

# профиль

#25(959)

11.07.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**



## ФЛАГ У ВОРОТ

НАТО хочет быть ближе  
к России – Россия готова  
ответить взаимностью

16+

ISSN 1726-0639

16025

9 771726 063006





## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### альянс



Shutterstock

### 8 Режим взаимного удержания

Алексей Баусин

НАТО готовится противостоять «российской угрозе», Россия – натовской. Политика Североатлантического альянса по отношению к Москве базируется на двух d – Defense (оборона) и Dialogue (диалог). Пока оборона выстраивается более активно, чем диалог

#### законотворчество



### 12 Бдительность дорогого стоит

Екатерина Буторина

Подписанный президентом «пакет Яровой» – поправки в ряд законов по усилению антитеррористической безопасности – обойдется провайдерам в триллионы рублей

#### туризм

### 16 Долететь до мечты

Александра Кошкина

Первая неделя открытия организованного туризма в Турцию показала, что ожидания россиян и туроператоров, возлагае-

мые на некогда популярное курортное направление, были завышенными

### 19 Все выключено



Петр Волченко

Чтобы конкурировать с другими курортами, Крым должен снижать стоимость туристических услуг и одновременно повышать их качество

### 22 Тренды политики

Глеб Иванов

## ПОДРОБНОСТИ

#### выборы-2016

### 24 Для тех, кто против

Денис Ермаков

После предвыборных съездов на демократическом фланге, похоже, определился основной фаворит в борьбе за «либерального избирателя»

### 26 «Ты меня уважаешь?»

Алексей Михайлов

Продолжение серии публикаций «Профиля» о предвыборных экономических программах основных партий. Нелиберальная программа либеральной партии «Яблоко»



«Пресс-служба партии «Яблоко»

спорт



## 28 Пьедестал подчета

Иван Дмитриенко

Завершившийся во Франции чемпионат Европы по футболу собрал рекордный доход – 2 млрд евро. Крупнейшие спортивные турниры приносят все больше денег, но принимающие их страны по-прежнему несут убытки

мнение



## 35 Игроки в футляре

Маттиас Шепп

В футболе, как в политике и экономике, проигрывает

тот, кто самоизолируется от мирового сообщества

китай

## 36 Охота на мух и тигров

Глеб Иванов

С приходом Си Цзиньпина китайские власти взяли на вооружение новую стратегию борьбы с коррупцией и неожиданно для многих добились успеха. «Профиль» разобрался, как работает китайская антикоррупционная модель

мнение



## 41 Что китайцу хорошо...

Дмитрий Быков

«Сделать, как в Китае» по-русски означает расстреливать,

как в Китае, а работать, как в Москве

бразилия der spiegel



LUIZ MAXIMIANO/DER SPIEGEL

## 42 «Я избавил нашу страну от комплекса неполноценности»

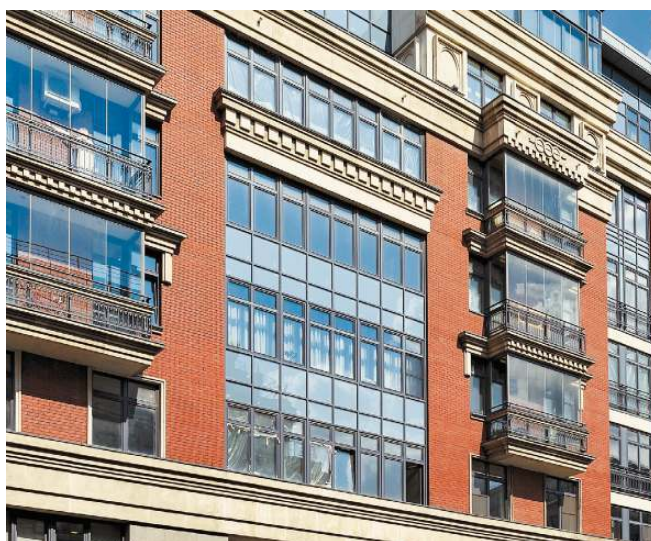
Луис Инасиу Лула, экс-президент Бразилии, говорит о кризисе в своей стране, отвергает обвинения в коррупции, вступается за свою преемницу Дилму Русеф и выражает готовность вернуться во власть

## ЭКСПЕРТИЗА

### 46 Бизнес-новости

«Яндекс» витает в «облаках», китайцы покупают «Милан», Total уходит из Харьга, «Русал» осваивает 3D-печать, «Синявинская» птицефабрика войдет в холдинг, Sbarro сокращает сеть пиццерий

недвижимость



## 50 Квартир в два раза больше

Екатерина Сахарова

На рынке жилья Москвы предложение по-прежнему превышает спрос, что приводит к снижению цен. «Профиль» подводит итоги первого полугодия на столичном рынке жилья



совместно с журналом

DER SPIEGEL

#25 / 11.07.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**  
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**,  
**Алексей Михайлов**  
Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**  
Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**  
Главный художник **Павел Павлик**  
Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**  
Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**  
Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,  
**Александра Кошкина**, **Наталья Ушакова**  
Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**  
Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**  
Фотограф **Наталья Львова**  
Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**  
Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))  
Директор по рекламе **Марина Керимова** ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))  
Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** ([larakelyan@idr.ru](mailto:larakelyan@idr.ru))  
Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** ([dchernyaev@idr.ru](mailto:dchernyaev@idr.ru))

PR-директор **Ольга Нижегородцева** ([onizhegorodceva@idr.ru](mailto:onizhegorodceva@idr.ru))

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:  
в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Сельный Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17. Тел.: (495) 745-84-01  
Сайт: [www.profile.ru](http://www.profile.ru); e-mail: [profil@idr.ru](mailto:profil@idr.ru).

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, [distribution@idr.ru](mailto:distribution@idr.ru).

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru).

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».  
143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.  
[www.ooampk.ru](http://www.ooampk.ru)

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 25 (959), 11 июля 2016 года.

Номер подписан в печать 8 июля 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

## калейдоскоп

### космос der spiegel



## 56 В гостях у Юпитера

Хильмар Шмундт

Космический зонд НАСА «Юнона» после почти пятилетнего полета вышел на орбиту Юпитера и приступил к его исследованию. Задача, стоящая перед «Юноной», по сложности близка к метрологической авантюре



## 58 Горожанка в горах

Галина Соловьева

Hyundai Elantra претендует на звание лучшего в своем классе. Новинка, продажи которой только что стартовали в России, — уже шестое поколение популярной у потребителей модели

## 60 Афиша

Фестивали искусств «Мистерия» в «Архангельском» и «Славянский базар» в Витебске, картины итальянского Возрождения в Токио, «Русский Букер», редкие иконы в Центральном Манеже

## история

## 62 Сколько стоила России война 1812 года

Алексей Волынец

Военное министерство потратило на армию и боевые действия в Отечественной войне с Наполеоном 157,5 млн рублей. Правда, в эту сумму не вошла стоимость «реквизиций»

Текст: Алексей Михайлов

## Бюджет – в морозильник

**Глава** Минфина Антон Силуанов (на фото) предложил зафиксировать бюджетные траты в 2017–2019 годах на уровне 15,78 трлн рублей в год. И это решение было де-факто одобрено на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Заморозка номинальных значений расходов означает падение реальных расходов бюджета на 15–20% за три года. Правительство не ожидает роста доходов бюджета? А как же обещанный экономический рост? А как же обещания нашего премьера о полной индексации пенсий и соцпособий в будущем году? Формально о новой неполной индексации не сказано ни слова. Но дело идет именно к этому. Алексей Кудрин поддержал это решение. А наиболее радикально против высказался советник президента РФ Сергей Глазьев. Он назвал это «абсолютно безумной мерой», которая «еще дальше загонит нашу экономику в стагфляционную ловушку. Интересно, почему во всех странах предпринимаются меры по стимулированию экономического роста, а у нас, наоборот, долгое время проводится политика по недопущению экономического роста». Тот редкий случай, когда я готов поддержать Сергея Глазьева.



Александр Корольков / «Профиль»



EPA / VOSTOCKPHOTO

## «Наглость и подлость высшей марки»

**Так откомментировала** в своем Facebook официальный представитель МИД России Мария Захарова призыв британского парламента к расширению санкций против Москвы. Стоит заметить, что Тереза Мэй (на фото), вероятный будущий лидер английских консерваторов и премьер-министр, также придерживается весьма жесткой позиции в отношении России. Президент США Барак Обама в своей колонке для Financial Times перед саммитом НАТО в Варшаве написал, что антироссийские санкции должны быть продлены и сохранены до выполнения Россией минских соглашений. В ответ на продление российских контрсанкций на 1,5 года Украина продлила свои санкции против российских товаров на тот же срок. Зато в пользу снятия санкций с России выступил парламент Кипра. Впрочем, это мало что значит даже для позиции страны в ЕС. Логика санкций проста – они всегда имеют тенденцию расширяться. Потому что надо закрывать все новые пути их обхода, которые постоянно находят интересанты. США добавили в санкционный список еще 3 российские компании. Россия руками Россельхознадзора вводит временные ограничения на ввоз продукции высокого фитосанитарного риска из Уганды, подозревая страну

в реэкспорте санкционных продуктов. Россия ввела ограничения на транзитные поставки с Украины в Киргизию через территорию РФ по товарам, на которые есть таможенные пошлины ЕАЭС или состоящим в санкционном списке. Минэкономразвития Украины заявило о вероятности полной остановки доставки товаров в третьи страны через территорию РФ и назвала новый запрет юридически необоснованным, дискриминационным и нарушающим обязательства в рамках ВТО. А отменять санкции, оказывается, Россия сама не торопится. После извинения президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана отношения между странами, кажется, должны бы были перейти от холодной войны к «миру». Путин разрешил продавать туристам путевки в Турцию и пускать чартеры. Но правительство не торопится отменять запрет на чартерные перевозки на этом направлении. Также не было отменено эмбарго на импорт продуктов из Турции. Чиновники говорят что-то о «поэтапном процессе» и не скрывают почему: этого просят российские сельхозпроизводители. Та же позиция и по турецким строительным фирмам. Интересно, а когда правительство услышит то, чего просит российский потребитель? И вообще, как-то заигрались мы с этими санкциями...



## Вторая волна спада после брекзита

**Спад рынков** после Brexit и не думает останавливаться. Вторая неделя после этого события не принесла успокоения на рынки. Британский фунт упрямо держится на уровне ниже 1,3 доллара. Евро присматривается к уровню 1,1. Нефть упала до майских значений (ниже 47 долл./барр.). С другой стороны, доллар растет, а иена растет даже к доллару. Доходности гособлигаций ведущих стран на минимумах, а золото – на трехлетних максимумах. Стратегия risk-off продолжает давить на рынки – в моде защитные активы.



Фондовые рынки вели себя разнонаправленно. Американский восстановился после Brexit, европейский и японский все еще в минусах. Но, что удивительно, британский FTSE100 превошел уровень до референдума. Англичане не унывают и скупают свои акции, чуть те подешевеют.



## Сезон приватизации открыт

**В среду** правительство России неожиданно открыло книгу подписки на 10,9% акций «Алросы» (Алмазы России), находящийся в федеральной собственности. За 2 дня и 2 ночи книга была переподписана дважды (спрос на акции вдвое превысил предложение). Диапазон поданных заявок составил 62–65 руб. за акцию (49,8 млрд – 52,18 млрд руб. за 10,9%). Дисконт к рынку 5–8% (рыночная цена на момент закрытия книги составляла 68,1 руб.). На момент сдачи номера окончательная цена приватизации не установлена, решение за первым вице-премьером Игорем Шуваловым. Вероятно, оно будет так близко к целевому показателю 65 руб., насколько возможно. Главным инвестором, вероятно, станет РФПИ, представляющий интересы арабских фондов.

## А вот на это деньги есть

**Президент РФ** Владимир Путин своим указом увеличил штат сотрудников МВД России более чем на 64 тысячи человек – до 1067876 единиц. Основанием стал переход в структуру министерства сотрудников ФМС и наркополицейских. Реформа не привела к сокращению численности силовиков. ВЭБ договорился о реструктурировании кредитов по олимпийским стройкам (общая сумма – 250 млрд руб.). Сроки кредитов продлены до 25 лет, а обслуживание их (проценты) – понижены. Главные выгодоприобретатели – «Интеррос» Владимира Потанина и «Базел» Олега Дерипаски. ВЭБ в кризисе и претендует на разнообразные «господачки». За Олимпиаду в Сочи-2014 страна будет расплачиваться еще четверть века.



Поправка В материале «Требуются добровольцы» («Профиль» № 23 от 27 июня с.г.) была допущена ошибка. Вместо «АО «Страховая группа «Уралсиб» (254,9%)» следует читать: «АО «Страховая группа «МСК» (254,9%)».

0,4%

составила инфляция за неделю, 28 июня – 4 июля, по данным Росстата. Это вчетверо больше обычного инфляционного фона экономики в последнее время. Главная причина скачка инфляции – индексация тарифов на ЖКХ в среднем по стране на 4%.

0,4%

составила инфляция за июнь, данные Росстата. Это менее 5% в год. Ключевая ставка ЦБР 10,5% годовых выглядит при такой инфляции чрезмерно высокой.

На 27,3%

сократился ввод жилья в Москве в первом полугодии 2016-го (к тому же периоду 2015-го). В «старой» Москве спад составил еще больше – 45%. Эксперты связывают это с всплеском сдачи жилья в прошлом году (эффект высокой базы). Это важно, но еще важнее то, что провал в строительстве всегда запаздывает в кризис из-за длительного цикла производства, так что это «эхо» спада ВВП страны в 2015 году.

На 5-е место

по объему ВВП вышла Франция после падения британского фунта, обогнав Великобританию. Впрочем, это место неустойчиво, колебания фунта приводят к тому, что Британия то возвращает себе 5-е место по ВВП на несколько часов, то вновь теряет его.

1,5 млрд рублей

субсидий на малый и средний бизнес распределили между бюджетами 21 региона в рамках государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика».





# Режим взаимного удержания

НАТО готовится противостоять  
«российской угрозе», Россия – натовской



**Н**а прошедшем в конце минувшей недели в Варшаве саммите стран-членов НАТО пункт «отношения с Россией» значился главным в повестке дня. Как говорят высокопоставленные представители блока, сегодня политика Североатлантического альянса по отношению к восточному соседу базируется на двух d – Defense (оборона) и Dialogue (диалог). Но пока что оборона (или же политика «сдерживания» России) выстраивается более активно, чем диалог с Москвой.

## Тени прошлого

Согласно программе встречи, отношения с Россией главы государств и правительств 28 государств-членов блока должны были обсудить 8 июля, в первый день саммита. Собраться президенты и премьеры намеревались в Президентском дворце, в бальной зале, где (вот он, символизм в действии) 14 мая 1955 года был подписан так называемый Варшавский договор, положивший начало формированию военного блока социалистического лагеря, возглавляемого СССР. Создание Организации Варшавского договора (ОВД) было советским ответом на вступление ФРГ в НАТО. А финальная точка в истории ОВД была поставлена в июле 1991 года, когда соцлагерь в Восточной Европе уже фактически прекратил свое существование.

НАТО пережил своего военно-политического соперника, пройдя череду экзистенциальных кризисов (в 90-е годы активно шла дискуссия на тему, в чем же смысл существования альянса, если его главный противник самораспустился).

И хотя все натовские представители говорят о том, что о новой холодной войне речи не идет, альянс, пополнивший свои ряды в последние десятилетия бывшими членами соцлагеря, сейчас вновь занят подготовкой к отражению «угрозы с Востока».

«Мы сегодня с грустью признаем, что перешли к долгосрочной стратегической конкуренции с Россией, поскольку наше видение Европы является принципиально разным», –

заявил в преддверии варшавского саммита замгенсека НАТО Александр Вершбоу.

## От съезда к съезду

«На нашей прошлой встрече в Уэльсе мы разработали план крупнейшего усиления коллективной обороны НАТО со времен холодной войны. В Варшаве я проинформирую о том, что НАТО выполнил обещанное. Мы сделали Североатлантический альянс более быстрым и более сильным», – анонсировал будущий саммит генсек альянса Йенс Столтенберг.

Предыдущая встреча в верхах стран-членов блока проходила осенью 2014 года – после присоединения Крыма к России и на фоне разгорающегося конфликта на Донбассе. «Агрессивные действия России в отношении Украины бросили фундаментальный вызов нашему видению единой, свободной и мирной Европы», – отмечалось в финальном коммюнике встречи. Но НАТО не ограничился исключительно словами. Именно тогда был принят так называемый Readiness Action Plan, предусматривающий увеличение в три раза сил реагирования НАТО – до сорока тысяч человек – и создание Сил сверхбыстрого реагирования в количестве пяти тысяч военнослужащих.

На территории восточных членов блока было создано дополнительно восемь штабных структур. Помимо этого, резко возросло число учений на территории стран-членов альянса на всем пространстве от Балтики до Черного моря. В прошлом году было проведено 300 маневров. Самые масштабные – «Анаконда 16» – прошли в Польше в июне этого года, в них была задействована 31 тысяча военнослужащих.

На саммите в Варшаве лидеры стран-членов блока должны были окончательно утвердить план размещения в Польше и трех странах Балтии четырех многонациональных батальонов численностью до тысячи человек каждый. «Это передовое присутствие войск подтвердит, что любое нападение на каждую из стран-союзниц станет нападением на каждого члена альянса», – отмечал в одном из своих публичных выступлений посол США при НАТО Дуглас Льют.

Эти батальоны будут постоянно ротироваться, и о некоем постоянном военном присутствии вблизи российских границ речи не идет, уверяют в НАТО. Тем более что это было бы нарушением положений Основного документа Россия – НАТО от 1997 года.

«НАТО подтверждает, что в нынешних и обозримых условиях безопасности альянс будет осуществлять свою коллективную оборону и другие задачи через обеспечение необходимых совместимости, интеграции и потенциала усиления, а не путем дополнительного постоянного размещения существенных боевых сил», – говорится в четвертой статье этого документа.

«Россия в принципе понимает, что положения акта в этом смысле недостаточно конкретны и НАТО этим пользуется. Россия и до украинского кризиса постоянно призвала определить, что означает термин «существенные боевые силы», но этого сделано не было», – говорит заведующий отделом европейской безопасности Института Европы РАН Дмитрий Данилов.

Тем не менее, отмечает эксперт, предложение Польши разместить 10 тысяч военнослужащих другими членами блока поддержано не было. «В НАТО проявляют достаточную сдержанность именно для того, чтобы эти действия не могли трактоваться как нарушение положений акта. Они хотят избежать разрушения договорной системы отношений с Россией», – полагает Данилов.

Ну а что касается ротации – общего смысла этот термин не меняет. «Операция в Афганистане проводится постоянно, но требует ротации сил. Так что в оперативном плане это присутствие (в Польше и странах Балтии. – «Профиль») можно считать постоянным», – говорит эксперт.

Кроме того, НАТО намерен усилить свое присутствие и вблизи Черного моря. По словам генсека альянса Йенса Столтенберга, силы блока «в юго-восточном регионе будут сбалансированными и станут развиваться на базе бригады в Румынии, которая в перспективе станет многонациональным подразделением».

## Ракетный щит-меч

Планировалось, что в Варшаве будут обсуждать и перспективы европейского сегмента американской системы противоракетной обороны (ПРО). Появление ПРО вблизи российских границ крайне беспокоит Москву. Как ожидалось, участники саммита должны были объявить о выводе системы ПРО на базовый уровень боеготовности.

Американский комплекс противоракетной обороны Aegis, размещенный на румынской военной базе в 180 км от Бухареста, был введен в оперативную готовность в мае этого года. Строительство базы ПРО США на севере Польши должно быть закончено к 2018 году. Она будет оснащена ракетами-перехватчиками средней дальности.

Как утверждал генсек НАТО, «эти усилия не направлены против России, они направлены против угрозы, исходящей из-за пределов евроатлантического региона. Кроме того, важно помнить, что речь идет об оборонительной системе, это не наступательное вооружение».

Еще один мощный раздражитель в отношениях России и НАТО (помимо ПРО и военной активности вблизи российских границ) – попытки Украины и Грузии добиться полноправного членства в альянсе. Безусловно, в обозримом будущем этого не случится, но НАТО в целом и США в частности не оставляют своим попечением эти государства.

Накануне саммита в Варшаве секретарь США Джон Керри посетил Грузию, где подписал меморандум об углублении партнерства в сфере обороны и безопасности. В августе текущего года в стране пройдут совместные грузино-американские учения сил специального назначения Jaskal Stone 2016.

После Тбилиси Керри приехал в Киев. «Ваша страна еще не дошла, конечно, до решения о подаче заявки в НАТО», – сказал госсекретарь. – Но последние усилия в реформировании армии, в том числе касательно гражданского контроля за армией, очень приветствуются и рассматриваются как часть украинских намерений в рамках углубления сотрудничества с НАТО».

В соответствии с нынешней украинской военной доктриной Украина должна к 2020 году обеспечить пол-

ную совместимость своих вооруженных сил с силами стран-членов НАТО.

## С чувством глубокого подозрения

«НАТО не видит сегодня никаких непосредственных военных угроз для стран альянса», – говорил генсек альянса Йенс Столтенберг.

«Мы считаем, что безопасность в Европе на долгосрочную перспективу можно обеспечить только вместе с Россией, но не вопреки ей», – заявила бундесканцлер Ангела Меркель.

Но в Североатлантическом альянсе есть и другие точки зрения.

«Ответом НАТО на действия России должна быть политика сдержива-

**«Мы движемся  
в направлении  
политики  
взаимного  
сдерживания.  
Поскольку ждать  
выполнения  
минских  
договоренностей  
не приходится,  
то и по линии  
Россия–НАТО  
подвижек  
не будет»**

ния... Все страны НАТО приняли эту точку зрения. Просто материализовалось то, о чем мы предупреждали. Оказалось, что, говоря о российском империализме после распада СССР, мы были правы», – заявил министр обороны Польши Антоний Мачеревич в интервью газете «Наш дзенник».

Есть и третья точка зрения. Болгария, например, поддерживает идею усиленного присутствия и проведения учений в Черном море под флагом НАТО. Однако не поддержала инициативу Румынии и Турции создать региональную черноморскую флотилию. «Мы хотим видеть прекрасные черноморские пляжи, где необходимо реали-

зовать проекты по развитию туризма. Мы хотим видеть в Черном море яхты и туристические лайнеры, а не превращать его в арену боевых действий», – цитировали СМИ премьер-министра Болгарии Бойко Борисова.

В России планы НАТО по расширению своего присутствия в Восточной Европе расценивают однозначно – как попытку подорвать десятилетиями складывающийся военный паритет.

И относятся к Североатлантическому альянсу с чувством глубочайшего подозрения.

«... нас раз за разом обманывали, принимали решения за нашей спиной, ставили перед свершившимся фактом. Так было и с расширением НАТО на Восток, с размещением военной инфраструктуры у наших границ. Нам все время одно и то же твердили: «Ну, вас это не касается». Легко сказать, не касается», – говорил Владимир Путин перед церемонией подписания договора о вхождении Крыма в состав Российской Федерации 18 марта 2014 года.

То же касается и системы ПРО.

«Угрозы (ядерной от Ирана) нет, а система ПРО (в Европе) продолжает строиться, значит, мы были правы, когда говорили, что нас обманывают, с нами неискренни, ссылаясь на якобы имеющуюся иранскую ядерную угрозу при строительстве системы ПРО. Так оно и есть на самом деле – в очередной раз пытались нас надуть» – это выдержка из выступления Путина на встрече с главами мировых информационных агентств в июне этого года.

При этом, как отмечал министр иностранных дел Сергей Лавров, Москва рассматривает в качестве угрозы не сам факт существования НАТО, а действия альянса на практике, «использование вооруженной силы в нарушение международного права, как это было, например, в Ливии и Югославии». И готовит соответствующий ответ.

«Министерством обороны принимается ряд мер с целью противодействия наращиванию сил НАТО в непосредственной близости от российских границ. До конца года две новые дивизии будут сформированы в Западном военном округе, одна – в Южном военном округе», – заявил в мае этого года министр обороны Сергей Шойгу. Каждая из новых дивизий будет иметь в своем составе примерно по 10 тыс. человек.





## Ну о чем с тобою говорить

По словам генсека НАТО Йенса Столтенберга, после саммита в Варшаве должно пройти заседание Совета Россия–НАТО (СРН).

Последнее заседание СРН на уровне послов состоялось 20 апреля, где, по словам натовцев, шла «откровенная и серьезная дискуссия». При этом НАТО заморозил все практическое сотрудничество с Россией в апреле 2014 года, после присоединения Крыма к России.

«Нам необходим параллельный диалог с Россией, в рамках которого мы сможем объяснить России, что все, что мы делаем, пропорционально, исключительно оборонительно и тщательно сбалансировано», – цитировало агентство ТАСС источник в руководстве НАТО. Впрочем, у некоторых соседей России свой взгляд на то, о чем стоит говорить с Москвой. «Мы не будем обсуждать с Россией планы нашей обороны. С Россией мы можем обсуждать только когда и как они начнут уходить с оккупированных (на Украине) территорий», – говорил министр обороны Польши Антоний Мачеревич.

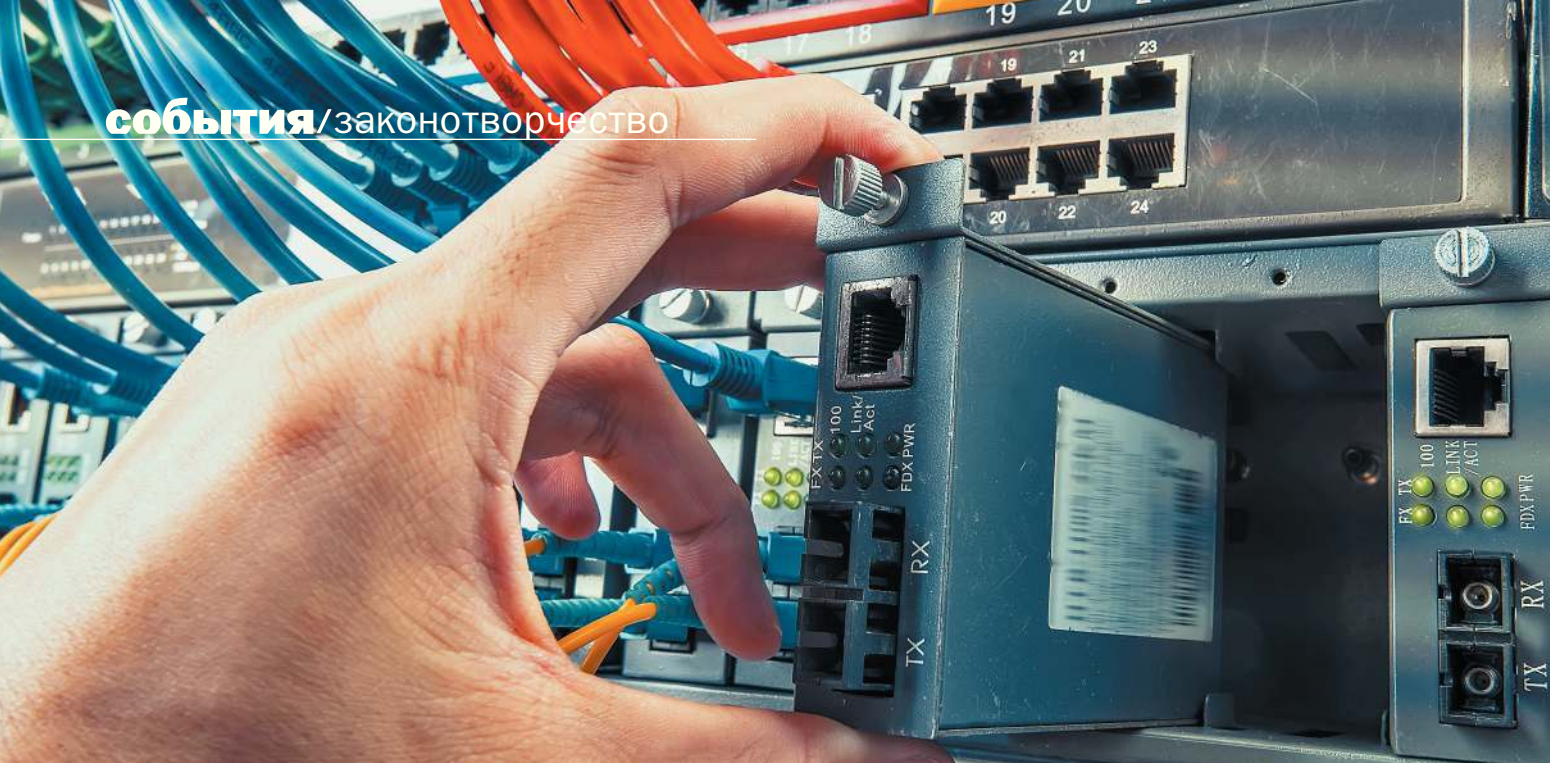
«Мы пока движемся в направлении политики взаимного сдерживания. Во многом это связано с конфликтом на Украине. Поскольку ждать в ближайшее время выполнения минских договоренностей (а это базовое условие изменения отношений) не приходится, то и по линии Россия–НАТО никаких подвижек не будет», – полагает Дмитрий Данилов. Но есть и еще одна проблема. «Раньше внутри НАТО существовал баланс сил между теми странами–членами, кто выступал за «сдерживание» России, и теми, кто выступал за сотрудничество (Франция, Германия). Но сейчас верх взяли те, кто считает, что главная функция НАТО – коллективная оборона и «сдерживание», – говорит эксперт.

Сотрудничать с таким политически переформатированным НАТО вряд ли возможно, полагает он. О сотрудничестве, безусловно, речь не идет. Но поддерживать какой-то диалог все же придется. Хотя бы для того, чтобы участвовавшие в последнее время инциденты на воде и в воздухе с участием наших и натовских военных не спровоцировали полномасштабный конфликт. ■



**В ходе учений «Анаконда 16», проходивших на территории Польши, натовские военнослужащие тренировались вести боевые действия в условиях «гибридной войны»**





# Бдительность дорогого стоит

Подписанный президентом «пакет Яровой» обойдется провайдерам в триллионы рублей

Текст: **Екатерина Буторина**

В конце прошлой недели президент Путин подписал так называемый «пакет Яровой» – поправки в ряд законов по усилению антитеррористической безопасности. Назвать его резонансным мало – возмущены и религиозные деятели, и правозащитники, и экономисты, и юристы, и бизнесмены. С экспертным сообществом законодатели не консультировались, не помогли ни мольбы, ни петиции. Принятием поправок власти дали понять, что по вопросам безопасности с обществом никаких диалогов вести не будут. И хотя президент Путин, поставив автограф на «пакете Яровой», раздал поручения по минимизации затрат, все равно счет пойдет на триллионы. По крайней мере, так их оценивают компании-провайдеры, которым новым законом предписано хранить всю переписку и разговоры своих абонентов.

## Полный пакет

Инициаторами законопроекта выступили глава думского Комитета по безопасности Ирина Яровая, чьи именем и окрещен «пакет», и член Совета Федерации Виктор Озеров. Изменения по «совершенствованию противодействия терроризму» внесли не только в УК и УПК, но и в целый ряд других законов, включая КоАП, Воздушный и Жилищный кодексы, «О противодействии терроризму», «О транспортной безопасности», «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», «Об оружии», «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», «Об оперативно-розыскной деятельности», «О связи», «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», «О транспортно-экспедиционной дея-

тельности», «О свободе совести и о религиозных объединениях», «О порядке выезда из РФ и въезда в РФ».

За пару дней до принятия закона из «пакета» изъяли ряд совсем дремучих реликтов советской эпохи – запреты на выезд за границу и лишение гражданства. Также была смягчена норма о хранении провайдерами информации о фактах коммуникации граждан – срок хранения уменьшили с 3 лет до полугода, а порядок ее реализации поручили проработать правительству. Но одновременно подкинули и ограничение на миссионерскую деятельность.

В уголовной части изменения коснулись в основном ужесточения наказания за преступления террористической и экстремистской направленности, в том числе для несовершеннолетних с 14 лет. Директор информационно-аналитического центра «Сова», член Совета по правам че-



ловека при президенте РФ Александр Верховский обнаружил в «пакете Яровой» две разумные вещи: «Предлагается расширить список отягчающих обстоятельств в УК для всех преступлений – совершение их во время военных действий. Это разумное начинание. Также предлагается повысить штрафы для юридических лиц за вмешательство в деятельность религиозных организаций – правильно, нечего вмешиваться. А все остальное просто никуда не годится».

Самым одиозным «продуктом» из оставшихся в «пакете» можно считать так называемую «статью о недостоверности». Речь идет о новой статье УК 205-6 «Несообщение о преступлении». Это средневековый реликт, констатирует Верховский: «Такую норму невозможно толком применить. Сказано, что человек должен донести о преступлении, если он достоверно что-то знает. Как он может знать это именно достоверно? Он же не следователь. В лучшем случае он может просто предполагать. И нет никакого правового обязательства для граждан сообщать о готовящемся преступлении. Получается, что его могут наказать за нарушение обязательства, которого нет».

## Миссия невыполнима

Миссионерская деятельность, иными словами, обращение в свою веру, также стала объектом внимания борцов за нацбезопасность. Раньше под этим понимали любую деятельность по распространению вероучения. Теперь же миссионерство получило официальное определение – «деятельность религиозного объединения, направленная на распространение информации о своем вероучении среди лиц, не являющихся участниками (членами, последователями) данного религиозного объединения, в целях вовлечения указанных лиц в состав участников (членов, последователей) религиозного объединения, осуществляемая непосредственно религиозными объединениями либо уполномоченными ими гражданами и (или) юрлицами публично, при помощи СМИ, интернета либо другими законными способами».

Закон также определил места, где можно заниматься миссионерством, а где нельзя. В культовых зданиях-сооружениях, на земле, на которой они расположены, кладбищах, напри-

мер, можно. А вот на земле и в здании иного культа – нельзя, также, как в жилых помещениях. Кроме того, если вы не официальный служитель своего культа, но хотите миссионерствовать, вам потребуется «документ, выданный руководящим органом религиозной организации и подтверждающий полномочие на осуществление миссионерской деятельности от имени религиозной организации». По мнению Александра Верховского, законодатель подразумевал «каких-нибудь радикальных исламских проповедников», но забыл, что закон неизбирателен. «Если я выйду на площадь или домой к вам приду, стану рассказывать об истинности православия – это

**«Сказано,  
что человек  
должен донести  
о преступлении,  
если  
он достоверно  
что-то знает.  
Как он может  
знать это именно  
достоверно?  
Он же  
не следователь»**

не будет миссионерством, – рассуждает эксперт. – А как только я предложу пойти креститься в церковь – это сразу станет миссионерством. Чтобы сделать это, мне нужна будет справка, в православной версии – от епархии. А епархия, конечно, не даст мне такую справку – кто я такой? Получается, что я не могу никаких людей призвать пойти в церковь без этой справки на руках».

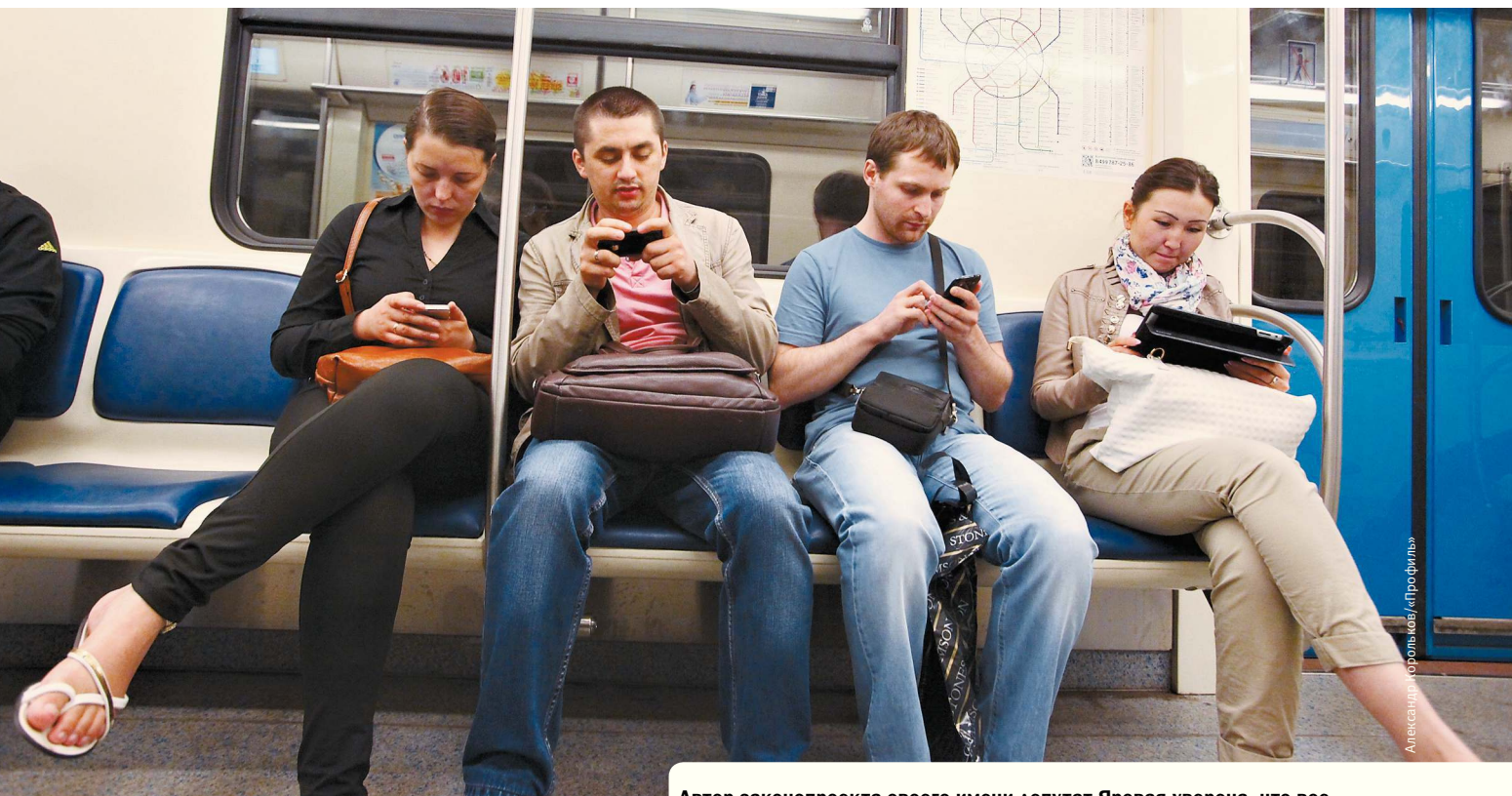
## Алекс – Юстасу

Но самой скандальной новеллой «пакета Яровой» стали новые обязательства, накладываемые на компании-провайдеры и «организаторов распространения информации в сети интернет». Последних обязали передавать ФСБ ключи для дешифровки

переписки пользователей, для чего они будут включены в специальный реестр. В развитие этой нормы президент Путин поручил ФСБ «утвердить порядок сертификации средств кодирования (шифрования) при передаче сообщений в информационно-телекоммуникационной сети интернет». Но пока непонятно, что вообще имеется в виду. «Конечно, в каком-то смысле шифрование в интернете есть. Защищенные протоколы обмена данных существуют, и у них есть ключи, но они все время меняются, – говорит Верховский. – И как это может работать, совершенно непонятно. А там, где люди ведут зашифрованную переписку, как, допустим, в «Телеграмме», там вообще нечего выдавать – все шифрование происходит на концах переписки, а не у провайдера. Поэтому все это филькина грамота».

С лета 2018 года, согласно принятым поправкам, провайдеры также обязаны будут до полугода хранить все переговоры и переписку своих абонентов, а биллинги (факты коммуникации граждан) – до года. Точные сроки должно определить правительство. «И это не только к телефону относится, – поясняет Верховский. – Это относится также, допустим, к Microsoft, которому принадлежит Skype, к почтовым сервисам. Например, я переписываюсь с кем-то в Google-почте, а потом удаляю письмо. Должно ли это удаленное письмо храниться? Коммуникация имела место, и Google должен письмо сохранить, хотя я удалил. Как это возможно? Не станет ли это ненароком нарушением нашего договора с Google, они же обещали следовать моим инструкциям?»

Однако и это положение, и обязательство выдавать ключи эксперты считают посягательством на право сохранять тайну личной переписки и переговоров. «В экспертном сообществе все сходятся на мнении, что это нарушение конституционных прав граждан, – говорит интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев. – Никакой тайны личной жизни в принятых поправках не подразумевается». Содержание переговоров, переписки и трафика сети интернет составляет тайну связи всех абонентов и пользователей, подтверждает руководитель пресс-службы «Мегафона» Юлия Дорохина: «Требование для всех перечисленных частных



Александр Горюков/«Профиль»

Автор законопроекта своего имени депутат Яровая уверена, что все, что говорят и пишут друг другу люди, имеет особую ценность для спецслужб



Wikimedia.org

компаний хранить данные миллионов людей может привести к грубому нарушению частной жизни». Любая прослушка ведется только с разрешения суда, отмечает Верховский: «Но, как выясняется, на прослушку судебные решения выдаются тысячами в год. А здесь просто делается следующий шаг – все будет заранее храниться, чтобы задним числом посмотреть. Это не то чтобы антиконституционно. Это такая форма вмешательства, которая даже в советское время не практиковалась. КГБ мог перехватывать письма на почте, но не обязывал советскую почту снимать копии со всех писем и хранить их полгода на полочке».

Главная опасность, подчеркивает Мариничев, заключается в том, что с появлением таких хранилищ информации даже не в разы, а «в степени» увеличивается вероятность получения этих данных злоумышленниками. «Все эти данные хранятся не в одном месте, а у операторов. По всей стране операторов средней величины порядка 10 тыс. компаний, – поясняет он. – Маленькие компании и операторы, в отличие от «большой тройки», даже с точки зрения своего штата не спо-



собны гарантировать контроль над неприкосновенностью ваших персональных данных. В это хранилище можно пробраться физически, можно взломать его удаленно».

## До первых жертв

Мобильные операторы – «Вымпелком», МТС, «Мегафон» и «Т2 Мобайл» – написали письмо в Совет Федерации, попросив исключить поправки о хранении данных. С той же просьбой через бизнес-омбудсмена они обращались и к президенту. Главным их аргументом было то, что выполнение новых обязательств потребует непосильных затрат. Тщетно. Единственное, чего удалось добиться, – довольно расплывчатое поручение правительству «подготовить проекты необходимых нормативных правовых актов, направленных на минимизацию возможных рисков».

Автор «пакета» Яровая считает, что «объективно никаких оснований к удорожанию нет», зато, возможно, наличествует «желание просто повысить тарифы и хочется найти какое-то удобоваримое обоснование». Закон вовсе не заставляет хранить информацию, сказала депутат в интервью телеканалу «Россия-24», а просто позволяет правительству «определиться, надо что-то хранить или не надо, в каком объеме, в отношении какого среза информации».

Яровая «лукавит и вводит граждан в заблуждение», считает Мариничев. «Это могло бы быть правдой, если бы, как утверждает госпожа Яровая, правительство приняло решение о том, что нецелесообразно

ни минуты хранить дополнительно ни графика, ни содержания контентной части, – говорит он. – Любое другое количество времени – день, месяц, вплоть до шести месяцев, установленных законом, – повлечет математически просчитанные затраты. Помимо собственно хранения, это еще и первоначальные инфраструктурные затраты (на закупку оборудования) и затраты на организацию информационной системы». Свыше 2 трлн руб. уйдут на создание необходимой инфраструктуры, подсчитал бывший маркетолог Mail.ru, гендиректор компании «Источник» Роберт Багратуни. «Но необходимо учитывать, что на ее поддержание тоже будет затрачиваться довольно существенный объем средств», – говорит он.

«Подобные непомерные обременения бизнеса крайне негативно повлияют на всю экономику в сфере телекоммуникаций, – говорит Дорохина. – Мы посчитали, что «Мегафону» только в первый год это обойдется в 230 млрд руб. Для сравнения: чистая прибыль «Мегафона» в прошлом году составила около 50 млрд руб. То есть фактически отрасль прекратит существование и начнет работать на обеспечение хранения данных». Для этого нужно будет построить целую отрасль дата-центров, создать дополнительные магистральные каналы для пропуска трафика, закупить оборудование. А это, резюмирует Дорохина, приведет к колоссальному росту цен. При этом операторы не будут платить с этих сумм налоги по причине списания огромных затрат на себестоимость.

Расходы предстоят астрономические, соглашается пресс-секретарь «Вымпелкома» Анна Айбашева, не станет и инвестиций, так как «у операторов также не останутся средств на развитие новых технологий и сервисов, которыми могли бы воспользоваться клиенты». «Если операторы понесут затраты такого уровня, то не смогут развивать сеть для абонентов: строить базовые станции, расширять сети фиксированной связи, что с учетом высоких темпов роста трафика может привести к деградации качества голосовой связи, перебоем в доставке смс или невозможности выйти в интернет», – добавляет пресс-секретарь МТС Алексей Меркутов. «Уже сейчас очевидно, что требования влекут крайне существенные, несоизмеримые расходы со стороны операторов, что неизбежно повлечет значительное повышение стоимости услуг связи для населения», – заключила Айбашева.

Многим, особенно средним и мелким провайдерам выполнить условия закона окажется просто не под силу. За нарушения их ждут штрафы, за отказ – отзыв лицензии. «Это не вопрос экономического банкротства, а вопрос невозможности работы в правовом поле – мы сами начнем убивать индустрию», – говорит Мариничев. Теперь, когда «пакет Яровой» подписан, остается лишь один способ его оспорить – обратиться в Конституционный суд. Но для этого понадобятся жертвы «пакета». «Оспорить новые нормы можно, но только когда появятся первые потерпевшие – именно они вправе обратиться в КС. Без жертв никак», – объяснил Верховский. ■

## Помогите Алисе!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Алисочка Билибеха с хутора Киновия Краснодарского края больна с рождения. В девять месяцев ей поставили диагноз ДЦП. После была поездка в реабилитационный центр в Таганрог, где девочку избавили от болей и судорог в мышцах ног. Но на этом положительные моменты пока закончились. Даже сейчас, на втором году жизни, она не интересуется игрушками, не переворачивается, не пытается сесть. Алисе необходимо продолжать лечение в реабилитационном центре. Но оно платное, стоимость составляет 280 000 рублей. Таких денег у мамы девочки нет. Она одна воспитывает дочь, живет на пособие и пенсию ребенка по инвалидности.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 3010181000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Алисы Билибехи

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



# Долеететь до мечты

Спрос на внезапно разрешенные турецкие курорты сдерживается сохраняющимся запретом на чартеры



**П**ервая неделя открытия организованного туризма в Турцию показала, что ожидания россиян и туроператоров, возлагаемые на некогда популярное курортное направление, были завышенными. Потенциальные туристы надеялись на бюджетный и качественный отдых, но туркомпании не смогли порадовать их достойными дешевыми предложениями.

Хотя, по словам опрошенных «Профилем» экспертов, туроператоры продемонстрировали феноменальную скорость и гибкость. Уже на следующий день после снятия запрета на Турцию турфирмы смогли сформировать и опубликовать первые предложения. Однако ожидаемого взрыва продаж не последовало.

## Проблемные чартеры

Интерес, продемонстрированный к отдыху на турецком побережье, действительно оказался высоким. «Количество звонков в турфирмы и запросов в интернете огромное, но бронирования и продаж гораздо меньше», – констатировал президент ассоциации «Альянс туристических агентств» Андрей Гаврилов. С ним согласен вице-президент Российского союза туриндустрии Юрий Барзыкин: пока на сто запросов только около 10–15 проданных туров. «Ожидания от этого направления были завышены. Казалось, что оно откроется – и реки туристов «потекут» в Турцию. Пока это даже не ручейки», – сказал он.

«Ассоциация туроператоров России» (АТОР) со ссылкой на данные онлайн-агентства Aviakassa сообщает о росте запросов на рейсы в Анталию в два раза – с 5–13 тысяч в день в конце июня до почти 30 тысяч уже 1 июля. Но в последующие дни интерес снова поубавился. «Спроса как такового нет, – объясняет главный редактор туристического портала «Турдом.ру» Дмитрий Даниленко. – Потому что бронировать туры можно только на регулярные рейсы, а это дорого. Организовать чартерные перелеты у туроператоров пока возможности нет». По его словам, сегодня все зависит от того, когда Росавиация снимет запрет на чартерные рейсы, в этом случае «туроператоры смогут доста-

точно быстро ответить». Но когда это произойдет – «никто не знает».

Ему вторит Гаврилов из «Альянса туристических агентств». Пока нет специального разрешения на чартерные перевозки, все возможности сводятся к продаже туров «на основе свободных мест на регулярных рейсах, того же «Аэрофлота» в Анталию из Москвы и Санкт-Петербурга». Даже тем авиаперевозчикам, которые тесно работают с операторами, чтобы удовлетворить возникший спрос, «придется серьезно пересматривать полетные программы». А получится это у них

**75,6%**

**настолько подорожали авиабилеты на турецкие курорты после отмены запрета президента РФ на продажу турпутевок в эту страну. Цены на билеты из Москвы в Стамбул выросли на 39%**

или нет, неизвестно, учитывая, в частности, что не так давно для снижения издержек им пришлось сократить парк самолетов, пояснил Гаврилов. Кроме того, напомнил он, это «должно сочетаться с мерами обеспечения безопасности туристов», но во что выльются обещания турецкой стороны «принять все необходимые меры», тоже пока непонятно.

Еще на одну проблему указал Барзыкин. По его словам, туры выходят дорогими, потому что бронируются

четырёх- и пятизвездочные отели, а трехзвездочных зачастую не хватает. Некоторые гостиницы были частично или полностью «законсервированы», так как уволили персонал. «Турция не смогла предложить конкурентные цены, – отметил он. – То, что сейчас есть на регулярных рейсах, сравнимо с Грецией и Кипром. Но там абсолютно безопасно. В Турции же за последние месяцы террористические акты совершают практически еженедельно. Да, на курортах их не было, но были в туристических центрах – в Стамбуле, в аэропорту».

Снизить стоимость путевок на 20–30% сможет появление чартерных рейсов в Турцию, в один голос говорят эксперты. Сегодня, по словам Гаврилова, цены на уровне прошлого года – примерно 30–50 тысяч рублей на человека, в зависимости от категории отеля, но «турецкая сторона обещает, что, когда ситуация с чартерами выровняется, стоимость будет дешевле, чем в 2015-м».

Однако Барзыкин уверен, что «раньше конца июля–августа ничего не изменится», потому что даже после снятия запрета на чартерные программы «найти свободные борта в высокий сезон будет непросто».

Пока же наблюдается рост цен на авиабилеты регулярных рейсов. По данным Aviakassa, направление Москва – Анталия подорожало на 75,6%. Если в конце июня Pegasus Airlines продавал билеты в Анталию за 7,5 тысячи рублей в одну сторону, то на 1 августа они подорожали на 30,7% – 9,8 тысячи рублей. Рост цен у Azerbaijan Airlines составил 264% на рейс с пересадкой (около 13 тысяч на 1 августа). Прямые рейсы еще дороже – у «Аэрофлота» 21 тысяча рублей. Стоимость билетов из Москвы в Стамбул повысилась более чем на 39%.

## Не конкуренты

Возобновление турпотоков в Турцию практически никак не повлияет на внутренний туризм, убеждены эксперты. «Внутрироссийский турист – другой потребитель. Это тот, у кого нет загранпаспорта, кто просто не хочет ехать в Турцию или же соблюдает меры предосторожности. В настоящее время открытие Турции вряд ли как-

то повлияет, но к осени – возможно. Хотя и повлиять может по-разному: может как и уменьшить поток на внутреннем рынке, так и увеличить его, если люди поймут, что текущие цены для них неприемлемы», – рассуждает Барзыкин.

С ним согласен и Гаврилов: «Этот сезон, если говорить о пляжном отдыхе, уже пробронирован и выкуплен на внутреннем рынке. Остаются лишь те, кто еще не покупал сентябрьские и октябрьские путевки. Но вряд ли кто-то будет отказываться от туров в Крым или Краснодарский край и сдавать их за неделю до вылета с учетом последующих штрафов».

Даниленко тоже уверен, что Турция не способна отобрать клиентов у Крыма или Краснодарского края. «Какой-то спрос есть в Москве, потому что в столице есть регулярные рейсы в Анталию, в других городах и этого нет. До тех пор, пока не отменяют чартерные ограничения, о серьезном спросе говорить нельзя. К тому же сейчас уже

второй месяц лета, и с учетом глубины продаж сезон уже состоялся. Под конец поток будет небольшой», – поясняет он. Кроме того, по количеству туристов это просто несопоставимые объемы. «Средние показатели по Крыму – около 5 млн туристов, в Краснодарском крае – около 15 млн. Итого около 20 млн туристов ежегодно. Турция в лучшие годы насчитывала 3,5–4 млн. Открытие Турции может сказаться только на организованном турпотоке. Если появится более дешевый продукт, который будет более конкурентоспособным по соотношению цены и качества. Но на популярность отечественных курортов это никак не повлияет, – убежден Даниленко. – Абсолютное большинство туристов как отдыхали в России, так и будут отдыхать, просто потому что у половины нет загранпаспортов, они никуда не могут поехать либо им не рекомендовано туда выезжать. В основном это самостоятельный турпоток, люди едут на машинах, самостоятельно бронируют билеты и номера».

## Родные просторы

Закрытие Турции и Египта, безусловно, благоприятным образом сказалось на внутреннем туризме. Но основной фактор все-таки экономический – удорожание валюты сделало непривлекательными зарубежные поездки в принципе. Хотя другие заграничные направления тоже смогли выиграть на политическом конфликте России и Турции. «Внутренние перевозки сейчас в 1,5–2 раза дешевле, как ни сравнивай. Большая часть туристического потока здесь, – рассказал Барзыкин. – Активно сработали Греция, Кипр – продажи увеличились на 40%, Испания (плюс 2%), Италия тоже неплохо брала мультивизами и спецпредложениями. Из Юго-Восточной Азии можно отметить Вьетнам. А в целом выездной туризм все равно снизился более чем на 20%».

Пока о результатах внутреннего сезона говорить рано, отмечают эксперты. По прогнозам, рост в Крыму составит около 20%. Аналогичные темпы демонстрирует и Краснодарский край.

«В прошлом году Краснодарский край отчитывался о размещении 13 млн человек, Крым говорит, что примет в этом году 7 млн, – сказал Гаврилов. – Сервис у нас хотя и очень медленно, но все-таки постепенно улучшается. Что касается цен, то отсутствие Турции в начале сезона некоторые отельеры использовали для их поднятия. Поэтому определенное удорожание на российском юге отмечается. Возвращение Турции, возможно, вернет конкуренцию. Хотя в этом сезоне вряд ли на что-то повлияет. Зато в следующем даст повод нашим курортам подумать о соотношении цены и качества».

Барзыкин тоже выразил уверенность, что российские отельеры увеличат количество акций, предложений и бонусов.

«В среднем повышение цен в этом году было на уровне инфляции. Рост по Краснодарскому краю – порядка 11%. В частности, в Сочи – 9%, в Анапе – 14%. Крым чуть выше, – отметил эксперт. – В целом комплексный тур у оператора, куда входят и перевозка, и размещение, дает снижение на 20%. Потому что операторы приобретают заранее блоками и пакетами и на этом выигрывают. И число таких туров растет». ■

Многие российские граждане вынуждены были отказаться от зарубежных курортов из-за падения курса рубля. И теперь отдыхают «дешево и сердито» на родине







# Все выключено

Чтобы конкурировать с другими курортами, Крым должен снижать стоимость туристических услуг и одновременно повышать их качество

Текст: **Петр Волченко**, Симферополь

## Не страшен нам берег турецкий

Как только стало известно о решении российского руководства снять запрет на посещение Турции отечественными туристами, начались разговоры о том, что это окончательно похоронит перспективы крымского курортного сезона. В СМИ появился целый вал публикаций на эту тему, а социальные сети заполнили язвительные посты. Их суть сводилась к тому, что между турецким «все включено» и крымским «все выключено» (так шутники в интернете обыграли недавние проблемы Крыма с нехваткой электричества) российский турист не задумываясь выберет первое. Крымские власти поспешили заявить, что разрешение

на отдых в Турции уже никоим образом не сможет повлиять на ситуацию в Крыму. «Все путевки и билеты на нынешний сезон раскуплены. На мой взгляд, никаких изменений для Крыма в этом направлении не будет», – написал глава республики Сергей Аксенов на своей странице в Facebook.

Глава комитета крымского парламента по санаторно-курортному комплексу и туризму Алексей Черняк считает, что главный козырь полуострова в сравнении с Турцией – безопасность. «Крымские курорты намного безопасней для отдыха, чем в Турции, Египте или европейских странах, где безопасность туристов никто не гарантирует. Происходящие там теракты – тому подтверждение. Сомневаюсь, что кто-то откажется от уже выкупленной путе-

ки в Крым ради сомнительного отдыха, сопряженного с риском для жизни», – заявил Черняк. По его мнению, на возобновление полноценных туристических отношений между Россией и Турцией понадобится около двух месяцев. А значит, на высокий курортный сезон в Крыму, который заканчивается с окончанием лета, сложившаяся ситуация кардинально повлиять уже не сможет.

Представители туристической отрасли полуострова мнение чиновников в целом разделяют. «Курортный сезон-2016 сформировался в период основных продаж, который у нас пришелся на минувшие зиму и весну. Те, кто решил поехать в Крым, уже заказали себе услуги и внесли предоплату», – сказал в комментарии «Про-

филю» начальник отдела маркетинга и реализации санаторно-курортных услуг специализированного спинального санатория имени академика Н.Н. Бурденко (г. Саки) Руслан Усейнов. «Будут те, кто откажется от Крыма в пользу турецкого побережья, но это не повлияет на весь курортный сезон 2016 года», – добавил главный «продажник» санатория им. Бурденко.

Похожей точки зрения придерживается руководитель одного из крупных ялтинских спа-отелей, пожелавший остаться анонимным. «Учитывая, что запрет на поездки в Турцию сняли аж в июле, значительного перераспределения потоков не ожидаю», – отметил он в комментарии «Профилю».

Не почувствовали массового оттока российских туристов и крымские рестораторы. «У нас в Севастополе отдыхающие стали заметны только неделю назад. В этом году затянулось начало сезона. Но это, на мой взгляд, пока не связано с Турцией», – сказал «Профилю» владелец севастопольского ресторана «Остров» Олег Николаев.

### «Эйфория прошла»

Пока же ход крымского курортного сезона-2016 и без турецкого «удара в спину» оставляет желать лучшего. Практически весь июнь пляжи и набережные полуострова оставались почти безлюдными. По словам представителей туристической сферы, крымские курорты стали по-настоящему заполняться лишь в последние дни. Но многие частные гостиницы по-прежнему пустуют либо заполнены менее чем наполовину.

И в этом плане реальность резко контрастирует с «победными реляциями» крымских чиновников. Так, по данным Алексея Черняка, в период с начала года до 1 июля в Крыму отдохнули 1 миллион 570 тысяч туристов, что «на 21 процент выше аналогичных показателей прошлого года». «Положительная динамика приезжающих сохраняется», – заверил чиновник.

Глава крымского парламента Владимир Константинов пошел еще дальше, заявив, что Крым планирует принять в этом году около 7 миллионов туристов. «Это рекордная цифра, после развала Советского Союза такой цифры еще никогда не было», – сказал он на майском заседании президиума Госсовета республики.

Председатель общественной организации «Комитет по курортно-

туристической и выставочной деятельности в Крыму» Мария Мальгина скромнее в своих оценках. «Думаю, что глобальных изменений в этом году не происходит. Турпоток сохраняется на уровне прошлого года. Возможно, растет, но незначительно», – сказала она в комментарии «Профилю». По словам эксперта, в Крым едет турист, «адаптированный к местным реалиям», те же, кто искал здесь замену Турции, зачастую остаются недовольными обслуживанием и чистотой в курортных городах и на пляжах. «В переходный период самое правильное – поступательное развитие курорта. Категорически нельзя резко увеличивать турпоток до 5–10 миллионов человек в год, как это планируется федеральными властями. Инфраструктура Крыма просто не выдержит такого наплыва туристов», – отметила Мальгина.

Представители туротрасли также не ожидают какого-либо увеличения количества отдыхающих. «Курортный сезон-2016 будет на уровне прошлого года, – предполагает Руслан Усейнов. – Объекты, которые занимались реализацией услуг на протяжении периода основных продаж, рекламой и продвижением в интернете, будут заполнены. Те же, кто ждет своих гостей и заполняется «с колес», останутся пустыми или полупустыми». По мнению Усейнова, будут заполнены и объекты, предлагающие высокий уровень обслуживания или уникальные условия отдыха и лечения (специальный медицинский профиль, all inclusive), а также демонстрирующие гибкость своей маркетинговой политики.

Руководитель ялтинского спа-отеля настроен скептически: «Эйфория «Крымнаш» прошла... В этом сезоне и в последующем количество туристов в Крыму будет уменьшаться. По разным причинам, и главные из них – соотношение цены и качества предоставляемых услуг».

Об этом же, но другими словами говорит Олег Николаев. «Наша проблема не в Турции, а в нашем сервисе и нехватке комфортабельных и современных отелей. Проблема в убитых дорогах и незаконной застройке побережья разнокалиберными халабудами. Именно об этом необходимо заботиться местным властям, а не сокращать по поводу Турции и подсчитывать туристов. Люди сами разберутся, где лучше, и проголосуют рублем», – считает севастопольский ресторатор.

### «Отрезвляющий душ» для крымского бизнеса

Что нужно предпринять властям и участникам рынка, для того чтобы успешно курортного сезона в Крыму не зависела от внешних факторов вроде «открытия Турции»? Опрошенные «Профилем» эксперты высказывают разные мнения, но сходятся в одном: крымская туристическая отрасль должна снизить стоимость услуг и одновременно повысить их качество.

Именно дороговизна в сочетании с неприятным крымским сервисом отпугивают от Крыма россиян, уже познавших на себе комфорт тех же турецких отелей. Не в пользу крымских курортов говорят и сложности с логистикой. Стоимость авиабилета в Крым порой выше, чем в Турцию. Не случайно крымские власти намерены обратиться в правительство РФ с предложением о субсидировании авиаперелетов в Симферополь в период низкого сезона. Кроме того, они предлагают установить сезонные коэффициенты к ставкам налогообложения для санаторно-курортных учреждений, а также разработать механизм льготного налогообложения для осуществления инвестиционной деятельности в сфере разработки месторождений минеральных вод, лечебных грязей и других природных лечебных ресурсов.

То, что цены в Крыму сильно завышены, признают и местные чиновники. «Для привлечения российских отдыхающих турки наверняка пойдут на пересмотр ценовой политики, снизив цены на путевки и авиаперелеты. Уверен, что это станет «отрезвляющим душем» для наших отельеров, перевозчиков, рестораторов, которые необоснованно подняли цену, почувствовав себя монополистами. В условиях реальной конкуренции крымские курорты переосмыслят ситуацию в части соотношения цены и качества оказываемых услуг», – считает глава курортного комитета крымского парламента Алексей Черняк.

Министр курортов и туризма Крыма Сергей Стрельбицкий полагает, что сегодня надо не говорить о том, как изменится туристический поток в Крым после снятия запрета на поездки в Турцию, а уделять внимание вопросам улучшения инфраструктуры и сервиса. «Страны, которые занимают лидирующие позиции по привлечению туристов, создают





Александр Артеменков/ТАСС

системные инструменты поддержки туроператоров, готовых увеличивать поток в межсезонье. Для того чтобы повысить конкурентоспособность России на мировом туристическом рынке, необходимо контролировать цены не только на перевозку, но на отдых и предоставляемые услуги», – подчеркнул глава курортного ведомства республики.

По мнению Марии Мальгиной, самая большая проблема Крыма – «завышенные цены на авиаперелет». По ее словам, в Крыму есть ряд крупных туроператоров, которые могли бы кооперироваться и организовывать чартеры, но все это возможно только при наличии банковских гарантий и поддержки со стороны государства.

По оценкам Руслана Усейнова, из-за увеличения цен на продукты питания и услуги ЖКХ стоимость отдыха в Крыму за последнее время увеличилась в разы. «Единственное, что может предложить Крым туристу, – это санаторно-курортное лечение и медицинский туризм. Но в связи с тем, что конкуренция на данные услуги, в том числе и высокотехнологичную медицинскую помощь, очень высока в России, крымским санаториям будет трудно занять свою нишу в данном сегменте рынка. Поэтому, если Крым не может предложить туристу дешевый отдых, он должен увеличивать качество обслуживания, и не только в отелях и санаториях, но и в магазинах и на рынках», – считает начальник отдела маркетинга санатория им. Бурденко.

Олег Николаев полагает, что Крым с его богатой историей и природными красотами может развиваться не только как здравница, но и как круглогодичный курорт. «Проблема в том, что санатории и пансионаты в подавляющей своей массе еще советские. Так называемый частный сектор пока дик и плохо обустроен», – констатировал севастопольский ресторатор. При всем при этом стоимость отдыха в Крыму, по его оценкам, даже выше, чем в Турции и Египте, – «там дешевле, если говорить о соотношении цены и качества». «Рецепт для властей прост: меньше влезать в дела бизнеса и строго соблюдать законы РФ. Остальное мы со временем сделаем сами», – добавил Николаев. ■

Александр Рюмин/ТАСС



Крым сложно конкурировать не только с турками, но и с другими курортами, потому что инфраструктура – дороги, гостиницы, санатории – в подавляющей массе еще советские. И частный сектор дик и плохо обустроен



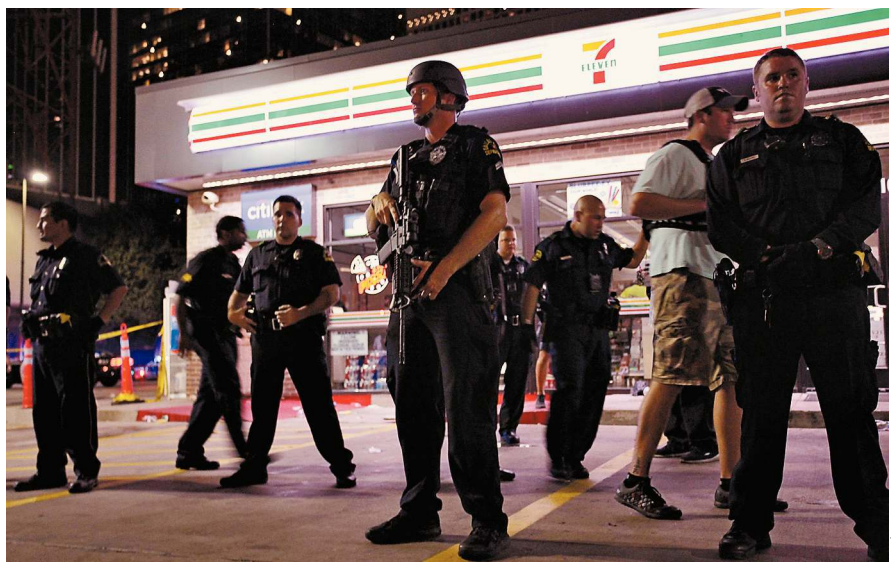
Текст: Глеб Иванов

## Закон в двух версиях

На минувшей неделе два подписанных президентом закона оказались в центре скандалов. Если о «законе Яровой», ужесточающем ответственность за терроризм, спорят давно, то закон об оружии привлек внимание широкой публики довольно неожиданно. Выяснилось, что версия документа, которую подписал президент, отличается от той, что приняла Госдума. Подписанный 3 июля Владимиром Путиным законопроект вносит изменения и дополнения в законодательство в связи с созданием национальной гвардии. В законе «Об оружии», в частности, регламентировались сроки хранения оружия у граждан. В Госдуме приняли поправки со сроком лицензии на десять лет, а президент подписал документ, где срок лицензии был всего пять лет. Ни Совет Федерации, ни президент не могут вносить поправки после принятия закона Госдумой. Официальный публикатор законов «Российская газета» ловко вышла из положения: в бумажной газете была опубликована версия с десятью годами, на сайте – с пятью.

Как заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, Владимир Путин подписал правильный закон. «Сначала в Думе были тексты, где фигурировали десять лет, вместе с тем в Думе был принят документ, где пять лет, из Думы в Совет Федерации поступило пять лет, из Совета Федерации поступило президенту пять лет и было подписано в строгом соответствии с законодательством».

Между тем вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев в интервью газете «Коммерсантъ» заявил, что в Кремле и Совете Федерации что-то напутали, поскольку «из Думы закон ушел с цифрой 10». Выход из щекотливой ситуации, по мысли депутата, должен найти Конституционный суд.



EPA/WOSTOCK PHOTO

## Опасный цвет кожи

5 убитых и 6 раненых офицеров полиции – таков итог очередного инцидента со стрельбой в США. Снайперы открыли огонь по стражам порядка, когда те охраняли очередной митинг протеста в Далласе против насильственных действий полиции в отношении чернокожих. По горячим следам американским правоохранителям удалось задержать трех подозреваемых, еще один погиб при задержании, заявив перед этим в ходе переговоров, что собирается «убивать белых людей, в первую очередь полицейских». Накануне в США полицией были убиты двое чернокожих, 32-летний Филандо Кастиль в городе Сан-Пол и 47-летний Альтон Стерлинг в Батон-Руж.

Оба перед смертью отказались подчиниться требованиям представителей власти и вступили в словесную перепалку с офицерами. В ответ на действия правоохранителей по всей стране прошли акции протеста. По данным Washington Post, за 2015 год жертвами инцидентов с полицией стали 965 человек, при этом лишь у 90 человек в момент столкновения с правоохранителями не было оружия. По мнению части американской общественности, основной причиной стрельбы является расовый признак: хотя чернокожие составляют лишь 20% населения страны, в 40% случаев полицейского насилия именно они становятся жертвами.

## Как в старые добрые времена

В Москве тем временем развивается настоящий шпионский триллер. Американский дипломат, избитый около американского посольства в Москве, оказался сотрудником разведки, сообщает Washington Post со ссылкой на источники в правительстве. Ранее о том, что избитый дипломат был сотрудником ЦРУ, рассказала официальный представитель МИД РФ Мария Захарова. В США эту информацию официально не подтвердили. WP пишет, что американский разведчик уходил от преследования российских спецслужб и почти добрался до посольства, когда на него напал охранник из будки. По версии Марии Захаровой, охранник решил проверить документы незнакомца,

который подошел к посольству «в низко надвинутой на лицо шапке» и «бросился к проходной». В завязавшейся потасовке неизвестному удалось оттолкнуть охранника и скрыться в здании. По версии WP, на дипломата напали уже на территории посольства. Тем временем в США скончался экс-полковник российской внешней разведки Александр Потеев, заочно приговоренный на родине к 25 годам заключения за измену и дезертирство. В июне 2010 года он сдал группу российских разведчиков в США, в числе которых была Анна Чапман. Пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков заявил, что президент не интересовался подтверждением смерти 64-летнего предателя.



## Русский след

**Не успел** президент России после терактов в стамбульском аэропорту «Ататюрк» отменить запрет на полеты в Турцию, как турецкие власти задержали сразу 11 российских граждан. Всех их проверяют на связь с различными радикальными группировками и с терактом в аэропорту.



EPA/VOSTOCK PHOTO

Поводом для арестов стал как раз теракт в стамбульском аэропорту 28 июня, в котором погибло 44 человека, не менее 239 человек получили различные ранения. Один из подозреваемых в нападении на аэропорт, по данным турецкого издания Haberdar, россиянин Осман Вадимов. Ответственность за теракт взяла на себя группировка «Исламское государство» (запрещена в России). Отметим, что крупные теракты происходят в Турции чуть ли не каждый месяц. С начала 2016 года в Анкаре и Стамбуле произошло 6 крупных терактов, в организации которых турецкие власти обвиняли курдских сепаратистов и ИГ.

## Тони Блэру грозит дисквалификация

**Вторжение** в Ирак в 2003 году было преждевременно – к такому выводу пришла специальная британская комиссия, расследовавшая обстоятельства участия Великобритании в операции. Согласно ее докладу, режим Саддама Хусейна в 2003 году не представлял непосредственной угрозы, а мирные способы его разоружения не были исчерпаны. Правительство Тони Блэра говорило об угрозе применения Ираком оружия массового поражения «с определенностью, которая не была обоснована». Докладчики утверждают, что правительство недооценило последствия вторжения в Ирак. В частности, действия в Ираке в период после свержения Саддама в докладе называются «совершенно неадекватными».

Лидер лейбористов Джереми Корбин извинился за иракскую войну, назвав ее актом агрессии, который «распространил

террористическую активность во всем мире». Корбин призвал палату общин привлечь своего соратника по партии Тони Блэра к ответственности. Теперь бывшему премьер-министру угрожает пожизненный запрет на занятие должности главы правительства. Впрочем, его рейтинг в Великобритании столь низок, что и без этого запрета его шансы занять столь высокий пост близки к нулю.



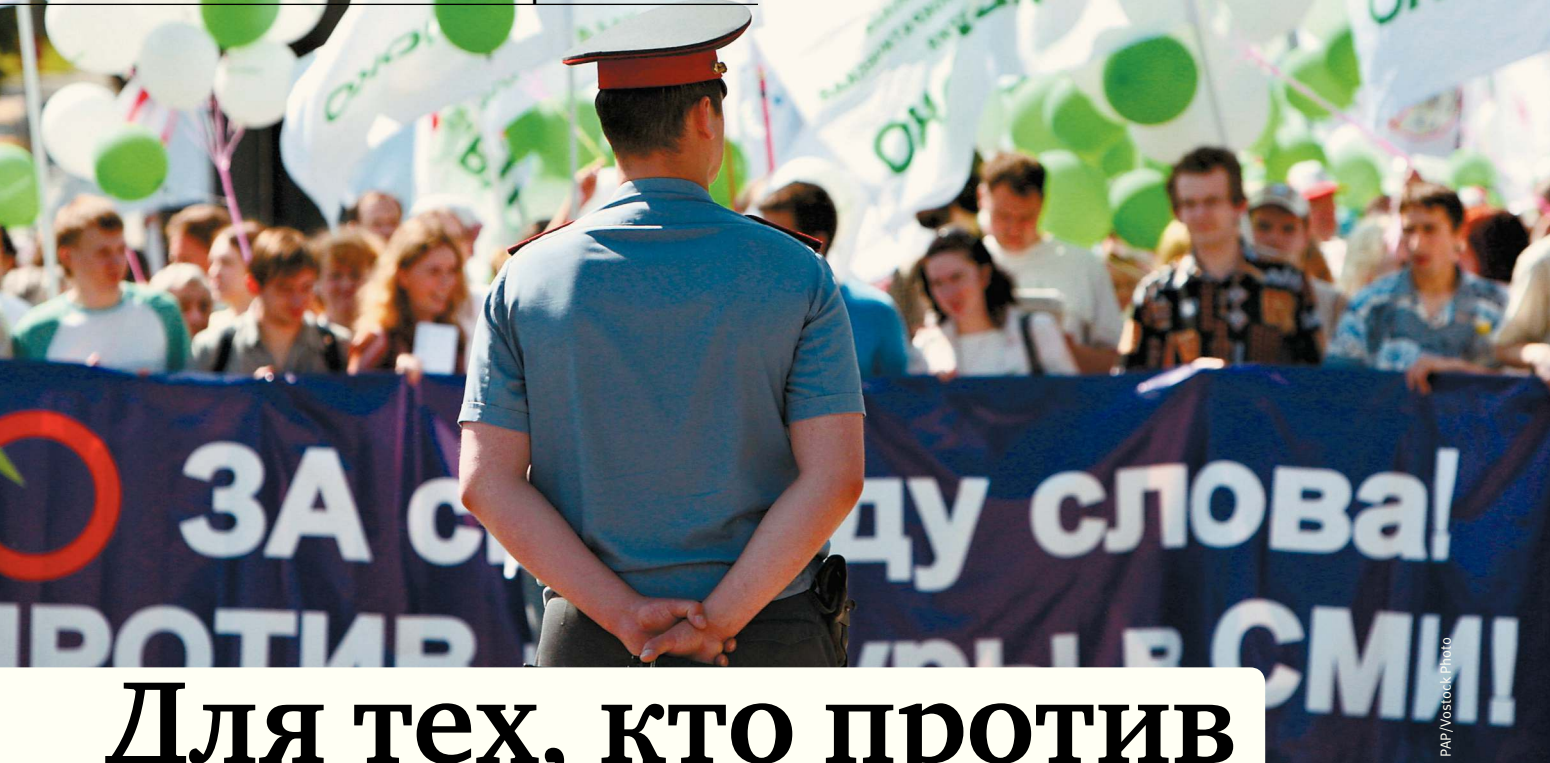
EPA/VOSTOCK PHOTO

### Маркин вердикт вынес

Кировский губернатор Никита Белых, обвиняемый в получении взятки в размере 400 тысяч евро, останется во время судебных разбирательств в СИЗО. Мосгорсуд отказался отпустить его под залог, несмотря на предоставленные адвокатами губернатора медицинские справки, согласно которым он не может находиться под стражей из-за состояния здоровья. Не помогло Белых и поручительство лидера «Яблока» Григория Явлинского, депутата Дмитрия Гудкова, политика Ирины Хакамады, главного редактора «Эха Москвы» Алексея Венедиктова. Из СИЗО губернатор по видеоконференции обратился «к народу Кировской области». Белых заявил, что он «не вор и не взяточник», и пожаловался, что лишен возможности регулярно контактировать с адвокатами. «Я хочу нормально защищаться как честный гражданин и порядочный чиновник», – сказал губернатор. На видеобращение отреагировал официальный представитель СК РФ Владимир Маркин. «Ну прям Козьма Прутков! Если на клетке слона прочтешь надпись «буйвол», не верь глазам своим», – написал он в своем Twitter.

### Референдум по-абхазски

19 человек пострадали в Абхазии во время беспорядков при попытке взять штурмом здание МВД. Стихийный митинг оппозиции в Сухуми возник после того, как правительство отказалось переносить референдум о доверии президенту республики Раулю Хаджимбе. Ранее представители оппозиции заявляли, что подготовка к референдуму велась с нарушениями. 5 июля митингующие собрались в Сухуми и потребовали отставки министра МВД Леонида Дзяпшбы, переноса даты референдума, предоставления для оппозиционных сил эфирного времени на местном ТВ и допуска к участию в референдуме граждан с просроченными паспортами. Только после того как протестующим объявили о временном отстранении главы МВД, они разошлись. Однако от переноса сроков референдума власти отказались. Президент Абхазии Рауль Хаджимба заявил, что переносить референдум «никто не имеет права». Он подчеркнул, что останется в должности «до конца отведенного конституцией срока – до 2019 года».



# Для тех, кто против

После предвыборных съездов на демократическом фланге, похоже, определился основной фаворит в борьбе за «либерального избирателя»

Текст: **Денис Ермаков**

**З**а годы правления Владимира Путина ни одна демократическая партия ни разу не попала в Госдуму. В сентябре 2016 года у демократов, возможно, впервые появляется хоть небольшая, но шанс получить представительство в парламенте, преодолев 5-процентный барьер.

## Те еще фрукты

Пожалуй, никто (кроме Кремля) не бил демократические партии так, как они друг друга. Но на сей раз в вечной истории несостоявшегося «объединения демократов» поставлена если не точка, то запятая.

После недавнего съезда «Яблока» даже многие извечные оппоненты партии и лично Григория Явлинского признали, что им удалось выдвинуть действительно боевой федеральный список: в первую десятку, помимо

«яблочников», вошел целый ряд представителей «союзников и беспартийных»: бывший сопредседатель ПАРНАСа Владимир Рыжков, оппозиционный депутат Госдумы Дмитрий Гудков, экс-мэр Петрозаводска Галина Ширшина. Во главе списка в Санкт-Петербурге – кинорежиссер Александр Сокуров, в Ленинградской области – лидер местного независимого профсоюза, депутат заксобрания от «Справедливой России» Алексей Этманов, в Чечне – правозащитница, глава общественного комитета «Гражданское содействие» Светлана Ганнушкина, в Курске – главред газеты «Народный журналист» Ольга Ли, во главе одной из региональных групп – сооснователь «Диссернета» Андрей Заякин. Среди одномандатников – либеральный экономист Игорь Николаев, сопредседатель «Партии 5 декабря» Юлия Галямина и другие.

«Видно, что эта партия перестала быть чисто «сектантской». Она при-

влекает новых людей, показывает, что готова к широкой коалиции», – сказал «Профилю» президент Центра политических технологий Игорь Бунин. По мнению гендиректора Совета по национальной стратегии Валерия Хомякова, «Яблоку» удалось подобрать оппозиционных политиков «и умеренного, и радикального толка».

В свою очередь, «прогрессивная либеральная общественность» приветствовала включение в федеральную десятку известного псковского «яблочника» Льва Шлосберга.

«Еще в конце зимы–весной я предполагал, что внутренний конфликт, связанный с уходом Сергея Митрохина (с поста главы партии на место лидера московской организации. – «Профиль») и приходом Эмилии Слабуновой, может отразиться на перспективах «Яблока», – отмечает Хомяков. – Но они нашли в себе силы его преодолеть без битвы посуды и взаимных обвинений».



## Недемократическая коалиция

У ПАРНАСа, который также претендовал на роль платформы для демократической коалиции, такой идиллии не случилось. Сначала кампания травли лидера Михаила Касьянова, закончившаяся известным фильмом-компроматом на НТВ. Потом внутривластный скандал из-за отказа Касьянова подтвердить свой пошатнувшийся авторитет участием в партийных праймериз. Далее срыв самого голосования из-за взлома интернет-сайта. На съезде скандал продолжился. Касьянов поставил себя на первое место, второе занял саратовский блогер, «победитель праймериз» Вячеслав Мальцев, известный своими неоднозначными националистическими высказываниями. Как и хотел Касьянов, съезд «принял к сведению» не вполне достоверные результаты предварительного голосования. Замыкает федеральную «тройку» профессор истории Андрей Zubov, которого по Центральному одномандатному округу Москвы поддержит «Яблоко».

Зампред ПАРНАСа Илья Яшин в итоге отказался от участия в списке, при формировании которого «руководство партии допустило серьезные ошибки», главная из которых потеря «ключевых союзников» из незарегистрированной Партии прогресса Алексея Навального, «Демвыбора», Партии 5 декабря. «По факту демократическая коалиция развалилась», – заявил он.

По словам Хомякова, присутствовавшего на съезде, «многие известные парнасовцы» говорили ему, что на выборах будут голосовать за «Яблоко». Они жаловались, что «Касьянов ничего не хочет слушать, монополизировал партию». «Чиновник из него так и не выветрился», – считает Хомяков.

Во многом благодаря действиям самого Касьянова все посыпалось намного быстрее, чем планировал Кремль. А после раскола ПАРНАСа именно «Яблоко» взяло на себя роль «собирателя» демократических сил, что повышает его электоральные шансы.

### «Крымнаш» или «Намкрыш»

Игорь Бунин напоминает, что если до «крымского консенсуса» за «европейскую модель развития» высказывалось примерно 30% населения, то после, согласно опросам Левада-центра, его доля упала до 12%, в луч-

шем случае 14%. Из них примерно 3–4% – это те, кто «резко против режима и будет искать самые крайние формы выражения протеста». На эту часть теоретически может претендовать ПАРНАС, на остальную – «Яблоко» (при том, что свой список сформировала Партия Роста бывшего путинского бизнес-омбудсмена Титова, которая может откусить кусочек от электората «Яблока»).

«Эти оставшиеся 8–10% оказываются под сильным психологическим давлением. С одной стороны, они идентифицируют себя с либеральной, демократической формой правления. А с другой – им тяжело все время находиться в «перпендикулярном положении» к обществу и власти. И они ищут некие компромиссные формы, в которых можно было бы, сохраняя свою европейскую идентичность, одновременно не рвать сильно с властью», – объясняет Бунин. Пока, по его мнению, альтернативу, которую и предлагает «Яблоко», ищет очень небольшая группа населения. «Это не значит, что так будет вечно и через год-два это не изменится. Но сейчас мы это можем констатировать», – отмечает политолог. При этом Бунин не исключает, что часть электората может оттолкнуть от «Яблока» бескомпромиссная позиция по Крыму (партия настаивает, что полуостров был аннексирован. – **Профиль**). «То есть, с одной стороны, эти люди хотят в Европу, с другой – Крым наш», – поясняет эксперт.

Хомяков, напротив, отмечает, что у той части демократического электората, которая приветствовала «Крымнаш», постепенно начинается обратный процесс. «Цены, безработица растут, пенсии не индексируют. И наиболее думающие люди начинают увязывать кремлевские крымские дела с тем, что происходит в экономике и социальной сфере. Наконец-то до них начинает доходить, что за все надо платить. И причем из их собственного кармана», – говорит он.

### Внешняя внутренняя политика

Надо не только поменять состав Госдумы, нужно поменять систему и избрать нового президента в 2018 году, заявил Явлинский на съезде. Думскую кампанию партия считает подготовкой к президентской. Об участии в ней Явлинский заявил уже давно.

«Я хотел бы быть единственным кандидатом (от демократической оппозиции. – **Профиль**), и я буду бороться за это», – сказал он на съезде. Политик считает, что это, возможно, последний шанс «мирно и законно изменить власть в России». Таких высказываний не позволяет себе никто (за исключением ПАРНАСа). Остальные критикуют не Путина, а министров, фактически призывая президента сформировать «правительство народного доверия», а не уйти самому. Что, впрочем, не мешало оппонентам «Яблока» снова обвинить партию в том, что ее «не топят», в отличие от ПАРНАСа, поскольку Путину Явлинский нужен в качестве одного из спарринг-партнеров в 2018-м.

«Власти не против того, чтобы «Яблоко» прошло в Думу. Оно не может поменять режим, может интегрироваться. И поэтому я не думаю, что у власти есть какое-то предубеждение против «Яблока». Но она не собирается ему чем-то помогать, – считает Бунин. – С точки зрения Кремля это (проход «Яблока» в Думу) было бы не так плохо, учитывая, что мы сейчас находимся на некоем (внешнеполитическом) переломе. По-видимому, мы отказались от имперских претензий и готовы договариваться с Западом. Ясно: то, что происходило с 2014 года по сегодняшний день, ведет Россию в тупик. Это, кажется, осознала и сама власть. При такой смене парадигмы «Яблоко» могло бы пригодиться».

Хомяков соглашается: «Кремль беспокоит качество будущей Госдумы, ему важно показать, что она является легитимной по сравнению с прежней, сомнения в законности которой были достаточно велики». «Для власти важно продемонстрировать это не столько населению, сколько Западу», – считает он. По его словам, это одно из звеньев в комплексе мер (от минских переговоров и Сирии до взаимоотношений с НАТО), работающих на улучшение имиджа России. «Это такая попытка нанести косметичку на нашу репутацию в глазах широкой международной общественности», – отмечает эксперт. Устроит ли большинство россиян новая штукатурка и пудра на старой законодательной и исполнительной власти, будет ясно в сентябре 2016-го и марте 2018 года. Пока призыв демократической оппозиции хотя бы «умыться» разделяет меньшинство. ■

СВОБОДА. УВАЖЕНИЕ. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.



Официальная страница партии «ЯБЛОКО» в Facebook

# «Ты меня уважаешь?»

## Нелиберальная программа либеральной партии «Яблоко»\*

Текст: **Алексей Михайлов**

**П**рограмма партии «Яблоко» носит вполне банальное название «Уважение к человеку». Лидер партии Григорий Явлинский шутил по этому поводу на съезде, что это главный вопрос для русских, если они собираются больше 2 человек. Но, может быть, благосостояние, оплата труда, работа, ЖКХ, безопасность все-таки важнее?

### Самая туманная часть программы

Программа «Яблока» – скорее экспертный текст, чем предвыборный. Лозунговости и здорового популизма в ней найти трудно, а вот тем для споров специалистов – сколько угодно. Програм-

ма партии будто написана для работы отдельных министерств и ведомств, а не как предвыборный документ для завоевания голосов избирателей. Да, предлагаются новые подходы, часто альтернативные используемым ныне правительством. Но ведь нужна не только вкусная конфетка, но и красивая обертка – а вот ее-то программе явно не хватает. Авторы во многом стали жертвой выбранного способа составления программы – беседы с узкими специалистами и внутривыборные семинары. Поэтому в программе много деталей, но иногда за деревьями теряется лес.

\* Продолжение серии публикаций «Профиля» о предвыборных экономических программах основных партий. Начало см. в № 24 от 04.07.2016.

Программа, как в лучшие годы, начинается с социальной политики, которая задает цели, под которые должна выстраиваться экономика. Идея правильная и не в первый раз используемая «Яблоком», но вот с заданием целей как раз и вышла промашка.

Начинается программа неожиданно – со здравоохранения. Она содержит множество подробностей и только в самом конце, как будто спохватившись, авторы добавляют: «главным критерием качества работы властей в области здравоохранения должны быть рост продолжительности жизни и снижение смертности». Но никаких целей по этим показателям так и не ставится. Хотя просто напрашивается главная цель всей программы (раз уж начали



со здравоохранения) – рост продолжительности жизни россиян до 80 лет.

80 лет – вполне средний уровень для развитых стран. И выстраивание всей программы под такую цель было бы красивым и ярким ходом. Но, увы, чего нет, того нет.

Тем же страдает и следующий раздел – по образованию. Главная задача – довести расходы на него до 5% консолидированного бюджета. Но ясно, что не в расходах дело и они не должны быть самоцелью. Самый обсуждаемый в обществе вопрос – о ЕГЭ – «Яблоко» свело к снятию рамок металлоискателей при входе на экзамен и правам инвалидов, оставив за рамками действительно содержательные проблемы.

## Самые странные идеи программы

«Яблоко» с самого основания, с середины 90-х годов, было известно своими именно экономическими программами, которые пытались дать рыночную, либеральную альтернативу политике, осуществляемой тогда властью. Есть претензия на это и сейчас. Но проблема в том, что она фактически свелась к странным порой идеям отдельных лидеров партии.

Как уважающий себя экономист может начать экономическую программу с «формирования доверия и общественной морали в экономической деятельности»? Подходить к рыночной экономике (пусть даже ограниченно рыночной) с точки зрения морали – это нонсенс. Любая либеральная экономика строится на аксиоме существования множества независимых субъектов, каждый из которых стремится к максимизации своей собственной выгоды. И дело политики государства (законов) – чтобы сумма этих индивидуальных стремлений привела к росту общественного блага, а не разрушала его.

Рыночные субъекты стремятся не к морали, а к выгоде. А на морали пытались построить коммунистическую идеологию. Странно видеть такие заходы от либеральной партии.

Но они понадобились для обоснования еще более чуждых идей в отношении собственности. Вместо того чтобы акцентировать защиту прав собственности, на которой только и можно строить программу экономического роста, «Яблоко» зачем-то педалирует недостатки приватизации 90-х годов и возврат к их общественному обсуждению.

Предлагает введение «единовременного компенсационного налога на сверхкрупные доходы (windfall tax), полученные от приватизации... в ходе залоговых аукционов». С кого «Яблоко» собирается получать этот налог? С государственной «Роснефти» и «Газпрома» – наследников разгромленного «ЮКОСа»? Или с давно упраздненного ЗАО «Лагуна», формального победителя залогового аукциона? Ищите ветра в поле со своим налогом на ветер... За редкими исключениями собственники приватизированного имущества поменялись уже многократно. Но идея windfall tax, возникшая у одного из лидеров партии больше 10 лет назад, продолжает выпячиваться на первый

## Программа партии «Яблоко» будто написана для отдельных министерств и ведомств, а не как предвыборный документ для завоевания голосов избирателей

план, не будучи даже минимально проработана и объяснена.

Не менее странной выглядит идея «создания ясных правил распоряжения активами, которые были получены в результате бюрократической приватизации, то есть на базе нерыночных в своей основе механизмов и процедур». Это прямой призыв к пересмотру итогов всей приватизации, а вовсе не к «укреплению прав собственности» и «ее неприкосновенности».

Ну и, наконец, апофеоз: «Вместо олигархического должен быть создан народный капитализм». Правовыми методами надо стремиться к диверсификации собственности «с целью перераспределения контроля за национальными ресурсами от олигархии к массовым слоям средних и мелких собственников». Вполне социалисти-

ческая идея, фактически отдающая контроль менеджменту компаний. Недостатки такого «народного капитализма» многократно описаны в экономической теории, не буду повторяться.

С сожалением приходится констатировать, что либеральное «Яблоко» предложило совсем не либеральную программу реформирования фундамента экономики – прав собственности.

Макроэкономическая программа партии также не выдерживает критики. Она даже не сформулирована в одном месте, идеи разбросаны по всему тексту и явно противоречат друг другу. Так, идея резкого повышения прожиточного минимума и всех расходов, привязанных к нему (минимальная зарплата, соцпособия, пособие по безработице и др.), соседствует с требованием снижения налоговой нагрузки и отсутствием объяснения или расчетов, что при этом произойдет с бюджетом. Снижение процентной ставки возможно только после снижения инфляции немонетарными методами, что потребует несколько лет на демонополизацию, развитие конкуренции и малого бизнеса. А до того, вероятно, придется жить с резко завышенной ставкой процента, не важно, что это дестимулирует экономический рост.

## Самая симпатичная часть программы

Сформулированная еще 5 лет назад программа «Земля-Дома-Дороги» (ЗДД) предлагает переход к массовому строительству индивидуальных частных домов по всей стране с бесплатным предоставлением людям земли (в своем регионе, а не на Дальнем Востоке), бесплатным подводом всех коммуникаций, беспроцентной ипотекой и даже субсидированием 2/3 стоимости дома.

«Яблоко» прекрасно расписало все преимущества этой программы и «благоразумно» не указало ее стоимость. Но эту цифру можно взять из текстов 2011 года – 20 трлн руб. из бюджета. «Яблоку», наоборот, надо было выпятить эту цифру и предложить ЗДД вместо программы вооружений на 2018–2025 годы, которая готовится в правительстве и «весит» 30 трлн руб. И вот тогда можно было бы говорить: деньги есть, это лишь вопрос приоритетов, куда их направить. ■



# Пьедестал подсчета

Крупнейшие спортивные турниры приносят все больше денег, но принимающие их страны по-прежнему несут убытки



Завершившийся во Франции чемпионат Европы по футболу собрал рекордный доход – 2 млрд евро. И это уже никого не удивляет – почти каждый международный турнир в популярных видах спорта сейчас приносит больше денег, чем предшествующий. Однако так было не всегда. Лишь найденная в конце XX века маркетинговая формула позволила многим видам спорта встать на путь умножения доходов. Она же выявила главного бенефициара таких мероприятий – международные организации-правообладатели, аккумулирующие прибыль от самых «вкусных» контрактов. Стране-хозяйке, ответственной за подготовку инфраструктуры, напротив, достаются крохи, в результате чего выгода от проведения чемпионатов мира и Олимпиад становится все менее очевидной. «Профиль» изучил, как устроена экономика крупнейших спортивных форумов.

## Идеалами сыт не будешь

Рынок крупнейших соревнований является частью глобального спортивного рынка, объем которого в 2015 году оценивался PricewaterhouseCoopers LLP в \$145,3 млрд, ежегодный рост – в 5,7%. Его львиная доля приходится на регулярные соревнования вроде Национальной хоккейной лиги, Лиги чемпионов УЕФА и т.д. Краткосрочные, «нерегулярные» турниры смотрятся на их фоне скромно: в четные годы, когда проводятся Олимпиады и чемпионаты мира и Европы по футболу, этот сегмент рынка оценивается в \$4–7 млрд (3,5–6%), в нечетные не превышает и \$1 млрд (до 0,7%).

Между тем при проведении этих мероприятий действуют те же законы спортивной экономики. С той разницей, что в регулярных турнирах, распределенных по времени (обычно в течение почти всего года), месту (десяти городов или стран) и по разнообразию хозяйствующих субъектов, нагрузка и финансовая отдача «рассеяны», отчего трудно точно подсчитать, сколько тратят и зарабатывают организаторы, как та же НХЛ. Напротив, чемпионат мира, подобно классической пьесе, связан единством времени, места и действия, и за счет подобной концентрации все процес-

сы видны яснее. К таковым относятся летние и зимние Олимпиады, чемпионаты мира и Европы по футболу, Супербоул (главное событие в американском футболе), финальный турнир студенческой баскетбольной лиги NCAA, известный как «Мартовское безумие», теннисные турниры Большого шлема, чемпионат мира по хоккею, гран-при «Формулы-1» и велогонки «Тур де Франс».

Поиск разных способов финансирования спортивных форумов велся с момента их основания. Любопытна история экспериментов организаторов

# \$145,3

млрд

составляет  
приблизительный  
объем  
глобального  
спортивного  
рынка.  
Его львиная  
доля приходится  
на регулярные  
соревнования  
вроде НХЛ  
и Лиги чемпионов  
УЕФА

летних Олимпиад. На первых Играх современности в Афинах в 1896 году треть бюджета удалось собрать за счет продажи почтовых марок и памятных монет. В Антверпене-1920 печатали рекламу в официальных брошюрах; Лос-Анджелес-1932 финансировался за счет выпуска олимпийских облигаций; в Лондоне-1948 впервые заключили сделку с телевидением (хотя ее сумма была символической – 3 тыс. фунтов). Заметный прогресс был достигнут на Играх 1964 года в Токио,

когда лицензию на использование слова «Олимпия» на пачках сигарет удалось продать за \$1 млн.

Но чем дальше, тем яснее становилось, что этих усилий мало. Олимпиада принимала глобальный характер, все дальше отдаляясь от истоков – олимпийских идеалов Пьера де Кубертена. Расходы на подготовку Игр росли быстрее доходов, и все меньше городов желали принять у себя соревнования. Кризис стал очевиден в 1976 году в Монреале, когда хозяева Игр набрали \$2,8 млрд долгов, но даже при этом не успели построить центральный стадион.

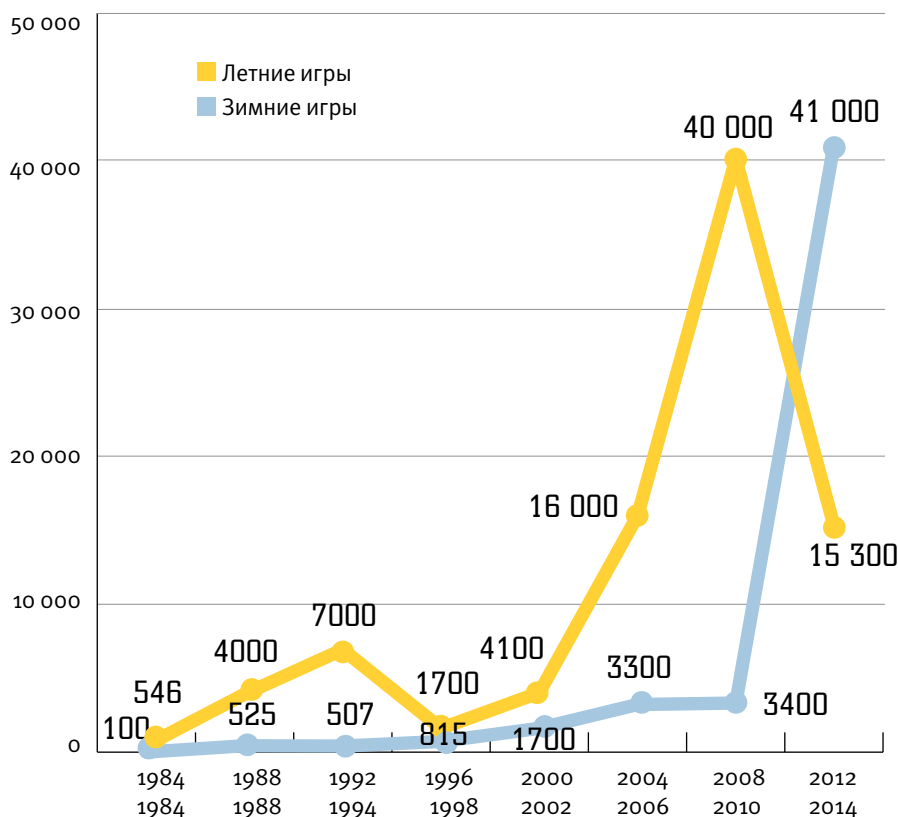
## Рекордсмены в кабинетах

Ситуация стала меняться со сменой руководства Международного олимпийского комитета (МОК) в 1980 году. В Лос-Анджелесе-1984 была презентована бизнес-модель, наделившая спонсоров статусом официальных олимпийских партнеров, единственных в своей товарной категории: один официальный напиток, один поставщик фотоуслуг, один производитель электроники. Эксклюзивный статус и глобальный бренд – в этом и нуждались растущие транснациональные корпорации.

В результате число спонсоров уменьшилось (был образован пул TOP – The Olympic Partners), но поступления от них выросли. Олимпиада-1984 ознаменовалась первым серьезным всплеском доходов – \$768 млн. За следующие 20 лет программа TOP дорожает в несколько раз: поначалу каждая из 10–15 корпораций платила \$10 млн за четырехлетний олимпийский цикл, к концу 2000-х годов сумма выросла до \$80 млн. Аналогичным образом растут спонсорские доходы зимних Олимпиад: в 2002 году в Солт-Лейк-Сити было собрано \$845 млн, в Сочи-2014 – \$1,4 млрд. Модель берет на вооружение и в других видах спорта. «Формула-1» сегодня получает от спонсоров около \$260 млн за сезон (эта цифра растет на 5% ежегодно), наиболее крупная доля принадлежит Emirates – \$40 млн. Еще выше показатели в футболе – за четыре года Sony выплатит ФИФА \$305 млн, Adidas – \$351 млн.

«Почему растут цифры? Допустим, Visa является платежной системой

**Расходы Олимпийских игр (\$ млн)**



Олимпиады. Если MasterCard хочет занять ее место, то придется не только заплатить за покупку актива, но и перебить предложение конкурента, – говорит глава Международной школы спортивного менеджмента Максим Белицкий. – Но даже при таких условиях партнерство с МОК выгодно для компании, поскольку оно обходится дешевле, чем обошлась бы коммуникационная кампания в каждой стране, где транслируются Игры».

Такой подход в корне изменил структуру экономики турниров. Раньше компании, желавшей получить статус олимпийского или футбольного партнера по всему миру, пришлось бы договариваться с олимпийскими комитетами или футбольными федерациями каждой страны. Теперь же достаточно договориться с МОК или ФИФА, которые утвердились в роли глобальных правообладателей. За счет этого произошло окончательное размежевание хозяйствующих субъектов: правообладателя, с одной стороны, и местного оргкомитета, ответственного за подготовку к турниру, – с другой. У каждой из сторон свои доходы и расходы, мало пересекающиеся друг с другом.

Рост доходов правообладателей впечатляет. В Сеуле-1988 МОК заработал \$1,5 млрд, в Пекине-2008 – \$2,4 млрд, в Лондоне-2012 – \$5,9 млрд. Показатели зимних Олимпиад примерно вдвое меньше, но разрыв сокращается: \$506 млн в Лиллехаммере-1994, \$1,42 млрд в Турине-2006, \$4,85 млрд в Сочи-2014.

ФИФА собирает сливки с футбольных мундиалей: \$3,48 млрд в Германии-2006, \$4,8 млрд в Бразилии-2014, \$6,4 млрд в России-2018 (согласно прогнозу Swiss Appraisal). УЕФА «окучивает» чемпионаты Европы: \$1,1 млрд в 2004 году, \$1,6 млрд в 2012-м, \$2,3 млрд на нынешнем Евро-2016.

Еще быстрее богатеет «Формула-1»: если ФИФА с 1999 года заработала \$14,5 млрд, то самая престижная гоночная серия – \$16,2 млрд. Доходы от одного Гран-при (являющегося самодостаточным чемпионатом мира) за последнее десятилетие выросли на 80%, достигнув около \$100 млн. Не стоят на месте и велогонки: в 2003 году «Тур де Франс» принесла своему владельцу, компании ASO, \$100 млн, в 2013-м – \$190 млн.

Международная федерация тенниса (ITF) ежегодно проводит факти-

чески 4 чемпионата мира – турниры Большого шлема. Долгое время лидером по коммерциализации среди них считался Уимблдон: с 37,3 тыс. фунтов в 1968 году его доход вырос до 27,9 млн в 1994-м и сейчас составляет 35–40 млн фунтов. В последние годы первенство перехватил US Open, увеличивший доходы с \$40 млн в 2004 году до \$253 млн в 2013-м. Международная федерация хоккея на льду (ИИХФ) в 2008-м заработала на чемпионате мира по хоккею \$12 млн, в 2012-м – около \$30 млн. Увеличиваются показатели американских турниров. Супербоул в 2011 году сгенерировал \$472 млн, в 2016-м – \$620 млн. «Мартовское безумие» в 2007 году принесло около \$550 млн, в 2013-м – почти \$800 млн.

**Такова их доля**

Из чего складываются доходы правообладателей? «К настоящему моменту сложилась универсальная схема финансирования спортивных турниров, которая держится на трех столпах: телевидение, спонсоры, билеты», – говорит управляющий директор The Game Agency Алексей Киричек. В 2000 году исследователи У. Андрефф и П. Стодохар описали эту модель аббревиатурой MCMMG (Media, Corporations, Merchandising, Markets, Global – медиа, корпорации, мерчендайзинг, рынки, глобальные финансы) – она пришла на смену модели SSSL (Spectators, Subsidies, Sponsors, Local – зрители, господдержка, спонсоры, местные финансы).

Однако соревнования сложно подвести под общий знаменатель: у них разная периодичность, масштаб и даже структура собственности. Так, в большинстве случаев правообладатель является общественной организацией, не заточенной на извлечение прибыли, однако ASO в случае с «Тур де Франс» и Delta Torco, владелец «Формулы-1», – коммерческие компании, принадлежащие своим акционерам. Поэтому, исходя из специфики того или иного турнира, распределение долей в выручке меняется. Так, показатели последней Олимпиады позволяют судить об устоявшейся структуре доходов МОК: 48–52% – продажа прав на телетрансляции, 35–40% – маркетинговые права, 8–12% – продажа билетов, 2% – лицензирование. Аналогична ситуация с чемпионатами мира по футболу: 50% – телевидение, 33% – маркетинг, 15% – билеты,





Олимпиада-2012 в Лондоне всего за 17 дней принесла МОК, считающейся некоммерческой организацией, рекордный доход в \$5,9 млрд. Велогонка «Тур де Франс», являющаяся сугубо коммерческим проектом, в 2013 году принесла владельцам всего \$190 млн

EPA/VOSTOCKPHOTO

2% – лицензирование. Чемпионаты Европы в силу регионального статуса привлекают меньше партнеров, отчего увеличивается доля билетной программы: 50% – ТВ, 25% – спонсорские контракты, 24% – билеты.

Чемпионат мира по хоккею еще не до конца расстался с моделью SSSL: 75–85% доходов приносит продажа билетов, контракты же на размещение рекламы на удивление малы. Всему виной «обособленный» статус хоккея, который популярен лишь в десятке стран.

На «Тур де Франс» билетная программа, напротив, отсутствует, что вынуждает активизировать работу со спонсорами. Постепенно фирменной чертой гонки стал «караван» из спонсорских минивэнов, следующий перед головной группой велосипедистов, – 45 минут проезда в нем стоят порядка 50 тыс. евро. Итого 51% доходов «Тур де Франс» приходится на спонсоров, 44% – на ТВ и 5% – на взносы муниципалитетов.

Американские турниры делают ставку на сотрудничество с телекомпаниями. Супербоул-2016 получил от них 61% доходов, еще 23% – от лицензирования и 14% – от реализации билетов. По данным NCAA, доля поступлений от ТВ в ее бюджете достигает 81–87%, реализация билетов и мерчендайзинга составляет лишь 11%.



Shutterstock



## Главные турниры мирового спорта: зрители и деньги

Вид спорта	Соревнование	Продолжительность (дней)	Количество спортсменов-участников	Количество зрителей <sup>1</sup>	ТВ-аудитория	Расходы на проведение (\$) <sup>2</sup>	Доходы (\$) <sup>3</sup>	Призовые победителю (\$)
Олимпийские виды спорта	Летняя Олимпиада (Лондон-2012)	17	10 956	8,6 млн	4 млрд	15,3 млрд	5,9 млрд	0–135 тыс. <sup>4</sup>
	Зимняя Олимпиада (Сочи-2014)	17	2800	1,2 млн	3 млрд	41 млрд	4,85 млрд	0–140 тыс. <sup>4</sup>
Футбол	Чемпионат мира по футболу (Бразилия-2014)	32	736	3,14 млн	3,2 млрд	14 млрд	4,8 млрд	35 млн <sup>5</sup>
	Чемпионат Европы по футболу (Франция-2016)	31	552	2,5 млн	300 млн <sup>6</sup>	2,4 млрд	2,3 млрд	31 млн <sup>5</sup>
Хоккей	Чемпионат мира по хоккею	17	400	417 тыс. <sup>7</sup>	1 млрд	20 млн <sup>7</sup>	25–30 млн	н/д
Теннис	Турнир Большого шлема (US Open)	14	256 <sup>8</sup>	713 тыс.	16 млн <sup>9</sup>	н/д	250–300 млн	3,3 млн
Американский футбол	Финал чемпионата NFL – Супербоул (Супербоул-2016)	1	125	71 тыс.	112 млн <sup>9</sup>	4 млн	620 млн	97 тыс. <sup>5</sup>
	Баскетбол	Финал чемпионата NCAA – March Madness (March Madness-2016)	20	1156	27,2 млн	17,8 млн <sup>9</sup>	н/д	950 млн
Автогонки	Гран-при «Формулы-1»	3	20–25	90–350 тыс. <sup>10</sup>	450–600 млн <sup>10</sup>	300–350 млн <sup>10</sup>	95 млн	10 млн <sup>5</sup>
Велогонки	«Тур де Франс»	23	198	15 млн	1,5 млрд	0,5–5 млн <sup>11</sup>	190 млн	550 тыс. <sup>5</sup>

<sup>1</sup>) Суммарное количество проданных билетов. <sup>2</sup>) Расходы принимающей стороны. <sup>3</sup>) Доходы правообладателей. <sup>4</sup>) Определяются национальными олимпийскими комитетами. <sup>5</sup>) Сумма на всю команду. <sup>6</sup>) Прогнозное значение по ТВ-аудитории финального матча в европейских странах. <sup>7</sup>) Данные по ЧМ-2016 в Москве и Санкт-Петербурге. <sup>8</sup>) В мужском и женском одиночных разрядах. <sup>9</sup>) ТВ-аудитория в США. <sup>10</sup>) В зависимости от места проведения Гран-при. <sup>11</sup>) Взнос каждого из городов, принимающих этапы.  
Источник: данные СМИ, отчеты правообладателей и аналитиков.

### Вершки и корешки

Как распределяются заработанные на турнирах доходы? Законодателем мод в этом отношении также выступает МОК, еще в 1970–1980-х годах установивший нынешнюю схему раздела денег. Согласно ей, местному оргкомитету достается доля от реализации ТВ-прав. Причем с годами она снижается – в начале 2000-х организаторам доставалось 60%, сейчас – 49%. Помимо этого, МОК отдает на откуп хозяевам спонсорские права в своей стране, чем те активно пользуются: в Ванкувере-2010 программа национального спонсорства составила \$760 млн, в Сочи-2014 – \$1,3 млрд (правда, большая ее часть поступила от компаний с госучастием).

Несколько иначе ситуация обстоит в футболе. До недавних пор ФИФА делилась с местным оргкомитетом частью доходов от продажи билетов (\$199 млн в Германии-2006, \$300 млн в ЮАР-2010), а сверх того помогала ей сама (ЮАР получила \$336 млн). В Бразилии-2014 ФИФА забрала весь доход от билетной программы себе, но зато увеличила компенсацию оргкомитету – \$453 млн. На ЧМ-2018 в России эта цифра должна составить \$699 млн. По такой же схеме организовали Евро-2016: УЕФА перечислил Франции порядка 750 млн евро и больше ничем не делился. Даже местным спонсорам в странах проведения

**«Тур де Франс» устраивает настоящий аукцион среди десятков городов, соперничающих за включение в маршрут гонки. Чтобы стать местом ее старта, муниципалитету надо заплатить \$4–8 млн, а статус начального и конечного пунктов каждого из этапов стоит \$70–100 тыс.**

футбольных чемпионатов предписано работать с ФИФА и УЕФА.

И все же, хотя правообладатели не утруждают себя участием в строительстве инфраструктуры, в подготовку к турниру они вкладываются. В Бразилии-2014 ФИФА выделила \$370 млн на организацию телекартинки, \$157 млн – на систему продажи билетов и прием VIP-гостей, \$90 млн – на содержание и подготовку команд-участниц, \$28 млн – на страхование, \$14 млн – на подготовку судей. Аналогичные расходы МОК в Сочи-2014 составили \$833 млн, а в Рио-2016 планируются на уровне \$1,5 млрд.

В других же видах спорта местные оргкомитеты вообще не только поддерживают, но и сами вынуждены платить правообладателю. Так, известно, что Финляндия перечислила ИИХФ около \$4,5 млн за право принять часть матчей ЧМ-2012 по хоккею. «Тур де Франс» устраивает среди десятков городов, соперничающих за включение в маршрут гонки, настоящий аукцион. Чтобы стать местом ее старта («Гран департ»), муниципалитету надо заплатить \$4–8 млн, а статус начального и конечного пунктов каждого из этапов гонки стоит \$70–100 тыс. За право принять один из Гран-при «Формулы-1» также разворачивается борьба, поскольку число мест в сезонном календаре ограничено. В среднем «входная» плата в календарь составляет \$30 млн, при этом контракт



подписывается на 10 лет с индексацией на 10% ежегодно, и к концу срока взносы достигают \$70 млн.

Чем объясняется такая «скупость» правообладателей? Иначе как на больших соревнованиях заработать они, по сути, нигде не могут. Не в последнюю очередь с этим связаны дальнейшие укрупнения и расширения турниров (так, на днях глава ФИФА Джанни Инфантино подтвердил намерение увеличить число участников ЧМ с 32 до 40 команд). МОК за 17 соревновательных дней Лондона-2012 заработал 42% своих доходов за олимпийский цикл 2008–2012 годов, ФИФА за 32 дня ЧМ-2014 – 84% доходов за 2011–2014 годы (по ТВ- и маркетинговым правам эта доля еще выше – 97%), «Тур де Франс» приносит ASO около 60% годового дохода, «Мартовское безумие» NCAA – 90%.

Вырученные средства необходимы международным организациям, чтобы осуществлять свои функции по управлению соответствующим видом спорта. У МОК, объединяющего все олимпийское движение, схема дележа этого пирога сложна: виды спорта делятся на четыре категории в зависимости от популярности и по-

лучают свой процент. На вершине пирамиды – Международная федерация легкой атлетики, которой достается 10% от спонсорских программ. Видам спорта из второй категории полагается 5%, из третьей – около 3%, из четвертой – около 1%. Другую часть средств МОК направляет в национальные олимпийские комитеты. Пользуясь тем, что большинство спонсоров МОК из США, местный комитет в 1990 году выбил себе 20% от суммы маркетинговых и 12,75% телевизионных прав. Лишь в результате недавних переговоров МОК удалось понизить ставки до 10% и 7% соответственно. Наконец, остаток средств уходит в фонд «Олимпийская солидарность», помогающий спортсменам небогатых стран.

Траты футбольных организаций известны из их финансовых отчетов. ФИФА из \$2,36 млрд чистой прибыли, полученной на ЧМ-2010 в ЮАР, за следующий 4-летний срок потратила на программы развития футбола \$1,05 млрд. УЕФА из доходов от Евро-2016 планирует вложить 720 млн евро в строительство мини-футбольных площадок в разных странах, еще около 280 млн евро – в юношеский и женский футбол, в подготовку тренеров и судей.

Часть средств правообладатель оставляет себе – на административные расходы. У МОК эта доля составляет 8%, у ФИФА – более 20% (1,1 млрд в 2011–2014 годах). А в коммерческой «Формуле-1» «оседает» 36% выручки, которую делят между собой акционеры.

## Построить и подождать

Между тем для стран-хозяек турниров с точки зрения доходности занятие это куда более сомнительное. Их затраты растут гораздо быстрее темпов мировой инфляции, и это тоже почти универсальное правило. Стоимость проведения Супербоула за 10 лет выросла с \$12 млн до \$50–70 млн. Бюджет Гран-при «Формулы-1» с начала века почти удвоился – до \$270 млн на строительство трассы плюс \$18,5 млн на операционные расходы. В результате в наши дни только организаторы Гран-при Великобритании управляют без госсубсидий. Расходы на подготовку к ЧМ по хоккею в 2008 году равнялись \$11 млн, в 2017-м предположительно составят 24 млн. ЮАР потратила на ЧМ-2010 по футболу \$3 млрд, Бразилия на ЧМ-2014 – \$14 млрд.

# СКОРО В МОСКВЕ ЛЕГЕНДАРНЫЙ НАССИМ ТАЛЕБ

- Автор бестселлеров «Черный лебедь» и «Антихрупкость»
- Теория Талеба помогла бизнесменам заработать миллиарды долларов
- The Times назвал Талеба самым выдающимся мыслителем в мире



РЕКЛАМА

Бронируйте билеты на сайте [www.bbi.club](http://www.bbi.club)



ЕРА/VOSTOCK PHOTO

Оптимисты считают вложение средств в организацию Олимпиад перспективными инвестициями, скептики – пустой тратой денег. На фото – заброшенный стадион для соревнований по пляжному волейболу в Афинах, построенный к Олимпиаде-2004

Взрывной рост стоимости Олимпиад с трудом поддается осмыслению: \$681 тыс. в 1912 году, \$30 млн в 1936-м, \$1,9 млрд в 1964-м, \$40 млрд в 2008-м. Среди зимних Игр выделяется Сочи-2014, где, по официальной оценке МОК, было потрачено \$41 млрд – в 13 раз больше, чем на предыдущих Играх в Ванкувере (см. график). «Турнир турниру рознь. Одно дело сравнительно компактные мероприятия, которые проводятся в развитых городах, где и так все есть, и другое – турниры, которые, наоборот, используются как предлог для строительства инфраструктуры, – говорит Алексей Киричек. – Тут размах не избежать – это парад амбиций, продажа образа страны за рубежом. Правообладателю, со своей стороны, нет резона заботиться о сдерживании расходов принимающей стороны – он выбирал ее, исходя из собственных интересов. Главное, чтобы были предоставлены финансовые гарантии».

Считается, что страна-хозяйка окупает расходы за счет роста экономической активности населения в дни турнира, а также благодаря наплыву интуристов. Но экономическую целесообразность можно считать доказанной, если проведен анализ, какой объем средств будет таким образом привнесен в национальную экономику. Однако в большинстве случаев все

ограничивается рассуждениями о том, что это долгосрочные инвестиции, которые принесут и нематериальный эффект. «Здесь нужно разделять спортивную и неспортивную составляющие. Например, дороги и развязки, которые строятся перед той же Олимпиадой, – как их оценить? Это артерии экономики, благодаря которым товары начинают перемещаться быстрее. Влияние на ВВП здесь сложно вычислить. Тем не менее аналитических отчетов, которые бы подтверждали, что есть горизонт долгосрочной окупаемости, на сегодняшний день все же не хватает», – признает Киричек.

Да и имеющиеся исследования, скорее, говорят против «отложенного» эффекта турниров. Так, Ф. Хан и В. Манинг в работе «Влияние мирового чемпионата по футболу-1974 в Германии на занятость» установили, что подготовка к турниру почти не генерирует дополнительных рабочих мест, создавая лишь краткосрочные вакансии, куда перетекают рабочие из смежных отраслей. Проект социологов Б. Ричи и Б. Смита «Влияние мегасобытий на узнавание города, который их принимал» продемонстрировал, что через 10–15 лет после турнира в других странах лишь 20–30% опрошенных помнят, где он состоялся.

Показательно, как менялись прогнозы влияния того же ЧМ-2014 на эко-

номику Бразилии. В 2012-м агентство Ernst & Young предположило, что турнир поможет ей стать пятой экономикой мира. Оценка Reuters, обнародованная незадолго до его старта, была уже куда скромнее – лишь прибавка 0,2% к росту ВВП, который всего должен был составить 1,7%. Реальность оказалась и того хуже – динамика ВВП застряла на нуле.

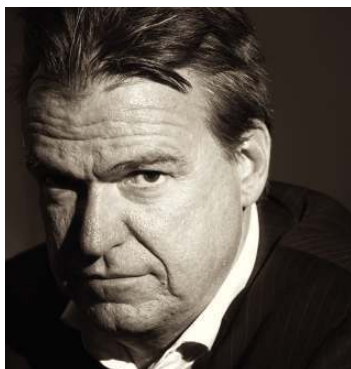
Что касается турниров, проводимых в России, то исследования экономического эффекта Сочи-2014 еще ждут своих авторов. Однако уже известно, что привлечь иностранных туристов толком не удалось: по данным PricewaterhouseCoopers LLP, они составили 10–15% гостей Олимпиады (для сравнения: в Ванкувере-2010 иностранцев было 83%). А по поводу ЧМ-2018 существует лишь прогноз Swiss Appraisal, согласно которому Россия заработает на мундиале в 10 раз меньше, чем потратит.

«Такие турниры в принципе не могут окупиться, это миф, – говорит Максим Белицкий. – По сути, тратя миллиарды на подготовку, страна альтруистично вкладывается в развитие того или иного вида спорта по всему миру. В сознательной Европе уже мало кто хочет нести это бремя. Только за последние годы свои кандидатуры на Олимпиады снимали Зальцбург и Мюнхен. Жители Гамбурга, Кракова, швейцарского кантона Граубюнден голосовали против подачи заявок на ОИ. Если же заявки и поступают, то совместные от 2–3 стран. Футбольный Евро-2020 вовсе пройдет в 13 странах в экономрежиме».

Смещение ареала крупных турниров на Ближний Восток и в Азиатско-Тихоокеанский регион можно считать состоявшимся: летняя Олимпиада-2020 пройдет в Токио, зимние Олимпиады 2018 и 2022 годов – в Пхенчане и Пекине, ЧМ-2022 по футболу – в Катаре. Более дешевая земля и рабочая сила, потребность в инфраструктурном строительстве и готовность в него вкладываться – множество факторов говорит в пользу Востока. «Это также и азиатские компании, которые стремятся к западному потребителю, – напоминает Белицкий. – Спортивные турниры они рассматривают как удобный канал для получения глобального статуса. Полагаю, азиатская конкуренция за спортивный рынок продолжится, за счет чего доходы и бюджеты крупных турниров продолжат расти». ■



# Игроки в футляре



**Текст:**  
**Маттиас Шепп,**  
председатель  
правления  
Российско-  
Германской  
внешнеторговой  
палаты

В спортивных рубриках The New York Times, El País или Frankfurter Allgemeine Zeitung часто публикуют материалы о связи футбола и политики. В Германии многие считают, что национальная сборная – это своего рода отражение общественной и политической ситуации в стране. В 70-е годы яркая революционная игра длинноволосого полузащитника Гюнтера Нетцера и крайнего защитника Пауля Брайтнера, симпатизировавшего маоистским идеям, соответствовала демократическим взглядам и «Новой

восточной политике» Вилли Брандта. В декабре 1971 года бундесканцлер Брандт получил Нобелевскую премию мира, а через семь месяцев сборная по футболу стала чемпионом Европы и затем чемпионом мира в 1974 году. В год объединения Германии, которого решительно добивался Гельмут Коль, растущая и набирающая силы страна победила на чемпионате мира по футболу в третий раз. В сборной, выигравшей мундиаль 2014 года и разгромившей бразильцев со счетом 7:1, играли немцы иранского, турецкого, польского происхождения, как бы олицетворяя политику «гостеприимства» Ангелы Меркель по отношению к беженцам.

О взаимосвязи футбола и экономики пишут нечасто. На первый взгляд, эти два понятия мало что объединяет. Богатая Германия четыре раза становилась чемпионом мира, но бедная и с трудом развивающаяся Бразилия – пять раз. Америка – сильнейшая страна в мире с ВВП более \$18 000 млрд – лишь раз, 86 лет назад, попала в полуфинал. Маленькая Исландия, ВВП которой меньше американского в 1000 раз, стала открытием и героем нынешнего чемпионата Европы. Исландия победила Англию, родину капитализма, пока ее не выбила из игры хозяйка турнира – Франция.

России все же стоит задуматься о связи между футболом и экономикой страны. Из грандиозного провала на чемпионате сборной России можно вынести два урока.

Проигрывает тот, кто самоизолируется в международном сообществе.

Каждая национальная сборная могла отправить на чемпионат 23 игрока. В российской команде не было ни одного легионера – футболиста, выступающего за зарубежные клубы. Даже талантливым

российским игрокам не хватает международного опыта. Испанские, немецкие, британские премьер-лиги они видят только по телевизору. Менталитет, философия игры, инновационные тренерские методики и усовершенствования тактики – за всем этим российские спортсмены наблюдают с расстояния.

Португалия и Уэльс, вышедшие в полуфинал, имеют по 15 легионеров в своих сборных. У Бельгии, до неожиданного проигрыша показывавшей очень впечатляющую игру, – 20 легионеров. За сборную Германии выступают 9 таких футболистов. Тони Кроос играет в клубе «Реал Мадрид», Бастиан Швайнштайгер – в «Манчестер Юнайтед», Месут Озил – в лондонском «Арсенале», а Сами Хедира – в «Ювентусе» из Турина.

Футбольные команды, находящиеся в международной изоляции, как сборная России, уже не выдерживают конкуренции. Это справедливо и для экономики. Модернизация без глобализации ведет в тупик. Дикий капитализм – ложный путь. Российские футбольные команды пытались примкнуть к ведущим зарубежным клубам, призывая спонсоров вроде «Газпрома» выкладывать огромные суммы за покупку иностранных игроков. Конечно, ни один известный европейский клуб не обходится без легионеров, но российские команды пренебрегают работой с молодым поколением игроков. Талантливым футболистам не дают возможности выйти на поле, потому что их позиции разрешили занять иностранцам. Сегодня в матче могут принять участие семь легионеров, до недавнего времени их было даже девять. Похожую ошибку допускали и российские предприятия, и экономическая политика страны в целом: для достижения прогресса недостаточно просто закупать за границей лучшее оборудование. Нужно создавать условия для образования и развития отечественных инженеров. Импорт важен, но еще важнее полагаться на свои силы и использовать свой потенциал.

В удачном сочетании собственных возможностей и международного опыта и есть секрет успеха. Это касается и российского футбола, и российской экономики. ■





# Охота на мух и тигров

Как китайские власти пытаются побороть коррупцию





Ulstein Bild/Wostock Photo

Текст: **Глеб Иванов**

**Н**а минувшей неделе суд в Китае приговорил к пожизненному заключению за взятки на общую сумму \$11 млн. Лин Цзихуа, который с 2007 по 2012 год занимал пост ведущего советника при бывшем руководителе страны Ху Цзиньтао. Несколько дней ранее председатель КНР Си Цзиньпин, выступая на торжественном собрании по случаю 95-летия Коммунистической партии Китая (КПК), назвал коррупцию главной угрозой национальной безопасности страны.

С коррупцией в Поднебесной воюют десятилетиями – за последние 30 лет за мздоимство было наказано около миллиона человек – поистине китайский размах. Однако до недавнего времени каких-либо прорывов на этом направлении замечено не было. С приходом Си Цзиньпина китайские власти взяли на вооружение новую стратегию борьбы с застарелым пороком и неожиданно для многих добились некоторого успеха. «Профиль» попытался разобраться, как работает китайская антикоррупционная модель.

### Коррупционная преемственность

Нынешняя кампания китайских властей против коррупции – не первая в истории страны. Исторически Китай – страна с развитой бюрократической системой, поэтому культура взяток в Поднебесной всегда была широко распространена. Борьба со взяточничеством была актуальным лозунгом не только для Си Цзиньпина, но и для его предшественников Ху Цзиньтао и Цзян Цземиня. Так, рассказывая об успехах в борьбе с коррупцией перед XVIII съездом КПК (проведенным в 2012 году, на котором генеральным секретарем вместо Ху Цзиньтао был избран Си Цзиньпин), агентство «Синьхуа» приводило следующую статистику: с октября 2007 года по июнь 2012 года органы надзора и проверки дисциплины по всей стране приняли более шести с половиной миллионов жалоб на коррупцию чиновников, по которым было возбуждено более 643 тысяч дел, из них было завершено 639 тысяч и наказано более 668 ты-

сяч партийных чиновников. В числе наказанных были и крупные партийные «шишки» – Бо Силай (глава горкома партии Чунцина), Лю Чжицзюнь (министр железных дорог КНР), Сюй Цзунхэн (мэр города Шэньчжэня) и другие.

Однако этих мер было явно недостаточно. Уровень коррупции продолжал расти. Центральный банк КНР в своем отчете со ссылкой на данные Китайской академии социальных наук, в частности, сообщал, что с середины 90-х годов по 2012 год из Китая сбежало за границу или же пропало без вести от 16 до 18 тысяч партийных функционеров, а также чиновников органов безопасности, юстиции, государственных предприятий и китайских ведомств, расположенных за границей.

В отчете также говорилось, что беглецы прихватили с собой в общей сложности около 800 млрд юаней (\$127 млрд). В китайском языке в это время даже появился термин «голый чиновник», который обозначал госслужащего, чьи семья и сбережения находились за границей, пока он работал в Китае. Согласно оценкам, приведенным в Huffington Post, в 2012 году у 187 из 204 членов Постоянного комитета Политбюро ЦК КПК 17-го созыва были ближайшие родственники, которые имеют вид на жительство или же гражданство США и стран Европы, что составляет 91%; у 142 из 167 членов, вошедших в Политбюро после XVII съезда (85%), и 113 из 127 членов Центральной комиссии по проверке дисциплины (89%) есть прямые родственники, проживающие за границей.

«Китайская элита вполне осознавала риски столь сильно пронизанной коррупцией системы, – отмечает заместитель директора Института стран Азии и Африки МГУ Андрей Карнев. – Высокие темпы роста экономики, которые обеспечивали режиму легитимность, оказались не вечны. С появлением экономических проблем очень медленно, но начало расти недовольство народа образом жизни чиновников, уровнем коррупции».

В результате борьба со взятками стала одним из приоритетных направлений внутривластного курса Си Цзиньпина, избранного генеральным секретарем КПК на XVIII съезде



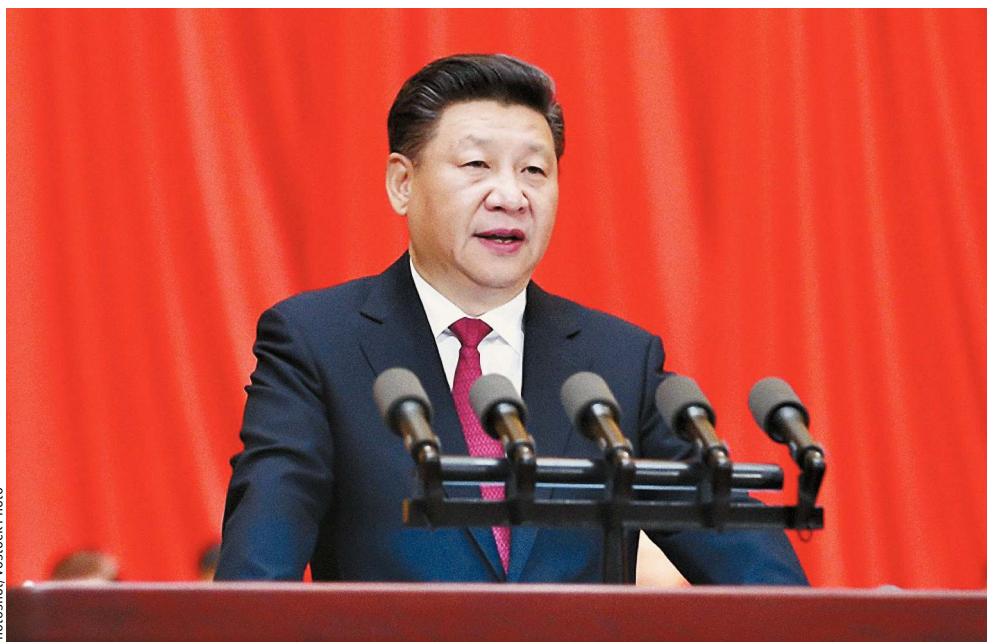
партии в ноябре 2012 года. На съезде китайский лидер объявил о начале политики «нулевой терпимости» к коррупционерам. Причем, как подчеркнул Си Цзиньпин, борьба должна вестись «и против мух (мелких взяточников. – «Профиль»), и против тигров (крупные коррупционеры)».

### Четыре удара товарища Си по коррупции

Новая антикоррупционная кампания сперва была воспринята как в самом Китае, так и среди зарубежных экспертов с некоторой долей скептицизма – как уже отмечалось выше, многие китайские правительства называли борьбу со взятками своей целью, но в итоге ничего не менялось. Однако в этот раз Пекин был настроен всерьез. «Нынешнюю кампанию отличает несколько моментов – прежде всего масштабы и длительность, – отмечает старший научный сотрудник Центра исследований Восточной Азии и ШОС МГИМО Игорь Денисов. – Фактически антикоррупционные разоблачения продолжаются непрерывно с момента прихода к власти Си Цзиньпина осенью 2012 года. Они затронули очень широкий круг чиновников разного уровня – и центрального аппарата, и провинциальных ведомств». В этом году Центральная комиссия по проверке дисциплины (ЦКПД) вплотную подобралась к партийному ядру – проверку пройдут сама ЦКПД, отдел пропаганды Компартии, Национальная комиссия по реформам и развитию, Комитет по контролю и управлению государственным имуществом Китая, министерство промышленности и другие ведомства.

Наказания за коррупцию в Китае традиционно суровы. За взятки на сумму от 100 тысяч юаней (540 тысяч рублей) полагается срок от 10 лет до пожизненного в трудовом лагере с конфискацией имущества. В случае отягчающих обстоятельств виновному грозит расстрел. Только в период с 2000 по 2012 год в стране за взятки были казнены 15 тысяч человек.

Наряду со старыми методами борьбы со взятками ЦКПД начала



Photoshot/Vostock Photo



Shutterstock



PAP/Vostock Photo

**Борьба со взятками входит в число приоритетных направлений внутриполитического курса лидера Китая Си Цзиньпина (на фото сверху). Одной из антикоррупционных мер стало введение ограничений на роскошь для госслужащих. Бо Силай (на фото внизу), глава горкома КПК Чунцина, считался одним из самых перспективных партийных лидеров Китая, пока не был уличен в коррупции и не осужден пожизненно**



вводить и новые методы. Так, при Си Цзиньпине к антикоррупционной кампании начали активно привлекать население – к примеру, в 2015 году вышло специальное антикоррупционное мобильное приложение, через которое граждане могут сообщать о случаях неподобающего поведения чиновников. Только за 2015 год через него поступило 2,8 миллиона жалоб.

Еще одной мерой, предпринятой КПК, стало введение ограничений на роскошь для госслужащих. В партии с приходом Си Цзиньпина идет активная кампания по борьбе с «разложением». Госслужащих призвали сказать «нет» шикарным банкетам, поездкам за государственный счет, закрытым увеселительным заведениям, дорогим подаркам и использованию роскошных служебных автомобилей. Чиновникам запретили принимать подарки и сувениры, летать в командировки они обязаны экономклассом (исключение сделано только для госслужащих министерского ранга). Особенно неприятным для китайской номенклатуры стало решение ЦК КПК не продвигать по службе работников, жены и дети которых постоянно проживают за рубежом.

Под регламентацию попала даже обыденная жизнь – членам партии запретили посещать фитнес-клубы, ездить в Гонконг, играть в казино в Макао, устраивать пышные похороны родственникам. До недавнего времени член КПК не мог даже поиграть в гольф – это правило отменили в качестве небольшого послабления. «В целом жизнь чиновничества подводится под конфуцианский образ «благородного мужа», согласно которому чиновник должен быть примером скромности», – отмечает Андрей Карнеев.

Многие из перечисленных требований были введены еще во времена Ху Цзиньтао, однако только сейчас члены КПК начинают им активно следовать. Сам Си Цзиньпин и другие члены Постоянного комитета Политбюро являются собой пример для рядовых членов партии – демонстративная простота в одежде, минимум окружающей роскоши, даже в поездках по стране они предпочитают ездить не на лимузинах, а в микроавтобусах.

Наконец, власти борются со взяточничеством, повышая зарплаты. «Зарплаты у чиновников абсолютно нищенские, самая высокая зарплата во времена Ху Цзиньтао была в районе 1000 долларов в месяц», – говорит

руководитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе» Московского центра Карнеги Александр Габуев. – Понятно, что для лидеров второй экономики мира это неприемлемо. И, учитывая масштаб соблазнов, это порождает почву для коррупции». В результате за последние 4 года уровень зарплат вырос вдвое, и это не предел.

## Игра престолов по-пекински

Столь масштабная антикоррупционная кампания, по мнению некоторых экспертов, была развернута не столько ради борьбы со взятками, сколько для реализации определенных планов Си Цзиньпина по консолидации вокруг себя власти в стране. «Очищение госаппарата – это одна из целей, но основная цель – это укрепление личной власти Си Цзиньпина и приведение партии и партийной бюрократии в максимально покорную форму для продолжения политического курса генсека КПК», – считает Александр Габуев.

Одним из звеньев этой политики Игорь Денисов считает масштабные реформы в Народно-освободительной армии Китая (НОАК), для чего Си Цзиньпину необходимо повысить лояльность силовиков центральному руководству. Поэтому антикоррупционные расследования проводятся сейчас и в армии, и в спецслужбах. По мнению эксперта, для Си Цзиньпина разоблачение «тигров» в НОАК важно не только как демонстрация решимости в борьбе с коррупцией, но и как серьезный шаг по укреплению вооруженных сил и своего личного авторитета. «В связи с масштабными планами реформ НОАК необходима уверенность и в полной лояльности военнослужащих, и в чистоте армейских рядов. По сути, борьба с коррупцией, жесткая партийная дисциплина, беспрекословное следование указаниям центрального руководства рассматриваются Си Цзиньпином в числе ключевых мер, необходимых для повышения боеспособности НОАК», – говорит Игорь Денисов.

Другой важной целью Си Цзиньпина Александр Габуев считает подготовку страны к масштабным экономическим реформам. «В ноябре 2012 года на пленуме была принята амбициозная программа экономических реформ на следующие 30 лет. Если огру-

блять, то смысл простой – государство должно из собственника превратиться в регулятора. Оно должно продавать госкомпании на рынке, чтобы их покупали частники, а командные функции сохранять за счет того, что оно создает правила игры». Эти реформы имеют своей целью создание в Китае равноправного рынка. Сейчас госкомпании могут легче выбить себе госкредиты или решить кучу вопросов в ущерб частникам просто потому, что они – государство. Эту возможность у них хотят отобрать», – говорит эксперт.

Естественно, в этих реформах значительная часть элит не заинтересована – они могут потерять контроль над бизнесом. «Неэффективная громоздкая система госкапитализма, которая существует за счет частного бизнеса, – это то, что держит многих людей на плаву и является смыслом их существования», – считает Габуев.

В период правления Ху Цзиньтао о реформах было сказано много красивых слов, но никаких шагов не последовало, потому что партия сопротивлялась. Сейчас, по мнению Габуева, Си Цзиньпин хочет максимально консолидировать власть, «сломать партию через колено» и, сделав это, провести реформы.

Игорь Денисов о планах реформ экономической системы отзывается более сдержанно. «Возможно, антикоррупционная борьба – это тоже некий шаг к тому, чтобы приступить к реформе госкомпаний, но здесь власти будут действовать очень осторожно, поскольку госсектор все-таки очень важен для Китая», – считает эксперт. В данном случае, по мнению Денисова, над Китаем довлеет опыт российской истории. Для китайских властей крах КПСС и распад СССР после обвалных реформ стали серьезной исторической травмой. Из-за нее реформа госкорпораций, запланированная правительством Вэнь Цзябао, так и не была по-настоящему начата, поскольку власти опасались, что неверные действия могут обрушить экономику и вызвать беспорядки.

«Си Цзиньпин, несмотря на заявления многих экспертов, реформатор чрезвычайно осторожный», – подчеркивает Андрей Карнеев. В его реальной деятельности пока больше ограниченных изменений, глубоких преобразований, по мнению эксперта, он пока не осуществил.

Экономические реформы в Китае основаны на том, что политические

элиты соглашаются существовать в нынешней политической системе, дают согласие на господство одной партии, на то, что многие решения принимаются в узком кругу, но взамен получают экономические дивиденды. «Асейчасполучается, – говорит Карнеев, – что Си Цзиньпин борется со всей этой системой. Думаю, он понимает, что если партия не предпримет радикальных мер, то ее легитимность будет разрушаться в глазах населения, которое видит, что в стране со второй экономикой мира продолжает нарастать неравенство. Эти идеи назревали, и Си Цзиньпин стал человеком, их реализовавшим».

В целом, считает Карнеев, китайский лидер хорошо улавливает веяния в китайском обществе, понимает, что перемены нужны, и осторожно выбирает путь. «Подчеркну, попытки представить Си Цзиньпина реформатором, который борется против консерваторов, – это достаточно сильно упрощенный стереотип. Он заботится о своем имидже. Проецирование этого образа – часть стратегии Пекина по улучшению имиджа страны и укреплению мягкой силы Китая», – отмечает эксперт. Наконец, успешная кампания по борьбе с коррупцией укрепляет поддержку генсека в низах.

### Страх и ненависть в Пекине

Некоторые итоги нынешней антикоррупционной кампании уже очевидны. Китайские граждане борьбу правительства с мздоимством всецело поддерживают – 75%, по данным информационного агентства «Синьхуа», считают, что власти делают на этом поприще все возможное. С начала кампании в 2013 году были наказаны уже около 200 тысяч человек. Для многих чиновников и функционеров было неприятной неожиданностью, что после пары громких посадок преследование коррупционеров не прекратилось, как было ранее.

Впрочем, затяжная кампания не самым лучшим образом сказывается на работе властей. «Сейчас в китайском госаппарате присутствует атмосфера страха – тормозятся проекты, люди боятся брать ответственность за принятие решений из-за санкций дисциплинарных органов», – отмечает Александр Габуев. С одной стороны, госаппарат стал гораздо более послуш-

ным, но в то же время работа бюрократии парализована, все боятся брать на себя ответственность, без прямого письменного приказа никто ничего не делает. «По общению с госкомпаниями это хорошо видно – скорость принятия решений заметно упала», – подчеркивает эксперт. «Коррупция была той смазкой, которая заставляла быстрее крутиться шестеренки госаппарата».

Еще одним следствием внутрипартийной кампании за нравственность стало падение люксового сегмента китайской экономики. За последние два года на 30% просел рынок элитного алкоголя, упали продажи автомобилей премиум-сегмента, поскольку прави-

## Члены КПК жалуются на атмосферу тотального надзора. Но чиновники предпочитают не спорить, а выводить капиталы и уезжать из страны

ТЕЛЬСТВЕННЫЕ учреждения отказались от закупок автомобилей дорогих марок. Многие гостиницы сократили количество звезд, для того чтобы сохранить клиентов-чиновников. Не очень хорошо чувствует себя и китайский бизнес – нужно решать вопросы, а чиновники их не решают.

Члены КПК жалуются на атмосферу тотального надзора, распространяющегося на все сферы жизни, включая частную. «Такое напряжение среди элиты, разумеется, чревато негативными последствиями, – говорит Игорь Денисов. – Возросло количество самоубийств среди чиновников, молодежь все менее охотно выбирает карьеру в госучреждениях. Вместо консолидации власти могут получить ситуацию, когда каждый играет за себя».

Свое недовольство чиновники стараются не проявлять явно. Свя-

зано это, по мнению Игоря Денисова, не только с закрытой политической культурой Китая, но и с тем, что Си Цзиньпину удалось гораздо быстрее консолидировать власть, чем его предшественникам. Кроме того, от значимого участия в принятии решений оказались отстранены представители прежних поколений, которые могли бы воспрепятствовать очищению партии.

В целом чиновники предпочитают не спорить, а выводить капиталы и уезжать из страны. «Неформальные оценки оттока капитала – около триллиона долларов в год. Формальные оценки меньше – понятно, что деньги уходят и из-за того, что юань обесценивается и экономика тормозит, но и чиновники выводят очень много средств. Это видно по различным торговым декларациям и импорту через Гонконг. Допустим, приходит в Гонконг якобы товар, чиновник платит деньги в Гонконг за его получение, а на самом деле никакого товара нет. Разницы в цифрах импорта гонконгской таможни и материковой таможни как раз показывают вывод капитала», – рассказывает Александр Габуев.

След за своими капиталами следуют и сами чиновники. Так, младший брат зампреда Всекитайского комитета Народного политического консультативного совета Китая Лин Цзихуа Лин Ванчэн занимался в КНР бизнесом, однако в 2013 году, когда было начато следствие против брата, уехал в США. Там он купил дом в Калифорнии за \$2,5 млн и сейчас собирается получить политическое убежище. На Запад бежали управляющий филиалом Банка Китая в Харбине Гао Шань, бывший начальник транспортного управления провинции Гуйчжоу Лу Ванли и многие другие.

От того, насколько КПК, как правящая партия, сумеет эффективно контролировать поведение чиновничества во всех сферах, в значительной степени зависит способность системы поддерживать свою легитимность в глазах населения страны. С этим, по мнению Игоря Денисова, как раз и связан контроль над потреблением и поведением чиновников. «Вопрос, задержатся ли на этом этапе или все-таки перейдут к реализации выдвинутого самим Си Цзиньпином лозунга – «запереть власть в клетке системы», то есть сделать так, чтобы органы власти функционировали по строгим и понятным правилам». ■



# Что китайцу хорошо...



Текст:

**Дмитрий Быков,**

поэт, писатель,  
публицист

**Мечта России** о китайском пути стара и бессмысленна: мы можем любоваться Китаем и даже завидовать ему, но свою идентичность не променяем ни на что. Мы мечтали построить социализм дэнсяопиновского образца с сохранением руководящей роли партии, но, конечно, никогда бы этого не сделали. Отдельные горячие головы и посейчас мечтают расстреливать за взятки и вообще за коррупцию, как делает восточный сосед, но совершенно очевидно, что в нашем случае это привело бы не к победе над коррупци-

ей, а лишь к бессмысленной растрате населения, которого у нас и так не ахти много. Китай всегда с легкостью расходовал людские ресурсы, для нас с нашей плотностью расселения это сегодня непо-  
зволительная роскошь.

Главное же, почему у нас не стоит расстреливать взяточников, – расстрелы будут, а взяточников не убудет. У нас важна не цель, а эмоции; точнее, эмоции и есть истинная цель. Нам важен не прагматический эффект от государственной политики, а чувства, которые мы испытываем при ее осуществлении; важна не победа над взяточничеством, а сам процесс расстрела. Иногда он доставляет россиянам удовольствие, иногда нет; сегодня эмоциональный фон таков, что даже на ночной страх и тайную радость, что пришли не за тобой, не хватает сил.

Все российские философские системы верны только применительно к России. Скажем, догадка Толстого о ничтожной роли личности в истории верна только здесь, потому что у нас личность действительно никакой роли не играет и будет все по заведенному порядку. Точно так же и теория Михаила Веллера о том, что целью человека является не добро или зло, а максимальный эмоциональный диапазон (т. н. «энергезволюционизм»), оценена во всем мире и отмечена медалью Аристотеля, но верна прежде всего в России, потому что нам действительно не важно чего-либо достичь, а важно как можно больше при этом испытать.

Расстреливать за коррупцию у нас нельзя именно потому, что расстрельщики немедленно войдут во вкус и расстреляют всех, в том числе тех, кто сроду не получил ни одной взятки, а просто попался под кампанию. Русская политика – каша из топора, причем сам топор, то есть рациональная цель, выбрасывается и вообще роли в супе не играет. Эта сказка, пожалуй, самая откровенная во всем нашем

фольклоре. Именно поэтому большая часть российских реалий – константы, неизменные декорации: коррупция, воровство и питье были всегда, а расстрелы и реабилитации возникают спорадически. При строительстве дороги или завода важен не завод и не его производительность, а бешеный азарт и последующее охлаждение, которые на этом строительстве возникают; это как в сексе – он, понятное дело, служит для деторождения, но заниматься им исключительно в этих целях способны разве что религиозные фанатики. Для остальных это способ получения большого удовольствия, эмоциональная разрядка или предлог для сочинения любовной лирики: кому что ближе, в зависимости от темперамента.

В Китае, конечно, тоже любят помучить, а пыточная традиция доведена там до такой изощренности, что Иван Грозный наверняка с любопытством изучил бы опыт династии Цинь. Но Китай, не отказывая себе в попутных удовольствиях вроде массовых репрессий времен культурной революции, все-таки намечал некоторые государственные цели, которых и добивался, пусть с избыточными жертвами. Российская традиция в этом смысле печальней: Китай сегодня не узнать, а Россия узнаваема в малейшем своем проявлении, стоит чуть отъехать от Москвы. Китай заинтересован в развитии и более всего хочет меняться; Россия, напротив, тратит максимум усилий на сохранение статуса кво, который у нее называется суверенитетом. Когда здесь опять случится вспышка пассионарности – будьте благодарны, она найдет, за что расстрелять миллион другой. А случится это под предлогом борьбы с коррупцией, опровержения генетики или упразднения круглых шляп – вопрос настолько второстепенный, что задаваться им давно уже неприлично.

Любопытно, кстати, что никто из россиян не жаждет перенимать строительные, производственные или хотя бы идеологические практики Китая. Мы редко встречаем тексты, где рассказано, сколько там строят или производят (в самом деле, чего огорчаться?). Зато мы отлично знаем, что там контролируют интернет, расстреливают за взятки и жестко (любимое русское слово) цензурят прессу. «Сделать, как в Китае» по-русски означает именно расстреливать, как в Китае, но работать при этом, как в Москве. Вероятно, поэтому и братковские войны девяностых привели не к строительству капитализма, а к появлению нескольких тысяч очень красивых и забавных черномраморных памятников. ■

# «Я избавил нашу страну от комплекса неполноценности»

Экс-президент Бразилии Луис Инасиу Лула говорит о кризисе в стране, отвергает обвинения в коррупции, вступается за свою преемницу Дилму Русеф и выражает готовность вернуться во власть

– Господин президент, через месяц в Рио-де-Жанейро начнутся Олимпийские игры. Однако страна находится в тяжелом политическом и экономическом кризисе. Когда Бразилия получила право принять у себя Олимпиаду, ее считали восходящей звездой среди государств с переходной экономикой. Как могло произойти такое падение?

– Когда я застолбил за Бразилией возможность провести Олимпийские игры и чемпионат мира по футболу, я действительно верил, что к 2016 году мы войдем в число 5 или 6 крупнейших экономических держав мира. Увы, мы продолжаем страдать от последствий мирового финансового кризиса. США еще толком не восстановились, Европа по-прежнему увязает в кризисе, объем китайской экономики сокращается. Но в том, что касается Бразилии, я сохраняю оптимизм.

– Оснований для этого мало: страна вот уже два года не может выбраться из глубокой рецессии.

– Когда в начале 2011 года Дилма Русеф приняла от меня президентскую эстафету, дела в стране шли очень даже хорошо. Казалось, кризис обойдет Бразилию стороной. В первые годы Дилмы у нас еще сохранялся рост ВВП на уровне 4%. Но мы совершили ошибки. Мы ввели слишком много налоговых льгот. И в 2014 году государственные расходы вдруг превысили доходы казны...

– ...чем едва ли можно объяснить такой спад.

– Определенные меры по сокращению расходов были необходимы. Одна-

ко перед президентскими выборами 2014 года, приведшими к сильной поляризации общества, мы не подготовили к этому людей. После выборов мы объявили о мерах, которые ударили прежде всего по бедным, хотя мы обещали им, что их они не затронут.

– Почему тогда вы не попытались повлиять на Дилму Русеф?

– Я всегда говорил Дилме: ты слишком много советуешься с экономистами, нам нужно больше политики. В 2008 году, еще будучи президентом, я выступил по телевидению с обращением к населению и сказал: люди, у нас в стране финансовый кризис. Никто не знает, чем он для нас обернется. Возможно, многие из вас потеряют работу, но если сейчас вы поддадитесь страху и перестанете потреблять, это только подхлестнет безработицу. И это подействовало. Надежда – волшебное слово.

– Несколько недель назад была инициирована процедура импичмента президенту Русеф. До вынесения окончательного решения она отстранена от исполнения своих обязанностей. Консервативное большинство в парламенте обвиняет ее в трюкачестве при составлении бюджета, сама она говорит о перевороте. Это правильная оценка?

– Разумеется. Импичмент был актом мести тогдашнего главы палаты депутатов Эдуардо Куньи, которому мы не помогли, когда его обвинили в коррупции. Он этого и не скрывал. До сих пор никто не смог объяснить, какие преступления она якобы со-

вершала. Вся эта история с бюджетом мне представляется дешевым предлогом. Тем, кто недоволен результатами последних выборов, следовало дожидаться следующих. Внезапная смена руководства стране ничего хорошего не принесет.

– Если не стране, то, по-вашему, кому это выгодно?

– Думаю, на такие вещи нужно смотреть в общем контексте: экономический спад, победа на последних выборах с небольшим перевесом голосов, атмосфера, отравленная растущей поляризацией, – все это отразилось на составе парламента, который не только блокировал любые законопроекты нашего правительства, но и дожидался возможности изгнать из власти Партию трудящихся (ПТ), которая правит страной уже почти 14 лет. Мне было девятнадцать, когда в середине 60-х годов военные устроили путч и пришли к власти. В 23 года я работал на токарном станке, и мне оторвало палец. Всю свою жизнь я боролся за то, чтобы такой человек, как я, мог стать президентом. Сегодня, похоже, демократия мешает определенной части нашего общества.

– Что вас заставляет так думать?

– Я вижу эту открытую, нецивилизованную ненависть консервативной элиты. Классовая ненависть верхов к низам куда насильственнее ненависти низов к верхам. Она подогревается влиятельным телевизионным концерном Globo, который во время массовых демонстраций 2013 года даже прерыв-





LUIZ MAXIMIANO/DER SPIEGEL

деть. Куда больше меня тревожит, что в нашей демократии, судя по всему, человек может стать жертвой такой лжи. Уже несколько лет я каждый день читаю в газетах: господин Икс сказал то-то, господин Игрек – то-то, теперь очередь за Лулой. Но у них ничего против меня нет. Я сомневаюсь, что кто-то из предпринимателей решится публично заявить: я предлагал Луле десять реалов.

**– Это относится и к вашей партии? Несколько высокопоставленных политиков, членов ПТ, были приговорены к большим тюремным срокам по обвинениям в коррупции.**

– Вот что я вам скажу: однажды мы будем гордиться тем, что сейчас происходит. За последние годы ПТ подготовила правовую почву для того, что сейчас выходит на свет. Мы расширили следственные полномочия прокуратуры, мы произвели набор в федеральную полицию и обеспечили ее новейшими технологиями. Благодаря закону «О прозрачности» наши граждане вправе получать информацию о финансовых аспектах деятельности государственных органов. Думаю, нынешний кризис – это знак: Бразилия серьезно продвинулась в борьбе против коррупции, дальше, чем большинство других стран. Порядочность – это единственный путь.

**– Вы очень оптимистичны. Даже многие из ваших самых преданных сторонников сегодня не верят, что ПТ коррумпирована меньше других партий.**

– Коррупция ведь существовала всегда и во всех системах. Но не поймите превратно: это никак не оправдывает политиков из ПТ и других партий, которые преступают закон.

**– В свой первый срок на посту президента вы сформировали коалицию с центристами из Партии бразильского демократического движения, глубоко замешанной в коррупционном скандале. Русеф сохранила такой альянс.**

– Любой президент, правящий Бразилией, сталкивается с этой проблемой: нужно заручиться поддержкой большинства. Когда меня избрали впервые, у нас было всего 91 место в парламенте из 513. Таким образом, чтобы принимать законы, мне нужны были голоса еще 166 депутатов, однако в Бразилии невозможно получить их просто так. Ведутся переговоры о постах в министерствах и о публичных должностях – так делается политика по всему миру. А когда приходится вести такие переговоры в парламенте из трех де-

вал свои телесериалы, чтобы призвать людей выйти на демонстрации.

**– В 2002 году, перед тем как вас избрали президентом, вы обещали, что под вашим руководством страна станет менее коррумпированной. Но в последние два года Бразилию держит в напряжении коррупционный скандал вокруг полугосударственного нефтяного концерна Petrobras. Менеджеры, строительные фирмы, партии – похоже, все годами обогащались. Что вы об этом знали?**

– Ничего. Телеканал Globo навесил на меня ярлык коррумпированно-

го политика. Они утверждают, что у меня два объекта недвижимости, хотя я и не являюсь их владельцем. Порой мне хочется приковать себя цепями перед воротами Globo и объявить голодовку до тех пор, пока они не докажут мою коррумпированность. Они хотят публично меня деморализовать.

**– Против вас ведется расследование. Не боитесь, что вас могут арестовать?**

– У меня нет страха перед тюрьмой. Я знаю, каково это. Когда я был профсоюзным активистом, во времена диктатуры, мне уже довелось там си-

сметок различных партий, задача проще не становится. Нам нужна политическая реформа, однако исходить она может исключительно от конгресса.

**– Позвольте прямой вопрос: предприниматели наполняли предвыборные кассы вашей партии своими взятками?**

– Этого я не знаю. Мне трудно представить себе, чтобы кто-либо из президентов когда-либо лично занимался вопросами финансирования предвыборной кампании. Предприниматели, жертвовавшие ПТ, давали те же суммы и оппозиции. Но только ПТ это вменяют в вину.

**– Следствие подозревает вас в фальсификации документов на выплату гонораров за выступления с докладами, чтобы замаскировать получение взяток.**

– Это еще одна вещь, при помощи которой они пытаются меня деморализовать. В начале этого века я был лучшим главой государства. За десять лет мы вызволили из нищеты 33 миллиона человек, 40 миллионов бразильцев пополнили средний класс. Мы сделали так, чтобы наши чернокожие граждане и представители коренных народов стали поступать в университеты. По окончании моего президентского срока ко мне обращались агентства, которые работают с такими докладчиками, как Билл Клинтон или Кофи Аннан. Так что я стоял на сцене и говорил о том, как Бразилия под моим руководством добилась таких успехов. За это я запрашивал подобающий гонорар.

**– Обвинения в ваш адрес и в адрес других политиков частично основываются на прослушанных телефонных разговорах и показаниях главных свидетелей следствия, ставших достоянием общественности.**

– И это страшно. Некоторые прокуроры и полицейские чиновники постоянно подбрасывают СМИ якобы выдержки из протоколов допросов, а это секретные материалы. Соответствующие заголовки больше напоминают приговоры суда. Мне кажется, это заходит слишком далеко. Иногда у меня появляется ощущение, что Бразилия движется к полицейскому государству. Президентов прослушивают. Положение о главных свидетелях, по сути хорошее, превращается в инструмент пыток, когда подозреваемых держат под арестом и оказывают на них давление, пока те не скажут то, что хотят услышать следователи. Не поймите меня неправильно: корумпированные политики, равно как и предприниматели-коррупционеры, должны привлекаться к ответственным,

но нельзя допустить, чтобы юстиция уничтожила правовое государство.

**– В марте Дилма Русеф назначила вас главой своего штаба; в конечном итоге такое назначение было заблокировано Верховным судом. Вы хотели получить иммунитет, как считают ваши противники?**

– Решение заблокировать мое назначение было принято под давлением одной-единственной оппозиционной партии, назначившей следователя. Повторяю: я не совершал никаких преступлений. В действительности Дилма еще в прошлом году попросила меня занять какую-нибудь должность. Я полагал, что в правительственном дворце нет места для двух президентов, и потому отказался. Но кризис обострился, и все больше товарищей по партии уговаривали меня помочь предотвратить импичмент. Я не бросаю друзей в беде только ради спасения собственной репутации.

### «Нынешний кризис – это знак: Бразилия серьезно продвинулась в борьбе против коррупции, дальше, чем большинство других стран»

**– Вы раскаиваетесь, что поставили на Дилму Русеф, сделав ее своей преемницей?**

– Напротив, я горжусь тем, что женщина, которая во времена диктатуры была политзаключенной, которую пытали в тюрьме, сегодня является президентом Бразилии. Вы вообще понимаете, что значит править такой страной, как Бразилия, будучи женщиной? При всем machismo, который по-прежнему сохраняется, особенно в политике, этом мире мужчин? Конечно, я бы предпочел, если бы она проявляла больше гибкости. Если бы ужины с депутатами не казались ей скучным, пустым времяпрепровождением. Если бы она больше трогала людей. Иногда у них появляется ощущение, будто Дилма делает все, что

я хочу, но это не так. Я бы сравнил ее с дочерью, которая хоть и любит отца, но у которой есть своя голова.

**– Как вы оцениваете шансы на то, что импичмент все же не состоится?**

– Они достаточно велики. Нам достаточно привлечь на свою сторону шесть сенаторов, если мы хотим выиграть последнее голосование в сенате. К тому же Мишел Темер, и.о. президента, в первые недели допустил много ошибок. Хотя он на этом посту человек временный, он ведет себя, как Фидель Кастро, когда тот вошел в Гавану со своими герильерос. Темер, похоже, считает, что будет оставаться у власти 70 лет. Он назначил новых людей на все важные посты – в министерствах, в Центробанке, в Petrobras. Это абсурд. Ведь если Дилма и правда вернется к исполнению своих обязанностей, то выйдет, что мы целый год потратили на то, чтобы сначала назначить всех этих людей, а потом их снова уволить.

**– Бразилия при вас играла важную роль и на международной арене. А что сегодня?**

– Эту роль мы потеряли, что меня очень печалит. Нас приняли в БРИКС, мы основали Союз южноамериканских наций УНАСУР, мы вдохнули новую жизнь в экономико-политическое соглашение об общем рынке стран Южной Америки МЕРКОСУР, мы способствовали диалогу с Африкой и Ближним Востоком. Я избавил нашу страну от комплекса неполноценности, я демонстрировал равное уважение и к президенту Габона, и к Обаме. Бразилия – большая страна, и нужно, чтобы она воспринимала себя именно так. То же, что мы сегодня слышим от временного министра иностранных дел, внушает мысль, что комплекс неполноценности вернулся.

**– Судя по всему, в августе именно и.о. президента Бразилии Мишел Темер будет открывать Олимпийские игры. Вы будете при этом присутствовать?**

– Понятия не имею, пока что меня никто не приглашал.

**– Почти все опросы по выборам 2018 года показывают, что вы могли бы стать фаворитом президентской гонки. Вы подумываете о том, чтобы еще раз побороться за высший пост?**

– Скажем так: я выставлю свою кандидатуру, если у меня появится ощущение, что на кону стоят наши достижения. ■

Беседовали Мариан Блазберг  
и Йенс Глюзинг.

Перевод: Владимир Широков



# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

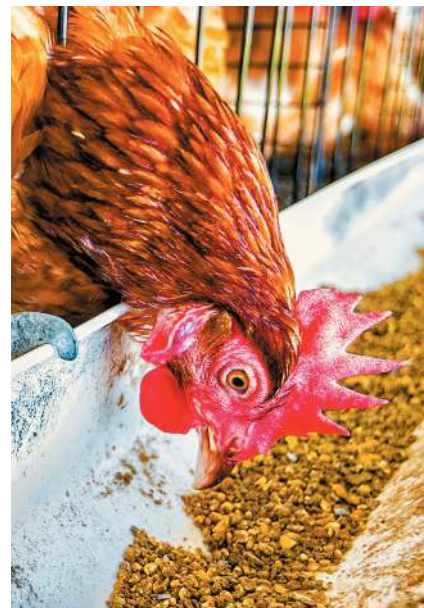
# КОМПАНИЯ



## сельское хозяйство **Синявинские курочки денежки несут**

**«Русгрэйн холдинг»** приобретает птицефабрику «Синявинская» в Ленинградской области, крупнейшего производителя яиц в России. Мощность фабрики – 1,3 млрд яиц в год. Всего в стране производят 42,6 млрд яиц в год, то есть на ее долю приходится порядка 3% отечественного производства. По мнению одного из представителей отрасли, стоимость такой фабрики, как «Синявинская», – около 4 млрд руб. «Русгрэйн холдинг» объединяет шесть птицефабрик в Башкортостане, а также комбинаты по переработке сельхозпродукции, земли сельскохозяйственного назначения и мощности по производству

комбикормов. Согласно собственным данным «Русгрэйн» за 2015 год, компания занимает 2,1% рынка, входит в топ-5 производителей куриного яйца в России. В 2015 году все птицефабрики холдинга выпустили 477 млн яиц. В случае покупки фабрики «Синявинская» производство холдинга вырастет более чем в 3 раза. Контрольный пакет холдинга принадлежит четырем кипрским компаниям: Arbogate Investments Ltd. (19,03%), Korvolex Holding Ltd. (12,19%), Plasma Enterprises Ltd. (9,58%), Rusgrain Holding Ltd. (19,35%) и компании Rusgrain (Overseas) Ltd. с Британских Виргинских островов (18,63%).



Shutterstock



Shutterstock

## сельское хозяйство **Погуляли, и хватит**

**Группа «Разгуляй»** заявила о собственном банкротстве в Арбитражный суд города Москвы. Компания пытается поправить свои дела путем реорганизации подконтрольных обществ и продажи непрофильных активов. На фоне экономического кризиса 2008 года группа «Разгуляй» в 2009-м допустила дефолт по облигациям на 8 млрд рублей. 34 млрд рублей составляла задолженность группы перед ее крупнейшим кредитором – Внешэкономбанком. В 2013-м Внешэкономбанк получил акции группы за часть кредитного портфеля, увеличив долю в капитале группе «Разгуляй» с 3,2% до почти 20%. В 2015 году банк переуступил свои права по кредитным обязательствам и продал долю в группе «Разгуляй» холдингу «Русагро» (Ros Agro Plc). 70,7% компании «Русагро» владеет семья экс-сенатора от Белгородской области Вадима Мошковича, 1,6% находится в собственности группы (казначейские акции), около 7% принадлежит менеджменту компании, и около 20,8% акций находится в свободном обращении на Лондонской фондовой бирже.

## общепит **Sbarro пришлось не по вкусу импортозамещение**

**Американская компания Sbarro** (800 точек в 33 странах) планирует в три раза сократить свою сеть пиццерий в России. Sbarro разорвала контракт с российским холдингом «Г.М.Р. Планета гостеприимства», с которым сотрудничала 19 лет. «Г.М.Р. Планета гостеприимства» управляет по мастер-франшизе 88 ресторанами Sbarro (54 из них собственные пиццерии, а остальные управляются партнерами по субфраншизе). Все это время 70% сырья «Г.М.Р. Планета гостеприимства» закупала за границей. Американская Sbarro отказала в просьбе российского партнера перейти на компромиссное меню из отечественных продуктов. Цены на сырье выросли вдвое, а за полтора года российская Sbarro увеличила стоимость блюд на 10–12%. Холдингу «Г.М.Р. Планета гостеприимства» принадлежат рестораны «Елки-Палки», «Восточный базар», Viaggio, «Маленькая Япония», лапшичные YamKee и кафе «Кафесто». На Sbarro приходилась половина выручки холдинга. Она упала с 7 млрд руб. в 2014-м до 5,5 млрд руб. за 2015 год. У холдинга появились долги перед сотрудниками: на конец 2015 года – 15 млн руб., в настоящий момент – 2 млн руб. По планам руководства, задолженность по зарплате должна быть погашена к сентябрю.



Shutterstock



## телекоммуникации Вместе дешевле

**Компании Vimpelcom Ltd.** и Hutchison задумали продать часть башен и частот в Италии французскому телеком-провайдеру Iliad SA. Между Vimpelcom Ltd. и Hutchison в 2015 году была заключена сделка по слиянию итальянских подразделений компаний, а именно: принадлежащего Vimpelcom оператора Wind Telecomunicazioni и 3 Italia, которым владеет Hutchison. Слияние нужно компаниям, чтобы сэкономить на капитальных и операционных затратах (экономия свыше 5 млрд евро). Объединенная абонентская база оценивается в 31 млн мобильных пользователей и 2,8 млн пользователей фиксированной связи. Сделка по созданию совместного крупнейшего оператора мобильной связи в Италии должна была быть закрыта в августе 2016-го. Но у регулятора вызвало опасение сокращение количества итальянских операторов с четырех до трех, что могло бы негативно сказаться на ценах и выборе потребителя. Тогда у компаний возник план с привлечением на рынок Iliad SA, который может стать дополнительным игроком и способствовать конкуренции. Остается ждать вердикта Еврокомиссии.



Wikipedia.org

## фармацевтика Пиар на пилюлях



Shutterstock

**Впервые** в России обнародованы данные о платежах иностранных фармкомпаний из-за требований Ассоциации международных фармпроизводителей (АИРМ) и Европейской федерации фармацевтической промышленности и ассоциаций. Как сообщил исполнительный директор АИРМ Владимир Шипков, в 2015 году международные

фармкомпании потратили 11,7 млрд руб. на исследования и выплаты врачам в России. Эти сведения основаны на отчетах 42 компаний. Причем 3,4 млрд руб. из этой суммы (29%) пошли на выплаты врачам. Таким образом, на одного врача пришлось порядка 80–123 тыс. руб. в год. Организации здравоохранения получили 3,27 млрд руб. (28%). А на исследования и разработки было потрачено свыше 5 млрд руб. Крупнейшая по обороту в России Sanofi израсходовала на исследования и разработки 388 млн руб., а на выплаты организациям здравоохранения и врачам – по 193,4 млн руб. Вторая по величине компания Bayer: 66,9 млн руб. – на научную деятельность, 227 млн руб. – на выплаты врачам и 109 млн руб. – организациям. Для сравнения: в США общие выплаты фармкомпаний достигают \$7,52 млрд.

Источник: www.vedomosti.ru; http://ias.su/ekonomika; www.rbc.ru; www.forbes.ru; www.kommersant.ru.

### \$60,2 млрд

– такова цена анти-российских санкций, по исследованию французских экспертов из Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales. На эту сумму недополучили прибыль от экспорта с декабря 2013-го по июнь 2015 года страны, поддержавшие санкции против РФ. Эксперты учитывали формальные и неформальные ограничения в торговле.

### До 10 тыс.

пассажиров в час – такую максимальную пропускную способность во время ЧМ-2018 обеспечит московский международный аэропорт «Внуково». Также аэропорт организует беспрепятственное передвижение маломобильных пассажиров: безбарьерная среда в терминале, пандусы и тактильные дорожки для слабовидящих на привокзальной площади.

### В 31%

крупных российских городов перестали строить новые торговые центры. Редко когда проекты достраиваются и выводятся на рынок. С одной стороны, рынок насыщен, как в Нижнем Новгороде (третье место в стране по площади ТЦ на душу населения). С другой – снизилась покупательная способность россиян.

### 4,98 тыс.

автомобилей Jaguar и Land Rover отзовут в Южной Корее из-за дефекта крепления номерного знака (2,78 тыс.) и проблем с датчиком коленчатого вала и ремнем привода вентилятора (2,19 тыс.).



Shutterstock

## ит «Яндекс» витает в облаках

**Компания «Яндекс»** выходит на корпоративный рынок хранения данных и облачных вычислений, зарегистрировав для этой цели новую компанию «Облачные технологии «Яндекса». Облачный сервис новой компании будет предоставлять клиентам виртуальные сервера на базе процессоров Intel последнего поколения. На следующем этапе проекта компания станет развивать дополнительные услуги. Стоимость услуг пока не сообщается. В компании планируют, что сервис будет востребован российскими и зарубежными компаниями, у которых нет желания вкладывать деньги в развитие своей инфраструктуры. На данном этапе ведутся переговоры с клиентами. В качестве возможных партнеров рассматриваются нефтегазовые компании, банки, участники рынка телекоммуникаций. Сам рынок облачных технологий очень перспективен и каждый год растет на 30–40%. Ожидается, что к 2018 году облачный рынок превысит 30 млрд руб. В мире крупнейшим облачным провайдером является компания Amazon с рыночной долей 31%, у Microsoft – 9%, у IBM – 7%, у Google и Salesforce – по 4%. В 2015 году рынок сервисов для развертывания облачных инфраструктур в целом вырос на 52% и составил \$23 млрд.

## платежные системы

### Британцы заставляют MasterCard платить

**Британские** потребители подают коллективный иск к MasterCard Inc. По их заявлению, в целом они потеряли около 19 млрд фунтов стерлингов (\$24,3 млрд) из-за завышения платежной системой MasterCard комиссий за обработку трансграничных операций по дебетовым и кредитным картам в пределах Евросоюза. В 2014 году Еврокомиссия признала нарушением антимонопольного законодательства практику введения межбанковских комиссий за обработку трансграничных сделок по картам MasterCard. Если истцы докажут, что понесли потери

по этой причине, они могут выиграть дело. Это один из первых исков в рамках нового закона о защите прав потребителей Consumer Rights Act 2015. Интересы британских потребителей представляет юридическая компания Quinn Emanuel. Согласно заявлению этой компании, практика взимания межбанковских комиссий, используемая MasterCard, несет в себе серьезные расходы для ритейлеров, которые, в свою очередь, перекалывают их на пользователей карт в форме более высокой стоимости товаров и услуг. Бывший финансовый омбудсмен Великобритании Уолтер Меррик, отвечающий за коллективный иск британских потребителей, отметил: «Цены на все, что мы покупали в период с 1992 по 2008 год, были выше, чем должны быть, в результате незаконного поведения MasterCard». Разумеется, компания MasterCard Inc. заявила о своем несогласии с этими обвинениями.



Shutterstock

## спортивный бизнес

### Китайцы покупают «Милан»

**Итальянский** экс-премьер Сильвио Берлускони, который был владельцем футбольного клуба «Милан» на протяжении 30 лет, заявил о его продаже китайским инвестором. Решение принято отчасти на фоне ухудшения здоровья бывшего политика, который недавно перенес операцию на сердце. По словам Берлускони, новые владельцы – это «важная группа с господдержкой», которая сумеет вдохнуть



Shutterstock

в клуб новую жизнь. Сумма €400 млн будет выплачена за итальянский клуб в течение двух лет. По некоторым сведениям, стоимость всего клуба с учетом долга – €750 млн. По оценкам американского Forbes, опубликованным в апреле, клуб стоит €730 млн и занимает 12-е место в рейтинге самых дорогих футбольных клубов. Годовой доход «Милана» – €199 млн. В 2015 году клуб получил убыток €93,5 млн. Сезон 2015–2016 в итальян-

ской серии А клуб закончил на седьмом месте турнирной таблицы. «Милан» нуждается в инвестициях, чтобы конкурировать с ведущими европейскими клубами. На начальном этапе китайским инвесторам будет принадлежать 80% клуба, позже они выкупят его полностью. Продажа находится на конечной стадии, и, согласно некоторым источникам, предварительное соглашение будет подписано в ближайшее время.





РУСАЛ

## металлургия 3D-печати покоряется металл

**ОК «Русал»** и производитель металлообрабатывающего оборудования компания Sauer GmbH подписали соглашение о намерениях в области развития технологии 3D-печати для промышленного использования с применением алюминия. «Русал» будет разрабатывать алюминиевые сплавы и порошки, из которых на оборудовании и по технологиям Sauer будут производиться изделия. Как известно, с помощью

3D-печати можно получать детали любой формы и сложности, которые невозможно сделать традиционными способами. С помощью технологии 3D-печати можно получить уникальные прототипы за короткое время, причем почти без отходов, что очень важно для промышленного производства. В 2015 году на «Русал» приходилось 7% мирового производства алюминия и 7% глинозема.

## нефть и газ

### Total уходит из Харьяги

**Французский** нефтегазовый концерн Total до сентября закроет сделку по продаже доли в Харьягинском проекте «Зарубежнефти». По словам главного исполнительного директора Total Патрика Пуянне, осталось только доработать юридические формальности. Харьягинский СРП (один из трех действующих в стране проектов в рамках соглашения о разделе продукции) – первый долгосрочный проект Total в России, благодаря которому, утверждает ее глава, компания получила опыт работы в российской арктической зоне. «Сейчас, в контексте низких цен на нефть, нам необходимо оптимизировать свои активы и ставить в приоритет управление расходом средств», – объяснил Пуянне причину продажи. Кроме прочего, он заметил, что «Зарубежнефть» – это опытная российская компания, которая сможет более эффективно наладить работу с российскими подрядчиками в регионе. При этом Total не до конца уходит из проекта. «Мы хотим продолжить привносить в проект наш опыт в понимании геологического строения

Харьяги и особенностей разработки месторождения», – заявил Пуянне. На данный момент инвесторами Харьягинского СРП являются зарубежные компании «Тоталь Разведка Разработка Россия» (40%), «Статойл» (30%) и российские «Зарубежнефть» (20%), «Ненецкая нефтяная компания» (10%). Более \$3 млрд составляют общие поступления от проекта в госбюджет. Кроме Харьягинского месторождения Total участвует в разработке Термокарстового месторождения (с НОВАТЭКом, 49%), в проекте «Ямал СПГ» (с НОВАТЭКом, 20%). Total владеет примерно 18,9% НОВАТЭКа. В 2015 году выручка французского гиганта составила €151,3 млрд, а чистая прибыль – €4,38 млрд.



Flickr

Источники: www.kommersant.ru/, www.vedomosti.ru/, www.forbes.ru/, www.interfax.ru, www.tass.ru/ekonomika

**Свыше \$700 тыс.** выручки рассчитывают получить в этом финансовом году от работы первого в мире завода по преобразованию биогаза из органических отходов в дизельное топливо и синтетический воск. Британо-американский стартап Velocys вместе с американской NRG Energy и французской технологической компанией Ventech достраивают завод к концу этого года.

### 501 300

гидроскутеров отзывают с рынка США. При перегреве у них самовозгорается аккумуляторная батарея (99 случаев), в результате 18 человек получили ожоги шеи, ног или рук. Их произвели в Китае компании Swagway, Keenford, Hoverboard.

### 18,4 млн евро

не хочет возвращать ФК Real Madrid и подаст апелляцию в суд Евросоюза. В 2011-м клуб передал государству земли около стадиона «Сантьяго Бернабеу», сумма сделки – 22,7 млн евро. Еврокомиссия сочла, что сумма великовата, и обязала вернуть 18,4 млн евро в казну Мадрида.

### 1,7 млрд руб.

вложит московский аэропорт «Домодедово» в проект реконструкции системы централизованной заправки самолетов (ЦЗС) топливом. Места стоянок самолетов оборудуют гидрантными колонками, через которые топливо будет подаваться сразу из расходного склада заправочного комплекса аэропорта. В 2016-м количество стоянок с ЦЗС вырастет с 14 до 34, а в 2020-м их будет уже 190.





# Квартир в два раза больше

На рынке жилья Москвы предложение по-прежнему превышает спрос, что приводит к снижению цен



**К**ризис в экономике пока не повлиял на темпы строительства жилья – предложение квартир в новостройках Москвы стабильно растет с 2014 года. И в этом году каждый месяц начинаются продажи в новых жилых комплексах. По сравнению с прошлым летом предложение жилья выросло вдвое, и это вынуждает многих застройщиков снижать цены, а некоторых – и вовсе снимать квартиры с продажи. «Профиль» подводит итоги первого полугодия на столичном рынке жилья.

## Выживут только сильнейшие

За первые шесть месяцев 2016 года стартовали продажи в девяти новых жилых комплексах массовых сегментов – классов «эконом» и «комфорт». При этом за год предложение увеличилось на 130%. Если в июне 2015 года в продаже было 6500 квартир в 29 проектах, то в июне 2016 года – 15 135 лотов в 45 комплексах, подсчитали в «Метриум Групп».

Высокая конкуренция приводит к снижению цен на новое жилье. Средневзвешенная цена квадратного метра упала на 3,9% – до 142 180 рублей. С июня прошлого года снижение составило уже 11,5%. При этом в первом полугодии сократилась доля предложения в домах на начальной стадии готовности. Если в декабре 2015 года на них приходилось 47,6% квартир, то в июне 2016 года – 38,9%. То есть средняя стадия строительной готовности за полгода выросла, но цены при этом упали.

Минимальный бюджет покупки сейчас составляет чуть более 2,5 млн рублей за студию площадью 22 кв.м. Средняя цена малогабаритного жилья – 4,1 млн рублей, студии за полгода подешевели на 14,1%. «Однушки» упали в цене на 3,1% и стоят в среднем 6,1 млн рублей при средней площади 42 кв.м. «Двушки» подешевели на 4,7% – до 8,8 млн рублей, средняя площадь таких квартир составляет 63,6 кв.м.

В проектах застройщиков, которые чувствуют себя наиболее уверенно и предлагают максимально интересный продукт, цены повышаются. Таких комплексов – около 30%. Но большинство компаний вынуждены изначально выводить проекты по сниженной цене и постоянно подогревать

спрос акциями и подарками. При этом некоторые вовсе отказываются сейчас продавать квартиры, даже если проект уже запущен, – ждут лучших времен. «В двух крупных комплексах с относительно низкой ценой предложения в июне с продаж был снят весомый пул квартир, около 600 лотов», – рассказывают в «Метриум Групп».

Однако покупатели на квартиры есть. По данным Росреестра, в первом полугодии 2016 года в Москве было заключено 14 365 договоров долевого участия, это в полтора раза больше, чем за аналогичный период прошло-

# 130%

**составил  
за год рост  
предложения  
в новых жилых  
комплексах  
эконом-  
и комфорт-  
классов**

го года. Сейчас застройщики отмечают традиционное для лета затишье, хотя рассчитывали на активизацию покупателей, после того как в июне Центробанк снизил ключевую ставку до 10,5%.

«Несколько не самых крупных банков после этого анонсировали новые акции, ипотечные ставки от 7–9% годовых. А вот отклика со стороны крупнейших банков не последовало. При этом большая часть клиентов готова брать кредит только у известных банков – Сбербанк, «ВТБ 24». В итоге пока снижение ключевой ставки не подогрело интерес к покупке жилья, а лишь привело к началу формирования отложенного спроса. Покупатели не торопятся с покупкой и ждут, когда лидеры ипотечного кредитования предложат более интересные условия», – рассказывает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

## «Бизнес» пытается не отстать

Застройщики, специализирующиеся на жилье бизнес-класса, также анонсируют новые проекты, но по темпам роста предложения этот сегмент отстает. Если тенденция сохранится, в ближайшем будущем в Москве может быть больше новостроек массовых сегментов, чем бизнес-класса.

По данным компании Est-a-Tet, в первом полугодии 2016 года в продаже было на 23% больше квартир бизнес-класса, чем год назад, – 11,2 тысячи квартир в 69 проектах. Во втором квартале 2016 года на рынок вышло 87,1 тысячи кв. м жилья бизнес-класса, априорно предложения комфорт-класса составил 130 тысяч кв. м. Эксперты считают, что структура предложения в Москве продолжит меняться, доля массового сегмента будет увеличиваться, а «бизнеса» – сокращаться. Однако пока на проекты бизнес-класса приходится более 40% общего предложения на первичном рынке.

В этом сегменте растет количество проектов с маленькими площадями (около 40 кв. м) и минимальными бюджетами покупки. За год доля квартир бизнес-класса стоимостью до 10 млн рублей выросла в два с половиной раза. Две трети предложения приходится на квартиры стоимостью до 25 млн рублей. Квартиры в новостройках бизнес-класса сейчас продают в среднем за 243 800 рублей за кв. м, за год цена снизилась на 1,3%.

## «Элита» выжидает

Покупатели элитного жилья замерли в ожидании. Это та категория людей, у которых есть деньги на покупку недвижимости, но они хотят вложить свои накопления с максимальной для себя выгодой.

За первое полугодие в продаже не появилось ни одной квартиры в элитных новостройках. Сейчас покупатели элитного жилья выбирают из 1600 квартир в 40 проектах, выставленных на продажу в прошлом году. Средняя цена квадратного метра снизилась на 3–4%. Квартиры премиум-класса продаются по цене 507 000 рублей за кв. м, новое элитное жилье стоит чуть больше миллиона





Потенциальные покупатели элитного жилья ждут стабилизации экономической и политической ситуации, чтобы выгодно вложить свои деньги в недвижимость. А девелоперы продолжают строить жилье массового и бизнес-сегментов



за кв. м. Премиальные объекты за год упали в цене почти на 30% за счет появления во второй половине прошлого года новых проектов и предоставления скидок от застройщика в этом году. А вот элитные новостройки подорожали на 10% в связи с повышением стадии готовности уже строящихся проектов и отсутствием новых.

«Сегодня как на первичном, так и на вторичном рынке элитной недвижимости основная сложность связана с колебаниями курсов валют. На первичном рынке парадокс заключается в том, что, несмотря на практически стопроцентное преобладание рублевых цен, спрос всегда падает вслед за снижением курса доллара. Покупатели ждут, когда доллар приблизится хотя бы к 70 рублям за условную единицу», – говорит управляющий партнер компании Contact Real Estate Денис Попов.

На вторичном рынке цены все еще по большей части обозначаются в долларах. Накопления покупателей также валютные – казалось бы, это должно облегчить процесс заключения сделок, однако на вторичном рынке покупателям и продавцам сложнее договориться об итоговой стоимости. «В среднем разница между желанием продавца и возможностью покупателей составляет порядка 25%», – поясняет эксперт.



# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

*любой формат*

**-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ**

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки (верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)*

**бонус**

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

*Телефон отдела корпоративных проектов  
+7(495)745-84-02, доб. 2421*



Также потенциальные покупатели элитной недвижимости ждут изменений в политической ситуации. «Вслед за довольно динамичным вторым кварталом пришло традиционное летнее затишье, связанное с периодом отпусков. Количество первичных обращений ожидаемо сократилось, однако некоторые позитивные тенденции, которые мы можем наблюдать в последнее время в геополитике и макроэкономике, позволяют прогнозировать рост активности к началу осени. Возможно, стоит ждать ослабления санкций, это бы снизило градус напряженности и нервозности в нашем сегменте. Ведь на самом деле финансы у наших клиентов есть, вопрос только в том, когда они готовы с ними безболезненно расстаться в пользу квадратных метров», – говорит Денис Попов.

## Апартаменты уходят с рынка

Постепенно сокращается доля апартаментов, эта тенденция наметилась еще в начале года, но за последние месяцы только усилилась. По данным Est-a-Tet, за год доля апартаментов на первичном рынке сократилась с 33% до 21,5%, и основное снижение пришлось на второй квартал 2016 года. Некоторые проекты были сняты с реализации, а темпы выхода новых комплексов снизились. Также еще в прошлом году несколько проектов апартаментов были переведены в класс жилья, в ближайшее время готовится к переводу еще один комплекс.

«Сегмент апартаментов заметно начал сдавать свои позиции, сокращая объем предложения и долю на рынке. Апартаменты перестали быть самым бюджетным вариантом приобретения недвижимости для проживания в «старых» границах Москвы. С интенсивным развитием массового сегмента апартаменты были выбиты из ниши доступного жилья, поскольку появилось большое количество бюджетных проектов с квартирами», – комментирует руководитель аналитического и консалтингового центра компании Est-a-Tet Владимир Богданюк.

Главное конкурентное преимущество апартаментов – более низкая цена – постепенно исчезает, причем происходит это как в массовом сегменте, так и в элитном. Кроме того, содержание апартаментов по-прежнему обходится дороже, чем жилья, в апар-

таментах нельзя прописаться, а значит, их обладателям сложнее получить доступ к бесплатным садам, школам, поликлиникам и больницам. «При прочих равных потребитель в массовом сегменте выберет квартиру с ее социальными предпочтениями. Исключение могут составить апартаменты в особенно интересных и престижных локациях – нередко место лучше «продает» проект, чем формат, но это касается сегментов выше бизнес-класса», – говорит Владимир Богданюк.

## Жилье б/у со скидками

Спрос на вторичное жилье продолжает снижаться, покупка квартир от собственника, когда застройщики предлагают выгодные цены, становится все менее привлекательной. Владельцы квартир вынуждены также делать скидку, чтобы конкурировать с другими собственниками «вторички» и застройщиками. По данным «Инком-Недвижимости», в июне доля сделок с дисконтом от первоначальной цены составила 83%, это рекордные показатели. Средний размер скидки – 8,5%.

Средняя стоимость квадратного метра на вторичном рынке жилья сейчас составляет 183 800 рублей за кв. м. С начала года цены снизились на 1,6%, по сравнению с прошлым летом – на 6,4%. Основная тенденция первого полугодия – увеличение доли квартир по минимальной цене до 5 млн рублей: число таких квартир выросло за год в два раза. Это связано как с коррекцией средних цен, так и с возвращением на рынок тех собственников, которые решили отложить продажу в начале кризиса.

«Произошло заговаривание вторичного рынка жильем в качественно устаревшем фонде, уступающем по своим характеристикам объектам в новостройках схожей ценовой категории. Между такими объектами огромная конкуренция, цена на такие квартиры в среднем на 10% ниже аналогов и сопоставимых квартир в новостройках», – комментирует директор департамента вторичного рынка компании «Инком-Недвижимость» Сергей Шлома.

По мнению эксперта, сейчас вторичный рынок находится под сильным давлением первичного. «Еще несколько лет назад мы говорили о новостройках как о досадной, но не существенной помехе для нашего

сегмента. Сегодня ситуация кардинально поменялась. Огромный выбор сравнительно доступных предложений и более привлекательные условия по ипотеке на «первичке», безусловно, оттягивают на себя существенную часть спроса», – говорит Сергей Шлома. Однако, по его мнению, у вторичного рынка есть потенциал для рывка вперед в обозримом будущем. «Стоимость объектов на вторичном рынке вплотную приблизилась к цене квартир в новостройках, а в ряде случаев и вовсе оказалась ниже. Причем часто это сопоставимые объекты. В перспективе в зависимости от экономической ситуации и рыночной конъюнктуры вторичный рынок жилья, не ограниченный рентабельностью и себестоимостью товара, имеет потенциал к дальнейшему торгу, тогда как новостройки лишены этого преимущества и уже сегодня во многих случаях работают в опасной близости к границе рентабельности», – считает эксперт.

## Время арендатора

На рынке аренды квартир по-прежнему «время арендатора». По данным компании «Мизель-Аренда», предложение в первом полугодии превысило спрос на 70%. По мере строительства новостроек в Новой Москве появляется много объявлений о сдаче квартир на присоединенных территориях, и средние ставки снижаются.

Сейчас однокомнатные квартиры эконом-класса сдаются за 29 670 рублей в месяц, что на 1,3% меньше, чем в начале года. Средние ставки аренды двухкомнатных квартир снизились на 1,9% – до 36 960 рублей в месяц, трехкомнатных – на 6,4%, до 47 570 рублей.

Вместе с тем увеличивается срок поиска жильцов, потому что арендаторы стали предъявлять больше требований к съемному жилью. «Арендаторы очень хотят найти идеальную во всех отношениях квартиру. Чтобы это было качество уровня «бизнес», цена – уровня «эконом» и от метро в двух шагах. Поэтому сильно увеличивается время подбора квартиры – предложений много, но из них много и долго выбирают. При этом арендодатели пока не готовы в массовом порядке к существенному снижению цен, только после продолжительного поиска клиентов», – говорит директор компаний «Мизель-Аренда» Мария Жукова. ■



# Мультибренд уходит

## В ближайшие два года российский рынок сотовой розницы изменится до неузнаваемости

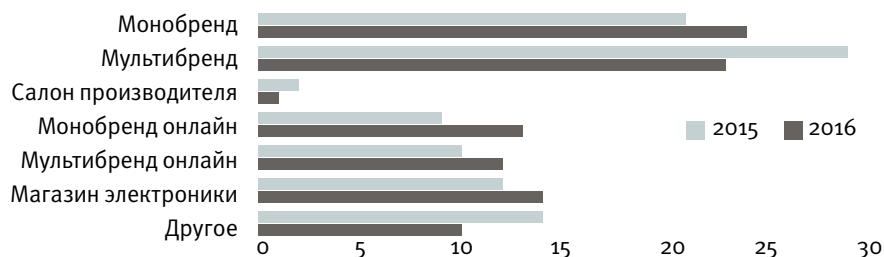
РЕКЛАМА

**А**гентство AC&M Consulting представило отчет о рынке мобильной розницы в России, из которого следует, что мультибрендовые сети (крупнейшие представители – «Евросеть» и «Связной») теряют долю рынка под натиском конкурентов – гипермаркетов электроники, таких как «М-Видео» и «Эльдорадо», и салонов связи сотовых операторов. По мнению аналитиков, сотовая розница столкнулась сразу с несколькими негативными сценариями развития, которые не только не позволяют отдельным игрокам расти, но могут спровоцировать и сокращение числа торговых точек. Экономический кризис и рост курсов валют заставили россиян бережнее относиться к дорогостоящим гаджетам и реже менять их: продажи аппаратов в России в 2015 году снизились на 12–15%, а количество абонентов, меняющих телефоны или смартфоны чаще, чем раз в полгода, сократилось в Москве до 16% с 27% годом ранее и до 11% с 16% – в регионах. Кроме того, из мультибренда клиенты переходят в розничные сети сотовых операторов, в которых сегодня примерно тот же выбор гаджетов, что и в независимой рознице, удобное местоположение салонов и возможность получить консультации по услугам и сервисам



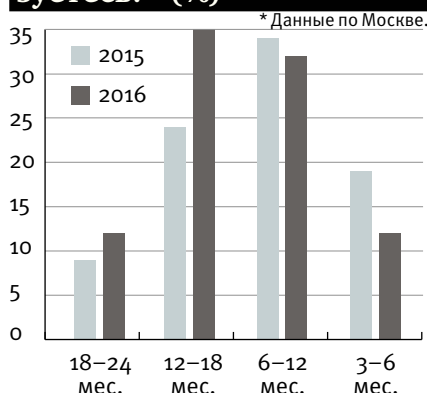
Павел Маркелов/«Профиль»

### Где вы купили свой мобильный аппарат?\* (%)



\* Для тех, кто купил телефон за последние 18 месяцев. Данные по Москве.

### Как давно вы покупали мобильный телефон, которым сегодня пользуетесь?\* (%)



\* Данные по Москве.

оператора. В итоге поток клиентов разворачивается в сторону магазинов операторов, а количество покупателей телефонов в мультибрендовых салонах за год снизилось в Москве до 23%, или на 6 п. п., в регионах снижение еще сильнее – до 22%, или сразу на 10 п. п. В то же время доля тех, кто покупает аппараты у операторов, выросла до 24% в Москве и до 22% в регионах. Бизнес мультибрендовой розницы, который почти два десятилетия питали операторы, выплачивая комиссионные и бонусы, постепенно теряет эти статьи доходов. Только в 2015 году в стране было продано почти 130 млн SIM-карт (это примерно 50% от размера всей активной абонентской базы в России). В перспективе операторы могут отка-

заться от агрессивных продаж и выплаты комиссии за привлечение абонентов, сосредоточившись на работе с существующей базой, снижая неоправданно высокий отток, который в России в разы выше, чем в Европе.

По прогнозам агентства AC&M Consulting, в течение ближайших двух лет мультибрендовые сети могут уменьшиться на 10–15%, а собственные каналы операторов по дистрибуции и взаимодействию с абонентами, какими бы затратными они ни были, станут играть существенно более важную роль и в конкурентной борьбе за долю рынка, и в повышении эффективности. ■

По материалам исследовательского агентства AC&M Consulting, с полной версией исследования можно ознакомиться на сайте acm-consulting.com



NASA

# В гостях у Юпитера

Космический зонд НАСА «Юнона» после почти пятилетнего полета вышел на орбиту Юпитера и приступил к его исследованию

Текст: Хильмар Шмундт Перевод: Владимир Широков

**П**осле Солнца Юпитер – самое большое небесное тело в нашей системе. Его масса в два раза превышает массу всех остальных планет вместе взятых. И он в 318 раз тяжелее Земли. «Юпитер – крупнейшая и злейшая из планет», – почти шепчет Стив Левин в полном драматизма пиар-ролике в стиле триллера об иноземном вторжении, опубликованном на YouTube Североамериканским космическим агентством (НАСА).

Ученый-астрофизик, жизнерадостный мужчина в широких оч-

ках и с еще более широкой улыбкой на лице – один из руководителей миссии НАСА по исследованию Юпитера, которая в ближайшее время должна будет порадовать землян поистине фантастическим кино. 4 июля, зонд «Юнона» после почти пятилетнего полета включил тормозные двигатели и вышел на орбиту Юпитера, устроив специфический праздничный фейерверк.

Задача, стоящая перед «Юноной», по сложности близка к метрологической авантюре. «Отец богов» сам не станет приподнимать завесу

тайны. Ленты облаков с хипповыми узорами из обледеневшего аммиака, словно омывающие планету, не позволяют рассмотреть, что под ними скрывается. С 1973 года Юпитер исследовали восемь космических зондов, но все они оставили больше вопросов, чем ответов.

Предположительно старейшая планета нашей системы, вероятно, имеет строение, аналогичное самому Солнцу, и состоит в основном из двух легчайших химических элементов – водорода и гелия. Юпитер кажется несостоявшейся звездой,



которую окружает свита из минимум 67 спутников. А раз так, то исследование Юпитера может дать нам лучшее представление о младенчестве Солнечной системы. Похоже, все на Юпитере течет и колыхается: планету относят к классу газовых гигантов – в отличие от планет земного типа, таких как Венера и Марс, у них нет твердой каменной оболочки.

Как минимум 350 лет вблизи экватора Юпитера наблюдается огромный атмосферный вихрь. Так называемое «Большое красное пятно» вращается вокруг своей оси со скоростью до 500 км/ч. Внутри него могла бы поместиться вся наша Земля. Однако в последние годы гигантский вихрь сокращается, и никто не может сказать, почему.

Впрочем, главная загадка в другом: что скрывает планета под бушующим океаном причудливых облаков? Мифическая супруга Зевса Юнона обладала даром видеть сквозь облачные чары своего мужа, поэтому зонд НАСА решили назвать ее именем. Планируется, что «Юнона» совершит свыше 30 пикирующих заходов, при-

## Исследователи далеких планет предполагают, что в недрах Юпитера вращается своего рода гигантская динамо-машина, результатом чего является чудовищное магнитное поле, в 20 раз превышающее земное

лометров. С помощью магнитных и гравитационных датчиков аппарат должен будет собрать данные, которые позволят судить, есть ли в недрах гиганта твердое ядро или там только густой «бульон» из металлического водорода.

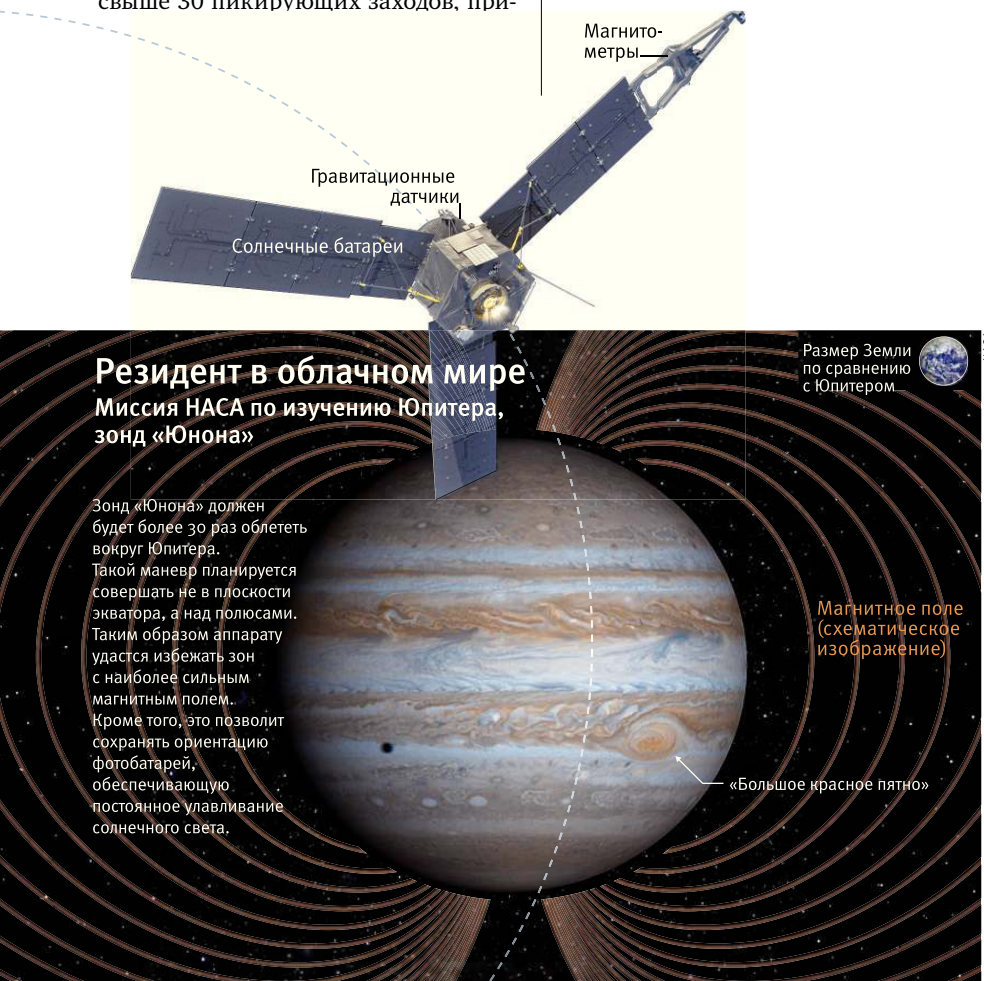
Исследователи далеких планет предполагают, что в недрах Юпитера вращается своего рода гигантская динамо-машина, результатом чего является чудовищное магнитное поле, в 20 раз превышающее земное и простирающееся далеко в космос. Если бы оно было видимым, Юпитер казался бы нам не точкой на ночном небе, подобно звезде, а светилом, похожим на Луну.

Такая магнитная буря несколько лет назад стала серьезной проблемой для космического зонда «Галилей». Конструкторы извлекли из этого урок: чувствительный электронный мозг «Юноны» заключен в 14-килограммовый сейф из титана.

Тем не менее после каждого пролета зонд должен будет уходить на «круг почета» по длинной эллиптической траектории, «сбегая» в глубь космоса на две недели. Такая отлучка с фронта необходима, чтобы восстановиться после сближения с громовержцем. «Юнона» будет использовать передышки, чтобы отправить на Землю свежие данные. Радиополетания оттуда идут до нас почти час.

Кроме того, во время вынужденной передышки «Юнона» должна пополнить запасы энергии, воспользовавшись тремя огромными солнечными «парусами» размером с большое дерево. Это шедевр технической мысли: Юпитер удален от Солнца на расстояние, в пять раз больше, чем Земля, и «Юнона» вынуждена довольствоваться менее чем 500 Вт – мощностью кухонного миксера.

С учетом условий, непригодных для выживания, на Юпитере едва ли могут существовать инопланетяне, даже представленные микробами. Иначе обстоит с естественными спутниками Юпитера Европой, Ганимедом и Каллистро, защищенными от космического облучения ледяным панцирем. Чтобы случайно не заразить эти потенциальные оазисы жизни микроорганизмами с Земли, «Юнона» пожертвует собой. Осенью 2017 года зонд устремится в глубь штормовых облаков в атмосфере Юпитера, чтобы сгореть в них дотла. ■



### Резидент в облачном мире Миссия НАСА по изучению Юпитера, зонд «Юнона»

Зонд «Юнона» должен будет более 30 раз облететь вокруг Юпитера. Такой маневр планируется совершать не в плоскости экватора, а над полюсами. Таким образом аппарату удастся избежать зон с наиболее сильным магнитным полем. Кроме того, это позволит сохранять ориентацию фотобатарей, обеспечивающую постоянное улавливание солнечного света.

Размер Земли по сравнению с Юпитером

Магнитное поле (схематическое изображение)

«Большое красное пятно»



Hyundai Motor

# Горожанка в горах

Новый седан Hyundai Elantra претендует на звание лучшего в своем классе

Текст: Галина Соловьева, Сочи

**Ч**то такое идеальная городская машина? Это яркий современный дизайн (приятно, когда твое авто провожают заинтересованными взглядами), хорошая шумоизоляция (чтобы отгородиться от суеты мегаполиса), легкость в управлении (в плотном потоке транспорта маневренность важна), не слишком большой размер (чтобы было удобно парковаться), электронные сервисы (с ними езда безопасней) и комфортный салон (чтобы стояние в пробках не превращалось в пытку). Именно такой «идеальной горожанкой», по замыслу создателей, должна стать новая версия компактного седана Hyundai Elantra.

Новинка, продажи которой только что стартовали в России, – уже шестое поколение популярной у потребителей модели. Кстати, в 2012 году Hyundai Elantra была признана автомобилем года в ряде стран, есть у модели и другие призы. У Elantra версии-2016 также есть все шансы стать одной из лучших в своем классе.

Чтобы показать, на что способен новый седан, представители компании Hyundai решили провести тест-драйв для прессы в окрестностях Сочи. Надо сказать, что после Олимпиады дороги там вполне европейского качества. Однако у журналистов была возможность оценить, как ведет себя машина не только на городских улицах, но и на скоростных трассах,

горном серпантине и сельской грунтовке. Предоставленный для тестирования автомобиль прекрасно справляется с любой из этих задач, правда, испытывали мы новый Elantra в топовой комплектации с бензиновым 2-литровым двигателем мощностью 150 л.с. (такой же стоит на Hyundai Tucson) и АКПП. При этом базовый для российского рынка мотор останется таким же, как у предыдущего поколения, – бензиновым 1,6-литровым мощностью 128 л.с.

Первое впечатление от езды – машина отлично держит дорогу и без проблем вписывается в повороты (тем более с системой курсовой устойчивости – ESC, которой оснащена топовая версия), помогает поймать самый удоб-



ный момент для перестроения (работает система мониторинга слепых зон BSD). Порадовали и не вызывающий нареканий «автомат», и вмняемое управление. Но наибольшее удовольствие получаешь от езды по автомагистрали: ровный плавный ход, легкое и как бы незаметное нарастание скорости, если едешь выше 90 км/ч, ну и возможность проверить в действии систему Drive Mode. Она позволяет настроить рулевое управление, трансмиссию и отклик на нажатие педали акселератора в зависимости от трассы и характера водителя – есть экономичный, нейтральный и спортивный режимы. Последний хотелось использовать гораздо чаще, так как при экономичном и нейтральном режимах динамика машины не радовала – двигатель начинал неожиданно «реветь» на высоких оборотах, хотя реально скорость возрастала с заметным отставанием. Кстати, на приборной панели прямо перед глазами водителя горит большая цифра указания актуальной скорости – весьма предусмотрительно в условиях повсеместного видеоконтроля.

Новую версию инженеры старались сделать более комфортной и безопасной, чем предыдущая. С этой целью была улучшена конструкция, в том числе на 32% по сравнению с предшествующей модификацией возросла доля высокопрочных сталей, улучшена силовая структура кузова. Добавлен дополнительный силовой элемент, изменены угол наклона передней стойки и геометрия задней подвески. За счет этого возросла и пассивная безопасность – New Elantra получила по 5 звезд от North America NCAP и Australia NCAP (о том, что это значит на практике, читайте в «Профиле» № 24 от 04.07.2016 или на [www.profile.ru](http://www.profile.ru)). Кстати, в верхних комплектациях у машины семь подушек безопасности (в «базе» их две).

Создатели новой Elantra поработали и над улучшением шумоизоляции – добавили дополнительные звукопоглощающие материалы в стойках, крыльях, днище и моторном щите, сделали более толстыми стекла

передних дверей. Однако при смене дорожного покрытия гул и вибрация все-таки чувствуются, а барабанная дробь мелких камешков по днищу во время движения по грунтовке раздражала довольно сильно. У новинки по-спортивному низкая посадка, а представленные на тест-драйв автомобили были «обуты» в низкопрофильную резину на 17-дюймовых дисках, что, конечно, сыграло свою роль в восприятии шумов. В комплектации доступны 15- и 16-дюймовые колеса (на литых и штампованных дисках), что, возможно, сделает комфортнее езду по не слишком хорошим дорогам.

Внешность машины довольно сильно переработали – новая Elantra выглядит более солидной и в то же время более спортивной, чем предыдущее поколение. Хотя платформа, на которой базируется автомобиль, осталась прежней, так же как и колесная база (2700 мм), визуально машина кажется ниже и шире, но на самом деле габариты мало изменились – +2 см к длине и +2,5 к ширине, зато объем багажника увеличился на 38 л – до 420 л. Плавные линии кузова и «прищуренные» фары (LED-оптика), угловатые воздухозаборники вокруг глубокопосаженных «противотуманок» и шестиугольная решетка радиатора, низкий свес бампера и вытянутые в длину боковые стекла – все дизайнерские находки подчеркивают спортивную агрессивность новинки. Однако этот эффект

получился не только визуальным – инженерам удалось улучшить и коэффициент аэродинамического сопротивления  $C_x = 0,27$ .

Что касается интерьера, то и здесь все подчинено комфорту водителя и пассажиров. Все необходимое для управления, что называется, на своих местах: чтобы сесть и поехать, не пришлось специально изучать ни приборную панель, ни расположение кнопок, все было удобным и интуитивно понятным. Вообще, одна из главных особенностей новой Hyundai Elantra – отсутствие момента привыкания: в ней практически сразу чувствуешь себя «как дома». Центральная консоль развернута к водителю на 6,9 градуса – не приходится косить глазами или вертеть головой. На панели приборов (и штатной, и Supervision с цветным жидкокристаллическим экраном диагональю 4,2 дюйма) легко считать всю нужную информацию. К сожалению, даже топовая версия новинки не оснащена навигатором, а вот USB-зарядка и возможность подключать к мультимедийной системе свои девайсы стала приятным бонусом.

Рулевая колонка регулируется по высоте и вылету, как опция есть подогрев руля. Над креслами дизайнеры и инженеры поработали особенно тщательно, оснастив рамой из высокопрочной стали для повышения безопасности и специальным многосекционным наполнителем для улучшения комфорта, а также всеми возможными регулировками и даже встроенной памятью (в верхних комплектациях).

Цена новой Elantra стартует с 899 900 рублей, базовая версия так и называется – Start и оснащена 1,6-литровым бензиновым двигателем мощностью 128 л. с. и 6-ступенчатой «механикой», а также центральным замком, кондиционером, ABS, ESP, системой контроля давления в шинах и электроприводом боковых стекол и зеркал. Топовая же комплектация Comfort обойдется уже приблизительно в 1 млн 200 тыс. рублей, зато делает езду более интересной, безопасной и комфортной за счет различных опций. О многих из них уже рассказано выше, но стоит добавить, что есть, например, такие полезные вещи, как камера заднего вида, передние и задние датчики парковки, громкая связь по Bluetooth, датчики дождя и света, кнопка запуска двигателя, ксенонные фары, двухзонный климат-контроль и коленная подушка безопасности для водителя. ■



Hyundai Motor

## Технические характеристики

Габаритные размеры, мм	4570 x 1800 x 1450
Минимальный дорожный просвет, мм	150
Снаряженная масса, кг (min-max)	1295 / 1438
Полная масса, кг	1770 / 1820
Расход топлива, смешанный цикл, л/100 км	6,2 / 7,2

## выставка **Тициан в Японии** Токио, Национальный центр искусств, 13 июля – 10 октября

**Уникальная** выставка полотен эпохи итальянского Возрождения, у которой не было аналогов в Стране восходящего солнца, приурочена к празднованию 150-летия установления дипломатических отношений между Японией и Италией. Картины из Gallerie dell'Accademia (Галерея Академии) в Венеции будут впервые показаны в Японии. Gallerie dell'Accademia была открыта для публичного посещения в 1817 году. Ее собрание насчитывает около 2 тысяч работ венецианской живописи XIV–XVIII веков. В Токио будут экспонироваться картины с начала XV по XVII век. Для венецианской школы характерны смелость в выборе красок, драматичность и особая эмоциональность. Коллекция Gallerie

dell'Accademia будет представлена 60 наиболее значительными полотнами таких выдающихся живописцев, как Тициан, Беллини, Тинторетто, Веронезе. Жемчужина выставки – «Благовещение» (1565) из церкви Сан-Сальвадор в Венеции, шедевр мировой живописи, представляющий зрелый период творчества Тициана.



Wikipedia.org

## Фестиваль **Музыка в русской усадьбе**

Москва, Музей-усадьба «Архангельское», 16 июля – 27 августа

**VI международный** фестиваль искусств «Мистерия» предлагает разнообразную музыкальную программу – от барочных композиций Баха и Генделя и романтизма Вагнера и Чайковского до Гершвина, Эннио Морриконе и ирландских народных песен в исполнении ансамбля волынщиков City Pipe. В фестивале в том числе примут участие солистка «Геликон-оперы», заслуженная артистка России Марина Карпеченко (сопрано) и легенда советской органной школы, заслуженный артист России, главный органист Домского собора в Риге Евгений Лисицын.



Международный фестиваль искусств «Мистерия»

## выставка **Редкие русские иконы**

Москва, Центральный Манеж, 16 июля – 21 августа

**Ценнейшая** коллекция Феликса Комарова, которую он собирал больше 40 лет, насчитывает более 100 иконописных произведений. Будут экспонироваться более 300 икон конца XVI – начала XX века. Коллекция Комарова знаменита своими раритетами, запечатлевшими образы малоизвестных святых монахов. Образ преподобного Ксенофонта – единственное на сегодняшний день известное изображение основателя небольшого Никольского монастыря в районе Новгорода. Другой редкий образ – лик преподобного Василия Сибирского, пустытника, жившего в первой четверти XIX века.

## «Русский Букер»

Москва, 13 июля

Будет объявлен «Длинный список» «Русский Букер -2016». В этом году старейшая в стране независимая литературная премия, основанная в 1992 году, будет присуждена в 25-й раз. Ее лауреата объявят 1 декабря. Призовой фонд – 1,5 млн рублей лауреату и по 150 тыс. – финалистам.

## Festival della Valle d'Itria

Мартина Франка, Палаццо Дукале, 14 июля – 5 августа

Основанный в 1975 году фестиваль славится исполнением редких опер. На сей раз его откроет опера-буфф композитора неаполитанской школы Джованни Паизиелло (Giovanni Paisiello) «Пещера Трофония» (La grotta di Trofonio), такая социальная сатира своего времени. Постановка приурочена к 200-летию со дня смерти композитора (1740 – 1816).

## XXV международный фестиваль искусств «Славянский базар в Витебске»

Витебск, 12 – 20 июля

Каждый год на фестивале съезжаются популярные эстрадные артисты. 12 июля в Художественном музее состоится презентации выставок Ивана Хруцкого из фондов Национального художественного музея Белоруссии; «Люблю портретность Витебска» Ю.М. Пэна из фондов Витебского областного краеведческого музея; Марка Шагала из собрания Псковского государственного объединенного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника.



## кино **Закат Европы**

Италия, Франция / В прокате в России с 14 июля

**Документальная** картина Джанфранко Рози «Море в огне» завоевала главный приз Берлинского кинофестиваля. На счету у Рози также венецианский «Золотой лев». Фильм «Море в огне» посвящен острову Лампедуза, через который проходят десятки тысяч мигрантов в поисках лучшей жизни. На фоне патриархального уклада жизни местных жителей разворачиваются драмы прибывающих на остров беженцев.



Русский Репортаж



Двадцатый Век Фокс СНГ

## кино **Нет белки популярнее на свете**

США / В прокате в России с 14 июля

**Самая** популярная белка на свете – саблезубый Скрэт – возвращается в очередном продолжении анимационного хита. В «Ледниковом периоде: Столкновение неизбежно» этот персонаж устремится за желудем аж в настоящий космос. Последствия приключений белки придется расхлебывать хорошо знакомым зрителям ленивцу Сиду, мамонту Мэнни и тигру Диего, а также другим доисторическим животным.

## сериал **Война завучей**

США / С 17 июля на HBO

**Двое** заведующих учебной частью борются друг против друга за высшую должность в школе, после того как директор (Билл Мюррей) уходит в отставку. В главных ролях в ситкоме «Завучи» – харизматичные Уолтон Гоггинс («Омерзительная восьмерка», «Правосудие», «Ультраамериканцы») и Дэни МакБрайд. Последний известен по фильмам Дэвида Гордона Грина, который стал режиссером нескольких серий «Завучей». Грин – автор не только безумных комедий, но и медитативных инди-драм. МакБрайд также один из создателей нового шоу. Придумал он его вместе с Джоди Хиллом, с которым работал и над сериалом «На дне».



HBO

Источники: соб. инф.; www.fbs.co.jp; www.belcantofund.com; moscowmanager.ru; www.russianbooker.org; www.festivaldelavalleditria.it; gorodvitebsk.by; www.kinopisak.ru; www.imdb.com; www.rotentomatoes.com; www.hollywoodreporter.com.

**В прокате в России с 14 июля**

«**Сила воли**» (2016)

**Race**

Франция / Германия / Канада, драма / биография, 134 мин. Знаменитому афроамериканскому легкоатлету Джесси Оуэнсу (Стивен Джеймс) удалось завоевать четыре золотые медали на Олимпийских играх. И не где-нибудь, а в Берлине 1936 года. Также в ролях – Джейсон Судейкис, Кэрис ван Хаутен, Джереми Айронс и Уильям Херт.

Бюджет:

\$5  
млн

«**Равные**»

(2015)

**Equals**

США, фантастика / мелодрама, 101 мин. «Равные» – претендовавшая на главные награды Венецианского кинофестиваля антиутопия с Кристен Стюарт и Николасом Хоултом. В «идеальном» обществе будущего под названием «Коллектив» начинаешь испытывать различные эмоции, только если заражен особым вирусом.

Бюджет:

\$16  
млн

**В прокате в США с 15 июля**

«**Тюльпанная лихорадка**»

(2016)

**Tulip Fever**

Великобритания / США, драма, 107 мин. Романтическая история об Амстердаме XVII века, где сценаристом выступил Том Стоппард. Художник (Дейн ДеХаан) влюбляется в молодую замужнюю женщину (Алисия Викандер), когда пишет ее портрет.

Бюджет:

\$25  
млн

# Сколько стоила России война 1812 года



Текст:  
**Алексей  
Волынец**

**Давняя** Отечественная война с Наполеоном – это не только блеск гусарских эполет и гром пушек. Как и все войны, это прежде всего большие потери и большие расходы, в том числе те, которые измеряют рублем.

Поразительно, но царские архивы сохранили для нас финансовые цифры той войны с точностью до долей копейки. Так, все государственные доходы в 1812 году составили 331 984 378 руб. 45,75 коп., а расходы государственного бюджета – 342 192 564 руб. 19 коп.

Военное министерство потратило на армию и боевые действия в 1812 году 157,5 млн руб. Правда, в эту сумму не вошла стоимость «реквизиций» – в самые сложные месяцы войны действующая армия снабжалась и питалась в основном за счет изъятия продуктов у населения. По подсчетам Министерства финансов, таким образом солдаты и кони русской армии «съели» у населения около 200 млн руб.

Для сравнения: свободный наемный рабочий в то время получал в среднем 10 руб. в месяц (доходы крепостных были в разы ниже). Полковник русской армии ежемесячно получал 85 руб., а самый младший офицерский чин – прапорщик – 15 руб. У рядового солдата русской армии, служившего 25 лет, было чисто символическое жалование – 10 руб. в год. Килограмм говядины стоил 20 коп., а цена хорошего чая достигала 25 руб. за кило. Поскольку Россия была тогда крепостной страной, то в 1812 году можно было легально купить человека по средней цене 150–200 руб.

Летом 1812 года русскую границу пересекло свыше полумиллиона солдат Наполеона, 400 тысяч из них обратно уже не вернулись. Эта гигантская по тем временам орда принесла с собой невиданные ранее потери и разорения – общая сумма прямого ущерба

от наполеоновского вторжения превысила 1 миллиард тех рублей, что равно сумме всех доходов Российской империи за предыдущее десятилетие. В Москве было сожжено 70% жилых домов. Сделанные по горячим (в буквальном смысле слова) следам подсчеты Государственного казначейства Российской империи оценили потери второй столицы в 280 009 507 руб. 70 коп.

Бюджет Российской империи с трудом, но выдержал тяготы войны. Вскоре после начала боевых действий, 15 июля 1812 года, царь Александр I принял ряд чрезвычайных мер чисто финансового характера – например, была прекращена выдача кредитов из государственных банков, а все городские бюджеты, ранее пользовавшиеся заметной самостоятельностью, были подчинены Министерству финансов.

Когда Наполеон занял Москву, правительство Александра I включило печатный станок – за осень 1812 года было напечатано 64,5 млн бумажных рублей. За счет этой эмиссии покрыли часть расходов на войну, но стоимость бумажных ассигнаций по отношению к серебряному рублю значительно упала – в конце 1812 года за бумажный рубль давали не более 20 копеек серебром.

Устойчивости русской экономики в 1812 году способствовала активная внешняя торговля, не прекращавшаяся даже в разгар войны. Пока Наполеон занимал Москву, торговля через Архангельск, черноморские порты и даже на Балтике не прекращалась. Общая стоимость экспортированных Россией в 1812 году товаров достигала 150 млн руб., а положительное сальдо торгового баланса – 59,3 млн руб. ассигнациями.

Заметную долю в финансировании войны составили пожертвования населения. За 1812 год граждане Российской империи всех сословий собрали для борьбы с неприятелем почти 100 млн руб. Например, в Петербургской губернии собрали 4 млн руб., в Тульской – 4,5 млн, в Крыму – 756 тысяч, в Одессе – 300 тысяч.

Расходы населения на войну этим не ограничились. По законам того времени призванных в армию новобранцев местные сельские и городские общины снабжали униформой и сапогами за свой счет – одеть одного новобранца стоило порядка 50 руб. В 1812 году в армию призвали 320 тысяч человек, на сапоги и шинели которых население потратило 16 млн руб. из своего кармана.

Сразу после изгнания Наполеона и перехода русской армией государственной границы всем без исключения солдатам и офицерам царь Александр I выплатил премию – полугодовой оклад на общую сумму 4 млн рублей. ■





Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров



iPad

Свежий выпуск

20:20

ПРОФИЛЬ



№24 2016



№23 2016



№22 2016

