

СОВМЕСТНО С ЖУРНАЛОМ

DER SPIEGEL

16+



профиль

№44/26.11.12 ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



profile.ru



ЕВРЕЙСКОЕ НЕСЧАСТЬЕ

ЧЕМ ОБЕРНУЛАСЬ ДЛЯ ИЗРАИЛЯ
«АРАБСКАЯ ВЕСНА»

С. 24

BMW 7 серии



С удовольствием
за рулем

www.7.bmw.ru



НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ РОСКОШЬ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ КОМФОРТ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЕ УСЛОВИЯ.

50% – первый взнос.

50% – в течение 2 лет.

100% – комфорта.

Процент по кредиту – соответствует Вашим интересам*.

Предложение ограничено.

BMW 7 СЕРИИ. ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПРОГРАММА.

Реклама. * При покупке автомобиля BMW 7 серии в кредит по специальному предложению «50/50» от «БМВ Банк» ООО кредитная программа отражает затраты на финансирование покупки автомобиля, сниженные за счет предоставления специальной цены. В результате расходы покупателя на приобретение автомобиля сопоставимы с уплатой только процентных платежей по кредитной программе в течение 24 месяцев. В рамках данного кредитного предложения первоначальный взнос – 50% от стоимости автомобиля, остаточный платеж – 50%, срок кредита – 24 месяца, процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ – 7%. При выборе варианта программы «Лайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,25%. Ставка указана при официальном или подтвержденном работодателем доходе. Минимальная сумма кредита – 200 000 рублей. Максимальная сумма кредита – 5 250 000 рублей. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита – от 0 до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии – 30 000 рублей). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально и действует в течение 90 дней со дня одобрения. Программа распространяется на все новые автомобили BMW 7 серии. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 01.11 по 31.12.2012. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.

DER SPIEGEL

профиль

Учредитель и издатель ООО «ИДР-Формат»
125315, Москва, Часовая, д. 24, стр. 2.

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ
(«Профиль», «Компания», «Карьера»)

Главный редактор объединенной редакции
Главный редактор журнала «Профиль»
Арт-директор
Главный художник
Заместители главного редактора:

Александр Ю. Зотиков
Михаил Логинов
Александр Богомолов
Александр Попков
Петр Орехин (экономика),
Июсса Паперная (финансы),
Владимир Рудаков (политика)

Ответственный секретарь
Заведующие отделами:

Ольга Жирнова
Наталья Соколова (культура),
Николай Морозов (общество/спорт),
Андрей Москаленко (спецпроекты)
Дмитрий Быков, **Евгения Самедова**,
Денис Рябоконов, **Ольга Щедрова**,
Наталья Гранина

Обозреватели:

Корреспонденты:

Ольга Павликова, **Роман Уколов**,
Марина Соколовская, **Михаил Хмелев**
Ольга Белова

Литературный редактор

Корректоры:

Светлана Гавриленко, **Галина**
Парамонова, **Людмила Фрейерова**

Дизайнеры:

Светлана Корнеева, **Наталья Пильнева**

Верстка

Фотослужба:

Александр Шпаковский (руководитель),
Илья Прониц, **Яна Векуа**

Фотографы:

Сергей Авдучевский, **Александр Корольков**
Эдуард Потапкин

Цветоделение, препресс

КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА

По вопросам размещения рекламы обращаться (495) 745-84-02

Директор по рекламе ООО «ИДР-Формат» **Елена Юданова** (eudanova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль» **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Ольга Сичинава (osichinava@idr.ru), **Татьяна Бычкова** (tychikova@idr.ru),
Екатерина Столповская (estolpovskaya@idr.ru)

Директор по спецпроектам **Елена Прошина** (eproshina@idr.ru)

Директор по маркетингу ООО «ИДР-Формат» **Юлия Мартыненко** (jmartynenko@idr.ru)

PR-менеджер **Ольга Юдина** (oyudina@idr.ru)

Корпоративный отдел **Ирина Хохлова** (ikhokhlova@idr.ru),

Светлана Буданова (sbudanova@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Телефон: (495) 745-84-01, факс: (495) 678-52-05

Сайт: www.profil.ru; E-mail: profil@idr.ru

Отдел распространения: (495) 745-84-27

Подписной индекс 71 800

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Материалы на с. 62-63 публикуются на правах рекламы.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний
«Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

Адрес: 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.

Сайт: www.oaomprk.ru, тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685

Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» 2012

№ 44 (2012), 26 ноября 2012 года.

Номер подписан в печать 23 ноября 2012 года.

На обложке фото AP



Михаил Логинов,
главный редактор

Мой друг Конгресс

Члены нижней палаты Конгресса США приняли «закон Магнитского», не убоившись «симметричных ответов», которыми пугали их официальные российские власти. Теперь несколько десятков российских силовиков, налоговиков и судей, так или иначе причастных к смерти адвоката Сергея Магнитского, не смогут посетить Соединенные Штаты. Казалось бы, не такое уж великое наказание, однако оно имеет большое значение. Дело в том, что чиновники, замешанные в деле Магнитского, действовали либо по прямому указанию сверху, либо с молчаливого одобрения начальства и поэтому были совершенно уверены в собственной безнаказанности. И действительно, в России ни один фигурант списка Магнитского не ответил за смерть в тюрьме невинного человека. Но наказание все-таки наступило, пусть и символическое. И теперь, если следователям или судьям среднего звена дадут команду загнать нового Магнитского, они, возможно, задумаются, стоит ли это делать. Потому как иметь в числе своих недоброжелателей Соединенные Штаты, согласитесь, как-то неприятно. А значит, международная огласка и осуждение — это пусть маленькая, но все-таки подмога человеку, столкнувшемуся с произволом российского государства. Поэтому нам, рядовым гражданам, не стоит вместе с Кремлем и Думой обижаться на американских конгрессменов. Ведь у нас гораздо больше шансов оказаться как раз на месте Магнитского, чем на месте его мучителей. И поэтому деятельность американского парламента по восстановлению — хотя бы частично — справедливости заслуживает всяческого одобрения. Мне могут сказать, что конгрессмены пекутся не обо мне, а о своих американских интересах. Да ради бога! Но как-то так получилось, что заодно они немного позаботились и о моих. А надеяться на то, что мои интересы защитят коррумпированные российские чиновники и не признающие никаких законов силовики, — это, знаете ли, опрометчиво. Как остроумно заметил один российский журналист, наш Конституционный суд не в Петербурге, он — в Страсбурге! А я добавлю — и еще в Вашингтоне. И вот только когда право и законность вернутся в нашу страну из «эмиграции», можно будет со спокойной душой отменить «закон Магнитского» за ненужностью.



10 Несмотря на протесты Москвы, нижняя палата Конгресса США приняла «закон Магнитского». Создан важный прецедент: отныне российским чиновникам может быть закрыта дорога на Запад.

38 Рынок крепкого алкоголя вступил в фазу очередного передела собственности. За последние два года вдвое сократилось количество операторов и производителей водки. И этот процесс продолжится.

индикаторы

ЦИФРЫ

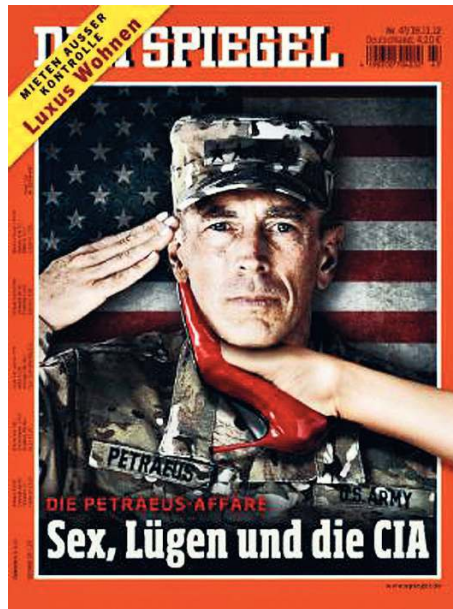
- 6** **Рождество на краю обрыва**
Старт новогоднего ралли тормозится возможным кризисом ЕС

главное

- 10** **Самая страшная кара**
Нижняя палата Конгресса США приняла «закон Магнитского»
- 12** **Точка возврата**
Мошенническую схему, ставшую поводом для дела Магнитского, можно использовать в России и сегодня

политика

- 14** **НОВОСТИ**
ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ
- 16** **Боре — от ума**
Бывшему спикеру Госдумы Борису Грызлову доверили наблюдать за корпорацией «Росатом»
- ИНТЕРВЬЮ**
- 20** **«Подкоп под себя»**
Новый лидер фракции «Единая Россия» Владимир Васильев считает, что коррупционные скандалы обязательно завершатся приговорами



30 В тупике

Долгосрочные последствия спасения евро опаснее, чем выход из валютного союза отдельных его членов?

74 Танцы скворцов

Почему осенью миллионы перелетных птиц сводят с ума жителей Вечного города

86 Повелитель

Фрэнсис Форд Coppola живет виноделием и снимает экспериментальное кино

КОНФЛИКТ

- 24** **Штормовое предупреждение**
Палестино-израильское противостояние может стать прологом к большой войне

РЕПЛИКА

- 27** **Партнерство ради торга**
Александр Лукашенко ищет новые способы получения у России экономических преференций

ЭКОНОМИКА

28 НОВОСТИ

КОНТРОЛЬ

- 34** **Под маской приватизации**
Правительство пополняет бюджет за счет частичной продажи акций, находящихся в госсобственности

СКАНДАЛ

- 36** **Свидетели телекома**
Возможная смена руководства «Ростелекома» на бизнесе компании не отразится

РЫНКИ

- 38** **Пей до дна!**
Рынок крепкого алкоголя вступил в фазу очередного передела собственности

НИ-ТЕШ

- 42** **Штурм нового направления**
Корпорация Dell делает ставку на развитие продаж на российском рынке

SIEMENS

*i-Dos. Интеллектуальное дозирование. Стиральную машину WM16Y890 OE торговой марки Siemens реализует в России ООО «БСХ Бытовая техника». Реклама. Товар сертифицирован.



Подумает о стирке, когда вам не до нее.

Новая стиральная машина Siemens i-Dos*.

siemens-home.com/ru

Это не просто стиральная машина. Это Siemens i-Dos*. Такая умная, что самостоятельно дозирует моющее средство в зависимости

от количества и типа белья. Теперь Siemens подумает о стирке, когда вам не до нее.

Siemens. Будущее приходит в дом.



52 **Поручение президента сделать ставки по ипотеки ниже 10%** едва ли будет выполнено. Может ли ипотека когда-нибудь стать доступной для большинства россиян?

70 **На этой неделе суд вынесет приговор борцу Расулу Мирзаеву,** обвиняемому в убийстве. Следует ли считать спортивные навыки отягчающим обстоятельством при рассмотрении подобных дел?

ФОРУМ

44 По следам азиатского «тигра»

В Сеуле прошел Международный экономический форум

РЕПЛИКА

46 Утечка газа

Отмена экспортной монополии «Газпрома» отвечает интересам отрасли, но не самого монополиста

финансы

48 НОВОСТИ

БАНКИ

52 Пора делать ставки

Может ли ипотека когда-нибудь стать доступной для большинства россиян?

58 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала

РЕПЛИКА

61 Банкротизация всей страны

Россия перенимает мировой опыт в сфере персонального банкротства

ТЕНДЕНЦИИ

62 Большая розница

Эксперты уверены: будущее за кредитными картами

ЛИЗИНГ

64 Паровоз вперед летит

Сделки с железнодорожной техникой остаются главным двигателем отечественного лизингового рынка

общество

68 НОВОСТИ

ПРОЦЕСС

70 Спорт как отягчающее обстоятельство

На этой неделе суд должен вынести приговор борцу Расулу Мирзаеву, обвиняемому в убийстве

76 ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ

77 СОСТРАДАНИЕ

РЕПЛИКА



96
Дмитрий Быков:
«Проблема России в том, что почти все здесь делается не ради пользы, а ради стиля. Почему гипотетическое увеличение срока службы насущно необходимо именно сейчас?»

78 Вставай, страна огромная!

Президент подписал указ о создании системы оповещения о чрезвычайных ситуациях

культура

80 АФИША

ЛИТЕРАТУРА

82 Крошка сын к отцу пришел...

Что сегодня читают маленькие читатели и что издают большие издатели?

РЕЦЕНЗИЯ

85 Жалобная книга

Образ Гришковца — честного провинциала отступает в прошлое

РЕПЛИКА

89 Накат на прокат

Госдума приняла закон о штрафах для кинотеатров за сокрытие данных о проданных билетах

автомобили

90 НОВОСТИ

БЮДЖЕТ

92 Приехали!

Транспортный налог в столице со следующего года вырастет в среднем на 600 рублей

стиль



РЕКЛАМА



The
MACALLAN

HIGHLAND SINGLE MALT
SCOTCH WHISKY

THE MACALLAN. ЭТИМ ВСЕ СКАЗАНО.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

ЦИФРЫ

Рождество на краю обрыва

Биржевые игроки готовы к новогоднему ралли, но его старт тормозится возможными фискальными проблемами в США и долговым кризисом ЕС.

На финансовых площадках с середины ноября наблюдается улучшение ситуации. Пока рано говорить о начале предновогоднего ралли, но о признаках его формирования — вполне можно. Поводом для этого служат ожидания скорого решения вопроса бюджетного обрыва (fiscal cliff) в США и улучшение макроэкономических индикаторов. В то же время европейские проблемы оказывают на рынки сдерживающее влияние.

После выборов в США вопрос fiscal cliff стал самым актуальным. Президенту страны в скором порядке необходимо решить бюджетные проблемы Штатов, дабы избежать в начале 2013 года автоматически включающихся процессов роста налогов и сокращения гос-

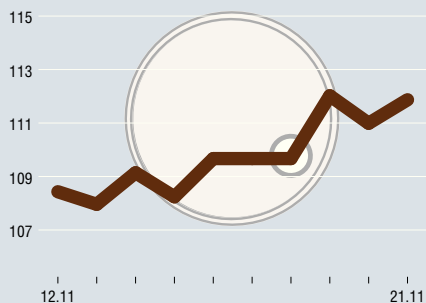
расходов. По оценкам аналитиков, эти меры могут привести к потерям ВВП на сумму порядка \$600 млрд. С учетом того, что при президенте-демократе большинство в Конгрессе у республиканцев, дебаты по этому вопросу предстоят нелегкие. Несмотря на появление в начале прошлой недели информации, что политикам удалось прийти к консенсусу, конкретные параметры решения fiscal cliff обозначены не были. Вопрос действительно сложный, так как необходимо выбирать из двух зол — роста госдолга или сокращения бюджетного дефицита за счет увеличения налогов и снижения госрасходов. Первый путь приведет к жесткой реакции рейтинговых агентств и, как следствие, снижению оценок кредитоспособности

США. У инвесторов еще свежи в памяти последствия таких действий: летом 2011 года индекс S&P менее чем за месяц рухнул на 15%. Последствия второго пути — снижение темпов роста американской экономики вплоть до рецессии. Понятно, что динамика акций вследствие этого будет также негативной. Итак, чиновникам в правительстве США необходимо найти компромиссное решение, а времени на поиски осталось не слишком много.

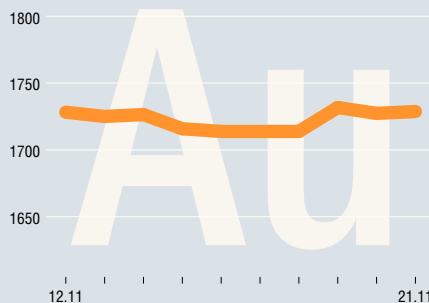
Оптимизм инвесторов поддерживается относительно хорошей статистикой. В частности, не перестает удивлять рынок недвижимости в США, где наблюдается заметное улучшение показателей. Начало строительства новых домов в стране достигло уровня середины

2012 ГОД В ЦИФРАХ

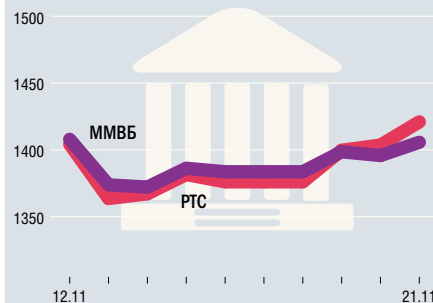
ДИНАМИКА ЦЕН
НА НЕФТЬ BRENT (\$/БАРЕЛЬ)



ДИНАМИКА ЦЕН
НА ЗОЛОТО (\$/УНЦИЯ)



ДИНАМИКА
ФОНДОВЫХ ИНДЕКСОВ



Выигрышная партия

Реклама

Сфокусируйтесь на главном –
мы позаботимся об остальном

Программа Audi Fleet Service

Эксклюзивный деловой подход.

Управляя бизнесом в любой сфере, приходится просчитывать каждый ход, сопоставляя необходимые ресурсы, возможные потери и прибыль. Доверяя обслуживание Вашего автопарка профессионалам Audi, Вы можете уделить больше времени тому, что действительно требует Вашего участия.

Программа Audi Fleet Service включает широкий спектр услуг:

- ▶ Персональный менеджер
- ▶ Расширенные часы работы
- ▶ Особые условия на выполняемые работы и заказ запчастей
- ▶ Отсрочка платежа
- ▶ Приоритет при записи на обслуживание
- ▶ Подменный автомобиль на весь период ремонта
- ▶ Фиксированная стоимость нормо-часа
- ▶ Бесплатное хранение зимних/летних колес
- ▶ Бесплатная доставка автомобиля до сервиса и обратно и многое другое.*

Услугами по программе Вы можете воспользоваться в официальных дилерских центрах** Audi г. Москвы:

Ауди Центр Таганка
Михайловский пр-д, д. 3
Тел.: (495) 755-81-81
www.audi-taganka.ru

Ауди Центр Варшавка
Варшавское ш., д. 91
Тел.: (495) 755-88-11
www.audi-warshavka.ru

Ауди Центр Север
Ленинградское ш., д. 63 Б
Тел.: (495) 974-19-04
www.audi-sever.ru

Подробности на www.audi.ru и у официальных дилеров Audi.

* Объем услуг в рамках программы будет расширяться.

** Список партнеров Audi Russia, предлагающих расширенный спектр услуг для корпоративных клиентов, будет постоянно расти.

Audi
Service



КАЛЕНДАРЬ
МАКРОСТАТИСТИКИ
(НОЯБРЬ)

26 

Индексы потребительского доверия в **Италии** и **Германии**

27 

ВВП **Великобритании**, индексы деловой активности, розничные продажи и индексы стоимости жилья в **США**

28 

Индекс потребительских цен в **Германии**, розничные продажи в **Испании**

29 

Безработица в **Германии**, индексы ожиданий и делового климата в **еврозоне**

30 

Индекс деловой активности в промышленности и безработица в **Японии**, безработица и инфляция в **еврозоне**, счет текущих операций **Испании**

2008 года (894 тыс.). Конечно, это не докризисные 1500—2000 тыс., но и не 500—600 тыс. — показатель последних четырех лет. С учетом того, что проблемы в мировой экономике начались именно с кризиса в сфере недвижимости США, улучшение ситуации на этом рынке служит хорошим индикатором его возможного завершения.

Однако долговой кризис в ЕС продолжается. В ноябре вновь стали актуальными вопросы, связанные с Грецией. Решения «тройки» о предоставлении очередного транша финансовой помощи стране до сих пор нет. Афинам удалось закрыть кассовый разрыв за счет привлечения средств на долговом рынке (порядка 5 млрд евро), однако очевидно, что следующее погашение долга без внешней помощи осуществить невозможно. Этот факт вкуче с предстоящими важными решениями по согласованию бюджета ЕС на период 3—7 лет добавляет нервозности участникам рынка, и это наглядно прослеживается в отстающей динамике фондовых индексов Европы по сравнению с биржевыми индикаторами США.

Определенное оживление наблюдается на азиатских рынках. Особенно сильную динамику показывает японский NIKKEI. Ожидания мер стимулирования со стороны японского ЦБ, а также смена правительства в стране спекулятивно двигают акции вверх. Однако в целом индикаторы Страны восходящего солнца пока оставляют желать лучшего. Японская экономика в третьем квартале 2012 года продемонстрировала самое резкое сокращение со времени прошлогоднего рекордного землетрясения — на 3,5% в годовом выражении. Снижение японского ВВП относительно второго квартала составило 0,9%. На рекордно высоком уровне находится дефицит торгового баланса страны. В соседнем Китае ситуация противоположная, несмотря на относительно хорошие индикаторы.

В ноябре индекс деловой активности в стране (PMI) впервые за 13 месяцев преодолел отметку в 50 пунктов, что свидетельствует о начале завершения стагнационных процессов в экономике Поднебесной. Однако фондовые индексы не растут. Инвесторы не готовы к решительным действиям, пока не поймут, каков дальнейший вектор развития страны в связи со сменой руководства КНР, которое произошло неделю назад.

Надо отметить, что середина ноября ознаменовалась хорошим ростом нефтяных цен на фоне роста геополитических рисков. Военный конфликт между Израилем и Палестиной двинул котировки черного золота вверх. Однако серьезного влияния на отечественные акции это не оказало, а вот рубль существенно укрепился относительно доллара США. На руку отечественной валюте сыграл и период расчетов по налогам с бюджетом и фондами (страховым резервным). Участники рынка активно трансформировали долларовые активы в рублевые. Данный фактор будет иметь краткосрочный характер, что сохранит волатильность российской валюты относительно доллара США в коридоре 31—32 рубля до конца года.

В целом, на наш взгляд, финансовые рынки готовы к традиционному новогодному ралли. Однако без уверенности в том, что власти США найдут компромиссное решение по вопросу бюджетного обрыва, активных действий ждать не стоит. В ближайшее время внимание участников рынка будет приковано именно к этому вопросу, отодвигая все остальные проблемы на второй план. В этой связи мы пока рекомендуем сохранять позиции в защитных активах, однако быть готовыми увеличить долю риска в портфеле.

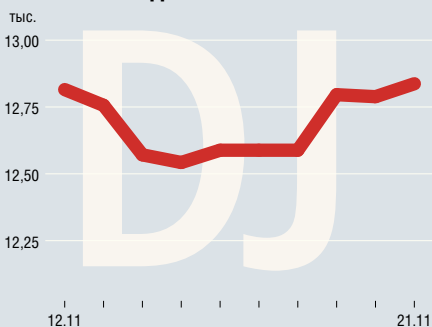
■ ИГОРЬ НУЖДИН,

начальник отдела стратегии

и количественного анализа НОМОС-банка

2012 ГОД В ЦИФРАХ

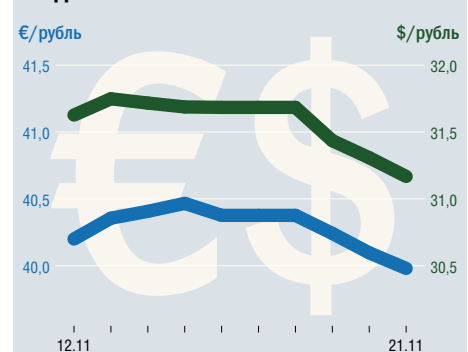
ДИНАМИКА
ИНДЕКСА DOW JONES



ДИНАМИКА КУРСА
ЕВРО/ДОЛЛ.



ДИНАМИКА КУРСА ОСНОВНЫХ ВАЛЮТ



CASIO®

CELVIANO



Касио. С любовью к музыке!

ТРАДИЦИИ

ТЕХНОЛОГИИ

ЗВУК



В новом поколении цифровых фортепиано CELVIANO компании CASIO с помощью нового звукового процессора AIR удалось поднять подлинность звучания на уровень, ранее не доступный в этом ценовом диапазоне. Богатая звуковая палитра этой серии инструментов позволяет получить истинное наслаждение от игры, а классический дизайн отлично впишется в любую обстановку.

Новейший многомерный звуковой процессор имеет 256-нотную полифонию и совершенно реалистичный эффект натурального резонанса струн и деки. А чтобы ощутить абсолютную объемность звучания инструментов серии CELVIANO, достаточно лишь открыть крышку деки AP-650 или AP-450. Яркий инструментальные тембры и стили открывают широкие возможности для самовыражения.

Трех - сенсорная клавиатура под слоновую кость с имитацией черного дерева не только делают исполнение более удобным, но и придают ей благородный вид. Богатое функциональное оснащение и доступная цена делают эти инструменты, пожалуй, самым оптимальным выбором, как для начинающих музыкантов, так и опытных и взыскательных исполнителей.

CASIO AP-650BK, AP-450BK/BN, AP-250BK/BN
BK - черный, BN - коричневый

www.casio.ru



Самая страшная кара

Несмотря на протесты Москвы, нижняя палата Конгресса США приняла «закон Магнитского». Создан важный прецедент: отныне российским чиновникам может быть закрыта дорога на Запад

16 ноября 2009 года в СИЗО «Матросская тишина» скончался юрист инвестфонда Hermitage Capital Сергей Магнитский. Ровно три года спустя — 16 ноября 2012 года Палата представителей Конгресса США приняла «закон Магнитского», который вводит персональные санкции в отношении лиц, которые, по версии американской стороны, были причастны к смерти Магнитского. Несколько десятков человек будут лишены права на въезд в США, кроме того, будут заморожены их счета (если таковые имеются) в американских банках.

Напомним, что Сергей Магнитский умер в следственном изоляторе из-за плохих условий содержания и неоказания своевременной медицинской помощи. Представители Hermitage Capital утверждают, что в отношении юриста применялись пытки. Сам Магнитский написал немало жалоб, что в камерах, где его содержали, зачастую отсутствовали отопление, оконные стекла, умывальники и унитазы. Он писал и о том, что его оставляют без питьевой воды, душа и лекарств, из-за чего его физическое

состояние постоянно ухудшается. Но на жалобы юриста никто внимания не обращал. Фонд Hermitage Capital, проявивший большую настойчивость в расследовании обстоятельств гибели Сергея Магнитского, полагает, что их коллегу довели до смерти из-за опасений, что он разоблачит финансовые махинации с участием сотрудников российских силовых структур. Сотрудниками Hermitage Capital был составлен список лиц, которые так или иначе, по мнению фонда, были причастны к смерти Магнитского. Никто из них не был привлечен в России к ответственности. Единственное исключение — бывший заместитель начальника СИЗО «Бутырка» по лечебно-профилактической работе Дмитрий Крагов, которому предъявлено обвинение в халатности (дело еще не закончено). Со своей стороны власти считают, что сам юрист был организатором хищения денег, поэтому его и поместили в СИЗО. Однако вина Магнитского к моменту его гибели не была доказана.

Смерть Магнитского получила широкий международный резонанс и стала

причиной резкой критики российской правоохранительно-судебной системы в самой России и за рубежом. Результатом этой кампании и стал «закон Магнитского», принятый нижней палатой американского Конгресса на минувшей неделе. Реакция российской стороны на решение конгрессменов последовала незамедлительно и была весьма болезненной. По словам пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, решение Конгресса не останется без ответа. В свою очередь, МИД России назвал закон «недружественным и провокационным выпадом». «Ответные меры обязательно последуют, и ответственность за это целиком ляжет на США», — предупредили в МИДе. Не остались в стороне и российские депутаты. Единороссы заявили, что вслед за принятием в США «акта Магнитского» российские законодатели могут подготовить законопроект, запрещающий въезд на территорию РФ американских чиновников, подозреваемых в нарушении прав человека. По словам первого замглавы комитета Госдумы по международным делам Вячеслава Нико-

нова, пока идет рассмотрение законопроекта в США, у российских законодателей есть время, чтобы подготовить свой проект. К примеру, ограничения могут быть наложены на лиц, связанных с пытками в тюрьме Гуантанамо. Впрочем, вряд ли подобные ответные меры серьезно заденут американцев, считают эксперты. «Ну, не пустят американцев в Россию, — полагает заместитель директора Центра политических технологий, политолог Алексей Макаркин, — это не будет для них проблемой, они не обидятся».

«Единая Россия» также резко критикует российских политиков и общественных деятелей, поддержавших «закон Магнитского». В частности, после того как экс-премьер-министр, один из лидеров ПАРНАСа Михаил Касьянов сказал, что действия Конгресса — это не санкции против страны и российского народа, а ограничения для конкретных лиц, попирающих права человека, секретарь президиума геновета «Единой России», вице-спикер Госдумы Сергей Неверов заявил, что Михаил Касьянов предал национальные интересы. Член Общественной палаты, политолог Сергей Марков, пояснил «Профилю», чем, по его мнению, российскую сторону оскорбляют санкции со стороны США: «Прежде всего, США этим демонстрируют свое старшинство, с чем мы, понятно, согласиться не можем».

Впрочем, официальную точку зрения разделяют далеко не все. Научный руководитель Высшей школы экономики Евгений Ясин заявил: «Я считаю, что расследование своих собственных преступлений — это дело властей данной страны. Поскольку мы этого не сделали, это стали делать иностранцы. Именно поэтому мы воспринимаем ситуацию столь болезненно. Это свидетельствует о том, что, извините, у нас рыльце в пушку. Если бы к этому вопросу власти подошли так, как, скажем, к коррупционным скандалам в Министерстве обороны, то ситуация выглядела бы совершенно иначе, и к нам бы никто не приставал».

Российские власти всерьез опасаются, что «закон Магнитского» создаст опасный прецедент и что практика введения визовых ограничений для отечественных чиновников получит дальнейшее развитие. «Список Магнитского» будет открытым для пополнения. «Неизвестно, кто там будет. Может быть, они вообще захотят внести туда главу администрации президента, — беспокоится Сергей Марков. — Вполне может появиться новое дело с новыми лицами. Кроме того, другие страны могут также поддержать поправки, например, государства Прибалтики. И они имеют право не рассказывать, кто входит в этот список, а ставить людей перед фактом, когда им будет

отказано во въезде». Действительно, еще два года назад Европейский парламент проголосовал за резолюцию, призывающую запретить въезд в страны ЕС российским должностным лицам, имеющим отношение к делу Сергея Магнитского. Резолюция не имеет обязательной силы, но рекомендует правительствам стран ЕС изучить возможность визовых и финансовых санкций против лиц, упомянутых в документах, связанных с делом Магнитского. И весьма вероятно, что теперь страны ЕС вслед за США будут вводить аналогичные ограничения.

По словам Алексея Макаркина, если одна страна из зоны Шенгенского соглашения включит какого-то российского чиновника в свои запретные списки, то и другие страны «Шенгена» тоже это сделают. «Это происходит автоматически, а значит, отдохнуть, например, в Испании, у этих людей уже не выйдет. И придется им ездить в Анапу, Абхазию или Сочи», — говорит Алексей Макаркин. Таким путем может сформироваться целый класс людей, которые будут вытесняться из современного глобального мира. То есть в России такой человек может иметь значимый статус, а за ее пределами его примут, например, только в Индии и Венесуэле. И это действительно может быть для чиновников страшнее критики в СМИ. Ведь у многих российских госслужащих на Западе есть недвижимость, счета в банках, там учатся их дети. В этом случае запрет на въезд создает для них серьезные проблемы.

Впрочем, большинство простых российских граждан «закон Магнитского» никак не затронет. По словам одного из инициаторов ратификации закона, конгрессмена Джима Макговерна, санкции в отношении лиц, причастных к смерти юриста Сергея Магнитского, должны защитить права, прежде всего, самих россиян. Теперь законопроект должен быть одобрен Сенатом и подписан президентом США. Это может случиться еще до конца этого года. ■ МАРИНА СОКОЛОВСКАЯ

Кому хотят запретить въезд в США

Алексей Аничин — начальник Следственного комитета МВД РФ, генерал-лейтенант юстиции
Олег Логунов — замначальника СК МВД РФ
Олег Сильченко — старший следователь СК МВД РФ
Александр Матвеев — замначальника СК МВД РФ
Геннадий Карлов — замначальника отдела СК МВД РФ
Наталья Виноградова — замначальника отдела СК МВД РФ
Александр Рябинин — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Сергей Олейник — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
А.А. Малыгина — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
М.О. Сапунова — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Е.В. Михайлов — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Р.А. Грицай — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Л.А. Варганов — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Т.И. Дмитриева — следователь, член следственной группы СК МВД РФ
Артем Кузнецов — замначальника отдела департамента экономической безопасности ГУВД Москвы
Алексей Дроганов — офицер милиции, Управление по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы
Дмитрий Толчинский — офицер милиции, Управление по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы
А.А. Кречетов — офицер милиции, Управление по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы
Александр Клевцов — начальник отдела Управления по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы
Анатолий Михалкин — начальник Управления по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы
Павел Карпов — следователь ГУВД Москвы
Иван Глухов — начальник СУ ГУВД Москвы
Николай Будило — следователь СУ ГУВД ЦФО МВД РФ
Олег Уржумцев — следователь СУ МВД Татарстана
Александр Кувалдин — оперативник Управления «К» ФСБ
Виктор Воронин — глава Управления «К» ФСБ РФ
Станислав Гордиевский — следователь СУ при прокуратуре ЮАО Москвы
Наталья Якимович — заместитель главы СУ при прокуратуре ЮАО Москвы



СИЗО «Матросская тишина», где умер Сергей Магнитский



ПОСЛЕДСТВИЯ

Точка возврата

Мошенническую схему, ставшую поводом для дела Магнитского, можно использовать в России и сегодня.

Правда, делать это стало сложнее.

Как известно, экономическим содержанием дела Магнитского было хищение 5,4 млрд рублей путем мошеннического возврата НДС из бюджета. В октябре 2008 года Сергей Магнитский дал показания, ставшие для него роковыми. Он сообщил следственным органам, что документы и печати ряда фирм, принадлежавших компании Hermitage Capital Management (НСМ), на которую он тогда работал в качестве юриста, использовались для незаконного возмещения налога. Как выяснил «Профиль», по прошествии четырех лет в российской налоговой системе фактически ничего не изменилось. Эксперты признают, что преступные схемы возврата НДС по-прежнему могут быть использованы. Разве что, оговариваются сведения источники, прятать концы приходится теперь тщательнее.

Одним из клиентов компании, в которой работал аудитор Сергей Магнитский (Firestone Duncan), был российский филиал инвестиционного фонда НСМ, основанного Уильямом Браудером. По некоторым данным, впервые оказывать услуги Hermitage Магнитский начал еще в 2001 году. Через шесть лет у Hermitage начались проблемы в России: в 2007 году в компании прошли обыски: следственные органы подозревали фонд в уклоне-

нии от налогов при помощи ряда дочерних структур, базировавшихся в России. Часть документов, компьютерные данные и печати трех из них были изъяты во время следственных действий.

Через некоторое время российские «дочки» НСМ были обвинены в незаконной скупке акций таких крупных предприятий, как «Газпром», «Сургутнефтегаз» и «Роснефть». Со своей стороны фонд Hermitage заявил, что его предприятия были захвачены незаконно, а их документами и печатями воспользовались третьи лица. Защита интересов и репутации фонда стала одной из задач Магнитского, который сразу после обысков начал свое собственное независимое расследование. В ходе работы он выяснил, что значительная часть налогов, уплаченных российскими «дочками» НСМ, документы которых были изъяты, впоследствии, то есть уже после обысков и конфискации, была истребована из бюджета России. Речь шла о 5,4 млрд рублей.

Однако факт захвата компаний, в отличие от незаконного вывода налога, доказать в российских судах не удалось, то есть фактически Магнитский дал показания против своего же босса и, как станет ясно впоследствии, против себя. Уже в 2008 году Уильям Браудер

и управляющий российским отделением Hermitage Иван Черкасов получили от российского следствия обвинения в неуплате налогов и были объявлены в международный розыск. Сам же Магнитский был обвинен в том, что помог Браудеру применить мошенническую налоговую схему. Юриста арестовали в ноябре 2008 года. Спустя почти четыре года можно констатировать, что Магнитский стал единственной жертвой вскрытой им же схемы — никто из людей, названных им в качестве пособников и участников налогового преступления, до сих пор не наказан. По единодушному признанию экспертов, причина этого — коррупция, поразившая российскую власть. «В государстве с высоким уровнем коррупции появление процедуры возврата НДС изначально создало благоприятную среду для различных мошеннических схем, — поделился своим мнением с «Профилем» аналитик компании «Инвесткафе» Олег Малкин. — В последние несколько лет действует постоянная практика вывода налогов из бюджета на десятки миллиардов рублей». Некоторые эксперты считают, что незаконный возврат уплаченного НДС в рамках фиктивной внешнеэкономической деятельности уже успел превратиться в один из самых высококорентабельных видов теневого бизнеса. По оценке старшего аналитика ИК «Риком-Траст» Владислава Жуковского, его масштаб варьируется в диапазоне 650—800 млрд рублей ежегодно. «При этом никто из многочисленных контролирующих ведомств с этим беспределом не борется», — утверждает он.

Налоговые эксперты отмечают, что никакой особой сложности в схеме, раскрытой Магнитским, не было — она применялась и до, и после этого громкого инцидента. «Создается фиктивная история организации, подписываются товарные накладные, счета-фактуры, перечисляются деньги. Конечным выгодоприобретателем при этом являются физические лица, поэтому формально деньги организации не возвращаются», — поясняет управляющий партнер коллегии адвокатов «Курганов, Лякишев и партнеры», член Палаты налоговых консультантов Максим Лякишев. По его данным, данные схемы и сегодня активно используются. «В меньших объемах, но суммы там большие», — неохотно признает юрист.

Что касается дела Магнитского, то, по его словам, полное раскрытие схемы и наказание виновных не представляется возможным. «Как бы государство ни защищалось, избежать этого было все равно невозможно, потому что в цепочке, скорее всего, были недобросовестные государственные служащие, которые сами

же и следили за соблюдением законодательства о налогах и сборах, — говорит эксперт. — Нужны доказательства, а их нет, и поэтому никакие меры к этим людям до сих пор не применяются. А может, просто нет команды откуда следует».

Впрочем, наблюдатели признают, что определенный сдвиг в лучшую сторону в отечественной налоговой сфере в последние годы все же наметился. Олег Малкин напоминает, что еще в марте на встрече тогдашнего премьера, а ныне президента России Владимира Путина с руководителем Федеральной налоговой службы Михаилом Мишустиним обсуждался вопрос возврата НДС. Путин поставил тогда задачу усилить борьбу с незаконным возвратом налога. «Определенные успехи в этом направлении имеются. Так, в 2011 году рост НДС в совокупном бюджете Российской Федерации составил 32%, в то время как возврат НДС увеличился лишь на 1,5%», — приводит данные эксперт. И все же, по его словам, говорить о заслуге в этом контролирующих органов было бы слишком наивно. «Просто усиление внимания СМИ и широкий общественный резонанс вынуждают мошенников осторожнее использовать подобные схемы и изыскивать новые возможности для вывода средств из бюджета», — уверен Олег Малкин.

Адвокат юридической фирмы «Юстина» Вадим Злобин также полагает, что сокращение масштабов мошенничества связано с тем, что преступники стали избирать иные способы вывода налогов. По его наблюдениям, на 2007—2008 годы пришелся своего рода бум хищений, связанных с возвратом НДС. Многие схемы при этом осуществлялись через экспорт: завышалась стоимость экспортированной продукции, и из этого расчета из бюджета изымались средства. «Сейчас стараются действовать не путем возврата НДС, а при помощи зачета, иными словами, бизнес строится таким образом, чтобы не было прямых требований из бюджета, а НДС фактически нивелируется», — объясняет Олег Злобин.

По его словам, определенную роль здесь сыграло изменение судебной практики. Суды стали придирчивее к налогоплательщикам, требующим возврата НДС. «Как только ты подаешь заявку на возврат из бюджета, приходит проверка, и возникает большая вероятность, что тебе придется делать это через суд, — говорит он. — И если в прежние годы суды ограничивались формальной проверкой документов, то сейчас они стали рассматривать их тщательнее».

И все же, как отмечает Максим Лякишев, контролировать возврат НДС по-прежнему крайне сложно: «Задача налоговой — проверить реальность хо-

зяйственных операций, связанных с куплей-продажей, а это очень кропотливая работа, ведь документ составляется не о том, что товар был передан, а о том, как он проследовал из одного конца страны в другой, например. То есть сюда включаются еще и транспортные компании. Добавьте к этому документы о хранении товара на складах». Юрист отмечает, что в последнее время недобросовестные налогоплательщики научились подстраховываться на каждом шагу, вплоть до того, что бывает известен кладовщик, который в случае необходимости может дать показания. Налоговой же зачастую не хватает людей для столь кропотливых проверок. «Иногда и желания нет, — признает Максим Лякишев. — А иногда это просто невозможно: на момент проверки может возникнуть ситуация, когда некоторые фирмы закрываются, некоторые находятся в стадии ликвидации, некоторые реорганизуются; у кого-то теряются документы, у кого-то их воруют, так что способов сокрытия множество».

Эксперты предлагают различные варианты решения проблемы. Некоторые говорят, что НДС вовсе стоило бы отменить. Другие считают, что отказ от НДС и его замена на налог с продаж (именно такой вариант предлагался в свое время) ни к чему не приведет. Так, например, руководитель группы налоговой практики «Пепеляев Групп» Леонид Кравчинский утверждает, что «при применении налога с продаж были бы свои незаконные схемы неуплаты, так что это не выход». «Разница несущественная. Все равно будут схемы — основные элементы одинаковы», — соглашается Максим Лякишев. Мировой опыт в этом деле также не может служить России большим подспорьем. «В США НДС отсутствует, там как раз действует налог с продаж, Европа живет с НДС, однако выбор механизма всегда зависит от специфики конкретной страны», — говорит Леонид Кравчинский.

Ужесточение наказания также вряд ли могло бы улучшить ситуацию. Очевидно, что уклонение от уплаты налогов в России никуда не денется до тех пор, пока будет восприниматься как способ обогащения и борьбы с конкурентами. «У нас так устроен бизнес: если вы не платите налоги, а конкурент платит, вы находитесь в более выигрышном положении. Вводить более жесткие санкции при этом бесполезно. Не случайно в Средневековье огромное количество карманных краж совершалось на площадях, где казнили воров», — шутит Леонид Кравчинский. К тому же очевидно, что в российских реалиях даже более серьезные наказания будут применяться сугубо избирательно.

■ ЕВЛАЛИЯ САМЕДОВА



Сергей Лазуткин — начальник СУ при прокуратуре ЮАО Москвы

Аркадий Мажаяев — замначальника отдела Генеральной прокуратуры

Александр Буров — прокурор Генеральной прокуратуры

Андрей Печегин — замначальника отдела по надзору за следствием Генеральной прокуратуры

Виктор Гринь — заместитель генерального прокурора

Елена Химица — руководитель Инспекции федеральной налоговой службы № 25 Москвы

Сергей Жемчужников — замруководителя ИФНС № 25 Москвы

Раиса Бурмистрова — начальник отдела ИФНС № 25 Москвы

Александра Кузнецова — начальник отдела ИФНС № 25 Москвы

Юлия Колтунова — начальник отдела ИФНС № 25 Москвы

Ольга Степанова — руководитель ИФНС № 28 Москвы

Ольга Циман — начальник отдела ИФНС № 28 Москвы

Светлана Дубровская — начальник отдела ИФНС № 28 Москвы

Ольга Давыдова — начальник отдела ИФНС № 28 Москвы

Екатерина Фролова — начальник отдела ИФНС № 28 Москвы

Олеся Шаргородская — служащая ИФНС № 28 Москвы

Максим Третьяков — начальник отдела ИФНС № 28 Москвы

Иван Прокопенко — начальник СИЗО «Матросская тишина»

Дмитрий Комнов — начальник СИЗО «Бутырка»

Дмитрий Кратов — замначальника СИЗО «Бутырка»

Лариса Литвинова — начальник медсанчасти СИЗО «Бутырка»

Сергей Подопрigorov — судья Тверского районного суда Москвы

Алексей Криворучко — судья Тверского районного суда Москвы

Светлана Ухналева — судья Тверского районного суда Москвы

Елена Сташина — судья Тверского районного суда Москвы

Галина Филиппова — судья Тверского районного суда Москвы

Татьяна Корнеева — судья Симоновского районного суда Москвы

Руфина Газизова — судья Вахитовского районного суда Казани

Андрей Юшков — судья арбитражного суда Республики Татарстан

Елена Ким — судья Московского арбитражного суда

Ильдар Салимзянов — судья арбитражного суда Республики Татарстан

Маргарита Журова — судья Московского окружного арбитражного суда

Источник: Новая газета (№49 от 12 мая 2010 года)/фонд Hermitage Capital.



Надпись, сделанная неизвестными хулиганами на стене офиса правозащитного центра «Мемориал»

АРХИВАЖНО

Неявка с повинной

Многие известные российские НКО отказались регистрироваться в качестве иностранных агентов.

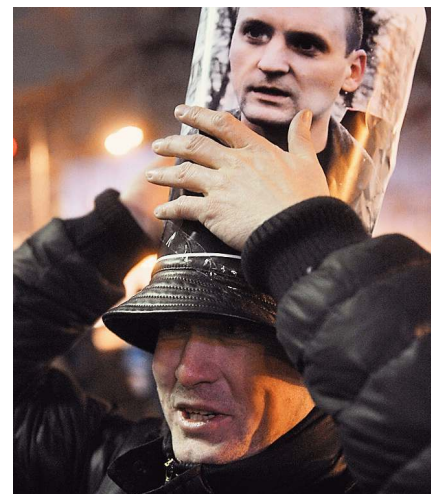
21 ноября вступил в силу закон, который обязывает некоммерческие организации, получающие зарубежное финансирование и занимающиеся политической деятельностью, получать статус иностранного агента. За отказ зарегистрироваться в соответствующем реестре им грозят административные штрафы — от 100 тыс. до 300 тыс. рублей для должностных лиц и от 300 тыс. до 500 тыс. рублей для юридических лиц. Такие же штрафы придется платить НКО, разместившим в СМИ или Интернете информацию без пометки «иностраный агент». Также у Минюста есть право приостановить деятельность некоммерческой организации на срок до полугода, если она не подаст сведения для включения в реестр. Однако пока на сайте Минюста нет упоминания ни об одной организации, которая зарегистрировалась в качестве иностранного агента. Несмотря на грозящие санкции, самые известные НКО отказались так себя называть. О нежелании подавать документы на включение в специальный реестр

уже заявило руководство ассоциации «Голос», центра «Сова», Московской Хельсинкской группы, движения «За права человека», правозащитной ассоциации «Агора» и российского отделения Transparency International. Их руководители намерены отстаивать свои права в российских судах, от Арбитражного до Конституционного, а также в Европейском суде по правам человека. Они отмечают, что закон об иностранных агентах допускает слишком широкое толкование политической деятельности и является репрессивным по сути. «Пока Минюст не может с нами ничего сделать, так как в законе предусмотрено, что НКО должны вступать в реестр добровольно. Если мы не подадим заявку, они могут приостановить нашу деятельность, а мы в ответ обратимся в суд, и так до бесконечности. Это будет своего рода наша итальянская забастовка», — рассказала «Профилю» председатель российского отделения Transparency International Елена Панфилова. Реакции властей на демарш НКО пока не последовало.

СЛЕДСТВИЕ

Шапками закидаем!

Дело активиста «Левого фронта» Леонида Развозжаева, обвиняемого в подготовке массовых беспорядков, приняло новый оборот. Следствие неожиданно обвинило оппозиционера... в разбое. Оказывается, что еще в 1997 году Развозжаев, проживая в Ангарске, якобы похитил у одного из предпринимателей видеокамеру и 500 меховых шапок. Ущерб от налета, в котором, по данным следователей, принимал участие активист, был оценен в 95 млн неденоминированных



Еще немного, и Леониду Развозжаеву припомнят драки в школьном коридоре

рублей (или 95 тыс. денонмированных). Но 15 лет назад до суда дело так и не дошло. Вернуться к старому делу, по версии следствия, их заставила жалоба жительницы Ангарска, которая заявила, что виновные в нападении на ее мужа до сих пор не найдены. В результате было возбуждено уголовное дело по ст. 162 УК РФ «Разбой» еще в старой редакции 1996 года, предполагающей до 12 лет лишения свободы. Впрочем, обвинение в разбое — это, скорее всего, просто очередная попытка заставить оппозиционера дать нужные показания.

ЦИТАТА

«Остап Бендер советовал читать Уголовный кодекс, но Налоговый кодекс тоже нужно читать, хотя статей в нем больше».

*Дмитрий Медведев,
премьер-министр России*

Генерал разведает доходы

ПЕРСОНА НЕДЕЛИ



СЕРГЕЙ АБДУЛЕСКИИ

Николай Ковалев

Экс-директор ФСБ, генерал армии Николай Ковалев возглавил думскую комиссию по контролю за достоверностью сведений о доходах и имуществе депутатов. Ранее руководство печально известной комиссией, которая лишила мандата справедливоросса Геннадия Гудкова, осуществлял генерал-полковник Владимир Васильев, ставший недавно лидером фракции ЕР. У Ковалева вполне подходящий для такой работы бэкграунд. С 1994-го по 1996 год он работал заместителем директора Федеральной службы контрразведки. В 1996—1998 годах был директором ФСБ. Но в июле 1998-го был уволен с должности указом президента Бориса Ельцина. На протяжении трех прошлых созывов Ковалев возглавлял думский комитет по делам ветеранов, но в этом году 63-летний депутат стал лишь рядовым членом комитета по безопасности. Насколько эффективной будет работа Ковалева на посту главы комиссии, предсказать трудно. Однако для самого генерала это, безусловно, шанс вернуться из политического небытия к активной деятельности. Возглавляемая им комиссия в последнее время на виду в связи с многочисленными разбирательствами о лишении мандатов.



В реальности военная форма заметно отличается от той, что показали Владимиру Путину в 2008 году

МИНОБОРОНЫ

Модельер не в форме

Громкий скандал разгорелся вокруг военной формы, разработанной известным модельером Валентином Юдашкиным. Маэстро заявил, что Министерство обороны не выполнило его рекомендации, внесло в эскизы несогласованные изменения и использовало другие материалы. В результате качество обмундирования, особенно зимнего, заметно снизилось, что стало причиной роста заболеваемости среди военнослужащих в зимнее время. Заявления Юдашкина уже подтвердила Главная военная прокуратура. Ее представители заявили, что эскизы и опытные образцы ООО «Валентин Юдашкин» использовались Минобороны лишь на первом этапе, а затем в них без согласования с разработчиком были внесены существенные изменения. В частности, материалы для пошива формы были заменены на более дешевые, чем те, что рекомендовал известный модельер.

СОВЕТ ФЕДЕРАЦИИ

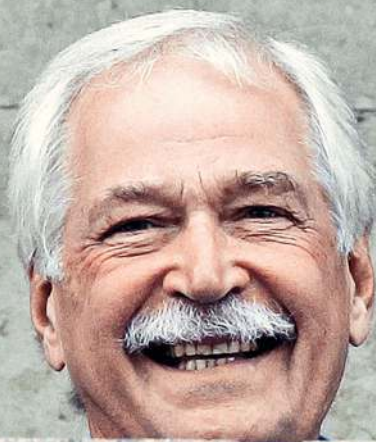
Недовыборы

Госдума изменила порядок формирования верхней палаты парламента — Совета Федерации. Предполагается, что половина будущих его членов будет избираться вместе с губернатором того региона, который сенаторы впоследствии будут представлять. Для этого каждый кандидат в губернаторы должен будет предложить избирателям области во время предвыборной кампании не только свою кандидатуру, но и назвать фамилии трех своих представителей. Тот из них, кто наберет больше голосов избирателей в списке победившего губернатора, получит возможность переехать на работу в Москву. Представителей заксобраний по-прежнему будут выдвигать депутаты региональных парламентав. В настоящее время каждый регион направляет в Совет Федерации двух своих представителей — от губернатора и от законодательного собрания, при этом последним может стать либо депутат Госдумы, либо депутат регионального или муниципального парламента.

ПРОТЕСТ

Нет слова, нет митинга

Департамент региональной безопасности Москвы отказался согласовывать митинг против политических репрессий и нарушений прав человека. Планировалось, что акция протеста состоится в Новодевичьем сквере 24 ноября. Ее организаторы планировали выразить протест против политических репрессий и нарушений прав человека в России. Причина отказа оказалась неожиданной. Московские власти сослались на то, что в законодательстве нет понятия «репрессии», а значит, нет и повода для протестов. В ответе сказано, что в действующем законе отсутствуют нормы, содержащие меры принуждения, принимаемые государством по политическим мотивам. В июле в Новодевичьем сквере прошел аналогичный митинг, и тогда, как заявляют его организаторы, аналогичную заявку столичный департамент уже одобрял. Однако власти говорят, что в тот раз они разрешили акцию, посчитав, что речь идет о признанных государством репрессиях 1930-х годов. Но вместо этого оказалось, что сама акция посвящена фигурантам «болотного дела».



После долгих поисков Борису Грызлову наконец-то нашли непьющую работу

РИА «НОВОСТИ»

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

Боре — от ума



Владимир Рудаков,
заместитель
главного редактора

Бывшему спикеру Госдумы Борису Грызлову доверили самое дорогое.

ОБСУЖДАЙТЕ!



profile.ru

Свершилось! Не прошло и года, как бывший спикер Госдумы **Борис Грызлов** устроился на работу. Начальство после долгих раздумий назначило его председателем Наблюдательного совета «Росатома». Если верить официальному сайту госкорпорации, структура, которую возглавил Грызлов, — это высший орган управления «Росатома», и круг его полномочий почти безграничен (утверждение стратегии деятельности, финплана, основных показателей развития, порядка использования прибыли и пр. — всего 20 позиций). Есть там, конечно, гендиректор — быв-

ший премьер **Сергей Кириенко**, — но ему теперь не позавидуешь. Ведь именно за ним будет наблюдать Грызлов. А уж что-то, а наблюдать экс-спикер умеет: как-никак целых восемь лет присматривал за депутатами в месте, которое в результате этого присмотра оказалось совершенно непригодным для дискуссий...

Однако если говорить серьезно, то назначение Грызлова на этот пост — более чем знаковое событие. Фактически ему поручили наблюдение за одной из многих отраслей российской экономики, которая по всеобщему признанию худо-бедно, но все еще остается конку-

рентоспособной. Более того: на развитие и экспорт атомных технологий делается серьезная ставка — разговоры о диверсификации экономики не обходятся без упоминаний о потенциале «Росатома». В этом смысле развитие мирного атомного проекта в начале XXI века — это не менее амбициозная задача, чем создание военного атомного проекта в середине века XX. По крайней мере на словах. На деле же не все так однозначно. Ведь известно: кадры решают все.

Автор этого афоризма, товарищ Сталин, знал, что говорит. При нем атомный проект курировал Лаврентий Берия

УРЕЗМЕДНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕЙ ПОРОВОДНОСТИ




BELUGA Made with pride*
NOBLE RUSSIAN VODKA *Сделано с гордостью

— в некотором смысле коллега Грызлова (он ведь в свое время возглавлял МВД!). Организационный потенциал Берии был огромен, страх перед ним — безграничен, ресурсы, брошенные на решение задач, — беспрецедентны. Все это дало свои результаты. Детища бериевской атомной отрасли известны во всем мире — атомная и водородная бомбы, первая в мире атомная электростанция. Без них Советский Союз вряд ли дотянул бы до начала 1990-х: рухнул бы под натиском империалистов самое позднее на заре президентства Кеннеди. Да что там СССР: останься новая Россия без ядерного щита, ее, скорее всего, разложили бы на составные части еще задолго до того, как Грызлов стал крупной политической фигурой современности...

Итак, кадры решают все. В этом смысле назначение Грызлова в «Росатом» — решение хуже некуда. Ведь ему искали работу целый год: говорили, что он возглавит госкорпорацию по развитию Сибири и Дальнего Востока, потом — Подмоскowie. Потом плюнули, сохранив за ним лишь постоянное членство в Совете безопасности РФ — беспрецедентный случай, когда партийный функционер, не занимающий высших государственных должностей, продолжает работать в столь важном органе, фактически российском аналоге советского Политбюро. И вот теперь человек без лица и собственной позиции, не зарекомендовавший себе ни в чем, кроме беспрекословного выполнения политических команд, вдруг получает назначение на ключевой пост в архиважной отрасли. Приехали!

Впрочем, тут же поползли слухи, вероятно, запущенные в качестве пиар-сопровождения состоявшегося назначения. Мол, Грызлова направили в «Росатом» не случайно. Якобы масштабы коррупции там ничуть не меньше, чем в Минобороны. И поэтому-де на посту главы наблюдательного совета **Владимиру Путину** понадобился свой человек — настоящий «солдат партии» Грызлов. Он-то и покажет коррупционерам, где раки зимуют.

Что и говорить, смешная версия. Впрочем, в то, что касается масштабов коррупции, верится легко. Но в то, что Грызлов сможет с этим что-то поделать, — не верится вовсе. В конце концов, он ведь не **Сергей Шойгу**. Да и у того еще не ясно что получится... Максимум, что сможет сделать экс-спикер Госдумы, — повторить

«подвиг разведчика» **Сергея Иванова**, который, по собственному признанию, целых два года наблюдал за теми, кто тырил бюджетные деньги, предназначенные на систему ГЛОНАСС...

Правда, если кто-то думает, что, в отличие от власти, нынешняя российская оппозиция способна на что-то более значительное, тот либо слишком наивен, либо просто клинический болван. Сформированный на недавних интернет-выборах Координационный совет оппозиции готов заниматься чем угодно, кроме самой



Оппозиционный политолог Андрей Пионтковский, критикуя власть, в выражениях не стесняется

координации. Наоборот, многие его члены заняты прямо противоположным — склоками и выяснением отношений.

Смысл их «внутрикоординационной» схватки — продвинуть свой собственный, ни на что не похожий способ борьбы с властью. На минувшей неделе самыми рьяными оппонентами (не власти, а друг друга) оказались начинающая оппозиционерка, телеведущая **Ксения Собчак** и опытный боец с «кровавым режимом», политолог **Андрей Пионтковский**.

Первым начал Пионтковский. Фактически он обвинил Собчак и ее сторонников в том, что те хотят спустить протест на тормозах. «Мы должны влиять на власть, вносить конструктивные предложения, готовиться к следующим

выборам, заниматься малыми полезными делами и главное, ни в коем случае не требовать отставки дяди Володи, что привело бы к маргинализации протестного движения», — так со свойственной ему иронией пересказал позицию своих оппонентов Пионтковский. Разумеется, с таким подходом радикально настроенный политолог в корне не согласен. «В сегодняшней *постразвожжаевской* российской реальности (здесь и далее курсив наш. — «Профиль») эти призывы — предложение *пораженной сифилисом власти* припудриться и до следующих выборов (через 5—6 лет) лечиться арбидолом, — пишет Пионтковский. — Предложение, которое, кстати, она решительно отвергнет, потому что ей очень нравится быть больной сифилисом. Она от этого кайф ловит». (Чтобы было понятно: «развожжаевский» — это по имени **Леонид Развожжаев** — оппозиционера, арестованного по обвинению в подготовке массовых беспорядков).

Впрочем, Пионтковский тут же себе противоречит. Наряду с «ловлей кайфа», режим, оказывается, «как раз сейчас переживает самый серьезный за последние 13 лет политический кризис, ежедневно вываливающийся на телевизионные экраны». И далее Пионтковский переходит на сугубо политологическую терминологию: «путинская верхушка сегодня — это *смердящий клубок жирных червей*, разоблачающих и пожирающих друг друга», — утверждает он. От такого профессионального сленга уши, похоже, вянут даже у выдавший виды Собчак.

Впрочем, она отвечает достойно: «Такое ощущение, что смелостью считается теперь выкрикнуть что-то особенно оскорбительное». Однако, полагает телеведущая, «есть разница между отвагой и слабоумием». «Лично моя цель — сделать протест популярным, — признается она. — Власть боится не суровых лозунгов и статей коллеги Пионтковского, а только массовости. Соответственно, все наши силы должны быть брошены для решения именно этой задачи».

И хотя ее представления о том, как добиться этой самой массовости, вряд ли можно назвать реалистичными, в одном она точно права: «Необходимость независимого суда или политической реформы беспокоит наших граждан гораздо больше, чем количество жира у смердящих червей».

УРЕЖИМЕНТОЕ УПРОТДЕ БИЛЕНА
АСТАНОГА ДАСТАИТ ВАЛЕМА
ЗЛОРОВНО




BELUGA Made with pride*
NOBLE RUSSIAN VODKA *Сделано с гордостью

ИНТЕРВЬЮ

«Подкоп под себя»

Новый лидер фракции «Единая Россия» в Госдуме Владимир Васильев считает, что коррупционные скандалы последних недель обязательно завершатся приговорами.



ДОСЬЕ

Из силовиков в политики

Владимир ВАСИЛЬЕВ родился в 1949 году в Московской области. После службы в армии окончил Московскую специальную среднюю школу милиции МВД СССР, с 1972-го по 1983 год — следователь РУВД г. Москвы. В 1978 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт. В 1991-м стал главным инспектором инспекции Службы организации управления МВД РСФСР, в 1992-м был назначен главным инспектором Главной инспекции штаба МВД России. С 1995-го по 1997 год — первый замначальника ГУВД Москвы, начальник штаба ГУВД. С 1998-го по 2003 год — первый заместитель министра внутренних дел, начальник Главного управления по борьбе с организованной преступностью. В 1999—2001 годах — замсекретаря Совета безопасности РФ. С 2003 года — депутат Госдумы, председатель комитета по безопасности в четвертом и пятом созывах. В ноябре 2012 года был избран лидером фракции «Единая Россия» в Госдуме.

Можно сказать, что своим возвышением депутат Владимир Васильев обязан коррупционным скандалам в Министерстве обороны: цепь кадровых перестановок, последовавших за увольнением министра Анатолия Сердюкова, привела Васильева на пост лидера думской фракции «Единой России». Впрочем, он в последние годы всегда был на виду. Многие запомнили Владимира Васильева еще в дни трагических событий на Дубровке, тогда он был главным спикером оперативного штаба по ликвидации теракта. Но и уйдя из МВД, генерал не затерялся, был депутатом Госдумы двух прошлых созывов, а в последнее время получил широкую известность в качестве главы думской комиссии по контролю за доходами депутатов. Той самой, что рекомендовала лишить депутатского мандата оппозиционера Геннадия Гудкова. И вот следующая ступень карьеры. **Владимир Васильев** дал интервью «Профилю» уже в новом качестве и рассказал о своем видении подоплеки коррупционных разоблачений и о том, какие механизмы контроля над чиновниками одобрены Госдумой.

ПРОФИЛЬ: В прошлую пятницу американский сенат одобрил «закон Магнитского». Вы как-то сказали, что Россия сама в состоянии разобраться с этим делом. Почему же за три года, прошедших со смерти юриста, ни один приговор так и не был вынесен?

Васильев: Что касается дела Магнитского, то неверно утверждать, что никто не был наказан. Хочу напомнить, что еще в декабре 2009 года, по сути, через месяц после его смерти, тогдашний глава ФСИН Александр Реймер отправил в отставку руководителя московского управления ФСИН Владимира Давыдова и начальника СИЗО «Матросская тишина» Фикрета Тагиева. В тот же день указом президента был освобожден от занимаемой должности глава управления по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы генерал Анатолий Михалкин. Да и сам Реймер уже не является руководителем ФСИН. Всего же за прошедшие с того времени годы Следственный комитет провел четыре экспертизы по делу о смерти Магнитского. Результаты последней были обнародованы 4 июля 2011 года. В ней указывалось, что к смерти юриста привели недостатки в оказании ему медицинской помощи. И то, что суд должен вынести решение по этому вопросу, очевидно в любом правовом государстве. Но вопрос сейчас в другом — в политизации этого дела, которая серьезно мешает установлению истины, так как до вынесения приговора суда давать оценку деятельности того или иного лица, проходящего по этому делу, запрещено и в Америке, и в других странах.

PHOTOXPRESS.RU

ПРОФИЛЬ: Но если последняя экспертиза завершилась еще в середине 2011 года, почему до сих пор так и не был вынесен ни один приговор?

Васильев: Я не могу сказать точно, почему, но, по моей информации, проведение экспертизы занимает довольно много времени. И формулировка, что к смерти юриста привели недостатки в оказании медицинской помощи, тоже делает непрым установление состава преступления в действиях должностных лиц, которые не оказали эту помощь.

ПРОФИЛЬ: Другая, не менее острая тема последних недель — коррупция в Минобороны. Была ли для вас ожидаемой отставка Анатолия Сердюкова?

Васильев: Да, конечно.

ПРОФИЛЬ: Должен ли он нести ответственность за крупные злоупотребления своих подчиненных?

Васильев: Я считаю, что он должен нести ответственность, если в ходе расследования будет доказана его вина. И хотя наше правосудие несовершенно, нам нужно научиться терпению. Тем более что Сердюков работал в необычных условиях, в частности, занимался выводом непрофильных активов из Минобороны и введением аутсорсинга, вследствие чего военные перестали заниматься хозяйственными проблемами. Ему это удалось сделать, но контроль над расходованием средств в этой области сильно ослаб. Я не хочу сейчас никого ни судить, ни оправдывать, но нужно дождаться судебного разбирательства и поменьше сообщать о том, сколько и чего было изъято в ходе обысков. Тем более что мы пока не можем сказать, что все показанное нам имущество было нажито преступным путем, хотя складывается такое впечатление. Но я хочу подчеркнуть, что столь высокие руководители, как Сердюков, отстраняются от должности, чтобы не мешать объективному расследованию уголовных дел.

ПРОФИЛЬ: Тогда как понимать слова Владимира Путина, что к экс-министру нет претензий ни у следствия, ни у суда, и Сердюков даже может занять какую-то государственную должность?

Васильев: Я думаю, что комментировать слова Путина, как президента, я не могу и не буду по той простой причине, что он располагает на сегодня намного большей информацией, чем я. Но я знаю одно: объективное расследование по таким делам порой касается широкого круга участников. Такая возможность следствию предоставлена. И тот вопрос, который вы мне задаете, он неконструктивен. Мы чего с вами хотим: эмоциональной оценки каких-то утечек или справедливости? Мне кажется, последнее. И я, как человек, проводивший не одно расследование, не раз убеждался, что следствие зачастую приводит к противоположным выводам,

чем казалось вначале. Поэтому здесь я сторонник взвешенного подхода, когда следствие и суд принимают решение.

ПРОФИЛЬ: Глава президентской администрации Сергей Иванов в эфире Первого канала недавно заявил, что был в курсе хищений, которые на протяжении двух лет совершались в «Российских космических системах». Должен ли он нести ответственность за сокрытие этого преступления?

Васильев: Нет. Это какое-то горячее восприятие реальности. Дело в том, что, когда я работал начальником Главного управления МВД по борьбе с организованной преступностью, мы по некоторым преступникам вели разработки годами. И оперативные работники, и прокуроры прекрасно понимали, что если даже мы знаем, кто совершил убийство, посадить

ведомстве, у правоохранителей может ничего не получиться. Важно понимать, что, по большому счету, такие проверки — это подкуп под себя. Ведь если руководитель сотрудничает со следствием, он обрекает себя на то, что предстанет в глазах народа в неприглядном свете. А тот, кто это не делает, а втихаря увольняет людей, сглаживает острые углы, у того в министерстве тишь да благодать. И я могу предположить, что и Сердюков знал о проверках в своем ведомстве, как бы трудно ни было представить это сейчас в общественном сознании.

ПРОФИЛЬ: Возможно ли теперь будет вернуть в госказну 6,5 млрд рублей, похищенных разработчиками ГЛОНАСС?

Васильев: Самое главное здесь — это приговор суда. Если суд установит, что эти



По версии Владимира Васильева, Анатолий Сердюков (слева), так же как и Сергей Иванов (справа), мог знать о коррупции в своем ведомстве, но молчал, чтобы не мешать следствию

преступников можно, только имея достаточные доказательства вины. И когда Иванов говорил об известных ему хищениях, он тоже имел в виду, что масштабные действия в отношении должностных лиц требуют глубокой проверки и проведения экспертиз, оперативного сбора доказательств, и они, безусловно, должны быть санкционированы и поддержаны руководством. Без этой санкции в «Российские космические системы» войти было бы просто невозможно. Иванов был в числе тех людей, которые принимали решение о том, чтобы эту детальную проверку провести. Если бы этого сделано не было, никто об этих хищениях и не узнал бы. Если сейчас руководители высокого уровня не будут давать санкции и не будут помогать оперативной работе по выявлению масштабных хищений у себя в

средства были похищены, то они будут конфискованы.

ПРОФИЛЬ: Сергей Степашин недавно говорил, что в России на госзакупках разворовывается 1 трлн рублей в год. Не считаете ли вы, что у Счетной палаты и у правоохранительных органов недостаточно механизмов, чтобы не только фиксировать размеры коррупции, но и расследовать их?

Васильев: Тут действительно есть много проблем. Вы, наверно, помните, как публично рассматривалось заключение Счетной палаты по ситуации в Московской области. Там сейчас ведется расследование, которое закончится нескоро, но руководство области уже обновилось. И сейчас мы видим, как к руководящим кадрам предъявляются все более высокие требования с точки зрения эффективности охраны народного добра. Но

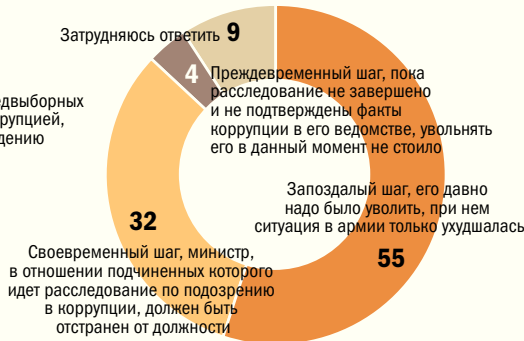


АЛЕКСАНДР АРТЕМЕНОВ/PHOTOPRESS.RU

Что стоит за расследованием многочисленных фактов коррупции? (%)



Как вы относитесь к отставке Анатолия Сердюкова? (%)



Источник: ВЦИОМ, ноябрь 2012 года.

одних материалов, которые предоставляет Счетная палата, зачастую бывает недостаточно, чтобы доказать факты хищений или привлечь кого-то к уголовной ответственности.

ПРОФИЛЬ: Может, тогда Госдуме стоить инициировать парламентское расследование по многочисленным фактам коррупции, выявленным Счетной палатой?

Васильев: Парламентские расследования действительно есть в арсенале депутатов Госдумы. Но что мы можем сделать в вопросах хищений и коррупционных преступлений, по которым уже ведется расследование? Мы можем лишь отвлек следствие на различные пояснения, справки, заслушивания. Но вопрос в том, насколько это продвинет следствие к вынесению обвинительного заключения. Нужно ли направлять туда группу депутатов? Я считаю, не нужно. Кто-то из депутатов захочет показать свою роль в этом процессе, кто-то — провести расследование, а кто-то потребует посадить в угоду общественному мнению отдельного чиновника. Это же не исключено.

Поэтому, мне кажется, при контроле руководства страны и сегодняшнем уровне освещения СМИ этой темы, работы профессионалов для установления истины вполне достаточно.

ПРОФИЛЬ: Почему Госдума никак не ратифицирует статью 20 о незаконном обогащении госслужащих Конвенции по борьбе с коррупцией Совета Европы?

Васильев: По сути, мы ее уже реализовали в целом ряде законодательных актов. Сегодня мы работаем над законом о контроле над доходами. Если чиновник потратил больше, чем задекларировал, ничего доказывать будет уже не нужно. Прокурор направляет материалы в суд, и суд «лишний» доход изымает в бюджет государства. Кроме того, сейчас уже можно уволить лицо по недоверию. Первый такой прецедент уже был, когда президент своим указом уволил по недоверию мэра Москвы. Сейчас это обычная практика, когда без судебного разбирательства чиновники увольняются с формулировкой «Утрата доверия». Мне известны случаи, когда двух глав районов в Москве и в

Твери не увольняли длительное время, несмотря на то что были обнаружены десятки миллионов незадекларированных рублей в непосредственной близости от их служебных кабинетов. Потому, что доказать наличие в их действиях состава преступления — взяточничество — не удалось. А теперь существует новый, более простой порядок преследования коррупционеров, что позволяет наказывать за коррупцию не только 9—13 тыс. человек в год в уголовном порядке, как это происходит сейчас, а еще десятки тысяч — во внесудебном, за утрату доверия.

ПРОФИЛЬ: Как вы считаете, у сотрудников кадровых служб государственных ведомств есть возможность отследить несоответствия в декларациях сотен тысяч российских чиновников?

Васильев: Это очень серьезный вопрос. Кадровые службы должны начать работу, а там, как говорится, будет видно. Никто нам не заменит наше гражданское общество, которое сегодня крайне молчаливо. Уйдя от системы доноситечества, мы пришли к тому, что общество вообще перестало реагировать на преступное поведение. Если наше общество больно коррупцией, то сталкиваясь с ее проявлениями в здравоохранении, образовании и других жизненно важных вопросах, каждый из нас должен хотя бы реагировать — сообщать в уполномоченные органы, в том числе и о конфликте интересов, и о несоответствии расходов доходам. И так как мы понимали, что это может привести к массовому стукачеству, мы возвратили уголовную ответственность за клевету, установив некий баланс.

ПРОФИЛЬ: Комиссия по контролю за доходами депутатов, а вслед за ней и вся Госдума приняли решение о лишении мандата Геннадия Гудкова. Сможет ли Гудков вернуть мандат, если впоследствии докажет, что тот протокол, который был представлен в качестве единственного свидетельства его предпринимательской деятельности, впоследствии окажется фальшивым?

Васильев: Если сейчас по обращению Гудкова суд примет такое решение, будем смотреть. Пока вопрос о возвращении мандата не стоит.

ПРОФИЛЬ: Сергей Нарышкин в конце прошлой недели вступил в партию «Единая Россия». Будете ли вы, как председатель фракции, стремиться, чтобы члены фракции ЕР в Госдуме также последовали его примеру и вступили в партию?

Васильев: Я думаю, человек вправе определять свою партийную принадлежность. И сильна та партия, которая не давит на своих членов, а привлекает и заинтересовывает людей, а тех, кто уже вступил в нее, поддерживает, выслушивает, дает возможность себя реализовать.

■ ОЛЬГА ПАВЛИКОВА

САМЫЙ ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БАНК–2011* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

кредиты предприятию:

целевые в размере ФОТ, под 7% годовых в рублях без комиссий и без залога на срок до 25 дней

карты сотрудникам бесплатно:

международных платежных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

зачисление бесплатно:

мгновенно или в установленное руководством время

ведомости:

в режиме on-line бесплатно, импорт из 1С

кредиты сотрудникам на спецусловиях:

потребительские на карты



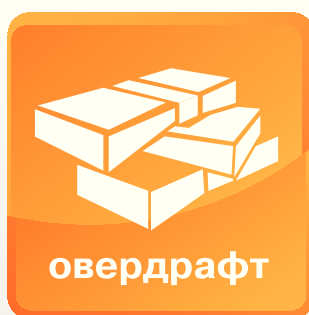
ИНТЕРНЕТ-БАНК



от 100 000 руб.

до 6,25% годовых**

на срок от 1 до 30 дней



до 50 млн руб.

на срок до 65 дней

ставка от 7% годовых***



платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем

комиссия - от 0,05%



on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу

комиссия - от 0,15%**

*По версии информационного портала Banki.ru.

**В зависимости от суммы и рыночных условий.

***В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 7% годовых; с 8 по 14 день – 11% годовых, после 14 дней – 13% годовых.

Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

БАНК АВАНГАРД

Более 250 офисов
в 50 регионах

www.avangard.ru

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:

(495) 737 73 23

Москва

(812) 449 44 49

Санкт-Петербург

8 (800) 555 99 93

(звонок по России бесплатный)



Операция «Облачный столп» стала ответом Израиля на ракетные обстрелы со стороны сектора Газа

ЕРА/ИТАР-ТАСС

КОНФЛИКТ

Штормовое предупреждение

Палестино-израильское противостояние в секторе Газа может стать прологом к большой войне на Ближнем Востоке.

На первый взгляд может показаться, что «Облачный столп» — просто вторая серия операции «Литой свинец», проведенной Израилем в секторе Газа в конце 2008 года. Все как обычно. В ответ на ракетные обстрелы своей территории Израиль нанес удар по военной инфраструктуре движения ХАМАС. Израильцы эффективно уничтожили автомобиль, в котором находился лидер «Бригад мученика Иззедина аль-Кассам» Ахмад Джабари, разбомбили склады оружия и пусковые установки для ракет средней дальности «Фаджр-5», поставленные палестинцам Ираном... Однако, в отличие от 2008 года, ограниченная контртеррористическая акция Израиля в Газе может стать на этот раз прологом к новой боль-

шой войне на Ближнем Востоке. За те четыре года, что минули после операции «Литой свинец», расклад сил на Ближнем Востоке кардинально изменился. От израильтян отвернулись все, боевики же ХАМАС, напротив, приобрели новых влиятельных покровителей.

«Арабская весна» привела или вот-вот приведет к падению арабских режимов, которые если и не были союзниками Израиля, то по крайней мере проводили в отношении него политику ненападения. То, что представители ХАМАС укрепили свои позиции в Палестине после идеологической победы над соперничающей группировкой ФАТХ, не случайность. ФАТХ всегда считалась частью светского панарабистского течения, утратившего

влияние в регионе в результате «арабских революций». Светские лидеры, исповедовавшие идеологию арабского национализма — Мубарак, Бен Али, Каддафи, — были свергнуты толпой, вдохновленной исламистскими лозунгами. «Как оказалось, ХАМАС отражает современные тенденции в мусульманском мире, — пишет американский журнал The Foreign Affairs. — Ведь, в отличие от отживающей свой век ФАТХ, проповедующей арабский национализм, это движение призывает к созданию исламистского государства на территории Палестины и не признает соглашательской политики. ХАМАС оказался в революционном, а ФАТХ — в реакционном лагере, и тот же Египет еще десять

раз подумает, прежде чем оказывать поддержку реакционерам».

Между тем в самом Каире теперь царят «Братья-мусульмане», а ХАМАС, как известно, является ответвлением этой организации. «Братья» недаром называют Газу первой свободной и правильно управляемой египетской территорией, и из противника Египет превращается для хамасовцев в надежного покровителя. С приходом «Братьев» к власти сотрудничество Египта с Израилем прекратилось, блокада сектора Газа была снята, палестинские города планируется присоединить к египетским электросетям и газопроводам. Президент Мохаммед Мурси провел прямые переговоры с Халедем Машаалем, став первым египетским руководителем, который встретился с лидером ХАМАС. Одновременно египетское руководство под предлогом борьбы с насилием и экстремизмом начало вовсе наращивать военное присутствие на Синае, демилитаризация которого считалась одним из основополагающих элементов израильско-египетского статукво. Таким образом, говорят эксперты, де-факто египтяне денонсируют Кэмп-Дэвидское мирное соглашение, надеясь укрепить свой авторитет в арабском мире. Сразу после начала операции «Облачный столп» Египет отозвал своего посла из Тель-Авива.

Кроме того, есть еще одно обстоятельство, из-за которого новые египетские руководители могут решиться на военное противостояние с Израилем. Война по-

может «Братьям-мусульманам» окончательно взять под свой контроль египетскую армию, раздавив светскую военную оппозицию. «Исламисты подумывают о том, чтобы спровоцировать конфликт с Израилем на Синае, — заявил в интервью «Профилю» президент Института Ближнего Востока **Евгений Сатановский**, — и перемолоть противостоящую им армию в очередной войне, напоминающей ирано-иракскую, когда за восемь лет аятолла Рухолла Хомейни смог уничтожить шахскую армию и практически исключить возможность военного путча».

А если в Сирии на смену режиму Башара Асада придут радикальные сунниты, настроенные антиизраильски, то на Ближнем Востоке вновь возникнет конфигурация сил, напоминающая положение накануне войны Судного дня. Однако новая война не будет повторением конфликта 1973 года. Сегодня положение Израиля гораздо хуже. Во-первых, существует фактор Ирана, который заявляет о необходимости уничтожения еврейского государства и при этом делает все, чтобы получить ядерное оружие. Во-вторых, испортились отношения израильтян с Турцией, которая мечтает стать региональной сверхдержавой и добиться признания «арабской улицы». В последнее время Анкара и лично турецкий премьер Реджеп Тайип Эрдоган выступают в роли покровителей Газы и критиков «сионистов».

Двуличную политику в отношении Израиля проводят и влиятельные суннит-

ские монархии Персидского залива. Они не призывают открыто к войне против еврейского государства, но кровно заинтересованы, чтобы правительство Нетаньяху выполнило свои угрозы и нанесло наконец удар по ядерным объектам Ирана. «Голубая мечта Саудовской Аравии и Катара, — говорит Евгений Сатановский, — это война евреев с шиитами, в результате которой оба соперника будут ослаблены, из пустыни выйдут ваххабиты и добьют всех, кто уцелел». Все это дало досужим острякам окрестить Израиль региональным «государством-изгоем».

В своем противостоянии с арабским миром израильтяне традиционно рассчитывали на поддержку Вашингтона. Однако и в американско-израильских отношениях все не слава богу. Между командой Обамы и правительством Нетаньяху отношения не заладились с самого начала. Фигура израильского премьера вызывала неприязнь еще у чиновников прежней демократической администрации Билла Клинтона. Демократы нового призыва эту неприязнь унаследовали. В Вашингтоне все чаще стали называть Израиль преградой для продвижения американских интересов в регионе. Причем это мнение разделяли не только либеральные политики из окружения президента, но и представители высшего генералитета и спецслужб. Например, герой войны в Ираке Дэвид Петреус, который недавно оставил пост главы ЦРУ, связал провал ближневосточного урегулиро-



ЕРА/ИТАР-ТАСС

Боевики ХАМАС казнили в Газе шесть человек по обвинению в шпионаже в пользу Израиля и надругались над их телами



Партии «Наш дом Израиль» (лидер — Авигдор Либерман, слева) и «Ликуд» (лидер — Беньямин Нетаньяху) имеют высокие шансы победить на выборах в кнессет в начале 2013 года

вания с военными неудачами в Ираке и Афганистане. «Палестино-израильский конфликт, — заявил он, выступая в Сенате 16 марта 2010 года, — разжигает антиамериканские настроения в регионе, поскольку в арабском мире принято считать Израиль фаворитом США».

В Америке хорошим тоном стало критиковать праворадикальное правительство Нетаньяху. «Правые националисты, которые считают Израиль «землей евреев» не способны на компромиссы, — пишет либеральная *The New York Times*. — Их не удовлетворяют никакие границы. Неслучайно, по словам министра по стратегическим делам Израиля Моше Аялона, конфликт с палестинцами может продлиться еще добрую сотню лет».

В Тель-Авиве, естественно, отвечают Обаме взаимностью. Нынешнего главу Белого дома прозвали в Израиле «президентом-катастрофой», израильский истеблишмент активно поддерживал на недавних президентских выборах в США соперника Обамы — республиканца Митта Ромни. «Миру нужна американская сила, а не извинения», — говорил израильский премьер Биньямин Нетаньяху в одном из агитационных роликов республиканцев. Израильские консерваторы не уставали обсуждать кадры, на которых Обама кланяется в пояс саудовскому королю, и повторять домыслы, что президент якобы давно уже принял ислам и втайне ненавидит западную цивилизацию.

СПРАВКА

До основания партии «Наш дом Израиль» Либерман считался правой рукой Нетаньяху, его называли творцом победы «Ликуда» на парламентских выборах 1996 года. Заняв пост директора правительственной канцелярии, он оказывал большое влияние на политику правительства. В кнессете рассказывали анекдот: «Почему только Нетаньяху знает, как будут распределены министерские посты? — Потому что Нетаньяху — наиболее близкий человек к Либерману...» Позднее их пути разошлись — Нетаньяху остался лидером «Ликуда», Либерман создал «Наш дом Израиль». Однако сегодня их политические пути вновь пересеклись.

Неудивительно, что в такой обстановке в самом Израиле верх берут «ястребы». На досрочных выборах в израильский кнессет, которые пройдут в январе 2013 года, партия «Ликуд» Биньямина Нетаньяху собирается выступить единым списком с партией «Наш дом Израиль» Авигдора Либермана. И, по словам экспертов, это очень показательно. Ведь Либерман считается политиком, который мечтает создать чисто еврейское государство и видит в арабских гражданах Израиля «внутренних врагов» (хорошо известен его лозунг «без лояльности не может быть гражданства»). Кроме того, глава МИД утверждает, что переговоры с ХАМАС можно вести только через танковый прицел, а иранскую проблему следует решать с помощью

бомбовых ударов по ядерным объектам Исламской Республики. Левые политики Израиля даже сравнивают Либермана со Сталиным и Муссолини и называют его «человеком, который вполне может стучать ботинком по трибуне ООН, угрожая взорвать Асуанскую плотину».

Интересно, что в последние годы Нетаньяху не раз дезавуировал своего воинственного коллегу, уверяя, что «министр иностранных дел не представляет государство Израиль». Однако в случае победы на предстоящих выборах дистанцироваться от Либермана Нетаньяху будет намного сложнее: судьбы двух политиков вновь сплетутся в единое целое. Израильские эксперты уверяют, что объединение предвыборных списков «Ликуд» и НДИ гарантирует Нетаньяху третий срок на посту премьера, Либерману же, похоже, отводится место преемника. Многие в Израиле говорят о том, что Биби (так принято называть Нетаньяху) подготовил почву для формирования правительства войны, которое, завершив операцию в секторе Газа, не задумываясь, бросит вызов Тегерану.

Все это действительно напоминает изменения, которые произошли с партией «Ликуд» в 1981 году, после того как она во второй раз в своей истории пришла к власти. В первом правительстве Менахема Бегина участвовали такие политики, как Моше Даян и Эзер Вайцман, именно они подтолкнули премьера к подписанию мирного договора с Египтом. Но во втором правительстве Бегина центральными фигурами стали Ариэль Шарон и начальник генерального штаба Рафаэль Эйтан, которые привели Израиль к войне в Ливане. «В нынешнем правительстве Нетаньяху участвовали Эхуд Барак, Дан Меридор, Бени Бегин, которые призвали главу правительства проводить сдержанную внешнюю политику, — отмечает обозреватель газеты «Гаарец» **Алуф Бен**. — В следующем правительстве эти политики участвовать не будут или их действия будут полностью нейтрализованы. А следовательно, «Ликуд» потеряет даже видимость умеренной политической силы. Но если и у арабов, и у израильтян к руководству приходят воинственные радикалы, риск новой большой войны на Ближнем Востоке возрастает многократно.

«Таким образом, «Облачный столп» является штормовым предупреждением, после которого начнется ближневосточное реали-шоу, обещанное зевакам всего мира еще во времена Буша-младшего», — пишет журнал *The American Thinker*. «Чего мы ждем? — словно отвечает ему Биньямин Нетаньяху. — У стран, не готовых обозначить четкие красные линии для Ирана, нет морального права чертить красные линии Израилю».

■ АЛЕКСАНДР АНДРЕЕВ

В последние месяцы жизнь лидеров крупнейших на постсоветском пространстве государств складывается непросто. Для Виктора Януковича не слишком удачно закончились выборы в Раду, Нурсултан Назарбаев испытывает дискомфорт из-за сближения Москвы с конкурентами Астаны — Киргизией и отчасти Таджикистаном. А настроение Александру Лукашенко портят не только экономические трудности, но и приставшее к нему клеймо международного изгоя. В этой ситуации президент Белоруссии прибегает к проверенным средствам — популизму и шантажу восточного соседа.

Белорусский лидер давно усвоил уроки Геннадия Зюганова: разговоры вокруг «воссоздания Советского Союза» куда перспективнее с точки зрения получения имиджевых и политических дивидендов, нежели реальные шаги к интеграции «братских народов». При этом надо признать, что у Лукашенко нет равных в деле превращения любой темы в поле для торга. Самый известный пример — подогревание ожиданий вокруг признания Минском Абхазии и Южной Осетии (впоследствии так и не оправдавшихся). Другая любимая тема — военное сотрудничество и рассуждения о Белоруссии как о буфере, препятствующем появлению «танков НАТО под Смоленском». Более детальный анализ заявлений белорусских властей позволяет выявить динамику позиции официального Минска. В 2007-м Александр Лукашенко рассуждал так: «Мы здесь будем умирать за свою землю, но никогда танки через нашу территорию в сторону Москвы не пропустим». В 2009-м готовность к виртуальному самопожертвованию проявлялась уже не так экспрессивно: «За что должны гибнуть мои ребята? За то, что Беларусь в России на рынок не пускают? Или за то, что энергоресурсы из Казахстана, России по бешеным ценам должен купить?». А после продления срока аренды базы Черноморского флота Лукашенко напомнил, что, «в отличие от Севастополя, Россия платит нам ноль рублей и ноль копеек за аренду этих баз».

Впрочем, в последние годы позиция Минска становится все более циничной. Общие рассуждения об «историческом родстве двух народов», «совместно пережитой трагедии Второй мировой войны» и противодействии проискам Запада в качестве пролога к разговору о деньгах звучат все реже. Белорусская сторона сразу переходит к делу, вступая в экономические и коммерческие споры. Сначала они возникли вокруг судьбы российской нефти

и нефтепродуктов: Белоруссия получает их в рамках Таможенного союза без таможенных пошлин, а затем перепродает под видом растворителей и разбавителей, которые, в отличие от сырья, не входят в список облагаемой пошлиной продукции. Двойственная ситуация сложилась вокруг переориентации перевалки грузов с портов стран Балтии на российские порты: Лукашенко сначала сообщает о принятии такого решения, а затем намекает, что Белоруссия пойдет на это лишь в случае ответных уступок РФ о снижении железнодорожных тарифов.

Еще одно ноу-хау Лукашенко — попытка превратиться из «белорусского Зюганова» в «белорусского Бастрыкина» и выдвигание фантастических обвинений в адрес российских бизнесменов. В конце октября он произвел на свет очередную сенсацию.

Некие российские олигархи якобы предложили ему тайную сделку: продать предприятие «Беларуськалий» за \$15 млрд, из которых \$5 млрд взять себе. Как это было уже не раз, сенсация родилась на встрече именно с российскими журналистами. Лукашенко рассчитывает вовлечь Москву в очередной искусственный политический кризис — просто на этот раз не через поднадоевшую интеграционную риторику, а через манипуляцию «антикоррупционной» тематикой. До этого Лукашенко активно имитировал продажу «Беларуськалия» то китайцам, то индийцам. Уже после триллера про попытку подкупа белорусский лидер объявил, к изумлению участников рынка, новую цену на компанию, одновременно повысив ее по сравнению с предыдущей на четверть. Все цели достигнуты: народ Белоруссии знает, что батька стоит на страже достояния республики и отстаивает ее интересы в отношениях с «коррумпированной» Россией.

«Иногда мы обычные бизнес-процессы излишне политизируем. Отдельные бизнесмены пользуются возможностью куда-то зайти на высшем уровне, что-то сказать. Не надо грузить этим высшее руководство» — такую позицию обозначил на днях министр экономики Белоруссии Николай Снопков. Это «мы» прозвучало весьма двусмысленно. Механизм действительно усложняется. Раньше белорусские власти политизировали ту или иную тему, получая в ответ экономические преференции. Теперь осваиваются новые подходы: через экономику («Беларуськалий», льготы в Таможенном союзе) в «большую политику» (борьба с коррупцией в России, ограничение экономического потенциала балтийских портов). С расчетом на то, что политическую тему удастся конвертировать в экономические преференции.

РЕПЛИКА

Партнерство ради торга

Александр Лукашенко ищет новые способы получения у России экономических преференций.



*Михаил Виноградов,
президент фонда
«Петербургская политика»*

БЮДЖЕТ

По предвыборным счетам

Минэкономразвития прогнозирует рост дефицита бюджетов регионов. Ведь им в основном придется выполнять обещания президента.



Мнение Андрея Клепача зачастую идет вразрез с «линией партии»

По оценке Минэкономразвития, дефицит бюджета российских регионов, может вырасти за шесть лет в 36 раз — с 50 млрд рублей в текущем году до 330 млрд рублей в 2015-м и 1,8 трлн рублей в 2018 году. Об этом заявил замглавы ведомства Андрей Клепач на семинаре руководителей законодательных органов госвласти субъектов РФ. Дефицит в большой степени связан с предвыборными обещаниями Владимира Путина повысить заработную плату учителям и врачам. По словам Андрея Клепача, регионам «по-любому придется залезать в долги». Но и этого будет недостаточно, чтобы залатать бюджетные дыры. Андрей Клепач заявил, что регионам, возможно, придется вводить новые или повышать существующие налоги, «как бы это ни было неприятно». По его словам, речь может идти о налогах на имущество, земельном налоге, планируемом налоге на недвижимость. Кроме того, Андрей Клепач

отметил, что может быть рассмотрено как вариант введение налога с оборота на розничные продажи. При этом замминистра оговорился, что это его частное мнение. Надо заметить, что Андрей Клепач уже не первый раз выступает с «частным мнением» о бюджете и указах президента. В первый раз он за это получил выговор. Но, похоже, это не отбило у него желания высказывать свою точку зрения. В то же время ряд экспертов не считают, что ситуация с региональными бюджетами будет столь критической. По мнению гендиректора Экономической экспертной группы (ЭЭГ) Александра Андриякова, регионы столкнутся с временными трудностями. Он полагает, что наиболее острой ситуация будет в 2013—2014 годах. Объем дефицита бюджетов регионов за два года он оценивает примерно в 500 млрд рублей. Но уже в 2015 году, по расчетам ЭЭГ, регионы должны выйти на положительные цифры.

СВЯЗЬ

Вот так номер!

С 1 декабря следующего года абоненты сотовых сетей смогут менять операторов, сохраняя при этом свой прежний номер телефона. Вице-премьер Аркадий Дворкович уверен, что финальная версия соответствующего законопроек-

та будет скоро одобрена правительством и отправлена в Госдуму. По его словам, расходы операторов по ведению базы данных будут компенсироваться из резерва оказания универсальных услуг связи, а абонентам перенос номера (MNP) обойдется в 100 рублей. Вопрос введения MNP обсуждается с 2005 года, его решение постоянно откладывается в связи с противодействием сотовых

операторов, которые выступают против возможности переноса номера, отмечая, что услуга будет востребована менее чем 3% абонентов, но обернется для сотовиков допзатратами, что приведет к росту тарифов. Но мировая практика показывает, что после введения MNP конкуренция за абонентов возрастает и операторы вынуждены улучшать качество и снижать тарифы.

КАДРЫ

Готовы на все

По данным опроса исследовательского центра портала «Работа@Mail.Ru», каждый пятый россиянин готов переспать с рекрутером ради желанной работы. Если среди женщин, готовых пойти на такой шаг, лишь 9%, то среди мужчин — почти треть (29%). Для представительниц прекрасной половины симпатия к HR-специалисту является обязательным условием такого шага. При этом 4% опрошенных от-



Менее всего склонны к «неуставным» отношениям продавцы, секретари и охранники

метили, что им уже приходилось флиртовать с рекрутером, чтобы заполучить работу, а 14% допускают такое развитие событий. Более того, 4% респондентов признались, что у них возникали мысли предложить менеджеру по персоналу интимную связь из корыстных побуждений, но сделать предложение они так и не осмелились. Переспать с рекрутером не против 17% госслужащих, при этом такой шаг считают для себя приемлемым только 11% безработных. О том, что никогда не вступят с рекрутером в интимные отношения ради работы, заявили 82% женщин и 52% мужчин.



SHUTTERSTOCK

Минсельхоз обещает, что внутренний рынок будет обеспечен зерном

АПК

Опасный экспорт

Минсельхоз повысил прогноз по экспорту зерна в 2012 году в полтора раза — до 15,5 млн т. При этом замминистра сельского хозяйства Илья Шестаков отметил, что «риски большого экспорта и перевывоза в соответствии с нашим зерновым балансом достаточно существенные». Подчеркнув, что внутренний рынок будет обеспечен зерном в полном объеме, он вместе с тем заявил, что запасы, с которыми страна вступит в новый год, будут критичными. Правда, пока вопрос ограничений на вывоз зерна не рассматривается. Но Минсельхоз планирует начать масштабные товарные интервенции на российском рынке зерна с февраля 2013 года. По словам аналитика ИК «Грандис Капитал» Ксении Аношиной, слабый урожай 2012 года действительно может привести к некоторому дефициту зерна и повышению цен не только на муку, но и на мясо, поскольку зерновые входят в состав кормовых — в первую очередь для кур и свиней.

Британский связной

ПЕРСОНА НЕДЕЛИ



Пол Майнерс

Бывший министр финансов Великобритании лорд Пол Майнерс войдет в совет директоров «МегаФона» в качестве независимого директора. Это весьма знаковое событие, учитывая сложные российско-британские отношения. «МегаФон» увеличил число независимых директоров с одного до двух человек в связи с подготовкой к IPO, которое компания запланировала на 28 ноября этого года. Кандидатура Пола Майнерса уже согласована акционерами.

Выбор неслучайный: ранее лорд Майнерс занимал, в частности, позиции директора сотовых операторов O2 и Orange. По мнению газеты Times, назначение Пола Майнерса, хорошо известного в финансовых кругах, в совет директоров должно «смягчить обеспокоенность международных инвесторов относительно корпоративного управления российского сотового оператора» и может сыграть положительную роль для размещения по верхней границе.

Новая точка отсчета: от Chartis к AIG



90+ лет в страховании
80+ млн клиентов
90+ стран присутствия
18 лет в России

www.AIG.ru

+7 (495) 935 8950; +7 (812) 449 4761
Лицензии ФССН РФ С №3947 77,
П №3947 77 от 12 мая 2010 года

ЗАО «Чартис» объявляет об изменении фирменного наименования.
Новое название компании: ЗАО «АИГ».
ЗАО «АИГ» подтверждает все обязательства по договорам страхования (полисам), взятым на себя под прежним названием.
© 2012 American International Group, Inc.



Созидая будущее

РЕКЛАМА

ЕВРОЗОНА

В тупике

Экономист Ханс-Вернер Зинн защищает коллег-ученых от упреков и призывает политиков к смене курса. Долгосрочные последствия спасения евро представляются ему более опасными, чем выход из валютного союза отдельных его членов.



Ханс-Вернер Зинн

FALK HELLER/ARGUMY/DER SPIEGEL

ШПИГЕЛЬ: Господин Зинн, канцлер Германии жалуется, что экономисты ее оставили. Как-то Ангела Меркель сказала: то, что она слышит от ученых-экспертов, «до крайности противоречиво». Вы понимаете ее чувства?

Зинн: Нет.

ШПИГЕЛЬ: Неужели? Экономисты совершенно по-разному представляют себе то, как следует спасать евро. Одни предлагают отдельным странам на время покинуть единое валютное пространство, чтобы восстановить конкурентоспособность. Другие, наоборот, призывают к обобществлению долгов. Как политикам воспринимать столь непохожие советы?

Зинн: Различия скорее в предписываемом «лечении», чем в оценке. В отношении же «пороков» европейской валюты наше мнение в целом едино.

ШПИГЕЛЬ: Но не в отношении того, можно ли спасти евро, и если можно, то как.

Зинн: Хочется верить, что такая возможность имеется. Кризис евро развивается поэтапно, и каждый раз мы слышим: на следующем этапе альтернативы не будет, иначе еврозону постигнет распад. Так, якобы не было альтернативы, когда Европейский центральный банк (ЕЦБ) вы-

ДОСЬЕ

Ханс-Вернер ЗИНН — самый воинственный и вместе с тем самый спорный экономист Германии. С тех пор как в 1999 году он встал во главе мюнхенского Института экономических исследований, Зинн вмешивается в политэкономические дискуссии активнее, чем любой другой представитель данной науки. 64-летний экономист регулярно излагает свои провокационные тезисы в ток-шоу, многие из его книг («Можно ли спасти Германию?», «Капитализм казино») стали бестселлерами. Жаркие споры вызвал прежде всего его тезис «базарной экономики», согласно которому экспортные успехи Германии объясняются главным образом закупками зарубежных материалов и комплектующих. Глава Института экономических исследований достаточно рано выступил против нынешней политики спасения евро. Он первым из экономистов заговорил о разрывах в платежном балансе европейских эмиссионных банков. Остатки в системе Target2 он считает предоставленными южанам кредитами, которые в случае распада валютного союза просто не смогут обслуживаться; как следствие риск Германии дополнительно возрастает на 700 млрд евро. Такое видение сегодня разделяют и другие экономисты; правда, ряд экспертов подвергает Зинна жесткой критике.

давал целевые кредиты, когда он вынудил Бундесбанк скупать облигации южноевропейских государств и когда создавались все более солидные фонды спасения евро. Сегодня говорят о необходимости банковского союза, который должен обобществить долги южноевропейских банков. И в таком случае следующим шагом станет введение евробондов...

ШПИГЕЛЬ: ... против чего активно восстает правительство Германии.

Зинн: Во всяком случае, если или когда кризис распространится на Францию, чего все так боятся, Германия не сможет противиться этому требованию. Конечным результатом станет формирование системы, у которой будет мало общего с рыночной экономикой. ЕЦБ и Европейский механизм финансовой стабильности ESM станут принудительно направлять капитал в страны, в которые не готовы вкладываться инвесторы. По всей Европе замедлится экономический рост, а на юге континента продолжат бросать деньги в огонь. И это внесет серьезный разлад: дружественные страны поделаются на кредиторов и должников.

ШПИГЕЛЬ: Альтернативное решение, которое вы пропагандируете — выход отдельных стран из валютного союза, — чревато серьезными потрясениями. Последуют банкротства компаний и банков, не исключено даже, что в Европе начнется рецессия, которая затянется на долгие годы. Вас это не пугает?

Зинн: Я не согласен с таким прогнозом. Если Греция выйдет из еврозоны, ее население снова будет покупать отечественные товары и богатые граждане вновь станут инвестировать в экономику своей страны. В случае выхода Португалии там произойдут аналогичные положительные изменения. Институт экономических исследований проанализировал последствия девальвации на примере семидесяти эпизодов: подъем экономики начинается через год-два. К тому же мы предлагаем временный выход. Чтобы Греция и Португалия восстановили конкурентоспособность, им нужно «подешеветь» на 30—40%. Данную цель правительства пытаются достичь, резко сокращая расходы в условиях единой европейской валюты, но это не может увенчаться успехом. Скорее, страны будут доведены до грани гражданской войны. Временный выход обеспечит быструю стабилизацию экономики и появление новых рабочих мест, а также избавит население от бремени евро.

ШПИГЕЛЬ: Но как можно быть уверенным, что ждет население страны в случае отказа от европейской валюты?

Зинн: Пора положить конец разговорам, что выход из еврозоны равносителен концу света; выход должен быть упорядоченным процессом при должной поддержке банков и целевой помощи на закупку

значимых импортируемых товаров. В настоящий момент в Греции разыгрывается катастрофа, причем обусловленная не выходом, а дальнейшим пребыванием в еврозоне.

ШПИГЕЛЬ: Как вы собираетесь не допустить пересудов о том, кто следующий кандидат на вылет, если та или иная страна уже откажется от евро?

Зинн: Участники рынков не настолько темны, чтобы всех стричь под одну гребенку. Это показывает пример Ирландии. Проценты по ирландским займам с конца прошлого года существенно снизились по сравнению с условиями, которые получают другие, это произошло после того, как ирландские товары подешевели на 15% и страна восстановила профицит внешнеторгового баланса.

ШПИГЕЛЬ: Португалия или Испания отличаются от Ирландии.

Зинн: Им вполне под силу убедить инвесторов. Испания должна «подешеветь» всего на 20%. Это достижимо и в условиях еврозоны. Греция и Португалия относятся к другой категории. Они — и только они — потребляют больше, чем производят.

ШПИГЕЛЬ: Вы апеллируете к благоразумию финансовых рынков. Но последние тяготеют к перегибам и нередко реагируют иррационально.

Зинн: Неужели?

ШПИГЕЛЬ: Зачастую не слишком серьезно повода достаточно, чтобы проценты по гособлигациям южноевропейских стран стремительно возросли.

Зинн: Если участники рынков боятся потерять деньги и пытаются вернуть средства, ошибочно вложенные в южноевропейские активы, это — рациональное поведение. Прошлой зимой стоимость займов какое-то время превышала 6,5-процентную планку. До перехода на евро эти страны платили по кредитам 10—15%. Ставка отражает риски инвесторов, связанные с возможностью потерять свои деньги. Что в этом иррационального?

ШПИГЕЛЬ: Если инвесторы испугаются возможного распада валютного союза, то бросятся выводить средства. И еврозона действительно распадется.

Зинн: При условии, что страны не изменят курс финансовой политики. Но если они предложат инвесторам залог по кредитам и убедительно продемонстрируют решимость не делать новых долгов, стремительного роста процентов не будет.

ШПИГЕЛЬ: Вы утверждаете, что долгосрочные последствия спасения евро опаснее рисков, связанных со сменой курса. Что это: научный факт или личное убеждение?

Зинн: Основываясь на серьезном аналитическом исследовании, я вижу опасность, которую многие не замечают, и пытаюсь ее оценить. Государства предоставили кредиты на спасение европейской ва-

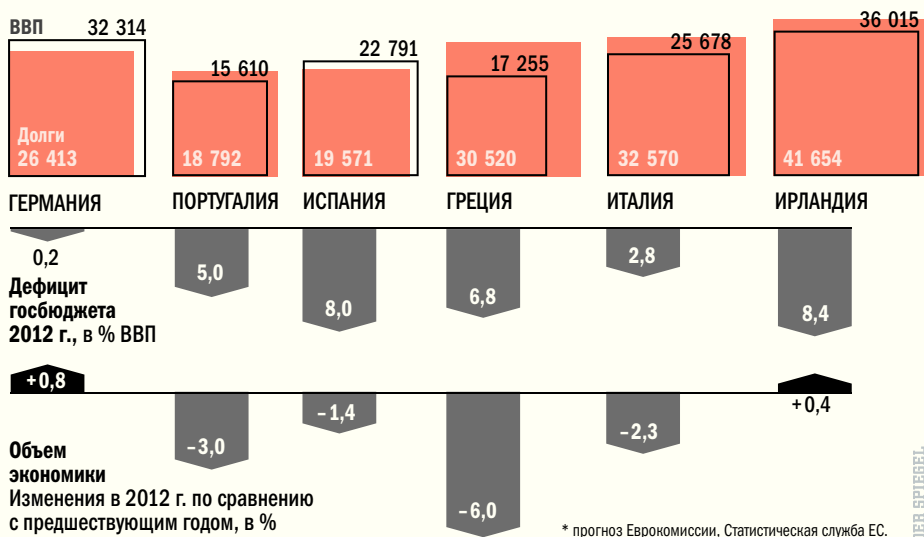


На Франкфуртской бирже

Кризис без конца

Экономическая статистика проблемных стран еврозоны по сравнению с Германией (2012 г.)*

Внутренний валовой продукт (ВВП) и размер государственного долга на душу населения в евро, 2012 г.



люты в размере 1,4 трлн евро, их которых 700 млрд евро приходится только на долю Бундесбанка. К этому добавляется 700 млрд из Европейского фонда финансовой стабильности ESM, которые при участии частных инвесторов предполагается довести до 2 трлн. Конечно, это означает стабилизацию рынков капитала, но вместе с тем приведет к дестабилизации пока еще стабильных государств Европы и к уничтожению сбережений наших пенсионеров и налогоплательщиков. Мы с каждым шагом все глубже проваливаемся в ловушку, из которой не сможем выбраться. И мне представляется, что это самый большой риск из всех существующих.

ШПИГЕЛЬ: Но размышления на эту тему приводят других экономистов к иным выводам. Скажите попожа руку на сердце: разве на месте канцлера Германии вы бы не стали осторожничать, как это делает Ангела Меркель?

Зинн: Я хорошо понимаю, что политики хотят «дотянуть» до очередных выборов,

даже если в результате возрастают долгосрочные риски. Но, как экономист, я ориентируюсь на больший временной горизонт.

ШПИГЕЛЬ: Возможно, максимальная осторожность в подобной ситуации — это проявление благоразумия?

Зинн: Вы не сможете меня убедить, что благоразумно сидеть сложа руки, пока Германия принимает на себя все новые риски. В результате эксцессивной политики спасения евро немцы дестабилизируют собственное государство...

ШПИГЕЛЬ: ... если, конечно, спасательная операция не увенчается успехом.

Зинн: Такой исход мне представляется маловероятным. Мы поддерживаем неправильные цены, а значит, недостаточную конкурентоспособность стран — получателей «госкредитов». Невозможно спасти наркомана, удовлетворяя его потребности во все большей дозе.

ШПИГЕЛЬ: Предложения экономистов воспринимаются настороженно, в частности, потому, что их репутация пострадала.



Демонстрация в Афинах 2012 г.

Лишь немногие из вас смогли предсказать финансовый кризис. Неудивительно, что теперь политики не слишком доверяют вашим советам.

Зинн: Момент катастрофы действительно мало кто предсказал правильно. Но об опасных тенденциях на финансовых рынках говорили многие. Так, я в 2003 году посвятил целую главу в своей книге о системной конкуренции проблемам регулирования в банковской сфере. Выступив за усиление регулирования, я дал толчок дискуссии. Американские экономисты, такие как Мартин Фельдштайн или Роберт Шиллер, тоже неоднократно предупреждали: рано или поздно пузырь на финансовых рынках США должен лопнуть.

Шпигель: Но ведь вы не будете спорить с тем, что вплоть до последнего десятилетия среди экономистов существовал широкий консенсус, согласно которому предлагалось максимально либерализовать финансовый рынок.

Зинн: В Германии это было не так. Ведущие немецкие представители теории финансового рынка, такие как Мартин Хельвиг, всегда ратовали, как и я, за усиление регулирования в этой сфере.

Шпигель: Американские экономисты тяготеют к чрезмерной вере в рынок, немецкие — к спорам. Прошлым летом две группы экспертов выступили с диаметрально противоположными позициями по вопросу о евро. Первая, в которую входили и вы, была категорически против банковского союза; другая призвала к его созданию. Чем закончилась эта история?

Зинн: Вы видите противоречия там, где их нет. Обе группы выступали против обобществления долгов европейского банковского сектора. Кроме того, вторая груп-

па высказалась за создание общеевропейского банковского надзора, в то время как первая оставила этот вопрос в стороне. На деле все было иначе, чем вам представляется: 495 немецких экономистов призывали правительство не спасать южноевропейские банки за счет налогоплательщиков.

Шпигель: Тогда встает вопрос: почему вы не выступили единым фронтом?

Зинн: Я был не автором документа, а лишь одним из его подписантов. Обращение подготовил Вальтер Кремер из Дортмундского университета. Но несколькими днями позднее мы с Кремером написали статью для газеты *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, в которой выступили за создание единой системы банковского надзора. Такой пункт вполне мог бы войти в тот документ.

Шпигель: Возможно, это свидетельствует о том, что подобные обращения не лучшее средство ведения экономической дискуссии?

Зинн: Речь шла не об экономической дискуссии, а о том, чтобы встряхнуть общественность. Мы опасались, что решения июньского саммита могут подготовить условия для обобществления долгов южноевропейских банков. При этом долги банковского сектора в проблемных странах в три раза превышают размер их государственных долгов. Но кто, как не кредиторы этих банков, должен нести соответствующее бремя?

Шпигель: Нужно понимать, что рекомендации в области экономики связаны с большой долей неопределенности, в особенности когда речь идет о столь сложной проблеме, как кризис евро. Ваш коллега, президент Немецкого института экономических исследований Герт Вагнер, го-

ворит: «Каждый, кто утверждает, будто ему доподлинно известно, что нужно делать в условиях беспримерной исторической ситуации, узурпирует знания». Это про вас?

Зинн: Профессора экономики получают свои деньги не для того, чтобы в условиях кризиса отмалчиваться.

Шпигель: Значит, вы знаете, что делать?

Зинн: Я взвешиваю риски и на этом основываю свое суждение. Поступай я иначе, я бы манкировал своим долгом ученого.

Шпигель: А случилось такое, что впоследствии вам приходилось признать: здесь я ошибся?

Зинн: Я опрометчиво радовался введению евро, поскольку надеялся, что единая валюта избавит континент от вечной проблемы колебания обменных курсов. Я ошибочно верил, что европейские государства будут придерживаться Маастрихтского договора и не пойдут на обобществление долгов южноевропейских стран. Старшие коллеги еще тогда писали о возможности такого развития событий.

Шпигель: У вас когда-нибудь возникало желание заняться политикой?

Зинн: Нет. Я серьезно отношусь к профессии экономиста и чувствую свой долг перед истиной. А это исключает подчинение «партийной дисциплине». Моя цель — помочь Германии и Европе в целом довести дело европейской интеграции до его успешного завершения. И я лучше справлюсь с этой задачей, если не буду связан обязательствами перед какой-то конкретной партией.

Шпигель: Господин Зинн, благодарим вас за эту беседу.

■ АРМИР МАЛЕР, МИХАЭЛЬ ЗАУТА
ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

**ВЫСОКИЙ
ПРОЦЕНТ
+ ПОМОЩЬ ДЕТЯМ**



+ ПЯТЬ ДЕСЯТЫХ

ДЕПОЗИТ «ДОСТОЙНЫЙ ДОМ ДЕТЯМ»

ПОЛУЧАЙТЕ ВЫСОКИЕ ПРОЦЕНТЫ ПО ВКЛАДУ И ПОМОГАЙТЕ ДЕТЯМ!
0,5% годовых от суммы вклада по Вашему поручению будут перечисляться на улучшение жилищных условий детей в детских домах!

| Срок вклада | Начисляется на сумму вклада, % годовых | Выплачивается вкладчику, % годовых | Перечисляется на финансирование программы «Достойный дом детям», % годовых |
|-------------|--|------------------------------------|--|
| 3 месяца | 7,6% | 7,1% | |
| 6 месяцев | 9% | 8,5% | |
| 12 месяцев | 9,5% | 9% | |

8 800 5 000 000
www.bankuralsib.ru



0,5% годовых по поручению Вкладчика перечисляется на финансирование программы «Достойный дом детям!». Информация о размере перечисленных средств и помощи, оказанной детям на эти средства, публикуется на сайте Благотворительного детского фонда «Виктория» – www.victoriacf.ru. Минимальная сумма вклада – 5 000 рублей. Валюта вклада – российские рубли. Сроки вклада – 91, 181 и 367 дней. Проценты выплачиваются ежеквартально на отдельный счет. Минимальная сумма дополнительного взноса – 3 000 рублей. Пополнение вклада через УРАЛСИБ | ИНТЕРНЕТ-БАНК без ограничений по сумме. По окончании срока действия вклад пролонгируется на очередной срок на условиях, действующих на дату пролонгации. Совершение расходных операций по вкладу не предусмотрено. В случае досрочного востребования вклада проценты выплачиваются по ставке 0,01% годовых. При досрочном востребовании вклада средства, уже перечисленные на финансирование Программы на основании поручения вкладчика, возврату не подлежат. В филиалах ОАО «УРАЛСИБ» в г.Калининграде и г.Екатеринбурге: срок вклада 367 дней, внесение дополнительных взносов и продление вклада не предусмотрено. ОАО «УРАЛСИБ». Реклама.



AFP/EAST NEWS

КОНТРОЛЬ

Под маской приватизации

Правительство проводит не разгосударствление экономики, а пополняет бюджет за счет частичной продажи акций, находящихся в госсобственности.



РИА «НОВОСТИ»

SHUTTERSTOCK

Правительство Дмитрия Медведева не готово расстаться даже с блокирующим пакетом акций таких ключевых компаний, как «Роснано» и РЖД

На недавнем заседании правительства премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что «курс на приватизацию является ключевым направлением работы» кабинета. Медведев, который объявил о второй волне масштабной приватизации госимущества в годы своего президентства, продолжает настаивать, что планы не изменились. Он говорил об этом даже на фоне поглощения государственной «Роснефтью» частной компании ТНК-ВР. Пояснив, что государство не может пускать на самотек сделки в таких важных отраслях, премьер вновь заявил, что «курс на приватизацию и уход государства из тех или иных сфер будет продолжен», а случай с покупкой ТНК-ВР — это исключение. Увы, факты говорят об обратном: никакой масштабной приватизации в России не проводится. Правительство не расстанется с контролем в ключевых компаниях, выставляя на продажу лишь небольшие пакеты, реализация которых просто помогает пополнить бюджет.

За последние три года, включая текущий, государство продало активов на 367 млрд рублей. Самым «бедным» на выручку оказался 2010 год — тогда федеральный бюджет получил всего 23 млрд рублей, в прошлом году в него поступил уже 121 млрд рублей, по итогам этого ожидается 223 млрд рублей. В 2012 году были проданы пакеты акций нескольких компаний, крупнейшей сделкой стала реализация акций Сбербанка. «В следующем году — с учетом имеющихся возможностей рынков и хода предпродажной подготовки компаний — мы планируем завершить не менее восьми продаж акций крупных компаний», — сообщил министр экономического развития России Андрей Белоусов. Государство надеется выручить 260—270 млрд рублей от реализации госактивов в 2013 году. Но в Росимуществе «Профилю» не смогли точно пояснить, какие именно активы из утвержденного еще в 2010 году Прогнозного плана приватизации федерального имущества на 2011—2013 годы когда и как будут проданы. Все зависит от конъюнктуры рынка и рекомендаций инвестиционных консультантов, говорят чиновники. Из перечня самых ожидаемых и обсуждаемых сделок можно выделить продажу пакета акций «Роснано» (в этом году) и РЖД (в следующем году). Но никакой конкретики здесь пока нет — даже по нанокорпорации Анатолия Чубайса. Пока считается, что на торги или IPO выставят 10-процентный пакет. Про РЖД известно, что обсуждается возможность продажи 5%, чтобы сделать эту компанию публичной и создать рыночную оценку ее стоимости.

В целом эксперты и аналитики констатируют: программа приватизации в стране буксует, вторая волна так и не при-

шла. Отчасти тому есть объективные причины в виде мирового кризиса, который сильно ухудшил конъюнктуру на рынке акций и отбил у инвесторов желание покупать новые активы, а продавать дешево российские власти не хотят. Но так можно вообще ничего не продать, говорят аналитики. «Интерес к ценным бумагам активно снижается, — предупреждает замдиректора аналитического департамента ОАО «МФЦ» Елена Чернолецкая. — Мировая экономика входит в затяжную рецессию, и если момент приватизации будет упущен, не исключено, что ее придется снова отложить на неопределенное время».

Но дело не только в конъюнктуре: российское правительство практически не предлагает инвесторам большие, а уж тем более контрольные пакеты, которые позволяли бы влиять на бизнес приватизируемых компаний. Директор департамента стратегического анализа компании ФБК Игорь Николаев считает, что если и покупать, например, 5-процентный пакет РЖД, то только с прицелом на будущее, чтобы потом довести свою долю хотя бы до блокирующего уровня. Держать мелкий пакет не имеет никакого смысла — дивидендов от компании не будет, заработать на приросте капитала в условиях мировой рецессии невозможно, участвовать в управлении компанией нельзя.

Нежелание государства расставаться с крупными пакетами приводит к тому, что в российских условиях само понятие приватизации «приобретает какое-то другое измерение», говорит эксперт департамента оценки «2К Аудит — Деловые консультации/Морисон Интернешнл» Петр Клюев. Речь перестает идти собственно о приватизации. В реальности для государства смысл продажи пакетов в госактивах заключается исключительно в пополнении казны. Если же ставить задачу построить эффективную рыночную экономику, тогда нужно проводить приватизацию по-другому.

Между тем участие государства в экономике в последние годы только увеличивается. Так, согласно недавно опубликованным данным BNP Paribas, в банковском секторе государство контролирует 49%, в транспортном — 73%, что же касается нефтяной отрасли, если в 1998—1999 годах государство контролировало ее на 10%, то теперь — на 40—45%. «Сейчас в нефтяной сектор на главные роли возвращается государство, это усложняет задачу повышения инвестиционной привлекательности страны, — говорит Петр Клюев. — Кстати, приватизация в том же нефтяном секторе имела положительные результаты: частные компании инвестировали в переработку нефти, проводили техническое перевооружение в секторе».

ЦИФРЫ

Активы, проданные в 2012 году

Сбербанк
7,6% (159 млрд руб.)
«Апатит»
20% (11,1 млрд руб.)
«СГ-Транс»
100% (22 млрд руб.)
Объединенная зерновая компания
50% минус 1 акция
(5,95 млрд руб.)

Активы, готовящиеся к продаже до конца 2012 года

Мурманский морской торговый порт
100%
Ванينский морской торговый порт
55%
«Роснано»
10%

Активы, готовящиеся к продаже в 2013 году

Новороссийский морской торговый порт
20%
Совкомфлот
50% минус 1 акция
ВТБ
10–25,5%
«АЛРОСА»
7–14%
«Роснефть»
до 6%
Архангельский траловый порт
20%
«ТГК-5»
25,1%
Авиакомпания «Сибирь»
25,5%
«Мосэнергострой»
25,5%
РЖД
до 5%

Источник: «Профиль».

Некоторые эксперты разделяют логику правительства. Елена Чернолецкая считает, что задача снижения госконтроля над ключевыми предприятиями и не ставится. «Важно не создавать ситуацию, когда деятельность данных компаний будет направлена на отдельные узкие проекты, а такое может случиться, если частные инвесторы получат слишком широкое влияние», — отмечает она. По мнению эксперта, такое в российской экономике уже было после разделения РАО ЕЭС и перехода энергетических компаний к различным собственникам.

Директор по стратегическому развитию УК «Альфа-Капитал» Вадим Логинов полагает, что только разгосударствление экономики или пополнение бюджета не должно быть целью приватизации. Нужно

повышать конкуренцию, которая стимулирует разработку новых продуктов и технологий, повышение их качества, снижение цен, улучшение сервиса. Эксперт отмечает, что используемые механизмы приватизации оставляют риск, что все пакеты акций в первую очередь раскупят те же госкорпорации. «Конечно, две госкорпорации в отрасли могут конкурировать между собой. Но лучше будет, если на рынке будут в качестве заинтересованных участников присутствовать и иностранный капитал, и крупный частный, и деньги российских домохозяйств», — отмечает Вадим Логинов.

Еще одна проблемная зона приватизации в России — ее непрозрачность. Риски для бизнеса на протяжении долгих лет связаны с одним и тем же — недостаточной гарантией прав собственности, непрозрачностью аукционов, считает Петр Клюев. Согласны с этим и сами чиновники. Так, Андрей Белоусов признал, что приватизационные процессы нуждаются в расширении информационной открытости: «Работа по подготовке приватизационных сделок не всегда на самом деле до сих пор понятна общественности, и создается впечатление закрытости и привлечения узкого круга заинтересованных лиц». Министр отметил, что необходимо «не допустить информационной закрытости типа залоговых аукционов середины 1990-х годов». Для этого, по его словам, уже начала внедряться практика проведения общественных слушаний, на которых обсуждаются проблемные вопросы и подходы к приватизации компаний.

Игорь Николаев считает, что в целом перспективы второй волны приватизации более чем туманны. «Все планы правительства сделаны из расчета на позитивные процессы в экономике, — напоминает он. — Это мы уже проходили в 2009 году, когда планы были одни, а выручили лишь 2 млрд рублей». По словам эксперта, в условиях кризиса у государства не будет желания дешево продавать активы, а у инвесторов — дорого покупать. Правда, оговаривается эксперт, купить «могут и попросить». Не исключено, что определенные планы и договоренности относительно будущих покупателей уже существуют. «Сделать окончательные выводы, существовал ли такой заранее написанный сценарий, можно будет, когда станут известны персоналии покупателей», — заключает он. В любом случае то, что правительство именует приватизацией, по сути, таковой не является. Речь идет, скорее, о частичной продаже госпакетов с сохранением контроля государства в компаниях. Результаты подобных преобразований будут столь же скромными, как и применяемые средства.

■ ЕВЛАЛИЯ САМЕДОВА



СКАНДАЛ

Свидетели телекома

Возможная смена руководства компании «Ростелеком» может привести к коррекции инвестпрограммы, но в целом на бизнесе компании не отразится.

На минувшей неделе сотрудники МВД допросили главу «Ростелекома» Александра Провоторова и крупнейшего миноритарного акционера компании (контролирует около 10% акций) Константина Малофеева. В домах и офисах бизнесменов были проведены обыски. Информагентства сообщали даже об аресте Малофеева, но сообщения эти не подтвердились. На момент подготовки данного материала и Провоторов, и Малофеев находились на свободе в статусе свидетелей, а не подозреваемых. Допросы и обыски проходили в рамках уголовного дела о хищении кредитных средств у VTB Capital Plc (дочерняя компания банка ВТБ). Однако сам Малофеев утверждает, что данное дело — лишь средство давления на него и на менеджмент «Ростелекома» с целью смены руководства компании.

История с кредитом ВТБ к «Ростелекому» никакого отношения не имеет, в нее замешаны только персонально Малофеев и Провоторов. В 2007 году VTB Capital выдало компании «Руссагропром» кредит в \$225 млн на приобретение шести молочных заводов и трех связанных с ними фирм у «Нутритека», одним из основных акционеров которого был принадлежащий Малофееву фонд Marshall Capital (Провоторов был главой этого фонда в 2005—2009 годах). Но кредит не погашался и проценты по нему не уплачивались, после чего VTB Capital обратила взыскание на заложенные акции и имущество, участвовавшие в сделке, и выяснила, что их реальная стоимость всего



Константин Малофеев (слева) и Александр Провоторов (справа) проходят по делу в статусе свидетелей

\$40 млн. Банк решил, что его обманули — стоимость приобретенных компаний была завышена, а продавец и покупатель аффилированы между собой, — и подал иск в лондонский суд, который пока так и не стал рассматривать дело по существу, постановив, что оно должно разбираться в российских судах. Сейчас стороны ждут очередного решения из Лондона по апелляциям VTB Capital.

Малофеев недоумевает, почему активные силовые действия начались сейчас, ведь уголовное дело возбуждено около года назад. «За год после возбуждения уголовного дела ко мне ни разу не обращались следователи, не звонили, не приглашали, и почему-то именно сегодня произошла эта ситуация с обысками и всем прочим», — сказал Малофеев в интервью агентству «Прайм». «Нельзя сказать, что я был незаметен. Я достаточно публичный человек, меня всегда можно найти», — добавил он. Другой

фигурант дела — Александр Провоторов — ситуацию не комментировал. Константин Малофеев, впрочем, выдвинул свою версию происходящего. «Моя версия в том, что это давление с целью замены руководства «Ростелекома», — сказал он в прямом эфире телеканала «Дождь». Предприниматель не стал называть конкретных имен, заявив, что и не сделает этого, если следствие будет занимать «объективную или, так скажем, хотя бы процессуально корректную позицию».

Правительство действительно некоторое время назад хотело сменить руководство «Ростелекома». Предлагалась кандидатура Вадима Семенова, руководителя «Связьинвеста» (этот холдинг в следующем году сольется с «Ростелекомом»), но директиву не согласовала администрация президента. Главная претензия к Александру Провоторову и его команде — чрезмерное увлечение сегментом мобильной связи в ущерб развитию широкополосного доступа в Интернет (ШПД). В минувший четверг вице-премьер Аркадий Дворкович вновь повторил эти претензии в интервью газете «Коммерсант», отметив, что «Ростелекому» надо сконцентрироваться на развитии ШПД.

В то же время аналитики не считают, что возможная смена руководства приведет к коренной перестройке бизнес-модели «Ростелекома». Старший аналитик ИГ «Норд Капитал» Роман Ткачук говорит, что у Marshall и «Связьинвеста» есть различия во взглядах на работу «Ростелекома», но, что касается бизнес-подхода и стратегии, то здесь различий нет. «Оба акционера заинтересованы в развитии «Ростелекома» примерно в одном направлении — в создании на его базе четвертого федерального оператора мобильной связи, развитии его как оператора высокоскоростного мобильного Интернета в стандарте LTE, на который у компании есть лицензии. Так что в политике «Ростелекома» ничего не поменяется со сменой руководства», — полагает он. Аналитик компании «Инвесткафе» Илья Раченков согласен, что смена руководства на бизнес сильно не повлияет. «Дело в том, что «Ростелеком» уже присоединил «Скайлинк» (оператор сотовой связи. — «Профиль») и другие мобильные активы и лицензии и избавляться от этого было бы неразумно», — подчеркивает аналитик. Возможно, что инвестпрограмма «Ростелекома» будет как-то изменена, смещены фокусы, но глобальных изменений Илья Раченков не ждет. Акции «Ростелекома» падали на фоне информации об обысках и допросах, но затем стабилизировались. Инвесткомпания пока не меняли своих рекомендаций по бумагам оператора.

■ ПЕТР ОРЕХИН, ДЕНИС РЯБКОНОВ

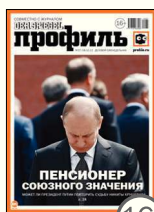
idR format

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА
ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА
ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА
ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА



На правах рекламы



в с е с л а г а е м ы е у с п е х а

РЫНКИ

Пей до дна!

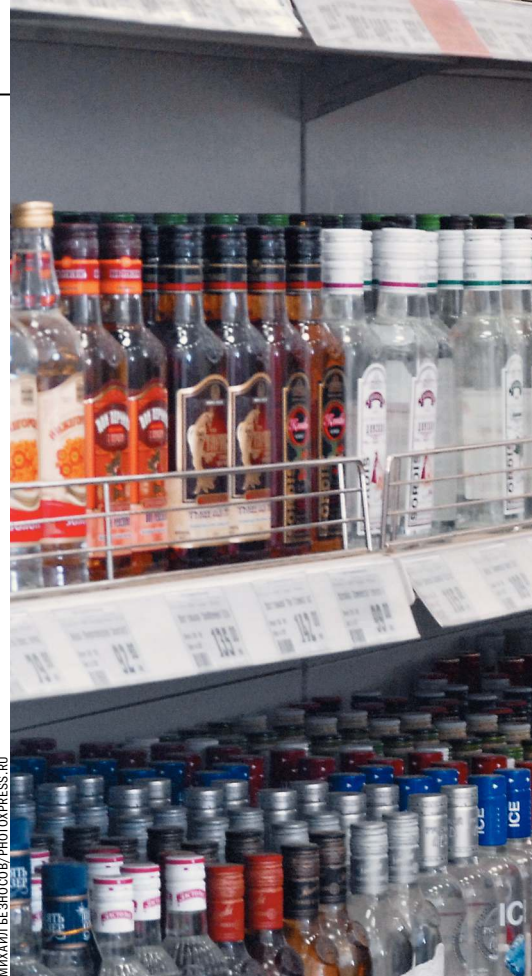
Российский рынок крепкого алкоголя вступил в фазу очередного передела собственности и консолидации активов.

Крупнейший игрок российского рынка крепкого алкоголя, польская компания Central European Distribution Corp. (CEDC) на минувшей неделе отказалась передать управление российскому предпринимателю, владельцу «Русского стандарта» Рустаму Тарику. Бизнесмен, структуры которого владеют 16,4% акций CEDC и имеют с ней соглашение о стратегическом альянсе, ранее выразил обеспокоенность финансовым положением компании и неспособностью совета директоров предпринять необходимые шаги для исправления ситуации. В письме акционерам и менеджменту CEDC Тарику предложил передать управление ему или «другому квалифицированному менеджеру». Предметом недовольства стали долги и некорректная финансовая отчетность CEDC за предыдущие три года, из-за которой, по мнению хозяина «Русского стандарта», руководство польской компании может стать «объектом потенциально серьезных расследований». Пока Рустам Тарику не объявил о разрыве заключенного в этом году стратегического альянса, подразумевающего, в частности, возможность увеличения его доли до 42,9%, а также инвестиции «Русского стандарта» в \$100 млн. Но аналитики полагают, что теперь сделка может не состояться, а CEDC, возможно, начнет искать нового стратегического инвестора. В «Русском стандарте» прокомментировать ситуацию «Профилю» отказались. Но любой исход этого конфликта (в том числе и полный переход польской компании под контроль Тарику) окажет существенное влияние на российский рынок крепкого алкоголя, который переживает период очередного передела активов и консолидации.

Если сделка с CEDC сорвется, то Рустам Тарику упустит возможность стать водочным королем России. Сейчас его компания не входит даже в первую пятерку по объемам продаж, а вот поляки возглавляют этот список, контролируя, по оценкам Центра исследований федерального и регионального рынков алкоголя (ЦИФРРА), около 15% рынка водки. В свое время CEDC стала главным водочным игроком в нашей стране благодаря сделкам по покупке активов, но сегодня это оборачивается против компании.

Поляки стартовали на российском рынке очень мощно, купив в 2008 году крупнейшего отечественного игрока — «Русский алкоголь». «Русский алкоголь» появился из альянса нескольких предпринимателей по инициативе президента группы «Промышленные инвесторы» Сергея Генералова, получившего в 2003 году контроль над ЛВЗ «Топаз». Развивать новый актив г-н Генералов предложил Сергею Сорокину, Владимиру Иванову и Вадиму Касьянову, выкупив у последнего права на водку «Зеленая марка». Параллельно с развитием «Зеленой марки» они стали наращивать активы: были приобретены тульский завод «Весна» (позже переименованный в Первый купажный завод) и производитель слабоалкогольных напитков «Браво Премиум». В 2006-м компания вывела на рынок еще два водочных бренда — «Журавли» и «Маруся». Почему Сергей Генералов решил продать перспективную компанию, остается загадкой. Претендентов на актив было много, но в итоге в июле 2008-го британский инвестфонд Lion Capital и CEDC приобрели «Русский алкоголь» в соотношении 80:20, выложив за него около \$700 млн. Новые собственники имели свой взгляд на развитие компании, и разногласия владельцев с топ-менеджерами закончились увольнением последних. Вскоре после этого компанию возглавил итальянец Карло Радикати, который ранее руководил ООО «Русский стандарт». А в декабре 2008 года CEDC стала единственным владельцем «Русского алкоголя», заплатив за это чуть меньше \$1,2 млрд.

Чтобы совершить сделку, компании пришлось взять большие кредиты, но продержаться на плаву с огромным долгом ей удалось недолго: начались финансовые проблемы. По словам руководителя ЦИФРРА Вадима Дробиза, истоки проблем CEDC нужно искать не в операционной деятельности, с которой все в порядке, а в том, что компания в свое время купила русские активы значительно дороже их стоимости, причем на заемные средства. Тогда «на помощь» и пришел Рустам Тарику, еще в 2011 году купивший 9,9% акций CEDC. Затем пакет увеличилось, а позже было заключено соглашение о стратегическом альянсе. Но аналитики не сомневались, что речь идет не о партнерстве, а о желании Тари-



МАКАИ БЕЗВЕРОВ/PHOTOPRESS.RU

РИА «НОВОСТИ»



Ожидается, что к 2015 году водка в России подорожает в три раза. Легально производить и продавать крепкий алкоголь смогут только несколько крупных компаний

ко получить контроль над CEDC. Теперь все уже совсем не так очевидно, а на запугавшуюся в долгах и скандалах компанию могут найтись другие претенденты.

Максим Клягин, аналитик УК «Финам Менеджмент», отмечает, что конфликт между Тарико, менеджерами и акционерами CEDC увеличивает риски дефолта группы и вероятного банкротства. «Впрочем, полагаю, что пока путей выхода из сложившейся неблагоприятной ситуации остается довольно много — от урегулирования разногласий и прекращения акционерного конфликта до консолидации Тарико 100% капитала CEDC или, напротив, появления нового стратегического инвестора», — говорит аналитик.

Кто мог бы потеснить Тарико в CEDC? Пока аналитики не строят никаких предположений, но на российском рынке есть еще несколько сильных игроков, которые готовы к сделкам M&A. Это группа «Синергия», которая с небольшим отставанием от поляков занимает второе место на российском рынке, а также другие члены первой пятерки — Александр Сабадаш и стоящие за ним (по неофициальной информации) «путинские олигархи» братья Ротенберги, «Алкогольная Сибирская группа» (АСГ) и «Кристалл-Лефортово».

«Синергия» — весьма успешная компания, в нее входит семь ликеро-водочных заводов (бренды «Белуга», «Мягков», «Беленькая» и пр.). Основными акционерами компании считаются бизнесмен Александр Мечетин и сенатор Валентин Завадников. «Развитие «Синергии» связано с активной деятельностью на рынке M&A», — отмечает аналитик ИК «Грандис Капитал» Ксения Аношина.

АСГ (основные марки «Белая березка», «Пять озер», «Кедровица»), выросшая на базе «Омсквинпрома», — тоже сильный игрок. Владельцами АСГ являются KVS Investments 2 Limited (99,9%) и DMA Investment Group Limited (0,1%). Бенефициаром считается председатель совета директоров компании Андрей Стрелец.

«Кристалл-Лефортово» (бренды «Старая Москва», «Посольская», «Праздничная») сильно улучшил свои позиции, купив компанию «Веда» (выпускала одноименную водку). Поданным «СПАРК-Интерфакс», бенефициаром «Кристалл-Лефортово» является Павел Сметана.

Есть еще и менее известные, но рвущиеся в бой региональные компании. Например, «Татспиртпром» (марка Tundra) с семью заводами и большими амбициями.



Крупнейшие производители крепкого алкоголя в России (свыше 25 градусов) в первом полугодии 2012 года (тыс. дал)

| | | |
|--------------------------------|--|----------------|
| CEDC | | 6531,86 |
| «Синергия» | | 6329,82 |
| Водочные заводы А. Сабадаша | | 5555,65 |
| «Алкогольная Сибирская группа» | | 3357,54 |
| «Татспиртпром» | | 2825,38 |
| «Башспирт» | | 1903,39 |
| ПГ «Ладога» | | 1023,84 |
| «Русский стандарт» | | 1013,29 |
| Саранский ЛВЗ | | 993,93 |
| Глазовский ЛВЗ | | 785,34 |

Источник: Росстат.

Отдельная история — это г-н Сабадаш. Хозяин питерского «Ливиза», как недавно выяснилось, стал владельцем заводов, ранее входивших в «Росспиртпром». Их он купил у Василия Анисимова, совладельца холдинга «Металлоинвест», который, в свою очередь, приобрел их в 2009 году. До недавнего времени считалось, что именно Анисимов является хозяином одиннадцати заводов, и аналитики прогнозировали его альянс с CEDC, но в апреле этого года предприниматель сообщил, что продал предприятия еще в 2010 году. Сейчас неясной остается лишь судьба московского завода «Кристалл», точного собственника которого пока установить не удалось. От комментариев заинтересованные стороны отказываются.

Главная интрига, связанная с активами Сабадаша, — кто же теперь является их реальным владельцем и конечным бенефициаром? Если верить циркулирующим на рынке слухам, то Сабадаш действует в интересах братьев Ротенбергов, то есть выполняет ту же «миссию», которую раньше игроки рынка приписывали Василию Анисимову. «Считалось, что руками лояльного олигарха Анисимова, при помощи частно-государственного партнерства и административного ресурса люди, близкие к высшему госчиновничеству, подминают под себя значительную часть алкогольного рынка», — говорит Вадим Дробиз.

Вполне вероятно, что кто-то из перечисленных выше игроков может побороться за альянс с CEDC. А если дела у польской компании пойдут совсем плохо, то конкуренты очень быстро разберут ее на части. «В принципе пока нет явных предпосылок для каких-либо значительных структурных изменений на рынке, — рассуждает Максим Клягин. — Хотя, конечно, в пятерке лидеров возможны определенные перестановки». Ксения Аношина считает, что лидеры могут поменяться, так как рынок неконсолидирован. Стоит также учесть, что состав основных игроков на рынке меняется достаточно часто. Из топ-5 компаний 2007 года до сегодняшнего дня дожили только три: «Синергия», «Кристалл» и «Алкогольная Сибирская группа». Остальные были поглощены другими компаниями. «В итоге с рынком крепкого алкоголя может произойти то же, что и с пивным. То есть останутся три-четыре крупнейших игрока, которые будут контролировать 70% рынка», — прогнозирует аналитик.

Эксперты отмечают, что еще несколько лет назад на рынке было гораздо больше игроков, чем сейчас, и что сокраще-

ние количества производителей вызвано в том числе и целенаправленной политикой государства. Правительство постоянно ужесточает контроль над производством спирта и водки, проводит «зачистку» нелегальных производителей. Создан специальный регулирующий орган — Росалкогольрегулирование, который теперь устанавливает минимальные цены на алкоголь. Кроме того, укрупнению рынка способствуют повышение акцизов, ограничение рекламы, запрет на ночную торговлю алкогольными напитками и продажу в нестационарных торговых объектах. В результате принятых властями мер за последние два года операторов на рынке стало в два раза меньше. Более чем вдвое сократилось число производителей водки: с 250—270 до 100. И этот процесс продолжится.

До 2015 года водка должна подорожать в три раза из-за роста акцизов. Это силь-



Рустам Тарико не прочь стать водочным королем России

но осложнит жизнь мелким производителям, которые будут вынуждены уходить в тень или продавать свои активы крупным игрокам. «Государство выбрало для себя необходимых производителей, дистрибьюторов, импортеров и теперь расчищает легальную розницу. Там будет дорогая водка тех компаний, которые останутся на рынке, все остальное вытесняется в сегмент, которым должна заниматься полиция и ФСБ», — комментирует Вадим Дробиз. По оценкам ЦИФРРА, уже сейчас примерно с половины водки, продающейся в торговых сетях, не был уплачен акциз. Если акцизы будут повышены в несколько раз, то, по прогнозам ЦИФРРА, к 2015 году в рознице будет продаваться не более 80—90 млн дал продукции, а 130—135 млн дал станет сбываться через альтернативные каналы (с рук).

Пресс-секретарь «Синергии» Прохор Малютин отмечает, что сейчас усилиями государственного регулятора достигнута положительная динамика по сокращению серого рынка, но она может быть перечеркнута резким повышением акцизов, которое сильно опережает скорость развития госрегулирования. «Российский рынок просто не готов к этому ни по регуляции, ни по покупательной способности», — полагает он. В свете повышения акцизов и ужесточения закона о рекламе какая-то часть компаний покинет рынок. А выход новых брендов будет крайне затруднен. «Скорее всего, увеличатся доли крупнейших компаний, обладающих сформированными федеральными портфелями брендов во всех ценовых категориях, брендами, которые уже раскрыты и завоевали своего покупателя», — рассуждает Прохор Малютин. — Кроме того, выиграют компании, диверсифицирующие категории алкоголя, с которым они работают».

Сделки по слияниям и поглощениям, скорее всего, будут происходить на уровне брендов, так как на рынке достаточно предложений о продаже производственных площадок. «Усилия государства по консолидации рынка производства крепкого алкоголя возымели эффект, — отмечает управляющий партнер трейд-маркетинговой компании NMT Виктор Кривохижа. — Фактически рынок поделен между 4—6 крупными федеральными игроками. Что касается региональных заводов, то их судьба до конца не ясна».



Возможно, рынок в новом, консолидированном виде станет более привлекательным для транснациональных корпораций. По словам генерального директора Global Spirits Сергея Величко, сегодня крупный иностранный капитал практически не влияет на российский рынок алкоголя (за исключением CEDC), глобальные игроки не имеют заметной доли на рынке и пока особого интереса к нему не проявляют. «Эти компании не занимаются продажей недорогого алкоголя, — рассуждает Сергей Величко. — Скорее всего, они ждут, когда водка в нашей стране подорожает до уровня их брендов, чтобы зайти на российский рынок, который станет для них интересным». По прогнозам гендиректора Global Spirits, новая волна слияний-поглощений начнется именно тогда, когда крупнейшие мировые игроки придут на рынок, а произойдет это не раньше чем через 2—3 года.

■ ОЛЬГА ШЕДРОВА

Коммерсантъ FM 93.6

радио новостей

НОВОСТИ БЕЗ ЦЕНЗУРЫ

kommersant.fm |  [kommersantfm936](https://www.facebook.com/kommersantfm936) |  [KFM936](https://www.telegram.com/kommersantfm936)

РЕКЛАМА



Легким движением
руки ноутбук Dell XPS 12
превращается в планшет

HI-TECH

Штурм нового направления

Корпорация Dell делает ставку на развитие продаж на российском рынке.

Компания Dell уже долгие годы входит в первую тройку крупнейших производителей компьютеров, сегодня на нее приходится более 12% мировых продаж ПК. В России же до недавнего времени бренд был представлен лишь «партнерами-энтузиастами» и имел менее 1%. Сейчас компания сделала ставку на российский рынок: существенно усилила маркетинг и продажи и вышла в главные розничные сети. Серьезность отношения к России корпорация Dell продемонстрировала тем, что впервые за всю историю провела свое ключевое мероприятие для заказчиков и партнеров — Dell Solutions Forum 2012 — в Москве. О планах компании в интервью «Профилю» рассказал генеральный директор Dell в России **Борис Щербаков**, который до этого 13 лет возглавлял российский офис Oracle и прекрасно ориентируется на локальном ИТ-рынке.

ПРОФИЛЬ: Борис, почему компания Dell так долго игнорировала бурно растущий российский рынок и решила на широкомасштабный выход сейчас, когда продажи ПК во всем мире снижаются?

Щербаков: Решение о развитии на региональных рынках принимается в головной компании. Я полагаю, что в штаб-квартире не было полной ясности по ситуации с



Борис Щербаков

Россией, комментировать причины мне по понятным причинам не совсем удобно, но факт остается фактом — почти 20 лет компания осторожничала. Вообще, как показывает практика, чрезмерная осторожность бизнеса в отношении растущих рынков — это потеря времени. Сдвиг парадигмы в Dell произошел пару лет назад, когда Россия вошла в десятку самых быстрорастущих рынков (всего компания присутствует в 150 странах), и Dell решила на штурм нового направления. Но даже если ты мировой лидер, нельзя сразу же взять и начать отвоевывать уже поделенный рынок, не имея ни штата, ни базы, ни известности на локальном рынке. Последние года два Dell готовила платформу, чтобы обеспечить себе ощутимый рост в России: подбирала команду, выстраивала каналы, искала новых партнеров. И теперь, когда фундамент выстроен, компания активно растет в России. За год продажи выросли значительно больше, чем весь рынок в целом, — на 68%. Если два года назад ноутбуки Dell занимали менее 1% отечественного рынка, то сейчас — уже почти 5%, и это ощутимый прирост за короткое время. А к 2015 году Россия обещает стать самым большим рынком компании в регионе EMEA.

ПРОФИЛЬ: Но ведь рынок крайне конкурентный, здесь уже

присутствуют все главные мировые бренды. Чтобы соперничать с ними, нужны ощутимые преимущества.

Щербаков: Практически все лидеры играют сейчас в одинаковых условиях в смысле технологий. Но у Dell есть, к примеру, мощная поддержка, основанная на принципе next business day (на следующий день): в случае возникновения у клиента каких-то сложностей представители Dell решают эти вопросы за 24 часа. И такая оперативность крайне важна для бизнеса. К тому же клиенты, которые ищут корпоративные решения, так или иначе выбирают известные компании, имеющие наработанный опыт в бизнес-сегменте на развитых рынках Европы и США. Таких, поверьте, немного, и среди них есть Dell, являющаяся корпоративным стандартом по умолчанию для многих корпораций. Быть в пуле главных мировых игроков, быть грандом — это почетно. И в этот пул хороших и мощных компаний за последние лет десять никто так и не вошел. Потому что быть такой компанией сложно. Надежный поставщик, надежный партнер, идущий нога в ногу с любой инновацией — будь то внедрение новых чипов или новой «операционки», — если это не конкурентное преимущество, то определенно конкурентная составляющая.

ПРОФИЛЬ: Получается, что главная ставка у Dell — на корпоративный сегмент?

Щербаков: 80% объемов продаж делает потребительский сегмент, а 20% — коммерческий. Зато в плане выручки и маржинальности — все наоборот. Массу продаж всегда будут делать более доступные продукты, а выручку — корпоративные. Но без недорогой «массы» тебя нет в рознице. А если тебя нет на полках, тебя нет и в корпоративном сегменте. Поэтому большинство брендов готово продавать какие-то продукты порой в минус, ради того чтобы быть всегда на виду. А потом уже зарабатывать на новинках и корпоративных решениях. Кстати, одним из первых шагов популяризации бренда Dell в России стал выход в сети — «М.Видео», Media Markt, «Эльдорадо», «Евросеть», «Связной», — чтобы быть с доступными гаджетами в рознице. Но большую доходность, повторюсь, приносят корпорации и недешевые технологические новинки.

ПРОФИЛЬ: Какие технологические новинки будут главным трендом 2013 года?

Щербаков: Трансформирующиеся устройства. Мобильные планшеты, превращающиеся в ноутбуки с полным функционалом, которые стали реальностью с появлением Windows 8. Именно эту операционную систему, кстати, мы видим главной тенденцией следующего года. Устройства на базе «Восьмерки» должны стать хитом.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН



15

ДЕКАБРЯ

2012 года

Начало в 18:00

Государственный
Кремлевский Дворец

Пред

НОВОГОДНЕЕ ШОУ №1

Телевизионная
съемка

* В программе возможны изменения

Лев Лещенко • Надежда Бабкина и ансамбль Славяне
Кристина Орбакайте • Олег Газманов • Дмитрий Маликов • Анита Цой
Денис Майданов • Стас Пьеха и Слава • Дмитрий Колдун
Юлия Ковальчук • Марк Тишман • Потап и Настя
Кватро и Мария Воронова • Зара • Иванушки International
Жасмин • Фабрика • Балет Тодес

Пред **НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ** ✓



реклама / 6+

Генеральный партнер



Переходи на новый уровень!

Супра

Генеральный радиопartner



Информационные партнеры



Партнеры



Партнер по исследованию потребительских рынков



Синовэйт Комкон

Официальный партнер



БИЛЕТЫ: **KASSIR.RU** ☎ **730-730-0**

ООО «КАССИР.РУ», 125167 г. Москва, Ленинградский пр. д.37, стр.9
ОГРН 1057747996151



www.kremlinpalace.org

Генеральный директор - художественный
руководитель ГКД - **Петр ШАБОЛТАЙ**



ФОРУМ

По следам азиатского «тигра»

Около двухсот предпринимателей, политиков и экономистов из России стали участниками Международного экономического форума в Сеуле.

Подобные встречи представителей деловых, общественных, политических и научных кругов проводятся Группой компаний РБК ежегодно и в разных странах. Так, к примеру, в прошлом году вопросы развития и укрепления российско-американских экономических отношений обсуждались участниками форума в Нью-Йорке. В этом году выбор пал на Республику Корея — как на одного из стратегических партнеров России. Особый интерес, по задумке организаторов, представлял для участников форума и феномен восточноазиатского капитализма в целом, и экономические успехи Южной Кореи в частности. Будучи отсталой аграрной страной, Республика Корея менее чем за сорок лет добилась впечатляющих успехов и вошла в элиту мировой экономики. И именно опыт этой страны считается одним из наиболее удачных и приемлемых для использования в России. Как раз анализу российско-кореянского опыта инновационного развития и выработке рекомендаций для бизнес-сообщества по созданию современной эффективной экономики и были посвящены два дня сеульского форума.

Деловую часть мероприятия открыли генеральный директор РБК Сергей Лаврухин, посол РФ в Республике Корея Константин Внуков и заместитель министра инновационной экономики Республики Корея Мун Джэ До, отметившие, что потенциал сотрудничества стран еще не раскрыт в полной мере. И этом при том, что объем взаимной торговли между Россией и Южной Кореей вырос за последние пять лет в три раза, достигнув \$25 млрд. «Реализация задач по формированию современной инфраструктуры, созданию высокотехнологичных рабочих мест, развитию Дальнего Востока, очевидно, приведет к еще более значительному росту объемов экономического сотрудничества между двумя странами», — уверен модератор одной из пленарных сессий форума, президент Ассоциации региональных банков России (АРБР), депутат Госдумы РФ Анатолий Аксаков. По его мнению, уровень сложившихся экономических связей и потенциал их развития требуют

в первую очередь соответствующего банковского обслуживания.

От слов тут же решили перейти к делу — подписание меморандума о сотрудничестве между Внешэкономбанком (ВЭБ) и Industrial Bank of Korea стало одним из самых значимых достижений форума. Как пояснил вице-президент Industrial Bank of Korea Ю Сон Ха, соглашение предусматривает кредитную поддержку российских компаний в Южной Корее и корейского бизнеса в России. «Сотрудничество с корейским банком даст нам возможность обменяться опытом, по-



Открывая форум, посол РФ в Республике Корея Константин Внуков рассказал о практически достигнутых договоренностях между Россией и Южной Кореей о безвизовом въезде



Тематическое заседание, посвященное банковскому бизнесу

смотреть, какие инструменты финансирования малого бизнеса используются, и подготовить специальные программы, может быть, совместные, по финансированию малых и средних предприятий, по оказанию им содействия для выхода на внешние рынки», — добавил заместитель председателя ВЭБа Михаил Копейкин.

Необходимо отметить, что достаточно активно стали выходить на российский рынок и корейские банки. Так, Woori Bank, Korea Exchange Bank и другие уже открыли свои представительства в России.

На пленарных заседаниях первого дня форума обсуждались также и глобальные экономические вызовы, влияние еврокризиса на евразийскую экономику, посткризисная траектория развития и внутриэкономические приоритеты и многие другие острые вопросы. С докладами по этим темам выступили заместитель министра регионального развития РФ Сергей Дарькин, исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Мурычев, вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ Дми-

трий Курочкин, председатель корейской Ассоциации работодателей Ли Хи Бом и другие эксперты.

В своем выступлении, посвященном проблемам технологического обновления, энергоэффективности, ресурсосбережения, заместитель министра энергетики России Антон Инюцын напомнил и о том, что интерес к странам Азиатско-Тихоокеанского региона растет с каждым годом, в том числе и как к огромному рынку сбыта для энергоресурсов из России.

Однако энергоресурсы — не единственная точка соприкосновения России и Южной Кореи. Так, заместитель министра инновационной экономики республики Мун Джэ До сказал, что Сеулу очень интересны проекты России в области космических технологий.

Второй день форума участники провели в тематических дискуссиях по самым разным вопросам. Наибольший интерес вызвали заседания, посвященные инвестициям и торговле, банковской системе, высоким технологиям и инновациям, инструментам финансовой поддержки малого и среднего бизнеса, СМИ и рекламному рынку, недвижимости и строительству. Соорганизаторами заседаний выступили KRД (Форум «Диалог Россия — Республика Корея»), АРБР, Российская венчурная компания (РВК), НДВ-Недвижимость и ВЭБ.

Спикерами тематических заседаний выступили руководитель Комитета по специальным территориям развития бизнеса «Деловой России» Елена Горчакова, директор бюро России Корейского агентства по продвижению торговли и инвестиций Пак Ги Вон, директор департамента продвижения инноваций и социальных программ РВК Евгений Кузнецов, исполнительный директор Ассоциации инновационных регионов России Иван Бортник, а также представители Сбербанка, Минэкономразвития РФ, Российского банка поддержки малого и среднего предпринимательства, Газпромбанка и другие. В рамках мероприятия состоялись индивидуальные встречи и переговоры российских и корейских бизнесменов.

После насыщенной деловой программы участники встречи продолжили общение в неформальной обстановке — во время культурных и вечерних мероприятий. Гости форума посетили древние дворцы Сеула, Национальный этнографический музей и демилитаризованную зону между Южной и Северной Кореей. А главным событием развлекательной программы стал гала-ужин: собравшихся ожидало не только традиционное корейское шоу барабанщиков, но и выступление российских артистов — групп «Банд'Эрос», «Иванушки International» и джаз-музыканта Вадима Эйленкрига.

■ АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО



Генеральный директор РБК Сергей Лаврухин и директор по корпоративным отношениям и стратегическим коммуникациям компании Наталья Черепова



Спикеры пленарных сессий

Компания «НОВАТЭК» обратилась в Минэнерго с запросом об отмене монополии «Газпрома» на экспорт сжиженного природного газа (СПГ). Министр энергетики Александр Новак заявил, что ведомство до конца года ответит на запрос. Это едва ли не первое обещание российских властей подумать на эту тему. Отмена экспортной монополии на СПГ интересна «НОВАТЭКу» прежде всего потому, что компания реализует проект «Ямал-СПГ» и собирается выходить на новый для себя рынок. А место под солнцем можно обеспечить только агрессивным маркетингом дополнительных объемов газа. «НОВАТЭК» это прекрасно понимает, однако ему мешает «Газпром».

Производители СПГ во всем мире практикуют заключение договоров на поставку газа еще до постройки заводов. Это необходимость, так как строительство заводов по сжижению газа требует больших капитальных вложений, и заключенные контракты являются гарантией возвратности инвестиций. «НОВАТЭКу» и Total, основным акционерам «Ямал-СПГ», нужно заключать договоры уже сейчас, чтобы получить необходимые инвестиции для строительства на Ямале (около \$20 млрд). Но право подписывать экспортные контракты имеет только «Газпром» (от его имени это делает дочерняя компания «Газпромэкспорт»), а у «НОВАТЭКа» есть с ним агентское соглашение. Получается, что в текущей ситуации «НОВАТЭК» должен искать потребителей через «Газпром», который уже экспортирует СПГ и собирается нарастить свои мощности, то есть является его прямым конкурентом на мировом рынке. Не самые приятные условия для ведения бизнеса с точки зрения независимых производителей.

Надо признать, что отмена монополии на экспорт газа «Газпром» пойдет на пользу не только одному проекту конкретной компании, но и всей российской газовой индустрии. Спрос на газ внутри России в ближайшие годы расти не будет, при этом и «Газпром», и независимые производители планируют наращивать добычу. Единственным местом, куда могут быть направлены растущие объемы добытого газа, являются экспортные рынки. В случае сохранения монополии «Газпрома» рост экспорта маловероятен. Но если независимым производителям дадут доступ к трубе или хотя бы к экспорту СПГ, то объемы поставок за рубеж вполне могут выра-

сти. Российские власти должны быть заинтересованы во втором варианте, так как он, при прочих равных, приносит больше поступлений в бюджет от экспортной пошлины на газ.

При этом, если запрет на экспорт отменить полностью и прямо сейчас, то «Газпром» этого даже не почувствует. Пока независимые производители не могут предложить очень больших объемов газа на экспорт, да и европейским потребителям придется подождать окончания действующих с «Газпром» контрактов. Но конкуренция потенциально может быть очень серьезной, особенно с учетом того, что независимые производители, как правило, предлагают потребителям более гибкие условия покупки и оплаты газа. Это хорошо видно по ситуации на внутреннем рынке, где «Газпром» постепенно теряет свою долю.

Однако вряд ли экспортная монополия «Газпрома» будет отменена в ближайшее время. Снятие запрета на экспорт СПГ усилит желание независимых производителей проделать такой же трюк и с экспортом газа через трубопроводы. А за эту привилегию газовый гигант будет бороться до последнего. Ведь сейчас цена, получаемая им на экспортном рынке, даже за вычетом таможенных пошлин и затрат на транспортировку в разы выше внутренних тарифов. Правда, и при сохранении монополии на экспорт ничего хорошего на европейском рынке «Газпром» не ожидает — он продолжит терять свои позиции. Есть еще одна возможность для развития бизнеса — экспорт газа в Китай. Однако и здесь возникают большие сомнения, так как Поднебесной пока хватает газа из Средней Азии. Получается, что перспективы «Газпрома» на внешних рынках ту-

манны, как при монополии на экспорт, так и при ее отсутствии. Но, в отличие от рынка, менеджмент «Газпрома» уверен в росте объемов экспорта газа как в Европу, так и в Китай. Поэтому он будет оказывать сильное сопротивление идее отмены экспортной монополии. Если реформа и будет происходить, то не очень быстро, и, скорее всего, ее разобьют на несколько этапов. Одним из первых шагов может стать отмена запрета на экспорт СПГ, но и его вряд ли стоит ожидать в ближайшее время в силу указанных выше причин. Правда, надо учитывать, что «НОВАТЭК» часто удивляет — решения в его пользу порой принимаются очень быстро.

РЕПЛИКА

Утечка газа

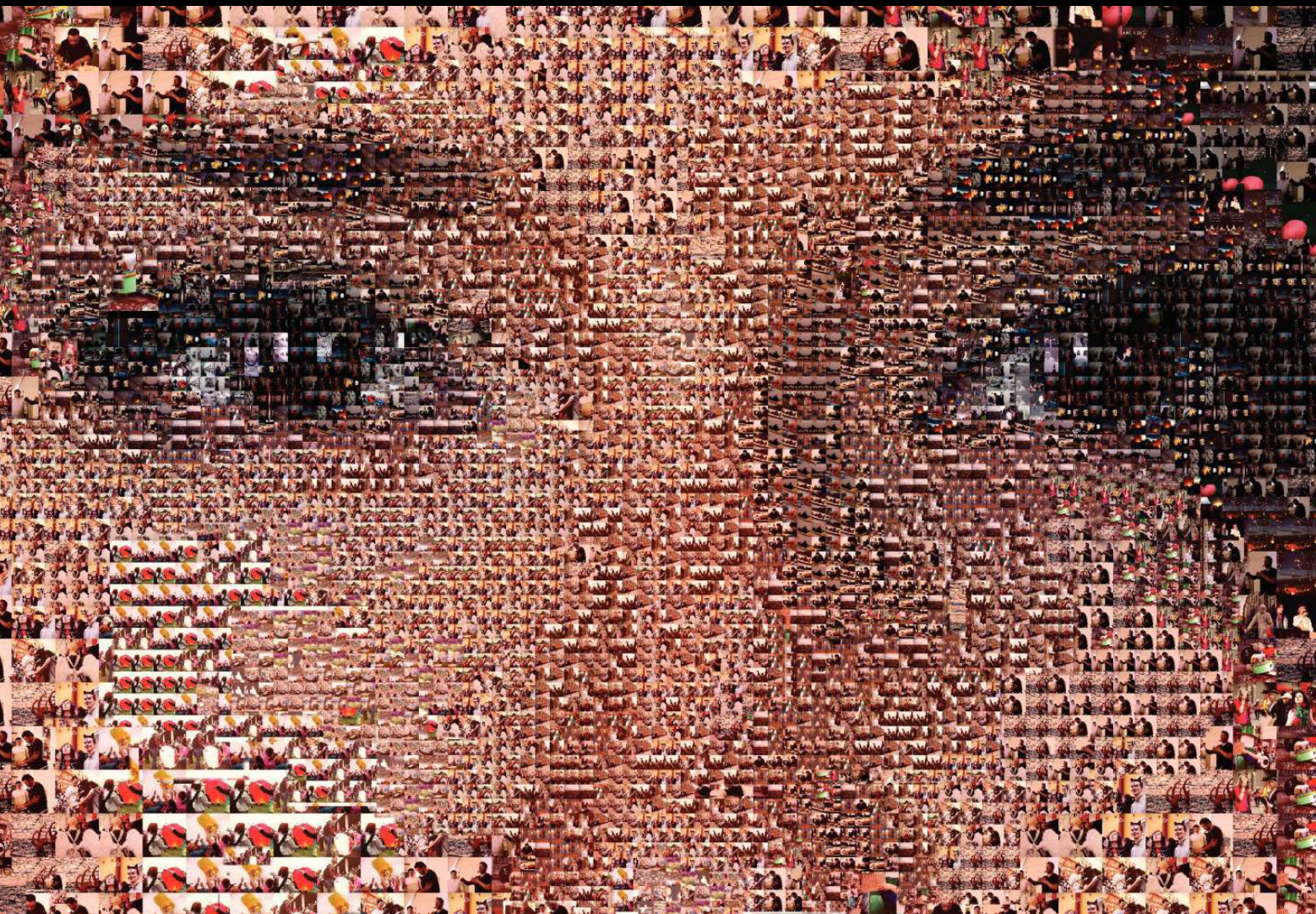
Отмена экспортной монополии «Газпрома» отвечает интересам отрасли, но не самого монополиста, поэтому быстрых решений ждать не стоит.



Дмитрий Чернядьев,
аналитик УК «Альфа-Капитал»

www.m24.ru

18+



Москва 24

Всё, что тебя касается.

реклама

ДОЛГ

Займем у своих!

В 2012 году впервые программа заимствований на внутреннем рынке будет выполнена практически полностью, сообщил директор долгового департамента Минфина РФ Константин Вышковский. «Острой потребности во внешних заимствованиях нет, — пояснил главный экономист ИК «Уралсиб Кэпитал» Алексей Девятков. — Но сложная экономическая ситуация в Европе и США и ожидание второй волны кризиса заставляет правительство РФ заниматься накоплением ресурсов». Правительство предпочитает занимать именно на внутреннем рынке. Прогнозируемый объем заимствований на внутреннем рынке — 1,03 трлн рублей. Общий объем внутреннего долга на 1 ноября текущего года составил 3,931 трлн рублей. Для сравнения, внешний госдолг на ту же дату был равен \$40,5 млрд.

СТРАХОВАНИЕ

Рейтинг «Транснефти» подтвержден

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's (S&P) подтвердило рейтинги страховой компании «Транснефть» на уровне BBB— со «стабильным» прогнозом. Одновременно агентство подтвердило рейтинг компании по национальной шкале на уровне RuAAA. Уровень рейтингов отражает мнение S&P, что страховая компания «Транснефть» демонстрирует хорошие показатели операционной деятельности, сохраняя при этом давние стратегические деловые связи с конечным собственником — российским оператором системы нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» — и обусловленную этим фактом финансовую гибкость. S&P считает, что СК «Транснефть» сохраняет прочную конкурентную позицию, обеспечивая страховой защитой материнскую компанию. По прогнозу агентства, кэптивный бизнес будет по-прежнему преобладать в общем объеме страховой премии СК «Транснефть» в 2012—2013 годах, обеспечивая около 60% совокупного дохода от страховой премии (2011 году — 73%). Но общий рост бизнеса компания будет обеспечивать, вероятно все, за счет операций на открытом рынке. Общие темпы роста бизнеса СК «Транснефть» на рынке страхования составят около 30% в 2012 году и в последующие годы.



Банки давно мечтают о депозитах, которые нельзя было бы изъять до истечения срока договора

АРХИВАЖНО

Банкам дадут срок

Минфин предлагает узаконить безотзывные сберегательные сертификаты.

В ответ на настойчивые просьбы кредитных учреждений ввести безотзывные вклады для частных вкладчиков Минфин выступил с собственными предложениями. Эксперты ведомства подготовили проект поправок в Гражданский кодекс РФ, частично отвечающий требованиям банкиров. Кредитным организациям предлагается вместо безотзывных вкладов использовать безотзывные сберегательные сертификаты. Сегодня этот инструмент предусматривает возможность досрочного погашения, чем мало отличается от обычного срочного вклада. Такое неудобство, как невозможность до срока погасить сберегательный сертификат, по мнению авторов поправок, должно компенсироваться повышенной ставкой по этому инструменту. Еще одно преимущество безотзывных сертификатов, по мнению разработчиков документа, заключается в их универсальности. Безотзывный сертификат сможет стать объектом купли-продажи, залога, быть предметом сделок купли-продажи на неорганизованных площадках, то есть в полной мере реализовать свое свойство ценной бумаги, которой и является в соответствии с законодательством РФ. Кроме того, чтобы облегчить жизнь банкам, Минфин предлагает ввести жесткие временные нормативы на досрочный возврат вкладов гражданам. При досрочном истребовании вкладчиком срочного вклада банкам разрешат тянуть с выдачей средств три дня с момента предъявления вкладчиком требования о возврате. А если сумма вклада превышает размер госгарантии (на сегодня она составляет 700 тыс. рублей), то время ожидания денег вкладчиком составит семь дней. Эти правила не будут распространяться на обладателей вкладов до востребования, независимо от размера депозита — им банки будут возвращать средства в момент предъявления требования. Еще одна поправка в законопроект касается обладателей срочных вкладов. Она предусматривает, что если клиент не требует возврата денег, то по истечении срока действия договор считается продленным на условиях вклада до востребования.

ПРОЕКТ

Страхование онлайн

Минэкономразвития объявило о начале публичных консультаций по законопроекту об электронном страховании, предложенному Минфином. Поправки к закону об организации страхового дела позволят заключать договор страхования в электронном виде. В режиме онлайн можно будет приобрести полисы страхования от несчастных случаев, медицинского страхования, автокаско, «автогражданки» (за

исключением ОСАГО), страхования ответственности за вред третьим лицам, а также страхования финансовых рисков, имущества, если при этом не надо проводить осмотр имущества или обследование страхуемого лица. При этом договор между страховщиком и его клиентом подписывается электронной подписью. Заключать договора через сеть смогут только сами страховые компании. Во избежание злоупотреблений их агентам и брокерам законопроект запрещает это делать. Мнения о законопроекте будут приниматься на сайте МЭРА до 30 ноября.

Регулятор намерен охладить рынок

Председатель Банка России Сергей Игнатьев, выступая на пленарном заседании Госдумы, объявил о готовящихся регулятором решениях, которые ограничат беззалоговое кредитование. Ограничить беззалоговое кредитование можно через ужесточение требования к расчету достаточности капитала и правила по формированию резервов по ссудам с повышенным риском. Это снизит привлекательность высокорискового потребительского кредитования для банков. Новации, по словам Сергея Игнатьева, будут озвучены в течение ближайших недель и могут начать действовать уже с января 2013 года. Банк России давно озабочен высокими темпами роста кредито-



АЛЕКСЕЙ АНТОНОВ
Сергей Игнатьев

вания в розничном сегменте. «Беззалоговое кредитование выросло на 60%, и мы считаем, что банки недооценивают риски, это может создать проблемы», — отметил он. Для сравнения: с учетом объемов выданных автокредитов и ипотеки весь портфель займов увеличился лишь на 40%. Кредиты наличными являются самыми рискованными и имеют высокие шансы превратиться в невозвратные. Сами банки закладывают до 7% невозврата по таким ссудам, отметил Сергей Игнатьев. В Центробанке считают, что благодаря принятым мерам удастся охладить рынок потребкредитования и, по прогнозам ЦБ РФ, его рост в 2013 году может снизиться до приемлемых 20—25%.

ОПРОС

Финансы мобилизируются

Число россиян, управляющих своими финансовыми операциями при помощи мобильного телефона, всего за год увеличилось с 20% до 32%, показал всероссийский опрос Национального агентства финансовых исследований (НАФИ). Чаще всего такой опцией пользуются молодые люди в возрасте от 25 до 34 лет. SMS-оповещения об операциях по банковской карте уже два года являются самой распространенной финансовой услугой, получаемой с помощью мобильного телефона. Также привычной для россиян стала оплата услуг со счета мобильного телефона. Например, они платят за скачивание фильмов, игр или музыки. При этом мобильные банковские приложения и приложения платежных систем, позволяющие управлять через телефон банковскими счетами или электронными кошельками, остаются пока в России не слишком востребованными.



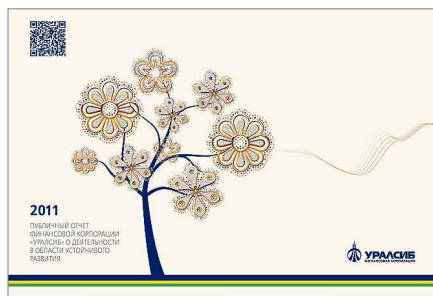
SHUTTERSTOCK
Статус настоящего электронного кошелька мобильник получит еще не скоро

ИТОГИ

Интегрированный отчет

Финансовая корпорация «Уралсиб» опубликовала отчет о своей деятельности в области устойчивого развития за прошлый год. Отчет подготовлен согласно руководству по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI) по версии G 3.1 и прошел в GRI внешнее заверение, подтверждающее его соответствие наивысшему уровню применения стандарта А. Ключевые показатели эффективности представлены с учетом рекомендаций Международного совета по интегрированной отчетности (The International Integrated Reporting Council, IIRC).

ФК «Уралсиб» — одна из первых российских финансовых структур, применяющих с 2004 года международный стандарт ежегодной нефинансовой отчетности в качестве инструмента для выстраивания эффективного диалога со своими партнерами, сотрудниками и клиентами. В этом году «Урал-



Отчет «Уралсиба», подготовленный с использованием стандарта GRI, уже седьмой в истории корпорации

сиб» подготовил интегрированный отчет, который, в отличие от традиционного ретроспективного подхода, раскрывает существенные стратегические направления развития корпорации, взаимосвязи финансовой отчетности с социальными инвестициями, включая тематику корпоративной социальной отчетности. Все это позволяет получить максимально полное представление о том, как корпорация создает стоимость сейчас и будет создавать ее в будущем.

В частности, отчет содержит подробное описание четырех приоритет-

ных направлений развития «Уралсиба» — это повышение качества активов и управленческих процессов; развитие линейки социально ориентированных продуктов; развитие корпоративной культуры; формирование системы корпоративного управления на основе ценности. Все эти данные используются высшими руководящими органами компаний, входящих в ФК «Уралсиб», для оценки эффективности социальных и благотворительных программ корпорации, а также в качестве одного из инструментов для выработки стратегий взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Председатель совета директоров ФК «Уралсиб» Николай Цветков отмечает в своем обращении к читателям отчета: «Мы вышли на новый этап — на уровень более качественной оценки активов и управления рисками, где для нас одинаково важны и результаты, и мотивы достижения этих результатов, включая культуру самоосознания как ценность, вокруг которой объединяются сотрудники корпорации и которая позволяет сформировать бизнес-среду, дающую новые возможности для самореализации каждого сотрудника».

БРЕНДЫ

От Chartis к AIG

Страховая компания AIG, работавшая на российском рынке под брендом Chartis, объявила о решении вернуться к своему историческому названию. В рамках процесса ребрендинга AIG обнародовала новый слоган бренда — «Созидавая будущее» — и обновленный логотип. Решение о переименовании российской дочки глобальной страховой компании было принято на основании опросов клиентов и партнеров Chartis по всему миру. Большинство респондентов поддержали концепцию единого бренда, позволяющего наилучшим образом позиционировать организацию в мировом масштабе. «Возвращение бренда AIG знаменует начало новой эры для компании и позволяет нам гордиться достигнутыми результатами», — заявил вице-председатель совета директоров ЗАО «АИГ» Питер Чаквари. За последние четыре года после финансового кризиса AIG удалось провести радикальные изменения, полностью выплатив долг правительству США. На сегодня совокупная прибыль ФРС и Минфина США по инвестициям в компанию составляет порядка \$15,9 млрд.

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

За здоровье ответят

Правительство своим постановлением изменило порядок выплат за вред здоровью пострадавшим в авариях в рамках законов обязательного страхования ответственности. Процедура возмещения вреда пострадавшим в авариях за счет страховой компании, застраховавшей ответственность виновного, стала проще. Для получения выплаты больше не нужно будет собирать множество документов, доказывающих расходы на лечение и восстановление здоровья потерпевших. Ущерб здоровью будет определяться по таблице в зависимости от тяжести полученных травм. Пакет необходимых для получения возмещения документов окажется более лаконичным и исчерпывающим. При этом размер выплаты, согласно постановлению, определяется в процентном отношении от страховой суммы — 2 млн рублей. Этот документ — один из подзаконных актов, необходимых для того, чтобы обязательное страхование ответственности перевозчиков (ОСОП) стартовало с 1 января 2013 года. Между тем для введения ОСОП к этому сроку должны быть приняты еще несколько документов.



Получить возмещение за вред здоровью от виновника аварии станет гораздо проще



КОНКУРС

Банк для солидных клиентов

Банк «Зенит» стал первым российским банком, победившим в одной из номинаций международной премии Global Private Banking Awards 2012. В ходе конкурса банки, оказывающие услуги в области private banking, оценивались по нескольким критериям: по динамике основных показателей деятельности, подходам к управлению портфелями клиентов, уровню клиентского сервиса, развитию профессиональной команды, управлению рисками и защите интересов клиентов и др. Ор-

ганизаторами конкурса выступают авторитетные журналы The Banker и Professional Wealth Management (оба издания входят в Financial Times Group). Награды Global Private Banking Awards присуждаются уже четвертый год по целому ряду номинаций. Победителями в прошлые годы становились такие именитые банки, как Citi, HSBC, UBS, Standard Chartered Bank, Julius Baer, Barclays. В этом году в конкурсе впервые появилась отдельная российская номинация, победу в которой жюри экспертов присудило банку «Зенит». Как отметили судьи, российские банки показали за последнее время серьезный прогресс, именно поэтому в конкурсе

нашей стране было уделено такое внимание. В частности, банк «Зенит», по словам организаторов, «запустил целый ряд новшеств, цель которых — улучшение уровня клиентского сервиса и увеличение прибылей». Лучшим private bank в мире оказался Citi, удерживающий лидирующие позиции третий год подряд. Первым среди европейских частных банков стал Pictet & Cie. А легендой индустрии private banking назван генеральный директор Julius Baer Борис Колларди. Вручение премии состоялось в ходе торжественной церемонии в Сингапуре 8 ноября 2012 года. От лица банка «Зенит» награду получили председатель правления Кирилл Шпигун и генеральный директор дирекции частных инвестиций Андрей Лиховид. «Мы благодарны организаторам конкурса за признание статуса банка «Зенит», который является одним из старейших игроков на российском рынке private banking, — отметил Кирилл Шпигун. — Хотел бы также поблагодарить наших клиентов и сотрудников, без которых невозможно было бы достичь столь высокого результата. Уверен, что появление в рейтинге первого российского банка не случайность, а закономерность, которая отражает постепенно возрастающую роль отечественных банков в мировой финансовой системе».



Председатель правления банка «Зенит» Кирилл Шпигун (слева) получает награду

non/fiction №14



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:
ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО ПЕЧАТИ И МАССОВЫМ КОММУНИКАЦИЯМ
ДЕПАРТАМЕНТА СРЕДСТВ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ
И РЕКЛАМЫ ГОРОДА МОСКВЫ

14 Международная Ярмарка интеллектуальной литературы
28 ноября – 2 декабря 2012
Центральный Дом Художника, Москва

Гость ярмарки – Германия

Специальные разделы:
Книжная Антикварная Ярмарка
Vinyl Club
Детская площадка Территории Познания

Организатор:
Компания ЭКСПО-ПАРК ВЫСТАВОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ
119049, Москва, Крымский вал, 10, офис 165
Тел./факс: (495) 657 9922
info@expopark.ru
www.moscowbookfair.ru



Низкие ставки по ипотеке — хоть и необходимое, но не единственное условие кардинального решения квартирного вопроса

СЕРГЕЙ АДУБЕСКИЙ

БАНКИ

Пора делать ставки

Поручение президента сделать ставки по ипотечным кредитам ниже 10% едва ли будет выполнено. Может ли ипотека когда-нибудь стать доступной для большинства россиян?

Не так давно российские власти вывели формулу идеальной ипотеки: инфляция плюс 2,2% годовых. В своем сентябрьском поручении правительству президент Путин пояснил, что достижение этой планки к 2018 году позволит сделать жилищные кредиты доступными для большей части населения. Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) отчиталось было о досрочном выполнении задания президента, предложив рынку ставку по ипотечным займам 8,3% годовых, но не удержалось на заявленном уровне и двух месяцев. Уже с нового года стоимость самого дешевого ипотечного продукта АИЖК составит 9,2% годовых (инфляция) плюс 3,1% годовых. Так что выполнение президентского поручения под большим вопросом.

Еще менее комфортны для заемщиков ставки коммерческих банков — в среднем 12–12,5% годовых, то есть на 5–6 процентных пункта выше инфляции. С начала года средневзвешенная ставка по рынку выросла с 11,8% годовых до 12,2%, и к концу года она может достигнуть 12,5%. За последние месяцы пересмотрели свои условия в сторону удорожания все ведущие игроки, включая Сбербанк и «ВТБ 24». В следующем году средневзвешенная ставка, по мнению экспертов,

превысит 13% годовых, а прирост объемов выданной ипотеки по итогам года замедлится с 60% до 40%.

В итоге с привлечением кредита заключается только 20% сделок по приобретению жилья, а взять кредит могут себе позволить не более 25–27% граждан страны.

По словам главы АИЖК Александра Семеняки, если правительство к 2018 году сумеет удержать инфляцию в пределах 4,7%, а Банк России предоставит банковской системе денежные средства по ставке, равной инфляции, то стоимость ипотеки может составить 7%. То есть достигнет желаемого и населением, и правительством уровня. Но насколько возможен такой сценарий?

«У нас данный сектор (ипотека. — «Профиль») специально почти не стимулируется: банки выдают кредиты на тех условиях, на которых им это выгодно, ЦБ не подпитывает банковский сектор деньгами с целью стимуляции выдачи таких кредитов, строители продают недвижимость по рыночной цене», — говорит ректор учебного центра «Финам» Ярослав Кабаков. Привлекать деньги для кредитования банкам приходится на рынке. «Согласитесь, что мы с вами находимся не в Швейцарии, и реальный уровень инфляции в нашей стране составляет

около 10% годовых, а ставки по депозитам превышают 11% годовых в рублях. В таких условиях не стоит ожидать, что процентные ставки по кредитам будут на европейском уровне», — рассуждает замдиректора департамента ипотечного кредитования банка «Петрокоммерц» Дмитрий Шапочкин.

Но власти обвиняют банкиров в жадности — дескать, те закладывают слишком большую норму прибыли в ипотечные ставки. Действительно, в России маржа кредитных организаций по ипотечным продуктам достигает 4–5%, тогда как в США и Европе она находится в диапазоне 0,5–1%. Банкиры оправдываются: слишком высоки риски, которые они пытаются покрыть дополнительной маржой и различными страховками. И чтобы снизить эти риски, должен быть принят ряд важных мер — и на самом высоком уровне.

По мнению директора направления персонального финансового планирования ФГ БКС Натальи Смирновой, необходимо стимулировать переход бизнеса на белые зарплатные схемы, чтобы банки могли оценить реальный доход заемщика. «По большей части серые схемы использует малый и средний бизнес, особенно это стало заметно после повышения страховых взносов», — говорит эксперт. — В этом смысле самое логичное — вернуть планку обратно, чтобы компаниям было выгодно платить работникам зарплату официально». Кроме того, считает Наталья Смирнова, банковскому регулятору не следует повышать нормы резервирования по кредитам, «так как банки явно перекроют требования к замораживанию части средств в резервах повышением ставок». Между тем ЦБ РФ, наоборот, планирует повысить нормы резервирования

ния по просроченным кредитам. «Также в России существуют сложности с «ликвидностью» недвижимости, — добавляет партнер компании «Эрнст энд Янг» Томас Мартин. — Банку непонятно, как и в какие сроки он может получить залоговое имущество в случае дефолта заемщика, а также по какой цене сможет реализовать его». Чтобы решить эту проблему, необходимо повысить степень открытости и прозрачности рынка недвижимости, уверен эксперт. «Например, в США есть легкодоступные интернет-сайты, которые показывают цену и историю всех сделок с отдельно взятой квартирой или домом, такая же возможность помогла бы более точно определить рыночную стоимость недвижимости и спрос на нее», — продолжает Томас Мартин.

Вместе с тем снижение рисков сказало бы на ставках по кредитам незначительно, уверены банкиры, на 1–1,5 процентного пункта. Для большего эффекта необходимы радикальные меры в виде развития долгосрочных инструментов фондирования, например, на основе пенсионных денег. «Одна из главных проблем — отсутствие так называемого три «Д», длинных дешевых денег, позволяющих банкам рефинансировать ипотечные кредиты, — говорит директор по стратегическому развитию УК «Альфа-

Капитал» Вадим Логинов. — Во всем мире самые длинные и дешевые деньги — это пенсионные накопления, которые концентрируются у институциональных инвесторов — страховых компаний и пенсионных фондов». У пенсионных накоплений сходный горизонт времени, что и у ипотеки, и сходные уровни доходностей, чуть превышающие инфляцию. Промежуточным инструментом рефинансирования, по словам Вадима Логинова, могли бы стать ипотечные облигации. «Нужен перечень мер, чтобы развить этот рынок до приемлемых объемов, параметров ликвидности и рисков. И шаг со стороны кураторов и реформаторов накопительной системы, — говорит эксперт. — То есть в стратегии развития пенсионной системы вполне можно было бы уделить ипотечному вопросу существенное внимание. И тогда можно получить своеобразную пенсионно-ипотечную синергию, когда рынки будут взаимно полезны и подталкивать развитие друг друга».

Однако низкие ставки — хоть и необходимое, но далеко не единственное условие для кардинального решения квартирного вопроса: даже при небольших процентах многие граждане просто не смогут позволить себе покупку жилья из-за разницы в стоимости квадратных

Самые прибыльные банки
(на 1 октября 2012 года)

| Место | Банк | Текущая прибыль (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------------|-----------------------------|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | 269 289 280 |
| 2 | ГАЗПРОМБАНК | 37 800 943 |
| 3 | «ВТБ 24» | 26 405 606 |
| 4 | АЛЬФА-БАНК | 18 621 570 |
| 5 | ЮНИКРЕДИТ БАНК | 15 077 017 |
| 6 | ВТБ | 14 040 352 |
| 7 | ХКФ БАНК | 11 460 095 |
| 8 | РАЙФАЙЗЕНБАНК | 11 010 465 |
| 9 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | 10 633 688 |
| 10 | РОСБАНК | 9 735 216 |
| 11 | СИТИБАНК | 8 597 422 |
| 12 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | 8 280 183 |
| 13 | НОМОС-БАНК | 5 897 889 |
| 14 | «РУССКИЙ СТАНДАРТ» | 5 352 586 |
| 15 | ОТП БАНК | 4 701 264 |
| 16 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ | 4 114 384 |
| 17 | «ВОСТОЧНЫЙ» | 4 111 655 |
| 18 | ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) | 3 997 899 |
| 19 | БАНК МОСКВЫ | 3 796 592 |
| 20 | «БНП ПАРИБА ВОСТОК» | 3 752 351 |
| 21 | БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ» | 3 245 848 |
| 22 | ТКС БАНК | 3 215 952 |
| 23 | НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР | 2 915 910 |
| 24 | РУСФИНАНС БАНК | 2 904 782 |
| 25 | КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК | 2 804 580 |
| 26 | РОСЕВРОБАНК | 2 733 908 |
| 27 | «РЕНЕССАНС КАПИТАЛ» | 2 719 992 |
| 28 | «ЦЕНТРОКРЕДИТ» | 2 669 329 |
| 29 | «ХАНТЫ-МАНСКИЙ» | 2 633 746 |
| 30 | СКБ-БАНК | 2 553 371 |

Источник: Национальное рейтинговое агентство.



СК «ТРАНСНЕФТЬ» — это:

- опыт и профессионализм
- индивидуальный подход к клиентам
- высокое качество страховых услуг
- около 50 точек присутствия

КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

- ДМС
- Страхование имущества
- Страхование строительно-монтажных рисков
- Страхование грузов
- Страхование убытков от перерывов в производстве
- Страхование гражданской ответственности
- Автострахование (ОСАГО, АВТОКАСКО, ДСАГО, АвтоНС)
- Страхование от несчастных случаев и болезней

www.SKtransneft.ru

Держим слово



8 800 100 01 23

КРУГЛОСУТОЧНО

БЕСПЛАТНО С МОБИЛЬНЫХ И ГОРОДСКИХ ТЕЛЕФОНОВ ПО ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ РОССИИ

115093, Москва, 3-й Павловский пер., д. 2

ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ». Лицензия Федеральной Службы По Финансовым Рынкам С №1864 77 от 22.03.2012 г.

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным компаниям (на 1 октября 2012 года)

| Место | Банк | Кредиты негосударственным предприятиям (тыс. руб.) |
|-------|---------------------------|--|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | 6 385 145 695 |
| 2 | ВТБ | 1 840 115 466 |
| 3 | ГАЗПРОМБАНК | 1 574 395 515 |
| 4 | РОССЕЛЬХОЗБАНК | 764 611 597 |
| 5 | АЛЬФА-БАНК | 726 142 916 |
| 6 | БАНК МОСКВЫ | 528 753 630 |
| 7 | ЮНИКРЕДИТ БАНК | 369 128 274 |
| 8 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | 345 154 551 |
| 9 | НОМОС-БАНК | 335 433 474 |
| 10 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | 274 358 806 |
| 11 | РАЙФФАЙЗЕНБАНК | 242 755 780 |
| 12 | «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» | 204 627 872 |
| 13 | РОСБАНК | 202 377 678 |
| 14 | НОРДЕА БАНК | 180 853 296 |
| 15 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ | 164 901 820 |
| 16 | «УРАЛСИБ» | 164 047 032 |
| 17 | «АК БАРС» | 161 967 668 |
| 18 | БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ» | 155 391 747 |
| 19 | МДМ БАНК | 135 448 472 |
| 20 | «РОССИЯ» | 135 289 377 |
| 21 | «ГЛОБЭКС» | 126 575 261 |
| 22 | СВЯЗЬ-БАНК | 119 253 810 |
| 23 | «ПЕТРОКОММЕРЦ» | 117 940 178 |
| 24 | «ВТБ 24» | 114 072 079 |
| 25 | «ВОЗРОЖДЕНИЕ» | 112 964 518 |
| 26 | МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ | 111 709 891 |
| 27 | «ХАНТЫ-МАНСКИЙСКИЙ» | 106 020 602 |
| 28 | ТРАНСКАПИТАЛБАНК | 77 548 079 |
| 29 | БИНБАНК | 73 117 812 |
| 30 | СИТИБАНК | 72 044 802 |

Банки с наибольшими денежными остатками на счетах корпоративных клиентов (на 1 октября 2012 года)

| Место | Банк | Средства корпоративных клиентов (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------------------|---|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | 2 536 195 899 |
| 2 | ВТБ | 1 511 532 534 |
| 3 | ГАЗПРОМБАНК | 1 415 486 521 |
| 4 | РОССЕЛЬХОЗБАНК | 627 616 096 |
| 5 | АЛЬФА-БАНК | 362 895 882 |
| 6 | ЮНИКРЕДИТ БАНК | 351 774 317 |
| 7 | БАНК МОСКВЫ | 255 814 520 |
| 8 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | 253 067 438 |
| 9 | НОМОС-БАНК | 226 812 118 |
| 10 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | 213 285 988 |
| 11 | «РОССИЯ» | 201 698 502 |
| 12 | РАЙФФАЙЗЕНБАНК | 199 169 370 |
| 13 | РОСБАНК | 186 664 481 |
| 14 | СИТИБАНК | 178 609 397 |
| 15 | «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» | 139 535 557 |
| 16 | «УРАЛСИБ» | 121 276 916 |
| 17 | «ВТБ 24» | 117 706 703 |
| 18 | «АК БАРС» | 115 133 946 |
| 19 | СВЯЗЬ-БАНК | 104 443 936 |
| 20 | «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» | 102 853 917 |
| 21 | «ПЕТРОКОММЕРЦ» | 95 440 898 |
| 22 | БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ» | 87 759 322 |
| 23 | НОРДЕА БАНК | 85 940 923 |
| 24 | МТС-БАНК | 74 592 882 |
| 25 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК | 70 128 543 |
| 26 | МДМ БАНК | 65 725 644 |
| 27 | «ХАНТЫ-МАНСКИЙСКИЙ» | 58 737 545 |
| 28 | ВНЕШПРОМБАНК | 58 499 972 |
| 29 | ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ | 57 503 345 |
| 30 | «ГЛОБЭКС» | 57 415 683 |

Банки, привлечшие больше всего депозитов физических лиц (на 1 октября 2012 года)

| Место | Банк | Сумма депозитов (тыс. руб.) |
|-------|---|-----------------------------|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | 5 871 016 965 |
| 2 | «ВТБ 24» | 926 002 080 |
| 3 | ГАЗПРОМБАНК | 282 945 608 |
| 4 | АЛЬФА-БАНК | 262 710 013 |
| 5 | РАЙФФАЙЗЕНБАНК | 212 776 134 |
| 6 | РОССЕЛЬХОЗБАНК | 172 483 800 |
| 7 | БАНК МОСКВЫ | 158 680 430 |
| 8 | «УРАЛСИБ» | 151 251 230 |
| 9 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | 146 988 354 |
| 10 | «ВОСТОЧНЫЙ» | 133 290 555 |
| 11 | «РУССКИЙ СТАНДАРТ» | 133 070 792 |
| 12 | РОСБАНК | 128 876 906 |
| 13 | ХКФ БАНК | 123 877 207 |
| 14 | МДМ БАНК | 113 482 283 |
| 15 | ТРАСТ | 101 075 694 |
| 16 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ | 95 871 619 |
| 17 | «ВОЗРОЖДЕНИЕ» | 95 514 773 |
| 18 | «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» | 91 574 090 |
| 19 | МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ | 83 297 775 |
| 20 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | 79 918 573 |
| 21 | БИНБАНК | 76 022 423 |
| 22 | «ПЕТРОКОММЕРЦ» | 72 592 658 |
| 23 | «ОТКРЫТИЕ» | 72 021 777 |
| 24 | НОМОС-БАНК | 69 055 984 |
| 25 | БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ» | 61 926 670 |
| 26 | «БАЛТИЙСКИЙ» | 60 685 699 |
| 27 | «СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ» | 59 850 830 |
| 28 | СИТИБАНК | 59 462 162 |
| 29 | СКБ-БАНК | 59 193 105 |
| 30 | УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ | 58 749 187 |

метров и получаемых доходов. К тому же существует риск, что удешевление ипотеки даст обратный эффект — рост стоимости жилья, что только ограничит возможности граждан. Мы это уже проходили в 2004—2006 годах, когда появление более-менее доступных ипотечных программ привело к резкому взлету стоимости квартир из-за роста спроса. «Банковское лобби, конечно, не торопится снижать свою маржу, но это и некритично в существующих экономических условиях, — рассуждает профессор РЭУ им. Плеханова Геннадий Стерник. — Фундаментальный путь — развитие экономики и повышение объемов жилищного строительства, а это другие деньги, другие темпы, другие, не ипотечные, проблемы». По мнению эксперта, нужно увеличивать объемы строительства жилья для перехода к развитому типу рынка, в котором предложение всегда несколько превышает спрос, и цены практически не растут. Также необходимо снижение коррупционного налога на девелоперов, сокращение числа разрешений, сроков и затрат на подготовительном этапе проекта (по разным оценкам, эти расходы дают дополнительные 20—40% от полной стоимости жилья), а также внедрение техно-

логий и материалов, обеспечивающих понижение хотя бы на четверть себестоимости строительства. «Реализация подобной программы требует принятия жестких системных решений, которые снижали бы регулируемую функцию властных элит, то есть отделения элит от «кормушки», — объясняет начальник отдела по работе на финансовых рынках Солид Банка Федор Тихонов.

Совсем недавно Министерство регионального развития подготовило программу обеспечения населения доступным и комфортным жильем. Глава Минрегиона Игорь Слюняев озвучил планы ведомства о снижении средней стоимости 1 кв. м к 2018 году примерно на 20% за счет резкого увеличения объемов вводимого жилья и увеличения доли семей, способных купить жилье на свои средства или в ипотеку до 50% к 2020 году. По его словам, для этого нужно выделить 600 млрд рублей из федерального бюджета и 400 млрд рублей — из бюджетов регионов, остальное составят внебюджетные источники. Но получается, что речь вновь идет не о снижении бремени на строительный сектор, а об освоении новых госресурсов.

Конечно, существуют ипотечные госпрограммы, нацеленные на поддержку отдельных категорий населения — воен-

ных, многолетних семей, жителей села и т.д., — но объем таких программ ограничен. Программы социальной ипотеки с частичной финансовой поддержкой государства используют разные механизмы, снижающие ставку: для семей с детьми в качестве стартовых денег используется материнский капитал, для молодых ученых — жилищный сертификат. Недавно государство пообещало частично компенсировать покупку жилья в ипотеку бюджетникам. Но поскольку ипотеку в целом считают в первую очередь финансовым, а не социальным инструментом, рядовым гражданам на снижение ставок по-прежнему не стоит рассчитывать.

Пока же стоимость ипотечных кредитов только растет. «Поскольку прогнозируется ухудшение состояния мировой экономики, можно ожидать более глубокого падения уровня жизни в России по сравнению с другими сопоставимыми странами. Поэтому становится очевидным, что без проведения институциональных преобразований, дешевой ипотеки и доступной недвижимости мы не получим», — сетует Федор Тихонов. Отсутствие стратегии, системного подхода и невнятной реализации задуманного свойственно российским властям. Принятие же части мер, способных повлиять

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным лицам (на 1 октября 2012 года)

| Место | Банк | Кредиты частным лицам (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------|--------------------------------------|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | 2 612 361 125 |
| 2 | «ВТБ 24» | 755 966 215 |
| 3 | РОССЕЛЬХОЗБАНК | 254 303 717 |
| 4 | РОСБАНК | 215 013 078 |
| 5 | ХКФ БАНК | 190 957 268 |
| 6 | «РУССКИЙ СТАНДАРТ» | 164 029 301 |
| 7 | «ВОСТОЧНЫЙ» | 153 920 111 |
| 8 | ГАЗПРОМБАНК | 150 716 452 |
| 9 | АЛЬФА-БАНК | 134 454 686 |
| 10 | РАЙФАЙЗЕНБАНК | 119 633 615 |
| 11 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | 111 816 463 |
| 12 | РУСФИНАНС БАНК | 103 751 291 |
| 13 | ЮНИКРЕДИТ БАНК | 103 622 283 |
| 14 | «УРАЛСИБ» | 100 180 910 |
| 15 | ОТП БАНК | 97 444 853 |
| 16 | БАНК МОСКВЫ | 93 553 108 |
| 17 | «ТРАСТ» | 91 595 057 |
| 18 | СКБ-БАНК | 73 061 580 |
| 19 | КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК | 71 323 749 |
| 20 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | 66 982 785 |
| 21 | «РЕНЕССАНС КАПИТАЛ» | 66 767 063 |
| 22 | МДМ БАНК | 63 765 027 |
| 23 | «ХАНТЫ-МАНСКИЙ» | 59 939 198 |
| 24 | «ДЕЛЬТАКРЕДИТ» | 55 607 631 |
| 25 | «АК БАРС» | 44 250 732 |
| 26 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ | 43 749 664 |
| 27 | ТКС БАНК | 42 762 010 |
| 28 | МТС-БАНК | 40 709 494 |
| 29 | СОВКОМБАНК | 40 675 183 |
| 30 | «АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ» | 40 574 753 |

Источник: Национальное рейтинговое агентство.



РИА «НОВОСТИ»

Большую часть средств банки продолжают получать от Центробанка и Минфина

БАНКИ

Сильно не разгонишься

В 2013 году следует ожидать сохранения дефицита ликвидности и снижения достаточности капитала, в результате чего возможен рост ставок, говорят эксперты.

на полную стоимость ипотечных займов, может снизить ее лишь на незначительную величину, уверен эксперт.

Условием дальнейшего развития ипотеки, по мнению декана факультета экономики недвижимости Российской академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ Елены Иванкиной, является стабилизация экономического развития страны, смена парадигмы развития — отход от топливно-сырьевого способа наполнения бюджета, инновационное развитие отраслей производственной сферы, снижение инфляции. «Только развитие внутреннего рынка за счет производства на территории России товаров и услуг, переход к агрессивной экспортной политике, развитие науки и образования повысят уровень доходов россиян, что позволит, в свою очередь, поддерживать страхование жизни, негосударственные пенсионные фонды и долгосрочные депозиты, являющиеся единственными источниками длинных денег. Тогда можно будет говорить об изменении тренда развития ипотеки». Исключительно административными методами этого добиться невозможно, считает эксперт, необходимы меры экономического стимулирования.

■ НАТАЛЬЯ КОЗЛОВА

Осень — время подводить итоги уходящего года, а он оказался для российских банков не таким плохим, как ожидалось. Да, мировая рецессия затронула наш банковский сектор, но итоги 9 месяцев показали: кредитные организации продолжают активную деятельность и не торопятся затягивать пояс. По итогам третьего квартала банковские активы выросли на 19% по сравнению с сентябрем 2011 года. При этом основной упор банки делали на кредитование, объем которого за квартал вырос на 13%. Однако темпы прироста замедлились по сравнению со вторым кварталом этого года. «Сильной стороной банковской системы в этом году было и остается потребительское кредитование, — говорит аналитик ХКФ Банка Станислав Дужинский. — Оно было не просто драйвером роста для банковской системы, а фактически везло ее за собой, как на буксире». На фоне вялого развития промышленного производства и, соответственно, низких темпов кредитования промышленности основная доля рекордной прибыли российских кредитных организаций (833,7 млрд рублей за 9 месяцев) была заработана именно розницей. Качество кредитного портфеля при этом только улучшается: доля про-

сроченной задолженности упала к концу третьего квартала до 4,4%. «Уроки прошлого были усвоены российскими банками», — считает Станислав Дужинский. — После того как в 2008—2009 годах для многих россиян кредитная нагрузка оказалась непосильной ношей, банки стали уделять более пристальное внимание развитию систем оценки своих потенциальных заемщиков».

Однако не все так безоблачно. «Происходящее в банковском секторе определяется ситуацией с ликвидностью, точнее, отсутствием последней, — говорит директор стратегического и организационного департамента Абсолют Банка Равиль Нигматов. — Рынок растет за счет средств ЦБ и Минфина, объем задолженности перед которыми вырос в два раза и составил порядка 3,5 трлн рублей, в то время как год назад эта цифра была на уровне 1,7 трлн рублей». С января по сентябрь средствами клиентов фондировалось только 38% новых активов и 31% приходилось на средства ЦБ и Минфина. В третьем квартале приток клиентских средств замедлился и доля вкладов населения в структуре пассивов упала к началу ноября до 28%.

По словам руководителя казначейства банка «Стройкредит» Ильи Киселева,

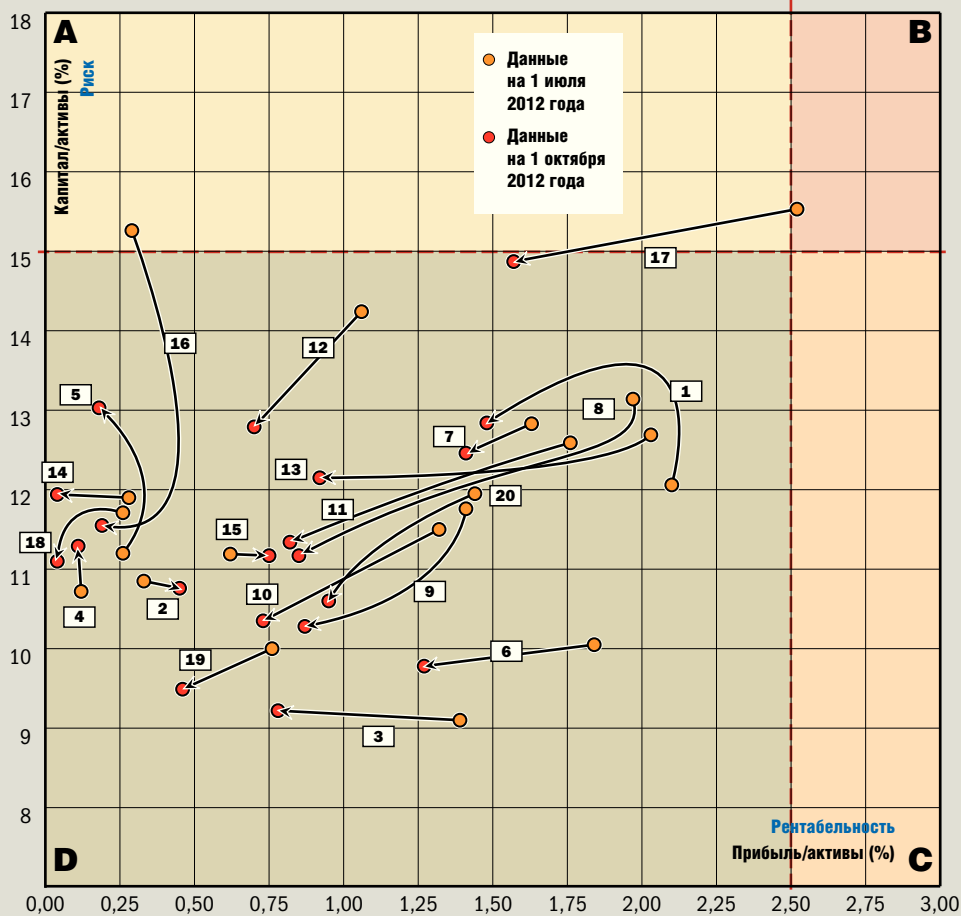
Самые надежные из 100 крупнейших российских банков (на 1 октября 2012 года)

| Место | Место по капиталу | Место по активам | Банк | Город | Возраст (лет) | Регистрационный номер | Чистые активы (тыс. руб.) | Капитал* (тыс. руб.) | Работающие/рисковые активы (тыс. руб.) | Ликвидные активы (тыс. руб.) | Обязательства до востребования (тыс. руб.) | Суммарные обязательства (тыс. руб.) | Защита капитала (тыс. руб.) | Балл надежности |
|-------|-------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|--|------------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1 | 46 | 51 | ВНЕШПРОМБАНК | Москва | 16,6 | 3261 | 104 331 607 | 14 091 690 | 57 509 782 | 31 875 677 | 52 723 455 | 94 902 533 | 243 285 | 42,39 |
| 2 | 95 | 85 | НОТА-БАНК | Москва | 17,6 | 2913 | 54 057 248 | 6 164 586 | 26 435 590 | 12 084 025 | 19 278 580 | 48 356 661 | 1 007 937 | 41,86 |
| 3 | 38 | 36 | БИНБАНК | Москва | 18,2 | 2562 | 165 422 734 | 19 091 269 | 73 485 806 | 15 822 580 | 99 514 288 | 149 967 522 | 2 073 126 | 40,69 |
| 4 | 87 | 83 | МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК | Москва | 18,5 | 2440 | 56 028 510 | 6 821 676 | 24 725 208 | 11 733 216 | 22 166 900 | 46 456 602 | 150 125 | 39,33 |
| 5 | 53 | 55 | «АВАНГАРД» | Москва | 17,6 | 2879 | 97 664 051 | 12 277 143 | 16 443 055 | 13 978 035 | 45 588 783 | 80 275 318 | 659 786 | 38,88 |
| 6 | 26 | 27 | «ЗЕНИТ» | Москва | 16,6 | 3255 | 224 596 428 | 28 373 159 | 128 960 014 | 30 831 350 | 76 452 372 | 202 280 636 | 2 439 260 | 38,4 |
| 7 | 41 | 43 | ТРАНСКАПИТАЛБАНК | Москва | 19,1 | 2210 | 122 727 869 | 15 797 787 | 85 065 359 | 18 127 574 | 45 207 184 | 103 012 522 | 464 473 | 36,08 |
| 8 | 64 | 52 | ПРОБИЗНЕСБАНК | Москва | 18,5 | 2412 | 100 569 871 | 9 702 386 | 44 609 671 | 28 470 914 | 63 034 608 | 91 294 352 | 2 455 010 | 36,05 |
| 9 | 33 | 33 | «ОТКРЫТИЕ» | Москва | 19,2 | 2179 | 167 212 624 | 20 888 926 | 84 678 505 | 20 916 661 | 100 735 520 | 139 967 345 | 3 001 505 | 35,74 |
| 10 | 29 | 26 | «ПЕТРОКОММЕРЦ» | Москва | 19,8 | 1776 | 240 802 154 | 24 351 325 | 111 165 402 | 34 061 510 | 112 037 879 | 196 347 225 | 3 445 140 | 34,52 |
| 11 | 22 | 19 | «РОССИЯ» | Санкт-Петербург | 21,6 | 328 | 305 922 095 | 30 584 470 | 103 617 604 | 54 745 795 | 144 377 218 | 276 674 774 | 2 160 749 | 33,84 |
| 12 | 39 | 72 | ЦЕНТРОКРЕДИТ | Москва | 22,6 | 121 | 72 554 866 | 17 990 167 | 7 769 178 | 7 384 486 | 7 551 879 | 45 525 420 | 288 222 | 33,64 |
| 13 | 45 | 50 | «РОСЕВРОБАНК» | Москва | 17,3 | 3137 | 105 278 563 | 14 124 849 | 53 575 085 | 18 529 611 | 61 283 888 | 88 059 792 | 2 215 445 | 33,37 |
| 14 | 75 | 79 | ФОНДСЕРВИСБАНК | Москва | 17,5 | 2989 | 61 964 205 | 8 485 020 | 43 737 337 | 11 264 735 | 40 842 783 | 51 058 679 | 1 838 353 | 32,92 |
| 15 | 81 | 68 | «ПЕРЕСВЕТ» | Москва | 19,3 | 2110 | 81 063 368 | 7 794 229 | 42 133 338 | 14 512 537 | 27 955 854 | 72 805 149 | 80 463 | 32,69 |
| 16 | 82 | 77 | ТКС БАНК | Москва | 18,0 | 2673 | 64 560 870 | 7 521 535 | 46 517 447 | 8 416 937 | 23 892 568 | 53 793 281 | 251 938 | 32,42 |
| 17 | 13 | 13 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | Москва | 19,2 | 2142 | 525 025 061 | 66 623 938 | 362 043 662 | 49 217 533 | 155 946 743 | 466 273 529 | 3 882 302 | 32,33 |
| 18 | 85 | 75 | ЛОКО-БАНК | Москва | 17,9 | 2707 | 65 069 229 | 7 154 435 | 36 946 919 | 8 483 873 | 24 357 096 | 56 600 529 | 94 951 | 32,18 |
| 19 | 90 | 82 | БАНК БФА | Санкт-Петербург | 17,5 | 3038 | 56 303 775 | 6 558 285 | 11 725 484 | 8 028 609 | 21 375 016 | 48 303 926 | 78 486 | 32,09 |
| 20 | 97 | 74 | СВЯЗНОЙ БАНК | Москва | 19,5 | 1961 | 70 620 796 | 6 018 646 | 42 488 885 | 18 184 542 | 55 853 148 | 60 840 868 | 513 769 | 31,81 |
| 21 | 89 | 93 | «НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ» | Москва | 9,3 | 3421 | 45 893 862 | 6 582 846 | 12 403 891 | 2 076 511 | 10 399 391 | 38 894 290 | 40 645 | 31,7 |
| 22 | 10 | 12 | НОМОС-БАНК | Москва | 19,1 | 2209 | 555 173 328 | 79 039 893 | 260 549 219 | 29 721 607 | 144 824 208 | 477 603 974 | 12 948 932 | 31,61 |
| 23 | 66 | 61 | «КИТ ФИНАНС ИНВЕСТИЦИОННЫЙ» | Санкт-Петербург | 19,6 | 1911 | 88 066 039 | 9 410 527 | 74 029 765 | 3 821 402 | 18 003 748 | 70 219 156 | 404 572 | 31,54 |
| 24 | 12 | 10 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | Москва | 16,7 | 3251 | 629 168 282 | 72 362 975 | 433 194 665 | 51 797 833 | 258 136 455 | 566 369 618 | 25 655 285 | 31,16 |
| 25 | 31 | 29 | «ВОЗРОЖДЕНИЕ» | Москва | 20,8 | 1439 | 206 263 236 | 22 302 098 | 134 815 133 | 29 270 225 | 130 534 901 | 175 436 333 | 7 220 301 | 31,03 |
| 26 | 17 | 15 | МДМ БАНК | Новосибирск | 21,6 | 323 | 362 519 734 | 40 578 148 | 163 668 603 | 22 618 077 | 159 138 563 | 269 886 485 | 15 429 568 | 30,86 |
| 27 | 77 | 69 | МАСТЕР-БАНК | Москва | 19,1 | 2176 | 77 815 526 | 8 397 216 | 52 606 645 | 9 678 170 | 51 757 705 | 58 168 267 | 2 634 477 | 30,79 |
| 28 | 34 | 30 | «ВОСТОЧНЫЙ» | Благовещенск | 20,7 | 1460 | 201 879 056 | 20 473 755 | 163 744 063 | 19 701 562 | 141 179 330 | 169 434 605 | 4 273 091 | 30,44 |
| 29 | 93 | 87 | «СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ» | Москва | 17,5 | 2999 | 51 659 620 | 6 301 420 | 13 338 358 | 5 238 934 | 23 802 360 | 43 462 909 | 667 041 | 30,26 |
| 30 | 76 | 70 | ЗАПСИБКОМБАНК | Тюмень | 21,2 | 918 | 76 652 323 | 8 402 849 | 50 844 190 | 8 040 041 | 40 990 044 | 64 418 843 | 3 107 943 | 29,12 |
| 31 | 70 | 65 | «СОЮЗ» | Москва | 18,8 | 2307 | 83 198 313 | 9 075 492 | 25 899 284 | 6 856 535 | 26 180 035 | 67 807 972 | 510 123 | 28,78 |
| 32 | 84 | 98 | МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ | Москва | 19,8 | 1751 | 40 942 103 | 7 352 351 | 27 282 537 | 7 289 977 | 25 857 655 | 32 043 069 | 5 530 599 | 28,27 |
| 33 | 79 | 91 | МЕТКОМБАНК | Каменск-Уральский | 18,5 | 2443 | 46 344 170 | 8 160 234 | 11 113 544 | 5 571 973 | 28 060 887 | 37 548 795 | 337 626 | 28,26 |
| 34 | 62 | 64 | «РЕНЕССАНС КАПИТАЛ» | Москва | 11,2 | 3354 | 84 346 960 | 10 188 567 | 60 321 701 | 8 936 372 | 45 520 384 | 60 444 251 | 790 291 | 27,52 |
| 35 | 50 | 38 | НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР | Москва | 5,6 | 3466 | 148 819 847 | 12 917 716 | 38 566 979 | 107 544 136 | 132 357 555 | 135 940 085 | 8538 | 27,49 |
| 36 | 15 | 16 | «АК БАРС» | Казань | 18,1 | 2590 | 344 087 967 | 52 493 362 | 180 481 314 | 21 015 804 | 109 762 950 | 294 816 171 | 4 735 424 | 27,26 |
| 37 | 69 | 67 | «АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ» | Благовещенск | 19,9 | 1810 | 81 422 938 | 9 170 106 | 55 360 475 | 7 316 171 | 51 132 649 | 69 162 465 | 3 802 532 | 27,12 |
| 38 | 86 | 88 | МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА | Санкт-Петербург | 22,2 | 197 | 50 459 659 | 6 910 737 | 25 388 004 | 2 708 155 | 24 775 264 | 43 977 330 | 201 343 | 26,84 |
| 39 | 60 | 56 | ТАТФОНДБАНК | Казань | 17,4 | 3058 | 97 660 338 | 10 548 231 | 55 783 325 | 3 395 091 | 45 470 295 | 81 477 638 | 964 547 | 26,41 |
| 40 | 36 | 35 | МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ | Москва | 21,2 | 912 | 165 458 207 | 19 831 326 | 110 640 634 | 10 534 609 | 112 699 001 | 148 412 409 | 8 135 581 | 26,08 |
| 41 | 47 | 45 | НОВИКОМБАНК | Москва | 18,2 | 2546 | 114 835 340 | 13 689 528 | 34 885 462 | 17 264 795 | 61 017 634 | 104 469 167 | 238 123 | 25,51 |
| 42 | 49 | 53 | РОСГОСТРАХ БАНК | Москва | 17,4 | 3073 | 98 160 197 | 13 376 651 | 25 756 188 | 10 072 939 | 56 211 256 | 81 339 426 | 2 148 207 | 25,29 |
| 43 | 88 | 66 | «БАЛТИЙСКИЙ» | Москва | 22,6 | 128 | 82 367 977 | 6 583 037 | 60 015 103 | 12 978 891 | 70 467 933 | 72 568 057 | 6 265 542 | 25,11 |
| 44 | 44 | 39 | СКБ-БАНК | Екатеринбург | 21,2 | 705 | 132 065 913 | 14 495 762 | 88 612 722 | 10 609 580 | 76 104 222 | 112 261 085 | 3 269 169 | 25,04 |

* С учетом субординированного кредита.

При расчете надежности используются формулы, которые учитывают параметры достаточности капитала, ликвидности банковской деятельности, долю привлеченных средств на рынке межбанковского кредитования и ряд других параметров; они исключают субъективную оценку и дают представление не об успехе банка, а о его стабильности. Чтобы попасть в рейтинг, кредитное учреждение должно иметь лицензию и работать на рынке не менее трех лет, входить в топ-100 по размеру капитала и активов и иметь по шкале надежности не менее 25 баллов. Для объективности картины за скобками остались банки, принадлежащие государству и иностранным структурам, имеющие поддержку со стороны сильных акционеров.

Источник: Национальное рейтинговое агентство.



Изменение позиций крупнейших российских банков в категориях «риск-рентабельность» за период с 1 июля 2012 года по 1 октября 2012 года*

| | |
|----|----------------------|
| 1 | СБЕРБАНК РОССИИ |
| 2 | ВТБ |
| 3 | ГАЗПРОМБАНК |
| 4 | РОССЕЛЬХОЗБАНК |
| 5 | БАНК МОСКВЫ |
| 6 | «ВТБ 24» |
| 7 | АЛЬФА-БАНК |
| 8 | ЮНИКРЕДИТ БАНК |
| 9 | РОСБАНК |
| 10 | ПРОМСВЯЗЬБАНК |
| 11 | РАЙФФАЙЗЕНБАНК |
| 12 | НОМОС-БАНК |
| 13 | ТРАНСКРЕДИТБАНК |
| 14 | «УРАЛСИБ» |
| 15 | МДМ БАНК |
| 16 | «АК БАРС» |
| 17 | СИТИБАНК |
| 18 | «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» |
| 19 | «РОССИЯ» |
| 20 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ |

негативными тенденциями уходящего года стали усиление дефицита ликвидности в банковской системе и, как следствие, возросшие ставки на рынке межбанковского кредитования, а также ужесточение политики регулятора практически по всем фронтам, начиная с депозитной и кредитной политики (меры, направленные на косвенное управление ставками по активным и пассивным операциям) и заканчивая требованиями к капиталу банков.

Ужесточения сказались на состоянии отдельных игроков — из списка самых надежных структур из топ-100 по версии «Профиля» выбыли четыре банка: Уральский банк реконструкции и развития, Сургутнефтегазбанк и «Ханты-Мансийский», набравшие меньше необходимых 25 баллов по шкале надежности, а также Национальный резервный банк. Последний, правда, пострадал не из-за рыночных катаклизмов. Его владелец, опальный бизнесмен Александр Лебедев, вынужден закрывать филиалы и продавать портфели активов. В итоге банк хоть и получил неплохой балл надежности (36,17), но выпал за пределы топ-100 по размеру активов, заняв аккуратно 101-е место. Зато в список попали четыре новых института — Московский

областной банк (он нарастил активы, заняв 98-е место по их объему), Росгострах банк, «Балтийский» и СКБ-банк, — перешагнувшие указанную выше планку в 25 баллов. В итоге общее количество кредитных организаций, попавших в список самых крепких структур, осталось прежним.

Зато сильно изменился расклад в графике «риск—рентабельность» по сравнению со вторым кварталом этого года. Здесь, напомним, рассматривается динамика показателей самых надежных фининститутов из перечня 100 крупнейших банков, в частности изменение отношения их капитала к активам и прибыли к активам. По итогам третьего квартала все банки из числа самых надежных переместились в один-единственный сегмент — D (депрессивный). Три остальных поля — сегменты A (капитализированный), B (звездный) и C (прибылеориентированный) — пустуют. Во втором квартале текущего года за его пределами еще происходила какая-то

активность — по его итогам в сегменте B оказался Ситибанк, а единственным представителем прибылеориентированного сегмента C стал Сбербанк. Но с тех пор многое изменилось. Рентабельность банковского бизнеса за исключением отдельных сегментов все больше снижается. Не растет и достаточность капитала кредитных организаций из-за проблем с докапитализацией. Именно поэтому банки, как один, сгрудились в депрессивном сегменте рынка. По словам Станислава Дужинского, в 2013 году следует ожидать сохранения дефицита ликвидности и снижения достаточности капитала, в результате чего возможен рост ставок по банковским кредитным продуктам и, как следствие, сокращение спроса на них. В итоге прирост активов в банковской системе сократится. А значит, и существенных движений на графике «риск—рентабельность» в ближайшие три месяца вряд ли стоит ожидать.

■ НАТАЛЬЯ КОЗЛОВА

*Позиции банков на графике рассчитываются исходя из рискованности операций и покрытия этого риска собственным капиталом, а также ликвидности вложений банка. В этом номере мы рассмотрели изменение положения банков по состоянию на 1 июля 2012 года и на 1 октября 2012-го — то есть временной лаг составляет один квартал. Поле разделено на четыре части: капитализированный сегмент A, звездный сегмент B, прибылеориентированный сегмент C и депрессивный сегмент D.

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала (на 1 октября 2012 года)

| Место | Место по размеру активов | Банк | Город | Возраст (лет) | Регистрационный номер | Капитал (тыс. руб.)* | Досто­точность капитала (расчетный показатель), % | Рентабель­ность капитала (расчетный показатель), ROE, % | Ликвидные активы (тыс. руб.) | Обязатель­ства до востре­бования (тыс. руб.) | Защита капитала (тыс. руб.) | Уставный капитал (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------|---|-----------------|---------------|-----------------------|----------------------|---|---|------------------------------|--|-----------------------------|------------------------------|
| 1 | 1 | СБЕРБАНК РОССИИ | Москва | 20,5 | 1481 | 1 546 664 628 | 12,1 | 23,2 | 906 367 112 | 7 492 964 984 | 497 627 984 | 67 760 844 |
| 2 | 2 | ВТБ | Санкт-Петербург | 21,2 | 1000 | 465 137 553 | 10,8 | 4 | 270 740 868 | 588 683 322 | 162 578 566 | 104 605 413 |
| 3 | 3 | ГАЗПРОМБАНК | Москва | 21,4 | 354 | 247 762 201 | 10,1 | 20,3 | 250 083 252 | 862 634 841 | 15 268 210 | 24 532 277 |
| 4 | 4 | РОССЕЛЬХОЗБАНК | Москва | 11,7 | 3349 | 171 203 429 | 10,7 | 1,4 | 70 578 153 | 266 074 897 | 19 150 826 | 148 048 000 |
| 5 | 5 | БАНК МОСКВЫ | Москва | 17,8 | 2748 | 166 733 083 | 11,2 | 3 | 46 891 158 | 312 084 683 | 20 350 818 | 27 174 559 |
| 6 | 7 | АЛЬФА-БАНК | Москва | 21 | 1326 | 146 812 188 | 12,8 | 16,9 | 77 195 450 | 434 074 926 | 11 407 366 | 59 587 623 |
| 7 | 6 | «ВТБ 24» | Москва | 20,1 | 1623 | 144 319 936 | 10 | 24,4 | 76 284 297 | 1 033 238 630 | 15 215 072 | 50 730 197 |
| 8 | 8 | ЮНИКРЕДИТ БАНК | Москва | 22,2 | 1 | 100 446 890 | 13,1 | 20 | 42 034 399 | 147 980 055 | 8 513 190 | 30 438 330 |
| 9 | 9 | РОСБАНК | Москва | 18,8 | 2272 | 81 447 889 | 11,8 | 15,9 | 60 765 972 | 241 198 532 | 15 647 954 | 15 514 019 |
| 10 | 12 | НОМОС-БАНК | Москва | 19 | 2209 | 79 039 893 | 14,2 | 9,9 | 29 721 607 | 144 824 208 | 12 948 932 | 5 226 119 |
| 11 | 11 | РАЙФФАЙЗЕНБАНК | Москва | 15,5 | 3292 | 78 653 435 | 12,6 | 18,7 | 77 559 240 | 328 951 120 | 7 964 753 | 36 711 260 |
| 12 | 10 | ПРОМСВЯЗЬБАНК | Москва | 16,6 | 3251 | 72 362 975 | 11,5 | 15,3 | 51 797 833 | 258 136 455 | 25 655 285 | 11 133 855 |
| 13 | 13 | ТРАНСКРЕДИТБАНК | Москва | 19,1 | 2142 | 66 623 938 | 12,7 | 21,3 | 49 217 533 | 155 946 743 | 3 882 302 | 2 621 076 |
| 14 | 17 | СИТИБАНК | Москва | 18,1 | 2557 | 52 995 415 | 15,5 | 21,6 | 88 942 632 | 174 636 030 | 1 322 780 | 1 000 000 |
| 15 | 16 | «АК БАРС» | Казань | 18,1 | 2590 | 52 493 362 | 15,3 | 2,5 | 21 015 804 | 109 762 950 | 4 735 424 | 28 215 396 |
| 16 | 14 | «УРАЛСИБ» | Москва | 18,9 | 2275 | 52 399 916 | 11,9 | 3,1 | 28 516 447 | 237 019 022 | 16 138 957 | 29 257 581 |
| 17 | 15 | МДМ БАНК | Новосибирск | 21,5 | 323 | 40 578 148 | 11,2 | 7,4 | 22 618 077 | 159 138 563 | 15 429 568 | 3 924 979 |
| 18 | 18 | «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» | Санкт-Петербург | 21,2 | 436 | 39 735 107 | 11,7 | 3 | 21 491 707 | 152 541 052 | 12 343 798 | 386 030 |
| 19 | 24 | СВЯЗЬ-БАНК | Москва | 20,6 | 1470 | 39 215 514 | 15,1 | 2,8 | 23 545 708 | 75 014 120 | 2 003 565 | 19 026 286 |
| 20 | 22 | БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»** | Москва | 16,5 | — | 39 041 608 | 14,3 | 11,1 | 38 481 490 | 61 383 947 | 4 623 406 | 13 241 485 |
| 21 | 26 | ХКФ БАНК | Москва | 21,5 | 316 | 35 207 689 | 13,9 | 43,4 | 11 706 192 | 131 832 337 | 7 469 420 | 4 173 000 |
| 22 | 20 | МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ | Москва | 19,4 | 1978 | 34 088 660 | 12 | 16,1 | 21 461 310 | 124 455 841 | 4 968 253 | 12 677 833 |
| 23 | 19 | «РОССИЯ» | Санкт-Петербург | 21,5 | 328 | 30 584 470 | 10 | 10,1 | 54 745 795 | 144 377 218 | 2 160 749 | 533 912 |
| 24 | 28 | «ГЛОБЭКС» | Москва | 19,5 | 1942 | 29 962 705 | 14,3 | 2,5 | 8 040 747 | 66 215 169 | 6 008 362 | 12 584 431 |
| 25 | 54 | МСП БАНК | Москва | 12,5 | 3340 | 29 782 156 | 30,4 | 1,5 | 464 796 | 586 147 | 281 998 | 16 639 000 |
| 26 | 25 | «ХАНТЫ-МАНСЙСКИЙ» | Ханты-Мансийск | 19,4 | 1971 | 28 988 072 | 11,4 | 12,1 | 13 597 034 | 76 368 439 | 18 059 377 | 10 500 000 |
| 27 | 21 | НОРДЕА БАНК | Москва | 17,4 | 3016 | 28 149 388 | 10,1 | 10,4 | 20 280 442 | 26 637 659 | 421 271 | 1 010 900 |
| 28 | 32 | ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) | Москва | 18,3 | 2495 | 27 637 283 | 15 | 19,3 | 26 132 852 | 29 133 817 | 169 710 | 10 000 010 |
| 29 | 27 | «ПЕТРОКОММЕРЦ» | Москва | 19,7 | 1776 | 24 351 325 | 10,1 | 13,5 | 34 061 510 | 112 037 879 | 3 445 140 | 6 701 754 |
| 30 | 46 | РУСФИНАНС БАНК | Самара | 19,6 | 1792 | 23 204 683 | 20,5 | 16,7 | 2 427 336 | 6 104 919 | 331 178 | 12 016 960 |
| 31 | 29 | «ВОЗРОЖДЕНИЕ» | Москва | 20,7 | 1439 | 22 302 098 | 10,8 | 11,3 | 29 270 225 | 130 534 901 | 7 220 301 | 250 432 |
| 32 | 37 | ОТП БАНК | Москва | 17,7 | 2766 | 22 056 075 | 14,6 | 28,4 | 8 219 598 | 62 615 843 | 1 607 399 | 2 797 888 |
| 33 | 33 | «ОТКРЫТИЕ» | Москва | 19,2 | 2179 | 20 888 926 | 12,5 | 6,5 | 20 916 661 | 100 735 520 | 3 001 505 | 6 463 139 |
| 34 | 30 | «ВОСТОЧНЫЙ» | Благовещенск | 20,6 | 1460 | 20 473 755 | 10,1 | 26,8 | 19 701 562 | 141 179 330 | 4 273 091 | 739 684 |
| 35 | 23 | «РУССКИЙ СТАНДАРТ» | Москва | 18,7 | 2289 | 19 912 535 | 7,6 | 35,8 | 12 912 435 | 148 982 349 | 4 151 068 | 1 272 883 |
| 36 | 35 | МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ | Москва | 21,1 | 912 | 19 831 326 | 12 | 6,5 | 10 534 609 | 112 699 001 | 8 135 581 | 1 662 498 |
| 37 | 47 | АБСОЛЮТ БАНК | Москва | 18,7 | 2306 | 19 360 504 | 17,6 | 12,5 | 14 240 978 | 38 469 930 | 4 126 368 | 1 844 840 |
| 38 | 36 | БИНБАНК | Москва | 18,1 | 2562 | 19 091 269 | 11,5 | 12,3 | 15 822 580 | 99 514 288 | 2 073 126 | 5 665 000 |
| 39 | 72 | «ЦЕНТРОКРЕДИТ» | Москва | 22,5 | 121 | 17 990 167 | 24,8 | 19,8 | 7 384 486 | 7 551 879 | 288 222 | 6 695 905 |
| 40 | 31 | «ТРАСТ» | Москва | 16,1 | 3279 | 17 628 086 | 9,4 | 12 | 14 320 755 | 124 799 442 | 3 398 023 | 1 946 490 |
| 41 | 43 | ТРАНСКАПИТАЛБАНК | Москва | 19 | 2210 | 15 797 787 | 12,9 | 10,8 | 18 127 574 | 45 207 184 | 464 473 | 2 087 158 |
| 42 | 44 | КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК | Москва | 14,6 | 3311 | 14 944 174 | 12,9 | 25 | 4 390 576 | 15 936 115 | 1 306 771 | 8 334 900 |
| 43 | 42 | ДОЙЧЕ БАНК | Москва | 13,7 | 3328 | 14 566 304 | 11,8 | 16,4 | 26 739 784 | 56 803 363 | 782 209 | 1 237 450 |
| 44 | 39 | СКБ-БАНК | Екатеринбург | 21,1 | 705 | 14 495 762 | 11 | 23,5 | 10 609 580 | 76 104 222 | 3 269 169 | 2 124 895 |
| 45 | 50 | РОСЕВРОБАНК | Москва | 17,2 | 3137 | 14 124 849 | 13,4 | 25,8 | 18 529 611 | 61 283 888 | 2 215 445 | 288 354 |
| 46 | 51 | ВНЕШПРОМБАНК | Москва | 16,5 | 3261 | 14 091 690 | 13,5 | 17,5 | 31 875 677 | 52 723 455 | 243 285 | 4 450 000 |
| 47 | 45 | НОВИКОМБАНК | Москва | 18,2 | 2546 | 13 689 528 | 11,9 | 9 | 17 264 795 | 61 017 634 | 238 123 | 3 407 408 |
| 48 | 49 | ИНВЕСТОРГБАНК | Москва | 17,7 | 2763 | 13 408 009 | 12,5 | 7,2 | 8 291 792 | 56 949 324 | 1 576 283 | 6 362 319 |
| 49 | 53 | РОСГОССТРАХ БАНК | Москва | 17,3 | 3073 | 13 376 651 | 13,6 | 0,7 | 10 072 939 | 56 211 256 | 2 148 207 | 1 586 534 |
| 50 | 38 | НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР | Москва | 5,6 | 3466 | 12 917 716 | 8,7 | 30,1 | 107 544 136 | 132 357 555 | 8538 | 6 170 000 |
| 51 | 62 | «ИНТЕЗА» | Москва | 19 | 2216 | 12 776 916 | 14,6 | 10,3 | 7 479 512 | 20 118 336 | 2 244 932 | 10 820 181 |
| 52 | 48 | «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» | Москва | 18,5 | 2402 | 12 440 116 | 11,6 | 4,7 | 28 770 660 | 74 102 621 | 2 456 879 | 1 638 252 |
| 53 | 55 | «АВАНГАРД» | Москва | 17,5 | 2879 | 12 277 143 | 12,6 | 13 | 13 978 035 | 45 588 783 | 659 786 | 807 000 |
| 54 | 40 | УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ | Екатеринбург | 21,2 | 429 | 12 129 672 | 9,3 | 10,7 | 8 993 141 | 72 256 413 | 3 812 480 | 3 004 363 |
| 55 | 101 | НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ | Москва | 19,1 | 2170 | 11 934 357 | 30,4 | -24,4 | 1 443 802 | 9 970 620 | 917 178 | 1 695 846 |
| 56 | 41 | «СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ» | Москва | 10,7 | 3368 | 11 890 586 | 9,6 | 7,7 | 8 507 167 | 77 200 313 | 4 421 423 | 3 661 000 |
| 57 | 107 | КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ) | Москва | 13 | 3333 | 11 808 375 | 34,6 | 9,1 | 9 710 376 | 17 892 963 | 25 045 | 2 155 600 |
| 58 | 71 | «ДЕЛЬТАКРЕДИТ» | Москва | 12,9 | 3338 | 11 774 032 | 15,8 | 17,5 | 604 025 | 2 470 644 | 216 129 | 2 587 000 |
| 59 | 95 | КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ | Москва | 18,2 | 2594 | 10 988 398 | 24,3 | 1,2 | 7 345 248 | 18 706 167 | 348 414 | 2 751 177 |
| 60 | 56 | ТАТФОНДБАНК | Казань | 17,3 | 3058 | 10 548 231 | 10,8 | 0,6 | 3 395 091 | 45 470 295 | 964 547 | 8 600 000 |
| 61 | 81 | БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА) | Москва | 18,3 | 2494 | 10 486 233 | 18,3 | 31,3 | 12 447 367 | 2 623 443 | 356 259 | 460 000 |
| 62 | 64 | «РЕНЕССАНС КАПИТАЛ» | Москва | 11,1 | 3354 | 10 188 567 | 12,1 | 35,6 | 8 936 372 | 45 520 384 | 790 291 | 501 000 |
| 63 | 58 | «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» | Москва | 18,7 | 2312 | 9 863 484 | 10,6 | 1,8 | 7 580 949 | 46 080 955 | 1 579 370 | 3 333 877 |
| 64 | 52 | ПРОБИЗНЕСБАНК | Москва | 18,5 | 2412 | 9 702 386 | 9,6 | 4,9 | 28 470 914 | 63 034 608 | 2 455 010 | 3 438 329 |
| 65 | 157 | СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК | Москва | 2,7 | 3494 | 9 696 309 | 46,3 | 5,3 | 429 689 | 1 168 313 | 98 469 | 6 400 000 |

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала (на 1 октября 2012 года)

| Место | Место по размеру активов | Банк | Город | Возраст (лет) | Регистрационный номер | Капитал (тыс. руб.)* | Достаточность капитала (расчетный показатель), % | Рентабельность капитала (расчетный показатель), ROE, % | Ликвидные активы (тыс. руб.) | Обязательства до востребования (тыс. руб.) | Защита капитала (тыс. руб.) | Уставный капитал (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------|----------------------|--|--|------------------------------|--|-----------------------------|------------------------------|
| 66 | 61 | «КИТ ФИНАНС ИНВЕСТИЦИОННЫЙ» | Санкт-Петербург | 19,5 | 1911 | 9 410 527 | 10,7 | 11,3 | 3 821 402 | 18 003 748 | 404 572 | 7 000 000 |
| 67 | 60 | ЮНИАСТРУМ БАНК | Москва | 17,7 | 2771 | 9 245 676 | 10,3 | -19,9 | 7 074 396 | 43 561 706 | 4 218 971 | 5 099 865 |
| 68 | 117 | ДЖИИ МАНИ БАНК | Москва | 14,2 | 3316 | 9 213 332 | 30,1 | 15,1 | 1 410 541 | 1 850 638 | 282 250 | 346 150 |
| 69 | 67 | «АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ» | Благовещенск | 19,9 | 1810 | 9 170 106 | 11,3 | 34,1 | 7 316 171 | 51 132 649 | 3 802 532 | 554 290 |
| 70 | 65 | «СОЮЗ» | Москва | 18,7 | 2307 | 9 075 492 | 10,9 | -13,5 | 6 856 535 | 26 180 035 | 510 123 | 5 000 000 |
| 71 | 89 | «КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ» | Санкт-Петербург | 20 | 1680 | 8 750 336 | 17,6 | 1,5 | 2 869 767 | 24 078 206 | 1 168 744 | 2 883 000 |
| 72 | 76 | ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР) | Москва | 15,7 | 3290 | 8 729 762 | 13,5 | 6,9 | 15 385 489 | 13 292 111 | 68 777 | 6 888 000 |
| 73 | 34 | МТС-БАНК | Москва | 18,9 | 2268 | 8 567 560 | 5,1 | -61,2 | 13 615 417 | 78 552 579 | 1 709 483 | 1 420 829 |
| 74 | 146 | «РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ» | Москва | 21,5 | 324 | 8 495 051 | 36,4 | 8 | 3 285 245 | 6 364 109 | 521 489 | 1 839 972 |
| 75 | 79 | ФОНДСЕРВИСБАНК | Москва | 17,4 | 2989 | 8 485 020 | 13,7 | 22,1 | 11 264 735 | 40 842 783 | 1 838 353 | 1 809 000 |
| 76 | 70 | ЗАПСИБКОМБАНК | Тюмень | 21,1 | 918 | 8 402 849 | 11 | 12,4 | 8 040 041 | 40 940 041 | 3 107 943 | 1 122 000 |
| 77 | 69 | МАСТЕР-БАНК | Москва | 19,1 | 2176 | 8 397 216 | 10,8 | 4,7 | 9 678 170 | 51 757 705 | 2 634 477 | 3 392 545 |
| 78 | 63 | СОВКОМБАНК | Кострома | 21,1 | 963 | 8 377 903 | 9,6 | 26,5 | 10 671 696 | 54 353 765 | 3 262 854 | 1 906 004 |
| 79 | 91 | МЕТКОМБАНК | Каменск-Уральский | 18,4 | 2443 | 8 160 234 | 17,6 | 7,9 | 5 571 973 | 28 060 887 | 337 626 | 4 000 000 |
| 80 | 57 | «БНП ПАРИБА» | Москва | 9,6 | 3407 | 8 040 640 | 8,5 | 12,9 | 9 248 257 | 11 456 092 | 84 621 | 5 798 193 |
| 81 | 68 | «ПЕРЕСВЕТ» | Москва | 19,2 | 2110 | 7 794 229 | 9,6 | 19,1 | 14 512 537 | 27 955 854 | 80 463 | 542 400 |
| 82 | 77 | ТКС БАНК | Москва | 17,9 | 2673 | 7 521 535 | 11,7 | 57 | 8 416 937 | 23 892 568 | 251 938 | 1 472 000 |
| 83 | 78 | «ЦЕНТР-ИНВЕСТ» | Ростов-на-Дону | 19 | 2225 | 7 518 877 | 12 | 15,5 | 6 034 129 | 40 505 388 | 1 906 807 | 866 000 |
| 84 | 98 | МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ | Москва | 19,7 | 1751 | 7 352 351 | 18 | 2,9 | 7 289 977 | 25 857 655 | 5 530 599 | 3 729 141 |
| 85 | 75 | ЛОКО-БАНК | Москва | 17,8 | 2707 | 7 154 435 | 11 | 18,3 | 8 483 873 | 24 357 096 | 94 951 | 2 600 000 |
| 86 | 88 | МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА | Санкт-Петербург | 22,1 | 197 | 6 910 737 | 13,7 | 6,5 | 2 708 155 | 24 775 264 | 201 343 | 1 221 026 |
| 87 | 83 | МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК | Москва | 18,4 | 2440 | 6 821 676 | 12,2 | 9,1 | 11 733 216 | 22 166 900 | 150 125 | 1 140 000 |
| 88 | 66 | БАЛТИЙСКИЙ БАНК | Москва | 22,5 | 128 | 6 583 037 | 8 | 3,3 | 12 978 891 | 70 467 933 | 6 265 542 | 664 930 |
| 89 | 93 | «НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ» | Москва | 9,2 | 3421 | 6 582 846 | 14,3 | 5,1 | 2 076 511 | 10 399 391 | 40 645 | 3 035 000 |
| 90 | 82 | БАНК БФА | Санкт-Петербург | 17,4 | 3038 | 6 558 285 | 11,6 | 8,9 | 8 028 609 | 21 375 016 | 78 486 | 1 777 100 |
| 91 | 84 | ИНВЕСТБАНК | Москва | 22,5 | 107 | 6 469 784 | 11,9 | 13,8 | 3 299 422 | 43 219 705 | 2 121 575 | 1 710 097 |
| 92 | 90 | СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК | Сургут | 21,2 | 588 | 6 434 115 | 13,2 | 11,8 | 9 194 188 | 30 687 549 | 2 680 093 | 2 927 000 |
| 93 | 87 | «СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ» | Москва | 17,4 | 2999 | 6 301 420 | 12,2 | 11,9 | 5 238 934 | 23 802 360 | 667 041 | 2 660 000 |
| 94 | 80 | БАЛТИНВЕСТБАНК | Санкт-Петербург | 17 | 3176 | 6 280 493 | 10,2 | 6,1 | 4 454 099 | 29 005 638 | 982 931 | 256 758 |
| 95 | 85 | НОТА-БАНК | Москва | 17,5 | 2913 | 6 164 586 | 11,4 | 17,5 | 12 084 025 | 19 278 580 | 1 007 937 | 1 520 200 |
| 96 | 73 | СОБИНБАНК | Москва | 21 | 1317 | 6 100 740 | 8,5 | 0,5 | 4 766 517 | 28 361 924 | 4 796 411 | 3 270 000 |
| 97 | 74 | СВЯЗНОЙ БАНК | Москва | 19,4 | 1961 | 6 018 646 | 8,5 | 37 | 18 184 542 | 55 853 148 | 513 769 | 97 000 |
| 98 | 110 | ЧЕЛИНДБАНК | Челябинск | 21,2 | 485 | 5 892 178 | 18 | 8,5 | 4 065 969 | 22 698 114 | 3 576 010 | 808 575 |
| 99 | 86 | ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ | Самара | 5,9 | 3461 | 5 811 682 | 11 | 2,4 | 4 198 486 | 20 792 551 | 699 654 | 1 274 698 |
| 100 | 310 | «ТРОЙКА ДИАЛОГ» | Москва | 9 | 3431 | 5 651 911 | 82,7 | 13,9 | 2 569 710 | 806 625 | 15 248 | 1 174 000 |
| 101 | 59 | ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ | Москва | 15,7 | 3287 | 5 569 325 | 6,1 | 8,3 | 46 527 821 | 75 360 288 | 1 452 328 | 1 174 230 |
| 102 | 108 | ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК | Челябинск | 21,2 | 493 | 5 549 829 | 16,8 | 12,7 | 8 352 070 | 23 342 281 | 3 178 374 | 1 501 000 |
| 103 | 144 | СВЕДБАНК | Москва | 17,3 | 3064 | 5 506 496 | 23,4 | 18,5 | 4 397 914 | 3 530 282 | 27 443 | 5 038 000 |
| 104 | 123 | НС БАНК | Москва | 17,2 | 3124 | 5 447 787 | 18,8 | 11,7 | 3 993 303 | 20 467 994 | 975 617 | 1 500 000 |
| 105 | 102 | ТОЙОТА БАНК | Москва | 4,7 | 3470 | 5 310 426 | 13,8 | 11,1 | 407 409 | 671 385 | 141 350 | 2 440 000 |
| 106 | 141 | «ГПБ-ИПОТЕКА» | Москва | 18,5 | 2403 | 5 310 320 | 22 | 5 | 221 346 | 1 501 441 | 967 880 | 3 249 959 |
| 107 | 111 | САРОВБИЗНЕСБАНК | Саров | 19,3 | 2048 | 5 195 043 | 16,1 | 8,1 | 4 846 299 | 23 978 923 | 1 753 198 | 1 257 994 |
| 108 | 134 | ИНТЕРПРОМБАНК | Москва | 16,4 | 3266 | 5 187 884 | 19,7 | 8,1 | 1 327 732 | 9 344 720 | 387 997 | 649 260 |
| 109 | 181 | МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС | Москва | 4,4 | 3473 | 5 021 995 | 31 | 46,4 | 1 301 254 | 498 549 | 5241 | 1 750 142 |
| 110 | 103 | «КУБАНЬ КРЕДИТ» | Краснодар | 18,2 | 2518 | 4 987 382 | 13,5 | 11,1 | 4 608 234 | 28 982 600 | 4 348 055 | 246 500 |
| 111 | 94 | МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ | Москва | 18 | 2618 | 4 739 008 | 10,4 | 10,8 | 8 080 741 | 26 131 181 | 37 064 | 2 779 795 |
| 112 | 96 | «ТАВРИЧЕСКИЙ» | Санкт-Петербург | 18,7 | 2304 | 4 655 427 | 10,9 | 9,2 | 5 967 035 | 24 001 745 | 2 028 227 | 981 220 |
| 113 | 151 | «БНП ПАРИБА ВОСТОК» | Москва | 19,1 | 2168 | 4 587 892 | 20,6 | 109,1 | 746 728 | 1 138 253 | 126 775 | 1 890 000 |
| 114 | 213 | ЭНЕРГОТРАНСБАНК | Калининград | 21 | 1307 | 4 571 692 | 34,8 | 5,3 | 2 755 154 | 5 646 693 | 500 264 | 1 233 333 |
| 115 | 112 | КРАЙИНВЕСТБАНК | Краснодар | 10,9 | 3360 | 4 557 915 | 14,3 | 1,7 | 3 097 932 | 20 553 605 | 1 845 901 | 2 938 249 |
| 116 | 113 | РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ | Москва | 17,2 | 3123 | 4 527 197 | 14,3 | 3 | 896 007 | 19 900 232 | 1 495 849 | 1 242 000 |
| 117 | 143 | КРЕДИТ УРАЛ БАНК | Магнитогорск | 18,1 | 2584 | 4 425 333 | 18,6 | 13,2 | 2 087 889 | 18 521 755 | 568 541 | 908 000 |
| 118 | 142 | ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ | Москва | 15,6 | 3291 | 4 362 341 | 18,2 | 2,1 | 3 041 929 | 14 108 912 | 2 470 196 | 3 510 152 |
| 119 | 109 | МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК | Москва | 17,5 | 2956 | 4 276 345 | 13 | 15,4 | 3 634 089 | 20 605 285 | 534 183 | 2 355 966 |
| 120 | 138 | ЭКСПОБАНК | Москва | 17,4 | 2998 | 4 247 676 | 17,2 | 2,5 | 3 022 143 | 9 433 190 | 1 484 951 | 3 443 883 |
| 121 | 198 | ЦЕНТРОМБАНК | Москва | 17,4 | 2983 | 4 230 658 | 28,4 | 2,3 | 996 141 | 4 861 023 | 3 057 894 | 3 495 141 |
| 122 | 293 | РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК | Москва | 15,5 | 3293 | 4 215 963 | 55,3 | 2 | 1 848 855 | 2 337 806 | 14 612 | 2 200 000 |
| 123 | 121 | ГАЗБАНК | Самара | 18,7 | 2316 | 4 205 740 | 14,2 | 3,3 | 1 594 813 | 17 682 268 | 852 683 | 1 998 176 |
| 124 | 100 | «ИНТЕРКОММЕРЦ» | Москва | 20 | 1657 | 4 063 540 | 10,3 | 13,4 | 4 086 054 | 29 278 914 | 169 816 | 1 163 846 |
| 125 | 284 | «СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ АЛЬЯНС» | Москва | 17,7 | 2768 | 4 035 094 | 51 | 3 | 170 297 | 589 065 | 328 160 | 1 035 316 |
| 126 | 279 | Ю БИ ЭС БАНК | Москва | 5,8 | 3463 | 3 989 731 | 48,7 | -17,7 | 1 906 147 | 2 213 349 | 8496 | 3 450 000 |
| 127 | 221 | ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС | Москва | 1,5 | 3500 | 3 961 628 | 32,8 | 36,2 | 1 957 529 | 1 119 878 | 13 047 | 880 000 |
| 128 | 92 | МОСКОМПРИВАТБАНК | Москва | 17,6 | 2827 | 3 850 056 | 8,4 | 0,2 | 13 608 887 | 36 829 019 | 664 709 | 2 517 743 |
| 129 | 97 | «ВЕСТЛБ ВОСТОК» | Москва | 16,8 | 3224 | 3 823 858 | 9 | 0,4 | 2 143 092 | 1 327 307 | 6409 | 1 600 000 |
| 130 | 104 | «НАРОДНЫЙ КРЕДИТ» | Москва | 18,5 | 2401 | 3 753 348 | 10,3 | 6,8 | 4 618 437 | 19 204 078 | 800 839 | 1 806 900 |
| 131 | 154 | БМВ БАНК | Химки | 3,8 | 3482 | 3 742 020 | 17,1 | 30,9 | 754 375 | 663 027 | 12 349 | 895 000 |

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала (на 1 октября 2012 года)

| Место | Место по размеру активов | Банк | Город | Возраст (лет) | Регистрационный номер | Капитал (тыс. руб.)* | Достаточность капитала (расчетный показатель), % | Рентабельность капитала (расчетный показатель), ROE, % | Ликвидные активы (тыс. руб.) | Обязательства до востребования (тыс. руб.) | Защита капитала (тыс. руб.) | Уставный капитал (тыс. руб.) |
|-------|--------------------------|------------------------------------|------------------|---------------|-----------------------|----------------------|--|--|------------------------------|--|-----------------------------|------------------------------|
| 132 | 114 | «КЕДР» | Москва | 20,2 | 1574 | 3 651 511 | 11,7 | 7,4 | 3 330 882 | 21 824 114 | 1 335 016 | 80 668 |
| 133 | 115 | «КОЛЬЦО УРАЛА» | Екатеринбург | 22,8 | 65 | 3 548 045 | 11,5 | 9,4 | 2 437 632 | 20 264 287 | 1 058 101 | 2 000 000 |
| 134 | 179 | МИДЗУХО КОРПОРАЙТ БАНК (МОСКВА) | Москва | 4,9 | 3337 | 3 495 955 | 21,4 | 4 | 466 905 | 2 008 667 | 6081 | 2 620 483 |
| 135 | 140 | «АГРОПРОМКРЕДИТ» | Лыткарино | 17,5 | 2880 | 3 485 898 | 14,3 | 16,1 | 3 283 200 | 12 971 000 | 197 202 | 1 890 000 |
| 136 | 119 | СДМ-БАНК | Москва | 20,1 | 1637 | 3 457 401 | 11,3 | 21 | 5 910 981 | 23 595 856 | 347 658 | 355 410 |
| 137 | 182 | «ФОРШАДТ» | Оренбург | 19 | 2208 | 3 397 006 | 21,2 | 4,8 | 1 710 365 | 5 948 843 | 209 873 | 1 500 000 |
| 138 | 219 | ЭКОПРОМБАНК | Пермь | 19,4 | 2011 | 3 383 500 | 27,6 | 2,8 | 2 471 119 | 3 582 802 | 224 520 | 3 204 000 |
| 139 | 116 | ПРИМСОЦБАНК | Владивосток | 17,8 | 2733 | 3 371 455 | 11 | 27,3 | 4 383 809 | 24 100 258 | 652 591 | 203 200 |
| 140 | 105 | «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ» | Владивосток | 21,1 | 843 | 3 356 854 | 9,6 | 16,5 | 6 733 208 | 20 165 108 | 1 145 171 | 114 895 |
| 141 | 122 | «СТРОЙКРЕДИТ» | Москва | 23,1 | 18 | 3 321 668 | 11,2 | 4,1 | 2 281 009 | 17 187 361 | 292 815 | 2 047 931 |
| 142 | 137 | АКИБАНК | Набережные Челны | 18,1 | 2587 | 3 301 928 | 13,3 | 4 | 2 814 223 | 14 901 969 | 1 735 496 | 2 600 296 |
| 143 | 174 | ЭНЕРГОБАНК | Казань | 22,8 | 67 | 3 257 506 | 18,9 | 2,3 | 1 124 592 | 7 934 360 | 124 102 | 2 137 400 |
| 144 | 106 | МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ | Череповец | 21,1 | 901 | 3 252 751 | 9,5 | 3,6 | 3 171 964 | 13 637 737 | 114 128 | 925 013 |
| 145 | 128 | М2М ПРАЙВЕТ БАНК | Москва | 20,8 | 1414 | 3 207 169 | 11,7 | 11,3 | 1 823 803 | 16 573 698 | 53 674 | 1 087 500 |
| 146 | 127 | РОСЭНЕРГОБАНК | Москва | 19 | 2211 | 3 166 768 | 11,4 | 1 | 2 311 907 | 20 121 376 | 2 047 246 | 799 000 |
| 147 | 129 | АВТОВАЗБАНК | Тольятти | 23,1 | 23 | 3 117 669 | 11,4 | 1,8 | 1 182 070 | 18 807 245 | 873 428 | 1 150 000 |
| 148 | 125 | ПЕРВЫЙ РЕСПУБЛИКАНСКИЙ | Москва | 19,7 | 1730 | 3 080 008 | 10,6 | 6,6 | 2 094 872 | 21 267 542 | 450 392 | 435 000 |
| 149 | 118 | ФОРА-БАНК | Москва | 19,6 | 1885 | 3 073 106 | 10,1 | 6,6 | 3 724 655 | 20 768 779 | 483 157 | 1 950 595 |
| 150 | 167 | НОМОС-РЕГИОБАНК | Хабаровск | 21,2 | 539 | 2 990 679 | 16,2 | 15,8 | 1 898 926 | 13 425 914 | 379 942 | 109 487 |
| 151 | 201 | ГУТА-БАНК | Тверь | 21,8 | 256 | 2 976 831 | 20,3 | 0,5 | 2 700 917 | 9 775 563 | 195 612 | 1 700 000 |
| 152 | 132 | «ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ» | Новосибирск | 20,9 | 1343 | 2 969 882 | 10,9 | 28 | 1 837 949 | 19 676 766 | 712 515 | 350 250 |
| 153 | 149 | «РОСТ» | Москва | 8,2 | 2589 | 2 964 198 | 13,2 | 14,8 | 1 835 102 | 15 905 772 | 106 994 | 2 059 640 |
| 154 | 253 | БАНК КИТАЯ (ЭЛОС) | Москва | 18,7 | 2309 | 2 960 858 | 30,7 | 4,8 | 5 798 072 | 4 533 150 | 1 027 535 | 935 000 |
| 155 | 160 | УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ | Пермь | 21,8 | 249 | 2 941 523 | 14,6 | 5,8 | 1 583 434 | 14 596 017 | 590 400 | 1 846 000 |
| 156 | 139 | МОСКОММЕРЦБАНК | Москва | 10,7 | 3365 | 2 936 112 | 11,9 | -7,6 | 1 188 232 | 8 167 610 | 711 578 | 1 443 600 |
| 157 | 120 | СЕВЕРГАЗБАНК | Вологда | 17,7 | 2816 | 2 896 204 | 9,7 | 8,7 | 5 278 349 | 22 261 646 | 1 680 557 | 661 215 |
| 158 | 124 | «ПУШКИНО» | Пушкино | 21 | 391 | 2 858 088 | 9,9 | 8,9 | 2 117 868 | 22 549 261 | 1 415 841 | 1 513 233 |
| 159 | 202 | «ПСА ФИНАНС РУС» | Москва | 3,8 | 3481 | 2 774 679 | 19,3 | 16,7 | 295 805 | 339 698 | 1767 | 1 900 000 |
| 160 | 152 | МИР БИЗНЕС БАНК | Москва | 9,9 | 3396 | 2 759 076 | 12,5 | 17,5 | 9 500 940 | 16 378 538 | 310 515 | 1 108 000 |
| 161 | 188 | ГАРАНТИ БАНК-МОСКВА | Москва | 16,1 | 3275 | 2 731 612 | 17,5 | 11 | 1 845 740 | 3 183 163 | 646 691 | 441 150 |
| 162 | 344 | «ФИНСЕРВИС» | Москва | 10,1 | 3388 | 2 715 671 | 47,4 | 2 | 131 876 | 915 203 | 32 454 | 2 000 000 |
| 163 | 131 | «СМОЛЕНСКИЙ» | Смоленск | 19,3 | 2029 | 2 711 093 | 10 | 1,7 | 2 440 671 | 19 276 758 | 1 803 186 | 1 497 000 |
| 164 | 99 | «ЭКСПРЕСС-ВОЛГА» | Саратов | 17,3 | 3085 | 2 702 593 | 6,8 | 36,3 | 17 514 020 | 33 932 963 | 756 418 | 307 197 |
| 165 | 281 | СЭБ БАНК | Санкт-Петербург | 16,8 | 3235 | 2 686 668 | 33,2 | 2,5 | 526 282 | 1 112 062 | 89 859 | 2 392 000 |
| 166 | 163 | «БТА-КАЗАНЬ» | Казань | 10,3 | 1581 | 2 657 729 | 13,8 | -2,5 | 1 108 390 | 15 452 986 | 1 098 325 | 1 811 896 |
| 167 | 153 | «СОЛИДАРНОСТЬ» | Самара | 21,2 | 554 | 2 651 720 | 12,1 | 8,1 | 2 848 286 | 12 838 850 | 1 021 064 | 210 629 |
| 168 | 217 | АЛЕФ-БАНК | Москва | 19,2 | 2119 | 2 650 823 | 20,8 | 2,1 | 1 376 875 | 3 839 691 | 19 466 | 1 125 817 |
| 169 | 161 | «СПУРТ» | Казань | 19 | 2207 | 2 634 735 | 13,2 | 5,1 | 1 074 015 | 9 344 387 | 522 376 | 1 000 000 |
| 170 | 159 | «СОВЕТСКИЙ» | Санкт-Петербург | 22,9 | 558 | 2 634 418 | 12,9 | 114,9 | 1 192 648 | 12 928 879 | 405 343 | 208 467 |
| 171 | 214 | НФК | Москва | 8,5 | 3437 | 2 619 189 | 20,3 | 5,2 | 690 698 | 585 635 | 24 595 | 2 000 000 |
| 172 | 229 | РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ | Москва | 17 | 103 | 2 599 415 | 22,4 | 20,6 | 1 235 983 | 4 500 183 | 123 527 | 1 000 000 |
| 173 | 186 | «РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА» | Москва | 17,4 | 3013 | 2 588 272 | 16,5 | 0,8 | 833 799 | 4 227 897 | 53 042 | 1 500 000 |
| 174 | 145 | ИНТЕРПРОГРЕССБАНК | Москва | 22,1 | 600 | 2 561 263 | 10,9 | 3,9 | 3 950 351 | 16 515 938 | 682 238 | 533 338 |
| 175 | 230 | НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА | Москва | 17,7 | 2795 | 2 528 530 | 21,8 | 3,5 | 614 091 | 3 785 941 | 8820 | 1 871 168 |
| 176 | 191 | ВЯТКА-БАНК | Киров | 21,1 | 902 | 2 502 671 | 16,3 | 0,1 | 1 536 999 | 10 789 603 | 1 603 523 | 1 355 929 |
| 177 | 147 | «НАТИКСИС» | Москва | 9,9 | 3390 | 2 463 583 | 10,9 | 18,1 | 2 778 406 | 1 350 853 | 4766 | 1 116 180 |
| 178 | 189 | НБД-БАНК | Нижний Новгород | 19,4 | 1966 | 2 399 459 | 15,5 | 9,7 | 2 219 207 | 8 998 678 | 1 132 480 | 101 600 |
| 179 | 206 | «ЭЛЛИПС» | Нижний Новгород | 10,4 | 1950 | 2 394 083 | 17,1 | 0,5 | 796 258 | 10 546 930 | 1 146 424 | 1 399 999 |
| 180 | 126 | «ПРИМОРЬЕ» | Владивосток | 17,4 | 3001 | 2 384 278 | 8,3 | 15,1 | 3 086 186 | 14 118 345 | 923 197 | 250 000 |
| 181 | 155 | ФИА-БАНК | Тольятти | 18,2 | 2542 | 2 361 353 | 10,8 | 12,5 | 1 771 808 | 16 882 328 | 1 917 376 | 666 263 |
| 182 | 178 | РОСИНТЕРБАНК | Москва | 22,9 | 226 | 2 349 239 | 14,3 | 95,4 | 2 557 296 | 12 321 753 | 153 016 | 974 500 |
| 183 | 185 | «КАЗАНСКИЙ» | Казань | 7,5 | 2888 | 2 346 275 | 14,9 | 5,4 | 1 140 946 | 9 747 935 | 866 424 | 850 000 |
| 184 | 164 | МОССТРОЙЭКОНОМБАНК | Москва | 11,2 | 948 | 2 314 470 | 12,2 | 3 | 2 700 658 | 8 968 658 | 1 511 773 | 1 200 000 |
| 185 | 162 | РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ | Москва | 7 | 3205 | 2 289 095 | 11,8 | 8 | 3 523 978 | 15 587 536 | 1 206 999 | 530 418 |
| 186 | 150 | АЛТА-БАНК | Москва | 18,9 | 2269 | 2 286 250 | 10,2 | 7 | 2 455 552 | 11 484 310 | 294 328 | 800 000 |
| 187 | 177 | ИНТЕХБАНК | Казань | 17,8 | 2705 | 2 258 970 | 13,6 | 4,8 | 1 274 776 | 9 452 222 | 633 421 | 2 000 000 |
| 188 | 169 | «РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ» | Кострома | 9,6 | 1927 | 2 249 548 | 12,5 | 29,2 | 587 507 | 6 267 629 | 24 802 | 496 379 |
| 189 | 165 | БЫСТРОБАНК | Ижевск | 19,7 | 1745 | 2 224 705 | 11,9 | 3,6 | 609 919 | 11 382 060 | 67 398 | 397 122 |
| 190 | 156 | «ОБРАЗОВАНИЕ» | Москва | 10,5 | 1521 | 2 187 027 | 10,3 | 12,8 | 3 438 873 | 12 162 739 | 160 278 | 621 900 |
| 191 | 158 | БПФ | Москва | 20 | 1677 | 2 168 528 | 10,5 | 7,9 | 1 586 107 | 14 037 845 | 84 732 | 699 000 |
| 192 | 195 | ФИНПРОМБАНК | Москва | 20,2 | 2157 | 2 146 262 | 14,3 | 5,3 | 1 896 806 | 6 470 084 | 151 200 | 245 000 |
| 193 | 171 | УРАЛТРАНСБАНК | Екатеринбург | 21,1 | 812 | 2 128 017 | 11,9 | 11,8 | 4 141 564 | 13 063 272 | 1 449 532 | 249 866 |
| 194 | 148 | «АВЕРС» | Казань | 11,3 | 415 | 2 097 462 | 9,3 | 16,3 | 4 171 635 | 18 134 928 | 205 595 | 1 600 000 |
| 195 | 367 | «ГОЛДМАН САКС» | Москва | 3,1 | 3490 | 2 090 949 | 40,7 | 13,7 | 133 030 | 526 | 162 196 | 1 450 000 |
| 196 | 180 | «МОРСКОЙ» | Москва | 22,7 | 77 | 2 087 137 | 12,9 | 7,5 | 2 733 170 | 5 627 429 | 543 455 | 809 800 |
| 197 | 303 | АЙСИАЙСКИЙ БАНК ЕВРАЗИЯ | Обнинск | 13,6 | 3329 | 2 062 094 | 28,2 | 8,9 | 663 235 | 362 385 | 6328 | 1 594 078 |
| 198 | 241 | БКС – ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК | Новосибирск | 22,6 | 101 | 2 022 553 | 19 | 9,5 | 2 534 163 | 8 180 969 | 177 792 | 1 558 500 |
| 199 | 183 | «ФИНИНВЕСТ» | Москва | 11,2 | 671 | 2 022 213 | 12,7 | -2,7 | 883 697 | 12 141 938 | 712 354 | 120 000 |
| 200 | 192 | КУРСПРОМБАНК | Курск | 21,1 | 735 | 1 971 448 | 12,9 | 13,6 | 1 872 948 | 11 289 328 | 681 977 | 84 000 |

* С учетом субординированного кредита. ** В группу «Зенит» входят банки: «Зенит», «Девон-Кредит», Липецкомбанк, «Зенит Сочи», Спиритбанк.

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

Потребительское кредитование остается самым динамично развивающимся, доходным и одновременно рискованным видом бизнеса для банков. Несмотря на так называемую иную российскую ментальность, жизнь в кредит даже в отсутствие необходимости в России становится нормой. Да и для банков потребительское кредитование — это хорошая возможность заработать. Проценты по потребительским кредитам зачастую никак экономически не обоснованы. Скажите, какой базой расчетов и каким уровнем кредитного риска можно, хотя бы теоретически, объяснить существование ставок в 50—70% годовых при ставке по иным видам кредитов населению на уровне 18—20%?

Разумеется, с точки зрения кредитной организации такие ставки очень даже привлекательны, так как они генерируют высокий уровень маржи, который на обычных кредитах составляет 5—7% по кредитам физическим и 3—5% — юридическим лицам. Но соглашаются платить такие высокие проценты по кредитам только две категории граждан: либо это малообразованные потребители, либо остро нуждающиеся в деньгах — на поправку здоровья (будь то срочная операция, оплата стационара или дорогостоящие лекарства) или на приобретение неожиданно вышедшей из строя техники, без которой сложно обходиться в повседневной жизни. Вместе с тем надо понимать, что существуют высокие риски невозврата в этом виде кредитования. И чем больше банки упрощают процедуру выдачи кредита, тем сильнее они увеличивают этот риск.

После кризиса 2008 года у многих заемщиков возникли проблемы с возвратом кредитов. Среди тех, кто не платил, оказались люди, потерявшие работу, и лишившиеся бизнеса предприниматели. Но отсутствие в нашей стране правового поля в части урегулирования такого рода конфликтных ситуаций в тот период привело к тому, что часть банков вынуждена была взыскивать задолженность по кредитам с граждан через суд, а часть пошла по пути в прямом смысле «выколачивания» задолженности. И только немногие дальновидные финансисты урегулировали долги и переносили сроки по выплатам просроченных процентов и кредитов. Правда, такая работа требует ювелирной, «ручной» точности, и не каждому банку было под силу провести ее. Но в итоге именно эти «ювелиры» оказались в наибольшем выигрыше, предвосхитив появление ана-

логичных механизмов для всего рынка уже на законодательном уровне.

Вернемся, однако, к делам текущим. Скорое принятие Госдумой закона о банкротстве физических лиц не только защитит население от изнурительных судов, но и избавит банки от необходимости выбивать долг любыми средствами. Закон дает возможность человеку, потерявшему источник дохода, объявить себя банкротом и фактически получить отсрочку по выплате кредита и процентов. Не будем сейчас фантазировать на тему, как этот закон будет реализован в нашей стране и смогут ли им воспользоваться мошенники и непорядочные заемщики. Важно, что теперь в России, как и в остальном цивилизованном

мире, будет возможность официально урегулировать отношения между заемщиком — физическим лицом и кредитной организацией по обязательствам кредитного свойства. От этого выиграют и заемщики, получающие законодательную защиту от бесконечного преследования, и банки, у которых появляется законный инструмент управления кредитным риском и переноса взыскания долга и процентных платежей на регулируемый срок. Выигрывает и надзор, который получает более четкую информацию о структуре просроченной задолженности кредитных организаций и ее качестве.

А что касается нечистоплотных заемщиков, то закон накладывает на них ограничения, мотивирующие банкрота в большей степени заниматься поиском официального источника дохода, нежели способа обмануть банк. С появлением в России института персонального банкротства и наработкой судебной практики пользоваться такой возможностью для урегулирования своих долгов будут, скорее

всего, добропорядочные и финансово образованныеплательщики или заемщики. Но, к сожалению, доля таковых среди российских потребителей не так высока, как хотелось бы. Поэтому распространение персонального банкротства в массах, чем пугают нас некоторые экономисты, нашему банковскому сектору не грозит — именно по причине низкой финансовой грамотности населения. Да и получить ярлык банкрота будет не очень приятно. Тем более что это будет сопровождаться для заемщика определенными ограничениями и испорченной кредитной историей, которая учитывается сегодня даже при приеме на хорошую работу. Так что лучше платите вовремя и старайтесь жить по средствам!

РЕПЛИКА

Банкротизация всей страны

Хорошо, что Россия перенимает мировой опыт в сфере персонального банкротства. Но заемщикам лучше все-таки платить вовремя.



Виктор Четвериков,
генеральный директор Национального
рейтингового агентства

ТЕНДЕНЦИИ

Большая розница

Эксперты уверены: будущее за кредитными картами, они удобнее, чем обычные ссуды.

Россияне все активнее пользуются банковскими кредитами. Спрос частных лиц на услуги банков растет быстрее, чем спрос предприятий, замерших в ожидании второй волны кризиса. Неудивительно, что многие банки уделяют повышенное внимание рознице и даже пересматривают свои стратегии, «поворачиваясь лицом к людям». О тенденциях развития розничного бизнеса в интервью «Профилю» рассказал руководитель блока «Розничный бизнес» Альфа-банка **Алексей Коровин**.

ПРОФИЛЬ: В последнее время часто приходится слышать, что на рынке наблюдается кредитный бум. Вы согласны с такой оценкой?

Коровин: Не знаю, можно ли это назвать бумом, но розничные портфели крупнейших банков растут. Мы ожидаем, что в целом рост рынка потребительского кредитования составит 36—37%, а объема вкладов — примерно 16%. То есть кредитные портфели увеличиваются гораздо динамичнее. Быстрее всего растут кредиты наличными и по кредитным картам. Я вообще уверен, что будущее за кредитными картами. Удобств у карты больше, чем у разового кредита. Она призвана в первую очередь облегчить владельцу повседневную жизнь. В прошлом году портфели карточных кредитов выросли на 70%, в этом году в первом полугодии портфели крупнейших банков выросли на 50%, то есть общий рост в течение года составит около 75—80%. Предпосылками такого роста, безусловно, являются инфляционные ожидания населения, которое у нас предпочитает скорее тратить, нежели копить. Но население также ожидает, что его доходы будут увеличиваться быстрее, чем инфляция. Так что люди готовы пользоваться кредитом. Регулярно идут разговоры, насколько такой



Руководитель блока «Розничный бизнес» Альфа-банка Алексей Коровин

рост является пузырьком и насколько он опасен. Но розничные кредиты — это только 12% ВВП России. В Турции подобный показатель составляет 20%, а в европейских государствах — 60%. То есть мы видим предпосылки к росту.

ПРОФИЛЬ: А какова политика Альфа-банка на этом рынке?

Коровин: Мы с самого начала взяли курс на развитие розничного кредитования. В течение долгого времени банк выстраивал бизнес-модель, предполагающую контроль над большой долей рынка счетов до востребования. Но чтобы люди выбрали Альфа-банк и доверили ему свои денежные средства, в том числе хранили их на счетах до востребования, надо было предложить удобные сервисы: и в Интернете, и в мобильных устройствах, и, безусловно, по всем воз-

можным карточным программам. И мне кажется, банку это удалось. Сегодня мы контролируем 6,85% рынка счетов до востребования и делим 2—3-ю строчку рейтинга с «ВТБ 24», уступая только Сбербанку. Сумма средств клиентов на счетах в банке превышает 260 млрд рублей. Но рост рыночной доли — это не самоцель. Он отражает уровень сервиса, которым пользуются наши

клиенты. На текущий момент у банка уже более 8 млн клиентов, это означает, что мы сумели выстроить удобную платформу и для работы с интернет-банком «Альфа-Клик», и для пользования карточными продуктами.

ПРОФИЛЬ: Ставка на счета до востребования связана со стремлением максимизировать комиссионный доход?

Коровин: В настоящий момент комиссионные доходы Альфа-банка составляют порядка 25% от всех операционных доходов. Так было не всегда. В 2009—2010 годах доля комиссионного вознаграждения в операционных доходах составляла у нас порядка 17%, но сейчас ее размер приблизился к одной четверти, и это свидетельствует, что банк располагает весомой долей безрисковых доходов на клиентских операциях. Безусловно, оба этих показателя, и доля на рынке счетов до востребования, и доля комиссионных доходов, говорят об активной работе банка с ключевыми сегментами клиентской аудитории — массовым, массовым со-

стоятельным и состоятельным. На этих трех сегментах банк и сфокусировал свои усилия. Нашу возможность предлагать клиенту те услуги, за которые он готов платить и которыми готов активно пользоваться, доказывают показатели проникновения: в среднем наш клиент из состоятельного сегмента пользуется не менее чем пятью банковскими продуктами.

ПРОФИЛЬ: Альфа-банк известен на рынке своими инновационными решениями и техническими новинками. Недавно в банке поменяли платформу для интернет-банка. Какие нововведения появились в системе «Альфа-Клик»?

Коровин: Да, мы действительно недавно запустили новую платформу интернет-банка «Альфа-Клик». Скажем так, мы сделали большой и важный инфраструктур-

ный шаг, который должен, во-первых, значительно повысить стабильность работы интернет-банка и, во-вторых, позволить нам внедрять больше новых функций и возможностей. Новая платформа визуально практически не отличается от прошлой версии, но произошло несколько улучшений интерфейса интернет-банка, например единый каталог услуг, оплата телефона в один клик, быстрый доступ к последним операциям и т.д. Не так давно мы обновили и мобильный банк «Альфа-Мобайл» — у клиентов появились новые возможности и обновленный дизайн приложений.

ПРОФИЛЬ: Расскажите подробнее о мобильном банке.

Коровин: Появилось новое приложение мобильного банка «Альфа-Мобайл» для iOS и Android. В обновленном современном интерфейсе более наглядно и подробно дана информация обо всех платежах, картах и счетах пользователя. В результате внедренных технологий стало возможно переводить денежные средства между клиентами банка по технологии BUMP, позволяющей двум владельцам мобильных телефонов перевести денежные средства, просто держа телефоны и слегка ударяя их друг о друга. В дополнение ко всему Альфа-банк запустил бесплатную версию мобильного банка — «Альфа-Мобайл-Лайт».

ПРОФИЛЬ: Есть еще какие-нибудь технические новинки?

Коровин: Активное развитие за последнее время получили и переводы с карты на карту, например недавно был запущен сервис переводов по SMS. Мы предоставляем эту услугу и в социальных сетях — такая возможность уже есть в «Одноклассниках», скоро она появится и у пользователей других сетей.

ПРОФИЛЬ: Вы возглавили розничный блок Альфа-банка сравнительно недавно — в начале этого года. Какая задача стоит перед вами?

Коровин: Бизнес-модель банка, как мне кажется, выстроена очень продуманно, и я не вижу смысла в том, чтобы ее каким-то образом менять. Но, на мой взгляд, она должна быть дополнена фокусом на кредитование. В этом году мы взяли курс на активизацию кредитования, одновременно начав расширение сети дистрибуции. В сфере кредитования банк рос достаточно активно. Если в начале года наша классическая филиальная сеть выдавала порядка 32 тыс. кредитных карт в месяц, то к сентябрю мы эту цифру увеличили до 90 тыс. За 9 месяцев года наш кредитный портфель вырос на 32%, что составляет 32 млрд рублей.

В секторе кредитов в магазинах мы контролируем 14% рынка, в секторе карточных кредитов — 4%. Разумеется, на-

ши амбиции простираются дальше. Мы хотим быть третьим розничным банком по всем продуктам, на которых специализируемся. Сейчас по кредитным картам и по кредитам наличными мы замыкаем десятку, но мы видим перспективу, тем более что в августе Альфа-банк вошел в первую тройку по темпам прироста. Кстати, мы развиваем и ипотечное кредитование, но в основном для тех объектов недвижимости, строительство которых финансировал сам банк.

ПРОФИЛЬ: А как можно продвинуться, скажем, на конкурентном рынке пластиковых карт?

Коровин: Банковские карты — это ведь не только способ кредитования, это еще и инструмент расчетов и возможность пользоваться различными кобрендинговыми программами. Например, мы обратили внимание, что нашим клиентам очень нравятся авиационные кобренды, и в августе мы предложили новый продукт, предполагающий получение кобрендин-

говой кредитной карты с «Аэрофлотом» с бесплатным первым годом обслуживания. У нас сейчас в разработке есть еще несколько интересных кобрендинговых программ, которые мы в ближайшее время выведем на рынок. Кроме того, мы продолжаем развивать платежи с карты на карту. Последняя новинка, которая была внедрена, — денежные переводы между клиентами Альфа-банка по номеру мобильного телефона. Это позволяет проводить расчеты, если известен только номер телефона и неизвестен номер карты. Следующим нашим шагом будет осуществление платежей пользователями социальных сетей только по имени адресата.

Меняются и сами банковские карты: мы сейчас переводим наших клиентов по мере того, как у них истекает действие нынешних карт, на новые пластиковые карты с чипами, которые отличаются повышенной безопасностью по сравнению с обычными картами, ведь подделка такой чип совсем непросто.

ПРОФИЛЬ: Вы собираетесь расширять филиальную сеть?

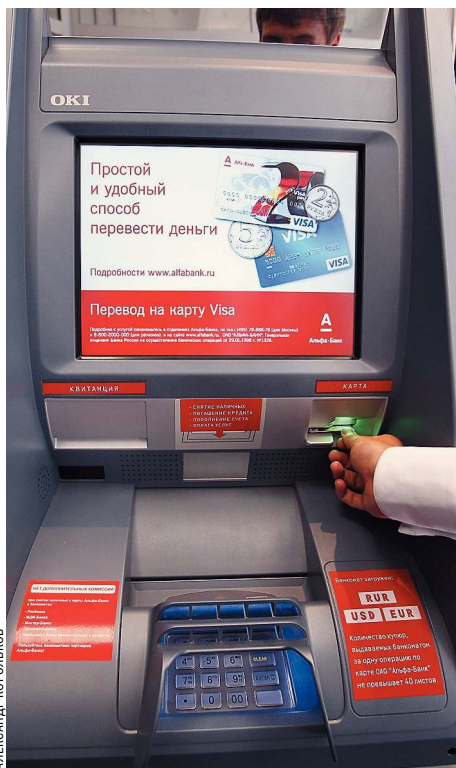
Коровин: Увеличение сети физического обслуживания — это второй наш активный фокус после кредитования. Прежде всего мы открываем так называемые стандартные, классические офисы. Недавно мы открыли отделения в Бийске, Ростове-на-Дону, Иркутске, Санкт-Петербурге, Волгограде, Архангельске, Перми, Пензе, Хабаровске, Сосновом Бору и в Балашихе. Всего до конца этого года откроем дополнительно около 12 новых отделений в разных городах России. Общее количество городов, в которых присутствует наша физическая сеть, превысит 85. Кроме того, будет открыто порядка 100 микроофисов в торговых центрах. Это самый маленький наш формат, предусматривающий только двух сотрудников.

Один из наших ключевых приоритетов на будущий год — увеличение сети присутствия. Мы намерены идти в малые города и высаживать команды, которые будут развивать там зарплатные проекты. Эти команды будут нашим своеобразным десантом: в тех городах, где они зарекомендуют себя как успешные, мы будем открывать новые отделения. Уже сейчас понятно, что мы идем в шесть новых городов. Компании, обслуживающиеся в банке на зарплатных проектах, являются локомотивами роста нашей региональной сети. Если же говорить о философии нашего развития, то мы намерены в самое ближайшее время внедрить сегментно-ориентированный подход и строить и нашу продуктовую линейку, и сеть, исходя из потребностей конкретных клиентских сегментов.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН

СПРАВКА

С начала 2012 года кредитный портфель Альфа-банка вырос на **32%**. По итогам работы за девять месяцев банк занимает 4-ое место по доле на рынке общего объема средств физических лиц (прирост на **16%**) и 2-ое — по доле средств до востребования (прирост на **14%**).



Новые пластиковые карты Альфа-банка с чипами отличаются повышенной безопасностью

АЛЕКСАНДР КОРОВЬКОВ

ЛИЗИНГ

Паровоз вперед летит

Сделки с железнодорожной техникой остаются главным двигателем российского лизингового рынка.



В 2012 году рынок транспортного лизинга показывал высокие темпы роста. Прежде всего это относится к лизингу железнодорожной техники и легковых автомобилей. По данным рейтингового агентства «Эксперт РА», в первом полугодии прирост объемов в этих сегментах составил соответственно 37,7% и 32,9% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года. Эксперты предсказывают, что в будущем году активность в сфере транспортного лизинга не снизится, хотя, конечно, многое будет зависеть от ситуации на финансовых рынках.

Потенциал транспортного лизинга по-прежнему остается огромным. По данным КПМГ, в России в лизинг приобретается всего 6% корпоративных автомобилей, а физическим лицам лизинговые услуги вообще практически недоступны. Однако отдельные сегменты рынка, развивавшиеся в последнее время особенно активно, близки к насыщению. Так, по словам директора по развитию бизнеса Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК) Владимира Добровольского, одним из таких сегментов является лизинг железнодорожной техники, рост которого в ближайшем будущем будет замедляться. Сейчас лизинг желез-

нодорожной техники является главным двигателем российского рынка лизинга и его самой крупной составной частью. По данным агентства «Эксперт РА», на 1 июля 2012 года его доля составляла 53,4% всего лизингового портфеля. При этом, как отмечает генеральный директор компании «МКБ-Лизинг» Александр Кожевников, к концу прошлого года в сфере лизинга железнодорожных составов сложилась интересная ситуация. В 2010—2011 годах удорожание вагона в среднем на 50—70% способствовало возникновению так называемого инвестиционного пузыря. Крупнейшие игроки на рынке железнодорожного состава — лизинговые госкомпании, — оценив ситуацию, постарались притормозить инвестиции в эту сферу к концу 2011 года. Последствием снижения аппетита к риску в железнодорожной отрасли у крупнейших лизинговых компаний и госбанков стало затоваривание по самому массовому вагону — полувагону. «Полгода назад этот рынок еще считался рынком продавца — заводы диктовали условия и цены, и инвестиционная привлекательность этого сегмента, с нашей точки зрения, была очень низкой, — напоминает Александр Кожевников. — Единственным плюсом казалась возможность вложить

сразу очень много денег, но эффективность таких инвестиций была под сомнением, так как инвестиционные бонусы доставались заводам-производителям в виде завышенной рентабельности производства. Поэтому в течение 2011 года мы избегали инвестиций в подвижной состав, и такие сделки были у нас, скорее, исключением». Сейчас ситуация, по словам эксперта, изменилась, цена стремится к экономически обоснованной, и при рациональном подходе на рынке можно найти инвестиционные проекты с хорошей устойчивостью к падению суточной доходности.

В целом, по мнению большинства игроков рынка, опрошенных «Профилем», лизинг транспорта в этом году развивался динамично и даже, наверное, активнее, чем ожидали многие участники и наблюдатели отрасли, однако до западных стандартов и масштабов российского лизингу еще далеко. Многие эксперты приводят в пример европейские страны, где компании часто пользуются услугами оперативного лизинга при расширении автопарка. В России данная услуга пока является малораспространенной, хотя ряд лизинговых компаний уже ввел ее в свои продуктовые линейки (крупнейшие из них — «КАМАЗ-Лизинг» и «Арвал»).



SHUTTERSTOCK

Уровень осведомленности российских клиентов о лизинге постепенно повышается, растет и конкуренция, что вынуждает лизинговые компании улучшать свои предложения. Многие лизингополучатели либо уже пользовались лизинговыми услугами, либо имеют о них представление, поэтому стремятся добиться более выгодных условий сотрудничества, что, правда, не всегда возможно в силу объективных условий на финансовых рынках. В результате, как отмечают эксперты, многие потенциальные лизингополучатели стремятся проводить мониторинг лизинговых услуг на постоянной основе, а не время от времени, как это было раньше. Для лизинговых компаний данный факт может создавать сложности в плане сохранения уже имеющихся клиентов.

Некоторые игроки рынка транспортного лизинга в 2012 году фокусировались на поддержке лояльности лизингополучателей. Например, компания «РЕСО-Лизинг» ввела продукт «Партнерский». По его условиям, любой клиент компании с действующим договором лизинга, по которому уплачено не менее шести лизинговых платежей, и не имеющий просрочек длительностью более пяти дней, может воспользоваться более низкой ставкой и более выгодными и удобными условиями.

Однако потенциальных клиентов, которые недостаточно осведомлены о транспортном лизинге, либо, что еще хуже, осведомлены, но не до конца понимают его суть, до сих пор много. По словам управляющего партнера агентства «Новые маркетинговые решения» Василия Кашкина, при работе с такими лизингополучателями выигрывают компании, условия и ценообразование которых наиболее прозрачны и понятны.

На протяжении уже достаточно длительного времени наблюдается тенденция к улучшению условий лизинговых сделок для клиента. Это объясняется тем, что сами клиенты становятся все требовательнее как к набору услуг лизинговой компании, так и к их качеству. И лизингодатели идут навстречу клиентам: повышается уровень профессиональной подготовки персонала, расширяется линейка предложений, разрабатываются специальные программы совместно с поставщиками предметов лизинга.

Например, уже сейчас в России лизинг отличается от кредита не только тем, что данная финансовая услуга предполагает налоговые льготы для ее получателя и содержит в себе два предмета отношений — денежные средства и объект лизинга, — но и тем, что лизингополучатели имеют возможность избавиться от обязанности ставить транспортное средство на учет в ГИБДД, проходить первичный технический осмотр и другие процедуры, которые отнимают время. Также лизинговые компании могут включать в регулярные лизинговые платежи налог на имущество, транспортный налог, платежи по страховому полису каско. Все это свидетельствует, что российский транспортный лизинг постепенно начинает работать по принципу одного окна. Это экономит время и деньги клиента, а также избавляет его от необходимости пытаться разобраться

в тех вопросах, на которых он не специализируется.

В последнее время развитию транспортного лизинга существенно способствовало государство. По мнению управляющего директора компании «Райффайзен Лизинг» Галины Майер, в 2012 году наблюдалась тенденция к росту лизинговых сделок при обслуживании государственных контрактов или проектов. Отчасти в связи с этим динамично развивались сегменты лизинга грузового автотранспорта и спецтехники.

Конкуренция на российском рынке транспортного лизинга сегодня высока, поскольку почти все лизинговые компании присутствуют в этом сегменте, и их не один десяток. Тем не менее эту отрасль можно назвать достаточно консервативной, а входной билет на рынок достаточно дорог. Поэтому в последнее время состав участников лизингового рынка (лизингодателей) почти не меняется. Галина Майер рассказала, что в сегменте лизинга грузовой техники существенную долю рынка занимают экзотические лизинговые компании и лизинговые компании при государственных банках или банках с госучастием, а новых крупных игроков не появилось. Что касается лизинга легковых автомобилей, то лидерами по-прежнему остаются 3—4 компании. Тем не менее конкуренция между ними существует, и это идет на пользу рынку.

Что касается производителей транспортных средств, то в 2012 году лизингополучатели по-прежнему отдавали предпочтение зарубежным брендам. Но и российские автомобили, грузовики и автобусы пользовались достаточно стабильным спросом. Автомобили отечественного производства выбирали за их относительно низкую стоимость и доступность обслуживания в регионах. Прежде всего спросом на приобретение в лизинг пользовалась продукция

ЭКСПЕРТ



Владимир Добровольский,
директор по развитию бизнеса
Государственной транспортной лизинговой компании:

«Лизинг транспорта как в России, так и во всем мире развивается наиболее динамично. Однако если говорить про нашу страну, есть клиенты, которым лизингодатели уделяют крайне мало внимания. Я говорю про ФГУПы, МУПы, казенные учреждения и иные предприятия с государственным участием. Увы, большинство лизинговых компаний не имеет практики работы с бюджетными организациями, так как это достаточно сложно: нужно прорабатывать вопрос получения гарантий на длительный срок, принимать участие в разработке программ развития по тому или иному направлению деятельности предприятия и т.д. Однако такого рода предприятия не меньше, а может быть, и больше других нуждаются в обновлении технических парков. Лизинг же — основной механизм, позволяющий одновременно закупить большое количество техники. Как государственная компания, ГТЛК активно подключилась к работе по этому направлению. Мы работаем по законам № 94 и № 223, активно участвуем в аукционах, чего не делает практически больше никто. Наиболее востребована у подобных клиентов дорожно-строительная и коммунальная техника, пассажирский транспорт. В этих сегментах ГТЛК неизменно удерживает лидирующие позиции и работает как по программам государственного лизинга, так и с привлеченным финансированием».



Самосвалы и автоцистерны — в числе наиболее востребованных машин в сегменте лизинга грузовой и специальной техники

АВТОВАЗа. Достаточно хорошо продавался и модельный ряд УАЗа. В сегменте грузовой и специальной техники более всего были востребованы автобетоносмесители, автомобильные краны, специальные автомобили, контейнеровозы, седельные тягачи, автоцистерны, самосвалы, топливозаправщики и т.д. на шасси КАМАЗа и ГАЗа. Техника ЗИЛа, НефАЗа, КрАЗа и «Урала» также интересовала клиентов, но в меньшей степени. Пользовались спросом при приобретении в лизинг отечественные автобусы, прежде всего ГАЗ и ПАЗ, в меньшей степени — НефАЗ, «Урал», УАЗ.

В последнее время среди российских лизингополучателей меняется отношение к китайской технике, ее надежность повышается, официальных поставщиков стало больше в несколько раз, а география их деятельности расширилась. «Технику научились обслуживать, нет дефицита запасных и комплектующих частей, узлов и агрегатов, — рассказал начальник управления автолизинга «Москва» ООО «РЕСО-Лизинг» Герман Тремасов. — Лизинговые компании накопили опыт работы по такому виду объектов. Все эти факторы позволили технике из КНР занять свою нишу на рынке. Думаю, что с каждым годом количество реализованных сделок по имуществу из Китая должно расти при условии повышения качества производимой продукции и удержании конкурентоспособной цены».

Свое мнение на этот счет есть и у Александра Кожевникова: «Техника китайского производства не является чем-то однородным. За последние годы на рынке появились новые модели самосвалов, автобусов, которые, с нашей точки зрения, можно финансировать. По соотношению цена—качество и сроку службы они действительно подходят для лизинга и успеш-

но конкурируют с отечественными производителями, но, конечно, не все».

Большинство экспертов, опрошенных «Профилем», имеют позитивные ожидания по транспортному лизингу на 2013 год. Предпосылок для обострения регуляторных рисков пока нет, можно ожидать сохранения высокого спроса на транспортные средства. Однако испортить эту картину могут сложности на мировом финансовом рынке, вероятность возникновения которых в настоящий момент достаточно высока.

Многие российские компании намерены увеличивать свои расходы на корпоративный транспорт в ближайшем будущем. Государственная поддержка будет способствовать обновлению воздушных судов, используемых для местных и региональных авиаперевозок. Также идет дискуссия о предоставлении государственной поддержки в сфере лизинга железнодорожного транспорта, очевидно, чтобы избежать возможного снижения в этом сегменте рынка. «В 2013 году вряд ли стоит ожидать рекордов, однако по мере восстановления российской экономики после кризиса спрос на транспортный лизинг непременно будет расти», — комментирует Владимир Добровольский. По мнению Галины Майер, 2013 год, скорее всего, будет похож на текущий.

Предложение лизинговых услуг, как и всегда, во многом будет зависеть от ситуации на финансовых рынках. Василий Кашкин объясняет это тем, что пассивы лизинговых компаний почти на три четверти состоят из заемных средств, а на финансовых рынках сейчас действительно неспокойно: еврозона вступила во вторую за последние четыре года рецессию, США угрожает секвестр бюджета, не решены и долговые проблемы развитых стран. Меры по борьбе с долговым

кризисом, которые предпринимались до сих пор, лишь временно ослабляли проблемы, но не решали их. В этой связи на российском рынке транспортного лизинга лучше других будут чувствовать себя организации с государственным участием, а также эллитные компании.

По словам Германа Тремасова, сейчас основная задача лизинговых компаний — привлечение финансирования на 2013 год по приемлемым ставкам для обеспечения бесперебойной работы. Ставки для лизингодателей могут возрасти не только из-за макроэкономической нестабильности, но также в результате изменений банковского регулирования. Что касается потенциальных лизингополучателей, то они в 2013 году могут начать уделять особое внимание оценке финансовой устойчивости лизинговых компаний.

Владимир Добровольский считает, что в 2013 году также могут оказаться востребованными предложения в сегментах, которые до сих пор были слабо охвачены лизингом. В 2012 году одним из драйверов развития ГТЛК стал лизинг самолетов для местной и региональной авиации. Во многом обновлению парков самолетов местных и региональных авиакомпаний способствовало постановление правительства РФ № 1212, вступившее в силу с 1 января 2012 года, которое определило правила предоставления федеральных субсидий на возмещение части затрат на уплату лизинговых платежей авиаперевозчикам за воздушные суда для региональных и местных перевозок. В 2013 году, по мере доработки некоторых деталей этого постановления, авиакомпании будут увеличивать объемы закупок воздушных судов с целью обновления своих авиапарков.

■ КИРА АККЕРМАН, АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО



Автомобиль для бизнеса в кратчайшие сроки

Представители малого бизнеса отлично знают, насколько тяжело обходиться без собственного автомобиля. Причем авто в полной мере должно соответствовать потребностям бизнеса. В большинстве своем это легкий коммерческий транспорт, то есть машины, идеально подходящие не только для бизнеса, связанного с доставкой или передвижением грузов, но и практически для любого другого. Рабочую лошадку можно купить в кредит по привлекательным условиям от одного из лидеров рынка кредитования — Сбербанка России. Невысокая процентная ставка и быстрое принятие решения по кредиту позволят в кратчайшие сроки приобрести достойную модель автомобиля для вашего бизнеса.

Автомобиль для бизнеса — это своего рода инвестиция в будущее — не только нужная, а порой просто необходимая, особенно если ваш бизнес предполагает мобильность передвижений, а также доставку различных грузов или товаров в другие города. Да мало ли для чего нужна машина? Ясно, что ее покупка сразу же решает массу проблем.

Выбираем автомобиль

При выборе автомобиля для бизнеса дизайн, скоростные характеристики и прочие удобства, привлекающие внимание обычных автовладельцев, уходят на второй план. В первую очередь здесь учитываются такие факторы, как грузоподъемность, расход топлива и стоимость технического обслуживания. По сбалансированному соотношению «цена—качество» представители малого бизнеса предпочитают легкий коммерческий автотранспорт. Важнейшими характеристиками таких машин являются общая масса до 3,5 тонн

и грузоподъемность до 1 тонны.

Разобравшись с параметрами эффективности транспортного средства, важно понять, какую машину выбрать — отечественную или иностранную. Тут каждый выбирает сам. Иностранки при покупке дороже, но в ходе эксплуатации оправдывают свою стоимость. На российские машины же легче найти запчасти, и эти запчасти дешевле. Кроме того, каско на российский автомобиль также будет стоить меньше.

Быстрый кредит

В принципе можно приобрести автомобиль для бизнеса, взяв деньги из оборота (если такая сумма вообще имеется), но гораздо проще совершить ту же самую покупку с помощью кредитных средств. Обратившись, к примеру, в один из крупнейших банков страны, Сбербанк России, который предлагает новую кредитную программу для малого бизнеса — «Экспресс-авто». «Экспресс-авто» — быстрый кредит на приобретение транспортного средства для бизнеса или личного пользования, срок рассмотрения заявки не превышает трех рабочих дней при условии предоставления полного пакета документов. И это при среднем сроке рассмотрения банками кредитной заявки на покупку коммерческого автомобиля 7—10 дней! Конечно, на рынке существуют и лизинговые компании, которые так же, как и Сбербанк, предлагают экспресс-кредиты на приобретение автотранспорта, но процентные ставки по этим продуктам значительно выше, чем по кредиту «Экспресс-Авто».

Также большим преимуществом кредита «Экспресс-Авто» является возможность приобретения любого нового или подержанного автомо-

биля иностранного или российского производства: легкового, грузового, легкого коммерческого автотранспорта, прицепов и полуприцепов и даже спецтехники, за исключением той, которая требует регистрацию в органах Ростехнадзора.

По программе «Экспресс-авто» заемщику предлагаются уникальные условия кредитования: срок кредита — от 6 месяцев до 5 лет, размер кредита — до 5 млн рублей, процентная ставка — от 16,5% до 17,75% в зависимости от срока кредита, размера первоначального взноса и категории заемщика. Для оформления кредита «Экспресс-Авто» не требуется предоставление дополнительного залога, кроме приобретаемого транспорта, а еще не придется выводить значительные средства из оборота, поскольку первоначальный взнос по кредиту от 10%. При этом никаких комиссий за выдачу кредита банк не возьмет, что выгодно отличает данный продукт от большинства предложений других финансовых организаций.

Помимо этого Сбербанк предлагает заемщику возможность выбора удобного графика погашения кредита: равными ежемесячными платежами или платежами по убывающему графику. Также в случае необходимости заемщик может досрочно погасить кредит без уплаты комиссии.

Как видите, при грамотном выборе автомобиля для бизнеса, использовании новой специализированной кредитной программы «Экспресс-Авто» от Сбербанка с привлекательными условиями покупка коммерческого автомобиля занимает совсем немного времени, позволяет не выводить деньги из оборота и решать серьезные задачи вашего успешного бизнеса.

Возможность учиться за границей привлекает многих молодых россиян



ИССЛЕДОВАНИЕ

Нет студента в своем отечестве?

80% учащихся российских вузов хотели бы получить образование за границей.

Российские студенты мечтают получать образование за границей, причем почти поголовно. Четыре из пяти опрошенных с радостью бы поехали учиться в Лондон, Берлин, Ванкувер, Париж или другой иностранный город. Если верить исследованию специалистов Sageer.ru, самыми мобильными следует признать студентов-гуманитариев: 92% из них были бы не прочь отправиться учиться за рубеж. Для сравнения, среди студентов инженерных и технических специальностей таких немного меньше — 75%. Обучение вдали от дома привлекает молодых людей возможностью изучения иностранного языка (66%), получения образования более высокого уровня (64%) и просто возможностью пожить «там». В десятку самых привлекательных с точки зрения учебы стран вошли США (23%), Великобритания (21%), Германия (16%), Австралия и Новая Зеландия (4%), Франция (4%), Швейцария (3%), Испания (3%), Италия (3%), Чехия (2%) и Канада (2%). 2% респондентов признались, что страна не имеет значения, главное — сам факт переезда. Эти цифры должны заставить специалистов задуматься. Конечно, не все российские студенты считают, что западное образование выше по уровню, чем российское, но таких большинство.

КАЗУС

А поцеловать?

Любопытный инцидент попал в полицейские сводки Екатеринбургa. Год колонии получила женщина, не оказавшая секс-услуг своему клиенту. Привлекли ее по статье «Мошенничество». 34-летний мужчина договорился в Интернете с девушкой об оказании интимных услуг за 12 тыс. рублей. Дама сказала, что деньги нужны на оплату аренды жилья. Уже в квартире клиент передал деньги девушке, а она их сразу же отдала другому мужчине — якобы владельцу съемной квартиры. После чего незадачливый клиент вытолкнули из квартиры, он обратился с заявлением в полицию. В итоге девушка и ее сообщник признаны виновными в мошенничестве.

В ЦИФРАХ

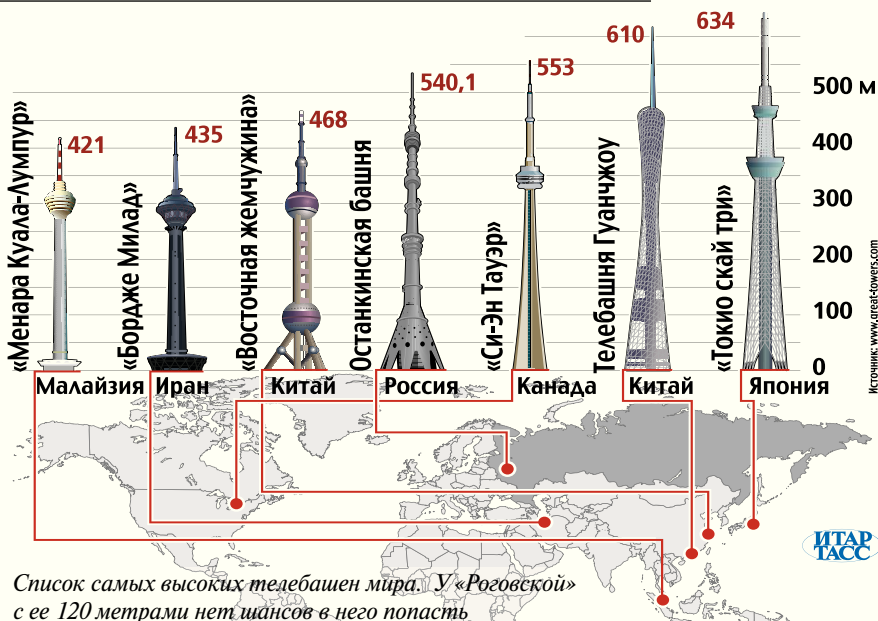
\$60 ТЫС.

— за эту сумму на аукционе Bonhams в Лос-Анджелесе были проданы котелок и трость Чарли Чаплина, которые использованы в фильмах «Огни большого города» и «Новые времена»

Т В

Дадут сигнал

У Останкинской телебашни появится конкурент. В следующем году на юго-западе столицы начнется строительство новой башни. И пусть она будет ниже на целых 413 м, зато обеспечит качественным сигналом жителей Бутово и Новой Москвы. 120-метровая телевещательная вышка появится вблизи поселка Рогово. Земельный участок уже выделен. Предварительная расчетная зона охвата превысит 5 тыс. кв. км. Впрочем, вряд ли новая башня сможет стать узнаваемым символом города. С виду это будет обычная высотная металлоконструкция без смотровой площадки и ресторана. Эксперты отмечают, что в Новой Москве и в Московской области скоро построят еще несколько таких башен. Их количество будет определено позже.



ПЕРСОНА НЕДЕЛИ



Наталья
Переверзева

Честность — лучшая политика

Россиянка Наталья Переверзева получила широкую известность благодаря своему выступлению на конкурсе «Мисс Земля». Отвечая на вопрос о своей родине, 23-летняя модель сказала, что всегда гордилась Россией. Но затем вместо перечисления достоинств последовала критика царящих в стране порядков. «Моя Россия — это моя несчастная, давно страдающая страна, безжалостно разорванная на кусочки жадными, нечестными и неверующими людьми, — призналась Наталья. — Моя Россия — это огромная артерия, богатство которой утекает в руки нескольких «избранных». Моя Россия — нищая. Моя Россия не может помочь своим старикам и сиротам. Из нее, истекающей кровью, как с тонущего корабля бегут инженеры, доктора и учителя, которым не на что жить. Моя Россия — это бесконечная кавказская война...» Откровенность сыграла девушке на руку. Переверзева завоевала два призовых места — бронзу в номинации Ever Bilena Make Up Challenge и золото в номинации Most Charming.



Демонстрация против однополых браков в Париже 17 ноября

СЕКСМЕНЬШИНСТВА

За мам и пап

Европа, оказывается, не так толерантна, как принято думать. На минувшей неделе во Франции прошли многотысячные митинги против однополых браков. Акция затронула 75 городов страны. В одном только Париже на улицы вышли не менее 70 тыс. протестующих. Все эти люди не согласны с планами правительства разрешить однополые браки, а также позволить однополым парам усыновлять детей и заменить в официальных документах слова «мать» и «отец» на «родитель 1» и «родитель 2». «Гомосексуальные браки — это ошибка!» — скандировали активисты, большая часть которых — представители консервативных и католических организаций.

12+

ВС (2,4) 19:10

Авторская программа
Маргариты Лянге

Программа «Народы России»

«Народы России» — единственная в отечественном радиоэфире информационно-музыкальная передача, посвященная жизни, истории, традициям больших и малых народов, живущих в многонациональном Российском государстве. Представители различных этносов в этой радиопрограмме сами рассказывают о себе. И нередко описывают удивительные обычаи, сохранившиеся в их домах и семьях. Уникальные этнические новости, интересные гости и аутентичная народная музыка — в каждом выпуске «Народов России».



**РАДИО
РОССИИ**
www.radiorus.ru

«Радио России» обладает уникальной системой распространения сигнала:

«ПЕРВАЯ КНОПКА» проводного вещания

ДВ — 1149 м [261 кГц]

СВ — 343,6 м [873 кГц]

УКВ — 66,44 МГц в Москве

УКВ — 66,3 МГц в Санкт-Петербурге

Аудитория — более 80 млн. человек ежедневно на всей территории Российской Федерации и сопредельных государств

Вещание круглосуточное

реклама

ПРОЦЕСС

Спорт как отягчающее обстоятельство

На этой неделе суд должен вынести приговор борцу Расулу Мирзаеву, обвиняемому в убийстве. Между тем эксперты всерьез обсуждают, следует ли считать спортивные навыки отягчающим обстоятельством при рассмотрении подобных дел.

Планируется, что Замоскворецкий суд Москвы 27 ноября огласит приговор по делу чемпиона мира по смешанным единоборствам Расула Мирзаева. Напомним: в августе прошлого года возле московского ночного клуба «Гараж» Мирзаев ударил кулаком в лицо 19-летнего Ивана Агафонова. Парень упал, ударился головой об асфальт и спустя несколько дней скончался в больнице. Первоначально Мирзаеву предъявили обвинение по статье «умышленное убийство», которое грозило ему 15 годами колонии. Однако позже следствие переклассифицировало обвинение на более мягкое — «убийство по неосторожности». Это обвинение признал и сам Мирзаев. Если суд согласится с такой версией событий, то спортсмена приговорят к двум годам лишения свободы и выпустят прямо в зале суда, ведь год, который он уже провел в СИЗО, засчитывается за два года в тюрьме.

Резонансное дело вызвало в обществе ожесточенные споры. Стали всплывать и другие факты «смертельных боев» с участием профессиональных спортсменов. Лишь за последний год в разных уголках страны произошло более десятка инцидентов с участием спортсменов. Вот лишь самые громкие из них.

В городе Златоуст Челябинской области к условному сроку 1 год 4 месяца приговорен 20-летний кандидат в мастера спорта по боксу Александр Будыкин. По версии следствия, он по неосторожности убил прохожего, попросившего у него закурить. Спортсмен нанес молодому человеку «не менее одного удара в голову», после чего пострадавший упал, ударился головой о тротуарную плитку и спустя пять дней скончался в больнице.

В Свердловской области продолжается расследование уголовного дела об убийстве, в котором замешан воспитанник спортивной школы «Торпедо», чемпион Москвы по боксу среди юниоров Валерий Третьяков.



Расул Мирзаев после рассмотрения дела в Замоскворецком суде 15 ноября 2012 года

ИТАР-ТАСС

В ночном клубе «Шоколад» в городе Каменск-Уральский спортсмен вместе с приятелями отмечал присвоение звания мастера спорта. У Третьякова возник конфликт с одним из посетителей. Парни вышли на улицу «разобраться». В результате боксер нанес оппоненту удар, от которого тот тут же скончался. Первоначально спортсмен скрылся с места преступления. Однако после разговора с родственниками явился с повинной. В качестве меры пресечения суд избрал ему домашний арест.

На Украине объявлен в розыск гражданин России, неоднократный победитель чемпионатов по боевому самбо и панкратиону Станислав Молодцов, убивший в драке 24-летнего военнослужащего-контрактника. Это произошло 11 августа у бара «Тропикан» в селе Андреевка. От удара в лицо солдат упал и потерял сознание, спасти его не удалось — чуть позже он умер в больнице. Самбист с места преступления скрылся. Пикантность ситуации в том, что Станислав Молодцов проходил свидетелем по делу своего коллеги — самбиста Расула Мирзаева. Молодцов тогда сообщил суду, что тренировался с Мирзаевым с 2007 года и охарактеризовал его как сдержанного и неконфликтного человека. Как оказалось, ранее Молодцов уже привлекался за участие в пьяной драке в Подмосковье, однако каким-то образом сумел избежать наказания.

В связи с этим многие требуют приравнять кулаки спортсменов, занимающихся боевыми дисциплинами, к оружию. И в случае чего судить их строже. Но нужно ли это? В спортивных кругах за делом Мирзаева следят с особым вниманием, но даже у профессиональных спортсменов разные мнения о степени виновности своего товарища.

«Несомненно, Мирзаев виноват, вопрос только — в какой степени, — говорит президент профессиональной лиги карате России, вице-президент Европейской федерации карате Василий Крайниковский. — Шла словесная перепалка. Угрозы для жизни борца не было. И он первым нанес удар, то есть превысил пределы самообороны. Другое дело, если бы студент напал на него с камнем, палкой, пистолетом. Не случайно это дело приобрело такой резонанс в обществе. И если спортсмену дадут два года, которые он уже практически отсидел, многие посчитают это несправедливым».

Как полагают профессионалы, дело Мирзаева обострило вопрос об ответственности спортсменов перед обществом. По свидетельству старожилов, в советские времена существовал некий

неписанный кодекс чести спортсменов. Тренеры как мантру твердили ребятам: ни в коем случае не поддаваться на уличные провокации. В случае каких-то инцидентов молодой человек мог запросто вылететь из секции. Однако ограничения носили исключительно моральный характер и юридической силы не имели. Но руководство секций довольно строго контролировало обстановку, потому что, если несовершеннолетний боксер становился активным участником уличной драки, к ответственности вполне могли привлечь его наставника. Сейчас такого нет.

нять свои умения в обычной жизни, если им не угрожает смертельная опасность, — продолжает Крайниковский. — В противном случае для них может наступить уголовная ответственность, а также автоматическое исключение из спортивного сообщества, лишение всех званий и наград. Эта подписка должна быть аналогична подписке о невыезде, о неразглашении гостайны. Если бы спортсмены имели сейчас такое ограничение — они бы так не размахивали руками». Был случай, когда сборная борцов из Японии на чемпионате мира в Малайзии в одном из баров устроила



Некоторые законодатели считают, что использование профессиональных навыков вне ринга должно строго наказываться

«Хотим мы этого или нет, но спортсмен отличается от обычного человека, — уверен каратист Крайниковский. — И подход к нему должен быть другим». Каждый учебник по боевым искусствам начинается с того, что там нарисован человек с жизненно важными точками, объясняется, куда можно бить, а куда нет. Не зря же говорят, что боевые искусства страшнее смерти. Можно нанести удар, а человек умрет через 10–12 дней. В последнее время по стране накопилось достаточно много случаев, когда спортсмены становятся виновниками смерти людей. «Я согласен, что с ситуацией надо что-то делать. Мы уже давно с коллегами бьемся над тем, чтобы в законодательство внесли такой пункт: спортсмены, обладающие навыками боевых искусств, должны давать подписку о том, что они не имеют права приме-

драку. Никто не погиб. Однако спортсмены были отчислены из команды и больше уже не имели права защищать флаг страны.

Другая проблема, которую надо решать, — это ответственность спортивных клубов и тренеров. «У нас развелось столько разных секций ушу, карате, бокса, а кто там преподает — часто история мутная, — говорит эксперт. — В Прибалтике, например, все тренеры проходят переекстаацию. Это своего рода форма лицензирования. Во Франции, Германии без лицензии не имеешь права преподавать. В противном случае грозит тюрьма. Вместе с лицензией тренеру рассказывается не только о его правах, но и обязанностях. У нас этого нет. Получил красную корочку «Заслуженный тренер России» — и пожизненно им остаешься. В этом большая проблема».

Свои предложения представители ассоциации карате отправили в профильный «спортивный» комитет Госдумы. Однако ответа пока не получили. В свою очередь, спортивный комитет сейчас активно продвигает другой законопроект, подготовленный депутатами от фракции ЛДПР Ярославом Ниловым, Юрием Напсо и Максимом Рохмистровым об усилении ответственности за применение силы спортсменами вне ринга, ковра или татами. Парламентарии тоже призывают приравнять кулаки к оружию и в случае преступления считать спортивный статус отягчающим обстоятельством.

«Нужны более сильные меры, чем подписка о неприменении, — считает депутат Ярослав Нилов. — Человек, который изначально обучается боевым искусствам, должен понимать, что его неосторожные действия могут привести к трагическим ситуациям. Мы надеемся, что до конца года наше предложение все же будет рассмотрено на сессии Госдумы и поддержано».

В пояснительной записке к законопроекту разработчики приводят криминальную статистику. До 35% спортсменов, получивших спецподготовку в области силовых единоборств, были замечены в рэкрете, 30% — в хулиганстве.

«Если преступление доходит до суда, спортсмены в большинстве случаев получают индульгенцию, — продолжает господин Нилов. — Наверное, это неправильно. Я раньше занимался кикбоксингом. И тренер нам всегда говорил: зал — это одно, а улица — другое. И не надо путать эти места. Мы должны были максимально стремиться к тому, чтобы до конфликта не доводить ситуацию. И силу применять лишь в самом крайнем случае. У бойца-спортсмена особые навыки, у него уже другая скорость и точность удара. И для соперника наступают другие последствия от удара, нежели в «равной» драке».

Однако не все согласны с тем, что спортсмены заслуживают более строгого наказания. По словам двукратного чемпиона Европы по боксу среди профессионалов Андрея Шкаликера, кулаки ни в коем случае нельзя рассматривать как оружие.

«Я не считаю, что обладание знаниями правил боя, какими-то определен-

ными навыками дает преимущества, которые помогут одному человеку одолеть другого, — возмущается боксер. — Во всех этих драках эмоции, оскорбления обоюдные. Но там уж кто из них сильнее — решает жизнь. Они честно на кулаках решили это выяснить. Люди, которые занимаются единоборствами и сильны физически, сильнее и в моральном плане. А если война, кто будет родину защищать? Только они».



Дело Мирзаева имеет и национальный подтекст, поэтому власти опасаются, что слишком мягкий приговор может стать поводом для беспорядков

В подписке о неприменении силы боксер также не видит необходимости. По его словам, адекватные педагоги сегодня и так объясняют спортсменам, что такое хорошо, а что такое плохо. «Тренеры обязательно предупреждают о последствиях — например, что кроме неприятностей с полицией можно получить травму кулака. Примеров тому куча, — говорит Шкаликер. — Сейчас обсуждаются несколько самых раскрученных драк. А на самом деле инцидентов таких много. Но ситуации в жизни бывают всякие, соломку не везде подстелишь. У меня в сентябре в Башкирии случай произошел. Ехал на машине по трассе. Рядом водитель начал издеваться: то быстро поедет, то медленно, то подрежет. Потом чуть с дороги не столкнул. Я фарами мигаю.

Он мне жестом показывает: остановись. Торможу на обочине. Выходят двое и начинают в легкой степени грубить. Я понимаю, что они повеселиться хотели. Настроение было у ребят игривым. Не выдержал наглости в разговоре — слегка стукнул одного. Естественно, началась драка. Я до последнего терпел, избегал активности. Но когда они ошалели, применил все посылные приемы, оттащил на обочину дороги и спокойно уехал. А если бы не умел этого делать, кто его знает, что случилось бы — могли машину отобрать, просто избить и т.д. Так что я не считаю, что надо судить этих спортсменов жестко. Они очень много работали над собой, прославляли нашу страну. И простой человек должен чувствовать физическую силу и мужскую уверенность. Если он этого не чувствует — его проблема».

По словам президента Европейской и Всероссийской федераций самбо Сергея Елисеева, если спортсменов будут пристрастно судить и наличие спортивных званий будет рассматриваться как отягчающее обстоятельство, нам грозит массовый отток из секций подростков.

«Родители будут бояться за ребенка, — рисует мрачные перспективы господин Елисеев. — У нас ведь сейчас столько конфликтных ситуаций везде — и в метро, и в трамвае. Хамят, никакой культуры нет. И что теперь человеку — стоять и быть оплеванным? Конечно, он себе этого не может позволить. А ударит — могут и посадить. Это глупость: не-

спортсмену, допустим, 5 лет давать, а спортсмену — 10. Идеология спорта — это защитить себя, своих родителей, семью. И когда ребенок приходит в секцию, не важно какую, ему всегда внушают: ты занимаешься для того, чтобы быть крепким и суметь постоять за себя. А теперь ему говорят, что это отягчающее. Я не понимаю, зачем обмусоливают эти случаи. Заняться больше нечем? У нас каждый год убивают людей. И не только на улице — по бытовухе в обычных семьях. Почему об этом не говорят, а нашли себе козла отпущения Мирзаева? Мне, честно говоря, жалко этого парня. И в этой ситуации мог оказаться каждый — любой спортсмен, не важно, каким видом спорта он занимается».

■ НАТАЛЬЯ ГРАНИНА

О БИЗНЕСЕ ЛЕГКО

КО



реклама

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ КО.RU



16+

ЭКОЛОГИЯ

Танцы скворцов

Почему осенью миллионы перелетных птиц сводят с ума жителей Вечного города?



Стая скворцов в небе над Римом

APPEAST NEWS

Наевшись на оливковых плантациях, они прилетают на берега Тибра и кружат над платанами. Нужно переварить съеденное. И отдохнуть. Главное — никаких неприятностей с римлянами.

Но не похоже, чтобы скворцы спокойно отдыхали, заснув на деревьях. Они то спускаются на землю, то взмывают ввысь, летают кругами, порхают, щебечут. На крышах-террасах стоящих на набережной домов почти физически ощущаются взмахи их крыльев.

По подсчетам орнитологов, в этом году в Рим слетелось около трех миллионов скворцов. Их танцы начинаются в предзакатный час. От приближения этих птиц захватывает дух; они слетаются, разлетаются, устремляются то туда, то сюда. Для наблюдателя на земле их полет напоминает закорючки японского каллиграфического письма. Танцующие скворцы рисуют в воздухе картины, будто размазанные тонкой кистью. Человеку трудно понять, как такое возможно; туристы смотрят, как замороженные.

Sturnus vulgaris, скворец обыкновенный, родом с севера и северо-востока Европы. В Польше и в России он питается жуками и вишней, высиживает птенцов — пока там не становится слишком холодно.

В Риме скворцы появляются каждый год в конце октября — начале ноября.

Иной раз они улетают дальше на юг, на Сицилию, иной раз остаются до февраля в столице Италии. Но римляне не жалуют непрошенных гостей, считают их божьей карой. Темно-зеленый помёт скворцов отвратительно пахнет. Он разъедает краску автомобилей, припаркованных под деревьями. Говорят, несколько лет назад из-за птиц на Виале делле Милицие с рельсов сошел трамвай. Однажды даже пришлось аварийно посадить самолет, попавший в птичью стаю: реактивные двигатели стали глохнуть.

Итак, ноябрьским вечером, незадолго до сумерек, Алессандра Бушеми, невысокая светловолосая римлянка 45 лет, принимается за работу. Биолог из организации по защите животных *Fauna Urbis* стоит на мосту, ведущем в Энгельсбург; вот уже почти двадцать лет она служит своему городу. Белый комбинезон, синие бахилы на ногах, мегафон в руке. Из мегафона доносятся настолько громкие звуки, что может показаться, будто здесь режут свиней. Но на самом деле это не визг поросят, а крики скворцов, записанные на пленку. Задача — оповестить об «опасности» их сородичей, чтобы те «освободили» платаны.

Бушеми говорит, что она не охотница на скворцов, а человек, который «решает проблему». Она пытается сделать так, чтобы скворцы обосновывались на ночлег где-нибудь в пригородах: в одном

из многочисленных парков или на городском кладбище Кампо Верано, — это идеальный вариант, считает Бушеми. Но там скворцам холодно, в центре на два градуса теплее.

Каждый день Бушеми звонят измученные жители, рассказывают, где устроили привал и где гадят скворцы, — и она спешит на помощь. Деревья, «обработанные» ею, впоследствии редко когда привлекают скворцов — система работает как надо. Римляне выглядывают из-под своих зонтиков от помета и благодарят Бушеми, оживленно жестикулируя.

А вообще скворцы и римляне ходят друг на друга. Как первые, так и вторые громко общаются и производят хаотичное впечатление, они вызывают симпатию, любят петь, ни на минуту не останавливаются. Бушеми, римлянка, смеется: «Обычно скворцы ведут себя тихо. Это люди их вспугивают и заставляют кричать».

И вообще, скворцы не раздолбаи, они образцово организованы. Бушеми указывает на черную точку в небе чуть поодаль от стаи — это сокол-сапсан, один из природных врагов скворцов. Она показывает, как хищник пролетает между скворцами, которые намного меньше него, растерянно «выскальзывает» из облака птиц и улетает несолоно хлебавши.

«Весь фокус в согласованности действий», — поясняет Бушеми. — Просто потрясюще. Каждый сам по себе — и в то же время все держатся вместе. Только вместе они сила». Ее слова звучат так, будто римлянка в годину кризиса призывает нас всех поучиться у этих пришельцев. Бушеми смеется: что ж, было бы неплохо.

В надежде постигнуть стайный интеллект за скворцами следят еще двое римлян: физики Ирене Джардина и Андреа Каванья из университета Ла Сапиенца, вооруженные высокочувствительными камерами и сложными компьютерными программами, уже шесть лет наблюдают за ними. Проект под названием *Starflag* («Скворец в полете») финансируется ЕС. Конечно, при помощи своих алгоритмов физики не могут до конца объяснить тайну скворцов и тем более найти выход из кризиса. Но и они каждый день стоят у окна своей лаборатории и радуются осеннему действу в небе над Римом.

Большинство римлян, напротив, возлагают надежды на будущее. Глобальное потепление, считают они, рано или поздно решит их проблему. Если в России климат станет таким же мягким, как на берегах Тибра, и зимой там будет больше пищи, то вряд ли кому из птиц придет в голову проделывать такой дальний путь.

■ ФИОНА ЭЛЕРС

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

Реклама

Корпоративные мероприятия в развлекательном центре «Самолёт»



Корпоративный зал, 1 этаж

До 2,000 гостей!

Центр города • 200 блюд в меню • VIP паркинг
Пока имеются свободные даты на декабрь!

Москва, Пресненский Вал, 14/1 • www.samolet-bowling.ru
Руководитель Службы продаж – Ирина Гусева, тел.: 8 495 234-18-18, доб. 220.

 **САМОЛЁТ**
РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

Олег Козловский (Москва): Меня привлекли к работе в выходной день. Должны ли мне дать другой день для отдыха и что для этого нужно сделать?

ПРОФИЛЬ: Согласно ст. 153 ТК РФ, работа в выходной или нерабочий праздничный день оплачивается не менее чем в двойном размере: сельщикам — не менее чем по двойным сдельным расценкам; работникам, труд которых оплачивается по дневным и часовым тарифным ставкам, — в размере не менее двойной дневной или часовой тарифной ставки; работникам, получающим оклад (должностной оклад), — в размере не менее одинарной дневной или часовой ставки (части оклада (должностного оклада) за день или час работы) сверх оклада (должностного оклада), если работа в выходной или нерабочий праздничный день производилась в пределах месячной нормы рабочего времени, и в размере не менее двойной дневной или часовой ставки (части оклада (должностного оклада) за день или час работы) сверх оклада (должностного оклада), если работа производилась сверх месячной нормы рабочего времени. Конкретные размеры оплаты за работу в выходной или нерабочий праздничный день могут устанавливаться коллективным договором, локальным нормативным актом, принимаемым с учетом мнения представительного органа работников, трудовым договором. По желанию работника, работавшего в выходной или нерабочий праздничный день, ему может быть предоставлен другой день для отдыха. В этом случае работа в выходной или нерабочий праздничный день оплачивается в одинарном размере, а день отдыха оплате не подлежит. Чтобы вам предоставили другой день для отдыха, необходимо написать заявление.

Оксана Курочкина (Серпухов): Я устроилась на работу без испытательного срока. Через неделю я поняла, что работа меня не устраивает. Когда пришла писать заявление об увольнении, мне сказали, что надо отработать две недели. Прав ли работодатель?

ПРОФИЛЬ: Вероятнее всего, работодатель прав, и вы обязаны отработать две недели. Согласно ст. 80 ТК РФ, работник имеет право расторгнуть трудовой договор, предупредив об этом работодателя в письменной форме не позднее чем за две недели, если иной срок не установлен ТК РФ или иным федеральным законом. Течение указанного срока начинается на следующий день после получения работодателем заявления работника об увольнении. По соглашению между работником и работодателем тру-

довой договор может быть расторгнут и до истечения срока предупреждения об увольнении.

Наталья Богданович (Москва): Устроилась на работу главным бухгалтером. Меня хотят привлечь к административной ответственности за грубое нарушение правил ведения бухгалтерского учета — за действия, совершенные предыдущим главным бухгалтером. Законно ли это?

ПРОФИЛЬ: Согласно ст. 15.11 КоАП РФ, грубое нарушение правил ведения бухгалтерского учета и представления бух-

ные правонарушения, в отношении которых установлена его вина. Следовательно, вас не могут привлечь к административной ответственности за действия главного бухгалтера, который работал до вас.

Игорь Плющев (Казань): Мы сдавали в аренду помещение. Когда договор прекратил свое действие, арендатор не освободил помещение. На наши уведомления об освобождении помещения он не реагирует. Можем ли мы потребовать оплаты за это время?

ПРОФИЛЬ: В соответствии со ст. 662 ГК РФ при прекращении договора аренды арендатор обязан вернуть арендодателю имущество в том состоянии, в котором он его получил, с учетом нормального износа или в состоянии, обусловленном договором. Если арендатор не возвратил арендованное имущество либо возвратил его несвоевременно, арендодатель вправе потребовать внесения арендной платы за все время просрочки. Когда указанная плата не покрывает причиненных арендодателю убытков, он может потребовать их возмещения.

Семен Дронов (Серпухов): Наша организация планирует предъявить подрядчику требование об уплате неустойки за просрочку сдачи работ. Можем ли мы это сделать, если в договоре отсутствует такое условие?

ПРОФИЛЬ: Согласно ст. 708 ГК РФ, в договоре подряда указываются начальный и конечный сроки выполнения работы. Согласно ст. 330 ГК РФ, неустойкой (штрафом, пеней) признается определенная законом или договором денежная сумма, которую должник обязан уплатить кредитору в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательства, в частности в случае просрочки исполнения. По требованию об уплате неустойки кредитор не обязан доказывать причинение ему убытков. Кроме того, соглашение о неустойке должно быть совершено в письменной форме независимо от формы основного обязательства. Несоблюдение письменной формы влечет недействительность соглашения о неустойке. Кредитор вправе требовать уплаты неустойки, определенной законом (законной неустойки), независимо от того, предусмотрена ли обязанность ее уплаты соглашением сторон. Размер законной неустойки может быть увеличен соглашением сторон, если закон этого не запрещает. Так как законная неустойка не определена для договора подряда, то, вероятнее всего, в вашем случае взыскать ее вы не сможете.

ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ



Алексей Цаплин,

адвокат адвокатской конторы
«Аснис и партнеры»,
член Московской городской коллегии
адвокатов

задайте вопрос
профессионалам!

profile.ru

полные версии
всех публикаций



галтерской отчетности, а равно порядка и сроков хранения учетных документов влечет наложение административного штрафа на должностных лиц в размере 2—3 тыс. рублей. Согласно ст. 2.4 КоАП РФ, административной ответственности подлежит должностное лицо в случае совершения им административного правонарушения в связи с неисполнением либо ненадлежащим исполнением своих служебных обязанностей. При этом, согласно ч. 1 ст. 1.5 КоАП РФ, лицо подлежит административной ответственности только за те административ-

**ПЛАТЕЖИ В АДРЕС
КАТИ МАСТРЮКОВОЙ ПРИНИМАЮТСЯ
ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ
СБЕРБАНКА РОССИИ.**

ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство «Союз
благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832, КПП 771501001

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование
на лечение Кати Матрюковой

РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ В РУБЛЯХ:
40703810400000000217
в АКБ «Русславбанк» (ЗАО), г. Москва

Кор. счет: 30101810800000000685
БИК: 044552685

Диагноз диспластический правосторонний груднопоясничный сколиоз II степени, а иначе — искривление позвоночника, десятилетней Кате Матрюковой из Москвы врачи поставили в феврале этого года.

Все рекомендации медиков — занятия лечебной физкультурой, массаж и физиопроцедуры — Катя пунктуально выполняет. Однако сколиоз продолжает прогрессировать, боли в спине усиливаются. Основное заболевание вызвало у Катюши остеохондроз, у девочки также наблюдается повышенное артериальное давление.

Катя мечтает стать актрисой. Она два года ходила в театральный кружок, участвовала в спектаклях и концертах. Также девочка активно занималась спортивными танцами, но из-за сколиоза пришлось оставить занятия: у нее постоянно болят спина и голова, она быстро устает.

Катюша — очень трудолюбивый ребенок: она тянется к знаниям, учится хорошо и с удовольствием. Однако в последнее время девочку словно подменили — она сторонится своих



Помогите Кате!

Кате Матрюковой
необходимы средства
для лечения сколиоза.

сверстников, старается лишний раз не выходить из дома. Причина проста: Катя комплексует из-за ставшего видимым физического недостатка.

Летом девочка проходила курс лечения сколиоза в стационаре, дома продолжала выполнять гимнастику, которую ей рекомендовали врачи. К сожалению, тот комплекс мероприятий, который предлагают районная поликлиника и стационар, малоэффективен — не дает нужного результата и не останавливает развитие сколиоза. Значит, в

SMS 5035

Для абонентов ОАО «МегаФон»!

Вы можете помочь
КАТЮШЕ МАСТРЮКОВОЙ

и другим
тяжелобольным детям,
**ОТПРАВИВ SMS
НА КОРТКИЙ НОМЕР: 5035
или позвонив по номеру *503#.**

**СТОИМОСТЬ ОДНОГО SMS ИЛИ ЗВОНКА —
30 РУБЛЕЙ.**

Именно такая сумма после каждого отправленного сообщения будет списана со счета жертвователя и направлена на оказание помощи нуждающимся в ней мальчикам и девочкам.

Также все желающие могут перечислить пожертвования для Кати и других тяжелобольных детей через систему денежных переводов и платежей Contact («Контакт») и терминалы платежной системы Qiwi («Киви»).

будущем девочке придется круглосуточно носить корсет.

От многих страданий, и прежде всего от самого недуга, Катюшу могут избавить в одном из центров лечения сколиоза, который находится в подмосковном городе Мытищи. К сожалению, системой страховой медицины не предусмотрено лечение в этом центре. Родители должны оплатить его самостоятельно. Однако полный курс реабилитации в центре стоит 51 400 рублей. Таких денег у родителей Катюши, увы, нет. Новый учебный год для девочки — это новое испытание и новые моральные и физические страдания. Самое горькое и обидное в истории Кати заключается в том, что ее здоровье и дальнейшая счастливая жизнь зависят от кошелька родителей. И с бедой теперь можно справиться, если рядом окажутся отзывчивые люди, готовые прийти на помощь. Сегодня каждый может вернуть Катюше здоровье, приняв участие в ее судьбе.

Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Катюше Матрюковой, перечислить средства на ее лечение.

ПОМОЩЬ ПРИШЛА



29 сентября 2009 года Союз благотворительных организаций России объявил о начале сбора средств на целевую финансовую помощь 17-летнему Андрею Валежжанину из Саратова. Диагноз юноши — саркоидоз. «Профиль» писал о нем в № 22 от 11 июня 2012 года. Причина возникновения заболевания Андрея медициной не установлена. Болезнь поразила одновременно многие органы и системы организма юноши. У Андрея хроническое воспаление слизистой желудка и двенадцатиперстной кишки (гастродуоденит), воспаление желчного пузыря (хронический холецистит). На фоне заболеваний желудка, двенадцатиперстной кишки и желчного пузыря воспалилась поджелудочная железа (реактивный панкреатит). Согласно рекомендациям врачей, Андрею остро необходимы разнообразные

лекарственные препараты в больших количествах, а также ортопедические приспособления (ортез для шеи, корсеты, обувь, матрац и др.), очки для лечения смешанного астигматизма. Кроме этого, деньги были нужны для оплаты дополнительных обследований, поездок в столичные клиники, а больше всего — для реабилитации в многопрофильных санаториях. Андрей мечтает выздороветь и поступить в музыкальное училище, ведь у него — музыкальный слух и голос. Ради осуществления своей мечты он готов ежедневно пригоршнями глотать лекарства, терпеть неудобный бандаж, пойти на любую операцию. Сейчас большую часть своей жизни он вынужден проводить в саратовских и московских клиниках, но благодаря собранным средствам Андрей приблизился к осуществлению своей мечты. Андрей, его мама и сотрудники первой Национальной благотворительной программы «Миллиард мелочью» благодарят всех, кто откликнулся на призыв о помощи.

Система оповещения населения о чрезвычайных ситуациях (ЧС) должна быть создана до 1 января 2014 года и работать на федеральном, муниципальном, региональном и объектовом уровнях. Требуется обеспечить своевременное и гарантированное оповещение каждого человека, находящегося на опасной территории, а также проинформировать его о правилах поведения и защиты в соответствии с угрозой. Решение, безусловно, давно назревшее — учитывая опыт ряда стихийных бедствий и техногенных катастроф последних лет.

В СССР система оповещения начала строиться еще в 30-е годы и была хорошо продуманной, эшелонированной и надежно работающей. К сожалению, до наших дней она дошла изрядно потрепанной, да и сохранившиеся ее элементы в значительной степени утратили эффективность.

Стационарные сирены, подававшие сигнал воздушной тревоги еще во время Великой Отечественной войны, сохранились далеко не везде. Впрочем, там, где они еще остались, польза от них сейчас очень сомнительна. Сирена лишь сообщает, что что-то случилось, а вот что именно и что при этом надо делать — большой вопрос.

Существовавшая в советское время система уличного радиовещания — те самые репродукторы, из которых повсюду лилась музыка в дни праздников, демонстраций и народных гуляний, — сегодня практически полностью уничтожена. Отдельные ее рудименты можно наблюдать разве что в некоторых парках.

Есть, конечно, радио и телевидение, передачи которых при необходимости можно прервать для экстренного сообщения. Однако медийные предпочтения публики смещаются: все больше людей предпочитают черпать новости из Интернета, а телевизор попросту не смотрят. Вдобавок для работы телевизора необходимо электричество в розетке, а это при чрезвычайных ситуациях случается не всегда.

Пожалуй, именно смена медийных предпочтений составляет сегодня основную проблему. Типичный интернет-пользователь, узнающий о надвигающемся бедствии из «Твиттера» или «Фейсбука», когда предпринимать какие-то меры уже поздно, — картина, очень похожая на правду. Интернет как среда для принудительной доставки экстренных сообщений не приспособлен совершенно. В ходе проводившихся недавно в Красноярске учений МЧС местные интернет-провайдеры принудительно переадресовывали своих пользователей на специально созданную веб-страницу. Однако подобную практику вряд ли можно назвать удовлетворительной: мало того, что этот экспе-

римент вызвал массовое недовольство юзеров — в действительно экстренной ситуации с этим можно было бы и смириться, так вдобавок подмена сайта (например, путем вмешательства в работу DNS-сервера) является не слишком уж сложной задачей для хорошего хакера.

Не удовлетворяют требованиям надежности и мобильные технологии. Так, операторы «большой тройки» — МТС, «Билайн» и «МегаФон» — осуществляют в экстренных случаях рассылку SMS-сообщений своим абонентам. Однако, как показывает практика, подобная массовая рассылка занимает довольно много времени: известны случаи, когда сообщения доходили до адресатов только на следующий день или даже позже. Главная же проблема заключается в том, что все эти попытки — как успешные, так и не очень —

являются продуктом договоренностей между МЧС и операторами связи. Действующий федеральный закон «О связи» даже и понятия-то такого, как «оповещение», не содержит. Соответственно, абсолютно не ясно, кто из операторов и в какой форме должен информировать население о надвигающихся угрозах, как это должно быть реализовано технически, из каких источников финансироваться и т.п.

Если развернуть систему оповещения, основанную на сетях мобильной связи или Интернете, результат будет неутешительный. Обеспечить гарантированное оповещение можно только за счет использования специализированных систем. Такими средствами в обязательном порядке должны оснащаться жилые дома (этажные и подъездные динамики оповещения), общественные и промышленные объекты (объектовые системы оповещения), улицы и площади (информационные экраны и уличные репродукторы). Они должны быть объединены в составе специальной сети, обеспеченной автономным энергоснабжением и защищенной от несанкционированного доступа. Поэтому, на мой взгляд, не следует сбрасывать со счетов и привычные аналоговые технологии. Несмотря на падение интереса к проводному радио, трансляционные сети пребывают во вполне работоспособном состоянии и имеются во всех жилых домах крупных городов. К этим сетям могут быть присоединены мощные репродукторы, установленные на каждой лестничной площадке, дистанционно включаемые при необходимости подать сигнал тревоги. Помимо независимости от внешних источников питания и адресности (сообщение можно донести до жителей конкретного дома или даже подъезда), такое решение позволило бы достучаться до спящих людей, — именно эта проблема стала причиной стольких человеческих жертв в Крымске.

РЕПЛИКА

Вставай, страна огромная!

Президент подписал указ о создании системы оповещения о ЧС. Но выполнить решение будет непросто.



Александр Милицкий,
советник генерального директора ФГУП «Московская
городская радиотрансляционная сеть»

ПРОЕКТ

Концерт для скрипки с оркестром

Всемирно известная композитор и скрипачка Ванесса Мэй выступит в КЗ «Крокус Сити Холл» 9 декабря.



Ванесса Мэй

Невероятно, но это факт: Ванесса Мэй родилась в один день с великим Николо Паганини. В четыре года Ванесса, чья мать-китаянка повторно вышла замуж — на сей раз за англичанина, — переехала в Лондон. В пять лет девочка впервые взяла в руки скрипку. В отличие от большинства своих сверстников, также проявлявших интерес к музыке в столь раннем возрасте, способности Мэй были действительно ошеломляющими. После учебы в Пекинской национальной консерватории Ванесса продолжала оттачивать свой исполнительский стиль в лондонской Королевской академии музыки. В одиннадцать она стала самой юной исполнительницей скрипичных концертов Бетховена и Чайковского. Ее первый поп-альбом вышел в 1995 году. Предложенный ею синтез классики и поп-музыки нашел горячий отклик в сердцах поклонников, хотя некоторые критики, ценившие именно академическое мастерство Ванессы, не спешили ее хвалить. Тем временем 17-летняя девушка уже была звездой мирового масштаба. В 1996 году она была номинирована на премию Brit Awards как лучшая британская исполнительница. А в 1997 году Гонконг пригласил Ванессу выступить на грандиозной церемонии воссоединения Китая, где она вышла на одну сцену вместе с Йо-Йо Ма и Тань Дунем. На сегодняшний день Ванесса продала 6 млн копий своих альбомов и получила 32 платиновые и 17 золотых наград. Ее телеконцерты транслировались более чем на 100 стран мира. Она сотрудничает с мировыми звездами и не боится неожиданных тандемов. В этом году Ванесса Мэй привезет в Москву новое шоу с участием хора и оркестра.

В Театре «Школа современной пьесы» 30 ноября, 7, 16 и 28 декабря пройдет премьера спектакля «Вальс одиноких» в постановке автора пьесы Семена Злотникова. Кстати, перу Злотникова принадлежат такие пьесы, как «Все будет хорошо», «Сцены у фонтана». Пьеса 1993 года «Вальс одиноких» — о любви. Место действия — Нью-Йорк, но с таким же успехом эта история могла бы случиться в Париже, Токио или Москве. Тем более что из трех центральных персонажей двое — российского происхождения... Джонатан (в прошлом Жора), уехавший из России несколько десятков лет назад, встречает в аэропор-

ПРЕМЬЕРА

Он же Жора...



Татьяна Веденева и Владимир Шульга

ту своего старого друга детства Антона и сразу из аэропорта везет знакомить его с очень красивой и богатой вдовой Мэрилин. У Мэрилин было четыре мужа. Но не сложилось... То ли они померли, то ли сами ушли, то ли Мэрилин сама их бросила. Но в ее квартире заметно их присутствие. Сама Мэрилин постоянно их вспоминает. Поиск нового спутника жизни осложняется тем, что Мэрилин не понимает по-русски, а Антон не знает английского. Спектакль собрал немало звезд: Татьяна Веденева, Анжелика Волчкова, Владимир Шульга, Александр Овчинников, Юрий Чернов, Алексей Гнилицкий.

НОВАЯ

26

Выставка плакатов Виктора Дени



26

Концерт-презентация альбома Олега Бутмана



27

Концерт Беата Фуррера



ЦСИ «Винзавод»

Всегда остросатиричный художник Виктор Дени (или Виктор Денисов) не был похож на плакатистов своего времени. «Взглянул зритель — мыслью объят, вот это и есть плакат!» — писал Дени. На выставке представлены как работы 1918–1920 годов, когда Дени участвовал в выпуске Окон сатиры РОСТА, создавал карикатуры для газет «Правда» и «Известия», сатирических журналов «Крокодил», «Красный перец», «Прожектор», журнала «Советский экран», так и плакаты времен Великой Отечественной войны.

Театральный зал Дома музыки

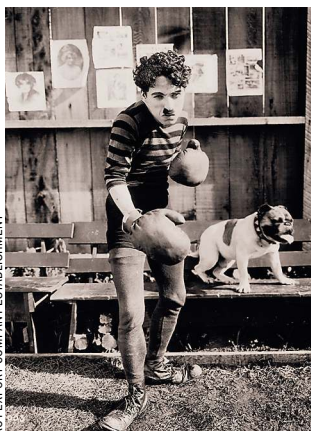
Презентация альбома Runway Олега Бутмана (ударные) и Натальи Смирновой (фортепиано, вокал) обещает стать необычной. На нее приглашены стиппэнист Леон (Фостер) Томас и контрабасист Эссиет Эссиет, а также Игорь Бутман, Вадим Эйленкриг и Алсу. Стиппэн («стальная кастрюля») — инструмент, изобретенный на острове Тринидад. Первоначально он делался из бочек из-под нефти, скопившихся на Антильских островах после Второй мировой.

Камерный зал Дома музыки

Швейцарец Беат Фуррер — лауреат многих композиторских премий, в том числе «Золотого льва» Венецианского биеннале 2006 года. В рамках турне по России он даст единственный концерт в Москве, где выступит не только как композитор, но и как дирижер Московского ансамбля современной музыки под руководством Юрия Каспарова. Именно этому коллективу в последние годы доверяют премьеры своих сочинений ведущие российские и зарубежные композиторы.

ВЫСТАВКА

Невидимые миру слезы



Чарли Чаплин. «Чемпион» (1915)

В Мультимедиа Арт музее 30 ноября откроется выставка «Чаплин в картинках». Это первая в мире большая выставка, основанная на семейных архивах Чарли Чаплина. Фотографии, фрагменты из фильмов, документальные материалы и киноафиши подробно расскажут о легендарном актере и режиссере, его образах и мифе, созданном вокруг его личности. На выставке впервые будет показан уникальный Кистоунский фотоальбом, который подробно рассказывает об истории создания первых 35 короткометражек Чаплина. Всего в экспозицию вошли 200 фотографий. Также на пятнадцати экранах будут демонстрироваться отдельные фрагменты фильмов Чаплина, в том числе те, которые зрители по разным причинам так и не увидели, — к примеру, ранее изъятый восьмиминутный эпизод из «Огней большого города», где Чарли блестяще играет комическую сценку с кусочком дерева в руках, или бесценные восьмимиллиметровые цветные фильмы домашнего производства, где уже седеющий Чаплин, окруженный детьми, повторяет свои знаменитые комические номера. В отдельный раздел выделены оригинальные киноафиши.

ПРОЕКТ

Так зажигаются звезды

ВКЗ «Крокус Сити Холл» 16 декабря даст единственный концерт арт-группа «Сопрано¹⁰». Однажды руководитель арт-группы «Хор Турецкого» Михаил Турецкий решил, что хочет поработать с женщинами. Сначала из более чем 120 девушек, пришедших на объявленный им кастинг, он выбрал 40. В итоге в проекте остались лучшие из лучших. Главными условиями попадания в проект были: высшее музыкальное и актерское образование, профессионализм, хорошие внешние данные, владение музыкальными инструментами, яркий талант и человеческие качества — искренность и неравнодушие. Зрители услышат настоящее созвездие голосов только в живую и в сопровождении музыкального бэнда. У «Сопрано¹⁰» нет репертуарных ограничений: от «Ромашки спрятались» до классической Casta Diva. Также в концерте примут участие Сергей Мазаев, «Хор Турецкого», Дмитрий Маликов и другие.



В проект «Сопрано¹⁰» попали лучшие из лучших

Т Р И Б Ю Т

Памяти Воробушка



Патрисия Каас

Известная французская певица Патрисия Каас поет в Театре оперетты 7 декабря в рамках мирового трибьют-турне «Каас поет Пиаф». Обладательница награды World Music Awards готовит новую концертную программу, приуроченную к 50-летию со дня смерти Эдит Пиаф, великой певицы и кумира миллионов. Серия мероприятий, посвященных Эдит Пиаф, открылась 5 ноября 2012 года лондонским концертом Каас в «Альберт-холле», где певица презентовала новый альбом и соответствующую концертную программу. Каас также выступит в Германии, Франции, Канаде, США, Корее и других странах,

а завершится мировое трибьют-турне грандиозным концертом в легендарной парижской «Олимпии» в 2013 году. Для Каас Пиаф всегда была кумиром. Певица примерит на себя несколько образов великого Воробушка. Зрителей ждут несколько десятков костюмов, видеоинсталляции, необычное световое оформление. А все самые известные песни Эдит Пиаф получат новое звучание, так как за их обработку возьмутся молодые дарования французской электромузыки под руководством Фабриса Бровелли и Кристофа Корре. «Такой Эдит Пиаф и такого шоу вы еще не видели», — признается Каас.

29

Премьера мюзикла
«Остров сокровищ»



29

Выставка «Советский
дизайн 1950–1980-х»

30

Проект Artomat

Музыкальный театр «Аквамарин»

Один из самых ярких современных театральных режиссеров, Нина Чусова (лауреат премий «Чайка», «Гвоздь сезона», «Московские дебюты»), воплощает на сцене знаменитую историю мальчишки, ставшего обладателем страшной тайны пиратских сокровищ и отправившегося на их поиски по следам пирата Флинта. В основу спектакля легли песни известного артиста Театра на Таганке, лауреата премии ТЭФИ Владислава Маленко, написанные совместно с Алексеем Мироновым.

ЦВЗ «Манеж»

СССР как образ жизни, быт и праздники строителей коммунизма, культовые предметы дизайнера, приметы эпохи. Кстати, это не просто милые ретро вещицы, за которыми сейчас многие гоняются по блошиным рынкам, а результат комплексного подхода к дизайну. Выставка представит все аспекты материальной культуры советского гражданина. Специально для проекта были сняты видеинтервью с ведущими дизайнерами советского времени.

Галерея «Триумф»

На проекте гости смогут почувствовать себя современными художниками и в специальных интерактивных терминалах создать свою собственную авторскую работу — картину или скульптуру. К примеру, с помощью специальных программ построить узнаваемый арт-объект из необычных материалов, соединить фрагменты арт-объектов из разных контекстов и эпох и создать новый. Результаты творчества можно будет распечатать на 3D-принтере с технологией послойного создания твердого объекта.



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

Несмотря на рост популярности электронных ридеров, родители продолжают покупать детям бумажные книги

ЛИТЕРАТУРА

Крошка сын к отцу пришел...

Задача родителей — давать детям нормальную пищу, чтобы росли здоровыми. С книгами то же самое. Сидя перед телевизором, а теперь и монитором, ребенок начинает пропускать книги, важные для становления личности.

Любопытный факт — на нынешней ярмарке Non/fiction детским книгам выделен целый этаж, это знак особого почтения. Кризис кризисом, а дети у всех есть, и доля детской литературы на рынке сегодня составляет 15—20% и оценивается примерно в \$0,5 млрд. Ридеры постепенно входят в нашу жизнь, но родители продолжают покупать своим чадам, особенно малышам, бумажные книги. Что читают маленькие читатели и что издают большие издатели, корреспонденту «Профиля» рассказала известный редактор детской литературы **Ольга Муравьева**.

ПРОФИЛЬ: В издательском мире ходят легенды о твоём фантастическом карьерном взлёте, письме Ельцину и прочих подвигах...

Муравьева: Не легенда, а быль. Начало 1990-х, бумага и печать взлетели в цене, книжки не выходят. Сижу я, скромный молодой редактор издательства «Малыш», еще двадцать семь не исполнилось, и думаю: «Что-то делать надо! Работать хочется!» Беру ручку и пишу: «Уважаемый Борис Николаевич...» Подробно описала масштабы катастрофы. Посылочку собрала с нашими малышейовыми изданиями. Надписала там все культурно: «Президенту...» Вопрос: как передать адресату? В эти дни шла сессия Верховного Совета. Вспомнила, что одна моя авторша — депутат и сейчас как раз в Москве. Ее книжка тоже остановилась в печати.

Созвонилась, приехала к ней в гостиницу и все отдала. Буквально на следующий день смотрю трансляцию. Вдруг вижу: идет моя депутаточка с посылочкой под мышкой и передает ее в президиум в руки Ельцину. Я решила: дело сделано.

И слава богу! А будет ли продолжение, и не подумала. Не тут-то было! Прошло суток трое. На трибуну выходит Борис Николаевич и говорит: «Товарищи, это безобразие! В нашей стране перестали издавать детские книги!» С этого и понеслось. Вскоре по распоряжению президента был отменен 20-процентный НДС на типографские услуги и на бумагу именно для детской и учебной лите-



Ольга Муравьева

ратуры. Надо сказать, издатели детской и учебной литературы тогда вздохнули с облегчением. А через год меня назначили главным редактором. Я упиралась до последнего, хотелось просто готовить хорошие книжки, придумывать, экспериментировать, а тут всевозможная экономика и бюрократия, но сказали: сама понимаешь, инициатива наказуема.

ПРОФИЛЬ: И вот, как пишут в книгах, прошло двадцать лет... Говорят, что нынешние малыши — последнее поколение, которое еще будет читать бумажные книжки?

Муравьева: В начале 1980-х, я тогда только-только входила в профессию, серьезный полиграфический журнал опубликовал статью, что в начале XXI века бумажные книги исчезнут. Дальше было написано приблизительно так: «Не обольщайтесь, на пенсию вы уйдете уже из другой профессии, а ваша никому не будет нужна». Вот оно, будущее, наступило. Электронная книга действительно появилась, занимает свою нишу, но рынок целиком не захватила, хотя призывы «Купи электронную книгу — спаси дерево!» или «Купи электронную книгу — освободи жилплощадь» подкупают молодые головы. В детское чтение электронная книга, конечно, тоже внедряется, однако ситуация пока кардинально не изменилась. Я вижу, как на выставках и в магазинах родители пачками скупают бумажные детские книжки.

ПРОФИЛЬ: А что покупают-то? Многие говорят, что их дети не хотят читать «старье» — народные сказки, Чуковского, Барто, Маршака, «Винни-Пуха», «Сказки дядюшки Римуса», «Маугли»...

Муравьева: Лукавят. Дело не в детях. Вот родился человек на белый свет. До пяти лет он должен освоить столько, сколько потом не усвоит за всю жизнь, в том числе и через книги. От родителей все зависит. Первоначальный выбор всегда за ними. Да, есть устаревшие тексты с не очень понятными словами, но это частности. Самое главное — учитывать особенности каждого возраста. Попробуй двухлетнему крохе почитать сказки Пушкина — конечно, слушать не станет! Потом он начнет воспринимать коротенькие простые истории про зверюшек и сказки, постепенно переходя к более сложным сюжетам и формам. Так развивается человеческий мозг, формируется нормальное восприятие. Об этом у меня был любопытный разговор с Владимиром Прокопьевичем Аникиным, который всю свою жизнь работает на кафедре фольклора филологического факультета МГУ. Он говорит: «Удивительное дело, мои нынешние студенты перестали воспринимать предложения, где больше двух запятых. Сложносочиненное или сложноподчиненное еще

как-то воспринимают, а предложения со сложными синтаксическими конструкциями запомнить не могут». Задача родителей — давать детям нормальную пищу, чтобы росли здоровыми. С книгами то же самое. Сидя перед телевизором, а теперь и монитором, ребенок начинает пропускать книги, важные для становления личности. Потом в школе тоже нужно прочитать кучу обязательного. На до-



Знаменитую поэму Сергея Михалкова «Дядя Степа», опубликованную в 1935 году, читают до сих пор



Урок литературы для дошкольников

полнительную литературу времени уже вообще не остается. А это инструмент, с помощью которого развиваются необходимые для дальнейшей жизни способности и навыки. К примеру, умение обрабатывать несистематизированную информацию, отделять важное от второстепенного. Современный ребенок тонет в море «информационного шума», который обрушивается на него со всех сторон.

ПРОФИЛЬ: Но вместо здоровой пищи некоторые родители дают своим детям фаст-фуд. Больше десяти лет лидерство по тиражам в детской литературе у автора строк «У меня есть кукла Барби, / Золотых волос полна!». Люди что, покупая книжку, ее не открывают?

Муравьева: Это так называемая лапша, в ней восемь страничек, цена от пятидеся-

ти рублей до сотни. Времени нет, заскочил и схватил...

ПРОФИЛЬ: И недорого, и родительский долг выполнен?

Муравьева: Кроме того, такого автора обычно иллюстрируют художники, которые нравятся покупателям.

ПРОФИЛЬ: Ярко, пестренько.

Муравьева: Сопли с сахаром. У среднего покупателя, не в обиду будет сказано, рука сама тянется к такой книжке.

ПРОФИЛЬ: Ну а хороших детских писателей уровня Гайдара, Драгунского сейчас читают?



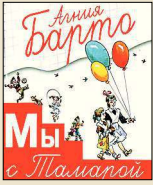
Муравьева: Тиражи, как и факты, упрямая вещь. Если ориентироваться на них, вроде давным-давно устаревшие рассказы Льва Николаевича Толстого стабильно покупают. «Кыш и Два портфеля» Юза Алешковского — тоже. Прекрасные «Денискины рассказы» Драгунского по-прежнему пользуются спросом, хотя некоторые из них морально устарели. Кир

Бульчев, Владимир Железников, сестры Воробей, из зарубежных — Толкиен, Терри Пратчетт, Филипп Пулман, Ульф Старк, Стефани Майер. Я была удивлена, что Зошенко дети очень хорошо читают сейчас, хотя литература эта, казалось бы, тоже не очень-то современная. Тут все непредсказуемо.

ПРОФИЛЬ: С книгами для тех, кто еще не разменял второй десяток, понятно. Но самые серьезные проблемы с литературой для подростков, особенно — современной отечественной.

Муравьева: В подростковую литературу новые авторы идут плохо. Причина? Издательства берут с неохотой — риск, даже если тираж небольшой. Продавцы вообще не знают, что с этими книгами делать. В планах у меня всего 10% занято литературой для подростков. Почти все

Список наиболее издаваемых авторов детской литературы в 2011 году

| | Количество книг и брошюр (печ. ед.) | Общий тираж (тыс. экз.) |
|--|-------------------------------------|-------------------------|
| 1  В.А. Степанов | 110 | 2601,5 |
| 2  К.И. Чуковский | 178 | 2452 |
| 3  А.Л. Барто | 97 | 946,2 |
| 4 И.В. Гурина | 41 | 830 |
| 5 А.С. Пушкин | 90 | 665,1 |
| 6 А.А. Усачев | 71 | 649 |
| 7 А. Дюма | 4 | 586,8 |
| 8 Г.П. Шалаева | 16 | 562,1 |
| 9 Н.Н. Носов | 46 | 537,1 |
| 10 Г. Х. Андерсен | 61 | 533,2 |
| 11 А.М. Волков | 57 | 512,5 |
| 12 С.В. Михалков | 31 | 420,2 |
| 13 Ш. Перро | 37 | 419,5 |
| 14 В.Ю. Драгунский | 38 | 393,3 |
| 15 С.Я. Маршак | 51 | 376,1 |
| 16 Братья Гримм | 36 | 356,1 |
| 17 Дж. Роулинг | 7 | 342 |
| 18 Марк Твен | 26 | 306,9 |
| 19 Л.Н. Толстой | 43 | 305,3 |
| 20 Г.Б. Остер | 48 | 298,6 |

Источник: Российская книжная палата.



«Вредные советы» Григория Остера — одна из самых покупаемых детских книг еще с советских времен

переводное. В продвижение этих книг никто не вкладывается, а им нужна особая, серьезная поддержка. Если выходит фильм по книге, продажи взлетают. Прокат заканчивается, продажи останавливаются. В мире делают упор на бренды, вкладывают большие деньги в раскрутку всякой ерунды. И она продается. У нас не могут поддержать даже хорошие, качественные проекты. Обидно.

ПРОФИЛЬ: А как вообще живут современные российские детские писатели, соизмеримы ли их доходы с гонорарами «взрослых» авторов?

Муравьева: В свое время, когда Юнна Петровна Мориц издала у нас в «Малыше» книгу «Большой секрет для маленькой компании», она на гонорар купила себе целый «жигуль»! Это были последние времена советской власти. Тогда художник, который иллюстрировал толстую книгу от 80 до 160 страниц, мог два года ее рисовать и при этом жить безбедно и семью кормить. Теперь он должен такую книгу рисовать каждые три месяца, чтобы просто выживать. Кроме того, в детской литературе свои законы жизни и другая математика. Авторы, с которыми подписываются контракты на роялти, живут от проданных экземпляров, то есть страдают вместе с издательством. Очень часто это совсем смешные деньги. Вот одна из причин, почему в детскую литературу теперь почти никто не рвется. Идут те, из кого это творчество «лезет». Их мало. Ни поддержки, ни мотивации. Молодых почти нет. Андрей Усачев, Марина Бородицкая и Миша Яснов — вот, пожалуй, те немногие со-

временные мэтры. Это самая глобальная проблема в нынешней детской литературе. Если так будет продолжаться, будущее ее темно и непредсказуемо.

ПРОФИЛЬ: Что же делать?

Муравьева: У меня есть идея. Впервые делюсь ею публично. Подростки не хотят быть детьми, они хотят быть уже взрослыми. Поэтому единственные люди, к кому они могут прислушаться, это какие-то медийные лица, которых знают, которые на виду, на слуху, в телевизоре, в блогах, на трибуне митингов. Потому что эти люди — авторитеты и для взрослых. Надо пойти по пути Астрид Линдгрен, она была первой, кто это сделал в первой половине прошлого века, — взять специфические, острые, неудобные темы, которые интересны тинейджерам: семейные конфликты, наркотики, насилие, суицид... и предложить самым известным, достойным и харизматичным современным писателям. Скажем, Захар Прилепин написал бы о том, как большая семья умудряется выживать в нынешних условиях, поскольку у него у самого четверо детей. А Татьяна Соломатина с ее опытом гинеколога — о подростковом сексе и его последствиях...

ПРОФИЛЬ: Ходорковский написал бы роман о бизнесе!

Муравьева: А что, отличная мысль! Знаю точно, эти люди напишут профессионально, без пошлости, о чем бы ни шла речь, страстно, честно. Думаю, это пока единственный способ подтянуть подростков к литературе, а ее, в свою очередь, — к реальной жизни.

■ КЛАРИСА ПУЛЬСОН

Гришковца сегодня все обижают. Аэропорты и вокзалы встречают его не хлебом-солью, а дождем с градом. Купленное им молоко скисает прямо в магазине. Зритель уходит с его моноспектаклей, а будучи пойман за рукав, вырывается и дерзит. Казалось бы, еще недавно Евгений Валерьевич завораживал публику бесхитростным рассказом о том, как он съел собаку, и вот теперь едят уже его самого. Критика намекает, что прозаик исписался, актер изыгрался, драматург истрепался, а в сокровищнице мирового кинематографа есть фильмы и покруче его «Сатисфакции» («Аватар», например!). Свой Живой Журнал нашему герою вообще пришлось собственноручно умертвить, как раненую лошадь: каждый второй блогер норовил оставить не слишком почтительный коммент, а уж что там творил каждый первый, и вообразить страшно.

Гришковцу сегодня не позавидуешь. В муках рожденный образ честного провинциала, победившего закомплексованную столицу искренностью и детским прямотушием, ныне отступает в прошлое, а ему на смену приходит образ страдающего интеллигента, которому в трамвае отдавили ногу и обозвали шляпой. Психофизике Евгения Валерьевича настолько соответствует маска слезливо-истеричного Пьеро — Белого Клоуна, Того, Кто Получает Пощечины, — что эта маска сама может скоро стать лицом. Юристы и психологи называют такое виктимностью. Чем больше человек обижается, тем больше его обижают, и порочный круг можно разорвать одним способом: поскорее дать в нос кому-нибудь. Зрителю, блогеру, Спилбергу — не важно. Главное, посильней и с размаху.

Что ж, рецепт неплох и, кажется, легко реализуем на практике. «Кто-то может обидеться на мною написанное, и даже наверняка обидится» — в этих словах из предисловия к новой книге Гришковца сквозит надежда, что он сумеет вернуть спортивную форму и явить миру хук справа. Книга выполнена в форме посланий к Андрею Тарковскому, чей несомненный авторитет должен стать для автора точкой опоры на виртуальном ринге. В книге мало текста, а тот, который есть, несет следы спешки: нашему герою не терпится начать сражение сейчас же, пока пыл не угас.

Главных противников несколько. Во-первых, это критик — убогое существо, которого в детстве насильно приобщали к прекрасному и развили в нем мизантропию. Во-вторых, это кинопродюсер, который уничтожает искусство тем, что навязывает свою волю творцу и отказывается финансировать его просто так, «не спрашивая объяснений, не инте-



Роман Арбитман,
писатель,
литературный критик

РЕЦЕНЗИЯ

Жалобная книга

Образ Гришковца —
честного провинциала,
победившего столицу
искренностью
и прямотушием, отступает
в прошлое, ему на смену
приходит образ страдающего
интеллигента, которому
в трамвае отдавили ногу.



Евгений Гришковец. Письма к Андрею.
Повесть. — М.: «Махаон», «Азбука-Аттикус»,
2012. — 160 с.

ресуясь замыслом, не читая сценария и не задавая вопросов». В-третьих, это ремесленник, «формально относящийся к художественной деятельности» и имеющий нахальство называть свои книжонки литературой, свои «бесконечные кривляния» на сцене — театром, свою кинохалтуру — кинематографом... А еще есть фестивальщики, дилетанты, дикие самородки, певцы караоке и прочие бессмысленные существа...

Эх, если бы вся книга «Письма к Андрею» и взаправду была боксерским поединком — вызывающе субъективным, пристрастным, размашистым манифестом воинствующего индивидуала, кустаря с моторчиком сильных эмоций... Однако с каждой новой страницей наезды и накатывающие тонуть в мелких сетованиях и кокетливом нытье. Спарринг занимает всего около трети книги, и на большее автора не хватает.

Оставшиеся две трети произведения — все тот же нынешний Гришковец, который сам себя исключает из бойцовского клуба за неуплату членских взносов и вновь предпочитает не наносить, а принимать удары, не таранить врага бюстами классиков, а прятаться за ними: «Обижали Шекспира, мучили Сервантеса, отравили Моцарта... Издатели обманывали гениальных писателей, современные гениям критики писали злобные глупости, Толстого отлучили от церкви...» И вновь автор страдает от тех, кто хочет пройтись сапогами по хрупкой, нежной душе творца, без спросу вломиться с воровской фомкой в заповедную башню из слоновой кости и подменить чистое искусство нечистым антиискусством.

Гришковцу надо обвинять, а он оправдывается, ему в новой роли следует орать во весь голос, а он тихонько хнычет в жилетку: «Подделки покупаются охотнее и оцениваются много выше, чем подлинные произведения искусства», «изделия ремесленников продаются, а искусство художников чаще всего остается неоплаченным». Мол, «человек, создающий искусство, непонятен тем, кто ценит результат и ставит его превыше всего остального»; «он постоянно переживает и не может успокоиться, это он все время мучается и мучает всех, с кем живет».

И тут делается очевидно, что смены имиджа сегодня не будет, а главным адресатом становятся близкие художника: послание теперь явно обращено — через голову читателей — только к ним: пожалейте, поймите, не корите, примите таким, как есть, у нас, гениев, свои причуды... Всякий, кто не принадлежит к числу чад и домочадцев Евгения Валерьевича, может спокойно удалиться. Тарковский, кстати, уходит из книги первым, но Гришковец этого даже не замечает.



Франсис Форд Coppола (2012 г.):
«В Голливуде я потерял целое
состояние, и сколотил состояние
благодаря виноградникам»

КИНО

Повелитель

Он был ведущим режиссером Америки, но потом его постигло банкротство. Сегодня Франсис Форд Coppола живет виноделием, снимает экспериментальное кино и радуется усилению своей семейной династии в Голливуде.

Сверху — гирлянда из зеленых и красных лампочек, позади — оранжевый вагон трамвая с надписью «Пьяцца Пеллегрини». Франсис Форд Coppола стоит на террасе ресторана на авеню Колумба в Сан-Франциско. Мимо проходят сотни людей, направляющихся к исторической Рыбачьей пристани, — и никто его не узнает. Похоже, ему это нравится.

«В Голливуде постоянно толпятся люди, которые от тебя чего-то хотят, — говорит он. — И чем больше ты значишь, тем больше их становится. Голова идет кругом. Я рад, что все это в прошлом. Сегодня я — кающийся грешник, бредущий по миру в грубой одежде. Я очистился от всего дерьма, которое было в моей жизни. От «Крестного отца». И от «Апокалипсиса сегодня».

Да неужто?

«Крестный отец», монументальный эпос о жизни мафии, и «Апокалипсис сегодня», величайший их всех фильмов о войне, — шедевры американского кинематографа. Но для 73-летнего Coppола — это балласт, который он наконец сбросил. «Теперь я заново учусь снимать кино, — говорит режиссер. — Как студент».

Coppола — самый известный человек Голливуда, ушедший с «фабрики грез». В 70-е и 80-е годы он снискал печальную славу тем, что систематически превышал бюджет и доводил тех, кто финансировал его работы, чуть ли не до разорения. Сегодня ему не нужны больше армии в кадре: он считает, что кино нужно снимать, «как Робин Гуд, который в любой момент готов броситься в бой и захватить трофеи».

Недавно он снял небольшой, странноватый фильм ужасов — на собственные деньги, «в соседнем лесу», как он сам говорит, поблизости от его имения в калифорнийском местечке Напа-Вэлли. Картина «Между» идет в США в считанных кинотеатрах, Coppола сам часто присутствует на показах. А, например, в Германии фильм и вовсе можно будет только купить на дисках.

«Между» — кинематографический бред. Некий писатель, прогуливаясь по лесу, попадает в параллельный мир; из земли восстают души убитых детей, но внезапно появляется Эдгар Аллан По с фонарем и указывает ему путь, ведущий из тьмы.

Coppола вновь работает в жанре дешевого хоррора в стиле продюсера Родже-

ра Кормана, у которого учился своему ремеслу в 60-е годы, используя, однако, новейшую цифровую технику, позволяющую создавать искусственные миры, где нет границ между настоящим и прошлым, реальностью и иллюзией.

Вэл Килмер в «Между» играет автора литературных триллеров, который читает отрывки из собственных произведений в провинциальных городках и часами дожидается поклонников, чтобы поставить автограф на своей новой книге. «Он такой же человек, как и я; когда-то был знаменитым, — смеется Coppола. — Сегодня никто не дает мне денег на мои картины. Ну и что с того? Мне от-раднo, что мои дети и внуки добились успехов в киноиндустрии».

Дочь Coppола София — заслуженный режиссер, его сын Роман — успешный продюсер и режиссер, внучка Гиа — актриса. Жена Элеонор — автор документальных фильмов. Сестра Талия Шайр и племянник Николас Кейдж зарабатывают на жизнь актерским ремеслом. Другой племянник, Джейсон Шварцман, тоже работает актером, его брат Джон — оператором. Coppола обогатил мировой кинематограф двумя семейными эпосами: трилогией «Крестный отец» и собственной жизнью.

Сорок лет назад он был одним из самых влиятельных людей в Голливуде, помогал заработать на хлеб многочисленным родственникам, которым давал работу. Coppола экранизировал бестселлер Марио Пьюзо «Крестный отец» — эпический роман о семье Корлеоне, приехавшей в США из Сицилии и разбогатевшей благодаря игорному бизнесу. Кассовые сборы составили почти 250 млн долларов.

Потом Коппола приступил к работе над «Крестным отцом-2» и параноидальным триллером «Разговор». В 1975 году обе картины были выдвинуты на «Оскар» в номинации «Лучший фильм». Коппола, его сестра Талия и отец Кармин, написавший музыку для «Крестного отца», получили в общей сложности семь номинаций, из которых в четырех одержали победу.

В 1979 году последовал еще один режиссерский триумф: «Апокалипсис сегодня» — эпос, «который должен был не рассказать о Вьетнаме, но стать подобным Вьетнаму». После этого Коппола основал собственную студию: «Быть отцом — значит расширять семью, поддерживать подрастающее поколение творцов».

Теперь ему приходилось кормить куда больше ртов, молодых талантов было в избытке. Вместе с ними Коппола в 1982 году снял музыкальный фильм «От всего сердца», на который потратил 28 млн долларов. Но кассовые сборы составили всего 636 тысяч долларов. Коппола был разорен. Ему приходилось снимать кино по заказу, «как проститутке». В середине 90-х он вернулся к Голливуду спиной.

Сегодня его вина и виноградники в Напа-Вэлли известны больше, чем фильмы. Коппола владеет ресторанами и отелями в Италии и Америке. С некоторыми из своих любимых проектов Фрэнсису пришлось распрощаться: так, экранизацию романа Джека Керуака «На дороге» он «отдал» бразильцу Уолтеру Селлсу.

Коппола — правитель, лишившийся своего царства; повелитель, чьи подданные обрели независимость и отправились каждый своей дорогой. Обычно «крестный отец» теряет власть только после своей смерти; с Копполой случилось иначе.

В 70-е годы он был символом нового Голливуда — группы молодых режиссеров, решившихся отобрать власть у кинобоссов. Денис Хоппер, Уильям Фридкин, Мартин Скорсезе и Джон Кассаветис снимали дикие, неистовые картины, в которых рассказывалось о психологических проблемах и насилии, наводнившим страну. Казалось, Коппола был лучше других подготовлен к этой борьбе поколений, ведь он происходил из семьи людей искусства и изобретателей.

Отец режиссера Кармин, родители которого перебрались в Соединенные Штаты с юга Италии, появился на свет в Нью-Йорке в 1910 году и женился на девушке по имени Италия — дочери неаполитанского композитора. Кармин тоже сочинял музыку; Коппола вырос в семье, в которой опера считалась венцом всего того, что было создано человечеством.



Актеры Мэри Эль Фаннинг и Вэл Килмер в картине «Между»

В 1971 году Фрэнсис Коппола получил премию «Оскар» за сценарий к фильму о войне «Паттон». После этого киностудия Paramount Pictures предложила ему экранизировать «Крестного отца». Предложение подразумевало создание вполне обычного фильма о мафии. Коппола сумел увидеть в материале нечто большее.

В «Крестном отце» рассказывается о мире, где существует жесткая иерархия, где никто не решается прекословить родителям и где царит бескомпромиссное насилие, неизменно направленное против всех, кроме членов семьи. Фильм «Крестный отец» постулирует: когда мир полон опасностей, семья — это последний оплот, последнее прибежище.

Понятно, что одну из главных ролей сыграла сестра Коппола Талия, а музыке написал его отец. Когда во время съемок в мае 1971 года у режиссера родилась дочь София, он не преминул воспользоваться этим: в той сцене, где донна Вито Корлеоне (Марлон Брандо), Крестного отца, выписывают из больницы и он возвращается домой, Коппола крупным планом показывает новорожденную. «Мы, Копполы, стали цирковой династией, — говорит он. — А в цирке дети выходят на манеж, как только начинают ходить. Они учатся жонглировать, дрессировать животных, взбираются на трапецию. Если я снимаю фильм где-то на краю света и вдруг оказывается, что для какой-то сцены мне нужен младенец, то я просто беру Софию. Почему бы и нет?»

Коппола говорит по-английски: «I used her». Что можно перевести: «Я ее задействовал». Или иначе: «Я ее использовал».

Почти восемнадцать лет спустя Коппола будет снимать третью часть «Крестного отца» и снова задействует Софию, на этот раз в роли дочери Майкла Корлеоне (Аль Пачино) — нового Крестного отца. Критики напишут, что девушка катастрофически не справилась с ролью, играла по-дилетантски.

«Нет ничего более мучительного для отца, чем видеть страдания собственного ребенка, — говорит Коппола. — Критики хотели задеть не Софию, а меня. Для нее это была жесткая критика. Но посмотрите, чего она достигла сегодня. Она всем показала, чего стоит на самом деле. Она смеялась последней».

София Коппола снимала фильмы о людях, живущих в отеле. Такие, как «Трудности перевода», в котором стареющий звездный актер Голливуда (Билл Мюррей) в Токио встречается с американской туристкой (Скарлетт Йоханссон). Это картина о людях, которые сближаются друг с другом, потому что чувствуют себя чужими, лишившимися корней. «Я повсюду возил Софию с собой, — вспоминает Коппола. — Неудивительно, что сегодня она снимает «гостиничное» кино».

И продолжает: София познакомилась с киноиндустрией еще совсем крошкой. Костюмерный отдел, реквизиты, маски — детям такое нравится. Элеонор Коппола рассказывает, что в «Сердцах тьмы», документальной работе о том, как снимался «Апокалипсис сегодня», София чувствовала себя, «как в Диснейленде».

После банкротства Коппола семья пришлось освободить виллу в Сан-Франциско, дом, в котором было больше двадцати комнат, и рассчитать при-

слугу. Почти 20 лет спустя София Коппола в фильме «Мария-Антуанетта» рассказала о последнем периоде жизни французских монархов, вынужденных бежать из дворца, к которому подступал народ.

«Насколько я определил профессию Софии? — непонимающе переспрашивает режиссер. — Спросите молодых людей на улице — все они хотят работать в кинематографе. Я всегда заботился о своих детях. Пикассо не любил детей, Ингмар Бергман не был хорошим отцом, Федерико Феллини вообще так и не стал отцом. Все эти великие деятели искусства не нашли преемников, потому что думали только о себе. А потом умерли».

Коппола смотрит на мир через призму династического мышления. В своих фильмах он снова и снова рассказывает о том, что это такое, когда человеку приходится самоутверждаться не только по отношению к своим братьям и сестрам, но и к усопшим предкам. Коппола в своих работах бросает в плавильный котел эпохи и организует встречи разных поколений.

Это началось во второй части «Крестного отца»: в параллельных нитях сюжета Коппола рассказывает о Вито Корлеоне и его сыне Майкле. Одна история происходит в начале XX века в Нью-Йорке, другая — в Неваде в 50-х годах. Вместе они складываются в большую историю сына, который не может не пойти по стопам отца.

С течением лет Копполу все больше захватывала идея путешествий во времени: в фильмах «Пегги Сью вышла замуж» (1986 г.), «Джек» (1996 г.) и «Молодость без молодости» (2007 г.) он рассказывает о людях, которые, будучи взрослыми, вдруг возвращаются в детство, о людях, которые стареют и в какой-то момент оказываются дряхлее, чем их родители, или, наоборот, молодеют и могут общаться со своими дедушками и бабушками, как со сверстниками.

В жизни можно от многого уклониться, говорит Коппола в своих фильмах, можно сбежать, ударить на конец света, даже искать укрытия в апокалипсисе, но от семьи ты никогда не уйдешь. Она — проклятие и благословение, мера всех вещей. Время проходит, но семья остается; в ее силах даже вращать стрелки часов в обратную сторону.

«Время — это не то, что показывают стрелки на циферблате, — считает Коппола. — Если я сейчас передвину отсюда вот эту чашку, то она окажется там парой секунд позднее. Звучит просто. Но это не так. Даже физикам неиз-

вестно, не следует ли прошлое и будущее на самом деле считать одним и тем же. Возможно, если просто перенестись достаточно далеко в будущее, то снова окажешься в прошлом».

Коппола неподвижно сидит на своем стуле, подобно Будде, и только его взор блуждает по помещению. Это не взгляд человека, который подносит бокал вина, вдыхает его аромат и испытующе берет в рот глоток, человека, у которого времени вагон и маленькая тележка.

Коппола достиг той точки своей жизни, когда у него появилось желание изменить ход вещей. Решил начать все сначала. Он слишком быстро получил славу и богатство, и это его развратило, «разрушило как художника».

Однажды, когда киностудия United Artists отказалась дать миллионы, необходимые для съемок «Апокалипсиса сегодня», он отправился к так называемой

гибшего в мае 1986 года во время катания на катере. Коппола снимал тогда свой фильм о Вьетнаме «Сады камней». Он настоял, чтобы сына отпели в капелле, избранной им для съемок киноэпоса.

Вообще-то он хотел снимать «Между» в Стамбуле, вспоминает Коппола. Там он встретился с инвесторами, которые изрядно накачали его турецкой ракией; он быстро опьянел, из последних сил добрался до отеля и провалился в сон. И тут ему явился Эдгар Аллан По, чтобы указать путь.

«Ты должен разобраться с твоей самой большой болью, сказал он мне, — вспоминает Коппола. — По женился на своей кузине Вирджинии; когда она заболела туберкулезом, ему оставалось лишь наблюдать, как она слабела и умирала. Он не мог помочь. Позднее он писал о ней в своих рассказах, возвращался к этой теме снова и снова».

Считалось, что Жан-Карло станет продолжателем дела отца, который готовил его к тому, чтобы однажды тот принял на себя управление семейным предприятием Копполы. Но смерть рассудила иначе — подобно тому, как это случилось с Сонни Корлеоне (Джеймс Каан) в «Крестном отце».

Коппола рассказывает пять, шесть, семь минут о том дне, когда случилось несчастье, о том, что он мог бы предотвратить беду. Он не знал, что Жан-Карло собрался кататься на скоростном катере, «думал, что это обычная лодка». Он описывает тот день в мельчайших подробностях, ему нужно выговориться. «Между» — это траур, ставший кинокартиной, — говорит он наконец. — И он будет длиться вечно».

«Никогда больше не позволю себя тормозить критиканам», — говорит он. Тем, кто все время пытался сбить его с пути: есть люди, которые не хотят, чтобы ты смог подняться. Не совсем понятно, кого именно он имеет в виду, но ясно одно: это — не члены семьи.

«В Голливуде я потерял целое состояние и сколотил состояние благодаря виноградникам, — говорит он. — Я больше не завишу от критиканов. Сегодня я могу сам финансировать фильмы, сколько бы они мне ни стоили. Сто миллионов долларов? Как-нибудь потяну».

Сейчас он пишет сценарий фильма о времени и о том, насколько оно «ненадежно». А если конкретнее? После минуты раздумий Коппола отвечает вопросом: «Разве не все великие художники рассказывают все время только о себе и о своих близких? Разве есть кто-то еще, кого мы по-настоящему знаем?»

■ ЛАРС-ОЛАФ БАЙЕР

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ



Коппола с семьей (1979 г.): «Мы — цирковая династия»

пирамиде «Трансамерика», где находилась штаб-квартира компании — учредителя киностудии. Опустившись на колени, режиссер воскликнул: «Однажды вы меня услышите!»

Тень «Трансамерики» — 260-метрового небоскреба и самого высокого здания в городе — доходит до пиццерии Pellegrini. Офис концерна по-прежнему там, но киностудии United Artists больше не существует. «Мы все тяготеем к мании величия», — говорит Коппола.

Он наконец понял, что погоду в кино делают не деньги. Фильм должен истекать кровью, и этого можно добиться только ценой собственной крови. Его новая работа «Между» имеет настолько приватный, личный характер, что зритель, если он не входит в семейство Копполы, ощущает себя чуть ли не вуйеристом. «Да, понимаю, — говорит режиссер. — Так и должно быть».

В картине Коппола реконструирует смерть старшего сына Жана-Карло, по-

В любой очереди не хочется быть крайним, особенно если речь идет о государственном финансировании. В современной киноиндустрии задействовано множество игроков — производители, дистрибьюторы, кинотеатры, — и у каждого из них есть причины быть недовольными друг другом. В разрешении этих обид и споров ключевая роль отводится государству, которое, принимая различные нормативные акты, защищает (или нарушает) интересы тех или иных субъектов рынка. Вот взять закон о штрафах для кинотеатров. Это продолжение истории, которую на протяжении нескольких лет рассказывали приближенные к государству продюсеры и режиссеры: «Кинотеатры воруют». Нельзя однозначно утверждать, что их обвинения лишены оснований, но в то же время эта мантра позволяет деятелям индустрии в полной мере оправдать многочисленные коммерческие неудачи в выпуске социально значимых проектов, поддержанных государством. Только в этом году ленты «Шпион», «Матч», «1812: Уланская баллада» и многие другие собрали в прокате значительно меньшие суммы по сравнению с производственными бюджетами. Признать себя (слабый фильм) или дистрибьютора (неудачный маркетинг) в этой ситуации виновным — значит потерять кредит доверия у «главного инвестора». Гораздо проще сделать крайними кинотеатры, которые дают для этого повод.

В то время как российские продюсеры получают финансовую помощь государства, кинотеатры предоставлены сами себе. Если кинотеатр не принадлежит крупной сети, то ежедневно он сталкивается с множеством проблем, включая многочисленные выплаты за аренду, коммунальные услуги и получение всевозможных разрешений. Кинотеатры сейчас находятся в достаточно уязвимой позиции. Им все время грозят рублем, и можно предположить, что кинопрокат ожидают даже два-три показательных судебных процесса. Систему они не изменят, но кому-то будет больно и обидно — вплоть до банкротства. Во всем цивилизованном мире кинопрокат следует законам рыночной экономики, а у нас в функционирование системы сейчас вторгается плановая экономика.

Кстати, интересно, а сколько денег государство потратило на разработку и внедрение Единой автоматизированной информационной системы сведений о показе фильмов в кинозалах (ЕАИС), которая «функционирует», но при

этом реальные данные о продажах билетов не предоставляются? Чиновники говорят, что кинотеатры не подключаются к ЕАИС и утаивают свои многомиллионные доходы. При этом все ведущие эксперты в области кинопроката понимают, что львиную долю сборов обеспечивают коммерческие сети, а уж они-то все подключены к ЕАИС! Трудно себе представить, что в малонаселенных пунктах, где руководители не могут или не хотят выделить деньги для подключения кассового аппарата к единой системе, есть возможность прокручивать суммы с большим количеством нулей. Безусловно, можно говорить об утаивании денежных средств силами персонала или менеджмента кинотеатра, но оно никак не несет тотальный характер. В «страшилках» звучат самые разные цифры: 40%, 50%, 60% кассы кинотеатры бесконтрольно оставляют у себя. Но как же тогда эту ситуацию до сих пор терпят дистрибьюторы? Ведь еще до внедрения ЕАИС площадки систематически отчитывались перед дистрибьюторами за свои кассовые сборы, и эта практика не прекратилась. В договорах между кинотеатром и дистрибьютором не появился обязательный пункт, согласно которому предоставление копии возможно только площадке, подключенной к ЕАИС.

Важно и то, что далеко не все российские дистрибьюторы открыто публикуют информацию о кассовых сборах своих фильмов (например, с Rentrak не сотрудничают ведущие независимые прокатчики). Штрафы для дистрибьюторов ввести пока никто не предлагает, а ведь ведение бизнеса предполагает множество схем, которые позволят компании заработать больше. Замминистра говорит, что около 30% сведений о проданных билетах кинотеатрами не предоставляются. Эту цифру аналитики могут легко оспорить, равно как и очень далеки от истины заявления, что именно кинотеатры являются виновниками хвори отечественной киноиндустрии. В цепочке «продюсер—дистрибьютор—кинотеатр» у каждого из звеньев есть весомые причины уповать на непрозрачность рынка и использовать это себе во благо.

Законодательная власть сделала свое дело, но индустрия не имеет ни малейшего представления о том, как закон будет исполняться. Кто будет определять размер штрафа? Вопрос введения возрастных рейтингов решили быстро — соответствующей пометкой на плакатах и титром перед демонстрацией фильма. Посмотреть на закон в действии сейчас не отказались бы многие. Со стороны.

РЕПЛИКА

Накат на прокат

Госдума приняла закон о штрафах для кинотеатров за сокрытие данных о проданных билетах. Но почему никто не наказывает дистрибьюторов или производителей плохих фильмов?



Александр Дьяков,
заместитель главного редактора портала
Kinobiz.ru

КОНТРОЛЬ

Запутать водителя

На подмосковных дорогах 15 стационарных видеокамер собираются перенести на новые места для большей эффективности.



АЛЕКСАНДР КОРЮЛОВ

С начала года видеокамерами зафиксировано уже более 17 млн нарушений ПДД

В Подмоскowie следует ожидать рокировки камер фото- и видеофиксации: часть из них будет перенесена на другие участки, а на их место предполагается устанавливать муляжи.

«Надо запутать водителя. В его сознании должно укрепиться убеждение, что его постоянно контролируют, поэтому надо все время ездить, не нарушая правил», — заявил на днях заместитель директора ГКУ «Центр безопасности дорожного движения Московской области» Андрей Сидоров.

Пока речь идет о переносе 15 видеокамер с Симферопольского, Новокашир-

ского, Ленинградского, Егорьевского, Минского, Волоколамского, Шелковского шоссе и с «Большой бетонки». Снятые видеокамеры будут устанавливаться на тех же шоссе, но на новых участках, где прежде видеофиксация нарушений ПДД не велась.

«Мы проанализировали статистику, — сообщает Андрей Сидоров. — В среднем комплексы фиксируют 50—100 случаев превышения скорости в день. Может доходить и до 200 случаев. На некоторых участках комплексы помогли снизить скорость и теперь фиксируют меньше 10 нарушений в день.

Мы перенесем их в другие места». А столичные автоинспекторы пойдут по другому пути. Как рассказал глава отдела пропаганды безопасности дорожного движения ГИБДД Москвы Артем Иванов, все видеокамеры в столице останутся на своих местах, а их количество до конца года будет увеличено до 600 штук. Также столичная ГИБДД занята установкой специальных предупреждающих о фото- и видеофиксации дорожных знаков, чтобы дисциплинировать водителей на опасных участках, а не просто пополнять бюджет за счет штрафов.

СТАРТ ПРОДАЖ

На Octavia выше

В ближайшие месяцы в продажу поступит новое поколение популярного автомобиля — Skoda Octavia, официальный тизер которого был распространен на днях производителем. Дизайн автомобиля станет еще более солидным, а размеры увеличатся, что позволит ему занять сразу две ниши — в гольф-классе и в классе D. На голову выше Octavia останется Superb, а классом ниже расположится Rapid. В основу нового поколения «чеха» легла универсальная платформа MQB, которая использовалась также при создании Volkswagen Golf, Seat Leon и Audi A3. При увеличившихся габаритах машина станет легче и динамичнее. Под капот новой Octavia будут устанавливаться как бензиновые моторы объемом 1,2—1,6 л, так и 2-литровый турбодизель. Ежегодно концерн Volkswagen планирует продавать по 400 тыс. экземпляров новой Octavia.



Skoda Octavia еще больше подросла, но стала при этом легче

ИНИЦИАТИВА

Даешь зачетку?

В скором времени в российских автошколах, вероятно, введут зачетные книжки. О таком намерении заявил начальник отдела организации экзаменационной работы и контроля за перевозкой пассажиров и грузов ГУОБДД МВД РФ Дмитрий Желтенков. Начиная новый этап обучения, кандидаты на получение водительских удостоверений должны будут подтвердить твердость уже полученных знаний, что предлагается отмечать в специальных зачетных книжках. На-



СЕРГЕЙ АВДУВЕСКИЙ

Учебный класс автошколы: на тренажере необходимо проехать «дистанцию» на время

пример, к вождению можно будет перейти только после получения зачетов по теоретическим курсам. Такой подход к обучению будущих водителей, по мнению Дмитрия Желтенкова, снизит уровень коррупции: собрать все необходимые подписи в зачетку быстро не получится. На сегодня в Москве ведется борьба с коррупцией в автошколах, и за два прошедших года состав экзаменаторов сменился практически полностью. Также ведется разработка новых экзаменационных билетов, ряд задач которых будет подразумевать несколько правильных ответов, что позволит ученикам понять возможность вариативного поведения на дороге.

ИНФРАСТРУКТУРА

Пять на два

Столичные власти решили расширить Волоколамское шоссе до 10 полос (по пять в каждую сторону) и сделать движение по нему безсветофорным. Об этом сообщил на прошлой неделе на заседании правительства Москвы префект Северо-Западного административного округа Владимир Говердовский. Работы планируется начать уже в следующем году. Помимо расширения шоссе предусмотрена и новая развязка на МКАД, а также широкая эстакада, ведущая к строящемуся стадиону «Спартак» и к одноименной станции метро, строительство которой уже ведется и которая может быть открыта уже в 2013 году. Расширение нового шоссе необходимо как Москве, так и Московской области, в «плену» которой на этом направлении находится Зеленоград.

БЮДЖЕТНЫЙ КЛАСС

Начать с большего

Начало 2013 года ознаменуется стартом продаж нового поколения Nissan Almera. Совершить тест-драйв и заказать автомобиль можно будет у официальных дилеров уже в конце января. Несмотря на бюджетность модели, в продажу сначала поступят ее топовые версии в максимальной комплектации Tekna. Желающим купить менее дорогую Almera в комплектации Welcome или Comfort придется подождать примерно до апреля. Напомним, что Nissan Almera нового поколения оснащается 1,6-литровым бензиновым двигателем мощностью 105 л.с., который поставляется в паре как с механической КПП, так и с автоматом. Стоимость автомобиля в комплектации Tekna пока не озвучена, но можно предположить, что она составит около 560 тыс. рублей.



Дизайн новой Nissan Almera перекликается с дизайном более престижного седана Teana



МИНИ-ТЕСТ «ПРОФИЛЬ»

Мистер ИКС

Обновленный кроссовер BMW X1 неоднозначен: слишком много в нем компромиссов для именитого немца.

Рестайлинговую версию BMW X1 можно легко узнать по переднему бамперу с заниженной неокрашиваемой зоной и тремя воздухозаборниками, по светодиодной подсветке в фарах и по повторителю указателей поворота в зеркалах заднего вида. Стоит отметить и посадку водителя. Кресло в X1 находится очень близко к полу, что не характерно для кроссоверов, но в остальном стиль выдержан: благодаря большому клиренсу сидишь высоко над дорогой и смотришь далеко, а высокий потолок не давит на макушку. Низкой посадкой производитель существенно снизил центр тяжести, что для кроссовера немаловажно.

А вот традиционного предпочтения заднему приводу уже не наблюдается. Если автомобиль срывается с траектории, система полного привода переключает максимум крутящего момента на передние колеса, превращая кроссовер в переднеприводный. Управлять таким автомобилем проще, легче выводить его из заноса. Полный привод хорош своей цепкостью, но если такой автомобиль пошел скользить, то удержать его без специальной подготовки считай что невозможно. Инженеры BMW решили эту проблему, адаптировав систему полного привода под среднестатистического водителя. При этом внедорожные качества X1 не пострадали. Преодолевать бездорожье автомобилю помогает не только короткая база и небольшие свесы. Многодисковая муфта системы полного привода прекрасно имитирует жесткие межосевые блокировки, направляя весь крутящий момент на ту ось, которая лучше закреплена на грунте и не буксует. Благодаря этому вывешивать одно или

| ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ BMW X1 XDRIVE20I 2013 | |
|--|----------------|
| Тип и объем двигателя (куб. см) | Турбо (1997) |
| Мощность (л.с./об. в мин.) | 184/5000–6250 |
| Крутящий момент (Нм/об. в мин.) | 270/1250–4500 |
| Расход топлива в смешанном цикле (л на 100 км) | 7,5 |
| Длина, ширина, высота (мм) | 4477/1798/1545 |
| Колесная база (мм) | 2760 |
| Клиренс (мм) | 179 |
| Объем багажника (л) | 420 |
| Объем топливного бака (л) | 63 |
| Снаряженная масса (кг) | 1650 |
| Разгон до 100 км/ч (с) | 7,8 |
| Максимальная скорость (км/ч) | 205 |
| Стоимость (тыс. руб.) | От 1290 |
| Стоимость тестового экземпляра (тыс. руб.) | 1455 |



Кокпит X1 ориентирован на водителя, его четкие линии не отвлекают от дороги

даже два колеса совершенно не страшно: кроссовер продолжает движение, не транжиря мощность на оставшиеся без работы колеса. Аналогичная система полного привода устанавливается и на более тяжелых кроссоверы линейки X, но у X1 есть одно неоспоримое преимущество — он легче.

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ



Повышение транспортного налога не заставит москвичей пересесть на общественный транспорт

БЮДЖЕТ

Приехали!

Транспортный налог в столице со следующего года вырастет в среднем на 600 рублей.

Московская городская дума одобрила закон о повышении городского транспортного налога. Новые ставки начнут действовать с 1 января 2013 года. Ставки вырастут практически для всех машин за исключением самых маломощных (не платят налог) и самых мощных (уже платят по максимуму).

Более всех пострадают владельцы автомобилей с двигателями мощностью от 70 до 100 л.с., ставка транспортного налога для которых увеличится с 7 до 12 рублей за каждую лошадиную силу. В результате, если раньше владелец платил за такой автомобиль в городскую казну до 700 рублей в год, то с 2013 года ему будут приходиться квитанции на 1200 рублей. Примечательно и

то, что самая ходовая мощность двигателя (от 100 до 125 л.с.) теперь облагается максимально возможной по закону ставкой — 25 рублей за каждую лошадиную силу (сейчас 20 рублей). Следовательно, выплаты вырастут с 2500 до 3130 рублей.

«Суммы на первый взгляд небольшие, — комментирует законодательные изменения бизнесмен и политик Михаил Прохоров, — подумаешь, на 5—7 рублей больше придется теперь с «лошадки» платить. Но даже при первом взгляде понимаешь: для тех, у кого этих «лошадок» меньше (а их среди автомобилистов большинство), налог вырос чуть ли не вдвое! А для среднего класса повышение произошло вообще по максимальной ставке».

Прибавят 5 рублей и к ставке для машин мощностью от 125 до 150 «лошадок» (35 рублей вместо 30). Также существенно возрастет (с 38 до 45 рублей) налогообложение и для автомобилей мощностью от 150 до 175 л.с., которых в столице тоже немало. Теперь владельцы таких машин будут платить по максимуму — не 6700, а 7900 рублей ежегодно. В лишнюю тысячу рублей обойдутся дорожке их владельцам и автомобили мощностью до 225 л.с. К тому же все возможные льготы на автомобили мощностью свыше 200 л.с. будут отменены: даже если машина зарегистрирована на человека, относящегося к льготной категории граждан (ветераны, инвалиды и др.), платить за нее налог придется сполна. Таким образом московское правительство надеется охватить налоговым бременем тех, кто уклоняется от уплаты налога и регистрирует мощные автомобили на пользующихся льготами родственников. А таковых, по их данным, свыше 30% среди владельцев мощных машин.

Для автомобилей мощностью до 70 л.с. и свыше 225 л.с. транспортный налог не изменится. В первом случае его так и не введут, оставив маломощные



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

Налог в никуда

Лидер Федерации автомобилистов России Сергей Канаев призывает автомобилистов не платить транспортный налог: «Налог не имеет отношения ни к транспорту, ни к содержанию дорог, мы, со своей стороны, объясняем людям, как абсолютно законно не платить транспортный налог до вынесения отдельного решения суда. Транспортный налог вообще абсолютно несправедлив. В 2009 году говорили о его отмене и замене повышением стоимости литра бензина на 3 рубля. В 2011 году цена на топливо была поднята на один рубль, в начале нынешнего года — на два. С учетом других повышений к 2013 году власти полностью компенсировали бы такими сборами потери от отмены налога в шесть раз. Но его оставили, что приведет, конечно, к росту социальной напряженности в обществе. Мы будем открыто подталкивать людей к тому, чтобы они его не платили. Тем временем уже все регионы, кроме некоторых республик Северного Кавказа, берут с авто владельцев по максимуму. Почему? Представьте себя на месте главы той или иной области. Соседи повысили ставку до предела и собирают на пару миллиардов рублей больше. Причем налог этот не целевой, использовать полученные деньги можно как угодно. Речь об обязательности улучшения дорожной ситуации именно на эти средства не идет».

машины в льготной категории, а во втором случае транспортный налог и без того имеет максимально возможную ставку — 75 рублей с каждой лошадиной силы, а также 150 рублей за каждую лошадиную силу мотора мощностью более 250 л.с.

Среди основных заявленных причин введения максимально возможных сумм транспортного налога стало желание властей заставить москвичей отказаться от личного автомобиля и пересесть на более доступный общественный транспорт. «Транспортный налог стремится в Москве к нулю. Общеизвестно, например, что поездка на автомобиле дешевле и комфортнее, чем на общественном транспорте. Такого нет нигде и, думаю, не должно быть. А это значит: сколько бы мы дорог ни построили, они будут забиты машинами. Мы повысили плату за парковки в центре. Надо повышать плату за владение машиной», — заявил директор столичного департамента экономической политики и развития Максим Решетников. Логика как минимум ошибочна: если москвичей не заставило пересесть на стоящие в пробках автобусы или переполненное метро даже двукратное подорожание бензина,

то ждать какого-либо эффекта от увеличения транспортного налога вовсе не приходится. Михаил Прохоров, не стеснясь в выражениях, прокомментировал в своем блоге ожидания столичной мэрии так: «Речь об очередных планах неприкрытого воровства денег из карманов москвичей. Главный аргумент московских властей выглядит издевательством над человеком: дескать, повышение налога заставит людей пересесть на троллейбусы и тем самым решится проблема пробок в столице. Господа, вы это серьезно? Никакой взаимосвязи между одним и другим нет и в помине».

Но, оказывается, чиновники все понимают и использовали свое желание пересадить всех на общественный транспорт лишь как прикрытие. На самом деле речь идет о компенсации инфляции. По словам самого Максима Решетникова, рост налога — это необходимость привести ситуацию в соответствие с ростом инфляции, которая за шесть лет составила почти 50%. Впрочем, это тоже отговорки, а вот реальная причина — фискальная. «Благодаря росту транспортного налога московский бюджет сможет пополниться сразу

на 2,5 млрд рублей начиная уже с 2014 года», — заявил Решетников. То есть налоги всегда повышаются по одной причине: чтобы собрать больше денег в казну. Даже если принять средний прирост выплат с каждого автомобиля в 600 рублей, то при московском автопарке в 4,4 млн личных автомобилей бюджет пополнится на 2,64 млрд рублей. Но стоит ли испытывать терпение граждан, выжимая из них лишние 2—3 млрд рублей, если эти деньги незаметно тонут в общем бюджете столицы, который составляет в этом году 1,54 трлн рублей, а к 2014 году увеличится до 1,7 трлн? С этим мнением согласен и президент Федерации авто владельцев России (ФАР) Сергей Канаев: «Народные избранники планируют таким образом собрать дополнительно свыше 2,5 млрд рублей. Но этих в масштабе столицы небольших средств не хватит на проведение серьезных дорожных работ, если кто-то и планирует направить их на эти цели».

Более того, финансовые вливания за счет транспортного налога в Москве в 2013 году могут даже сильно сократиться. Как предполагает, к примеру, первый заместитель председателя комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам Максим Рохмистров, из-за повышения транспортного налога в столице жители города, вероятно все же, будут регистрировать свои машины в других регионах, чтобы сэкономить. «Смею вас заверить, что количество машин с московскими номерами упадет процентов на двадцать. Соответственно, собираемость московского транспортного налога упадет, потому что люди уедут в более благоприятный регион», — пояснил депутат.

Негодует и господин Прохоров: «Во многих странах подобного нет, есть налог на имущество, налог на роскошь и акцизы на топливо. Именно в них заложена социальная справедливость: платит больше тот, кто больше ездит и тем самым амортизирует дорожную сеть. И не может владелец дорогой машины платить такой же налог, как собственник автомобиля классом ниже. Свои профессиональные ошибки в управлении чиновники перекладывают на наши с вами плечи, одновременно ни много ни мало ущемляя нашу свободу».

«К подобному ходу Мосгордумы мы готовились и заранее собрали 125 тысяч подписей против данного шага столичных народных избранников», — резюмирует Сергей Канаев из ФАР. — Уже готово обращение к президенту и депутатам с призывом отменить транспортный налог. И сделать это не на уровне какого-то отдельного региона, а на уровне страны в целом».

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ

Письменные инструменты

Ручку уже можно считать анахронизмом, пережитком эпохи, которая еще немного, и отойдет в историю, как это сделали другие письменные принадлежности вроде пресс-папье и хрустальных чернильниц. Вручную мы пишем все реже и готовы использовать для этих целей буквально все, что под руку подвернется. А подворачивается чаще всего что-то совершенно невнятное, пластмассовое, без души и идеи. Письменным инструментом эти ручки назвать, конечно, можно. Но смысл обладания ими нулевой. Между тем есть еще подвижники, понимающие всю прелесть ручек, которые с приятной тяжестью ложатся в руку, оставляют за собой на бумаге ровный след, без «заиканий» и внезапных чернильных пятен, как у плохо выделанной шерстяной пряжи.



Prada Noel Collection

Традиционные рождественские коллекции модных марок обычно полны всякой невероятной привлекательной на вид, но совершенно бесполезной в хозяйстве аксессуарной мелочевки. Prada в этом случае приятное исключение — то ли в силу социалистических убеждений хозяйки, то ли благодаря общей политике марки, но даже в предновогоднем угаре у Prada можно найти массу полезных вещей. В числе прочего в коллекции есть несколько очень достойных ручек — выпущенные в трех цветах: черном, белом и красном, приятно тяжелые ручки, обтянутые тонкой кожей, лаконичные по форме, хорошо ложатся в руку и не претендуют на особую тенденциозность.



S.T. Dupont Bogie

К своему 140-летию марка выпустила несколько заметных коллекций. Больше всего на себя, конечно, обращает внимание Maуа, посвященная знаменитому календарю, окончание которого в ближайшем декабре так напрягло все человечество. На фоне этой тенденциозной новинки как-то остались незамеченными ручки, выпущенные в честь знаменитых заказчиков марки — Хамфри Богарта и Одри Хепберн. Ручка Bogie, правда, не совсем самостоятельный предмет коллекции, посвященной Богарту. Главный герой оммага — сумка, точная копия той, что была сделана маркой по заказу артиста. Обновленная версия дорожной сумки, которая и получила название Bogie, породила целую коллекцию аксессуаров, каждый предмет из которой заслуживает особого внимания.





Caran d'Ache Caelograph

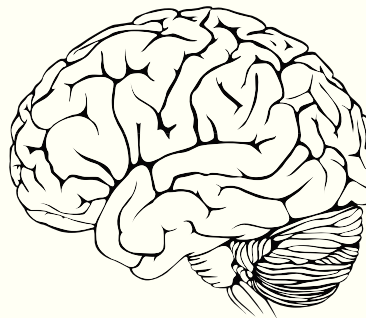
Швейцарская марка не осталась в стороне от общего интереса к астрономии: ее новая ручка Caelograph — связующее звено между отвлеченной наукой и ее прикладным использованием. На корпусе ручки поверх темно-синего лака идет карта звездного неба, включающая 51 созвездие и 353 звезды.

Гравировка на колпачке похожа на разметку солнечных часов, клип — в виде стрелки компаса, на золотом перо — гравировка розы ветров. С помощью точного механизма можно определить расположение звезд на небе в каждый конкретный момент времени: одно из двух колец на корпусе ручки Caran d'Ache Caelograph указывает на месяц и день, а второе, подвижное, отвечает за время. При регулировке их соотношения меняется положение полупрозрачного окошка на корпусе, показывающего видимую в это время часть неба, горизонт и зенит.



Montegrappa Brain

Brain Pen, созданная при участии американского невропатолога Ричарда Рестака, должна продемонстрировать связь между мозгом и актом письма. Верхняя часть ручки олицетворяет сам мозг, а корпус своей классической простотой символизирует тело человека. Колпачок представляет собой сложное переплетение нейронов, которое венчает сечение мозга. Завершает композицию зажим в форме спинного мозга человека. На перо выгравирован морской конек, олицетворяющий гиппокамп — часть лимбической системы головного мозга, участвующую в механизмах формирования эмоций и консолидации памяти. Всего выпущено 1012 таких ручек, соответственно числу нейронов в человеческом мозге.



■ ПОДГОТОВИЛА НАТАЛЬЯ ФИЛАТОВА



Montblanc Pablo Picasso Limited Edition

Памяти Пабло Пикассо марка Montblanc посвятила две специальные серии первых ручек. Обе ручки напоминают карандаш, гравировка на перо выполнена в виде знаменитой подписи художника — Ojo. На корпус ручки нанесена черная гравировка — комментарии и наброски Пабло Пикассо к картине «Портрет девушки». А само произведение украшает верхнюю часть колпачка. Клип выполнен в виде профиля с портрета. Красные лакированные полосы на кончике ручки намекают на испанское происхождение художника.

Проблема России в том, что почти все здесь делается не ради пользы, а ради стиля: «Жаждa — ничто, имидж — все». Не совсем понятно, почему гипотетическое увеличение срока службы, активно рекомендованное председателем думского комитета по обороне Владимиром Комоедовым (КПРФ), насущно необходимо именно сейчас? Вероятность российского участия в глобальных конфликтах не увеличилась, непосредственно нашим границам никто не угрожает, а общая истерика коммуно-патриотической части общества насчет угроз нашему суверенитету никогда не совпадает по времени с обострением этих самых угроз. Ясно, что выкорчевываются пережитки сердюковщины, связанной в том числе с уменьшением срока службы и выстраиванием нормальных отношений с Комитетом солдатских матерей. Ясно, что солдатские матери — опять враги народа, мешающие нашим доблестным военачальникам воспитывать православное воинство в правильном духе. Очевидно, что превращение страны в единый (боевой?) лагерь вряд ли мыслимо без спекуляции на теме внешней угрозы. Но все это не имеет к боеспособности ровно никакого отношения, это вещь стилистическая, как и большинство сегодняшних телодвижений власти; еще один сигнал в сторону тотального завинчивания, и только. И никому не важно, что расплачиваться за это будут вполне конкретные призывники, которым предстоит служить уже не год, а полтора или все два, как нам в свое время.

Очевидно, главной мишенью этой кампании является молодежь — как я пытался объяснить в предыдущей колонке, именно она остается движущей силой любых перемен, не по политическим, а по биологическим причинам. Нам нужна сегодня молодежь, загнанная в стойло, не имеющая убеждений, готовая ризовать слоган «Мы иностранный агент» на здании «Мемориала». Молодежь, способная мыслить и выбирать, а стало быть, обеспечивать развитие государства, не нужна категорически, поскольку главным лозунгом путинской системы является не развитие, а сохранение, удержание, «одержание», как называлось это в «Улитке на склоне». В этом смысле армия действительно прекрасная школа подчинения: право, если бы всем молодым людям можно было сегодня «дать двушечку» или в крайнем случае полтора шечку, они бы гораздо лучше подумали, прежде чем открывать рот: в этот рот можно сунуть конкретный срок, но дать его всем покамест невозможно. Они не поголовно покамест танцуют в храмах, в них еще живо халявное

безразличие к судьбам ровесников, воспитанное сонной эпохой, и вообще припасть им почти нечего, кроме отдельных записей в «Твиттере». Стало быть, надо навесить по крайней мере мужской части поколения увеличенный срок службы. Ни для кого не секрет, что в плане повышения боеспособности увеличение срока службы мало что дает. Не тайна также, что приемы обучения (и муштрования, и унижения) личного состава во многом остались советскими, а мотиваций не прибавилось. Мобильная, реально боеспособная, высокомотивированная армия, в которой почетно и увлекательно служить, рисуется немногим — например, Веллеру, который и сам, офицерский сын, такую армию еще застал (1947 г.р.). Сегодня же большинство идеологов, не особо скрываясь, рассматривают армию именно как опыт послушания, безмолвия, дрессуры, а такая армия и с наилучшей техникой много не навоюет. Блистательные военные победы одерживаются солдатом, уважающим себя; если у нас и рядовой гражданин себя не больно уважает — откуда взяться в армии реальной инициативе и гордости за свой статус? Увеличение срока службы, в отличие от интенсивного боевого обучения, — мера экстенсивная и во многих отношениях запугивающая. Молодой человек — в особенности студент — должен знать, что если он будет вести себя в соответствии с убеждениями, его легко отчислят из любого вуза и отправят в строй уже не на год. И все это будет объясняться резко ухудшившимися внешними условиями, угрозой внешней агрессии, кознями НАТО.

Идеальным вариантом в этих условиях было бы, конечно, призвать всех, включая девочек, и отменить возрастное ограничение (28 лет) на право служить в армии. Строго говоря, тотальная мобилизация — единственный

реальный ответ на список Магнитского, и странно, что эта мысль еще не посетила Госдуму, которой явно делать больше нечего, как только дивить мир. Единственный, кого в этой ситуации действительно жалко, — это Сергей Шойгу. Видя его нарастающее влияние, многие надеются, что этот политик, не замеченный вроде бы в любви к бессмысленным и грозным жестам, может оказаться идеальной фигурой для переходного периода от путинизма к нормальному поступательному развитию. Чтобы это влияние сохранять, ему надо и блюсти прежний имидж, и не ссориться с генералитетом; боюсь, эти задачи все ясней обнаруживают свою несовместимость. Остается разве что увеличить срок службы на квартал — и нашим, и вашим; но это как-то уже совсем смешно.

РЕПЛИКА

Дать полтора шечку

Депутаты Государственной думы намерены обратиться к Сергею Шойгу с просьбой увеличить срок службы в армии.



*Дмитрий Быков,
писатель, публицист*

специальный номер

деловой еженедельник

10 декабря

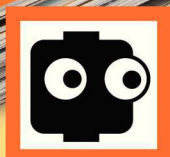
профиль

журнал нового поколения

реклама



сделано студентами &
МГУ profile.ru
На Журнале journ.msu.ru



profile.ru

Уникальный проект – 10 декабря выйдет в свет номер журнала «Профиль», подготовленный студентами факультета журналистики МГУ. Политика, экономика и культура глазами нового поколения.

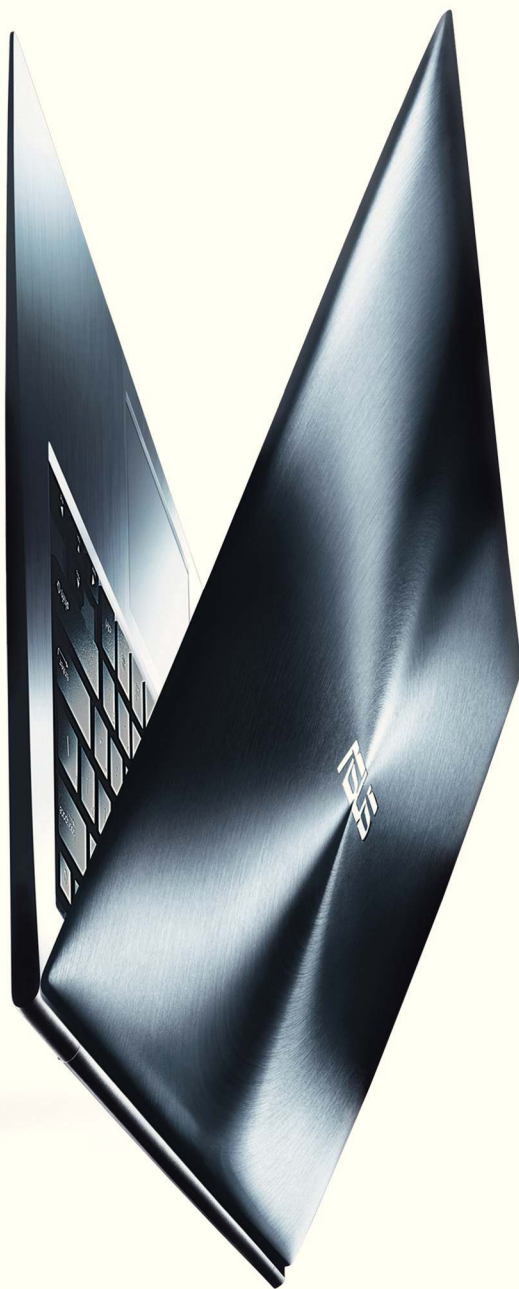
16+



ASUS рекомендует Windows 8.



Реклама. Intel, логотип Intel, Intel Inside, Intel Core, Ultrabook и Core Inside являются товарными знаками корпорации Intel на территории США и других стран.



В ПОИСКАХ НЕВЕРОЯТНОГО ДЛЯ ТЕХ, КОГО ВДОХНОВЛЯЮТ ДОСТИЖЕНИЯ

ASUS ZENBOOK™ — НЕВЕРОЯТНЫЙ ULTRABOOK™. ВДОХНОВЛЕН INTEL.

Тонкий и легкий. Элегантный и мощный. Ультрабук ZENBOOK™ с процессором Intel® Core™ i7 и Windows 8 не только следует за вами, но и ведет вас вперед.

Откройте новые горизонты на www.neveroyatnoe.ru.

Всемирная гарантия 2 года

Горячая линия ASUS: (495) 23-11-999, 8-800-100-2787

www.asus.ru
www.asusnb.ru

ASUS Zero Bright Dot: 30-дневная дополнительная гарантия отсутствия на экране неисправных ярких точек. Подробнее на www.asusnb.ru/zbd • Эксклюзивная сервисная программа ASUS Pick up & Return для ноутбуков UX21/UX31. Подробности на www.asusnb.ru/PUR

