

# Коммерсантъ

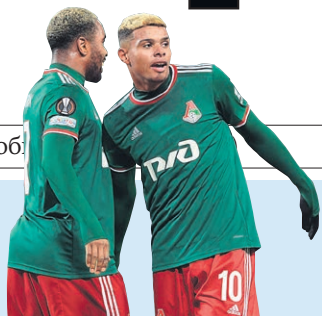


Пятница 17 сентября 2021 №168 (7130 с момента возоб.)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Первое очко России на групповой стадии еврокубкового сезона принес «Локомотив» — 11



новости | Водитель сможет потребовать компенсации при обнаружении недостатков платной трассы — 4

От Российского фонда помощи — 6

## Сдуинг бизнес

Рейтинг Всемирного банка уничтожен теми, кто его создал

Всемирный банк (ВБ) официально прекратил составление и публикацию рейтинга Doing Business (DB). Причина такого решения может стать крупнейшим скандалом в истории мировых финансовых институтов. Расследование ВБ показало сознательное и некорректное улучшение в 2018 году рейтинга DB Китая, в 2020 году — Саудовской Аравии и ухудшение в 2020 году оценок Азербайджана. Эти изменения в рейтингах сделаны под давлением экс-главы ВБ Джима Ён Кима, руководителя Международного валютного фонда Кристаллины Георгиевой и одного из создателей рейтинга — Симеона Дянкова. Обвинений в коррупции ни в чей адрес не выдвинуто. Но репутация Doing Business, на который ориентировались при улучшении инвестиционного климата многие страны, в том числе Россия, уничтожена. Карьера главы МВФ, отрицающей обвинения, под вопросом.

Всемирный банк вчера официально сообщил о прекращении составления и публикации рейтинга DB, в течение последних 17 лет самого авторитетного композитного рейтинга условий ведения бизнеса в отдельных юрисдикциях и мегаполисах мира. О «приостановке» публикации рейтинга DB международная организация объявила еще в июне 2020 года. Тогда ВБ сослался (без подробностей) на «неточности» (irregularities) в рейтингах 2018 и 2020 годов из-за нарушений методологии DB и объявил об аудите пяти последних рейтингов. Вчера же наблюдательный совет ВБ сообщил о прекращении составления рейтинга и об итогах расследований — внутреннего и внешнего. Для последнего была нанята американская юридическая компания WilmerHale. На вопросы «Ъ» пресс-служба ВБ в Вашингтоне ответила лаконично: «Отчет говорит сам за себя».

Внутренние расследования ВБ «подняли» вопросы этического характера, касающиеся действий как текущих, так и бывших сотрудников банка». В отчете ВБ о внутреннем аудите указывается, что речь шла о Китае, ОАЭ, Азербайджане и Саудовской Аравии. Самые сильные «искажающие корректировки» коснулись Китая — без них страна в рейтинге 2018 года заняла бы 85-ю позицию, а не 78-ю. Саудовская Аравия, в свою очередь, сместилась бы в DB-2020 лишь на



Кристаллина Георгиева пять лет назад претендовала на пост генерального секретаря ООН, но только сейчас к ее карьере появились вопросы  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

одну позицию — с 62-го на 63-е место. По Азербайджану корректировка носила отрицательный характер, а по ОАЭ оказалась незначительной и не привела к изменению позиции в рейтинге. По остальным странам нарушений выявлено не было. Отчет WilmerHale, датированный 15 сентября, более красноречив, несмотря на то что информации у юристов-расследователей было мало, в ВБ при-

нята практика уничтожения всей информации с «узнанных» мобильных устройств после увольнения сотрудника из группы. Тем не менее на базе множества интервью, проведенных с января 2020 года, WilmerHale восстановила предполагаемую картину манипуляций с рейтингами DB до их публикации. Подтверждено, что они нарушают принципы составления рейтинга и этические нормы в широком смысле.

В расследованиях три эпизода нарушений. Первый — некорректное «улучшение» рейтинга КНР в DB-2018, в результате которого Китай вместо снижения в рейтинге до 85-го места по крайней

мере не упал в нем. В отчете подробно описываются встречи президента ВБ Кима с неназванными официальными лицами КНР, внутреннее обсуждение в ВБ на высшем уровне будущего «недовольства» Китая, назначение Кристаллины Георгиевой (тогда исполнительного директора ВБ) ответственной за «улучшение» рейтинга и попытку манипуляций с местом КНР в DB. Сначала предлагалось «улучшить» рейтинг Китая с Гонконгом (при этом пришлось бы публиковать отдельно рейтинг Макао, по которому у ВБ просто не собиралась часть данных, и от этой идеи отказались), затем — увеличить вес в рейтинге КНР субрей-

тингов Пекина и Шанхая (это сильно затронуло бы остальные страны мира), затем — пользуясь тем, что законодательство КНР уникально, изменить оценку легкости открытия бизнеса, получения кредитов и уплаты налогов в суммарном рейтинге Китая. Реализован был последний вариант.

Один из авторов рейтинга DB Симеон Дянков (рейтинг DB основан на его совместной работе 2002 года с экономистом Андреем Шлейфером и другими соавторами), на тот момент советник госпожи Георгиевой (господин Дянков работал за последние 20 лет во многих структурах, был министром финансов и вице-премьером Болгарии, ректором Российской экономической школы в Москве, Институте Петерсена, основывал центр Ideas42 и работает в Лондонской школе экономики сейчас), участвовал и в этом эпизоде, и в сходной «коррекции» рейтинга Саудовской Аравии в DB-2020. Там вопрос заключался в том, как оценивать изменения системы уплаты НДС. По инициативе госпожи Дянкова оценка реформы (а также оценка ОАЭ с такой же реформой) была улучшена, и в итоге Саудовская Аравия обогнала своего идеологического конкурента Иорданию в рейтинге «Top-10» улучшивших положение в DB». В третьем эпизоде, обсуждавшемся в августе 2019 года при подготовке DB-2020, господин Дянков, по данным WilmerHale, произвольно отказался учитывать результаты ряда реформ в Азербайджане, организовав «внешний аудит» данных, якобы выяснивший, что реформы там «заморожены».

В случае с Азербайджаном Симеон Дянков, по этим данным, ссылался на некий негласный «протокол Узбекистана» — из отчета косвенно следует, что некоторое время назад в одном из отчетов команда DB приняла решение на основании своих соображений «заморозить» (не признать) данные, поступившие из этой страны. Отметим, неофициально представители правительства РФ сообщали «Ъ» о переговорах с ВБ, в которых упоминали возможность «непризнания» реформ в РФ командой DB, в частности, в области таможенного дела, — видимо, это была общая практика. В отчете WilmerHale нет обвинений кого-либо в коррупции, но указаны возможные причины происходящего.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

## Владимир Путин не чувствует себя в коллективной безопасности

Как в Душанбе без него прошла сессия ОДКБ

16 сентября президент России Владимир Путин при помощи видео-конференц-связи принял участие в первой после долгого перерыва очной сессии Совета коллективной безопасности Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ). Он подробно объяснил товарищам причины своего отсутствия в Душанбе и был с ними близости, на экране компьютера. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников — о том, кто в отсутствие Владимира Путина неожиданно стал чувствовать себя главным среди коллег.

Саммит ОДКБ было, с одной стороны, чудно представить без господина Путина. При этом оказалось, что его можно провести. Вот они идут по лестнице, премьер Армении Никол Пашинян, президент Белоруссии Александр Лукашенко, президент Таджикистана Эмомали Рахмон, президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев, президент Киргизии Садыр Жапаров... Ищешь по привычке глазами российского президента, а его и нет. Машинально думаешь, что пропустил, начинаешь опять искать и только тогда спохватываешься: да он же не поехал. Но как же они могут без него как ни в чем не бывало идти,

да и еще и саммит провести? Разве не развалилось все сразу и навсегда?

И тут выясняется, что не просто не развалилось. Вот он идет, хозяин саммита, впереди остальных на полкорпуса, снисходительно кивающий кому-то, с кем-то перебрасывающийся парой слов, на первый взгляд ни о чем, а на самом деле ого-го о чем; зовущий за собой одним своим видом, расаживающий коллег одним кивком головы за столом... Да нет, не Эмомали Рахмон, президент Таджикистана, а Александр Лукашенко, президент Белоруссии.

Как же он расцвел в отсутствие российского президента! Без превеличия, преобразился. Стал, конечно, основным тут. И игроком, и вообще. И все это выглядело отнюдь не комично. А так, словно и должно быть... Слово какого-то недоразумения больше нет, и все встало на свои места.

И речь Александра Лукашенко была определяющей. По старинке высказался сначала формальный хозяин саммита, господин Рахмон. Потом дали в записи выступление российского президента.

Он, казалось, сильно переживал, что не смог поехать.

## Ветеран Майдана напросилась на разговор

Визит Виктории Нуланд в Москву согласовывается по дипломатическим каналам

Как стало известно, «Ъ», Вашингтон и Москва согласовывают возможность приезда в Россию заместителя госсекретаря США по политическим вопросам Виктории Нуланд. Собеседники «Ъ» дают понять, что вероятностью приезда дипломата, включенного российскими властями в черный список, весьма высока. Точная дата визита не назначена — в переговорах фигурирует ноябрь.

О том, что Виктория Нуланд, весной вступившая в должность заместителя госсекретаря США по политическим вопросам, этой осенью может посетить Россию, «Ъ» рассказали информированные источники в Вашингтоне и Москве. «Визит обсуждается. Возможно, ноябрь, но это пока неточно. До конкретики по собеседникам пока дело не дошло», — сказал источник в столице США.

Российские дипломатические источники «Ъ» поделились похожей информацией: предварительный визит планируется на ноябрь. Что касается собеседников с российской стороны, с госпожой Нуланд, скорее всего, встретятся заместители министра иностранных дел Сергей Рябков и Андрей Руденко. Первый курирует в ведомстве отношения с США, а второй — все постсоветское пространство, включая Украину.

Некоторые из собеседников «Ъ» в Москве не исключают, что у Виктории Нуланд может состояться и контакт с нынешним куратором украинского направления (и всего постсоветского пространства) в Кремле — заместителем главы администрации президента Дмитрием Козаком. Возможность познакомиться друг с другом у них была в Женеве: они оба находились в составе делегаций своих стран во время июньского российско-американского саммита.

Именно Украина, если визит Виктории Нуланд состоится, может стать одной из главных тем на встречах в Москве. Госпожа Нуланд плотно занималась регионом, когда работала помощником госсекретаря США по делам Европы и Евразии во время второго срока президентства Барака Обамы. На этот период пришлось украинский Евромайдан, начавшийся в 2013 году, начало и самая острая фаза войны в Донбассе, а также присоединение Россией Крыма.

Украинский Майдан прославил Викторию Нуланд в России. Зимой 2013 года она появилась там, пообщалась с протестующими и угостила их бутербродами и печеньем. Этот ее жест породил геополитический мем «печеньки Госдепа».

07 **Авиакомпании поймали радиопомехи**  
Регулирование бортовых станций мешает перевозчикам летать

07 **Under Armour встает за прилавок**  
Бренд может вернуться в Россию

07 **Базовые станции меняют гражданство**  
Иностранные поставщики ищут партнеров для локализации в России

09 **Seven Suns заезжает на Рублевку**  
VIUM продает актив в Подмосковье

09 **«Стрим» потерял сигнал**  
В вещании тематических каналов произошел сбой

10 **Банк свободной планировки**  
Зачем кредитные организации убирают в отделениях стойки и кассы

## Бренд насущный

«Яндекс.Маркет» будет выпускать продукцию под своей маркой

На фоне растущей доли товаров под собственной торговой маркой (СТМ) в традиционном ритейле все больший интерес к их запуску стали проявлять онлайн-площадки. Товары под своим брендом запустит, в частности, и «Яндекс.Маркет» — сначала продукты питания, а затем электронику. Это может вызвать недовольство небольших поставщиков, работающих с маркетплейсом. Но крупные бренды, считают эксперты, уже привыкли к конкуренции с онлайн-ритейлом на полке.

«Яндекс» начнет выпускать товары под СТМ «Кстати, на Маркете» для своего маркетплейса «Яндекс.Маркет», рассказали «Ъ» в компании. На первом этапе это будут продукты питания, включая печенье, конфеты, зефир, орехи, пояснил представитель компании. Позже «Яндекс» планирует выпускать под другой СТМ и электронику, но конкретные товары в компании не раскрывает.

С прошлого года e-commerce-направление «Яндекса» развивает СТМ «Из Лавки» в сервисе экспресс-доставки продуктов «Яндекс.Лавка» (см. «Ъ» от 9 июля 2020 года). Но отличия следующие: во-первых, продукция «Кстати, на Маркете» будет доступна по всей стране, а не в городах присутствия «Лавки», а во-вторых, она нацелена на закупку впрок и может продаваться со скидками за объем, говорят в компании. Сейчас у «Яндекса» уже около десяти партнеров по СТМ, включая «Новопродукт» (будет выпускать гранолу) и «Белевские сладости» (на их площадке планируется производить часть кондитерских изделий).

● Оборот «Яндекс.Маркета» по итогам второго квартала вырос на 144%, до 26,7 млрд руб., а отрицательный скорректированный показатель EBITDA составил 9,9 млрд руб.

Опрошенные «Ъ» участники рынка солидарны, что тенденция к СТМ в ритейле и онлайн-торговле получила новый всплеск интереса в последние годы, особенно на фоне успехов «Вкусвилла», продажи которого почти целиком состоят из товаров под собственной маркой. По данным INFOline, по итогам 2020 года доля СТМ в розничном товарообороте в продовольственном ритейле выросла более чем на 2 процентных пункта и превысила 10%. NielsenIQ оценивает долю СТМ в продажах ритейлеров с мая 2020 года по апрель 2021 года в 5,3% от общего объема, что является рекордным показателем за последние пять лет.

Собственные бренды ритейлеры развивают, поскольку такая продукция высокомаржинальна, отмечают опрошенные «Ъ» эксперты. Кроме того, для «Яндекса» это позволит увеличить лояльность со стороны потребителя, добавляет партнер Data Insight Борис Овчинников.

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125



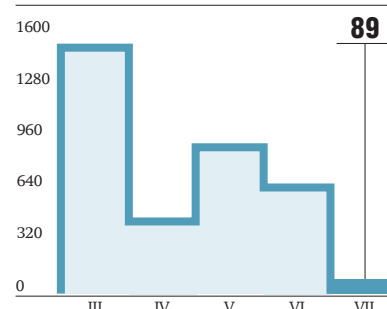
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 89

миллионов долларов составил в июле 2021 года чистый спрос населения на иностранную валюту, сообщил Банк России (публикует данные с задержкой, чтобы не влиять на рынок). Показатель сократился на 88% по сравнению с июнем, чистый спрос на доллары впервые с июня 2018 года сменился предложением. «В период массовых отпусков неопределенность с зарубежным отдыхом способствовала сокращению покупок валюты физическими лицами», — пояснил ЦБ. Совокупный спрос (сумма купленной в банках, полученной по конверсии и снятой с валютных счетов наличной иностранной валюты) в июле по сравнению с июнем сократился на 15%, до \$3 млрд, совокупное предложение выросло на 2%, до \$2,9 млрд.

Чистый спрос на валюту в РФ (\$ млн)



## Кадры культуры не вписываются в наццели

У работников этой сферы выявлена низкая склонность к инновациям

Работники культуры в России в основном довольны своей работой и уровнем дохода, однако мало заинтересованы в инновационном и «бизнесовом» подходе к своему труду. К такому выводу пришли эксперты Высшей школы экономики, проанализировав данные опросов бюджетников, занятых в этом секторе. Такие характеристики имеющихся трудовых ресурсов могут ограничить возможности властей по выполнению инициатив в сфере культуры, в частности реализацию профильного нацпроекта, заключают авторы.

Заявленная в составе национальных целей страны до 2030 года задача развивать в России сферу культуры может оказаться нереализованной из-за отсутствия на рынке труда нужных специалистов. Такой вывод можно сделать из исследования экспертов Высшей школы экономики Евгении Поляковой и Михаила Манокина. Используя росстатские данные «Комплексного наблюдения условий жизни населения за 2016 и 2018 годы», они составили портрет среднестатистического работника сферы российской культуры и описали некоторые социально-экономические характеристики его труда.

Сейчас специалисты в области культуры, представленные на российском рынке труда, — это чаще всего служащие библиотек и архивов, преподаватели музыкальных и художественных школ и кружков, лингвисты, журналисты и литераторы. Актеры, режиссеры и представители других профессий, связанные с театром и кино, находятся в меньшинстве, впрочем, как отмечают авторы исследования, частично это может быть вызвано смещением выборки, характерным для государственных обследований населения. Большая часть таких работников занята в бюджетном секторе, и их труд связан преимущественно



Эксперты ВШЭ не увидели в бюджетных работниках культуры нужной инновационности  
ФОТО АЛЕКСЕЯ СМАГИНА

с государственными культурными институтами, созданными еще в советские годы. В сфере культуры доля женщин практически в полтора раза выше, чем в среднем по экономике. При этом в среднем они более образованы — доля обладателей высшего образования в сфере культуры вдвое выше, чем в других профессиональных группах. Как и в зарубежных странах, в России специалисты в области культуры концентрируются в основном

в больших городах и городских агломерациях. Занятые в сфере культуры — это в основном работники со стандартной 40-часовой рабочей неделей.

Большинство респондентов, занятых в сфере культуры, оформлены по постоянному или временному трудовому контракту, следовательно, доля неформальной занятости в этой отрасли невелика. Это, в свою очередь может объяснить, почему для работников культуры характерен низкий уровень стресса, связанного с трудом, этому способствуют относительно стабильные условия занятости. Интересно, что профессионалы сферы культуры в целом более удовлетворены своей работой в сравнении с другими профессиональными группами и на сопоставимом уровне довольны своим заработком. Это, впрочем, может свидетельствовать о добровольном самовыборе в профессию — только 6% респондентов исследования, получивших профильное образование, работают по специальности.

Как отмечают авторы работы, с учетом такого портрета среднестатистического работника культуры не стоит ожидать от этой отрасли активного развития, так как, скорее всего, ее участники редко рассматривают результаты своего труда «как бизнес-продукт, который следует продавать в конкурентной среде» и они мало способны к инновациям. Поэтому, считают авторы, инициативы, которые государство последние несколько лет продвигает для развития этого сектора, в частности нацпроект «Культура», могут оказаться заложниками дефицита подходящих кадров.

Анастасия Мануйлова

## МОНИТОРИНГ

### ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ

#### Некрупному бизнесу жизнь удалась

Деловые настроения малого и среднего бизнеса вернулись к росту после спада активности, следует из августовского замера индекса RSBi (совместного исследования «Опоры России», ПСБ и агентства Magram Market Research). Опрос 1,8 тыс. компаний зафиксировал рост всех компонент индекса (продажи, кадры, инвестиции, финансовая доступность), в августе, как показал опрос, доступ компаний

Максимум в последнее время индекс деловой активности достигал в мае (54,6 п.), после чего настроения бизнеса стали ухудшаться из-за точечных ограничений в регионах на фоне новой волны пандемии, а также исчерпания объемов льготного кредитования. В августе, как показал опрос, доступ компаний

### ДИНАМИКА ИНДЕКСА RSBi ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПУНКТЫ)



ИСТОЧНИКИ: ПСБ АНАЛИТИКА & СТРАТЕГИЯ, MAGRAM MARKET RESEARCH.

## Сдуинг бизнес

Это временный статус части сотрудников ВВ, которые выполняли распоряжения, опасаясь увольнения (для части из них, не имеющих американского гражданства, это означало бы необходимость немедленно покинуть Вашингтон, в котором они могли работать десятилетиями), практика «возмещающих» контрактов банка (RAS) с богатыми странами и проблемы с конфликтом интересов в аудите и внешнем наблюдении за составлением ДВ.

При этом в опросах WilmerHale ряд сотрудников указал на «враждебные» комментарии Симоона Данкова, почти единогласно характеризуя его как «тирана» и «хам», создавшего в команде составителей рейтинга «токсич-

ную атмосферу». Видимо осознавая, что речь на самом деле идет о человеке, который Doing Business, по сути, и придумал, ВВ решил, что исправить репутацию рейтинга после произошедшего невозможно: ДВ мертв.

Судя по всему, ВВ будет готовить на смену ему новую систему оценок, но конфликт на этом вряд ли будет исчерпан. Расследование в ВВ велось при руководстве американца Дэвида Малпасса, сменившего господина Кима в 2019 году. Кристаллина Георгиева сменила Кристину Лагард, нынешнего руководителя Европейского центрбанка, на посту главы МВФ в это же время. Напомним, нынешний пост главы МВФ — не самый высокий из тех, на которые претендовала Кристаллина Георгиева: в 2016 году она, работая в Еврокомиссии, претендовала на пост генерального секретаря

ООН (Болгария заменила на нее своего кандидата-фаворита, главу ЮНЕСКО Ирину Бокову, имевшую репутацию «пророссийского» кандидата), но проиграла выборы. По итогам текущих событий долговременный конфликт МВФ (и в меньшей степени ВВ) с США при Дональде Трампе может вспыхнуть с новой силой. Кристаллина Георгиева уже заявила, что категорически не согласна с выводами ВВ о ее давлении на его сотрудников в целях улучшения бизнес-рейтинга Китая. Другие участники скандала пока дополнительно комментарии не давали. Минфин США вчера заявил, что проблемы с ДВ «серьезны».

Отметим, что претензии к Doing Business, а особенно к практике «признания» или «непризнания» реформ и «согласования» с национальными правительствами изменений

в данных, нарастали много лет — особой тайны во взаимодействии с командой Симоона Данкова не делалось. Не исключено и вовлечение в конфликт России, с которой в течение многих лет карьерно связаны Джим Ен Ким, Кристаллина Георгиева и Симоон Данков, не говоря уже о том, что в центре скандала не только руководство МВФ и ВВ, но и правительство КНР, которое прямо обвиняется в давлении на международные институты. К тому же расследование WilmerHale не закончено: компания в отчете сообщает, что это результат исследования по «первому треку» (что произошло и почему). Отчет по «второму треку» сообщит руководству ВВ мнение юристов о том, кого привлекать к правовой ответственности за случившееся; он еще не готов.

Дмитрий Бутрин, Татьяна Едовина

## Чужие здесь ходят тише

Компаний с иностранным участием за три года стало сильно меньше

За три последних года количество компаний с иностранным участием в России существенно сократилось — на 40%, до 28,4 тыс., свидетельствуют данные СКБ «Контур». При этом общее падение числа зарегистрированных юридических лиц за этот период было вдвое меньше — 22%. Падение доли иностранного присутствия в российском бизнесе объясняется оттоком капитала из страны, кампанией властей по деофшоризации, санкциями и урезанием крупных международных компаниями инвестиционных программ в период пандемии.

Число компаний с иностранным участием в России с августа 2018 года по настоящее время сократилось на 40% — с 47,1 тыс. до 28,4 тыс., подсчитали аналитики компании «Контур». При этом общее число юрлиц в РФ за это время уменьшилось лишь на 22% — с 3,9 млн до 3,03 млн (помним, что во многом это сокращение объясняется чистой реестра от «мертвых» организаций, не сдающих налоговой отчетности).

По мнению аналитиков, снижение же доли иностранного участия в российском бизнесе может свидетельствовать как об оттоке иностранного капитала из страны, так и о сокращении числа компаний-учредителей, зарегистрированных в офшорных зонах. Кроме того, как отмечает руководитель проекта API «Контур.Фокус» Елена Катаева, на долю иностранного присутствия повлия-

ли санкции и урезание крупными компаниями своих инвестиционных программы из-за пандемии. «При этом нельзя утверждать, что зарубежных инвесторов не осталось. Большая часть иностранных партнеров, давно работающих с Россией, расценивая бизнес-риски как умеренные. Что касается самой привлекательной отрасли, то ею по-прежнему остается сырьевой сектор — добыча нефти, газа, угля», — говорит эксперт.

Отметим, что существенное сокращение иностранного присутствия в российском бизнесе в значительной степени может быть связано с изменением схем оптимизации налогообложения — статистика внешнего сектора ЦБ показывает замедление оттока прямых инвестиций за границу за \$31,4 млрд по итогам 2018 года до \$21,9 млрд в 2019-м и \$5,7 млрд в 2020 году (входящие прямые инвестиции при этом составляли \$8,8 млрд, \$32 млрд и \$9,2 млрд соответственно). Другими словами, использование иностранных юрисдикций ради сокращения налогов — когда российский бизнес маскировался под инвесторов из-за рубежа — не без усилий властей несколько потерял популярность. Напомним, что в прошлом и в этом году в основном на российских условиях были пересмотрены налоговые соглашения с Мальтой, Люксембургом и Кипром — в них были вписаны нормы о повышении ставки налога на уходящие за рубеж дивиденды и проценты с 0–5% до 15%. С Нидерландами договориться не удалось, и соглашение было денонсирова-

но. Кроме того, недавно Минфин анонсировал переговоры о пересмотре налогового соглашения со Швейцарией.

Кампания властей по деофшоризации бизнеса сказалась и на «прописке» иностранных учредителей работающих в РФ компаний. Всего таких учредителей на август этого года было 30,2 тыс.: на первом месте в списке стран их регистрации — Кипр (7 тыс. или 23% от общего числа), на втором — Великобритания (2,3 тыс., 8%), на третьем — Сейшельские острова (2,2 тыс., 7%). Далее следуют Германия (2,2 тыс.), Нидерланды (1,6 тыс.), Британские Виргинские острова (1,4 тыс.), США (1,3 тыс.), Швейцария (899), Китай (706) и Италия (659). За три года из этого топ-10 выпал офшорный Белиз, а доля Сейшельских островов значительно сократилась (в 2018 году она составляла 19%).

Большая часть российских компаний с иностранным участием заняты предоставлением финансовых услуг (1258 из 32,8 тыс.), а также «деятельностью головных офисов и консультированием по вопросам управления» (1147 из 31,5 тыс.). На третьем месте в этом списке приоритетов — автопром: 196 компаний с иностранным участием (7% от числа работающих в отрасли). Самой высокой долей компаний с иностранным участием остается в сфере добычи нефти и газа (15%, 135 компаний из 895). Предоставлением услуг в области добычи полезных ископаемых занимаются еще 116 компаний (5% от обще-

го числа), добычей угля — 36 компаний (7%), производством лекарств — 89 (5%), страхованием — 27 (5%). За три года из этой десятки секторов выбыли производство табачных изделий, добыча металлических руд, производство кокса и нефтепродуктов.

Большее всего российских компаний с иностранным участием ожидаемо в Москве (15,5 тыс., 3% от общего числа) и Санкт-Петербурге (2,8 тыс., 1,4%). В Московской области их 2,1 тыс., в остальных же регионах — не более 300 (за исключением Ленинградской и Калининградской областей — 314 и 324 компании соответственно). В Крыму, несмотря на действие санкций, обнаружили 272 компании с иностранным участием. Меньше всего таких компаний в национальных республиках (в Северной Осетии и Ингушетии — по две).

На Дальнем Востоке, где действуют особые режимы для инвесторов, число компаний с иностранным участием с 2018 года также сократилось, но меньше, на 27% (с 1019 до 740). Общее количество юрлиц при этом здесь уменьшилось на 17% до 135 тыс. компаний). Больше всего здесь учредителей из Китая (213). Далее следуют Кипр (155), Южная Корея (90), Япония (58), Великобритания (53), США (38) и Сингапур (31). На офшорные Британские Виргинские острова, Гонконг и Сейшельские острова приходится менее 30 учредителей. Так же, как и по всей стране, на Дальнем Востоке резко сократилась доля учредителей из Белиза.

Татьяна Едовина, Вадим Вислогузов

к заемному финансированию вырос, что повлияло на кадровую и инвестиционную политику бизнеса. Так, с 9% до 6% уменьшилась доля респондентов, планирующих сокращать персонал. При этом, несмотря на ухудшение ожиданий от выручки, на 2% выросла доля компаний, планирующих расширять инвестиции.

Рост деловой активности в августе характерен для всех отраслей: улучшение показала даже чувствительная к ограничениям сфера услуг, пребывавшая несколько месяцев в зоне снижения (ниже 50 п.). Сфера производства, восстановившаяся быстрее других, напротив, показывает замедление роста активности (см. график). Замер индекса в зависимости от размера бизнеса также фиксирует ухудшение показателей среднего бизнеса, который в основном и занят в производстве. Деловая активность малого и микробизнеса продолжает расти.

По словам главы «Опоры России» Александра Калининна, дальнейшее восстановление бизнеса во многом будет связано с доступностью финансирования. «Малый бизнес по всей стране, столкнувшись с ростом цен, особенно на промышленные товары, испытывает острую потребность в оборотном капитале. Надеемся, дополнительно сработает новый «зонтичный» механизм Корпорации МСП, но он только начал работу. Сейчас перед малыми предпринимателями остро встает вопрос, где брать деньги под разумные проценты. Естественно, это будет сказываться на деловой активности», — отмечает он. Вице-президент ПСБ Кирилл Тихонов предупреждает, что в сентябре ожидается незначительный спад показателей, связанный с сезонностью. «Но в целом бизнес будет чувствовать себя достаточно уверенно», — считает он.

Диана Галиева

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача текста с согласия издателя. Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2667 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Кавма — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikas@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботний выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 6986.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ЛЕВЫЙ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябязова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Кривоша — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКНЫХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кунаев, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тишина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (присутствие), Леонид Ганис (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажонов (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Иван Богачев (специальные «Прямая речь»), Ксения Деметрель (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-справочная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Коварный | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Котур | Антоний Гусев — автор макета, Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млыни — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ Екатеринбург» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 814

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения. Размещение текста и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



# НОВОСТИ

## Владимир Путин не чувствует себя в коллективной безопасности



— Вы знаете, — Владимир Путин почти приник к камере, — что, к сожалению, вынужден был в последний момент отменить свой визит в Душанбе... Мне очень жаль... Но это связано с тем, что в ближайшем окружении, как вы знаете, выявлены случаи заболевания коронавирусом, и это не один, не два... Несколько десятков человек!.. И теперь приходится в течение нескольких дней соблюдать режим самоизоляции.

По информации «Ъ», Владимир Путин не оговорился. Заболели около 20 человек из близкого, ежедневного окружения Владимира Путина (многие занимаются обеспечением безопасности).

— К сожалению, — продолжал президент, — не могу каждому из вас руку пожать, обнять вас (в такой ситуации это звучало как неприкрытая угроза. — А. К.), но, конечно, мы заинтересованы в участии, пусть и дистанционном, в обсуждении ключевых задач, стоящих перед нашей организацией.

Про Афганистан и США было сказано примерно то же, что и раньше:

— Сразу после, мягко говоря, поспешного вывода войск США и их союзников из Афганистана и прихода к власти движения талибов (движение «Талибан» запрещено в РФ. — «Ъ») мы с вами на внеочередном саммите ОДКБ обменялись мнениями об опасностях, связанных с кардинально изменившейся ситуацией в этой стране. Все поддержали тогда вывод о том, что в нынешних условиях как никогда востребована самая тесная координация и сплоченность государств — членов ОДКБ. Мы также согласились, что необходимо быть готовыми в любой момент в полной мере задействовать оборонный и политический потенциал ОДКБ для обеспечения безопасности, поддержания мира и стабильности в наших странах.

Ну а затем выступил Александр Лукашенко. За короткое время свое получили все, кто должен. Страны НАТО, без сомнения, в первую очередь.

— В текущем году, — рассказал он, — альянс провел целую серию учений в Прибалтике (как была она для него Прибалтикой, так всегда и будет. — А. К.) и Ук-

раине. Только за последние пять лет их количество увеличилось более чем в два раза, до 90 крупных учений в год (то есть чаще чем раз в неделю? — А. К.), а численность привлекаемых войск — с 60 тыс. до 110 тыс. военнослужащих. Все это создает у наших границ условия для военных провокаций и инцидентов! При этом наши соседи, страны Балтии (о, исправился). Внезапно! — А. К.), Польша и Украина нервно реагируют на плановые белорусские учения «Запад-2021» (они, видимо, идут в течение года в режиме вообще «нон-стоп». — А. К.)... Хотя эти учения имеют исключительно оборонительную направленность (а вот оправдываться не стоило. — А. К.)... Однако наши соседи упрямо твердят про мнимые угрозы их безопасности.

На этой сессии обсуждали вроде ситуацию в Афганистане, но в конце концов рубежи ОДКБ очерчиваются и границами Белоруссии тоже.

— Украинский президент, — продолжал Александр Лукашенко, — вообще договорился до того, что на белорусско-российском учении (употребленное в единственном числе, это слово как будто подчеркивало временную безграничность этих упражнений. — А. К.) будут отрабатывать варианты захвата Киева, Одессы, Харькова!..

Наверное, прежде всего все же обороны, а не захвата.

Но и схема захвата, которая должна иметь место на таких учениях (чтобы было от чего потом обороняться), представляет интерес: украинцы знают свои города как пять пальцев, и для них не секрет, как проще всего захватить Киев, из каких переулков незаметней подойти.

— При этом сама Украина постоянно участвует в натовских маневрах, явно имеющих необоронительную тематику. — подчеркнул Александр Лукашенко. — Мы хоть проводим свои учения там, где мы расположены, а американцы — за тысячами километров приехали в Украину проводить учения, якобы тоже оборонительные. От кого они там обороняются?!

Александр Лукашенко выглядел раздраженным и хотел такого же от коллег. Они, может, тоже пытались, но у них получалось, конечно, не так хорошо, как у него.

Напомним, Роскомнадзор с конца августа требует от Google и Apple заблокировать и удалить из их магазинов приложение «Навальный» (его пользователи в рамках проекта «Многие голосования» получают рекомендации по выбору наиболее сильных кандидатов в Госдуму от оппозиции), связанное с включенным ранее в реестр иностранных агентов Фондом борьбы с коррупцией, деятельность которого была признана судом экстремистской и запрещена. 9 сентября аналогичные письма главе Apple Тиму Куку и гендиректору Google Сундарараджану Пичаи направила Генпрокуратура РФ.

Чтобы выяснить, собираются ли цифровые гиганты выполнять эти требования, сенаторы пригласили на заседание комиссии представителей обеих корпораций. Apple в Совете федерации представляли Сергей Войтишкин и Дарья Ермолина, а Google — Александр Монин. Журналисты на заседании допущены не были, но на видео, распространенном позднее Telegram-каналом «Сенатинформ», видно, как Андрей Климов сурово допрашивает гостей, требуя ответить, какая компания в структуре их корпораций является руководящей и принимает окончательные и обязательные для всех решения.

После заседания господин Климов рассказал журналистам, что представители Apple «ссылались на некие правовые тонкости, которые не позволяют материнской компании Apple воздействовать на портал AppStore для удаления этого контента под именем «Навальный»». При этом сенатор особо подчеркнул, что приложение предусматривает «незаконное распространение агитационных материалов в интересах отдельных кандидатов либо вопреки интересам таковых».

Если Андрей Климов давал корпорациям время «образумиться», то его коллега из нижней палаты, глава думской комиссии по расследованию фактов вмешательства иностранных государств во внутренние дела России Василий Пискарев, был более суров и категоричен. Он сообщил журналистам, что депутаты уже готовят пакет законов, ужесточающих тре-

Нельзя сказать, что Владимира Путина совсем не было на саммите в Душанбе  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Двойные стандарты Запада проявляются в активных попытках отгородиться от миграционной проблемы забором на западной границе ОДКБ! — говорил он. — Уже идет речь о выделении на эти цели сотен миллионов долларов! Пустая и никому не нужная затея! Но можно говорить о создании новых раздельных линий в Европе с использованием в прямом смысле слова колючей проволоки!.. Возвращаются примитивные подходы времен холодной войны!.. А то и Второй мировой.

При этом понятно, что испуг соседних стран связан прежде всего с нелегальными мигрантами из самой Белоруссии в Литву и непониманием, что с ними делать.

Остальные выступления были не такими ершистыми и прежде всего были посвящены все-таки проблеме Афганистана. Очевидно, что во весь рост эта тема будет стоять и на пятничном мероприятии в Душанбе — саммите Шанхайской организации сотрудничества.

И вот на ней в Душанбе появится новый герой, который заслонит собой даже президента Белоруссии, расправившего было плечи в отсутствие Владимира Путина.

Речь, конечно, о председателе КНР Си Цзиньпине. По информации «Ъ», на сессии ОДКБ было решено между тем главное: со стороны членов ОДКБ не будет пока не только признания правительством талибов, но и поддержки сопротивления в Панджшере.

На самом деле не для всех участников обсуждения такое решение было однозначным. То есть новое правительство никто признавать и в самом деле не спешит, а вот сторонники Сопротивления в Панджшере среди коллег господина Путина есть. Им на этом саммите пришлось подчиниться коллективной воле (и безопасности).

И даже Александру Лукашенко. Он, конечно, не был против. Но разве он мог быть «за»?

Андрей Колесников

## Выборы ковидного времени

Как пройдет третье голосование в условиях пандемии коронавируса

Президент Владимир Путин может проголосовать на стартовавших в пятницу выборах в Госдуму в онлайн-режиме: о том, что ушедший на самоизоляцию глава государства зарегистрировался на дистанционное электронное голосование (ДЭГ), сообщил в четверг пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Однако точной информации, воспользуется ли господин Путин этой опцией, к концу дня не появилось. Голосовать в условиях пандемии коронавируса россиянам предстоит уже в третий раз, но впервые возможность принять участие в выборах появится у пациентов из «красных зон».

По данным Центризбиркома, в «ковидных» госпиталях создано 103 временных участка, в том числе четыре — в Москве. «Президент зарегистрировался для электронного голосования», — сообщил 16 сентября журналистам Дмитрий Песков, отвечая на вопрос, есть ли у Владимира Путина аккаунт на портале «Госуслуги». Но тут же оговорился, что итоговое решение о форме участия главы государства в выборах будет оглашено позднее. На уточняющие вопросы «Ъ», определился ли президент с форматом голосования, когда именно он зарегистрировался на ДЭГ и как давно у него есть учетная запись на «Госуслугах» или mos.ru (это необходимо для участия в ДЭГ. — «Ъ»), господин Песков вечером в четверг не ответил.

Напомним, ДЭГ в этом году будет использоваться в семи регионах, в том числе в Москве, где традиционно голосует президент (участок №2151 в Российской академии наук в Гагаринском районе). Кстати, жители этого района будут избирать не только депутатов Госдумы, но и депутата Мосгордумы вместо скончавшегося зампреда столичного парламента Николая Губенко. Москвичи могли подавать заявки на ДЭГ с 2 августа по 13 сентября либо через портал mos.ru, либо через федеральный портал госуслуг. Человек, подавший заявку на ДЭГ, вычеркивается из «бумажных» списков избирателей, но если он по каким-то причинам не сможет в дни голосования воспользоваться своим гаджетом, то вправе сделать это с компьютера на участке, к которому приписан. По данным на утро 16 сентября, на участие в ДЭГ в Москве было подано 2 014 765 заявлений.

Согласно утвержденному ЦИКом порядку онлайн-голосования, не позднее десяти утра 16 сентября территориальный избирком (ТИК) ДЭГ должен был подготовить реестр онлайн-избирателей по итогам обработки заявлений и в тот же день разослать их в участковые комиссии, чтобы исключить таких граждан из «бумажных» списков. Однако получить в ТИК ДЭГ информацию о том, присутствует ли в реестре онлайн-избирателей Владимир Путин, «Ъ» не удалось.

Вопрос о том, как президент проголосует на выборах в Госдуму, возник после того, как 14 сентября он объявил об уходе на самоизоляцию из-за контакта с заболевшим коронавирусом сотрудником. Для избирателей, оказавшихся в подобной ситуации, закон предусматривает несколько возможностей отдать свой голос, которые были опробованы на двух кампаниях 2020 года — летнем конституционном плебисците и осенних региональных выборах.

Первые рекомендации по голосованию в неблагоприятных эпидемиологических условиях Роспотребнадзор разработал летом 2020 года. Именно тогда появилась норма о многодневном голосовании для недопущения скопления людей на участках. Кроме того, Роспотребнадзор рекомендовал разграничить потоки избирателей за счет отдельных входов и выходов и напольной разметки, организовывать голосование на открытом воздухе, а также регулярно дезинфицировать помещения для голосования и выдавать избирателями маски, перчатки и индивидуальные ручки.

Тогда же появились особые рекомендации для избирателей, находящихся на самоизоляции. Избиркомам было рекомендовано заранее запросить их список, чтобы не пускать таких граждан на участки и организовать для них надомное голосование. Отправлявшиеся к ним члены комиссий, помимо масок и перчаток, снабжались защитными костюмами, а само голосование должно было проходить «бесконтактным методом» без захода в квартиру. К единому дню голосования осенью 2020 года эти рекомендации в целом не менялись.

В 2021 году Роспотребнадзор снова выпустил рекомендации по безопасности проведения выборов в условиях пандемии. В дополнение к указаниям по использованию масок, перчаток и антисептиков, измерению температуры и санитарной обработке помещений ведомство «категорически запрещает» кандидатам и другим участникам голосования рукопожатия и любые другие физические контакты. Заполнять бюллетени избирателям следует индивидуально ручками, они должны самостоятельно перелистывать страницы паспорта, не отдавая документ в руки члену комиссии. Порядок голосования находящихся на карантине граждан региональные избиркомы должны установить самостоятельно. Кроме того, Роспотребнадзор рекомендовал привить от коронавируса всех, кто будет работать на избирательных участках. По словам председателя ЦИКА Эллы Памфиловой, по состоянию на 15 сентября вакцинировалось порядка 63% членов комиссий.

Главным же отличием выборов-2021 от предыдущих коронавирусных кампаний стала возможность принять участие в голосовании пациентам, находящимся в «ковидных» больницах. Как ранее сообщали «Ведомости», такое решение ЦИК принял в связи с многочисленными жалобами на невозможность голосовать в «красной зоне». 1 сентября ЦИК разрешил открывать временные избирательные участки в «ковидных» отделениях. В такие избиркомы могут входить только люди, работающие в этих отделениях, объяснял тогда зампред ЦИКА Николай Булаев. Бюллетени и протоколы оттуда выносятся не будут, чтобы не допустить распространения инфекции, а данные об итогах голосования будут передавать в ТИКи по техническим каналам связи — как это делается, например, на избирательных участках, организуемых на находящихся в плавании судах.

Николай Булаев сообщил «Ъ», что в целом по России создано 103 участка в «красных зонах». Четыре из них организованы в Москве: проголосовать прямо в больнице смогут пациенты временного госпиталя ГКБ №24 на ВДНХ, временного госпиталя ГКБ имени Иноземцева в Сокольниках, временного госпиталя в АТЦ «Москва» на Каширском шоссе и резервного госпиталя, который размещен в ледовом дворце «Крылатское».

Елена Рожкова, Афанасий Сборов, Андрей Винокуров

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 35 лет губернатору Калининградской области **Антону Алиханову**

Его поздравляет директор благотворительного центра «Верю в чудо» **София Лагутинская**: — Дорогой Антон Андреевич! Коллеги, волонтеры, благотворители — одним словом, вся команда нашего центра и хосписа «Дом Фрунзопло» поздравляет Вас с днем рождения и от всей души благодарит за многолетнюю помощь нашим подопечным детям! Для них и для нас очень важно, что в правительстве Калининградской области есть человек, к которому всегда можно обратиться и знать, что мы будем услышаны. С вашей поддержкой мы инициируем изменения в законодательстве, которые позволяют сделать комфортнее и легче жизнь детей с тяжелыми неизлечимыми заболеваниями. Вы помогаете привлекать к нашей деятельности новых благотворителей, волонтеров, участвуете в наших мероприятиях и организуете собственные, чтобы помочь еще большему числу детей и их родителей. Мы желаем Вам здоровья, счастья и покорения новых вершин в профессиональной деятельности! С днем рождения!  
Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## Apple и Google подошли к «красной черте»

Сенаторы и депутаты грозят цифровым гигантам новыми наказаниями за вмешательство в выборы

Временная комиссия Совета федерации по защите государственного суверенитета в четверг провела заседание с участием представителей компаний Apple и Google, к которым у сенаторов накопились претензии. Ранее Роскомнадзор по предостережению прокуратуры потребовал от цифровых гигантов удалить из их онлайн-магазинов приложение «Навальный», а заседание комиссии накануне выборов в Госдуму, как пояснил ее глава Андрей Климов, имеет целью «предупредить тех, кто еще не образумился». Председатель аналогичной комиссии Госдумы Василий Пискарев сообщил, что депутаты уже готовят пакет поправок, ужесточающих требования к цифровым гигантам. Пресс-служба Google заверила «Ъ», что компания не занимает ничью политическую сторону и уважает законы всех стран, где предлагает свои сервисы.

Комиссия Совета федерации разделила свое заседание на два этапа: первый прошел 16 сентября, а второй запланирован на 21 сентября, уже после окончания выборов в Госдуму. «Такое разделение проведено впервые, его цель — предупредить тех, кто еще не образумился, что-то не знает, не понимает и может случайно нарушить российское законодательство, связанное с выборами», — объяснил председатель комиссии Андрей Климов.

Он сообщил, что по итогам работы мониторинговой группы комиссии сенаторы обратили внимание на компании Apple и Google, которые «в результате своих действий, а в ряде случаев бездействий оказались у «красной черты», за которой может быть грубое нарушение российского законодательства». «И мы вынуждены будем расценивать это не иначе как иностранное вмешательство во внутренние дела РФ», — предупредил господин Климов. На второй части заседания, по его словам, сенаторы намерены проанализировать действия корпораций во время выборов и оценить, перешли они ту самую «красную черту» или нет.

бования к цифровым гигантам, и эти инициативы станут ответной мерой на нарушения законодательства РФ IT-компаниями. На вопрос «Ъ», будут ли новые санкции по отношению к компаниям-нарушителям и их представителям аналогичны наказаниям, предусмотренным законодательством об иностранных агентах или о нежелательных организациях, господин Пискарев ответить затруднился.

Напомним, уголовное наказание по законодательству об иностранных агентах применяется к тем, кто ранее привлекался к административной ответственности за невыполнение требований к иноагентам: за это грозит штраф до 300 тыс. руб., обязательные работы на срок до 480 часов, исправительные работы до двух лет или лишение свободы на тот же срок. Такие же санкции предусмотрены и для СМИ-иноагентов. А физлица-иноагенты, которые не уведомили Минюст о намерении собирать «в интересах иностранных государств» сведения в области военной и военно-технической деятельности, «получение которых может быть использовано против безопасности РФ», рискуют получить наказание вплоть до пяти лет лишения свободы. За продолжение деятельности организаций, признанных на территории России нежелательными, предусматривается наказание в виде лишения свободы на срок от двух до шести лет.

Google — это «глобальная платформа, которая очень серьезно относится к своей ответственности по обеспечению безопасной и надежной среды для пользователей и клиентов», заявили «Ъ» в пресс-службе корпорации. Google не занимает ничью политическую сторону и уважает законы стран, в которых предлагает свои сервисы, а также находится в постоянном диалоге с российским регулятором и уведомляет создателей контента, когда получает соответствующие юридические запросы, говорится в сообщении.

В компании Apple на запрос «Ъ» не ответили.  
Ксения Веретенникова, Анастасия Гаврилук



# НОВОСТИ

## Кто-то получит, кого-то не пустят

Минтранс создал новые правила для проезда по платным дорогам

Пользователи российских платных дорог смогут требовать бесплатного проезда или компенсации уже внесенной оплаты при «обнаружении недостатков услуги или оказания ее не в полном объеме». Такая возможность, выяснил «Ъ», содержится в новых правилах проезда по платным трассам, разработанных Минтрансом. В пояснительной записке не сказано, в каких ситуациях будет применяться такая норма. Эксперты утверждают, что речь идет, например, о случаях, когда водитель не может двигаться с максимально разрешенной скоростью из-за того, что проезжая часть не почищена от снега или из-за бездействия оператора дороги возникла пробка. При этом автовладельцам с «просроченной задолженностью» по оплате проезда откажут в проезде по любым платным трассам. Иными словами, если водитель задолжал оператору Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге, то его не пустят и на М4.

Проект новых «правил оказания услуг по организации проезда транспортных средств по платным дорогам федерального значения» разработан Минтрансом и проходит «регламентные процедуры», сообщили «Ъ» в министерстве. В марте 2022 года документ заменит нормы, действующие с 2010 года (утверждены постановлением правительства 2010 года №18).

Основные изменения, пояснили в Минтрансе, связаны с применением на российских дорогах безбарьерной системы «Свободный поток» (free-flow). Механизм позволяет водителю двигаться по трассе, не останавливаясь на пункте взимания платы: деньги списываются со счета автовладельца с помощью бесконтактных транспондеров или через камеру по гонсомеру. Эта система, напомним, уже применяется на Центральной кольцевой автодороге в Подмоскowie и запланирована к внедрению на М4. Новые же правила вносят юридические и технические правки для окончательной легализации «Свободного потока».

Между тем редакция новых правил, с которой ознакомился «Ъ», содержит и другие новые нормы, с free-flow не связанные. При обнаружении «недостатка платной услуги» либо при оказании ее «не в полном объеме» автомобилист сможет потребовать «безвозмездного оказания услуги», либо «соразмерного уменьшения стоимости услуг», либо «возмещения понесенных им расходов по устранению недостатков оказанных услуг». Два источника подтвердили «Ъ» наличие данного пункта в последнем проекте постановления. В пояснительной записке Минтранса к документу нововведение никак не разъясняется.

К упоминутым в документе «недостаткам» может быть отнесена ситуация, когда проезд по дороге на максимальной разрешенной скорости невозможен, например, из-за снежных наносов, предполагает руководитель направления юридической фирмы a.Legal Вадим Резниченко, или участок дороги пришел в ненадлежащее состояние. «Во всех этих случаях водитель будет вправе потребовать соразмерного уменьшения стоимости услуг», — считает Вадим Резниченко. По мнению основателя и управляющего партнера юридической группы «Шипович и партнеры» Дениса Шиповича, «некачественной услугой» будет считаться ситуация, когда оператор дороги своевременно не устранил причину пробки. «Не исключено, что суд может принять позицию автовладельца, если последний сумеет доказать, что его автомобиль был поврежден из-за недостатков дорожного полотна», — предполагает он.



Минтранс даст водителям право в ряде случаев требовать возврата уплаченных за проезд денег

Сегодня для защиты своих прав на получение качественных услуг пользователи платных дорог пользуются общими нормами Гражданского кодекса и законодательством о защите прав потребителей, пояснил Вадим Резниченко. «Теперь же водителям будет легче обосновать свою правоту», — считает эксперт.

Новые правила между тем содержат также обязанность водителя при использовании транспондера размещать его «в соответствии с инструкцией оператора» (обычно его нужно вешать на лобовое стекло около зеркала заднего вида). Если устройство перевозится в бардачке или в другом месте, откуда не проходит сигнал, автомобилист теряет право на проезд по платной дороге с free-flow. Вводит запрет выезжать на платную дорогу с нечитаемыми или «умышленно скрытыми» номерами. Какая санкция будет применена за нарушение, в материалах Минтранса не поясняется. Действующий КоАП лишь оперирует ст. 12.21.4 за неоплату проезда (штраф 1,5 тыс. руб., применяется с июля Ространснадзором). За езду с нечитаемыми и скрытыми номерами ГИБДД уже сегодня применяет санкцию от 500-рублевого штрафа до лишения прав.

С операторов платных трасс, в свою очередь, новые правила снимают обязанность размещать в пунктах взимания платы (ПВП) и на информационных табло данные об изменении тарифов. Компании также смогут не открывать шлагбаум на ПВП перед машиной с «просроченной задолженностью» по оплате проезда, причем на любых платных дорогах. Иными словами, если водитель задолжал оператору Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге, то его на пустят на М4 при поездке на юг России.

Представленная Минтрансом редакция не окончательная: в ближайшие дни, по данным «Ъ», она будет обсуждаться на одном из совещаний в правительстве и впоследствии будет дорабатываться.

Иван Буранов

## Злоумышленники коллекционировали награбленное

Вынесен первый приговор участникам резонансного побега из ИВС

Как стало известно «Ъ», Истринский горсуд Московской области приговорил к длительным срокам заключения участников группировки воров и грабителей из Молдавии, которые в августе совершили резонансный побег из ИВС полиции. Злоумышленники получили от 6 до 11 лет, к которым потом еще могут добавить по 5 лет.

Судья, оглашая приговор с минувшего понедельника, в четверг признал Ивана Цуркану, Александра Бутнару, Дениса Грозаву и Николая Тетерю виновными в совершении преступлений, предусмотренных ст. 158, ст. 162 и ст. 226 (кражи, грабежи и хищение оружия) УК. Больше всех, 11 лет колонии строгого режима, уточнила «Ъ» начальник отдела взаимодействия со СМИ Московской областной прокуратуры Наталия Григорьева, получил Бутнару, которого признали организатором преступной группы. Двоим было назначено по 6 лет общего режима, еще один злоумышленник проведет 6 лет и 11 месяцев на строгом режиме. Гособвинение из областной прокуратуры доказало, что участники ОПГ совершили десятков краж и два грабежа.

В бригаду входили торговцы строительного рынка, располо-

женного в деревне Глазово Дмитровского городского округа Московской области. В 2018 году они, «не желая получать средства к существованию законным путем», под началом Бутнару объединились в группу для совершения преступлений корыстной направленности. В Московской и Тверской областях злоумышленники выбрали дома состоятельных людей, а затем, дождавшись отъезда хозяев, вскрывали двери или окна, выносили буквально все ценности. Но особенно, отмечается в обвинении, внимание злоумышленников привлекали коллекции иностранных брендов ланкнот и монет. Похищенное они вывозили на машинах Kia Sorento и Mercedes E320.

Гособвинение, запрашивавшее для организатора Бутнару 13 лет, а для его сообщников от 9 до 11 лет, отметила госпожа Григорьева, пригласив решение об обжаловании приговора после его изучения.

Приговоренные участники группировки получили всероссийскую известность благодаря побегу, совершенному из ИВС Истры, в который их перевели из более тщательно охраняемого СИЗО как раз для судебного следствия. 6 августа, воспользовавшись халатностью ох-

раны, молдаване и примкнувший к ним Александр Мавриди, находившийся под следствием за убийство и похищение человека, через незапертую «кормушку» открыли дверь и сбежали. Для того чтобы разоборать дверь, беглецы применили гаечный ключ, который, по словам обвиняемых, они подобрали в СИЗО, где их якобы использовали для проведения ремонтных работ. Отметим, что, поскольку ни видеонаблюдения, ни сигнализация в ИВС не работали, полицейские хватились их только утром.

По версии следствия, организатором побега выступил тот же Бутнару, которому грозил внушительный срок. Мавриди, сообщивший другим, что хранит крупную сумму в тайнике на воле, очевидно, являлся спонсором мероприятия. Однако на свободе пути беглецов разошлись. Последним из пятерки был задержан Мавриди, которого поймали в Митино с рюкзаком — в нем находилось \$3 тыс., £1,3 тыс. и 70 тыс. руб.

Под следствием сейчас находятся двое сотрудников ИВС и их начальник. А беглецам по соответствующей ст. 313 УК грозит до пяти лет заключения.

Юрий Сенаторов

## Обнальщик поставил на Петушки

Один из крупнейших теневых финансистов Иван Мязин собрался на свободу

Как стало известно «Ъ», авторитетнейший теневой банкир Иван Мязин, отбывающий наказание в Петушинском районе Владимирской области, решил досрочно выйти на свободу. Его ходатайство вскоре рассмотрит местный суд. Удастся ли господину Мязину, которого в МВД считают едва ли не главным специалистом в стране по обналичке, убедить суд в том, что он твердо встал на путь исправления, пока не ясно. Ведь большую часть своего срока он отбывал в СИЗО, а в Петушки, где с ним не успели толком познакомиться, был этапирован недавно.

Господин Мязин, содержащийся в колонии общего режима №2 Владимирской области, подал ходатайство в Петушинский городской суд, в котором попросил заменить ему неотбытую часть срока более мягким видом наказания. Заключенного поддержала администрация учреждения, сообщившая в характеристике, что претензий к сидельцу у нее нет и тот вполне рассчитывает на досрочное освобождение. Горсуд уже принял заявление Ивана Мязина, назначив его рассмотрение, но шансы бывшего банкира на успех все равно невелики.

Теневой владелец полтора десятков «рухнувших» в разное время банков Мязин, которого в МВД называли крупнейшим в стране специалистом по обналичке и выводу капиталов за рубеж, стал фигурантом уголовного дела в общем-то случайно. Произошло это после того, как задержанный летом 2017 года и обвиненный в крупных хищениях председатель совета директоров Промсбербанка (ПСБ) Борис Фомин согласился с со-

трудничеством со следствием и сообщил, что аферы он совершал по распоряжению и в интересах главного бенефициара кредитного учреждения Мязина, не занимавшего в нем должностей.

Оказавшись в мае 2018 года под арестом по обвинению в хищении и растрате средств ПСБ (ч. 4 ст. 159 и ч. 4 ст. 160 УК РФ), Иван Мязин также «деятельно раскался», не только дав показания в рамках своего уголовного дела, но и сообщив о «других, неизвестных следствию преступлениях коррупционной направленности». В итоге оба банкира стали одновременно обвиняемыми по делу ПСБ и важными свидетелями по другим делам. Господин Фомин впоследствии был приговорен к шести годам общего режима, господину Мязину дали на два года больше, но оба остались в СИЗО подмосковного Можайска, где давали показания по другим преступлениям.

Осужденные могли претендовать на условно-досрочное освобождение после отбытия половины срока, а с учетом коэффициента, привносящего каждый день нахождения в СИЗО к полутора дням в колонии, получилось так, что свои «половинки» господа Фомин и Мязин встретили в Можайске. С ходатайствами об УДО оба обратились в местный суд, но там их не приняли, посчитав, что авторы заявлений ошиблись в расчетах. Следующие попытки господа Мязин и Фомин предприняли, оказавшись уже в колониях, — из ИК-2 (известна тем, что в ней содержится оппозиционер Алексей Навальный) и ИК-6 Тульской области соответственно.

Несмотря на блестящие характеристики, а за осужденного ходатайствовал даже следователь по его делу,

Новомосковский горсуд отказал господину Фомину в УДО, дав при этом понять, что он пробыв в Тульской области менее года и за этот срок администрация ИК-6 не смогла составить объективное мнение о поведении. Тем не менее было заявлено, что он лишь «начал вставать на путь исправления» и еще не достиг «того уровня, при котором отпадает необходимость в дальнейшем отбывании наказания». Сообщивший господа Фомин Мязин попросился на свободу, пробыв в колонии еще меньше, поэтому Петушинский горсуд, очевидно, тоже усомнится в искренности его раскаяния.

Стоит отметить, что в отличие от своих подельников третий экс-руководитель и основной акционер ПСБ Алексей Куликов вышел на свободу еще в феврале прошлого года. Он был задержан и арестован первым и первым же начал сотрудничать со следствием, рассказав о причастности к хищениям господа Фомин. Господин Куликов, признанный организатором преступления, получил самый большой срок — десять лет, но при этом Головинский райсуд выпустил его из СИЗО с первой попытки.

Дело в том, что показания Алексея Куликова оказались гораздо ценнее тех, которые смогли предоставить его подельники. Осужденный заявил на допросе, что владел не только ПСБ, но также Кредитинвэкс-банком, которому, по его данным, оказывал «общее покровительство» за взятки бывший замначальника управления «К» СЭБ ФСБ Дмитрий Фролов, дело которого сейчас рассматривает Московский гарнизонный военный суд.

Сергей Машкин

## Галки твердые писать

Школы нашли разные способы оградить учеников от избирателей в дни голосования

Российские школы, в которых традиционно размещены избирательные участки, пытаются развести учеников и избирателей, которые придут голосовать с 17 по 19 сентября. В Минпросвещения РФ рекомендовали школам провести в пятницу и субботу акцию «Вместе всей семьей», во время которой ученикам могут быть предложены экскурсии и другие просветительские мероприятия за пределами учебного заведения. Задача как минимум частично освободить помещения избирательных участков от школьников в разных регионах решили по-разному: ряд школ отравили детей на дистант, другие проводят выездные мероприятия, а где-то просто объявили выходные для школьников.

По данным ЦИК РФ, в образовательных организациях располагается 46 тыс. избирательных участков — почти половина из 96 тысяч, открытых для начинающегося в пятницу голосования на общенациональных и региональных выборах. Трехдневное голосование неизбежно приводит к тому, что процедура накладывается на расписание уроков в пятницу, а в некоторых школах еще и в субботу. В Минпросвещения ранее обсуждалась даже идея объявить выходные на все дни голосования, но в итоге от этого отказались. В любом случае «локальные коррективы расписания не повлияют на полноту знаний, получаемых школьниками», — заверил глава Минпросвещения Сергей Кравцов. В конце августа его ведомство утвердило примерный календарный план воспитательной работы на 2021/22 учебный год, куда впервые была включена всероссийская акция «Вместе всей семьей», назначенная на 17 и 18 сентября. В Минпросвещения пояснили «Ъ», что школы сами выберут формат акции: экскурсии в музеи и театры, походы и соревнования, уроки на свежем воздухе или профориентацию; причем в субботу принять во всем этом участие смогут

и родители. Таким образом дни голосования, пояснили в ведомстве, не выпадут из учебного процесса. Впрочем, от ряда родителей последовала просьба: дать детям учиться. Такой вариант тоже предусмотрен: «В тех школах, где можно развести потоки (школьников и избирателей. — «Ъ»), особенно для начальных классов, дети будут учиться», — сообщили в начале сентября господин Кравцов. Отметим, что сама идея продления голосования на несколько дней возникла у законодателей в том числе и из-за желания максимально исключить скученность избирателей на участках в условиях пандемии. В этом году в Москве и еще нескольких регионах есть возможность голосовать дистанционно; для участия в таком голосовании зарегистрировалось свыше 2 млн избирателей; эксперты полагают, что многие из них воспользуются этой опцией уже в пятницу, и это тоже косвенно способствует снижению нагрузки на участки. Впрочем, в столице, на долю которой приходится большинство зарегистрированных электронных избирателей, школы в пятницу полностью перейдут на внеклассные мероприятия, пояснили «Ъ» в столичном департаменте образования. Так, ученики школ ЦАО посетят Кремль, зоопарк, музей имени Пушкина и Третьяковскую галерею, ученики школ СВАО отправятся в ВДНХ, в музей космонавтики, Ботанический сад.

В ряде регионов школы просто объявили выходные: «Педсовет объявил каникулы 17, 18 сентября и в день санобработки помещений 20 сентября», — рассказала «Ъ» директор школы №8 Краснодара Лидия Цимбал. — У нас нет возможности развести потоки учеников и избирателей, а угроза распространения коронавируса никуда не ушла. Компенсировать пропущенные дни будем за счет уплотнения учебных планов». Выходной день объявлен и в Бурятии: «Пропущенный день будет наверстан за счет осенних каникул», — сообщили «Ъ» в гимназии

№3 Улан-Удэ. В Ростове-на-Дону ряд школ перенесут часть уроков с 17 и 20 сентября на субботу, 25 сентября и 2 октября. В Самаре 17 сентября уроков в школах не будет, а ученики отправятся в выходные дни на экскурсии, в театры и кино.

Многие школы выбрали дистанционное обучение в дни голосования: «В обоих зданиях нашей школы расположены избирательные участки, поэтому у нас дети будут учиться дистанционно», — рассказала «Ъ» директор школы №12 в Томске Татьяна Шагаева. Директор школы №84 в Барнауле Надежда Жихарева сообщила «Ъ», что дети уйдут на дистант 17 и 18 сентября. В Хакасии онлайн-обучение зачатит и понедельник.

Часть школ готова оставить детей за партами: «У нас доступны несколько входов, поэтому никаких контактов между учениками и избирателями не будет», — сообщили «Ъ» в лицее №37 Саратова. В Забайкальском крае все школы будут работать в штатном режиме. «В школах региона размещены более 200 избирательных участков. Будут задействованы дополнительные входы и выходы, чтобы учебный процесс и работа избиркомов не мешали друг другу», — сообщила «Ъ» замминистра образования и науки региона Наталия Шибанова. В гимназии №1 Тюмени 1–4-е классы пройдут через запасной вход и будут учиться в обычном режиме, рассказала «Ъ» замдиректора гимназии Елена Азова: «Для учеников 5–8-х классов организованы уроки вне класса». Пятые классы познакомятся с городской думой, шестые классы отправятся в археологический музей, седьмые — на квест в технопарк, восьмые будут работать в областной библиотеке». Замдиректора школы №38 Ангарска (Иркутская область) Наталья Деева заверила, что для всех детей в ходе внеклассных мероприятий — в библиотеке, в парках, на стадионах — будет организовано горячее питание.

Анастасия Курилова; корсеть «Ъ»



# подписка на скорость

только в сентябре успеете подписаться на 2022 год со скидкой до 25%

оформите подписку прямо сейчас по промокоду 22s25 на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) по телефону 8 800 600 0556 (звонок бесплатный по РФ)

Доставка осуществляется силами АО «Почта России». В Москве возможна курьерская доставка.

**Коммерсантъ**

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе



## мировая политика

## AUKUS belli

## Австралия нашла повод обзавестись атомным подводным флотом

**США, Великобритания и Австралия создали новый альянс в сфере безопасности — AUKUS. Его заявленная цель — обеспечение безопасности в Индо-Тихоокеанском регионе. На практике речь идет о сдерживании Китая. В рамках первого проекта партнеры помогут Австралии создать атомный подводный флот. Ради этого австралийцы разорвали ранее заключенный с Францией многомиллиардный оборонный контракт. В Париже действия союзников назвали «ударом в спину». В Пекине же предупредили об опасности возвращения к «устаревшей ментальности эпохи холодной войны».**

## Тройственный союз

Название нового альянса сформировано из аббревиатур его участников: AU — Австралия, UK — Великобритания, US — США. О создании партнерства лидеры этих трех государств — австралийский премьер Скотт Моррисон, премьер-министр Великобритании Борис Джонсон и президент США Джо Байден — объявили в ночь на четверг по московскому времени. В их совместном заявлении сказано, что деятельность альянса направлена на обеспечение мира и стабильности в Индо-Тихоокеанском регионе. Среди прочего три страны впредь будут активнее обмениваться военными технологиями: «AUKUS будет способствовать более глубокой интеграции науки, технологий, промышленных баз и цепочек поставок, связанных с безопасностью и обороной». Отдельно сообщается о планах поставок в Австралию американских ракет, включая крылатые Tomahawk, а также еще находящиеся в разработке вооружения.

Лидеры AUKUS подчеркнули, что их блок не направлен против третьих стран, однако по всем признакам главной задачей объединения станет сдерживание Китая. Среди прочего главы государств упомянули необходимость поддержания «порядка, основанного на правилах»: ранее они неоднократно ис-

пользовали этот термин, отстаивая свободу судоходства в районе Южно-Китайского моря, которое Пекин считает зоной своего исключительного влияния.

Первым проектом AUKUS станет содействие США и Великобритании в появлении у Австралии собственного атомного подводного флота. Ради этого Австралия пошла на беспрецедентный шаг, разорвав крупнейший в своей истории оборонный контракт — с Францией.

В настоящее время Королевский австралийский флот располагает шестью лодками типа Collins, построенными в 1990–2003 годах по адаптированному шведскому проекту. Назначенный срок службы лодок составляет 30 лет, и в 2000-х годах в Австралии начали изучать варианты замены субмарин. В 2009 году в разработанной австралийским правительством «Белой книге» по вопросам обороны Defending Australia in the Asia Pacific Century: Force 2030 было анонсирован план увеличения подводного флота до 12 субмарин с целью повышения австралийского потенциала в Азиатско-Тихоокеанском регионе. «Тогда же были сформулированы ключевые требования к новым лодкам: это должны были быть неатомные субмарины, вооруженные, помимо торпед и противокорабельных ракет, также крылатыми ракетами большой дальности,

приспособленные для ведения спецопераций с доставкой боевых пловцов и выполнением разведывательных задач», — поясняет в разговоре с „Ъ“ эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Илья Крамник.

Австралийцы рассматривали различные варианты на замену своих лодок, но в 2016 году остановились на предложении французов — неатомном варианте новой подлодки Battacuda от консорциума Thales/DCNS. «Тем не менее французский проект подвергся серьезной критике, его стоимость считалась неприемлемой уже на старте — \$28 млрд, затем она возросла еще больше — до \$48,3 млрд и в итоге до более чем \$60 млрд со сроком поставки головной субмарины в 2030-м и завершением постройки серии к 2040 году. Еще в 2020 году в австралийской прессе со ссылкой на источники высказывались сомнения в реализуемости проекта», — напоминает Илья Крамник.

Тем не менее в Париже, судя по всему, не ожидали, что Канберра откажется от этого контракта. Еще в июне, принимая Скотта Моррисона, президент Франции Эмманюэль Макрон с предвзвешенным тоном говорил о предстоящих «десятилетиях сотрудничества». Более того, по данным французских СМИ, еще две недели назад министры обороны

и иностранных дел Австралии в контактах со своими визитами из Франции заверяли, что контракт остается в силе.

Итоговое решение Австралии глава МИД Франции Жан-Ив Ле Дриан вчера назвал «ударом в спину». «Я в гневе. Испытываю большое чувство горечи в связи с разрывом этого контракта. Так не поступают союзники», — заявил он. В Париже изучают возможность получения от Канберры компенсаций за срыв многомиллиардного контракта.

США и Великобритания же обещают поделиться с Австралией технологиями строительства атомных подводных лодок, которые будут частично построены на верфях Аделаиды. Австралийские власти готовы инвестировать в проект около \$66 млрд с тем, чтобы получить первые подлодки в 2036 году. Все же они планируют построить восемь атомных субмарин. «Выбирать придется между британским типом Astute и американским Virginia. Наиболее вероятен выбор американского проекта», — считает Илья Крамник. «Ключевой задачей этих лодок будет борьба с растущим атомным подводным флотом Китая».

## «Устаревшая ментальность эпохи холодной войны»

В Пекине резко раскритиковали планы AUKUS. По словам представителя

## КОНТЕКСТ БРИТАНСКИЙ ПАРЛАМЕНТ ЗАКРЫЛИ ДЛЯ ПОСЛА КИТАЯ

Послу КНР в Лондоне Чжан Цзюаню закрыли доступ в британский парламент. В среду он не смог попасть в здание, где должен был выступить с речью. Запрет на появление в Вестминстерском дворце дипломата за день до этого наложили спикеры обеих палат британского парламента. По словам главы Палаты общин Линдис Хойла, он почувствовал, что присутствие посла КНР было бы «неуместно».

Запрет стал ответом на санкции Пекина, введенные 26 марта против 13 британских юридических и физических лиц, в том числе депутатов и членов Палаты лордов. Их активы в КНР (при наличии таковых) были заморожены, а въезд в страну запрещен. В МИД КНР ограничения тогда объяснили распростра-

нением «лжи и дезинформации» о ситуации в Синьцзян-Уйгурском автономном районе. Первый шаг к конфронтации, впрочем, сделали в Брюсселе и в Лондоне, за несколько дней до этого введя санкции в отношении нескольких китайских чиновников за преследования мусульман-уйгуров.

В посольстве КНР в Лондоне не стеснялись в выражениях, комментируя меру британской стороны. «Решение британского парламента отражает узкое и ограниченное мышление некоторых граждан в Великобритании», — было отмечено на сайте дипмиссии. Там также указали, что «презирают» и решительно осуждают такой «безрассудный и трусливый шаг». В посольстве уверены, что мартовские санкции были «полностью

оправданными и разумными», в то время как нынешняя мера Лондона нарушает международный дипломатический протокол.

На жесткие высказывания не скупилась и китайская газета Global Times, выражающая правительственную точку зрения. Издание пишет, что Британия, некогда великая держава, стала «пешкой» в руках США и утратила свое достоинство. «Прямо сейчас Лондон действует так, как будто только он может вводить санкции против других, но не наоборот», — также отметила газета. Авторы статьи призвали китайские власти предпринять ответный шаг — в будущем запретить британскому послу появляться в Доме народных собраний КНР, то есть в здании китайского парламента.

Марина Коваленко

МИД КНР Чжао Лицзяня, получение Австралией технологий строительства атомных субмарин «вредит международному режиму нераспространения ядерного оружия и усугубляет гонку вооружений». Дипломат призвал участников нового альянса «отказаться от своей устаревшей ментальности эпохи холодной войны и узкобых геополитических концепций», предупредив, что «в противном случае они только навредят своим собственным интересам».

Эксперт РСМД Александр Ермаков в беседе с „Ъ“ отмечает: AUKUS — это не только важное с геополитической точки зрения оформление ядра антикитайского блока и укрепление Австралии на позиции важнейшего союзника США наряду с Великобританией. «Речь идет об уникальной для военно-технического сотрудничества сделке по продаже сразу целого флота атомных субмарин. По масштабам это напоминает исторический пакт Нассау, когда в 1962 году американская администрация Джона Кеннеди обязалась помочь Великобритании в строительстве ракетных субмарин и продать баллистические ракеты к ним», — поясняет он.

По словам эксперта, практика продажи атомных субмарин почти отсутствует, тем более в таких масштабах. «Россия сдала в лизинг для подготовки личного состава, лодки Индии и помогает со строительством своих типов, но речи не шло о закупке целой серии. В Бразилии с французской помощью идет программа строительства атомной подлодки, но это, как и все связанное с бразильским флотом, скорее является иллюстрациями на тему коррупции и ужасающей долготрой», — поясняет господин Ермаков.

Если же планы AUKUS будут успешно реализовываться, то это, по прогнозу собеседника „Ъ“, «несомненно, простирает развитие атомного подводного флота в регионе, и так все время „нагревающегося“». Следующими на очереди, вероятно, будут Южная Корея и Япония. «С определенной точки зрения это расширяет и режим ядерно-

го нераспространения, так как хоть сами по себе подлодки под Договором о нераспространении ядерного оружия не подпадают, но американские и английские реакторы потребуют поставок высокообогащенного урана», — отмечает Александр Ермаков. И добавляет: «Новая Зеландия, исторически один из главных сторонников безъядерных зон, уже объявила, что не допустит подлодки своего главного союзника в свои воды и порты».

Росийские власти сдержанно отреагировали на появление новой структуры. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков сказал, что «сначала надо понять детали этого альянса». А представитель МИД РФ Мария Захарова подчеркнула: Москва рассчитывает, что Австралия продолжит соблюдать свои обязательства как неядерная страна.

По мнению Ильи Крамника, ситуация требует от России внимательно отнестись к балансу сил в Тихом океане, где она сейчас играет явно не соответствующую своим задачам роль. «Тихоокеанский флот уступает по своим возможностям, если не считать стратегических ядерных сил, не только ВМС США и ВМС Народно-освободительной армии Китая, но также морским силам самообороны Японии и ВМС Южной Кореи. Если Австралия реализует проект строительства восьми многоцелевых атомных подлодок, то она по возможностям сил общего назначения тоже обойдет российский флот в регионе», — говорит эксперт. По его словам, это не несет прямых военных рисков «здесь и сейчас», но серьезно сужает возможности России отстаивать свою позицию и завоевывать поддержку потенциальных партнеров и союзников. «С этой точки зрения потенциальное наращивание возможностей австралийского флота должно у нас оцениваться с точки зрения того, насколько наш флот адекватен стоящим перед ним задачам. Пока, к сожалению, он им неадекватен ни по текущему составу, ни по доступным планам его обновления», — констатирует собеседник „Ъ“.

Елена Черненко

## Карта Таро

## Правящая партия Японии определяется с будущим премьер-министра страны

**Правящая Либерально-демократическая партия (ЛДП) Японии 29 сентября изберет нового председателя, который возглавит страну после неожиданного решения премьера Ёсихидэ Суги об уходе со своего поста. Гонка за право стать главой правительства вступит в решающую фазу в пятницу, когда будет утвержден список кандидатов на пост главы ЛДП. Наибольшие шансы на победу имеет Таро Коно, ранее возглавлявший МИД и Минобороны, а также уже борющийся за кресло премьера. Между тем перед господином Коно, не имеющим популярности экс-премьера Синдзо Абэ, стоит непростая задача, с которой не справился Ёсихидэ Суга, — доказать свое право стать новым национальным лидером.**

Пошаговый сценарий того, как в ближайшие недели будет происходить новая смена вех в японской политике, обнародовал в четверг на пресс-конференции в Токио генсек кабинета министров Японии Кацунобу Като. «29 сентября пройдут выборы главы Либерально-демократической партии. Премьер-министр Суга заявил, что не будет участвовать в них. В настоящее время правительство согласовывает проведение внеочередной сессии парламента для голосования по кандидатуре премьера 4 октября», — заявил господин Като.

Вскоре после избрания нового премьера, не позднее 21 октября, в Японии также пройдут выбо-

ры в нижнюю палату парламента. Правящая ЛДП не имеет сильного лидера, растеряла прежнюю популярность эпохи Синдзо Абэ и имеет рекордно низкий рейтинг в 25%, так что рискует потерять власть. Результат партии на парламентских выборах во многом будет зависеть от того, как воспримут избиратели нового премьер-министра, который в Японии избирается не всенародным голосованием, а в ходе кулуарных переговоров группировок внутри партии власти. Особенность нынешних выборов состоит в том, что делающие свой выбор функционеры ЛДП вынуждены в гораздо большей степени учитывать то, какой рейтинг имеет кандидат не только внутри партии власти, но и у избирателей, и насколько убедительной для всей нации станет его программа. В своем гадании на политических картах при выборе премьера ЛДП не имеет права на ошибку, ценой которой может стать утрата контроля над парламентом уже этой осенью.

Окончательный список кандидатов на пост нового главы ЛДП, которого партия изберет 29 сентября, будет утвержден в эту пятницу, после чего внутрипартийная гонка выйдет на финишную прямую. После 3 сентября, когда Ёсихидэ Суга заявил о своем скором уходе, о намерениях бороться за пост председателя ЛДП первыми объявили четыре претендента. Ими стали экс-глава МИДа и Минобороны Таро Коно, в правительстве премьера Суги отвечавший

за вакцинацию населения от COVID-19, еще один экс-глава МИДа и бывший глава политсовета ЛДП Фумио Кисида, бывший министр обороны Сигэру Исиба, а также 60-летняя Санаэ Такаити — экс-министр общенациональных дел, которая возглавляла также министерство юстиции. Примечательно, что ее кандидатуру поддержал Синдзо Абэ, остающийся самой влиятельной фигурой в ЛДП.

Ряд СМИ уже поспешил сообщить о немалой вероятности того, что в ближайшие недели в Японии может появиться первая в истории страны женщина-премьер. Однако внутрипартийный расклад в ЛДП свидетельствует о том, что наибольшие шансы все же имеет политический тяжеловес Таро Коно, имеющий в партии самую многочисленную и влиятельную группу поддержки. Позиции господина Коно еще больше укрепилась после того, как в среду о своем решении отказаться от дальнейшей борьбы объявил Сигэру Исиба. Изначально считавшийся одним из фаворитов гонки, господин Исиба призвал соратников по партии поддержать Таро Коно. Еще более важно то, что из всех претендентов на пост будущего главы ЛДП именно господин Коно пользуется наибольшей поддержкой населения — согласно последнему опросу агентства Kyodo, его рейтинг составляет 31,9%.

58-летний Таро Коно — сын видного политика Ёхэя Коно, который в начале 90-х годов прошлого века



В случае избрания на пост премьера Японии Таро Коно намерен решить территориальную проблему и заключить с Россией мирный договор. Правда, как именно, пока не говорит ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

был лидером ЛДП, а позднее — спикером Палаты представителей и дважды возглавлял МИД. Политическая карьера Коно-младшего началась четверть века назад. В октябре 1996 года он был избран в Палату представителей, а спустя 13 лет, после поражения ЛДП на парламентских выборах 2009 года, впервые попытался бороться за пост главы партии. В сен-

тябре прошлого года, после неожиданного ухода Синдзо Абэ по состоянию здоровья, о Таро Коно впервые всерьез заговорили как о возможном будущем премьер-министре, однако Като заявил, что Коно не будет претендовать на пост главы правительства в итоге занял Ёсихидэ Суга.

Таро Коно, обучавшийся в Джорджтаунском университете в Вашингтоне и даже успевший два года поработать помощником конгрессмена Ричарда Шелби, известен как активный сторонник укрепления стратегического альянса Вашингтона и Токио. При этом он не раз бывал в Москве, впервые встретившись с главой МИД РФ Сергеем Лавровым четыре года назад — в августе

2017-го, когда занимал пост министра иностранных дел.

На состоявшейся в конце прошлой недели пресс-конференции в связи со своим выдвижением на пост лидера партии и премьер-министра страны Таро Коно назвал одним из приоритетов в случае избрания заключение мирного договора с Москвой. «Я считаю крайне важной задачей решение территориальной проблемы и заключение мирного договора», — сказал он. Но, впрочем, не уточнил, как именно намерен решить эту проблему, с которой до него не справились ни один из премьеров послевоенной Японии.

Сергей Строкань

## Ветеран Майдана напросилась на разговор

В тот период госпожа Нуланд занималась не только Украиной, но и другими постсоветскими странами, заявляющими о своей ориентации на Запад. Например, она всячески поддерживала подобные устремления Грузии и Молдавии.

До своего ухода из Госдепартамента в 2017 году Виктория Нуланд не раз бывала в России и встречалась здесь с заместителями главы МИДа России, а также с Владиславом Сурковым, который до 2020 года был помощником президента РФ и на этой позиции в основном занимался темой Украины и Донбасса.

После увольнения из американского внешнеполитического ведомства у опыт-

ного дипломата на российском направлении возникли проблемы. В мае 2019 года она собиралась в качестве эксперта принять участие в проводившейся в Москве закрытой международной конференции, организованной Российским советом по международным делам. Немецким обещанием внешней политики (DGAP) и Школой перспективных международных исследований Университета Джона Хопкинса (SAIS). Ее имя значилось в списке участников форума, но посетить его Виктория Нуланд не смогла — ей было отказано в российской визе.

Позже выяснилось, что госпожу Нуланд внесли в российский черный список, составленный в ответ на введение США

персональных визовых и финансовых санкций в отношении российских официальных лиц. Отвечая на вопрос „Ъ“, не мешает ли визиту нахождение госпожи Нуланд в черном списке, источник в структурах РФ отметил: «Для находящегося в черном списке человека могут сделать разовое исключение, но по принципу взаимности. Автоматом на официальный визит изъятие не распространяется».

Хорошо знакомый с Викторией Нуланд бывший американский дипломат, просивший не упоминать его имени, сказал в разговоре с „Ъ“, что, если ее визит в Россию состоится, это будет хорошим знаком — в русле установки на сотрудничество двух стран там, где это возможно, обозначенной

президентами Джо Байденом и Владимиром Путиным в Женеве.

Эксперт Московского центра Карнеги Александр Габуев согласен, что визит, если он случится, стоит трактовать как то, что отношения Москвы и Вашингтона развиваются в направлении, на которое обе стороны надеялись. Он также полагает, что Виктория Нуланд едет для выстраивания коммуникации.

«Байденому хотелось бы отношения с Россией где-то припарковать, поместить туда, откуда российская проблема не будет вылезать и отвлекать его от более важных дел вроде климата и борьбы с Китаем», — отметил эксперт в беседе с „Ъ“. — Постсоветское пространство для него — источник проблем и постоянных трений с Москвой,

поэтому хочется иметь здесь очерченные «красные линии». Для этого нужно иметь людей, которые сами могут порешать что-то или оперативно выйти на президентский уровень».

Собеседник „Ъ“ добавил: хотя в Москве многие видят Викторию Нуланд архитектором противостояния с Россией и человеком, который лично устроил Майдан, она компетентный командный игрок, главный рулист и эксперт по России внутри нынешней американской администрации. «И она точно тот буддод, который будет выполнять взятые на себя обязательства», — заключил господин Габуев.

Владимир Соловьев, Елена Черненко



**Галина Артеменко,**ЖУРНАЛИСТ,  
СПЕЦИАЛЬНО  
ДЛЯ РУСФОНДА**Сестры**

Донор и реципиент встретились



На прошлой неделе в Петербурге впервые за время существования Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перовощикова (Национального РДКМ) произошла встреча донора и реципиента. По международным правилам донорства, спаситель и спасенный, если пожелают, могут встретиться только через два года после успешной трансплантации. Трансплантация костного мозга (ТКМ) два года назад провели врачи НИИЦ имени В. А. Алмазова.

Донора зовут Наталья, она 1978 года рождения, приехала из Благовещенска. Решила стать донором костного мозга три года назад.

— В Благовещенске, — рассказывает Наталья, — проходила акция Национального РДКМ: можно было сдать анализы и вступить в регистр. Я успела в последний день, буквально за десять минут до закрытия лаборатории.

Через полгода Наталье позвонили. Ольга Герова (Макаренко), медицинский директор Национального РДКМ, спросила, не изменились ли планы Натальи, по-прежнему ли она готова стать донором костного мозга? Ольга сообщила, что ДНК Натальи практически совпадает с ДНК нуждающегося в пересадке костного мозга пациента, проходящего лечение в Петербурге.

— Я ответила, что планы не поменялись, что готова приехать, — вспоминает Наталья. — И все думала, кто этот человек: женщина, мужчина, ребенок? Мне очень хотелось помочь.

Наталья приехала в Петербург, снова сдавала анализы, прошла обследование и подготовку к донации. Вспоминает, что не ощутила никакого дискомфорта, боли или страха.

Пациентом, нуждавшимся в ТКМ, была Лариса из Твери, всего на год старше Натальи. Она к тому времени два года лечилась от острого миелоидного лейкоза. Но перед обычной химиотерапией болезнь не отступала, а подходящего донора среди родственников не было, и единственной надеждой на выздоровление оставалась ТКМ от неродственного донора.

Юрий Осипов, заведующий отделением химиотерапии онкогематологических заболеваний и трансплантации костного мозга №1 НИИЦ имени Алмазова, говорит, что ТКМ у Ларисы прошла успешно. И теперь Лариса раз в полгода приезжает в Петербург, сдает анализы, опасений за ее здоровье у медиков нет.

— Очень радует, что люди вступают в Национальный РДКМ, это дает надежду: мы сможем вылечить, спасти больше пациентов, пока есть те, кто мотивирован стать донором, кто умеет сочувствовать и сопереживать незнакомому человеку, — добавляет Осипов.

— Лариса очень стойко все переносила, — продолжает Надежда Шналиева, гематолог, лечащий врач Ларисы. — Несмотря на неизбежные при ТКМ осложнения, ни разу не позволила себе пасть духом и усомниться в успехе лечения.

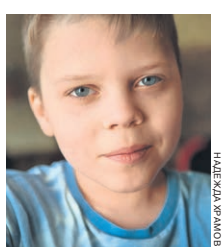
Лариса очень рада встрече. Она с самого начала, когда узнала, что найден донор и этот донор женщина, пыталась ее себе представить и даже написала в соцсетях: «Я знаю, что у меня на земле есть сестра-близнец».

Наталья и Лариса встретились в кафе в центре Петербурга. Устроители встречи — представители Национального РДКМ — сделали так, чтобы женщины могли в тишине, за ширмой, сесть за столик, поговорить, познакомиться, посмотреть друг на друга. Первые моменты встречи удалось увидеть журналистам. Наталья и Лариса загладили и обнялись.

Генеральный директор Национального РДКМ Анна Андрюшкина рассказывает, что регистр, создававшийся как народный, на благотворительные пожертвования, сейчас насчитывает свыше 52 тыс. потенциальных доноров костного мозга, а 38 человек уже стали реальными донорами. Евгения Лобачева, руководитель отдела рекрутинга Национального РДКМ, говорит, что, несмотря на пандемию, удается привлекать новых доноров, потому что теперь практически вся работа ведется онлайн.

В России, по утверждению специалистов, требуется до 5 тыс. ТКМ в год, а проводят только 1500, поэтому важно развивать Национальный РДКМ, чтобы реально спасать больше жизней.

весь сюжет  
rusfond.ru/issues/886

**Будет Матвею  
восстановительное  
лечение!**

10 сентября на rusfond.ru, в „Ъ“ и в эфире ГТРК «Кузбасс» мы рассказали историю девятилетнего Матвея Фирсова из Кемеровской области. В 2015 году он попал в авткатастрофу: поврежден спинной мозг, нижнюю часть тела не чувствует. Благодаря реабилитации

он смог ходить в специальных аппаратах, теперь необходимо научить его передвигаться с тростью. Нужно дорогое восстановительное лечение. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 106 000 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 10 сентября 21 472 читателя rusfond.ru, „Ъ“, телезрителя программы «Вести-Москва», ГТРК «Кузбасс», «Лотос», «Волгоград-ТРВ», «Брянск», «Томск», а также 138 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 12 детям на 47 821 600 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

**Лицо врага**

Шестилетнего Давида спасет дорогое лекарство



Давид Бубнов живет вместе с мамой, бабушкой и дедушкой в Омске. Однако, по правде сказать, мальчик живет в больницах, которых с рождения переживает огромное количество. Вот и сейчас Давид вместе с мамой находится в НИИЦ имени Дмитрия Рогачева в Москве. Без наблюдения врачей он не может пока обойтись. У Давида редкое генетическое заболевание — первичный иммунодефицит. Чтобы состояние его здоровья улучшилось, необходимо дорогое лекарство, которое государство не оплачивает. Родные Давида надеются на нашу с вами помощь.

Давид никогда не ходил в детский сад. Весь круг его общения — мама Ольга да бабушка с дедушкой. А еще собрание динозавров всех видов. Они в жизни мальчика занимают прочное место. Для Давида доисторические гиганты — друзья, о них он готов рассказывать каждому, кто готов слушать. Шутка ли, в шесть лет разбираться, как настоящий палеонтолог, что динозавры ели, как охотились, какой у них рост и вес, почему они вдруг исчезли с лица земли. Подробности могут заворочить.

— Давид у нас разговорчивый, не стесняется общаться с незнакомыми людьми, — говорит его мама. — Стронный человек сразу и не поймет, что он болен: сын любит прихвастнуть, пошутить от души.

Однако Ольга знает лучше всех, что у сына в груди, под майкой с динозавром, торчит катетер, что его маленькое тело измучено всевозможными медицинскими манипуляциями. Что правильный диагноз Давиду врачи не могли поставить почти шесть лет, и все эти годы мальчик жил, безуспешно пытаясь победить безымянного и неизвестного врага, который медленно, но верно вредил его организму.

— Болезнь дала о себе знать почти сразу после рождения сына, — рассказывает Ольга. — Через месяц у него нарушилась работа желудочно-кишечного тракта: он обильно срыгивал, его рвало, еда совсем не усваивалась.

**Врожденный порок Минздрава**

Детские кардиохирурги пытаются добиться, чтобы судьба пациентов не была для них секретом

В Петербурге прошла Всероссийская конференция детских кардиохирургов с международным участием. Кроме врожденных пороков сердца врачи обсудили порок детской кардиологии в России, исправить который едва ли не сложнее. Это недостаток информации о пациентах. Он мешает и лечить, и оценивать результаты лечения. Хирурги знают, как решить проблему, осталось каким-то образом донести это знание до Минздрава РФ.

Если считать приехавших и подключившихся онлайн, на конференцию, проходившую с 9 по 11 сентября, собралось больше 500 человек — это много. А почти пустое фойе и полный зал — это хорошо. Даже не понимая в деталях доклады, неврач мог почувствовать, сколько же новой информации врачи — настоящие, хорошие — должны постоянно получать и переваривать. Заодно можно было поразиться отдельным удивительным фактам: ну, например, что врожденные пороки сердца уже пробуют не только обнаруживать, но и лечить внутритрубно.

В России много хороших врачей. Нет такой операции, которую детские кардиохирурги за границей уже умеют делать, а наши — еще нет. Только есть организационная проблема. На ее обсуждение в президиум конференции

Через полгода мальчик весил меньше, чем при рождении. Врачи сбивались с ног: они находили у Давида симптомы разных заболеваний, но лечение ни одного из них не давало облегчения. Из больницы, где сына начали кормить через зонд, Ольга и Давид впервые вышли только спустя пять месяцев.

— К трем годам он стал прибавлять в весе, но до сих пор физически отстает от сверстников, кажется меньше, чем есть на самом деле, — добавляет Ольга.

Кроме того, к Давиду почти сразу принялись цепляться инфекции. Все началось с двусторонней пневмонии в НИИЦ имени Дмитрия Рогачева в Москве. Без наблюдения врачей он не может пока обойтись. У Давида редкое генетическое заболевание — первичный иммунодефицит. Чтобы состояние его здоровья улучшилось, необходимо дорогое лекарство, которое государство не оплачивает. Родные Давида надеются на нашу с вами помощь.

Давала о себе знать анемия, которую подавляли с помощью переливания крови. Ольга вспоминает, что однажды за три месяца Давид перенес пять процедур. Но гемоглобин по-прежнему падал, стоило зачихать или закашлять.

— Врачи не могли толком сказать, что с Давидом. Причем мы с ним общили омских бесплатных и платных

У Давида серьезные нарушения работы кишечника, легких, кровотоковой системы  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

специалистов, всех, к кому смогли попасть, — говорит Ольга.

Только после очередной пневмонии доктора заподозрили первичный иммунодефицит. Генетический анализ в марте 2021 года их подозрения подтвердил. Безымянный враг показал свое лицо.

Первичный иммунодефицит — заболевание тяжелое и редкое, нарушающее работу иммунной системы. В случае Давида его Т-лимфоциты, призванные природой уничтожать вирусы, настолько активны, что атакуют собственные клетки. Отсюда серьезные нарушения работы кишечника, легких, кровотоковой системы.

Сейчас Давид лечится — принимает иммуносупрессивное лекарство яквинус, которое очень хорошо помогает защитить организм от атак лимфоцитов. Специалисты из НИИЦ имени Дмитрия Рогачева рекомендуют другую препарат, более эффективный, современный и потому более дорогой. — олумиант. Доктора считают, что это лекарство поможет Давиду, и опознанный враг, которого уже знают в лицо, будет укрощен.

Наталья Волкова,  
Омская область

**КАК ПОМОЧЬ**

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ ДАВИДА БУБНОВА НЕ ХВАТАЕТ 784 940 РУБ.**

**Заведующая отделением иммунологии НИИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва):** «Врожденное заболевание Давида проявляется избыточной активностью Т-лимфоцитов. Эти клетки иммунной системы наносят нашему организму для защиты от инфекций. Но у мальчика их работа нарушена, поэтому иммунная система атакует легкие, кишечник, кровотоковую систему. Возникает хроническое воспаление. Ребенку жизненно необходима иммуносупрессивная терапия препаратом олумиант. Однако в отделении данного препарата нет».

Стоимость лекарства 1 094 940 руб. Телезрители программы «Вести-Москва» соберут 310 тыс. руб. Не хватает 784 940 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Давида Бубнова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

вышел целый консилиум — полтора десятка маститых кардиохирургов. А дело вот в чем. Врожденные пороки сердца — особая область кардиохирургии. Их следы обычно сохраняются на всю жизнь. Чтобы оценить результаты лечения таких людей и правильно помочь им в дальнейшем, врачи не должны терять пациентов из виду, должны знать, как их лечили раньше. Требуется простая вещь — учет.

Как его организовать, в общем известно: нужен регистр всех пациентов с врожденными пороками сердца. Межрегиональное общество детских кардиохирургов создало его четыре года назад. Использовали собственные ресурсы: например, сервер для хранения информации предоставил Федеральный центр сердечно-сосудистой хирургии Красноярск.

Сейчас в регистре около 10 тыс. детей. Но должно-то быть минимум тысяч 60, говорит президент общества, известный детский кардиохирург Рубен Мовсесян, потому что в год в России оперируют 16–18 тыс. детей с врожденными пороками сердца. Беда в том, что делится данными с регистром лишь два десятка крупных центров.

Остальные центры — их больше сотни — не дают информации, потому что на этот счет нет официального указания Минздрава.

«У нас так устроено, что просто врач, независимо от должности, не может что бы то ни было предлагать Минздраву», — объясняет Мовсесян. Обсуждать с министерством регистр могло бы Межрегиональное общество детских кардиохирургов, организатор конференции. Но для успешных контактов с Минздравом его нужно официально зарегистрировать в Минюсте. А поскольку оно межрегиональное, пришлось сначала зарегистрировать общества в регионах. Все эти пустые в общем-то формальности сильно тормозили процесс. Но Мовсесян говорит, что теперь документы уже поданы и через месяц состоится официальная регистрация.

Русфонд и кардиохирурги в похожем положении: наш Национальный регистр потенциальных доноров костного мозга, второй по размеру в России, Минздрав до сих пор не поддерживает — ни информационно, ни как бы то ни было еще. Это мешает его интеграции в клиническую деятельность трансплантологов. А ведь тут, как и в случае кардиохирургического регистра, вопрос жизни и смерти.

Алексей Каменский,  
специальный корреспондент  
Русфонда

весь сюжет  
rusfond.ru/issues/887

**Из свежей почты**

Ваня Горбов, 5 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 175 498 руб. Внимание! Цена лечения 197 498 руб. Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 22 тыс. руб.

Шея новорожденного Вани была перетянута пуговицей, он не дышал. Сын провел десять дней на искусственной вентиляции легких. Выписали нас через два месяца, мы сразу начали реабилитацию. В полгода возникли судороги, врачи диагностировали эпилепсию и ДЦП. Справиться с приступами удалось только через четыре месяца. Благодаря лечению у Вани снизилась спастика, он стал проявлять эмоции. В 2017 году сын попал в столичный Институт медтехнологий (ИИМТ): начал увереннее держать голову, больше двигаться. Но спастика все еще сильна, из-за нее Ваня не сидит, не стоит. Помогите продолжить лечение! Елена Горбова, Волгоградская область. Невролог ИИМТ Елена Малахова (Москва): «Надо снизить тонус мышц мальчика, увеличить объем движений, развить его двигательные и речевые навыки».

Вика Чараганова, 10 лет, расщелина альвеолярного отростка, недоразвитие челюсти, требуется ортодонтическое лечение. 193 980 руб.

Внимание! Цена лечения 364 980 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Югория» соберут 21 тыс. руб.

Вика родилась с расщелиной губы, альвеолярного отростка и нёба. Сначала врачи зашили расщелину губы, затем сделали пластику нёба. Челюсти отставали в росте, а когда стали расти зубы, то места им не хватало. В пять лет мы начали лечиться у ортодонта: на верхнюю челюсть устанавливали пластины, часть зубов удалили. Но все тщетно. Верхняя челюсть Вики заужена, зубы растут криво, прикус нарушен. Московские врачи говорят, что нужна пластика альвеолярного отростка. Чтобы подготовиться к ней, сначала надо расширить верхнюю челюсть и выровнять зубы. Но счет на лечение мне не оплатить. Кристина Кунанакова, Ханты-Мансийский АО. Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «У Вики расщелина альвеолярного отростка, сужение верхней челюсти. Перед пластикой альвеолярного отростка требуется ортодонтическое лечение».

Самира Закирова, 2 года, врожденная двусторонняя косоплоспость, требуется хирургическое лечение. 135 840 руб.

Внимание! Цена лечения 154 840 руб. Телезрители ГТРК «Вятка» соберут 19 тыс. руб.

Самира, одна из моих двойняшек, родилась с искривленной левой ножкой. До года дочери накладывали гипс, затем провели операцию под общим наркозом. Стопа выровнялась, Самира начала догонять сестренку в развитии, встала на ножки, пошла. Мы выполняли все назначения, но весной случился рецидив, стопа снова подвернулась. Врач сказал, что нужна еще операция — опять под общим наркозом. Я решила проконсультироваться у ортопедов в Казани. Они готовы провести курс гипсований и хирургическое лечение — только так можно вывести стопу в правильное положение. Пожалуйста, помогите с оплатой! Лилия Закирова, Кировская область.

Травматолог-ортопед медицинского центра «Майя Клиник» Владислав Лобашов (Казань): «Планируются гипсования по методу Пеннети, ахиллотомия и транспозиция передней большеберцовой мышцы на третью клиновидную кость. После потребуется носить брейсы».

Наум Белов, 4 года, порок развития головного мозга, эпилепсия, требуются лекарства. 174 589 руб.

Внимание! Цена лечения 401 589 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Кубань» соберут 27 тыс. руб.

Сын с рождения отстал в развитии, у него были слабые мышцы. В несколько месяцев начались судороги, в итоге выяснилось, что у Наума из-за дефекта в генах пострадал мозг. Ему стали подбирать комплексную терапию. Сначала мы принимали сабрин, который сократил приступы, а потом прописали еще и петнидан. Лечение помогает, сейчас легкие приступы возникают только после сна. Однако лекарства эти очень дорогие. Благодаря вашей помощи мы два года не знали проблем, но сейчас нам снова нужна поддержка. Пожалуйста, помогите купить сабрин на год, а петнидан — на шесть месяцев. Без терапии тяжелые приступы вернутся. Наталья Андрианова, Краснодарский край.

Невролог Национального медицинского исследовательского центра здоровья детей Оксана Ллоба (Москва): «Лечение сабрилом и петниданом назначено по жизненным показаниям и замене не подлежит, прерывать терапию нельзя».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 10.09.21 – 16.09.21

получено писем — 73  
принято в работу — 47  
отправлено в Минздрав РФ — 0  
получено ответов из Минздрава РФ — 1

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,536 млрд руб. В 2021 году (на 16 сентября) собрано 1 037 055 964 руб., помощь получили 1018 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru  
Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

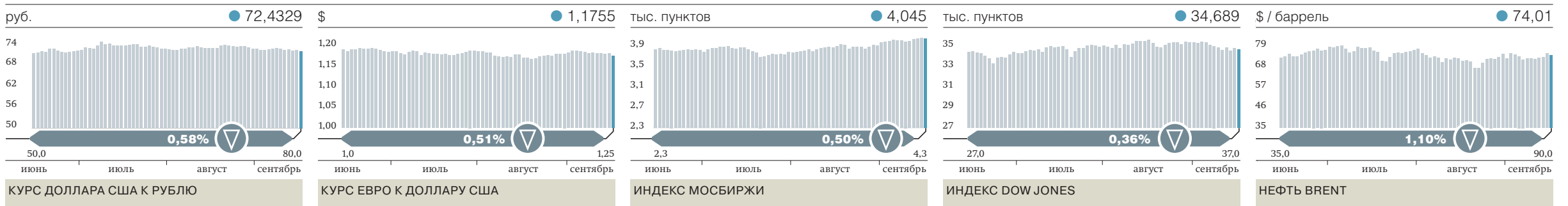
Официальные курсы ЦБ России на 17.09.21

Австралийский доллар	52,9774	Доллар США	72,4329	Канадский доллар	57,2864	Сингапурский доллар	53,9296	Швейцарский франк	78,4840
Английский фунт	100,0805	Евро	85,3622	Китайский юань*	11,2391	Новая турецкая лира	85,7549	Японская иена**	66,2244
Белорусский рубль	13,8670	Индийская рупия**	98,6287	Норвежская крона*	84,1734	Украинская гривна*	27,1597	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,4718	Казахский тенге**	17,0290	СДР	103,2893	Шведская крона*	84,0328		

Индексы ведущих фондовых бирж на 16.09.21 (пунктов)

Nikkei 225	30323,34 (-188,37)	DAX 30*	15651,75 (+35,75)
FTSE 100	7027,48 (+10,99)	NASDAQ Composite*	15111,923 (-49,606)

\*На 19:56 По данным агентства Reuters.



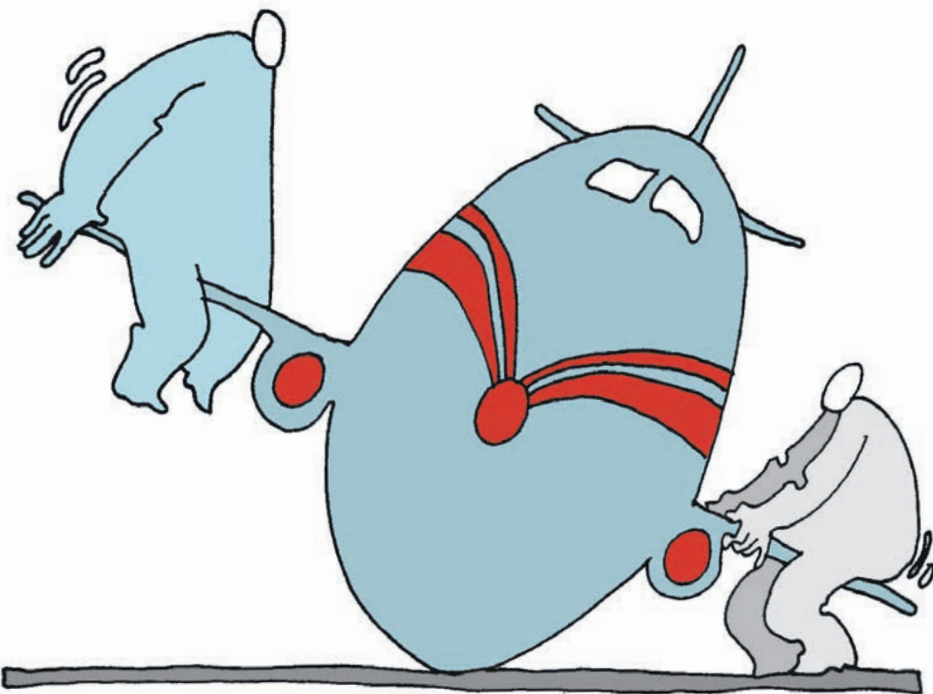
## Авиакомпании поймали радиопомехи

### Регулирование бортовых станций мешает перевозчикам летать

Авиаторы жалуются на новый регламент Росавиации, по которому регулятор хочет до десяти дней выдавать разрешения на бортовые радиостанции. Потери от простоя в таком случае могут достигать 60 млн руб. за самолет: это лизинговые платежи, аэропортовые сборы и упущенные выгоды от невыполненных рейсов. В Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта предложили сократить процедуру до одного дня. В Росавиации „Ъ“ ответили, что окончательного решения по проекту пока нет.

Расходы авиакомпаний из-за нового административного регламента Росавиации по выдаче разрешений на бортовые радиостанции составят \$15 тыс. за каждый день вынужденного простоя самолета только за счет лизинговых платежей. Такая оценка приводится в обращении президента Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ) Владимира Тасуна на имя замминистра транспорта Игоря Чалика. В письме предлагается сократить процедуру до одного рабочего дня. Подлинность документа „Ъ“ подтвердили источники, близкие к руководству АЭВТ, и в нескольких авиакомпаниях. В самой АЭВТ отказались комментировать ситуацию.

Бортовые радиостанции — это устройства для коммуникации между диспетчерскими пунктами на земле и экипажами других самолетов на специально выделенных диапазонах радиочастот. Проект Росавиации предлагает срок в десять рабочих дней при выдаче разрешений на новые самолеты или при «порче, износе или утере» уже установленных радиостанций. Сейчас, по словам источников „Ъ“ в отрасли, такие разрешения выдаются без приостановки эксплуатации самолета.



По действующему регламенту разрешение на бортовую радиостанцию выдается на два года, потом его надо получать заново, объясняют в Red Wings. Документ необходим для внесения воздушного судна в сертификат эксплуатанта перевозчика. «В новом регламенте разрешения станут бессрочными, в этом его большой плюс. Однако перевозчики, конечно, заинтересованы, чтобы их заявки на радиостанции рассматривались максимально быстро, например, в течение одного или нескольких дней», — подчеркнули в авиакомпании.

Десятидневный срок «явно не оправдан», подтверждает директор авиационного центра «Уральских авиалиний» Игорь

Поддубный. «В Европе подобные разрешения выдаются авиакомпаниям в течение нескольких часов. Например, в Бермудах мы получаем сертификат летной годности и разрешения на бортовые радиостанции по простой понятной форме самое большее за 12 часов», — отметил он. Издержки на лизинговые платежи и неэффективный простой господин Поддубный оценил в 60 млн руб. на каждое судно. Он подчеркнул, что простой «однозначно повлияет на расписание полетов».

Гендиректор Smartavia Сергей Савостин предложил предусмотреть механизмы, которые позволят перевозчикам продолжать полеты во время оформления разрешений. Он

также поддержал сокращение процедуры до одного рабочего дня: «Косвенные расходы из-за простоя воздушных судов очень опасны, мы не можем себе их позволить». В группе «Аэрофлот», S7, Utair не стали комментировать расходы на новый регламент.

Собеседники „Ъ“ в крупных авиакомпаниях подчеркивают, что «связь на бортах почти никогда не выходит из строя». Но источники в нескольких региональных и чартерных авиакомпаниях признают, что радиостанции нередко приходится менять из-за технических неисправностей, что также беспокоит их в свете нового регламента. «Во многом на сроки службы влияют климатические условия: при частых перепадах в условиях резких температурных перепадов радиотехника сбоят чаще, также негативное влияние на радиоаппаратуру оказывают грозы и молнии», — отмечает обозреватель Aviation Explorer Владимир Карнозов.

В Минтранс подтвердили получение письма, но другие вопросы переадресовали в Росавиацию. В Росавиации „Ъ“ сообщили, что «работа над проектом регламента и его обсуждение с профессиональным сообществом продолжается».

В случае приобретения новых самолетов основными дополнительными расходами станут лизинговые платежи, говорит аналитик «ВТБ Капитала» Елена Сахнова. «По „Аэрофлоту“ средняя сумма за лизинг в день, по нашим расчетам, составит около \$14 тыс. Будут также затраты на плату за стоянку в аэропорту и страховку, но по сравнению с лизингом это несущественные суммы», — резюмирует она. Общая недополученная выручка от простоя одного самолета «Аэрофлота», по подсчетам аналитика НРА Аллы Юровой, может достигать 3 млн руб. в день.

Айгуль Абдуллина

## правила игры



в прятки от таргетированной рекламы изучала корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Юлия Степанова

Нет плохих идей — есть плохо построенная таргетированная реклама. Она предлагает мне то чипсы без красителей, то коврики в Волгограде, тогда как я живу в Москве и не люблю чипсы. Почему так происходит? При создании рекламных кампаний маркетологи используют в том числе данные сервисов веб-аналитики. Но 58% «продвинутой» интернет-аудитории ограничивает сбор данных о них при веб-серфинге с помощью настроек приватности в браузерах, которые блокируют куки и технологии отслеживания.

Такие оценки привел исследователь и совладелец сервиса аналитики Plausible Analytics Марко Сарик. Он сравнил данные различных аналитических трекеров об аудитории самых популярных постов на сайтах Reddit и Hacker News, известных кон-

## Пока компании разрабатывали механизмы по сбору данных, граждане искали и находили способы защиты от слежки

тентом о новых технологиях, и сайтов кулинарных рецептов. На последних исследованиях обнаружил всего 10% пользователей, применяющих специальные надстройки браузерера.

Ситуация с трекингом данных о действиях интернет-пользователей напоминает картину с учетом доходов и занятости населения в стране. В отчетах собирается информация, основанная на официальных данных, тогда как число россиян, работающих в теневом секторе экономики, достигает 20% от всего населения трудоспособного возраста, подсчитали в FinExpertiza. Получается, что погрешность составляет почти пятую часть от истинной картины. Так и данные интернет-аналитики формируются с учетом пользователей, у которых не стоят блокировщики рекламы и трекинга сайтов, то есть в основном людей, технически не слишком продвинутых. И таких скажем годом все меньше, ведь тренд на приватность набирает обороты. По оценке PageFair, рост использования блокировщиков мобильной рекламы с 2016 по 2020 год в мире составил 64%.

Получается, пока компании разрабатывали механизмы по сбору данных, граждане одной рукой строчили жалобы на слежку в регулирующие органы, а другой — разрабатывали средства защиты от нее. В итоге больше половины пользователей ушли от всевидящего ока маркетологов.

Тот факт, что таргетированная реклама с каждым годом становится все больше нацелена на пенсионеров и домохозяйек, подтверждают и действия цифровых гигантов. Так, Google уже объявил об отказе от таргетирования рекламы на основе индивидуальной истории посещения сайтов с 2022 года. «Если цифровая реклама не изменится на фоне беспокорности людей о защите личных данных и спекуляции их цифровым профилем, мы рискуем будущим свободной и открытой сети», — говорит куратор направления в Google Давид Темкин The Wall Street Journal.

В Google, конечно, не откажутся от доходов от рекламы, но ищут более корректные способы сбора данных своей аудитории. И, видимо, в этом направлении придется двигаться остальным. А то такими темпами скоро дети и внуки подучат старшее поколение гигиене в сети.

## Under Armour встает за прилавок

Бренд может вернуться в Россию

Четвертый в мире продавец спортивных товаров, американская компания Under Armour, может возобновить развитие розницы в России в 2022 году. Предыдущая попытка запустить магазины, предпринятая в 2019 году, провалилась из-за проблем местного партнера. Спрос на спортивную одежду растет, но увеличивается и конкуренция за помещения в качественных торговых центрах, что сокращает возможности для развития, говорят эксперты.

Источник „Ъ“ на рынке розничной торговли рассказал, что американский производитель спортивной одежды и обуви Under Armour снова планирует запустить собственные магазины в России. Об этом знает и собеседник „Ъ“ на рынке недвижимости. По его словам, Under Armour планирует проект с новым партнером и пока ищет локацию в московских торгцентрах. Первые магазины могут открыться осенью 2022 года, уточнил источник „Ъ“. Представитель Under Armour в РФ от комментариев отказался, в глобальном офисе оперативно „Ъ“ не ответили.

● Under Armour — четвертый продавец спортивных товаров в мире после Nike, Adidas и Sketchers по объему продаж, приво- dum McKinsey данные Euromonitor International. Во втором квартале 2021 году выручка бренда выросла на 91%, до \$1,4 млрд год к году, чистая прибыль составила \$59 млн. На конец периода под управлением компании было свыше 420 магазинов во мире.

Для Under Armour это вторая попытка вывести на российский рынок собственные магазины. В 2017 году первую точку Under Armour в Москве запустило ООО «Востокинвест», которое за два года открыло около 15 магазинов, но с бизнесом начались сложности. В конце 2019 года магазины бренда в России начали закрываться. Источники газеты «Ведомости» связывали неудачу с ошибками «Востокинвеста» в работе с ассортиментом, товарными запасами и закупками. В июне 2020 года «Востокинвест» был признан банкротом.

По словам одного из источников „Ъ“, новым партнером Under Armour в России по развитию розницы может стать одесский

дистрибутор Lestate, который уже работает с американским брендом и развивает сеть Sport Point, где продается Under Armour. Сегодня под вывеской работает восемь магазинов в Москве. Но другой собеседник „Ъ“ не исключает, что американская компания будет развивать розницу в России самостоятельно. В Lestate комментарии не предоставили.

Гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс отмечает, что Lestate — один из ключевых партнеров Under Armour, а с мастер-франшизой компания сможет усилить маркетинговую активность бренда, лучше реагировать на локальный спрос и нарастить долю рынка. При невыполнении целевых показателей за определенный срок Under Armour может прекратить отношения, указывает она. Партнер Colliers Анна Никандрова считает момент для возвращения Under Armour удачным, поскольку спрос на спортивные товары растет благодаря моде на здоровый образ жизни. В Lamoda говорят, что во втором квартале оборот спортивной одежды

и обуви вырос на 47% и 39% соответственно, а продажи Under Armour за первую половину года увеличились на 75% год к году. На Ozon продажи спортивной одежды и обуви в первом полугодии в штуках выросли в 2,2 раза, динамика продаж Under Armour сопоставима.

Но, отмечает госпожа Никандрова, снижающаяся вакантность в качественных торговых центрах на фоне стабильных арендных ставок обостряет конкуренцию за свободные помещения, в результате у брендов сокращаются возможности для развития. По оценкам Knight Frank на конец июня 2021 года, в торговых центрах столицы было свободно 12,5% площадей, аренда в торговых галереях стоила до 100 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Госпожа Лебсак-Клейманс добавляет, что экспансию может осложнить низкая покупательская способность, очень высокая конкуренция в сегменте и необходимость одновременно запустить мультиканальные продажи.

Анатолий Костырев, Дмитрий Шестоперов, Александра Мерцалова

## Базовые станции меняют гражданство

Иностранцы поставщики ищут партнеров для локализации в России

Как стало известно „Ъ“, финская компания Nokia обсуждает с ИКС Холдингом локализацию в РФ выпуска телекоммуникационного оборудования. Аналогичные переговоры китайская Huawei ведет с АФК «Система». В локализации заинтересованы также Ericsson и ZTE. Интерес международных вендоров появился после вступления в силу требования российских властей к операторам строить сети связи с 2023 года только на отечественном оборудовании. Но для локализации им нужны гарантии операторов по закупкам базовых станций и разъяснения Минпромторга о критериях признания оборудования российским.

Источники „Ъ“ рассказали, что ИКС Холдинг (объединяет 30 IT-компаний; на 100% принадлежит «ЮэСэм Холдингу» Алишера Усманова) ведет переговоры с Nokia о локализации производства ее оборудования в России. Речь, в частности, может идти о передаче закрытых лицензий на разработки. Собеседники „Ъ“ на рынке говорят и о пла-

нах Huawei локализовать производство со структурами АФК «Система» Владимира Евтушенкова. Источник в правительстве уточняет, что окончательное решение еще не принято, но в течение этой и следующей недели делегации из Nokia, Huawei и Ericsson проведут переговоры с Минцифры и Минпромторгом.

«ИКС Холдинг» может быть интересен Nokia, поскольку в него входит российский производитель электроники Yaдо. Он выпускает системы хранения данных (СХД) и серверы для телекоммуникационных сетей. Источники, близкий к Yaдо, добавляет, что сейчас в разработке новая номенклатура оборудования. Партнерство также потенциально может гарантировать вендору заказы, поскольку «ЮэСэм Холдингу» подконтролен «МегаФон». В «ИКС Холдинге» отказались от комментариев, в Nokia не ответили на запрос.

Партнерство Huawei и АФК «Система» также логично: помимо оператора связи МТС в холдинг входит производитель оборудования «Ситроникс». Весной китайский вендор и «Ситроникс» уже договорились о локали-

зации в РФ производства серверов (см. „Ъ“ от 23 апреля). О том, что в рамках локализации «Ситроникс» получил права на разработки Huawei, „Ъ“ рассказывал президент компании Николай Пожидяев (см. „Ъ“ от 10 июня). В Huawei и АФК «Система» отказались от комментариев.

По данным NeoAnalytics, в 2020 году российский рынок телекоммуникационного оборудования вырос на 21,1%, до 1,15 трлн руб., на отечественные устройства пришлось только 7%. Согласно исследованию Центра современной электроники, они представлены только в таких узких сегментах, как коммутаторы, маршрутизаторы, навигационное оборудование, а, например, в базовых станциях российские разработки отсутствуют. Но в NeoAnalytics прогнозируют, что к 2025 году российские производители увеличат долю до 30% за счет господдержки и импортозамещения. Заметное место на рынке хочет занять «Ростех»: в августе госкорпорация учредила компанию «Спектр», которую рассчитывает сделать «национальным вендором» оборудования для сетей связи 4G, 5G и 6G.

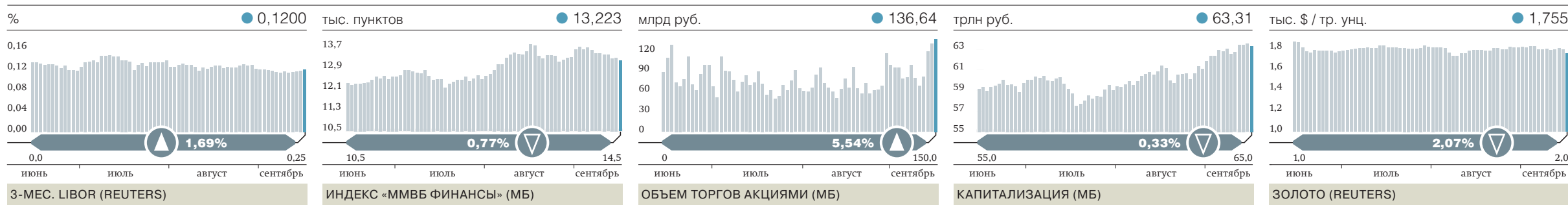
В аппарате профильного вице-преьера Дмитрия Чернышенко отметили, что по итогам последнего заседания комиссии по радиочастотам решено продлить операторам связи лицензии на использование частот для LTE при условии, что с 2023 года они будут использовать в строительстве сетей отечественное оборудование. В Минпромторге поддерживают «иностранных производителей, которые нацелены на трансфер технологий в РФ». В Минцифры не ответили на запрос.

Китайская ZTE также рассматривает локализацию производства в России, рассказал „Ъ“ старший вице-президент компании в стране Тигран Погосян: «Если операторы готовы подтвердить готовность закупить, например, не менее 20 тыс. локализованных станций у каждого вендора — это будет хорошей мотивацией ускорить процесс». Однако, подчеркнул он, предвительно компаниям нужны детальные разъяснения Минпромторга о том, что вообще можно считать российской базовой станцией.

Никита Королев, Анастасия Гаврилюк



# деловые новости



## Третьего счета не будет ИИС-1 исчезнет с появлением ИИС-3

Индивидуальный инвестиционный счет (ИИС) первого типа, предполагающий налоговый вычет с взносов, может быть отменен при появлении ИИС третьего типа, в котором сочетаются льготы на взнос и на полученный доход. Как ожидает регулятор, новый инструмент заинтересует профессиональных инвесторов. Однако участники рынка считают, что необходимо сохранить более понятный частным инвесторам ИИС-1.

Налоговая льгота с взносов на индивидуальные инвестиционные счета первого типа может быть отменена только при введении нового типа счетов — долгосрочных ИИС, концепцию которых в прошлом году представил ЦБ (ИИС-3). Об этом рассказали «Ъ» два человека, участвовавших в межведомственном обсуждении этой темы.

Прошлой осенью первый зампред ЦБ Сергей Швецов говорил, что ИИС-1 не будет отменен, «пока не будут открыты 6 млн счетов» (см. «Ъ» от 29 октября 2020 года). «Здравый смысл говорит, что речь идет об активных (счетах. — «Ъ»),» — уточнил он 15 сентября на Международном банковском форуме. По словам топ-менеджера, у ЦБ и Минфина нет разногласий по необходимости введения ИИС-3. «Решение по введению счетов этого типа требует согласования на уровне правительства, но его пока нет», — уточняет один из собеседников «Ъ». В начале сентября замминистра финансов Алексей Моисеев был оптимистичен, ожидая введения долгосрочного ИИС уже в 2022 году. В ЦБ и Минфине не ответили на запросы «Ъ».

● Сейчас в России существуют ИИС двух типов. По счетам первого типа инвесторы имеют право на налоговый вычет с взносов не более чем 400 тыс. руб. в год. По счетам второго типа налоговый вычет относится на инвестиционный доход. Мини-

мальный срок инвестирования для использования льгот по общим счетам ограничен тремя годами. Ежегодно на таких счетах можно размещать до 1 млн руб., но планируется увеличить сумму (см. «Ъ» от 11 сентября). Разрабатываемый ИИС-3

### ЦИТАТА



**ИИС-1 — это сознательная рекламная кампания рынка капитала, во время как другие ИИС стимулируют надолго задерживаться, работая на рынке капитала, накапливая большие суммы и финансируя экономику**

— Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, в кулуарах Международного банковского форума 16 сентября

предполагает комбинацию налоговых льгот с взносов (6% от доходов гражданина и дополнительно 120 тыс. руб. в год) и на доход (только при определенном использовании средств; см. «Ъ» от 29 октября). Минимальный срок по ИИС-3 — десять лет, но нет лимита по внесению средств. Этот счет можно будет открывать вместе с уже имеющимся либо ИИС-1, либо ИИС-2. На 1 сентября 2021 года, по данным Московской биржи, количество открытых ИИС двух типов превысило 4,3 млн шт.

В случае отмены ИИС-1 предполагается переходный период, с тем чтобы граждане, которые начали получать льготу менее трех лет на-

зад, смогли вписаться в этот период, говорит один из собеседников «Ъ». «С точки зрения развития рынка ИИС-1 хочется оставить, но государство обладает ограниченными ресурсами», — отмечает он.

«Я думаю, если мы договоримся об ИИС-3, ИИС-2 будет не нужен», — заявлял на форуме господин Швецов, отмечая, что «иметь две похожие конструкции... для бюджета не очень эффективно». Но об отмене ИИС второго типа речи все-таки не идет, утверждает один из источников «Ъ», знакомый с обсуждением вопроса. «Просто регулятор убежден, что при осуществлении этих двух типов произойдет переток средств в ИИС-3, поскольку там больше льгот и нет лимитов», — поясняет он. По его словам, ИИС-2 используют профессиональные инвесторы, для которых срок инвестирования не столь принципиален, а значит, удлинение периода не будет для них важно.

ИИС-3 задумывался как дополнительный к счетам первого и второго типов, более того, предполагалось, что его можно будет открывать одновременно с одним из этих счетов, — говорит президент НАУФОР Алексей Тимофеев. По его словам, заменять трехлетний ИИС-1, «докававший свою эффективность, на десятилетний ИИС-3, отношение к которому со стороны инвесторов только предстоит выяснить, — ошибка». «Массовый инвестор вряд ли готов сразу начать рассуждать в горизонте 10 или 20 лет. Для большинства граждан, привыкших рассуждать горизонтом не более одного года, три года по ИИС-1 — уже длительный срок инвестиции», — соглашается гендиректор «Открытие Брокер» Юрий Маслов. При этом он указывает, что «в подавляющем большинстве по истечении трех лет граждане не забирают средства, а сохраняют их на рынке».

Илья Усов

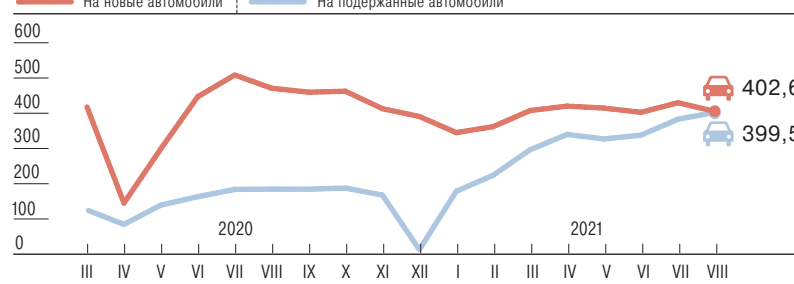
## Автокредиты выезжают на вторичке Половина заявок приходится на покупку подержанных автомобилей

В августе впервые половина заявок на автокредиты в России пришлось на покупку подержанных автомобилей. Доля сегмента уверенно растет с начала года на фоне увеличения цен на новые машины и сохраняющегося дефицита. Клиенты пока готовы переплачивать за обслуживание кредита на подержанные автомобили. Но в конце года участники рынка уже не ожидают традиционно высоких объемов ни в сегменте новых, ни в сегменте подержанных машин.

В августе 2021 года было подано 399,5 тыс. кредитных заявок на покупку подержанных (б/у) автомобилей. Это 49,8% от общего числа заявок на автокредиты, следует из данных Национального бюро кредитных историй (НБКИ). Такого высокого показателя сегмент кредитования подержанных автомобилей достиг впервые. Для сравнения, в августе прошлого года доля кредитных заявок на б/у автомобили составляла 27,8%, в январе текущего года — 33,8%, приводят данные в НБКИ. Уверенный рост доли этого сегмента наблюдается с начала 2021 года.

Тенденция объясняется ростом цен на новые автомобили и их дефицитом на рынке, поясняет директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. И она сохранится до тех пор, пока не будет покрыт дефицит чипов в автопроме, подчеркивает начальник управления организации продаж автокредитов ВТБ Владимир Высоцкий (см. «Ъ» от 6 мая). «Многое будет зависеть и от ситуации с реальными доходами граждан и перспективами возобновления госпрограмм льготного автокредитования», — добавляет господин Волков. Пока темпы роста цен на рынке (как новых, так и по-

КАК МЕНЯЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ЗАЯВОК НА АВТОКРЕДИТЫ (ТЫС. ШТ.) ИСТОЧНИК: НБКИ



держанных авто) значительно превосходит динамику реальных доходов населения, указывает заместитель директора группы рейтингов финансовых институтов агентства НКР Егор Лопатин.

По данным «Infoline-Аналитики», за первое полугодие 2021 года объем рынка подержанных автомобилей в России составил 2,8 млн штук, что в 3,35 раза больше, чем рынок новых автомобилей. В денежном выражении сегмент б/у достиг 2 трлн руб., превысив рынок новых автомобилей примерно на 20%. «В августе 2021 года на рынке новых легковых и легких коммерческих автомобилей было реализовано 119,2 тыс. шт., что на 18% ниже аналогичного периода 2020 года. И автопроизводители открыто заявляют о нехватке комплектующих для сборки», — отмечает начальник управления продуктовой политики департамента розничного автокредитования «Росбанк Авто» Алексей Бессонов.

Банки подтверждают рост числа заявок на подержанные автомобили, даже несмотря на то что цены на них также растут, а полная стоимость кредита (процентная ставка с учетом комиссионных сборов) на автомобиль с пробегом даже выше, чем на новый. К примеру, в Экспобанке доля автокредитования машин с пробегом выросла на 9 п. п., до 65%.

Пока средняя сумма кредита на автомобиль с пробегом ниже примерно на 25–30%, чем на новый автомобиль, приводят данные в Росбанке. Однако из-за дефицита цена на б/у автомобили уверенно растет. Например, в сентябре 2020 года средний размер кредита на них составлял 560 тыс. руб., в сентябре этого года — 670 тыс. руб., сообщают в «Тинькофф». При этом полная стоимость кредита на автомобиль с пробегом примерно на 4 п. п. выше, чем на новый, указывает Алексей Бессонов. Впрочем, ставки по кредитам в сегменте автомобилей с пробегом в последние годы значительно скорректированы. Как отмечает председатель правления РГС-банка Алексей Токарев, «еще пару лет назад ставки в этом сегменте превышали ставки в сегменте новых авто в 1,5 раза».

Сейчас автокредитование находится на пике, однако конец года может быть трудным для сегмента, предостерегают его участники. «Пока о выпадающих объемах речь не идет. Но традиционно высокие результаты в конце года вряд ли можно ожидать», — поясняет господин Токарев. На рынок, по его мнению, продолжит оказывать давление сохраняющийся дефицит новых автомобилей, а востребованные предложения среди автомобилей с пробегом продолжают сокращаться.

Полина Трифонова

## Заполярный союз

«Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ хотят вместе добыть ямальскую нефть

«Газпром нефть» окончательно договорилась о вхождении ЛУКОЙЛа в свой проект по разработке нескольких сложных месторождений в ЯНАО. ЛУКОЙЛ признан заменить Shell в этом СП, обеспечив финансирование и предоставив опыт разработки трудноизвлекаемых запасов. Но, отмечают аналитики, эффективность проекта будет во многом зависеть от налогового режима.

ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть» сделали следующий шаг к паритетному освоению активов «Меретояханефтегаза» (владеет лицензиями на Тазовское, Северо-Самбургское и Меретояханское месторождения и два Западно-Юбилейных участка в ЯНАО). Соглашение о создании совместно предприятия компании подписали 16 сентября. Обязывающие документы стороны планируют подгото-

вить в течение нескольких месяцев, а также получить необходимые корпоративные и регуляторные одобрения. СП станет крупнейшим общим проектом для ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти». По словам главы ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова, в среднесрочной перспективе общие инвестиции компаний в «Меретояханефтегаз» превысят 200 млрд руб. Он отметил, что инфраструктура ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» уже позволяет вывозить нефть и газ «Меретояханефтегаза».

В условиях санкций и снижения интереса иностранных мейджоров от участия в добычных проектах в РФ российские нефтекомпании все чаще стали сотрудничать между собой. Изначально планировалось, что партнером «Газпром нефти» по разработке «Меретояханефтегаза» станет англо-голландская Shell, но в 2020 году компания, опасаясь санк-

ций, отказалась от участия в СП. При этом для ЛУКОЙЛа, ограниченного в получении новых месторождений в России, но имеющего большие возможности для вложений, такое партнерство выглядит выгодным.

Что ЛУКОЙЛ внесет в проект со своей стороны, официально не разглашается. Но, как отмечают источники «Ъ», знакомые с ситуацией, это будут денежные средства и технологии с учетом богатого опыта компании в этой сфере. При этом платеж ЛУКОЙЛа за вход в проект может быть не очень высоким, поскольку пока речь идет только о геологических запасах: в целом по добычным активам «Меретояханефтегаза» они оцениваются в более 1 млрд тонн нефти и около 500 млрд кубометров газа. Но извлекаемые запасы пока существенно меньше: по данным «Ъ», у «Меретояханефтегаза» по российской классификации на 2020 год они составляют

239 млн тонн и 245 млрд кубометров нефти и газа, что формально делает этот актив одним из крупнейших новых российских проектов. Пока в рамках «Меретояханефтегаза» запущено только Тазовское месторождение, которое на пике может давать 1,7 млн тонн нефти и 8 кубометров газа в год. По данным «Ъ», его запасы составляют 73 млн тонн нефти и конденсата и 190 млрд кубометров газа. При этом Тазовское имеет оценку доказанных запасов по PRMS — лишь 6 млн тонн и 62,2 млрд кубометров нефти и газа.

Но существенная часть запасов СП относится к ачимовским залежам, которые являются трудноизвлекаемыми, а значит, их будет сложно разрабатывать без налоговых льгот. Сейчас для ачима действует льготная ставка НДС на газ и газовый конденсат (50% от стандартной в случае, если глубина залегания превышает 3 тыс. м). Однако аналогичных льгот для нефти нет — «Газпром нефть» просила о них в конце 2020 года, но решение пока не принято.

По всей видимости, «Меретояханефтегаз» станет крупным проектом, который потребует сотни миллиардов инвестиций в освоение, замечает Карен Дашьян из Advance Capital. В этой связи речь скорее идет о привлечении финансирования со стороны ЛУКОЙЛа в развитие актива, чем о продаже доли, то есть нефтекомпания может взять на себя непропорционально большую часть финансовой нагрузки в будущем, разделив в том числе геологические риски.

Андрей Полищук из Райффайзенбанка считает, что ЛУКОЙЛ может позволить себе как вложить существенные инвестиции в проект с учетом значительного свободного денежного потока, который в первом полугодии вырос в 3,4 раза, до 275,8 млрд руб., так и поделиться опытом разработки трудноизвлекаемых запасов. При этом компания разделит операционные и прочие риски проекта. Но, отмечает он, успех и оценка ресурсов «Меретояханефтегаза» во многом зависят от налоговой составляющей, которая периодически меняется.

Ольга Мордошенко,  
Дмитрий Козлов

## Евро ослабился по всем фронтам Рубль выигрывает в сегментах

Курс европейской валюты вернулся на российский рынок к минимуму с июля 2020 года. В ходе торгов четверга он приблизился к уровню 85 руб./€. Сильнее евро потерял позиции по отношению к американскому доллару на фоне сильной экономической статистики в США. При этом российский рубль выглядит уверенно и по отношению к доллару, чему способствуют высокие цены на нефть и уровень рублевых ставок.

Курс европейской валюты на Московской бирже 16 сентября впервые с июля 2020 года приблизился к 85 руб./€. В ходе основной торговой сессии он достигал 85,085 руб./€, что почти на 29 коп ниже значений закрытия. По итогам основной сессии курс остановился возле отметки 85,3 руб./€. С начала недели европейская валюта потеряла в цене более 1,1 руб.

Обновление ежемесячного минимума происходило на фоне сильных макроэкономических данных в США, которые привели к росту курса доллара по отношению к евро. В четверг Министерство торговли сообщило, что розничные продажи в стране в августе выросли на 0,7% по сравнению с предыдущим месяцем. Аналитики в среднем ожидали снижения показателя на 0,8%. Розничные продажи без учета автомобилей в США в августе увеличились на 1,8% после повышения на 1% в июле. Эксперты прогнозировали снижение на 0,1%. В итоге индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих валют) вырос в четверг на 0,4%, до отметки 92,9 пункта. Курс евро снизился по отношению к американскому доллару на 0,5%, до отметки \$1,175.

«Последние данные по экономике США подтверждают, что глава ФРС может сохранить нейтральные формулировки, высказанные на симпозиуме в Джексон-Хоуле в августе. То есть четко не обозначать сроки начала сокращения объема покупки активов», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

Укрепление доллара сказалось и на рынке драгоценных металлов. По данным Reuters, в четверг котировки золота на мировом рынке обновились на 2,7%, до отметки \$1744 за тройскую унцию, вернувшись к значениям начала августа. Цены на серебро упали более чем на 5%, до \$22,6 за тройскую унцию.

Впрочем, российская валюта сохраняет устойчивые позиции относительно доллара. В ходе торгов на Московской бирже курс доллара поднимался только до отметки 72,63 руб./\$, а по итогам основной сессии установился вблизи 72,55 руб./\$, всего на 27 коп. выше закрытия среды. Другие валюты развивающихся стран, по данным Bloomberg, снизились по отношению к доллару на 0,5–1,2%. По мнению главного аналитика ПСБ Егора Жильникова, поддержку позиций рубля оказывали высокие котировки нефти, а также рост аппетита инвесторов к рисковому активу.

В пользу российской валюты играют высокие рублевые процентные ставки по операциям сагу trade. «Повышение Банком России ключевой ставки до 6,75% и ожидания близости завершения цикла ужесточения денежно-кредитной политики поддерживают спрос на российские облигации», — отмечает главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев.

В ближайшие дни поддержку рублю окажет стартовавший в России налоговый период. По оценке господина Васильева, дальнейший рост цен на нефть, газ и другое сырье, спокойный геополитический фон, пик налоговых выплат и высокие процентные ставки могут увести курс евро к 84 руб./€. «При укреплении доллара до \$1,17 к евро и курсе доллара к рублю на уровне 72 руб./€, курс евро составит менее 85 руб./€», — считает Владимир Евстифеев. Насколько длительным станет укрепление рубля, во многом зависит от риторики ФРС на сентябрьском заседании, отмечает Егор Жильников.

Виталий Гайдаев

23.09

конференция

kommersant.ru/conference

Энергетика  
России: новый  
цикл — новые  
трансформации

Коммерсантъ

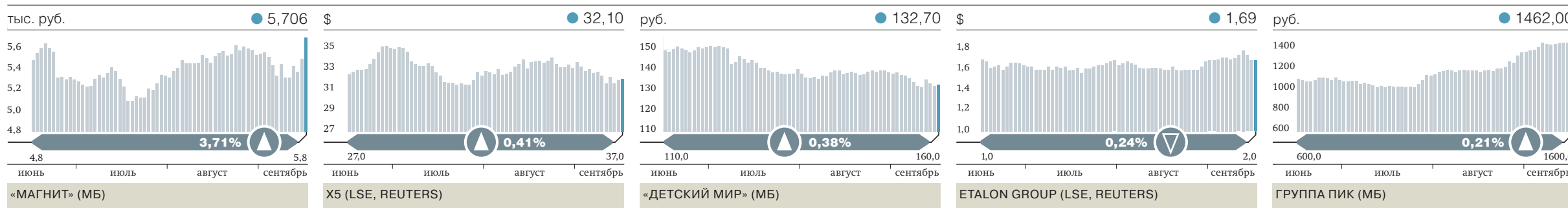
Москва, Театральный пр-д, 2,  
гостиница «Метрополь»,  
конференц-зал «Врубель»

Партнер

KPMG



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Стрим» потерял сигнал

В вещании тематических каналов произошел сбой

На российском телевидении произошел один из самых крупных сбоев за последние годы: 15 неэфирных телеканалов «Стрима» прекращали работу 15 сентября, некоторые из них, по словам операторов ТВ, были недоступны и 16 сентября. В компании объяснили сбой тем, что расторгли договор с подрядчиком по доставке сигнала STV и переходят на собственное оборудование. Разлад с подрядчиком мог возникнуть из-за смены руководства в STV или корпоративного конфликта в «Стрима». Инцидент грозит компании репутационным ущербом и потерей аудитории, предупреждают участники рынка.

Источники «Ъ» на рынке ТВ-вещания рассказали, что 15 сентября днем на протяжении нескольких часов не работали каналы телекомпании «Стрим». Письма о техническом сбое в среду получили операторы платного ТВ.

«Стрим» занимается производством и дистрибуцией 15 неэфирных телеканалов: «Охота и рыбалка», «Русский Иллюзион», «Иллюзион+», «Еврокино», «Детский» (вещание под логотипом «Уникум»), «АВТО24», «Драйв», «Усадьба», «Здоровое ТВ», «Психология21», «Ретро», «Зоопарк», «Домашние животные» и другие. Совокупная аудитория каналов, по оценке компании, составляет более 90 млн человек РФ, стран СНГ и Балтии.

Каналы «Стрима» есть в пакетах вещания «Ростелекома», «Триколора», МТС, «Вымпелкома», «Орион Экспресс», «ЭР-Телеком» и других операторов. В «Триколоре» сообщили «Ъ», что по состоянию на 18:30 16 сентября два канала «Стрима» — «Уникум» и «Точка отрыва» до сих пор не работают. Сбой начался с 11 утра 15 сентября, уточнили в операторе.

В «Стрима» заявили «Ъ», что «техническая задержка» в вещании была связана с переходом компании на собственный Playout (систему выпуска телеканалов в эфир). «Все проблемы уже устранены. Мы закупили оборудование и необходимые лицензии на но-

вое программное обеспечение для вещания телеканалов. Ранее услугу Playout на протяжении трех лет оказывала STV (АО «Спутниковое телевидение»), договор с которой находится в стадии расторжения», — пояснил гендиректор «Стрима» Анатолий Зяблицкий.

STV осуществляет доставку ТВ-сигналов до операторов кабельного телевидения на территории РФ посредством спутников связи. Один из операторов уточнил, что получил письмо о сбое именно от STV. О сбое у других телекомпаний, работающих с ней, ничего не известно. В STV не ответили на запрос.

Собеседник в одном из операторов полагает, что расторжение контракта могло быть связано со сменой руководства в STV. По данным Kartoteka.ru, в апреле гендиректором компании стал Дмитрий Соколов, он сменил руководившую STV с 2013 года Юлию Шаханову. Другой источник «Ъ» утверждает, что сбой связан с долгом «Стрима» перед STV «из-за корпоративного конфликта». Он развернулся после объединения «Стрима» с «Контент Юнион», которая ранее управляла «Охотой и рыбалкой» и другими каналами (см. «Ъ» от 26 сентября 2020 года). Учредители «Контент Юнион» Николай Лукьянцев и Анатолий Сосновский пытались через суды вернуть принадлежавшие им 47,7% компании в ходе ее банкротства.

Это один из крупнейших сбоев на российском телевидении за последние несколько лет, признают опрошенные «Ъ» операторы. «Такие случаи крайне редки. И на стороне вещателей, и на стороне операторов обычно есть дублирующая инфраструктура, которая позволяет переключать вещание незаметно для пользователей», — рассказал один из участников рынка. Ситуация грозит в первую очередь репутационным ущербом, из-за таких сбоев телеканалы теряют аудиторию, отмечает он. В то же время каналы «Стрима» нишевые, отключение произошло не в прайм-тайм, и жалоб не было, уточняет один из операторов: «У клиента есть любимые каналы, но в случае чего он может посмотреть что-то из сотен других».

Валерия Лебедева

## Seven Suns заезжает на Рублевку

VIUM продает актив в Подмоскowie

Петербургский застройщик Seven Suns Development, не успев завершить конфликты по другим своим стройкам в Москве, продолжает предпринимать попытки закрепиться на рынке. Девелопер выкупает более 3 га на Рублево-Успенском шоссе за 4 млрд руб. у инвестфонда VIUM Андрея Якунина для строительства апартаментов и офисной недвижимости. В компании могут отказаться от офисной части в пользу апартаментов. Но сейчас, предупреждают эксперты, спрос на такую недвижимость в Подмоскowie сокращается.

Seven Suns Development выкупает 3,2 га на Рублево-Успенском шоссе Подмоскowie рядом с МКАД, рассказал источник «Ъ» на рынке. Он уточнил, что продавцом ООО «Штандарт», на балансе которого находится участок, выступает инвестфонд VIUM Андрея Якунина. Факт сделки «Ъ» подтвердили коммерческий директор Seven Suns Алексей Бушуев и гендиректор Ales Capital, управляющий активами VIUM Андрей Дегтярев. В ФАС сообщили «Ъ», что рассматривают ходатайство Seven Suns на заключение сделки.

В портфеле созданного в Петербурге Seven Suns Development десять жилых проектов, в том числе в Москве и Подмоскowie. По данным «Наш Дом.РФ», сейчас девелопер строит 352 тыс. кв. м. Основным бенефициаром компании в «СПАРК-Интерфакс» назван Алексей

Рыжков. Выручка застройщика в первом полугодии 2021 года составила 13 млрд руб.

VIUM, инвестирующий в гостиничные проекты и реальный сектор экономики (золотодобыча, агробизнес, производство бытовой химии и др.), собирался строить на Рублево-Успенском шоссе многофункциональный комплекс с офисами и апартаментами на 140 тыс. кв. м (см. «Ъ» от 30 марта 2016 года). Сейчас стоимость этой площадки может достигать 4 млрд руб., считает гендиректор ИЛМ Иван Ивлиев. Партнер Colliers Владимир Сергунин оценивает инвестиции в проект в 10–11 млрд руб.

Но сейчас спрос на жилье в Подмоскowie после фактического завершения программы льготной ипотеки упал ниже уровня 2019–2020 годов, говорит CEO Dataflat.ru Александр Пыпин. По его словам, в августе 2021 года застройщикам Московской области удалось заключить 4,7 тыс. договоров долевого участия (ДДУ), в то время как за тот же период 2019 года — 5,5 тыс., в 2020 году — 6,9 тыс. В старых границах Москвы спрос пока выше уровня 2019 года и достигает 4,7 тыс. ДДУ, добавляет эксперт.

Seven Suns никогда не работал в сегменте офисной недвижимости. Партнер Cushman & Wakefield Алан Балоев подчеркивает, что для реализации бизнес-центра эта локация не самая однозначная. К тому же из-за расположения будущего объекта рядом с правительственной трассой — Рублево-Успенским

шоссе — его строительство придется согласовывать с ФСО, добавляет партнер «Метриума» Мария Литинецкая. Впрочем, наличие апартаментов в проекте и согласованной документации снижает девелоперские риски, считает директор группы по инвестициям JLL Николай Горюнов. Алексей Бушуев утверждает, что параметры строительства меняться не будут, но пока компания начнет строить апартаменты. Он не исключает, что вместо бизнес-центра тоже будут построены апартаменты.

У Seven Suns, исходно строившей в Петербурге, с проектами в столичном регионе возникли проблемы. Строительство ЖК «Сказочный лес» рядом с Лосиным Островом пришлось останавливать на год из-за конфликта с лесопарком, который считал, что проект находится в буферной зоне парка. По этой же площадке мэрия Москвы в июне отсудила у девелопера 1,6 млрд руб. за неуплаченную документацию по смене вида разрешенного использования. По ЖК «В стремлении к свету» на северо-востоке Москвы Росреестр на месяц приостановил регистрацию ДДУ из-за спора с ОАО РЖД; площадка граничит с туловой веткой железнодорожных путей, и часть объектов госмонополии находилась на территории стройки. При выходе на столичный рынок были проблемы по проектам, признает господин Бушуев, но сейчас «все споры урегулированы».

Дарья Андрианова

## Бренд насыщенный

Стратегия

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров допускает, что созданием собственных торговых марок займутся все маркетплейсы. В июне продукцию СТМ уже представил Ozon, в ней уже более 20 наименований. «Наличие собственной торговой марки помогает нам повысить лояльность клиентов и увеличить частоту заказов», — объясняет директор Ozon Express Елена Шульгина. Но другой крупный игрок сегмента — Wildberries двинется в этом на-

правлении не планирует: «От СТМ мы отказались еще несколько лет назад».

Маркетплейсам СТМ нужна как для улучшения финансовых показателей, так и для закрытия еще не представленных категорий, отмечает гендиректор B2basket Павел Иванов. «Яндекс» в СТМ, вероятно, делает ставку не на премиальность, а на прагматичность и рациональность», — считает управляющий партнер Depot Алексей Андреев. Господин Иванов полагает, что этот шаг может вызвать возмущение партнеров-конкурентов, поскольку «Яндекс» сможет бесплатно продви-

гать свою продукцию на площадке. На маркетплейсах традиционно есть и продажи от самой площадки, так что продавцы, особенно крупные бренды, уже привыкли к подобной конкуренции, возражает Борис Овчинников.

Товары под брендом Ozon Express продаются в условиях равной конкуренции с аналогами, уверяет Елена Шульгина: «По сути, появление в ассортименте продуктов СТМ для поставщика или продавца на маркетплейсе равноценно появлению любого аналогичного товара другого поставщика или бренда».

Дмитрий Шестоперов

### IV Независимый рейтинг директоров по закупкам RAEX

0 рейтинге

Независимый рейтинг директоров по закупкам ежегодно составляется рейтинговым агентством RAEX с 2018 года. Присуждаемая по его результатам премия признана наиболее престижной персональной наградой для профессионалов закупочной отрасли. По итогам рейтинга награждены топ-5 руководителей закупок в одной общей номинации, лидеры в 10 частных номинациях, а также специальными дипломами отмечены все номинанты рейтинга 2021 года.

Методология

На первом этапе по результатам открытого голосования действующих директоров по закупкам крупных российских компаний был сформирован список номинантов рейтинга. Каждому участнику голосования предлагалось ответить всего на один вопрос: «Если бы Вам поручили нанять директора по закупкам в крупную компанию, кого бы Вы пригласили в первую очередь?».

Эксперт мог назвать до пяти имен, исключая собственное. В рейтинг были включены специалисты, которые в течение последних трёх лет руководили закупками крупной российской компании и которые были упомянуты не менее, чем в трёх анкетах участников голосования.

На втором этапе выдвинутые номинанты оценивали друг друга по системе рейтингового голосования в одной общей и 10 частных номинациях.

Участники IV Независимого рейтинга директоров по закупкам RAEX, 15 сентября 2021 года

Топ-5 победителей в номинации «Лучший директор по закупкам 2021 года»

<p>Лучший директор по закупкам компании — субъекта 223-ФЗ</p> <p><b>АНИСИМОВА Оксана Александровна</b> директор по закупкам AV Group</p>	<p>Лучший директор по закупкам частной компании</p> <p><b>ЗИМОНАС Роман Стасович</b> директор по закупкам, МТО и управлению качеством ГК «Росатом»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области внедрения инноваций в систему управления закупочной деятельностью</p> <p><b>МАНДРЫКА Владислав Владимирович</b> директор по закупкам и логистике Dodo Brands</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области антикризисного управления</p> <p><b>КАРАСЁВА Татьяна Викторовна</b> директор по закупкам ПАО «Ростелеком»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области оптимизации закупочных процессов</p> <p><b>КНЯЗЕВ Евгений Николаевич</b> вице-президент, руководитель блока организации закупок, логистики и тендерной деятельности АО «Росгеология»</p>
<p>Лучший директор по закупкам в области экономической эффективности</p> <p><b>ЕРМАКОВА Анна Валентиновна</b> вице-президент, начальник управления закупочной деятельности ПАО «Банк ФК Открытие»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области цифровой трансформации закупочных процессов</p> <p><b>ХЕБНЕВ Анатолий Владимирович</b> вице-президент по снабжению группы «НЛМК»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области управления взаимоотношениями с поставщиками</p> <p><b>ПОВОРОЗНИК Ирина Витальевна</b> директор программы повышения эффективности бизнес-процессов S/ANANA АО «Северсталь Менеджмент»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области электронной коммерции</p> <p><b>КАРАСЁВА Татьяна Викторовна</b> директор по закупкам ПАО «Ростелеком»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области импортозамещения</p> <p><b>ВЕТКИН Илья Сергеевич</b> начальник управления закупок финансового департамента — вице-президент ПАО «Банк ВТБ»</p>
<p>Лучший директор по закупкам в области планирования и организации закупок ПАО «Россети»</p> <p><b>КОБАЛАДЗЕ Тамара Давидовна</b> директор по организации закупочной деятельности ПАО «Объединённые машиностроительные заводы»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области электронного менеджмента</p> <p><b>ХОРУНЖАЯ Светлана Николаевна</b> директор по закупочной деятельности дивизиона снабжения ПАО «Интер РАО»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области электронного менеджмента</p> <p><b>КАРАСЁВА Татьяна Викторовна</b> директор по закупкам ПАО «Ростелеком»</p>	<p>Лучший директор по закупкам в области импортозамещения</p> <p><b>ЗЫРЯНОВ Андрей Фёдорович</b> старший директор по GR ООО «МАКДОНАЛДС»</p>	

Организатор: RAEX АНАЛИТИКА РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

ООО «РАЭК-Аналитика» gaex-a.ru | +7 495 617-07-77

При участии: B2 CENTER, СБЕР А, isource industrial isourcing

© Коммерческий банк «Ренессанс-Кредит» (Общество с ограниченной ответственностью) © Акционерное общество «Сбербанк» — Автоматизированная система торгов



## Тенденции/банки

## Банк свободной планировки

Зачем кредитные организации убирают в отделениях стойки и кассы

На фоне общемирового тренда по сокращению числа розничных отделений банков начала развиваться новая тенденция — офисы нового типа, без касс, со свободной планировкой и сотрудниками с планшетами. В России количество таких отделений превысило сотню, это лишь 0,5% от общего числа офисов банков, но к концу года доля должна вырасти в несколько раз. В то же время затраты на такие офисы высоки и пока доступны в первую очередь крупным кредитным организациям.

## Смена дизайна

Год назад сразу три крупнейших российских банка — Альфа-банк, Сбербанк и ВТБ — открыли первые офисы нового формата. С тех пор больше всего офисов нового типа открыл Альфа-банк (60 шт.), за ним идут Росбанк (более 40 шт.), ВТБ (23 шт.), у Сбербанка их почти два десятка. В отраслевой жаргон пришли новые слова: phygital (от сочетания английских physical и digital — физического и цифрового), свободная планировка, зональность, бескассовое обслуживание.

В новых офисах банки пересмотрели подход к управлению пространством, в частности у их сотрудников часто нет фиксированного рабочего места. Как рассказывает в ВТБ, в новых офисах специалист с ноутбуком приглашает клиента на удобное место в зоне обслуживания или за столом рядом. «Не офис, а коворкинг, нет традиционной стойки, зато есть уютные зоны для обслуживания. Возможность трансформации пространства позволяет проводить мероприятия с клиентами», — добавляет в Альфа-банке. В новых офисах нет и привычных касс за бронированным стеклом, их заменяют устройства самообслуживания. В зависимости от нагрузки там стоит от трех до шести банкоматов.

«Обычно это офисы среднего размера, в которых работают пять-семь сотрудников и которые представляют самые широкие возможности для получения удаленных сервисов при помощи банкоматов и банковских терминалов», — рассказывает заместитель директора по розничному бизнесу Росбанка Максим Лукьянович. В ВТБ работают виртуальные ассистенты, есть услуга видеобслуживания и другое.

В офисе «нового поколения» Сбербанка также есть постамасты. И получается, что это не только банк, но и магазин, офисы становятся местом продаж продуктов его экосистемы. Первые итоги показывают, что экосистемой заинтересовалось менее 8% клиентов от ежемесячного потока в офисах Сбербанка. В частности, в 2020 году в отделениях его нефинансовых сервисов купили 3,7 млн клиентов, говорилось в отчете банка. Данных за 2021 год пока нет.

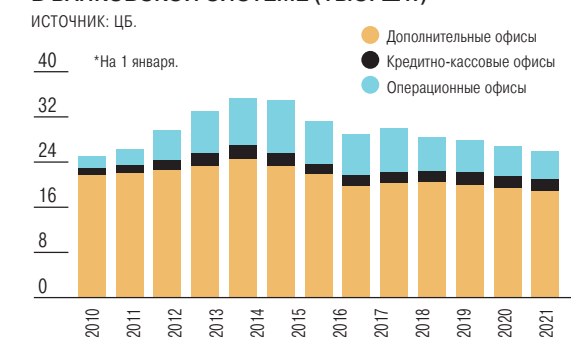
ВТБ планирует до конца 2021 года и вовсе открыть офисы без людей. Там будут и уже привычные картотеки, и видеобанкинг, с помощью которого можно будет получить консультацию и оформить сложный продукт, а также другие сервисы.

## Смена поколений

Еще три-четыре года назад почти любая банковская операция — оформление новой услуги или опе-

## ОФИСНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ

КАК МЕНЯЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ОФИСОВ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ (ТЫС. ШТ.)\*



СКОЛЬКО ОТКРЫТО ОФИСОВ НОВОГО ТИПА (ШТ.)



СКОЛЬКО ОФИСОВ НОВОГО ТИПА ПЛАНИРУЕТСЯ ИМЕТЬ ДО КОНЦА ГОДА (ШТ.)



рации по текущему продукту — требовала личного присутствия клиента в банке, отмечает управляющий директор Совкомбанка Анна Камбулова. Сейчас же у клиентов возникает все меньше поводов посетить отделение, поскольку мобильное приложение и интернет-банк становятся все более функциональными и удобными, добавляют в «Уралсибе».

За последние три года структура операций, за которыми приходят клиенты в офис, изменилась, уточняют в ВТБ. «Доля сервисных операций в офисах банка снизилась с 80% до 53%. Наиболее частыми операциями в сети стали консультации по оформлению банковских продуктов (депозиты, кредиты и кредитные карты), их доля сейчас составляет 40% от всех операций», — поясняют в банке.

По оценке ПСБ, в ближайшем будущем в офисах еще сильнее сократится количество сервисных операций, таких как переводы между счетами, оплата услуг ЖКХ и другое, подключение и отключение дополнительных услуг, получение выписок и справок по счетам. Все это и определяет новый формат и то, как будут выглядеть отделения в будущем.

Новый стиль «особенно востребован молодежью, которая и формирует новый трафик в сеть», пояснял в годовом отчете Сбербанк. «Новые отделения зачастую напоминают не офис банка, а кофейню. Это важный психологический аспект нового формата офисов, призванный вызвать позитивные ассоциации у клиентов и желание вернуться», — указывает директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Людмила Кожкина. По мнению руководителя дирекции развития розничного и электронного бизнеса МКБ Алексея Охорзина, «дальнейшая борьба на рынке будет идти за эмоции клиентов».

## Смена функционала

«Новые форматы отделений будут выполнять скорее консультативную функцию, чем сервисную и создавать особенный клиентский опыт», — отмечает руководитель группы по оказанию услуг компаниям финансового сектора Deloitte Максим Налютин.

## КРУПНЕЙШИЕ БАНКИ ПО ЧИСЛУ ОТДЕЛЕНИЙ (ШТ.)



ДО 25,9 ТЫС. ШТ. СОКРАТИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО БАНКОВСКИХ ОФИСОВ. ЭТО МЕНЬШЕ, ЧЕМ 10 ЛЕТ НАЗАД

0,5% СОСТАВЛЯЮТ НОВЫЕ ОФИСЫ БАНКОВ

3–10 МЛН РУБ. СОСТАВЛЯЮТ ЗАТРАТЫ НА СОЗДАНИЕ ОФИСОВ СТАРОГО И НОВОГО ТИПА

БАНКИ, КОТОРЫЕ ОТКРЫЛИ ИЛИ СОБИРАЮТСЯ ОТКРЫТЬ ОФИСЫ НОВОГО ТИПА: СБЕРБАНК, ВТБ, АЛЬФА-БАНК, РОСБАНК, СОВКОМБАНК, ПРОМСВЯЗЬБАНК, МКБ, «УРАЛСИБ», «АК БАРС»

в Альфа-банке отмечают, что сейчас чаще всего клиенты обращаются в отделения по сложной структурированным сделкам, для проведения которых требуется консультация сотрудника. Розничные клиенты приходят в офисы, в основном чтобы оформлять ипотеку, инвестиционные и карточные продукты, клиенты МСБ — за сложными кредитными и инвестиционными продуктами, «где важна определенная степень доверия и живое общение», отмечают в ПСБ.

Граждане «выбирают визит в отделение для тех моментов, когда дело касается вопросов особой значимости или если возникает необходимость в получении ценностей, документов или продуктов банка именно на территории банка», добавляет руководитель управления каналов продаж Райффайзенбанка Мария Магдеева. Это может быть, например, использование сейфовых ячеек, снятие или внос наличных, оформление продуктов, требующих особого внимания или индивидуального финансового планирования.

На фоне смены функционала офисов повышаются и требования к квалификации сотрудников. Это уже не просто операционист, но в первую очередь консультант. В новых офисах функционал сотрудников становится более универсальным, «что наряду с безбумажными технологиями и подписанными документами на смартфоне или планшете ускоряет процесс обслуживания клиента и делает взаимодействие менее формальным», объясняет госпожа Кожкина. Как отмечают в ВТБ, банковский сотрудник «проводит меньше рутинных операций, выступает экспертом, помогает найти лучшее решение для финансовой задачи».

## Смена оборудования

Пока даже на фоне значительно сокращения банковских сетей — за три года закрылось почти 3 тыс. отделений, а их общее количество снизилось до менее чем 26 тыс. шт. — доля офисов нового типа пока составляет всего 0,5%. Но к концу года она может увеличиться в несколько раз, а в будущем занять более существенную долю (не менее 10%). Так, в этом году Сбербанк планирует открыть в каждом регионе минимум по два-три подобных офиса, доведя их число до 200–300 шт. По сотне офисов до конца года планирует эксплуатировать ВТБ и Альфа-банк. К концу 2025 года ВТБ планирует привести к новому формату более 940 отделений (70% сети). С 2022 года новые офисы Сбербанка будут появляться и в небольших городах. Ряд крупных банков — Совкомбанк, МКБ, ПСБ, «Уралсиб», «Ак Барс» — также планируют трансформацию собственных сетей.

Естественно, такая трансформация — недешевое удовольствие для банков. Поэтому массовый переход на новое обслуживание пока доступен в основном крупным организациям. Стоимость открытия офиса в новом формате может достигать 10 млн руб., уточняют в Альфа-банке. «Поскольку размер офисов различается от города к городу, стоимость их реализации варьируется от нескольких до десятков миллионов рублей», — добавляют в ВТБ. С учетом планов по модернизации затраты крупнейших банков можно оценить в миллиарды рублей в ближайшие годы.

В целом стоимость нового формата сопоставима с ценой старого, в котором отделение могло обойтись в 3–10 млн руб., отмечает руководитель практики по оказанию консультационных услуг компаниям финансового сектора КИПМГ в России и СНГ Наталия Ракова. Однако их наполнение существенно отличается. В частности, ценник на более современные банкоматы определенно выше старых. Традиционный банкомат с функцией выдачи наличных средств при больших партиях может стоить от \$7 тыс., обновленные банкоматы с функцией ресайклинга, которые позволяют экономить на инкассации, при оптовых закупках могут стоить от \$10 тыс. Более современные банкоматы, например с функцией распознавания и оказания услуг по биометрическим данным, могут стоить от \$30 тыс. Придется потратиться и на переобучение сотрудников,

а также на повышение им зарплаты в соответствии с возрастающим функционалом.

Но банкиры говорят и об экономии. По оценке ВТБ, функциональное зонирование новых офисов сокращает площадь точки на 20–30% и до 20% уменьшает затраты на инфраструктуру — «сокращенная площадь отделения позволяет сэкономить на арендных платежах, эффект измеряется миллионами рублей в год». Кроме того, с помощью системы автоматической оптимизации температуры, влажности, освещенности и концентрации CO2 банк экономит до 72 тыс. руб. в год на услугах ЖКХ в каждом отделении. Отсутствие касс позволяет сэкономить на инкассации и сотрудников.

Одновременно должна вырасти и производительность. Игорь Ясеновец из McKinsey & Company указывает, что экспертные знания в области работы со сложными продуктами, например ипотекой, и высококоходными сегментами будут постепенно централизоваться по модели удаленного консультирования: с консультантом можно будет пообщаться по видеосвязи из отделения или любой другой точки мира. Такой подход позволит на 30–50% повысить производительность, оценивает эксперт. А переход к более компактной и плоской организационной структуре за счет внедрения agile-практик и консолидации групп отделений позволит еще больше повысить производительность еще на 20–30%.

## Смена приоритетов

Появившиеся первые отделения нового типа, которые стирают границу между цифровым и физическим опытом взаимодействия, «скорее являются пилотными проектами для тестирования новых концепций и форматов», уверен господин Налютин. Тем не менее «число офисов будет и далее сокращаться в связи с возможностью проведения почти 100% услуг в удаленном формате», полагает он. По сути, соглашаются эксперты и участники рынка, грядет трансформация финансовых услуг, и в привычном для начала XXI века виде банковских офисов со временем не останется.

Конечно, к новым форматам сохраняются, а могут даже усилиться требования регулятора — по доступности, безопасности, конфиденциальности и т. п., отмечает первый зампред правления МКБ Михаил Полушин. Но на фоне тренда на совмещение лицензий различных финансовых институтов, допуск к финансовым операциям высокотехнологичных компаний, расширение спектра применения биометрии и удаленной идентификации, которые в настоящее время прорабатывает ЦБ вместе с заинтересованными участниками рынка и ведомствами, такая трансформация выглядит неизбежной, полагает он.

Вполне возможно, что новые финансовые точки не всегда могут быть отличить от торговых или пищевых заведений, хотя они останутся под вывеской соответствующего банка. Офисы финансовых организаций, считает эксперт, окажутся так же далеки от отделений начала века, как современные смартфоны от кнопочных мобильных двадцатилетней давности.

Ольга Шерункова

## Цена вопроса



Игорь Ясеновец, старший партнер, руководитель экспертных групп McKinsey & Company в розничном банковском секторе в регионе EEMA

Еще лет десять назад эксперты были уверены, что банковские отделения обречены. Действительно, зачем куда-то ходить, если все операции можно провести дистанционно. Но сегодня, когда даже у Amazon больше 500 физических магазинов, полного исчезновения таких точек обслуживания уже никто не ждет. Да, их общее количество в банковской системе будет уменьшаться вслед за снижением потока клиентов. Но при этом многие банки будут вкладывать средства в то, чтобы переосмыслить роль своих отделений, изменить их формат, переоснастить и даже (для отдельных игроков) увеличить их число.

В новой парадигме отделения тесно интегрированы с прочими каналами — технологическими, процессными и философскими. И выполняют две основные миссии. Первая — это завоевание сердец тех 10–30% клиентов, которые все еще посещают банк как минимум раз в месяц. Именно ставка на привязанность и доверие клиентов является ключевой страте-

Многие банки будут вкладывать средства в то, чтобы переосмыслить роль своих отделений

гией защиты банков от атакующих их технологических игроков. В рамках этой миссии в своих отделениях банки обучают клиентов пользоваться цифровыми каналами, объясняют нюансы использования сложных продуктов и знакомят с новыми сервисами (у некоторых — экосистемными).

Вторая миссия — это выполнение функции «канала последней надежды», того места, в котором клиент может рассчитывать на помощь, если его проблему не удалось решить при первом контакте (в мобильном приложении) или через другие автоматизированные процессы. Качество работы с нестандартными запросами становится в том числе важным фактором предотвращения оттока. Не стоит забывать и о том, что еще какое-то время в банковском секторе будет существовать «длинный хвост» важных нецифровизированных процессов и операций с крупными суммами наличных.

Миссии отделений определяют требования к людям. Банковские сотрудники станут меньше, они будут специалистами широкого профиля, обладающими хорошо развитыми навыками общения и уделяющими больше внимания контактности, эмпатии и выражению эмоций. Но и уровень их вознаграждения будет выше. Банкам уже сейчас нужно разрабатывать для сотрудников гибкие роли, сочетающие навыки работы как при непосредственном физическом контакте, так и в дистанционном режиме.

Миссии отделений определяют требования к технологиям. Современные технологии идентификации и аутентификации позволяют почти полностью избавиться от бумажной документации, сделать сотрудника свободным, «отвязать» его от рабочего места. А система распознавания лиц дает возможность узнать клиента уже в момент его входа в отделение, предоставляя специалисту первичную информацию для контакта. На помощь приходит и искусственный интеллект. Личный контакт становится еще более эффективным, если сотрудник знает историю обращений клиента в банк, знает его психотип и чувствует его настроение.

Эти технологии позволяют сделать управление отделениями максимально динамичным: быстро открывать и закрывать их в зависимости от меняющейся конъюнктуры, совмещать их с кафе, магазинами электроники, общепитными пространствами и коворкингами. Есть эксперименты, в которых сети банковских отделений используются сразу несколькими банками. Здесь нужны динамический подход и креативность — число клиентов и операций в отделениях хот и продолжит сокращаться, но неравномерно. Поэтому для поддержания эффективной работы канала банкам необходимо быстро реагировать на изменения.



Михаил Мамута,

руководитель службы

по защите прав потребителей Банка России

## «Мы стимулируем развитие облегченных форматов»

Руководитель службы по защите прав потребителей Банка России Михаил Мамута о сокращении банковских подразделений и сохранении доступности банковских услуг.

— Переход в новый формат отделений, с которым экспериментируют многие банки, нередко сопровождается сокращением сети. Происходит ли при этом снижение доступности услуг для населения?

— За последние три с половиной года число банковских офисов сократилось более чем на 6,6 тыс. В крупных городах сокращение банковских подразделений в значительной мере компенсируется ростом использования дистанционных каналов доступа к финансовым услугам. По данным опроса, который Банк России провел в мае 2021 года, за последние 12 месяцев 75,4% взрослого на-

селения пользовались дистанционным доступом к своим счетам для переводов денег. Это более чем на 20 процентных пунктов выше, чем двумя годами ранее. Но параллельно с 2018 года мы вместе с крупными банками ведем работу по сохранению подразделений на отдаленных и малонаселенных территориях.

Кроме того, мы стимулируем развитие «облегченных» форматов предоставления финансовых услуг, вне сети банковских подразделений и банкоматов. И с 2018 года количество точек таких услуг в «облегченных» форматах выросло более чем на 27 тыс. единиц. Сейчас мы вместе с банками продвигаем расширение номенклатуры финансовых услуг в этих точках. Так, в сельской местности на почте можно, например, снять наличные с карты или внести их на карту через POS-терминалы. А с 2019 года

в России появилась возможность снять наличные с карты на кассе магазина одновременно с покупкой.

Конечно, для всех подобных сервисов ключевое значение имеет связь, и мы считаем особенно важным расширение проникновения интернета в сельской местности и на отдаленных и малонаселенных территориях. Для этого в 2018 году подписали соглашение о сотрудничестве с «Ростелекомом». Многие клиенты вполне готовы перейти на дистанционные каналы доступа к финансовым услугам, однако для этого надо устранить цифровое неравенство.

— Рассматривается ли вариант содержания единого офиса, в котором граждане могут получить услуги разных банков и других финансовых организаций?

— Мы направили в Минсельхоз предложения по организации центров предоставления финансовых услуг в помещениях органов местного самоуправления на сельских территориях. Эти предложения были поддержаны. Предполагается, что это будут своего рода «Окна в мир финансов», где смогут разместить свои точки безличного обслуживания разные финансовые организации.

Население и малый бизнес могли бы получать услуги либо комплексно и ежедневно в течение рабочей недели, либо по графику работы финансовых организаций, согласованному с местной администрацией.

— Как гражданин может узнать о наличии «облегченных» точек доступа к финансовым услугам?

— Мы планируем выпустить рекомендации банкам, чтобы у них и на сайтах, и в мобильных приложениях была информация о местоположении всех точек обслуживания и перечне услуг в каждой из них, в том числе в точках «облегченных» форматов. Также в самих точках мы рекомендуем разместить наглядную и заметную для потребителя памятку с перечнем услуг.

Сейчас мы вместе с компанией «Яндекс» ведем работу по интеграции с ее картографическим сервисом официальных данных Банка России по финансовым организациям. Они помогут человеку отличить легальную точку от нелегальной или нерегулируемой и снизить риски обращения, например, в нелегальный пункт обмена валюты или офис «доверительного управляющего» инвестициями.

Сервис также будет включать сведения и о некоторых «облегченных» форматах обслуживания: например, почтовых отделениях, где предоставляются банковские услуги, точках cash-out, а также точках банковских платежных агентов. Эта информация будет регулярно обновляться. Полный функционал сервиса планируется внедрить в 2022 году.

Интервью взяла  
Ксения Дементьева



# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## «Дюна» в полный рост Дени Вильнёв экранизировал Фрэнка Герберта

В прокат вышла «Дюна» Дени Вильнёва — долгожданная экранизация культового фантастического романа Фрэнка Герберта, опубликованного в 1965 году. Юлия Шагельман считает, что режиссеру наконец-то удалось преодолеть проклятие первоисточника, до того упорно сопротивлявшегося попыткам адаптации.



Пустыни «Дюны» оказались в творческом смысле неожиданно плодотворными для режиссера Дени Вильнёва  
ФОТО WARNER BROS.

Подобно пустынной и безводной планете Арракис, тающей в своих недрах драгоценное наркотическое вещество (в русском дубляже его называют «специей»), но обставляющей его добычу многочисленными опасностями — от невыносимой жары до гигантских смертоносных песчаных червей. — книга Герберта долгие годы отторгала тех кинематографистов, кто на нее замалчивался. В 1970-х чилийский режиссер-сюрреалист Александро Ходоровски носился с идеей 12-часовой экранизации, в которой сыграли бы Сальвадор Дали, Орсон Уэллс и Мик Джаггер, а на зрителя это зрелище должно было действовать как прием ЛСД (или, если на то пошло, «специи»), но, разумеется, безуспешно, готовые финансировать такой проект, в Голливуде не нашлось. В 1984 году «Дюну» поставил Дэвид Линч, в процессе разругавшийся с продюсерами и невзлюбивший вышедшую на экраны порезанную ими версию. Это чувство разделили зрители: фильм с треском провалился в прокате, а сегодня смотрится скорее как курьез с декорациями, костюмами и спецэффектами, навсегда оставшимися в своем времени, несмотря на потраченные на них миллионы. О мини-сериале телережиссера Джона Харрисона, вышедшем на канале Sci Fi Channel, и вовсе вспомнили только в связи с новой экранизацией.

За нее взялся канадец Дени Вильнёв, начавший свою карьеру с жестких социальных драм и криминальных триллеров, но как-то почти без перехода превратившийся в признанного специалиста по умной фантастике. Его «Прибытие» (2016) получило восемь номинаций на «Оскар» (и одну награду — за лучший монтаж звука), и еще до его выхода Вильнёву доверили сиквел «Бегущего по лезвию», в 2017 году встреченный публикой и крити-

кой если не с восторгом, то с уважением. В команде «Дюны» собрались лучшие голливудские силы: соавторами сценария стали оscarоносец Эрик Рот и Джон Спейтс, работавший и с «Марвелом», и с Ридли Скоттом; оператором предполагался великий Роджер Дикинс, но его заменил не столь титулованный, однако зовут всегды, когда от саундтрека ожидается величие и пафос, а монтировал картину Джо Уокер — еще один номинант и лауреат всечелских премий. И так далее: есть ведь еще и актерский состав из молодых и заслуженных, ослепляющий кумулятивным звездным сиянием.

С учетом всего вышесказанного на режиссера легла колоссальная ответственность. К тому же эта «Дюна» — только первая часть задуманной дилогии, и от того, как ее примут, зависит дальнейшая судьба франшизы. Тем более удивительно, что при своем блокбастерном размахе (представление на экране инопланетные миры поражают одновременно масштабом и проработкой деталей, отчего в них безоговорочно веришь) фильм остается почти радикально авторским. С одной стороны, Вильнёв не стесняется подробных объяснений, помогающих тем, кто не читал книгу, разобраться в устройстве этой вселенной, причем «подпорки» вроде закадрового голоса

или образовательных видео, которые смотрит главный герой — юный Пол Атрейдес (Тимоти Шаламе), не выглядят натужными и искусственными. С другой — безоглядно тратит драгоценные минуты, чтобы показать, как сылет песок под беспощадным солнцем Арракиса, как переползают тени по полу заброшенной экологической станции, как взлетают космические корабли, расправив стрекотные крылья, как ветер играет складками одежды всех оттенков охрового, terra-котового, пыльно-коричневого, приглушенно белого, как осязаемые предназначенные ему будущего подчиняет себе Пола, который взрывается на наших глазах, хотя на экране проходит от силы месяц, а для нас — два с половиной часа.

Медитативный ритм фильма поднимает и увлекает, так что эти часы в кино-то веки не кажутся избыточными. Напротив, их хочется продлить — не ради имперских политических интриг или кровавой борьбы между кланами Атрейдесов и Харконненов и не ради того, чтобы посмотреть, как авторы будут выкручиваться из сомнительных этических установок первоисточника. «Дюна» блестяще выполняет одно из главных предназначений кино — позволить зрителям перенестись в иную реальность, одновременно фантастическую и осязаемую, отдаться, не сопротивляясь, потоку чужой жизни, почувствовать, как вибрирует кресло в кинотеатре, когда песчаный червь вырывается на поверхность. В финале картины девушка с пронзительно-синими глазами обещает, что это только начало, и на сей раз ей как никогда хочется верить.

# спорт

ЛИГА ЕВРОПЫ

## «Локомотив» отдал свое

В стартовом матче группового этапа он сыграл вничью с «Марселем»

Первое очко России на групповой стадии нынешнего еврокубкового сезона принес выступающий в квартете Е Лиги Европы «Локомотив», который, пропустив во втором тайме домашнего матча с «Марселем» гол, оставшись в меньшинстве из-за удаления Наира Тикнизяна, все-таки смог в концовке сравнять счет благодаря недавно приобретенному выпускнику академии «Челси» Фаустино Анджорину.

Второй матч российской команды в нынешнем розыгрыше Лиги Европы был, конечно, повеселее, чем первый — тот, в котором накануне «Спартак» получил оплеуху от скучной «Легии». «Марсель», в отличие от неказистого польского клуба, сразу захотел показать все свои достоинства, благодаря которым его включают в список открытий «большой европейской пятерки» на старте нынешнего сезона. Действительно интересная игра — масса перемены, мягие и быстрые передачи, круговорот в средней линии, выливающаяся в перевод мяча на оказывающегося абсолютно свободным флангового футболиста. Такой управляемый хаос, приносившийся к которому трудно.

Примерно четверть часа казалось, что матч может превратиться в довольно жестокий урок для «Локомотива». Вроде бы он играет плотно и старательно, вроде бы не дрожит, но мяч постоянно крутится возле его штрафной. А вот и три марсельских угловых подряд, и хорошо, что стандарты, борьба в воздухе — не конек французского клуба, предпочитающего крепко стоять на земле.

Но «Локомотив» справлялся, терпел. А в середине первого тайма взгляд цеплялся уже за кое-что другое — за прессинг железнодорожников, которым они принесли иногда накрывать марсельцев, за их собственные рывки вперед. Не такие эффектные, как у соперников, но по крайней мере отодвигавшие игру подальше от ворот хозяев.

А вскоре у «Локомотива» созрел такой шанс, о котором «Марсель» со своим серьезным превосходством по владению мячом и мечтать не мог. Все сделал персонально Федор Смолов, подтвердивший этим своим нехитрым, стар-



Гол 19-летнего Фаустино Анджорина (№10), арендованного у «Челси» в начале сентября, спас «Локомотив» от поражения в матче с «Марселем»  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

но чуть было не принесшим «Марселю» беду смещением от левой бровки в центр, что «горячее» него сегодня игроков в России, может, и нет. Венчал этот короткий рейд мощный удар, который превратился для голкипера Пау Лопеса в неразрешимую проблему. Лопесу повезло: мяч воткнулся в стойку.

Первый тайм украсила лихая концовка. У «Марселя» прошло несколько выпадов, которым не хватило лишь толкового последнего удара. Но и «Локомотив» не задержался с ответом. Гости, видимо, испытали ужас, обнаружив, что выстроились в обороне так неудачно, что Смолов оказался ровнехонько на линии офсайда, да еще в свободной зоне. Тут треволновалась хорошая обработка мяча, но с ней у форварда как раз не сложилось. Зато сложилось со скидкой на притаившегося поодаль, в засаде Рифата Жемалетдинова. Тот пальнул низом, но теперь Лопес выручил.

«Локомотив» и после перерыва некоторое время выглядел вполне пристойно — не лучше, конечно, «Марселя», но и не так, чтобы говорить о том, будто держится «на тоненького». Подвел его спринт в исполнении шустрого турка Джениза Ундера, который, стар-

тован на правом краю, влетел в штрафную. Его преследовал Наир Тикнизян, зацепивший ногу Ундера. Нарушение превратилось в двойное наказание для «Локомотива» — в пенальти, который сам же Ундер без вопросов реализовал, влепив мяч по центру, а также удаление Тикнизяна: желтая карточка была для него второй.

А дальше тем, кто пришел на стадион железнодорожников в этот холодный вечер, пришлось наблюдать грустную картину. «Марсель» бережно хранил мяч, «подсушивая» игру наиболее надежным из способов, то есть не позволяя ей проходить возле собственной штрафной. Вроде бы стилистика не сулила «Локомотиву» ничего хорошего. Но на поле у него появился Фаустино Анджорин — тинейджер, перед закрытием трансферного окна арендованный у «Челси». О своем таланте он рассказывал сам, рассказав достаточно убедительно, хоть и без слов — хитрым, из-под защитника, подкрученным и идеальным по точности ударом, которым после перехвата на излете матча счет сравнял. В отличие от «Зенита», уступившего в Лиге чемпионов «Челси», и «Спартак», «Локомотив» первый матч группового этапа не проиграл.

В следующем туре железнодорожников ждет гостевая встреча с итальянским «Лацио», проигравшим вчера — 0:1 — на выезде турецкому «Галатасараю».

Алексей Доспехов

ШАХМАТЫ

## Сборная России повторила золотую удачку

Она уверенно победила на второй онлайн-олимпиаде

Отечественные шахматы добились очень заметного успеха. Сборная страны во второй раз подряд стала победительницей шахматной онлайн-олимпиады, заменившей в связи с пандемией олимпиаду классическую, несмотря на то что в ее составе отсутствовал ряд сильнейших игроков. В финале россияне выиграли два подряд матча у американской команды.

Международная федерация шахмат (FIDE) свое главное командное соревнование в онлайн-режиме впервые провела в прошлом году, придумав для него специфический формат. Он предполагает вместо стандартных мужского и женского турниров турнир как бы единый, идеально оценивающий силу шахматной школы. В каждом матче за страну берутся два шахматиста, две шахматистки, а также юниор и юниорка. Год назад сборная России тоже стала победительницей турнира. Но нынешний успех, конечно, более ценен по ряду причин.

В 2020 году олимпиада закончилась конфузом. В финале россияне встречались со сборной Индии, и по ходу противостояния сразу у двух индийских гроссмейстеров, находившихся в разных городах, случились неполадки со связью, из-за которых они просрочили время. Российская сборная получила два очка. Они должны были обеспечить уверенную победу, однако соперники, сами оказавшиеся в полуфинале во многом из-за проблем с сетью у оппонентов, свой проигрыш успешно опротестовали. Так что FIDE пришлось вручать сразу две золотые медали. Теперь никаких ЧП такого рода не произошло, и отечественное золото оказалось абсолютно чистым.

А чистоты, дороговизны ему добавили два обстоятельства. Первое заключается в том, что олимпиада состоялась в не слишком удачный для сборной России момент. Дело в том, что параллельно с ее ключевой стадией уже вовсю шли партии супертурни-

ра в норвежском Ставангере, а в число его участников попали два знаменитых российских гроссмейстера — Сергей Карякин и Ян Непомнящий. Непомнящий, четвертый номер рейтинга FIDE, который в конце года сыграет в матче за титул чемпиона мира с его владельцем, норвежцем Магнусом Карлсеном, в идеальной ситуации был бы безусловным лидером команды.

Впрочем, и без него российский состав получился мощным, неплохо рассказывающим как раз о глубине и мощи школы. Даниил Дубов, который комфортно чувствует себя в быстрых шахматах (а именно в рапид играли на второй онлайн-олимпиаде), классно выступал в прошлом году. Владислав Артемьев на стыке лета и осени произвел фурор в престижной серии Champions Chess Tour, собравшей почти всю элиту: он занял призовое место на трех подряд этапах, прорвавшись в финал. Александра Горячкина в 2020 году билась в женском матче за звание чемпионки мира, а опытная Александра Костенюк когда-то им владела и до сих пор находится в отличной форме. Полина Шувалова — одаренная юниорка, а Андрей Есипенко в свои девятнадцать — уже не просто одаренный юниор, а шахматист, который зимой на статусном состязании в голландском Вейк-ан-Зе разгромил в «классике» самого Карлсена.

Второе обстоятельство — это российские результаты на олимпиаде. Ка-

ким бы ровным ни был этот состав, они все равно смотрятся чрезвычайно впечатляющими. На групповом этапе сборная России выиграла все матчи с разгромным счетом, в нескольких разнесла соперников всухую, взяв все шесть партий. И на трех раундах play-off она не подарила тем, кто ей противостоял, особенных шансов зацепиться, так ни разу и не доведя дело до третьего, решающего матча.

При этом в полуфинале ей пришлось сражаться со сборной Китая, заявка которой представлялась не менее страшной, чем российская. В ней нашлось место и третьему номеру рейтинга FIDE Дин Лижэню, и чемпионке мира Цзюй Вэньцзюнь, и ее соотечественнице Хоу Ифань, которая давно переклонила на мужские соревнования, считая, что чисто женские переросла. Но и такие противники ничего не смогли поделать с российской бригадой. А Костенюк нанесла страшный удар по имиджу Цзюй Вэньцзюнь, дважды обыграв чемпионку мира.

В финале у сборной России соперник в действительности был прощупан: американцы рублились на олимпиаде без своих звезд-мужчин — Фабиано Каруаны, Хикару Накамуры, Уэсли Со. И своим достижением они, кажется, считали уже тот факт, что не уступили фаворитам совсем без борьбы: в обоих матчах счет был 3,5:2,5 в пользу россиян.

Алексей Доспехов

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 36 лет трехкратному чемпиону мира по хоккею, обладателю Кубка Стэнли Александру Овечкину

Его поздравляет мастер спорта СССР, заслуженный тренер СССР Игорь Тузик: — Дорогой Саша, с днем рождения! Вспоминаю известную песню: «Стою на полустаночке в цветастом полушалочке, а мимо пролетают поезда...» Ты остановился на этом полустаночке, но у тебя есть вершина, которую еще предстоит покорить. Вперед! Ведь ты тот человек, который не успокаивается на достигнутом. Именно тебе было суждено поднять планку для будущих поколений наших хоккеистов. Благодарю тебя!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

ФЕСТИВАЛЬ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

## Свет египетский

«Юлий Цезарь» Генделя в Московской филармонии

Филармонический фестиваль «Георг Фридрих Гендель. Мир горный и мир дольный» завершил концертным исполнением оперы «Юлий Цезарь в Египте» под управлением Кристофера Мулдса. Монументальный хит из хитов оперного барокко прозвучал на одном дыхании и, как убедился Сергей Ходнев, оказался идеальным заключительным аккордом.

Принцы, мученики, красавицы, кармелиты, тираны; холодные интриги, обезоруживающее благородство, великая искренность, пленительные колориты на словах о бурном море и пичьем щебете, дуэты огненные и дуэты радостные, арии ангельские и арии дьявольские — чего только на фестивале не было. Но оказалось, что самое удачное и самое драгоценное приберегли напоследок. Во-первых, из трех оперных работ Кристофера Мулдса с Государственным камерным оркестром именно эта оказалась лучшей: по выделке, по стилю, по вынятности, пластичности и свободе дыхания. И пространная история о передаргах с участием Клеопатры, ее гада-братца Птолемея, вдовы Помпея Великого Корнелии и его сына Секста, в которые попадает Юлий Цезарь, за четыре с лишним часа концертного хронометража ни на минуту не потеряла ни живой авантюристности, ни объема.

Во-вторых, состав, где обнаружилось сразу несколько серьезных открытий. Главное из них — певший главного героя молодой американский контратенор Арье Нуссбаум Коэн. Вот вроде и мно-

го фальцетистов один фактурнее другого доезжали до Москвы, но такого мы еще не слышали: свободно льющееся лирическое меццо красивейшей светлой окраски, небольшое по объему, но отменного диапазона, гибкое, точное. Этому Цезарю, которого элегантно манера певца сделала эдаким строгим юношей-полубогом, контрастно противостоял Птолемей в исполнении канадца Кэмерона Шахази. Тут уж контратеноровая партия была сделана совсем иначе: с гэгями, каркающими соскоками в баритон, хулиганскими восточными мелизмами и повадками демонического фрика, немощно напоминавшими о том, как Птолемей пел Кристоф Дюмо в знаменитом глайнборнском спектакле Дэвида Маквикара. Тому же спектаклю, кажется, передавала привет Клеопатра Аманды Форсайт — темпераментная, экстративированная, богатая работа супертонкой причесью кокетства и плутовства.

Остальные не отставали: и царственная Корнелия (Катя Леду), и Секст, грациозно спетый Оливией Фермойлен, и злодей Ахилла, прислужник египетского царя, в страсти которого Морган Пирс вложил столько пыла. Жаль и его номеров, и других арий, которые все-таки пришлось купировать, но все самое важное и самое наглядное осталось на своих местах и прозвучало с той температурной непринужденностью, которую, казалось бы, мало кто ждет от оперы-segia с ее шаблонами, книжностью и потешной экзотикой.

И ведь мы знаем, что это сказка, что на диничную авантюру взравдавшей Александрийской войны все это похоже не больше чем та царь-девица, ко-





*Mercury*


*Mercury*

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury

Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

 mercuryjewellery



[www.mercury.ru](http://www.mercury.ru)