы и российским интернет-пользователям. Серьезной аргументации для принятия соответствующего закона, кроме мифических угроз отключения рубльника за западными партнерами, мы пока не увидели. При этом в совокупности с другим планирующимся регулированием — о предустановке приложений на смартфоны и отслеживании этих смартфонов по IMEI, — возможно, уже закладывается основа системы тотального контроля в цифровой среде.

Закон о «суверенном рунете», конечно, не стал первой попыткой государственного контроля над интернетом изнутри, но в этот раз, похоже, может получиться. С начала десятилетия мы были свидетелями того, как росли полномочия Роскомнадзора и власти в целом в области блокировки негодной информации и тех, кто ее распространяет. Позднее началась и практика учений операторов связи на случай отключения от глобальной сети. «Суверенный рунет» же сведет все это воедино.

Безусловно, управляться с интернетом и его доступностью можно было и раньше. Но зачем утруждать себя отдельными указаниями операторам связи, когда можно иметь централизованный доступ к рубльнику и тому, куда и как ходит трафик российских пользователей? Благо право на безусловный доступ в интернет для россиян в Конституции не прописано, а операторам терпеть финансовые убытки и идти на компромиссы не впервой. Более того, собеседники среди крупных участников рынка даже как будто с облегчением говорили, что в отличие от пресловутого «закона Яровой» в рамках «суверенного рунета» государство хотя бы выдаст необходимое оборудование за свой счет.

Но за дискуссиями вокруг отдельных инициатив может ускользать общая картина: как эти наспех принятые — и пока не принятые — проекты сливаются в нечто более глобальное, но при этом направленное на до интимного личного.

Пока в 2019 году всех интересовало, покинет ли Apple российский рынок из-за нового обязательства устанавливать на смартфоны отечественный софт, участники рынка задумались: а какие двери к приватности данных граждан на самом деле открывает эта инициатива?

итоги года/медиа и телекоммуникации — с19

ВНИМАНИЮ ЧИТАТЕЛЕЙ

Первый номер газеты «Коммерсантъ» в 2020 году выйдет 9 января. С Новым годом! Редакция

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury  
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800  
WWW.MERCURY.RU/MERCURY  
mercuryjewellery

Наведите камеру вашего смартфона на QR-код





## ИТОГИ ГОДА/ПОЛИТИКА

## Взвешенная политическая оппозиция

Чем вредны излишние опасения власти



Несмотря на определенные усилия «Единой России», ее проигрыш на выборах в Хабаровском крае стал одним из главных политических сюжетов уходящего года. Проиграв в 2018 году губернаторские выборы кандидату ЛДПР Сергею Фургалу, партия власти снова потерпела поражение на выборах в краевое законодательное собрание (там за ней остались два места из 36) и в думу Хабаровска. При этом любая победа оппозиции на выборах воспринимается представителями федеральной власти как авария, которой лучше бы не допускать, а если она случилась, то лучше бы исправить ситуацию и восстановить утраченный статус-кво — как раз на это, видимо, рассчитана и декабрьская отставка губернатора Иркутской области Сергея Левченко, коммуниста, выигравшего выборы у кандидата «Единой России» в 2015 году.

«Единая Россия» по текущим рейтингам не может рассчитывать на конституционное большинство в Госдуме-2021. Но уже в этом году и в администрации президента, и в самой партии власти напряженно раздумывают, как его все-таки получить. Но хабаровский случай как раз иллюстрирует, в каком положении рискует оказаться партия, ставшая ни в коем случае не допустить победы оппозиции.

Новости о победах оппозиции — все еще эпизодические, и сообщения о снижении рейтингов доверия к власти на фоне непопулярных реформ раз за разом становятся сенсационными, хотя ничего страшного они сами по себе не означают. Такие события абсолютно спокойно воспринимаются во многих других странах, в том числе и в некоторых бывших союзных республиках, хотя как раз там спокойствие пока тоже в дефиците. Практика показывает, что жизнь после победы оппозиции не заканчивается. Более того, для России новости об успехах оппозиции, вообще говоря, хорошие: они доказывают, что наша политическая система жива и может быть демократичной не только на бумаге.

«Демократия — это система, при которой партии проигрывают выборы», — известная цитата политолога Адама Пшеворского. При демократической политической системе устанавливаются институциональные правила, в рам-

ках которых результат выборов становится непредсказуем и все политические акторы имеют шанс на победу. Практика показывает, что во всех странах мира есть те или иные фильтры на входе в систему, идеальной демократической системы, по сути, нет нигде: любой желающий не может баллотироваться и выиграть. Однако система должна оставлять неопределенность: легитимность выборов строится на том, что все избиратели имеют право выбрать того, кто наиболее соответствует их интересам, чтобы избранный политик имел возможность принимать решения, а не только отбывать номер.

Кремль скорее мыслит в логике контроля неопределенности. Это особенно заметно на губернаторских выборах. Обычно кандидатам от власти старательно выбирают оппонентов еще до начала избирательной гонки. Для этой цели используется муниципальный фильтр. Но казусы порой случаются и позже. Например, за неделю до выборов главы Санкт-Петербурга 8 сентября этого года с них не до конца понятным образом снялся Владимир Бортко, главный оппонент врио губернатора Александра Беглова. Если неожиданно на выборах все же происходит, результат стараются переиграть. Про каждого из губернаторов, избранного от оппозиционной партии, постоянно идут слухи, что вот-вот случится его отставка. Случай Сергея Левченко показывает, что они рождаются не на пустом месте. Его уход освободил место для нового врио губернатора, чтобы он мог нарастить рейтинг до будущих выборов.

Перед каждыми выборами в Госдуму в администрации президента начинают обсуждать изменение пропорции одномандатников и списочников в поисках способа обеспечить «Единой России» гарантированное получение как можно большего числа мандатов в будущем составе. Сейчас, например, рейтинги партии не дают ей конституционного большинства, но секретарь генсовета Андрей Турчак уже заявил, что именно на него партия и рассчитывает в 2021 году.

При этом непонятно, что же такого случится, если искорректирует Кремль не получит. Фактически центральная власть борется с неопределенностью, чтобы сохранить за собой возможность принимать все решения по поводу бу-

К концу своего губернаторства Сергей Левченко фактически оказался в политической изоляции  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

дущего государства. Многие из тех, кто работает на администрацию президента, искренне считают, что их кандидаты лучше для развития страны: «Вы подумайте, что для Приморского края лучше — Ищенко или Кожемяко?» — спрашивали они во время выборов в Приморье в 2018 году. Победу в итоге одержал ставленник Кремля Олег Кожемяко, а кандидат Андрей Ищенко в повторном голосовании не участвовал. Если вы заговорите о Госдуме, вам напомнят парламентские кризисы 1990-х и скажут, что если у «Единой России» не будет большинства, оппозиция сможет, например, отклонить бюджет.

Возможно, эти аргументы и верны, но хабаровские выборы показывают главный риск такого подхода. Учитывая, что во власти оппозиционного губернатора Сергея Фургала теперь и административный ресурс, перспективы «Единой России» в регионе в ближайшем будущем туманны. Она неожиданно для себя сама оказалась оппозицией, и утешать можно лишь тем, что ответственность за просчеты, злоупотребления и общее снижение уровня жизни ложится теперь не на нее, а на победителей: «Это хуже, чем при «Единой России»».

Можно контролировать списки кандидатов, но если партия власти все же проигрывает, она рискует остаться не у дел. Собственно, для этого в системе и нужна системная оппозиция — чтобы передача власти проходила спокойной и без глобальных потрясений. Однако если всеми силами давить даже системную оппозицию, не давая ей шансов стать властью, можно получить обратный эффект: «Политические силы примиряются с поражениями на сегодняшний момент, поскольку верят, что институциональная структура, регламентирующая демократическую борьбу, позволит им достичь своих интересов в будущем», — говорит Адам Пшеворский. Не давая оппозиции возможности выигрывать, власть рискует однажды оказаться в ситуации, когда ее тоже лишат такой возможности.

Андрей Винокуров

## Биполярное устройство

c1

В июне в Москве спасли от уголовного дела журналиста Ивана Голунова, у которого полицейские при просмотре обнаружили наркотики, а он заявил, что впервые их видит (см. стр. 8). Обнаружение при полицейском досмотре предметов, которых их предполагаемый хозяин никогда прежде не видел, — ситуация, увы, настолько частая, что у горожанина порой екает сердце, когда он, к примеру, из окна такси видит приближающиеся полицейские мигалки. Кажется, именно этот факт, а не сама история Ивана Голунова, который мог столкнуться с мезью за опубликованные материалы, заставила «проснуться» многих, а не только журналистское сообщество. Среди «проснувшихся» оказались и вполне лояльные граждане, и даже, кажется, чиновники достаточно высокого ранга: и они, похоже, устали от действий силовиков, из-за которых лояльные граждане начинают задавать несвоевременными вопросами. Не так уж важно, какой сегмент этого спонтанно сложившегося консенсуса оказался эффективнее, но консенсус сработал: Иван Голунов вышел на свободу через пять дней после задержания, вслед ему вылетели с работы несколько полицейских начальников, а министр внутренних дел заявил о прекращении уголовного преследования.

Конечно же, оказалось, что схема не будет работать по принципу револьвера. Через три месяца после спасения Ивана Голунова выяснилось, что спасать участника несанкционированных акций протеста в Москве в июле и августе от реальных сроков в колонии по открытому шатким обвинениям в насилии по отношению к силовикам гораздо труднее. И все, кто испытывал эйфорию по случаю спасения Ивана Голунова, в какой-то момент обна-

Митинги, участники которых требовали регистрации не допущенных до выборов кандидатов в Мосгордуму, цели не достигли: единственного из «отказников», Сергея Митрохина, восстановили в статусе кандидата не митинг, а Мосгорсуд. Продолжают суды по делу «Нового величия», на каждом заседании по которому видна ущербность обвинения — но ничего не прекращается. Суды выносят все новые административные штрафы оппозицио-

нию, а пойдет на условный срок. На то, что пока не закроется «Мемориал». На то, что адвокатом Ивана Голунова удастся добиться рассекречивания материалов о злоупотреблении полицейскими полномочиями, а не просто президентского замечания о том, что все виновные наказаны и говорить больше не о чем. На то, что жители московских кварталов удастся заставить городские власти учесть и их мнение о «дизайне» реновации. На то, что мусор, как бы его ни было много в столичном регионе и как бы сложны ни были проблемы с его вывозом и утилизацией, не начнут складываться во дворах у тех, кто осмеливается спросить у мэра про стратегию обращения с отходами.

Лядя на бодрую макроэкономическую отчетность, можно подумать, что все эти небольшие надежды — просто результат депрессии из-за явных изменений климата. Но одна из надежд — на то, что за этот год не только гражданские активисты успели заметить: от нас многое зависит. Однако ничего не делается по щелчку, в режиме веселого карнавала. Менять условия игры — тяжелая работа, и неудач в ней вполне может быть больше, чем очевидных успехов. Если уроки будут усвоены, потом найдется чем помянуть 2019 год, в хорошем смысле. А снег еще выпадет, да и весна не за горами.

Иван Сухов

Лядя на бодрую макроэкономическую отчетность, можно подумать, что все эти небольшие надежды — просто результат депрессии из-за явных изменений климата

ружили, что теперь они надеются спасти хотя бы кого-то из довольно большого отряда обвиняемых, а победой считается условный срок вместо реального — что, конечно же, несколько странно, если исходить из неправоподобности приговоров, выносимых невинным. Егора Жукова и Павла Устинова отпустили, но с условными сроками. Несколько человек уехали в колонию, всего до конца года вынесли 18 обвинительных приговоров, последние — за несколько дней до Нового года, и еще несколько человек остаются под следствием.

## Без вторых

Как выигрывать выборы за один тур

На итоговой пресс-конференции Владимир Путин назвал уровень политической конкуренции в стране «нормальным». А также уточнил, что декабрьская отставка губернатора Иркутской области коммуниста Сергея Левченко никак не связана с его партийной принадлежностью.

О том, что против господина Левченко, который в 2015 году первым из оппозиционеров победил на губернаторских выборах кандидата от «Единой России», ведется кампания, говорили не только его однопартийцы, но собеседники „Ъ“, близкие к администрации президента. Эксперты фонда «Либеральная миссия», оценивая выборы в единый день голосования 8 сентября 2019 года, назвали беспрецедентным число не допущенных на выборы оппозиционных кандидатов. «Зачищенный бюллетень» стал одним из главных факторов успеха кандидатов от партии власти на этих выборах. Но не единственным.

Технологи Кремля сделали выводы после трех неудачных вторых туров и одних повторных выборов в губернаторской кампании 2018 года и перед выборами-2019 всех явных аутсайдеров вовремя заменили на врио. Это позволило завершить все 16 губернаторских кампаний победой в один тур. Неудачи власти прошлых лет, похоже, начали исправлять — как раз с Сергея Левченко. Но и губернаторы от ЛДПР и КПРФ, избранные в 2018-м, отмечали сложности как в работе с федеральным центром, так и с местными элитами; их чаще критикуют в СМИ, они имеют проблемы с допуском в эфир. После Нового года ожидается новая волна отставок глав регионов, и, по информации „Ъ“, новые должности подбирают и некоторым из оппозиционных губернаторов.

Впрочем, с проблемами могут столкнуться и губернаторы-единороссы — в случае если их рейтинг в регионе окажется выше, чем у главы государства. О необходимости думать прежде всего о рейтингах федеральной власти, а не собственном имидже, регионы в лице вице-губернаторов предупредили на специальном семинаре администрации президента. Там же подвергли критике идею о самовыдвижении кандидатов власти: это решение московских властей, по информации источников „Ъ“, может негативно повлиять на их самостоятельность.

На выборах 2020 года (из-за списка регионов, в которых предстоит выборы, он может оказаться для власти сложнее нынешнего) будут применяться уже обкатанные технологии. С высокой вероятностью до начала лета главы регионов с высоким антирейтингом будут заменены на врио. Эксперты Российской ассоциации по связям с общественностью отмечают, что качество управленческого и политического стиля влияет на формирование антирейтинга власти более серьезно, чем социально-экономическая ситуация в регионе. Эффект новизны и связанные с этим ожидания создают необходимую электоральную базу врио.

На первую половину года запланирована и вторая волна прихода губернаторов к руководству региональными отделениями «Единой России» — по идее, это должно дать партии тактические плюсы на выборах в законодательные собрания, с прицелом на думские выборы 2021 года. Региональные отделения и губернаторы показывают худшие результаты там, где между ними отсутствуют связи и тем более присутствуют конфликты: так, например, было с экс-губернатором Хабаровского края Вячеславом Шпорогом, который в 2018 году проиграл выборы кандидату ЛДПР Сергею Фургалу. В 2019 году ЛДПР фактически забрала регион себе, получив 30 из 36 мандатов по итогу выборов в заксобрание.

Часть источников „Ъ“ отмечают, что основные проблемы на выборах 2018 года были связаны с тем, что центр поздно узнал, насколько высок антирейтинг «непроходных» губернаторов. Например, во Владимирской области о высоком антирейтинге Светланы Орловой узнали, по словам информированного собеседника „Ъ“, всего за пару недель до дня голосования. Несколько сотен фокус-групп с лидерами мнений помогли лишь немного смягчить провал на выборах.

В 2019 году социологическим заказом уделены должное внимание. В итоге в большинстве сложных регионов, где эксперты предрекали если не вторые туры губернаторских выборов, то неудачи партии власти на выборах в заксобрание и муниципалитеты, единый день голосования прошел благополучно. Например, на выборах в Иркутскую область «Единая Россия» взяла большинство, несмотря на губернатора-коммуниста и невысокие рейтинги власти. Успех связан с длительной работой с избирателями, для которой у партий системной и внесистемной оппозиции нет ресурсов.

И в наступающем году власть сохраняет большие шансы избежать вторых туров и явных провалов, в том числе с помощью «сушки бюллетеня» и своевременной ротации глав. Как показывает опыт избрания губернатора Александра Беглова в Санкт-Петербурге, даже по-настоящему сложный кандидат, если он стратегически важен, проблемой не является. Конкуренцию можно ограничить путем давления или культурных договоренностей. Кандидат на пост губернатора Санкт-Петербурга от КПРФ Владимир Бортко снял свою кандидатуру за неделю до выборов, хотя часть социологических замеров давала ему шансы выйти во второй тур, а Александр Беглов получил 64,5% голосов.

Вертикаль власти продолжает укрепляться назначением вяртов, не связанных с местными элитами. Одновременно центр ослабляет местных политиков, в том числе упразднением муниципальных выборов (сейчас лишь около 10% глав избираются путем голосования населения) и укрупнением муниципалитетов. В ответ в регионах растет запрос на «свои» кадры и желание участвовать в решении социально важных вопросов, но пока эти факторы ничего не решают, а модель выборов по референдумному типу в основном вполне успешно работает. Перемен ждать пока не приходится.

Людмила Сергеева

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 64 года полномочному представителю правительства РФ в высших судебных инстанциях Михаилу Барщевскому 2 января исполняется 39 лет министру по развитию Дальнего Востока и Арктики Александру Козлову Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## ИТОГИ ГОДА / ПОЛИТИКА

## Москвичи заметили Мосгордуму

Как выборы столичного парламента стали самой громкой избирательной кампанией года

**Мосгордума, где 20 из 45 мест занимают депутаты оппозиционных фракций, стала результатом кампании, которая сопровождалась митингами, столкновениями с полицией и уголовными делами.**

**Еще за месяц до ее начала трудно было предположить, что выборы столичного парламента, в сущности ничего не решающего, привлекут хоть чье-то внимание.**

В новом созыве Мосгордумы (МГД) оппозиция получила 20 из 45 мандатов. Фракция «Единой России» состоит из 19 депутатов, для простого большинства ей необходима поддержка лояльного по отношению к мэрии блока «Моя Москва». Для сравнения: в пятом созыве МГД оппозицию представляли лишь три коммуниста против 32 единороссов (тогда в парламенте было еще 35 депутатов). В шестом созыве, когда срок полномочий думы продлили до пяти лет, а депутатов стало 45, оппозиция получила семь мандатов, в том числе пять — КПРФ и по одному — «Родина» и ЛДПР. В сегодняшней Мосгордуме 13 коммунистов, четыре депутата «Блока» сформировали вторую по численности оппозиционную фракцию, и еще три места у «Справедливой России».

Все началось в середине июля, когда первые отказы в регистрации на выборы от окружных избиркомов начали получать оппозиционеры Дмитрий и Геннадий Гудковы, муниципальные депутаты Илья Яшин, Юлия Галымина, Елена Русакова, сторонники Алексея Навального Любовь Соболь, Иван Жданов, Константин Янкаускас и другие. Все они баллотировались как самовыдвиженцы.

Первая несогласованная акция прошла еще до первых отказов, 14

июля: на встречу кандидатов с избирателями в Новопушкинском сквере пришло около 1 тыс. человек. Встреча переросла в шествие: сначала до здания мэрии на Тверской, отсюда — до Мосгоризбиркома. Вечером того же дня участники акции попытались поставить палатки у Мосгоризбиркома, после чего собравшихся мгновенно разогнал ОМОН. Акция дала старт неделе встреч на Трубной площади, которые формально проходили как встречи избирателей с кандидатами, еще не получившими отказ в регистрации. Адрес выбрали по месту расположения офиса по сбору подписей, открытого сторонниками Алексея Навального для помощи внесистемным самовыдвиженцам. Когда 20 июля на проспекте Сахарова собрались около 20 тыс. человек на санкционированный митинг («За допуск на выборы», избиркомы уже отказали 57 кандидатам, в том числе 39 самовыдвиженцам, в большинстве случаев отказ мотивировался браком в собранных подписях).

За разрешенным последовали несанкционированные митинг и шествие 27 июля, которые запомнились агрессивными действиями силовиков и рекордным количеством задержаний — 1373 человека. За три дня суды отправили под административный арест 61 человека, в том числе часть незарегистрированных кандидатов. В ответ в интернете развернулась кампания по деанонимизации силовиков, участвовавших в разгоне протестующих. Блогер Владислав Синица даже призвал к насильственным действиям в отношении их детей и позднее получил пять лет лишения свободы за этот пост. Вторая крупная несанкционированная акция протеста под названием «Прогул-

ки по бульварам» состоялась 3 августа по данным МВД, ее посетили 1,5 тыс. человек, 600 из которых были задержаны; «ОВД-Инфо» сообщил о 1001 задержанном. 10 августа прошел еще один разрешенный митинг на Сахарова, после которого часть протестующих отправилась на несанкционированную прогулку, во время которой снова произошли задержания. После акции 27 июля в отношении 13 человек были возбуждены уголовные дела об участии в массовых беспорядках. Позже часть дел прекратили, а другие переквалифицировали в дела о применении насилия к силовикам и призывах к экстремизму. Всего, включая господина Синицу, фигурантами уголовных дел в связи с протестами стал 31 человек, осуждены на сегодняшний день 18 человек, из которых 11 человек — к реальным срокам.

Тем временем городские власти старались отвлечь горожан спонтанными развлекательными мероприятиями, например фестивалями «Бургерфест» (27–28 июля) и «Шашлык Live» (3–4 августа) в парке Горького. Позднее «Открытые медиа» посчитали, что на их организацию потратили 13 млн руб. Городские власти заявляли, что посетителей в парке было в десятки раз больше, чем участников на митингах и «прогулках», но общий имиджевый баланс складывался не в пользу мэрии, особенно с учетом шуток о созвучии назва-

ний гастротрестивалей с действиями полицейских при разгоне несанкционированных акций. Собственно, за медпомощью, впрочем, обратились лишь несколько человек.

Глава Центризбиркома Элла Памфилова заявила позже, что незарегистрированным кандидатам стоило сосредоточиться на обжаловании отказов, а не на призывах к митингам. Впрочем, отстоять право на участие пытались все получившие отказ независимые кандидаты, в том числе через апелляции в суде и Центризбирком. Успеха добился один Сергей Митрохин, которого после двух отказов окружной избирательной комиссии постановил зарегистрировать Мосгорсуд. Ни в одном случае не удалось доказать намеренные фальсификации со стороны комиссии, и даже руководство ОИК 43-го округа, где в итоге победил господин Митрохин, не подверглось никаким взысканиям, после того как на нарушения фактически указал Мосгорсуд. К слову, именно в 43-м округе оказалось больше всего отказов в регистрации, а скандалы там начались еще до отказа в регистрации Любови Соболь, когда взяла самоотвод учредитель благотворительного фонда помощи хосписам «Вера» Нюта Федермессер. Госпожа Федермессер столкнулась с публичными обвинениями в выдвигании в интересах городских властей и заявила, что не

готова «к такому объему лжи и грязи в свой адрес». В итоге мэр Москвы Сергей Собянин голосовал в округе, в котором господин Митрохин победил оппонентов из КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России».

После подведения итогов голосования сторонники Алексея Навального заявили, что успех оппозиционных кандидатов в 20 из 45 округов стал результатом работы платформы «Умное голосование», которая способствовала консолидированному голосованию за сильнейших оппонентов кандидатов власти. Не все оппозиционеры-победители согласны с этой оценкой, но факт остается фактом: партия власти проиграла в том числе и в округах, где ясно рассчитывался на успех. Так, выборы проиграл бывший лидер фракции «Единой России» в МГД Андрей Метельский, про которого в ходе избирательной кампании ФБК выпустил расследование. Публикации господина Метельский оспорила в суде, а избирательную кампанию назвал одной из самых напряженных за всю историю столичного парламента, посетовав на «вмешательство иностранных агентов».

Активность оппозиции в Мосгордуме, вопреки прогнозам о том, что избранные депутаты сразу же пойдут на сделку с городскими властями, начала нарастать. Так, уже во время присяги ряд депутатов заявили, что будут добиваться отставки главы

Мосгоризбиркома Валентина Горбунова. Впрочем, несогласованное голосование за городской бюджет вызвало больше головной боли у самих оппозиционеров, чем у мэрии: например, оно привело к смещению лидера фракции «Справедливой России» Михаила Тимонова его коллегами Магомедом Яндиевым и Александром Соловьевым. Разногласия по бюджету и скандал вокруг круглого стола в здании МГД, на который депутат от КПРФ Елена Шувалова позовала Алексея Навального, привели к расколу в коммунистической фракции. Участники мероприятия все равно прошли в Мосгордуму и пообщались в кабинете госпожи Шуваловой, сама она заявила, что покидает московское отделение КПРФ.

Поступки, вопросы и реплики ряда оппозиционных депутатов несколько раз спровоцировали спикера МГД Алексея Шапошникова на употребление нецензурной лексики, попавшей в эфир благодаря включенному микрофону. Впрочем, сам он видит в ситуации и плюсы: интерес москвичей к столичному парламента вырос в сотни раз. «Это видно по динамике просмотров нашего канала на YouTube, — заявил господин Шапошников. — Если раньше просмотров пленарных заседаний было лишь сто-двести, то теперь их количество зашкаливает за 25 тысячи».

**Елена Рожкова**

## Шпионская правда

Куда может завести борьба с иностранным вмешательством

**В разгар летних московских митингов активизировалась борьба с иностранным вмешательством — да так и осталась до конца года заметным внутривнутриполитическим явлением. Выявлять чужих «шпионов», кроме спецслужб, взялись и Государственная дума с Советом федерации. Депутаты и сенаторы укрепили и расширили понятие «иностранный агент» в российском законодательстве: раньше такой статус могли получить только организации, а теперь, при желании со стороны государства, можете и лично вы.**

Дума и Совет федерации вообще не давали забыть, что страна в кольце врагов. В обеих палатах усердно трудились комиссии по борьбе с иностранным вмешательством в российские внутренние дела. У неискушенного человека может возникнуть закономерный вопрос: зачем две одинаковые комиссии? Но по функционалу сенатская и думская комиссии различаются примерно как Совет безопасности и полиция. Первая подходит к делу стратегически, пишет отчеты и ведет исследования, вторая занимается оперативной работой «на земле» — ищет «агентов», вызывает их «на ковер» (правда, до сих пор никто из приглашенных не пришел), направляет запросы в правоохранительные органы.

При этом есть ощущение, что комиссии испытывают некоторый дефицит врагов. В их поле зрения попали, например, американское посольство, опубликовавшее карту протестных акций в Москве: дипломаты говорили, что хотели предостеречь граждан США от нежелательного попадания в водоворот событий, но борцы с вмешательством увидели в этом рекламу протестов. Члены обеих комиссий призвали к ответу Google и Facebook за то, что те предоставили свои площадки для незаконной политической агитации в «день тишины» перед днем голосования 8 сентября. Иностранные СМИ подверглись критике за одностороннее освещение московских протестов. А вот последняя инициатива думской комиссии — ввести административную ответственность для российских граждан, проходящих обучение за границей в неких центрах, созданных неправительственными организациями, чья деятельность признана в России нежелательной. Сейчас в списке Минюста 19 таких НПО. В комиссии считают, что, отучившись за рубежом, неблагонадежные граждане организуют площадки, чтобы влиять на молодежь и «раскачивать лодку» российской государственности. Комиссия некоторое время сохраняла интригу относительно адресов площадок, но потом выяснилось, что они виртуальные. Если бы комиссия нашла ре-

альный тренировочный лагерь оппозиционеров, как у «Правого сектора» (запрещен в РФ) на Украине, депутаты выставили бы в весьма невыгодном свете коллег из спецслужб, допустивших такое, — поэтому пока борьба со шпионами ведется в основном в виртуальном пространстве.

Члены комиссий не скрывают, что их создание было зеркальным ответом на создание в Соединенных Штатах комиссий по расследованию российского вмешательства в американские выборы. Но зеркало не должно лежать без дела, очевидно, комиссии продолжат работать и в новом году. Возможно, в их поле зрения попадут популярные мессенджеры — выяснится, что с их помощью обученные «врагами России» оппозиционеры координируют молодежь для участия в протестах. Опыт уже есть: в 2017 году Роскомнадзор заблокировал мессенджер Zello: дальнобойщики использовали его для связи и координации действий во время акций против системы «Платон». Наверняка не останутся без внимания и физические лица — иноагенты. Пока члены комиссии уверяли, что под действие закона подпадут единицы, но правозащитники уже предупреждают об опасности расширительной трактовки закона — дел у борцов с иностранным вмешательством может заметно прибавиться. Опыт показывает, что разведенные черные списки имеют тенденцию расширяться; легко представить себе, что новых иноагентов запретят упоминать в СМИ без указания на особый статус, как запрещенное в России Исламское государство, а то и вовсе не разрешат цитировать. Допустим, идет суд, гражданин оспаривает присвоение ему статуса иноагента. Но прокурора цитировать можно, адвоката можно, а самого «агента» — нельзя. Сильной мерой мог бы стать частичный запрет на краудфандинг. Сейчас для ряда правозащитных НКО краудфандинг единственная надежда собрать средства на штрафы за нарушения норм об иноагентах, но как же допустить, чтобы организация или гражданин, подрывающие суверенитет, собирали деньги на свою деятельность? Да и жертвователей в таких случаях можно было бы привлекать к ответственности. И наконец, куда же без «железного занавеса»? Тех, кого уже признали иноагентами, можно было бы выпускать за границу строго по специальным разрешениям — а то и вовсе не выпускать. А с остальных выезжающих брать подписку о том, что они не будут посещать всякие опасные курсы и лагеря.

Пока это выглядит как мрачноватая сказка. Но совсем не исключено, что реальные инициативы борцов с иностранным вмешательством превзойдут самые смелые фантазии.

**Ксения Веретенникова**

Реклама ООО «Шисейдо (P)У». ENMEI — 9НМЕИ. ANNIVERSARY — АННВЕРСАРИ.

**БЕЗУПРЕЧНОЕ СИЯНИЕ**  
КРАСОТА ВНЕ ВРЕМЕНИ

ФЕНОМЕНАЛЬНАЯ КОМБИНАЦИЯ ДВУХ НАТУРАЛЬНЫХ ИНГРЕДИЕНТОВ:  
ЛЕГЕНДАРНЫХ ТРАВ ENMEI, СОБРАННЫХ В ДРАГОЦЕННЫЙ ПЕРИОД РАСЦВЕТА,  
И РЕДЧАЙШЕГО, ПОИСТИНЕ БЕСЦЕННОГО, ЗЕЛЕННОГО ШЕЛКА™.  
ОКУТАЙТЕ КОЖУ ВУАЛЬЮ РОСКОШНОГО СИЯНИЯ.

10 ANNIVERSARY

**SHISEIDO**  
GINZA TOKYO

2 ДЕКАБРЯ



Президент РФ Владимир Путин и председатель КНР Си Цзиньпин запустили газопровод «Сила Сибири» в Китае

6 ДЕКАБРЯ

500

тыс. баррелей  
в сутки

добавили к сокращению добычи нефти страны ОПЕК+ с 2020 года. Россия увеличит свои обязательства по сокращению на **70 тыс. б/с**

9 ДЕКАБРЯ



WADA отстранило Россию от участия в крупных международных соревнованиях на четыре года

9 ДЕКАБРЯ



В Париже прошел первый с 2016 года саммит в «нормандском формате», переговоры продлились более восьми часов

20 ДЕКАБРЯ

\$15

млрд

за пять лет рассчитывает получить Киев при сохранении транзита газа. Москва и Киев договорились после нескольких месяцев переговоров

24 ДЕКАБРЯ

Индекс Московской биржи обновил исторический максимум, достигнув

3039,92

пункта

18 НОЯБРЯ

Яндекс

«Яндекс» решил сменить структуру управления на фоне рассмотрения законопроекта об ограничении иностранного участия в значимых ресурсах

21 НОЯБРЯ

311

из 315 депутатов проголосовали за закон, который разрешает признавать иностранными агентами физлиц, сотрудничающих со СМИ-иноагентами и получающих иностранное финансирование

27 НОЯБРЯ

60,3

млрд руб.

потратила группа «Дело» Сергея Шишкарева на приобретение у РЖД контрольного пакета акций компании «Трансконтейнер»

28 НОЯБРЯ



Правительство одобрило два главных законопроекта реформы контрольно-надзорной деятельности — об обязательных требованиях и о контроле

9 ОКТЯБРЯ

Минюст РФ включил Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального в список организаций-иноагентов

10 ОКТЯБРЯ

РЖД сменила прогноз погрузки по году с роста на падение, ожидаемое сокращение составит **0,5%**

25 ОКТЯБРЯ

0,5

процентного  
пункта

до **6,5%** составило сокращение ключевой ставки ЦБ впервые с декабря 2017 года

30 ОКТЯБРЯ



Дания разрешила строительство газопровода «Северный поток-2» в своих водах. В декабре оно остановилось из-за санкций США

9 ОКТЯБРЯ

Alibaba Group, Mail.ru Group, «МегаФон» и Российский фонд прямых инвестиций закрыли сделку по созданию совместной компании «AliExpress Россия»

21 ОКТЯБРЯ

Валерий Фадеев назначен председателем Совета по правам человека при президенте вместо Михаила Федотова

7 СЕНТЯБРЯ

35 на 35

заключенных обменяли Россия и Украина. В Киев вернулись задержанные в Керченском проливе моряки, режиссер Олег Сенцов. России передали журналиста Кирилла Вышинского и несколько бывших военных

8 СЕНТЯБРЯ

16 губернаторов и 13 парламентов субъектов были избраны прямым голосованием. В столице выбрали депутатов Мосгордумы

23 СЕНТЯБРЯ



Шведская экоактивистка Грета Тунберг обвинила мировых лидеров в недостаточном внимании к изменению климата

24 СЕНТЯБРЯ



Спикер Палаты представителей США Нэнси Пелоси инициировала расследование по делу об импичменте Дональда Трампа

2 АВГУСТА



Прекратил действие Договор о ликвидации ракет средней и меньшей дальности, подписанный СССР и США 8 декабря 1987 года

8 АВГУСТА

5

человек

погибли при взрыве на военно-морском полигоне Нёнокса во время испытания секретной ядерной установки

15 АВГУСТА

Министерство науки и высшего образования РФ издало приказ, ужесточающий правила взаимодействия российских ученых с иностранными коллегами и организациями. Ученых обязали за пять дней до намеченных встреч предупреждать министерство и предоставлять сканы паспортов иностранных участников

23 АВГУСТА

В Берлине убит полевой командир Зелимхан Хангошвили. В декабре власти ФРГ обвинили в его смерти россиянина и выслали двух российских дипломатов из-за того, что Москва не оказывала содействие в расследовании убийства. Россия дала зеркальный ответ

26 АВГУСТА

46,5%

Rambler Group приобрел Сбербанк. Сумма сделки не раскрывалась, источники сообщали об **11 млрд руб.**

1 ИЮЛЯ

Запущен новый механизм проектного финансирования, который лишил застройщиков возможности привлекать деньги дольщиков напрямую: средства будут перечисляться на специальные эскроу-счета в банках. Для всех новых проектов правила стали обязательными

1 ИЮЛЯ

14

моряков-  
подводников

погибли при пожаре на глубоководном исследовательском судне ВМФ в Баренцевом море

14 ИЮЛЯ

В Москве прошла первая акция в поддержку оппозиционных кандидатов на выборах в Мосгордуму. После несанкционированных акций 27 июля и 3 августа было возбуждено «московское дело», фигурантами которого стал **31 человек**. Осуждены **18 человек**, из которых **11** приговорены к реальным срокам

13 ИЮЛЯ



Бывший владелец Антипинского НПЗ Дмитрий Мазуров задержан по подозрению в хищении кредитных средств на **\$3 млрд**

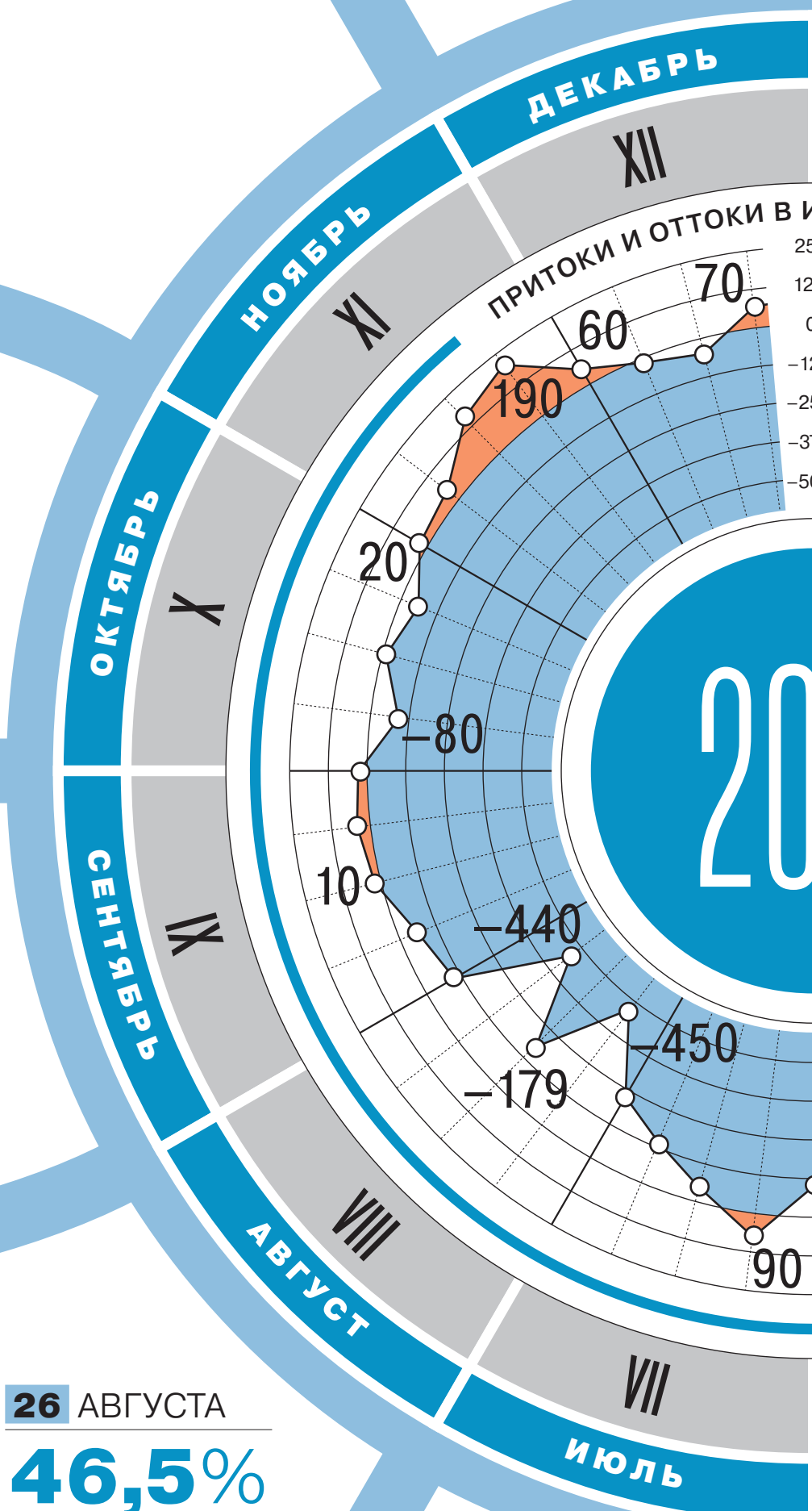
24 ИЮЛЯ

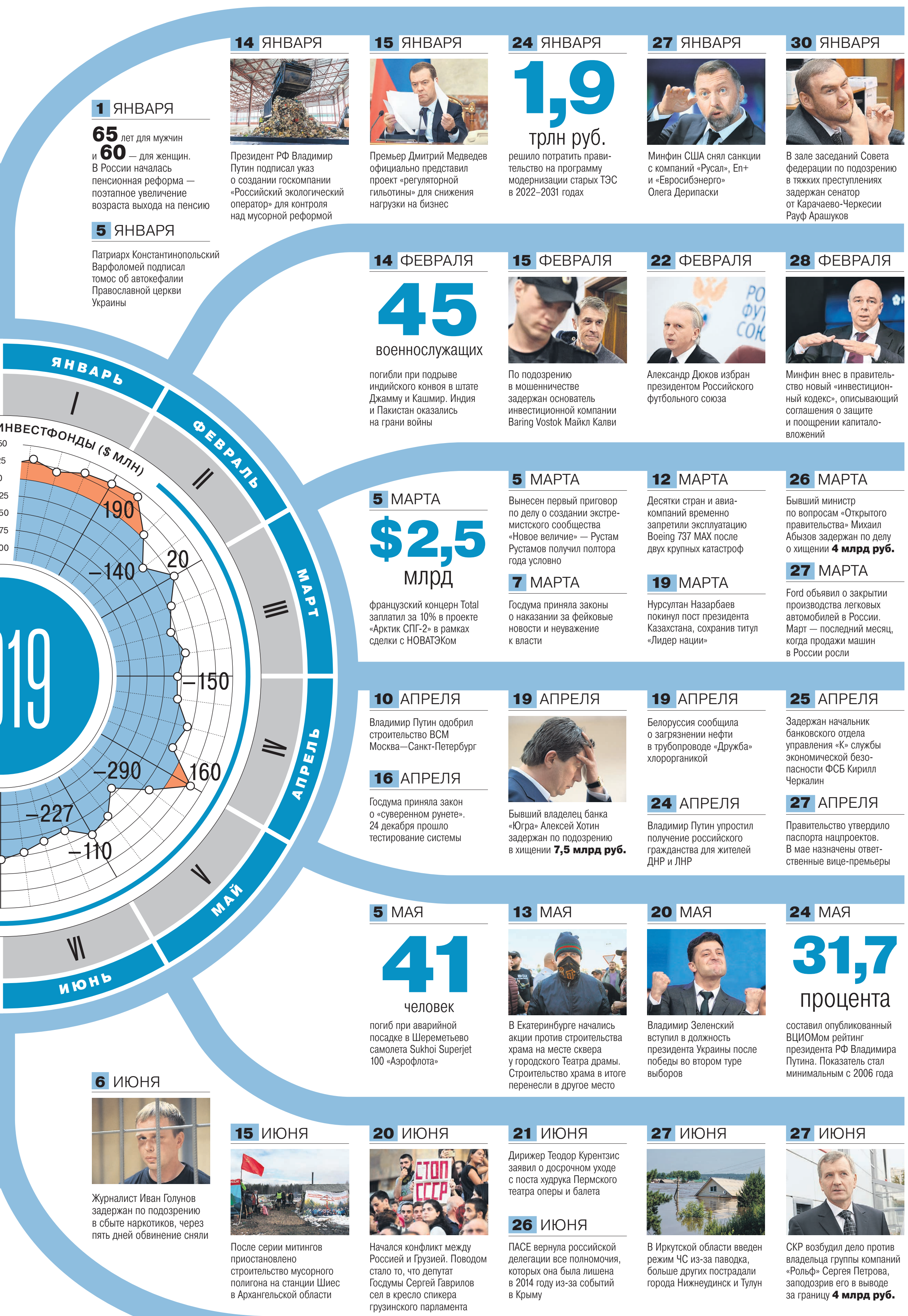


Борис Джонсон сменил Терезу Мэй на посту британского премьера. В декабре консерваторы получили абсолютное большинство в Палате общин

31.01.2020

Великобритания выйдет из Евросоюза — 20 декабря новая Палата общин проголосовала за законопроект Бориса Джонсона о «Брексите». Развод с ЕС поддержали 358 депутатов, 234 были против





**1 ЯНВАРЯ**  
**65** лет для мужчин и **60** — для женщин. В России началась пенсионная реформа — поэтапное увеличение возраста выхода на пенсию

**14 ЯНВАРЯ**  
 Президент РФ Владимир Путин подписал указ о создании госкомпании «Российский экологический оператор» для контроля над мусорной реформой

**15 ЯНВАРЯ**  
 Премьер Дмитрий Медведев официально представил проект «регуляторной гильотины» для снижения нагрузки на бизнес

**24 ЯНВАРЯ**  
**1,9** трлн руб.  
 решило потратить правительство на программу модернизации старых ТЭС в 2022–2031 годах

**27 ЯНВАРЯ**  
 Минфин США снял санкции с компаний «Русал», En+ и «Евросибэнерго» Олега Дерипаски

**30 ЯНВАРЯ**  
 В зале заседаний Совета федерации по подозрению в тяжких преступлениях задержан сенатор от Карачаево-Черкессии Рауф Арашуков

**5 ЯНВАРЯ**  
 Патриарх Константинопольский Варфоломей подписал томос об автокефалии Православной церкви Украины

**14 ФЕВРАЛЯ**  
**45** военнослужащих  
 погибли при подрыве индийского конвоя в штате Джамму и Кашмир. Индия и Пакистан оказались на грани войны

**15 ФЕВРАЛЯ**  
 По подозрению в мошенничестве задержан основатель инвестиционной компании Baring Vostok Майкл Калви

**22 ФЕВРАЛЯ**  
 Александр Дюков избран президентом Российского футбольного союза

**28 ФЕВРАЛЯ**  
 Минфин внес в правительство новый «инвестиционный кодекс», описывающий соглашения о защите и поощрении капиталовложений

**5 МАРТА**  
**\$2,5** млрд  
 французский концерн Total заплатил за 10% в проекте «Арктик СПГ-2» в рамках сделки с НОВАТЭКом

**5 МАРТА**  
 Вынесен первый приговор по делу о создании экстремистского сообщества «Новое величие» — Рустам Рустамов получил полтора года условно

**12 МАРТА**  
 Десятки стран и авиакомпаний временно запретили эксплуатацию Boeing 737 MAX после двух крупных катастроф

**26 МАРТА**  
 Бывший министр по вопросам «Открытого правительства» Михаил Абызов задержан по делу о хищении **4 млрд руб.**

**10 АПРЕЛЯ**  
 Владимир Путин одобрил строительство ВСМ Москва—Санкт-Петербург

**19 АПРЕЛЯ**  
 Бывший владелец банка «Югра» Алексей Хотин задержан по подозрению в хищении **7,5 млрд руб.**

**19 АПРЕЛЯ**  
 Белоруссия сообщила о загрязнении нефти в трубопроводе «Дружба» хлорорганикой

**25 АПРЕЛЯ**  
 Задержан начальник банковского отдела управления «К» службы экономической безопасности ФСБ Кирилл Черкалин

**5 МАЯ**  
**41** человек  
 погиб при аварийной посадке в Шереметьево самолета Sukhoi Superjet 100 «Аэрофлота»

**13 МАЯ**  
 В Екатеринбурге начались акции против строительства храма на месте сквера у городского Театра драмы. Строительство храма в итоге перенесли в другое место

**20 МАЯ**  
 Владимир Зеленский вступил в должность президента Украины после победы во втором туре выборов

**24 МАЯ**  
**31,7** процента  
 составил опубликованный ВЦИОМом рейтинг президента РФ Владимира Путина. Показатель стал минимальным с 2006 года

**6 ИЮНЯ**  
 Журналист Иван Голунов задержан по подозрению в сбыте наркотиков, через пять дней обвинения сняли

**15 ИЮНЯ**  
 После серии митингов приостановлено строительство мусорного полигона на станции Шиес в Архангельской области

**20 ИЮНЯ**  
 Начался конфликт между Россией и Грузией. Поводом стало то, что депутат Госдумы Сергей Гаврилов сел в кресло спикера грузинского парламента

**21 ИЮНЯ**  
 Дирижер Теодор Курентзис заявил о досрочном уходе с поста худрука Пермского театра оперы и балета

**27 ИЮНЯ**  
 В Иркутской области введен режим ЧС из-за паводка, больше других пострадали города Нижнеудинск и Тулун

**27 ИЮНЯ**  
 СКР возбудил дело против владельца группы компаний «Рольф» Сергея Петрова, заподозрив его в выводе за границу **4 млрд руб.**









ОРГАНИЗАТОР<sup>2</sup>

НА ОБЩУЮ СУММУ БОЛЕЕ<sup>2</sup>

**84** ВЫПУСКОВ  
ОБЛИГАЦИЙ

**RUB 480,9 USD 500**

## Сделки BCS Global Markets на рынке долгового капитала, 2019



реклама



**С НОВЫМ ГОДОМ!**  
Спасибо за оказанное доверие!

**РОССИЯ**

129110, Москва,  
Проспект Мира, 69 стр. 1  
Тел: +7 (495) 785 53 36,  
moscow@bcsgm.com

**ВЕЛИКОБРИТАНИЯ**

99 Bishopsgate, 17th Floor,  
London, EC2M 3XD  
Тел: +44 0 207 065 2050,  
london@bcsgm.com

**США**

NYC NY 10020, 1270 Avenue  
of the Americas  
Тел: +1 212 421 7500,  
newyork@bcsgm.com

**КИПР**

Spyrou Kyprianou &1 Oktovriou, 1, Vashiotis Kalande  
offices, Mesa Geitonia, 4004, Limassol, Cyprus.  
Тел: +357 25 822 734  
info@bcscyprus.com

<sup>1</sup> BCS Global Markets® является зарегистрированной торговой маркой (торговым знаком), обозначающим услуги, оказываемые на территории России (1) ООО «Компания БКС», ОГРН 1025402459334, место нахождения: 630099, Россия, Новосибирск, ул. Советская, д.37, лицензия на осуществление брокерской деятельности № 154-04434-100000 от 10.01.2001; (2) АО «БКС Банк», генеральная лицензия ЦБ РФ №101 от 23.01.2013г.  
<sup>2</sup> Данные за период с 2016 по 28 ноября 2019 года.  
<sup>3</sup> Источник: www.cbonds.ru











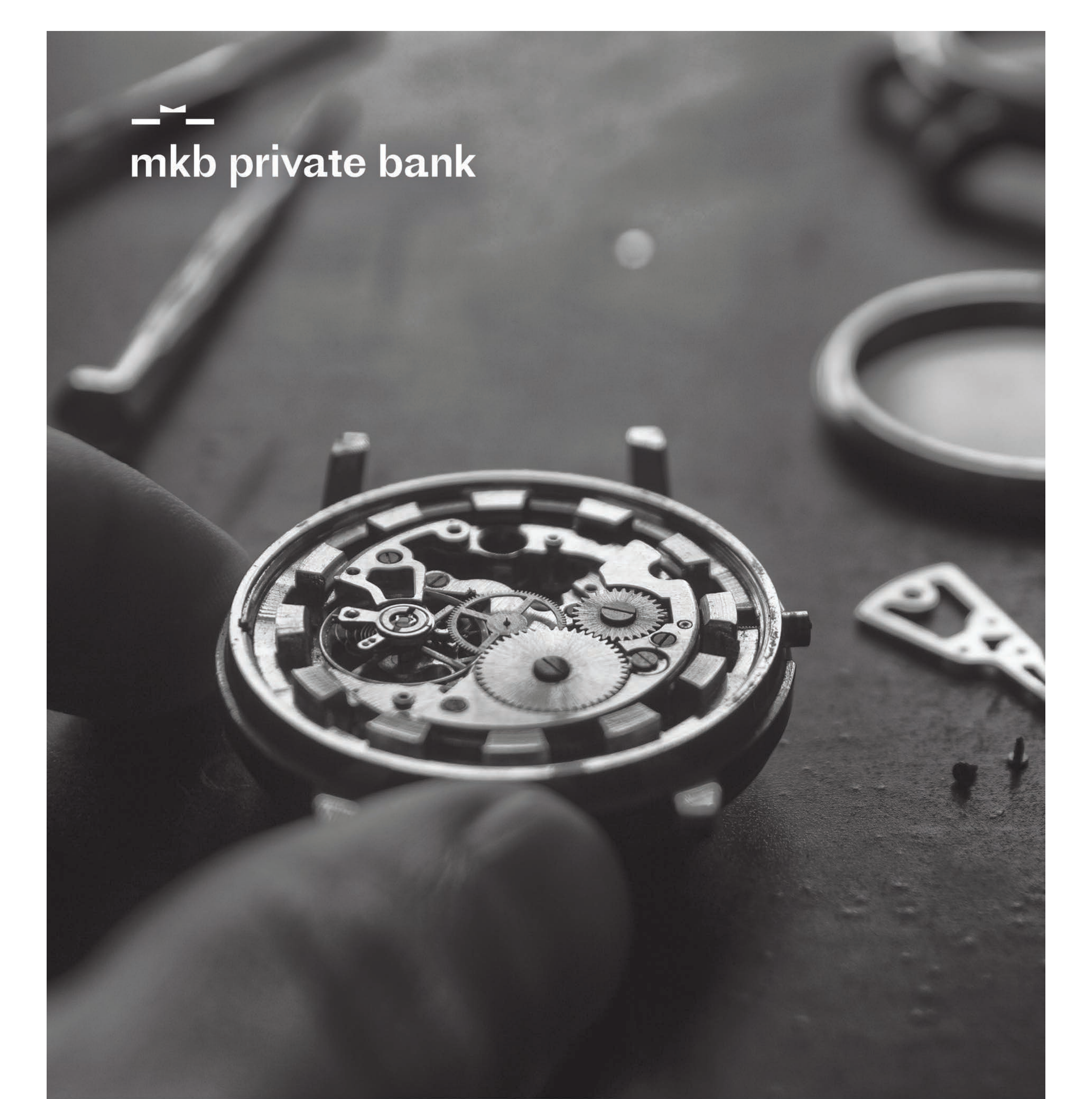












**mkb private bank**

# Видеть скрытый потенциал

Время – ваша главная ценность.  
Индивидуальный сервис и экспертная  
поддержка помогут достичь большего.

**[private.mkb.ru](http://private.mkb.ru)**

---

ПАО «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК».  
Генеральная лицензия Банка России №1978 от 06.05.2016 г. Реклама.

# ИТОГИ ГОДА / культура

КИНО И СЕРИАЛЫ

## Игра платформ

### Как стриминговые сервисы меняют киноиндустрию

Для киноиндустрии 2019 год стал временем, когда тренды предыдущих двух-трех лет окончательно оформились, и стало понятно, что кино теперь живет по новым законам. Один из них — окончательно размывшаяся граница между телевизионной продукцией и «настоящим» кино. О том, как искусство ушло с большого экрана на малый и вернулось обратно, рассказывает Юлия Шагельман.

Пожалуй, одним из самых ожидаемых событий 2019 года в сфере кино и телевидения, да и массовой культуры в целом, стал финал «Игры престолов». В смысле формального успеха главный хит телеканала HBO ожиданий не обманул: среднее число зрителей каждого эпизода составило 44,2 млн человек, более чем на 10 млн больше, чем в предыдущем сезоне (и это, конечно, не считая пиратских скачиваний). Финальный эпизод, вышедший в эфир 19 мая, только непосредственно во время трансляции собрал у экранов 13,6 млн зрителей. Кроме того, «Игра престолов» была выдвинута на премию Emmy в 32 номинациях, победила в 12 из них, включая «Лучший драматический сериал». Неудивительно, что HBO пока не готово расстаться с миром, придуманным писателем Джорджем Р. Р. Мартином: в октябре этого года канал заказал производство нового десятисерийного шоу «Дом дракона», основанного на его книге «Пламя и кровь», рассказывающей историю династии Таргариенов.

На освободившееся после «Престолов» свято место есть и другие претенденты — пример HBO показал конкурентам, что фантазия может быть прибыльным и популярным жанром. Так, стриминговый сервис Amazon в 2017 году приобрел права на экранизацию романа Джона Р. Р. Толкина «Властелин колец», заплатив за них, по разным данным, \$200–250 млн. Общая же стоимость проекта может превысить \$1 млрд, что делает его самым дорогим сериалом в истории. На Netflix же 20 декабря стартовал собственный потенциальный фантазийный хит «Ведьмак» по одноименной серии романов Анджея Сапковского. Несмотря на то что уже на стадии кастинга сериал успел вызвать недовольство фанатов книг и одноименной компьютерной игры, проект был продлен на второй сезон еще до выхода в эфир. За два года, вполне возможно, зрители все-таки успеют его полюбить.

Уже хотя бы по этим примерам видно, что стриминговые сервисы на сегодняшний день стали не просто удобным способом доставки качественного развлекательного контента зрителям, но и в первую очередь его производителями. Так, вторым самым обсуждаемым сериалом года после «Игры престолов» стал третий сезон выходящих на Netflix «Очень странных дел», не уступающий ей и в зрительских рейтингах:



На смену старым монстрам индустрии грез приходят новые — стриминговые онлайн-платформы  
ФОТО HBO

шли Netflix и Amazon, собравшие 27 и 15 призов соответственно. Конкуренция продолжает расти. В ноябре свои сервисы запустили компании Disney и Apple, причем на каждом из них есть уже как минимум одно хитовое шоу: на Disney+ — «Мандалорец», действие которого происходит во вселенной «Звездных войн», а один из героев, малыш Йода, стал, похоже, самым популярным телегероем года; на Apple

В то время как Голливуд боится рисковать, делая ставку на франшизы, сиквелы и ремейки, тот же Netflix готов вкладываться в авторское кино

по данным платформы, первый эпизод, вышедший 4 июля, посмотрело более 19 млн зрителей. О качестве проектов, выходящих на стриминговых сервисах, и об их растущем влиянии в индустрии можно судить по той же премии Emmy: если лидером по общему числу наград в этом году все еще оставался HBO (его проекты получили в общей сложности 34 награды), то следом за ним

TV+ — «Утреннее шоу», посвященное злободневной теме #MeToo и его влиянию на современное общество. В мае 2020 года начнет работать HBO Max — стриминговый сервис компании WarnerMedia, которой в числе прочего принадлежит киностудия Warner Bros., канал HBO и CNN.

В начале 2000-х кабельные каналы, на которых в отличие от эфирных отсутствовали цензурные рамки, про-

извели настоящую революцию на телевидении, положив начало его новому «золотому веку». Стриминговые платформы, не ограниченные ни государственными сводами правил, ни требованиями рекламодателей и стремящиеся удержать платежеспособных взрослых зрителей, идут еще дальше, предоставляя продюсерам и режиссерам почти неограниченную творческую свободу и бюджеты, которые раньше нельзя было и представить на ТВ. Это, в свою очередь, привлекает как начинающих кинематографистов, так и именитых творцов, которым бывает трудно найти финансирование для своих проектов у крупных студий. В то время как Голливуд боится рисковать, делая ставку на беспроигрышные франшизы, сиквелы и ремейки, тот же Netflix готов вкладываться в авторское кино, и это приносит свои плоды, если не в виде финансовой прибыли, то престижа.

В прошлом году именно на Netflix вышел получивший три «Оскара» фильм Альфонсо Куарона «Рома», а в 2019-м стриминговый сервис оказался абсолютным лидером по количеству номинаций на «Золотой глобус», объявленных 9 декабря. Всего

его проекты были выдвинуты в 34 категориях, причем 17 из них для полнометражных картин, в числе которых оказались «Ирландец» Мартина Скорсезе и «Брачная история» Ноа Баумбау, заслужившие высокие оценки критиков и обещающие стать фаворитами наградного сезона-2019/20. Фильм Скорсезе с бюджетом \$159 млн и продолжительностью три с половиной часа оказался неподъемным грузом для студии Paramount Pictures, зато стал флагманским проектом Netflix.

В связи с этим можно вспомнить одну из самых горячих дискуссий этого года, начавшуюся с комментария Скорсезе о том, что фильмы киновселенной Marvel — это «не кино», а «парки аттракционов». Разумеется, эти слова вызвали острую реакцию как у фанатов супергероической франшизы, так и у ее создателей. Впоследствии Скорсезе развил свою мысль в интервью Entertainment Weekly: «Традиционные студии ориентированы на получение наибольшей прибыли, и это понятно. Но я думаю, что что-то пошло не так. Там остается очень мало места для картин другого рода... Блокбастеры, большие комиксоиды, как бы хорошо они ни бы-

ли сделаны, — это парки развлечений. Это другая форма кино или даже вообще другая форма искусства».

Эти речи могут показаться стариковским ворчанием, но на самом деле они вполне точно отражают состояние современной киноиндустрии. И, по иронии, во многом напоминают ситуацию на стыке 1960–1970-х годов, когда на смену классическому Голливуду, застрявшему в художественном кризисе, пришел молодой и наглый Новый Голливуд, одним из самых ярких деятелей которого был как раз Скорсезе. Сейчас, правда, слом эпох не подкрепляется денежными потоками: штампованная продукция, которую продолжают производить крупные студии, исправно приносит деньги, а творческие эксперименты или просто безоглядные авторские опыты вроде «Ирландца» не окупались бы в прокате, даже если бы смогли его получить. Но зато пространство для революции предоставляют стриминговые платформы, а участие производимых ими фильмов в кинофестивалях и получение ими номинаций доказывают, что и в мире «высокого искусства» с этой силой начали считаться.

КИНО

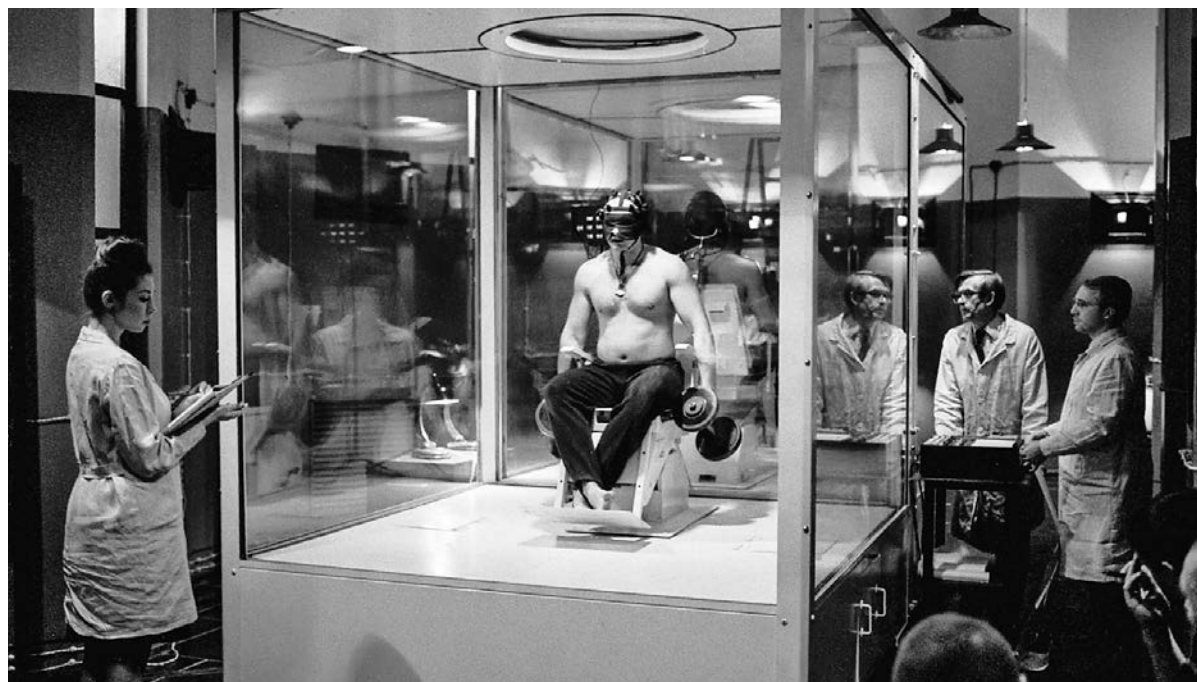
## Искусства требуют жертвы

### «Дау» Ильи Хржановского под двойным ударом

Финал кинематографического года совпал с концом десятилетия, что позволяет расширить масштаб подведения итогов. Знаковым событием — и года, и десятилетия — стал проект Ильи Хржановского «Дау». Он только отчасти относится к кинематографу, в такой же мере принадлежит сфере contemporary art, глубоко вторгаясь в смежные области медиатехнологий, футурологии и социальной психологии. Судьба этого проекта на рубеже десятилетия парадоксальна — он разозлил и консерваторов, и леваков, считает Андрей Плахов.

Работа над «Дау» началась еще в конце предыдущего десятилетия: основные съемки прошли тогда в Харькове, и с тех пор вокруг этой мегаломанской затеи не утихают споры, прежде всего этического характера. Критики уверяли, что исполнителями-статистами, актерами и зрителями были манипулированы, а ретро-реконструкция тоталитарного общества, маниакально воспроизводя его структуры, не способствовала изживанию травм, а только растравляла их.

В конце концов из 700 часов снятого материала было смонтировано 13 фильмов; они стали ядром интерактивного шоу, которое прошло в начале 2019 года в парижских Театре Шатле и Театре де ла Виль.



Рискованные эксперименты ставят не только физики — персонажи «Дау», но и сам режиссер — над зрителями проекта  
ФОТО PHENOMEN FILMS

Показы фильмов происходили в установленном организаторами, но скрытом от публики порядке, сопровождалась всевозможными перформансами, инсталляциями, сеансами психоанализа и шаманизма. Аналогичные парады, даже с большим размахом, были обещаны в Берлине и Лондоне, но до это-

го дело не дошло. Власть этих столиц смутила гигантомания проекта, а возможно, и его российское происхождение. Нетрудно понять немцев, которых не привела в восторг идея хотя бы временного и символического восстановления Берлинской стены российскими радикалами от искусства. Противоречивой, во многом скептической была и реакция мировой прессы на парижскую премьеру. Ею пока все и ограничилось: ни один из фильмов проекта не появился ни на кинофестивалях, ни в мировом прокате.

По части радикализма «Дау», в работе над которым приняли участие такие звезды мировой арт-сцены, как Теодор Курентзис, Анатолий Васильев, Марина Абрамович, Ромео Кастеллуччи, должен был дать фору всем желающим с ним посоревноваться. И дело, конечно, не в тех элементах скандальности, которые содержали в себе давшие импульс проекту мемуары Кору Ландау, жены знаменитого академика-физика и нобелевского лауреата, а в том, что добавил в их экранизацию режиссер Илья Хржановский. Одним из наро-

чито шокирующих стал фильм «Саша, Валера», посвященный неуставным отношениям двух дворников, один из которых, постарше, — коммунист с духовными запросами, другой, помоложе, — одноклассник плембей. Этот фильм изобилует obscene лексикой и сценами неимитированного секса, что предсказуемо обеспечило ему место в ряду четырех частей киносериала, которым российский Минкульт отказался выдать прокатные удостоверения, изобличив в «пропаганде порнографии». Робкие попытки наших культуртрегеров представить «Дау» российским зрителям разбились о жесткое противодействие все больше накачивающей мускулы цензуры.

Сегодняшним культурным идеологам никак не могла прийти мысль по нраву сверхидея проекта. Ведь его хребет — это художественное описание судьбы символического Института физики на протяжении 30 лет, с некоторыми проекциями в будущее. В финале неонацисты расправляются с остатками института, погрязшего в декадентстве и разврате; все это является итогом чудовищной атмосферы паранойи и неврозов, регулярных кадровых чисток, антисемитских кампаний, террора спецслужб.

Однако негативная реакция поджидала «Дау» не только сверху и справа, но и снизу и слева. Набирающая сегодня обороты в Европе, да и в России идея «экологического искусства», очищенного от авторского произвола, обрушилась на проект Хржановского как на «осколок па-

триархата», не отвечающий требованиям «новой морали». Эти требования, выросшие из последних мутаций политкорректности, феминизма и экологических движений, подвергают сомнению все «искусство прошлого» — включая даже такие его культовые образцы, как кинематограф Андрей Тарковский. Именно такая нота прозвучала на прошедшей в этом году в Берлине международной конференции, посвященной 40-летию фильма «Сталкер», в докладе под названием «Кино в загроможденных местах». Согласно этому взгляду, время художественных культов, мессианства и связанных с ним манипуляций «простыми смертными» прошло. Проект Хржановского, начатый еще почти на пике постмодернистской эпохи, сегодня стал восприниматься многими как продукт токсичного модернизма, анахроничный для конца второго десятилетия XXI века.

Перед нами удивительный парадокс современности. Она отвергает радикальные жесты и искусство, которое требует жертв, объявляя его консервативным. Жертвы, подлинные или мнимые, предлагают теперь свою формулу творчества — асексуального, стерильного, в белых перчатках, прошедшего моральную цензуру. В этом сегодня и состоит, по их убеждению, радикализм, но при ближайшем рассмотрении он представляет собой перевертыш старого доброго консерватизма — особенно в его партийно-советском варианте.



# НОВОГОДНИЕ ОЖИДАНИЯ

По традиции в преддверии Нового года „Ъ” попросил первых лиц бизнеса подвести итоги уходящего года и поделиться прогнозами на будущий. Оказалось, что 2019 год всем им так понравился, что для описания своих ожиданий от 2020-го они чаще всего использовали слова «продолжать», «расширять», «сохранять» и, конечно, «стабильность». Хотя одного революционного события российский бизнес ждет — это открытие чартеров в Египет.



## Воскан Арзуманов

гендиректор  
«Tez Tour Россия»

### «Переломить ситуацию сможет открытие чартеров в Египет»

Недавнее банкротство Thomas Cook послужило сигналом для всех туроператоров о необходимости корректировки бизнес-моделей, внедрения в жизнь современных инструментов производства и дистрибуции услуг. Это уже привело к тому, что востребованность GDS-туров (на регулярных рейсах) в этом году выросла на 32%.

Тенденция сохранится и в 2020 году. Это стимулирует туроператоров перестраивать классические бизнес-модели, диверсифицировать турпродукт, внедряя новые технологичные решения. Кроме того, переломить ситуацию в отрасли сможет открытие чартеров на курорты Египта, позволив перераспределить продажи.



## Николя Брюссон

CEO  
BlaBlaCar

### «Признать право людей путешествовать с попутчиками»

Мы надеемся, что в 2020 году в России будет принят закон о карпулинге. Это позволит на законодательном уровне признать право обычных людей путешествовать между городами с попутчиками и делить между собой транспортные расходы. Сегодня BlaBlaCar уже стал крупнейшим карпулинговым сервисом в России, но мы хотим дать людям еще больше транспортных опций, поэтому добавили на платформу предложения автобусных перевозчиков. Задача на 2020 год — стать полноценным маркетплейсом для автодорожных поездок, максимально удобным сервисом, удовлетворяющим нужды путешественников.



## Вениамин Голубицкий

президент  
группы «Кортрос»

### «Девелопмент становится локомотивом для экономики»

В 2020 году главные ожидания от рынка недвижимости — это стабильность и сохранение спроса в различных сегментах. Кроме того, есть понимание, что рынок девелопмента становится локомотивом для экономики. Ждем этого понимания в формате поддержки отрасли на уровне нормативных решений.

Надеемся, что задача, поставленная президентом страны в части строительства 120 млн кв. м, обретет реальность, связанную с тем, что будут поддержаны те направления, которые дают наибольший эффект с точки зрения наращивания объемов строительства. А это прежде всего проекты комплексного освоения территорий и масштабные инвестиционные проекты.



## Тарас Демура

гендиректор  
«TUI Россия»

### «Продолжит расширяться география путешествий по своей стране»

Уходящий год был стабильным для туристической отрасли, турпоток продолжил расти, россияне снова активно путешествовали. В 2020 году при сохранении экономической и политической стабильности тенденция продолжится.

Сейчас основной тренд у туроператоров — повышение доходности бизнеса через дифференциацию и монетизацию дополнительных услуг. Продолжит расширяться география путешествий. И здесь речь даже не о новых странах. На Западе набирает силу тренд second city travel, когда туристы предпочитают вместо популярного крупного города посетить менее известное место поблизости. Думаю, у нас тоже все больше россиян станут путешествовать по своей стране.



## Ян Дюннинг

президент  
розничной сети «Магнит»

### «Ритейл создает свою экосистему»

В 2020 году ритейл станет еще более конкурентным и ориентированным на покупателей. «Гонка» за торговыми площадями среди крупных игроков может замедлиться, на первый план выйдут эффективность бизнеса и развитие существующих форматов. Этому способствует ряд важных тенденций, которые мы фиксируем. Офлайн-магазины превращаются в точки по предоставлению разнообразных услуг и предложений с продуманными digital-коммуникациями, сервисами для быстрой покупки и оплаты, оформлением и выдачей заказов и многим другим. Ритейл постепенно начинает формировать вокруг себя свою собственную экосистему. Уверен, что 2020 год удивит покупателей новыми возможностями.



## Евгений Касперский

гендиректор  
«Лаборатории Касперского»

### «Должен прийти кибериммунитет»

Сегодня мы имеем дело с кибервызовами, которые сложно было представить еще несколько лет назад. На глазах растет рынок интернета вещей, меняя мир вокруг нас: инфраструктуру, транспорт, торговлю. Все эти изменения заставили нас переосмыслить принципы защиты информационных систем. На смену кибербезопасности должен прийти кибериммунитет, где безопасность заложена еще на уровне архитектуры системы, а не в качестве надстройки, как сейчас. Мы уже научились применять этот принцип при защите продуктов интернета вещей. В 2020-м планируем масштабировать успехи с помощью операционной системы Kaspersky OS. Одно точно останется неизменным — продолжим выпускать самые крутые защитные решения на рынке.



## Сергей Михайлов

гендиректор  
«Черкизово»

### «Все больше россиян питаются вне дома»

Самым знаковым событием 2019 года для нас стал, пожалуй, допуск птицеводческой продукции на рынок Китая. Это позволило нарастить объемы экспорта почти вдвое — до 3 млрд руб. Мы рассчитываем, что и в 2020 году экспорт останется одним из ключевых драйверов роста выручки. Этому может способствовать, в частности, ожидаемое разрешение на поставки свинины в Китай. Что касается российского потребителя, то надеюсь, что в 2020 году он будет увереннее. Как показывают исследования, все больше россиян предпочитают питаться вне дома или заказывать еду из ресторанов и кафе. И мы хотели бы в 2020 году существенно увеличить наши продажи в сегментах фуд-сервиса за счет расширения сотрудничества с сетями общепита.



## Галина Морозова

глава совета директоров  
НПФ «Будущее»

### «Мы всегда работаем в условиях изменений»

Рынок НПФ очень динамичный, мы всегда работаем в условиях изменений и новых вызовов. В 2019 году началось обновление всего рынка, был представлен проект закона о гарантированном пенсионном плане. Его утверждение и запуск повлекут серьезные изменения. В направлении добровольных пенсий — корпоративных и индивидуальных — также важно продолжить активную работу. Для себя мы выделяем такие стратегические направления, как расширение сферы деятельности и изменение способа лицензирования фондов. Это позволит создавать гибкие предложения, направленные на комплексное решение вопроса с накоплениями, и построить прозрачные и удобные финансовые экосистемы.



## Николай Подгузов

гендиректор  
«Почты России»

### «Повышаем зарплату»

Для меня очень важно в 2020 году сохранить темп создания инфраструктуры «Почты России», который мы набрали. Мы в 2019 году добились серьезного улучшения качества сервиса, в первую очередь в области доставки посылок, важно дальше эти стандарты качества доставки повышать и становиться законодателем мод, стандартов качества доставки. Также в 2020 году на предприятии закончится двухлетняя программа повышения заработных плат. В общей сложности она охватывает 225 тыс. сотрудников, которым мы повышаем зарплату в среднем на 20%. В целом я ожидаю, что «Почта России» в 2020 году всеми гражданами нашей страны будет восприниматься как более открытая, клиентоориентированная и профессиональная команда, которая обеспечивает в масштабах всей страны доставку более 500 млн посылок в год.



## Алексей Рахманов

президент Объединенной  
судоостроительной корпорации

### «Не тот год, когда можно будет почивать на лаврах»

Хотелось бы, чтобы 2020-й был удачным. Хотя бы исходя из нумерологии. Для нас это год, когда будут подводиться итоги работы за пять, шесть, а может, и за семь лет. Все то, что должно материализоваться, исходя из начинаний, которые мы продумывали вместе с коллегами для развития всей корпорации. Конечно, это не тот год, когда можно будет почивать на лаврах, скорее лишь промежуточная точка.

Многое должно определиться и по части развития гражданского судостроения. Это год введения новых требований по выбросам МАРПОЛ, что лишний раз будет нас дисциплинировать с точки зрения поиска инновационных решений.

А самое главное, чтобы было счастье, солнце и мир. Все остальное у нас получится.



## Сергей Хотимский

совладелец  
Совкомбанка

### «Год станет проверкой на прочность для всех игроков рынка»

Несмотря на тревожные сигналы в экономике и потребительском кредитовании, банк видит потенциал роста в ипотеке и автокредитах. Розничное кредитование также останется в фокусе нашего внимания, так как в ближайшее время из-за повышения нагрузки на капитал в связи с введением ПДН розничные монолайнеры будут вынуждены сократить объемы выданных кредитов. Соответственно, ожидаем переток клиентов от монолайнеров к универсальным банкам, которые могут более эффективно перераспределять капитал. В целом несмотря на то, что следующий год станет проверкой на прочность для всех игроков рынка, мы видим для себя массу возможностей для роста бизнеса и выгодного размещения капитала.



## Вячеслав Муругов

гендиректор  
«СТС Медиа»

### «Нас ждет конкуренция»

В наступающем году медиаиндустрию ждет мощнейшая конкуренция на рынке интернет-платформ. Многие игроки уже заявили об амбициях, запускаются многочисленные проекты, большинство которых увидят свет именно в 2020-м. Уже сегодня российские фильмы и сериалы продаются на крупнейшие контент-площадки, с развитием российских интернет-платформ эта тенденция усилится. Очень скоро отечественные поставщики контента смогут конкурировать с западными аналогами. При этом, разумеется, телевидение не останется в стороне от борьбы за зрителя. Телеканалы сделают все, чтобы сохранить лидерство, используя для этого форматы развлекательных шоу и программ — уникального телевизионного предложения, недоступного на сегодня интернет-платформам.





С Днем рождения!



МЫ ЗНАЕМ, ЧЕГО ХОТЯТ ДЕТИ

\*456

МТС, Билайн, МегаФон, ТЕЛЕ2

8(800) 500 23 70







## AMG для всей семьи

Особое предложение на Mercedes-Benz V-Класс с пакетом AMG Line

4 900 000 Р\*

\* Указана рекомендованная розничная цена с НДС для автомобиля V-Класс с пакетом оснащения AMG Line (Линия исполнения AMG), актуальная на 20.12.2019. Предоставленные изображения и информация носят справочно-информационный характер и не являются offerтой или публичной offerтой. Подробную информацию уточняйте по телефону контакт-центра 8-800-200-02-06 и у официальных дилеров марки Mercedes-Benz.

Mercedes-Benz  
The best or nothing.

