

профиль

#26(960)

18.07.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL



Россияне накликали

Кризис гонит обывателей
из торговых центров
в онлайн

16+

ISSN 1726-0639

16026

9 771726 063006



события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

Рынки после брекзита: Европа стабилизируется, индексы в США растут, а рубль укрепляется; какие планы строили на Совете по стратегическому развитию и приоритетным проектам при президенте РФ; «крамольные» слова Шохина; штрафы за бюджетный дефицит в ЕС

мнение



8 Неменьшее зло

Дмитрий Быков

Реакцию российских патриотов на теракт в Ницце можно условно свести к трем градациям злорадства: так вам и надо, учитесь у России, и вам пора с нами сплотиться. Однако закрытое общество, каким был СССР и становится Россия, вовсе не так эффективно в борьбе с террором, как кажется его адептам

украина



10 Карта для езды по бездорожью

Игорь Казаков, Наталья Павлова

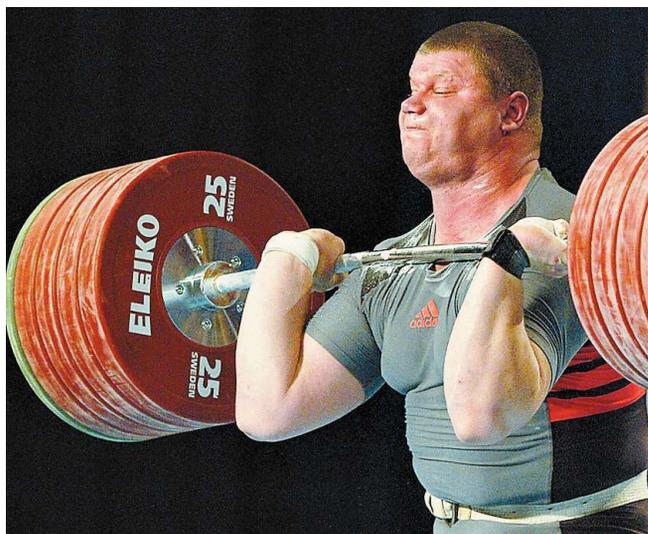
Западные партнеры Украины предприняли очередную попытку запустить «заглохший мотор» минского процесса. В оборот был запущен часто используемый дипломатами термин «дорожная карта»

олимпиада

14 Билет в Рио

Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Любое решение Спортивного арбитражного суда об участии российских легкоатлетов в Олимпиаде не гарантирует, что они завоюют медали



18 Допинг чемпионов

«Профиль» вспоминает самые известные допинговые скандалы последних десятилетий

мнение



20 О, спорт, ты – бой

Андрей Вдовин

Россию ждут самые исторические Олимпийские игры в ее истории. Меньше всего соревнования в Рио-де-Жанейро будут похожи на праздник

22 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов, Александр Баринов

Теракт в Ницце – последствия; Россия и США не будут сотрудничать в Сирии; Путин призвал правительство «не морочить людям голову», а Медведев – «не пускать страну по миру»; скандал с собаками вице-премьера Шувалова; Тереза Мэй окончательно «разведется» с ЕС

подробности

выборы-2016

24 Подпольная Партия роста

Денис Ермаков

За два месяца до дня выборов в Госдуму партийный проект Бориса Титова известен только журналистам и политологам

26 Политес вместо политики

Сергей Кузнецов

Партия роста заявляет слишком робкие и расплывчатые требования к реформам. Авторы явно хотели сказать о важных вещах, но так, чтобы не обидеть начальство



приватизация

28 Алмазы по дешевке

Алексей Михайлов

Большая распродажа госимущества 2016 года началась с «Алросы». Следующей будет «Башнефть», а осенью – «Роснефть»

безопасность

30 С ракетой наизготовку

Глеб Иванов

Барак Обама планирует продлить договор о сокращении стратегических наступательных вооружений. Новая инициатива не радует ни Москву, ни Вашингтон

расследование



32 «Бук» – под трибунал

Александр Баринов

Российские версии гибели малайзийского Boeing-777 так и не заинтересовали голландских следователей. Осенью они огласят предварительные выводы своего расследования – подробный отчет представят только суду или трибуналу

ЭКСПЕРТИЗА

34 Бизнес-новости

Россия и Китай вместе построят новый лайнер; Nissan-беспилотник поступит в продажу в Японии; китайцы хотят купить Paramount Pictures; Pfizer инвестирует в российское производство

тенденции



36 Один клик до шоппинга

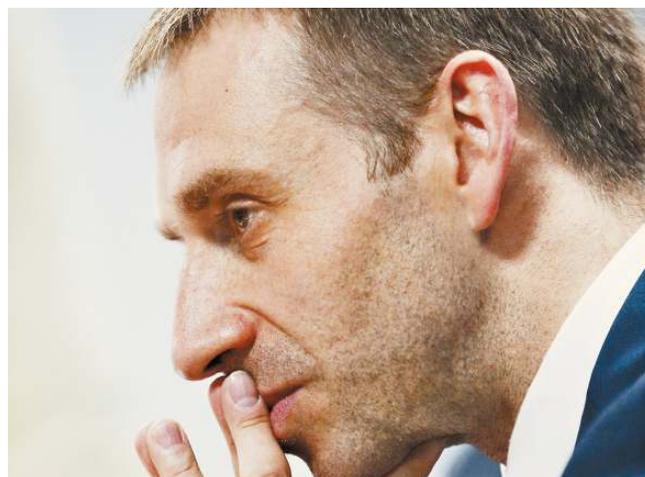
Александра Кошкина

Рынок интернет-торговли оказался в России не просто одним из самых устойчивых, а процветающим островом в бушующем море кризиса

пенсии

42 «НПФ уже стали стратегическими инвесторами»

Глава Ассоциации негосударственных пенсионных фондов Сергей Беляков о том, почему необходимо сохранить накопительную пенсионную систему, какова доходность долгосрочных инвестиций НПФ и что делает неизбежным повышение пенсионного возраста в России



совместно с журналом

DER SPIEGEL

#26 / 18.07.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,****Алексей Михайлов**Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**Главный художник **Павел Павлик**Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,****Александра Кошкина, Наталья Ушакова**Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина**Фотограф **Наталья Львова**Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**Цветоделение, препресс **Эдуард Потопкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.** Тел.: **(495) 745-84-01**
Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Приланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».
143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.
www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз.

Цена свободная.

© «Профиль» № 26 (960), 18 июля 2016 года.

Номер подписан в печать 15 июля 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

правосудие

46 «Карманные» против «честных»

Екатерина Буторина

С 1 сентября в России стартует реформа третейских судов. О плюсах и минусах частного арбитража и грядущих изменениях «Профиль» поговорил с экспертами

калейдоскоп

археология der spiegel

52 Нулевая мировая война

Маттиас Шульц

3200 лет назад загадочные морские народы несли разрушение средиземноморским странам. Возможно, они были выходцами из Анатолии и представляли неведомую ранее культуру

автомобили



56 Электроутопия

Сергей Лилькин

Илон Маск не теряет оптимизма, несмотря на расследования против Tesla Motors и финансовые проблемы компании

60 Афиша

Выставка Вениамина Голубицкого в МАММ; «Мертвые души» в Авиньоне; фестиваль «Архстояние»; «Джазовое лето в Коломенском»; нэцкэ в Эрмитаже; в прокат в России выходят «Светская жизнь» Вуди Алена и «Стартрек: Бесконечность»

история

62 Сколько стоили русско-персидские войны

Алексей Волынец

Двадцатимиллионную контрибуцию, которую выбил из персидского шаха Александр Грибоедов, Николай I пустил на новую войну с турками и подавление польского восстания

Текст: Алексей Михайлов

Новое равновесие после Brexit

К середине июля, спустя пару недель после сильного потрясения результатами референдума в Великобритании, мировые рынки наконец успокоились. Да, точка нового равновесия находится не там же, где до референдума: британский фунт понижен, иена и золото повышены, нефть понижена, доходности гособлигаций ведущего десятка стран в отрицательной зоне. Защитная реакция рынков сработала на уровне инстинкта, но его действие уже остановилось. Ценовые уровни стабилизировались и стали «новой нормой». Хотя постепенно начал набирать ход и обратный процесс, начал восстанавливаться аппетит к рисковому активам: фондовые рынки перешли к росту. Даже самый пострадавший от Brexit европейский рынок уже вышел



Shutterstock

на майско-июньские уровни. Американские фондовые индексы бьют исторические рекорды – они теперь уверены, что ожидать повышения ставки ФРС в ближайшее время не стоит, Brexit только помог им обрести эту уверенность.

13 июля Тереза Мэй стала новым премьер-министром Великобритании. Банк Англии 14 июля вопреки прогнозам о снижении процентной ставки оставил ее неизменной – 0,5%. Оба события были восприняты рынками позитивно, как доказательство уверенности и спокойствия. Краткосрочное влияние Brexit на рынки можно считать исчерпанным. Но среднесрочные эффекты остаются. Когда Великобритания применит 50-ю статью Соглашения о ЕС и начнет процесс своего выхода? Как пойдут переговоры с чиновниками ЕС о новых торговых отношениях? Эти факторы неопределенности будут давить на рынки в ближайшие год-два.

Страна Советов



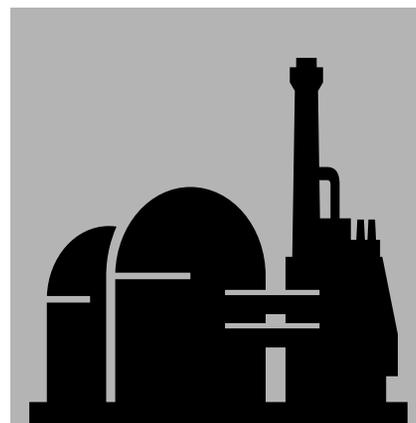
Kremlin.ru

13 июля состоялось первое заседание нового Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам при президенте РФ. Выступая на открытии, Владимир Путин не скрывал, зачем ему нужен этот совет: «По каждому проекту следует внятно сформулировать, что мы сделаем уже к 2018 году», т.е. к году выборов президента страны. Премьер Дмитрий Медведев объявил список отраслевых приоритетных проектов: здравоохранение, образование, развитие ипотеки и арендного жилья, жилищно-коммунального хозяйства и городской среды, экология, дороги, моногорода. Кроме того, второй задачей Медведев назвал формиро-

вание более современной конкурентоспособной структуры экономики, ее инфраструктуры, которая необходима для устойчивого экономического роста. Сюда премьер собрал все оставшееся: от поддержки малого бизнеса до развития несырьевого экспорта. Приоритеты получились широкими и расплывчатыми. Радует, что в их число не попала программа вооружений, которая была реальным приоритетом последние пять лет. Хотя это может и ничего не значить.

При чтении речей на совете не оставило ощущение какой-то иной реальности, в которой живут их авторы. В жизни число больниц, поликлиник, школ сокращается, лекарства дорожают, а стоимость обучения резко растет. На словах – сюда идут рекордные инвестиции, реализуется программа строительства новых школ, обсуждаются сокращения очередей в поликлиниках и доступность лекарств. В жизни – падение ввода жилья и рекордный рост затрат населения на ЖКХ, а в речах – рост числа ипотечных кредитов (на фоне провала прошлого года) и развитие каких-то конкурентных коммунальных услуг (кто-нибудь их видел?).

А в заключение – эффектный аккорд Медведева: «Приоритетные проекты – это не повод требовать дополнительных бюджетных денег». Приоритеты без денег? Ну теперь с ними всем все ясно.



Госсектор вырос в 2 раза

На упомянутом совете только глава РСПП Александр Шохин сказал выходящую из общего благолепия вещь. Эта цитата достойна того, чтобы привести ее полностью: «Можно было бы поставить амбициозную задачу: сократить долю государственного сектора в экономике за 10 лет в два раза. Она выросла за 10 лет у нас в два раза, с 35 до 70 процентов, стало быть, можно за 10 лет и сделать обратный маневр». Реально проводимая политика последнего десятилетия достойна целей Коммунистической партии РФ и имеет мало общего с рынком и либерализмом.

Рубль оторвался от реальности

Рубль долго делал вид, что не замечает потрясений на мировых финансовых рынках, его реакция была заторможенной. Но в четверг, 14 июля без всяких внешних поводов он вдруг вырос на рубль, достигнув 8-месячных рекордов своей крепости. Вероятно, экспортеры спешили подготовиться к налоговому периоду и выплате дивидендов, для чего продавали свою валютную выручку. В пятницу рубль, испугавшись своей смелости, скорректировал большую часть роста четверга. На следующей неделе возможны повторения подобных скачков по тем же причинам. А с конца июля возможно начало медленного ослабления рубля. Значение будет иметь позиция ЦБР 29 июля: решится ли он еще раз снизить ключевую ставку (пусть чисто символически) или нет.



Shutterstock

Штрафы за бюджетный дефицит

В 1997 году в ЕС был подписан «Пакт стабильности и роста», который ограничивал бюджетные дефициты стран-членов ЕС 3% к ВВП, а госдолг – 60%. Во время кризиса 2008–2009 гг. и после него этот пакт фактически почти не соблюдается. Так, средний долг в ЕС на сегодня превысил 90% к ВВП. Но существует процедура штрафа за превышение бюджетного дефицита. В 2009 году дефицит в Испании (на фото – Барселона) составил 11,2%, а в Португалии в 2010-м – 11% ВВП. К странам были применены процедуры принудительного сокращения дефицита бюджета, и в 2015 году они могли похвастаться показателями в 5,1% и 4,2% соответственно. Но это все же выше 3%. Крайний срок достижения этого уровня для Испании переносился трижды, для Португалии – дважды. Уси-

лия этих стран признаны недостаточно эффективными. Теперь Испании и Португалии грозит штраф в 0,2% ВВП, если страны не предоставят обоснованный запрос на снижение штрафа до 22 июля. Они, конечно, напишут бумаги, и, скорее всего, до штрафа дело не дойдет. Все останется в рамках «воспитательной работы», чтобы правительства стран-членов всерьез воспринимали требования Еврокомиссии, не считая вопрос продления сроков снижения бюджетных дефицитов автоматическим решением. Публичная порка. В России – по образцу ЕС – бюджетный дефицит свыше 3% к ВВП также считается чрезмерным, и в последние пару лет правительство пытается укладываться в эти цифры. Правда, в текущем году у него это совсем не получается.



Shutterstock

1,5 трлн руб., или 4% ВВП

составил дефицит федерального бюджета за 1-е полугодие 2016 года. Это выше планировавшейся цифры в 3,3%, сообщил Минфин.

В 3 раза

сократилось положительное сальдо текущего счета платежного баланса России за первое полугодие 2016 года (по сравнению с первым полугодием 2015-го), сообщил ЦБР: до \$15,9 млрд (год назад – \$46,5 млрд). При этом в 5 раз (до \$10,5 млрд) сократилась утечка капитала. Центробанк это объясняет меньшими выплатами по внешнему долгу, эксперты – тем, что нечему течь, экономика страны в кризисе.

20 млрд руб.

долгов спишет правительство АвтоВАЗу, заявил министр промышленности и торговли Денис Мантуров. Еще свыше 30 млрд руб. долга завода перед государственным «Ростехом» будут конвертированы в акции. Вряд ли это может быть признано честным конкурентным действием на авторынке. И пока не понятно, насколько это поможет заводу – его убыток за 2015 год составил 74 млрд руб.

На \$4,6 млрд

оружия и военной техники уже поставила на экспорт Россия в 2016 году, сообщил президент Владимир Путин. Осталось не совсем понятно, сколько реальных денег за это оружие получила страна, ведь значительная часть поставок производится в счет долгов, иногда даже еще советских долгов, между странами.

Неменьшее зло



Текст:

Дмитрий

Быков,

поэт, писатель,

публицист

Значительная часть российских патриотов радуется европейским терактам и не умеет этого скрыть; выделяются три реакции. Первая – в исполнении ребят попроще: вот вам за то, что вы не любите нас, вот вам за ваш Евросоюз, за неумение решить проблемы с беженцами, за недостаток жесткости и суверенитета. Второй вариант: учитесь у России. Третий – сравнительно цивилизованный, для публичных спикеров: теперь вы понимаете, что должны с нами сплотиться? Вам ясно теперь,

что мы союзники в борьбе с террором? Мы у себя его победили, наш опыт огромен, сплотимся же, и забудьте про Крым и Донбасс: неужели вам самим не надоело все эти хох... простите, украинцы, делающие все больше глупостей?! Мы исторические союзники, «придите в мирные объятия, товарищи, мы станем братья». У нас хорошая разведка, надежные связи, мы можем кое с кем договориться, понимаете? В противном случае, сами понимаете, мы ничего не гарантируем.

Подобную тактику регулярно применял Советский Союз: для Запада он в самом деле был сравнительно терпимым, цивилизованным злом. Все-таки не Арафат. Возможно, радикализация ислама во всем мире произошла именно потому, что Советский Союз был разрушен и Запад остался с самым злым врагом один на один. СССР был как бы буфером между западной цивилизацией и агрессивным Востоком, он действительно умел с этим Востоком договариваться, он активно предлагал свои посреднические услуги на этом пути – и для Запада, конечно, лучшим партнером был Евгений Примаков и люди его типа, нежели ближневосточные друзья Евгения Примакова. После Ниццы все три типа реакции предсказуемо и демонстративно повторились: наиболее открытые мерзавцы кричат, что Франция продала свой суверенитет Евросоюзу, что Олланд слабак, что против нас небось террористы не смеют вякнуть, не говоря уж стрелять, потому что у нас разведка, контрразведка и стальные тестикулы. Другие призывают перестать наконец заигрывать с убийцами и превратиться в полноценное закрытое общество, то есть отказаться от всего того, что террористам как раз и ненавистно. Лучше бы всего начать с закрытия «Шарли Эбдо», да

и остальная пресса что-то расшумелась, и хорошо бы больше трех не собираться, берите пример с антитеррористического пакета Яровой. Третьи, не в силах сдержаться, кидаются использовать теракт в геополитических, как они это называют, интересах: ну теперь-то вы видите, что мы и есть ваши самые надежные друзья? У вас нет альтернативы, американцам вы не нужны, им со своими убийцами полицейских разобраться бы, а если вы признаете нас, как в свое время, меньшим злом... ведь на фоне ИГИЛ (запрещенного в России) мы совершенно пушистые... понимаете ли вы теперь, несчастные, кого – и зачем?! – вы лишили «Мистралей»?!

Начнем с того, что закрытое общество вовсе не так эффективно в борьбе с террором, как кажется его адептам. Да, Россия не становится сегодня мишенью таких агрессивных и разрушительных терактов, как Европа. Но, во-первых, она ею была, достаточно вспомнить начало нулевых. И не сказать, чтобы нарастающая закрытость этого общества сильно ему помогла. Скорее, мы перестали восприниматься как враг номер один – именно потому, что в качестве символа свобод нас теперь никто не воспринимает; есть и другие причины, от упоминания которых воздержимся по недостатку места. А во-вторых, стать врагом, уподобиться ему – вообще не способ победить его. Это скорей вариант ускоренного самоубийства. И потому Франция, Германия и Штаты в борьбе с рудиментами средневековья не сделают ни шагу в его сторону, даже если все патриоты России и Израиля захлебнутся криком.

Что касается меньшего зла – Советский Союз, как бы ни симпатизировали ему отдельные леваки и даже «ястребы», по сходству, так и не стал для Запада надежной альтернативой радикалам Востока. Он и во времена совместной борьбы с фашизмом не воспринимался так никем, кроме доверчивых интеллектуалов вроде Фейхтвангера: Черчилль в Фултонской речи быстро избавил мир от подобных иллюзий. И как союзник в борьбе с радикальным исламом Россия на Западе тоже не смотрится. Справиться с террором они там так и не смогли, а вот с Советским Союзом, не без активной его помощи, справились. И это очень горько, потому что не самая плохая была страна. Гораздо лучше нынешней. Родина моя. Другой не будет. Но вот она так себя поставила, что перестала существовать, на беду нашу. И ничего ничему это не научило. ■

ВЫБОРЫ-2016

СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

для **ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ** и **КАНДИДАТОВ**

В ДЕПУТАТЫ ПО ОДНОМАНДАТНЫМ ОКРУГАМ, УЧАСТВУЮЩИХ

В ВЫБОРАХ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДУМУ

МЫ СДЕЛАЕМ ДЛЯ ВАС

ПРЕДВЫБОРНЫЕ

АГИТАЦИОННЫЕ

МАТЕРИАЛЫ

ЛЮБЫЕ ТИРАЖИ

РЕКОРДНЫЕ СРОКИ

ВЫСОЧАЙШЕЕ КАЧЕСТВО

СОБСТВЕННОЕ ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО*

ГОТОВО РАБОТАТЬ ДЛЯ ВАС КРУГЛЫЕ СУТКИ

7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ



Телефон отдела
спецпроектов
+7(495)745-84-02,
доб. 2421

* Зарегистрировано в ЦИК
в качестве организации,
выполняющей работы
по изготовлению
печатной
предвыборной
агитации



Карта для езды по бездорожью

Барак Обама вплотную занялся конфликтом на юго-востоке Украины

Warsza

NATO
OTAN

Прилетевший в конце прошлой недели в Москву госсекретарь США Джон Керри планировал обсудить со своим российским коллегой Сергеем Лавровым и президентом Владимиром Путиным прежде всего региональные конфликты – в Сирии и на Украине. В сирийский конфликт Россия вовлечена самым непосредственным образом, свое участие в противостоянии на юго-востоке Украины российские власти отрицают. Тем не менее очевидно, что Москва и в том, и в другом случае ключевой игрок и от ее позиции во многом зависит как судьба режима Башара Асада, так и будущее самопровозглашенных ДНР и ЛНР. И в том, и в другом случае свет в конце тоннеля пока не виден.

Занимательная арифметика

В отличие от Сирии, на «украинском фронте» активные боевые действия не ведутся. Но и каких-либо принципиальных подвижек за те полтора года, что прошли после подписания минских соглашений, не наблюдается. В начале минувшей недели западные партнеры Украины предприняли очередную попытку запустить заглохший мотор минского процесса. В оборот был запущен часто используемый дипломатами термин «дорожная карта».

Некие контуры новой инициативы обозначил президент Украины Петр Порошенко в преддверии саммита НАТО в Варшаве, проходившего 8–9 июля. «Мы скоординируем меры дальнейшего обеспечения принуждения России к полной имплементации минских договоренностей и началу деокупации Крыма», – заявил тогда украинский лидер.

В Варшаве перспективы урегулирования конфликта на юго-востоке Украины обсуждались в новаторском формате – «большая пятерка» (лидеры США, Германии, Франции, Италии, Великобритании) плюс Украина. Ранее основные решения относительно кризиса на Донбассе принимались в формате так называемой «нормандской четверки» – Россия, Украина, Франция и Германия.

«Мы четко скоординировали действия по имплементации минских

соглашений, четко отметили приоритетность фактора безопасности при их реализации», – сказал по окончании встречи со своими коллегами Петр Порошенко. По его словам, в ближайшее время начнутся консультации с участием всех стран «большой пятерки» по разработке «дорожной карты» для обеспечения безопасности на Донбассе, что в дальнейшем позволит запустить и процесс политического урегулирования.

По словам Порошенко, будут обсуждаться беспрепятственный доступ миссии ОБСЕ к «оккупированной территории», стабильный режим прекращения огня и гарантированный отвод техники и артиллерии.

При этом, как отметил украинский лидер, наблюдатели ОБСЕ, работающие сейчас на юго-востоке Украины, должны получить доступ к неконтролируемому участку украино-российской границы, «чтобы не допустить инфильтрацию российских регулярных войск, наемников, завода техники, артиллерии, боеприпасов и топлива».

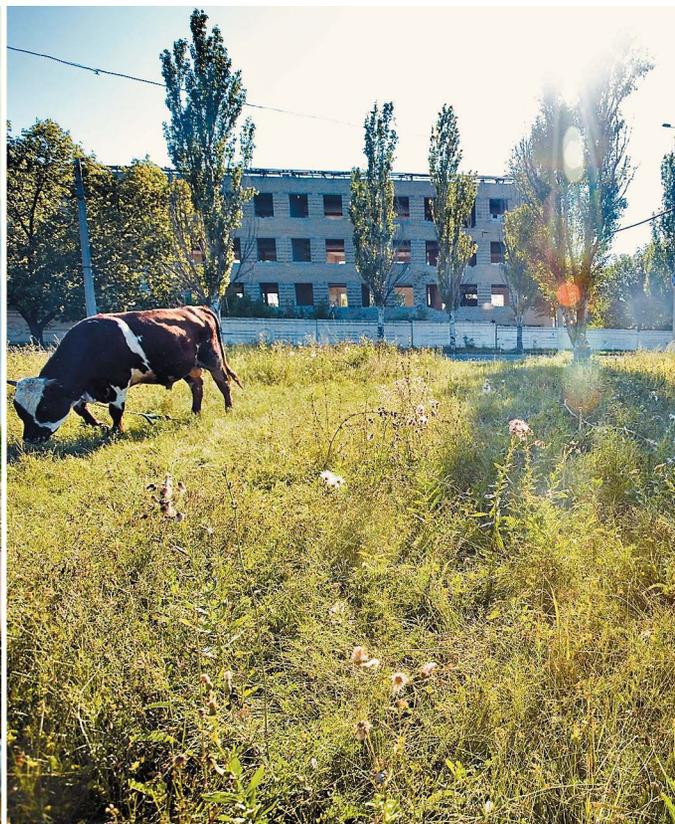
Почему Порошенко сделал такой акцент на безопасности? Позиция украинских властей такова – пока не закрыта граница, пока на территории «особых районов» Донецкой и Луганской областей присутствуют российские войска (так считают в Киеве), ни о каком диалоге с ДНР и ЛНР или тем более предоставлении сепаратистским областям какой-либо автономии и речи быть не может.

В Москве присутствие российских военных на территории ДНР и ЛНР категорически отвергают и обвиняют Порошенко в том, что он использует проблему незакрытой границы, чтобы похоронить минские соглашения.

По мнению российских переговорщиков, необходимо вначале оформить особый статус самопровозглашенных республик (в том числе и в конституции), провести выборы и только после этого переходить к установлению украинского контроля над границей.

Все на праймериз

Пока не решена проблема безопасности, говорят в Киеве, не может идти и речи о проведении местных выборов в ДНР и ЛНР, на чем настаивают западные партнеры Украины. Это,



кстати, один из ключевых пунктов минских соглашений. «Я хочу подчеркнуть, что выборы на Донбассе возможны только тогда, когда на всех госучреждениях в отдельных районах Донецкой и Луганской областей будут подняты украинские флаги. И, конечно, когда с территории Украины будут полностью выведены российские вооруженные силы и наемники, как это четко предусмотрено минскими договоренностями», – заявил в начале июня замглавы администрации президента Украины Константин Елисеєв в интервью агентству «Интерфакс-Украина».

Западные союзники Украины разделяют эту точку зрения. «Без установления реальной безопасности на Донбассе и прекращения кровопролития на линии соприкосновения, использования тяжелого вооружения и блокады доступа для наблюдателей ОБСЕ минские соглашения обречены на неудачу», – говорил госсекретарь Джон Керри в ходе своего недавнего визита в Киев.

Почему западные «контрагенты» так настаивают на проведении выборов в ДНР и ЛНР? «Конфликт на юго-востоке Украины – это тлеющий, а не замороженный конфликт», – отмечает доцент РГГУ, эксперт Российско-

Позиция украинских властей проста: пока не закрыта граница и на территории «особых районов» Донецкой и Луганской областей присутствуют российские войска, ни о каком диалоге с ДНР и ЛНР речи быть не может

го совета по международным делам Александр Гуцин. – Западные партнеры продвигают идею проведения вы-

боров, для того чтобы создать систему власти, с которой бы Киев смог договариваться».

Проблема в том, что у Петра Порошенко очень ограничено пространство для маневра. Как только в мае этого года в кулуарах Верховной рады пошли разговоры о том, что администрация президента разрабатывает некий законопроект о выборах на Донбассе, реакция политических противников Порошенко не заставила себя долго ждать. Лидер партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко заявила, что власть готовится к «сдаче территорий».

«Я на сегодня не вижу потенциала, для того чтобы подобный вопрос набрал бы большинство в зале», – сказал спикер Рады Андрей Парубий в интервью одному из украинских телеканалов в начале июля.

«Значительная часть украинского общества не хочет реинтеграции юго-восточных областей, так как прекрасно понимает, что это цель России – вернуть Донбасс Украине, но на своих условиях, наделив его особым статусом, – отмечает Александр Гуцин. – Учитывая, что есть разочарование в позиции Европы относительно Украины, на большие уступки Петр Порошенко не пойдет, в лучшем случае продавит через Рад закон о выбо-

Ополченцы самопровозглашенных республик и украинская армия регулярно обвиняют друг друга в нарушении режима прекращения огня, но от масштабных боевых действий пока воздерживаются



преступно рассматривать эту «заморозку» как способ загнать все в угол и позволить всему там взорваться. Если оно взорвется, то рикошет будет такой, что мало не покажется и Украине, и России».

Пределы контроля

Украинские власти заняли выжидательную позицию, так как полагают, что всю работу и принятие решений по продвижению мира на Донбассе возьмут на себя западные «кураторы», утверждают в самопровозглашенных республиках.

«Кураторы» демонстрируют весьма сдержанный оптимизм.

Вашингтон хотел бы добиться реализации положений «Минска-2» до того, как Барака Обама покинет Белый дом 20 января 2017 года, заявила помощник президента США по национальной безопасности Сьюзан Райс в одном из своих публичных выступлений в июне этого года. И поэтому активизируют свою политику на украинском направлении, кооперируясь с Францией и Германией.

Впрочем, в США четко понимают, что в этой истории несколько главных героев. «Что-то может быть сделано, с этого момента и до окончания президентского срока, если русские, в частности, продемонстрируют достаточно политической воли...», – сказала тогда Райс. При этом она отметила, что гарантировать принятие Верховной радой предусмотренных минскими соглашениями законов также нельзя.

«Утверждать, что Запад манипулирует Киевом в ручном управлении – это значит исказить действительность, – говорит Александр Гушин. – В Раде по звонку не голосуют. США вынуждены считаться со спецификой политической украинской модели». Считается США придется и со спецификой российской политической модели.

Тем не менее очевидно, что, не взирая на «сопротивление материала» (будь то в Киеве или в Москве), США продолжают с ним работать. «США претендуют на всемирное лидерство, Бараку Обаме нужно показать, что США продолжают играть роль глобального модератора», – говорит заместитель директора Института США и Канады РАН Виктор Кременюк. ■

рах в формулировках, неприемлемых для ДНР и ЛНР».

Представители президентской администрации уже обозначили параметры возможного законопроекта о выборах. По словам Константина Елисеева, этот закон должен предусматривать обязательное право беженцев принять участие в выборах. При этом у них должна быть возможность проголосовать в местах временного проживания. Также должны быть обеспечены свободное участие политических партий, беспрепятственное право СМИ на освещение этих выборов, свободная агитация кандидатов и прочее.

В ДНР и ЛНР говорят, что параметры нового закона обязательно должны быть согласованы с нынешними властями непризнанных республик. А если этого не случится, то самопровозглашенные сами определяют даты местных выборов.

Как сообщила на днях журналистам глава организационного комитета Наталья Волкова, начало предварительного голосования для выдвижения кандидатов на выборах в местные органы власти в самопровозглашенной Донецкой народной республике назначено на 18 июля.

Стоит отметить, что власти самопровозглашенных ЛНР и ДНР плани-

ровали провести выборы еще осенью 2015 года. В октябре 2015 года, после встречи «нормандской четверки» в Париже, местные власти согласились перенести выборы на февраль–апрель 2016 года. А потом еще раз перенесли.

Как говорят представители ЛНР и ДНР, если пункты анонсированной Киевом «дорожной карты» не будут с ними согласованы, то и выполнять ее положения они не будут. При этом наблюдатели ОБСЕ в зоне конфликта фиксируют фактически ежедневные нарушения режима прекращения огня. Украинская армия и ополченцы традиционно обвиняют в этом друг друга. Стоит отметить, что прекращение огня – фактически единственный пункт минских соглашений, который ранее худо-бедно выполнялся вовлеченными в конфликт сторонами.

«Если не удастся сейчас достичь компромисса с сепаратистскими силами на Донбассе, если у России действительно есть позиция, которая неприемлема для других сторон, и если все скатывается к фактическому замораживанию конфликта, то эту «заморозку» нужно оформить», – говорит украинский политолог Андрей Ермолаев. – Цель – не допустить прежде всего больших человеческих жертв. Это нужно обеим сторонам. Но было бы



Билет в Рио

Любое решение Спортивного арбитражного суда будет не в пользу российских легкоатлетов

Наступившая неделя подведет черту под затянувшейся историей с участием российских легкоатлетов в Олимпийских играх в Рио-де-Жанейро. 19 июля Спортивный арбитражный суд (CAS) в Лозанне рассмотрит иск россиян к международным спортивным властям и вынесет решение, которое, скорее всего, станет окончательным.

Напомним, что все началось в ноябре прошлого года, когда независимая комиссия Всемирного антидопингового агентства (WADA) решила, что спортивные власти РФ и, в частности, Всероссийская федерация легкой атлетики (ВФЛА) недостаточно активно борются с допинговой проблемой. Вслед за этим Международная легкоатлетическая федерация (IAAF) на основании доклада WADA наложила на ВФЛА бессрочную дисквалификацию, нынешней весной подтвердила ее и тем самым отказала «чистым» от допинга российским спортсменам в праве на участие в Играх-2016.

Международный олимпийский комитет засвидетельствовал правомочность решения IAAF. Однако сделал оговорку, что атлеты, никогда не имевшие проблем с антидопинговыми службами, вправе подать индивидуальные просьбы об участии в Олимпиаде. 69 россиян такие заявки подали, но IAAF удовлетворила только одну из них – прыгунья Дарья Клишиной, которая вот уже три года тренируется в США.

Понимая, что история будет развиваться именно так, и пытаясь максимально застраховаться от негативного решения международных спортивных структур, Олимпийский комитет России (ОКР) и сами легкоатлеты подали коллективный иск в CAS. Членам спортивного арбитража предстоит весьма нелегкий выбор.

Без вины виноватые

«Чистых» российских легкоатлетов вполне можно понять. Например, идущие в авангарде борьбы за справедливость двукратная олимпийская чемпионка в прыжках с шестом Елена Исинбаева и чемпион мира в барьерном беге Сергей Шубенков ни разу за карьеру не были замечены в нарушении антидопинговых правил. Так

почему же, логично рассуждают законопослушные атлеты, они должны страдать из-за чужих грехов, пускай их и совершали соотечественники?

При этом даже в Олимпийской хартии говорится, что «несовместимой с принадлежностью к олимпийскому движению является любая форма дискриминации по отношению к стране или лицу по расовым, религиозным, политическим, половым или иным мотивам». Исинбаева и К^о настаивают на том, что недопуск «чистых» спортсменов на Олимпиаду – это дискриминация в чистом виде как раз по «иным мотивам».

В отношении IAAF, так сурово обошедшейся с нашими спортсменами, продолжается собственное расследование в деле о коррупции и сокрытии положительных допинг-проб

Ситуация с Клишиной только подлила масла в огонь: главным аргументом, по которому Дарье выписали пропуск на Игры в Бразилию, а остальным россиянам в нем отказали, стало банальное число проб на допинг, проведенных за последнее время. Клишина якобы сделала их на порядок больше других россиянок. Почему это произошло, тоже совершенно ясно: наша прыгунья в длину, вытянувшая «счастливый билет в Рио», живет и тренируется в Соединенных Штатах, где система взятия проб отлажена и действует без сбоев. Но ведь другие российские спортсмены в силу дисквалификации ВФЛА не могли участвовать в международ-

ных соревнованиях, почти постоянно находились в России, где антидопингового центра на сегодняшний день нет, поскольку WADA лишила его аккредитации.

Получается замкнутый круг: возможно, другие россияне тоже хотели бы сдать необходимое число проб, но физически не имели такой возможности. Тем не менее именно этот факт был поставлен им в вину при рассмотрении заявок на участие в Олимпиаде. Исинбаевой, Шубенкову и другим спортсменам отказали из-за того, что они недостаточно часто в последние полгода проверялись антидопинговыми службами.

CAS уполномочен заявить

Дело должны будут решить независимые судьи из CAS. Российские юристы, которые работают с чиновниками Спортивного арбитража, оптимистично смотрят на перспективы. В частности, глава правового управления Олимпийского комитета России Александра Бриллиантова в ряде интервью говорила, что россияне вправе рассчитывать на решение в свою пользу.

Во-первых, некоторые весьма влиятельные руководители международного спортивного движения не разделяют принципа коллективной ответственности, когда за недобросовестных спортсменов отвечают все российские атлеты. Так, несмотря на жесткость ряда решений МОК, глава Международного олимпийского комитета Томас Бах не раз высказывался в том духе, что «чистым» атлетам следует предоставить право выступить на Олимпиаде.

Во-вторых, в отношении самой IAAF, так сурово обошедшейся с нашими спортсменами, продолжается собственное расследование в деле о коррупции и сокрытии положительных допинг-проб. То есть получается, «чистых» россиян до сих пор судили представители не вполне «чистой» организации.

В-третьих, CAS на днях подал положительный сигнал российским спортсменам, отложив до осени рассмотрение дела Марии Шараповой, которую за употребление мельдония Международная федерация тенниса (ITF) дисквалифицировала на два года. Тенисистка также обратилась в спортивный

суд, надеясь смягчить наказание. И, скорее всего, она получит снижение срока дисквалификации, ведь, как намекнули представители CAS, юристам Шараповой удалось найти общий язык с представителями ITF, и стороны почти близки к компромиссу.

Скептики, однако, полагают, что шансы россиян на положительное решение CAS не слишком велики. А на успешное выступление в Рио-де-Жанейро рассчитывать не придется при любом раскладе. Если посмотреть на прежние решения Спортивного арбитража, то он крайне редко вставал на сторону атлетов-нарушителей. Следует иметь в виду и то, что правила и уложения, действующие в спортивных федерациях разного уровня, и положения юридических документов гражданского или уголовного права весьма разнятся: первым присущи эмоциональность и нечеткость формулировок, что дает возможность гораздо более широкой их трактовки. Даже положения Олимпийской хартии – это не закон в чистом виде, а некий набор пожеланий, которые, увы, необязательны к исполнению. И сформулировать отрицательный ответ по иску российских легкоатлетов – отнюдь не сложная задача для судей CAS.

Если же CAS возьмет сторону 68 «обиженных» россиян и даст разрешение на их поездку в Бразилию, стоит напомнить, что Олимпиада-2016 стартует всего через две с половиной недели. Нашим атлетам банально не хватит времени, чтобы выйти на высокий спортивный уровень, справиться с нервами, особенностями бразильской акклиматизации и показать в Рио чемпионские результаты.

WADA идет по следу

На решение CAS прямо или косвенно могут повлиять представления новой независимой комиссии WADA, которая расследует дело о якобы имевших место массовых злоупотреблениях с допинг-пробами на зимних Олимпийских играх 2014 года в Сочи.

Данное расследование спровоцировали высказывания экс-главы Московской антидопинговой лаборатории Григория Родченкова в интервью газете The New York Times и немецкому телеканалу ARD. Он заявил, что по крайней мере 15 российских призеров Олимпиады были «накачаны» допингом, а всего в «поощряемой государственными и силовыми струк-



EPA/MOSTOCK PHOTO

На решение Спортивного арбитража прямо или косвенно могут повлиять представления новой независимой комиссии WADA, которая расследует дело о якобы имевших место массовых злоупотреблениях с допинг-пробами на зимних Олимпийских играх-2014 в Сочи

турами программе», направленной на достижение наивысшего результата на сочинских Играх, были задействованы «десятки спортсменов по самым разным видам спорта».

Всемирное антидопинговое агентство учредило по следам выступлений Родченкова новый следственный орган, во главе которого – член первой независимой комиссии профессор Ричард Макларен и руководитель отдела WADA по расследованиям Мэтью Хольц, майор французской жандармерии и бывший агент Интерпола. Свои выводы новая комиссия должна представить миру 18 июля. Эксперты сходятся во мнении, что они будут не самыми приятными для России и ее структуры управления спортом. Ноябрьские события-2015 показывают, что любой факт, минимально подходящий для формулировки обвинения, будет истолкован не в пользу российского спорта.

Правда, президент МОК Томас Бах на днях в очередной раз заявил, что «нельзя отказать бадминтонисту в праве выступить на летней Олимпиаде только потому, что двумя годами ранее имели место нарушения на Играх по зимним видам спорта». Но выводы комиссии WADA могут оказать негативное влияние на арбитров CAS при рассмотрении иска российских легкоатлетов.

Глава Минспорта Виталий Мутко признал дисквалификацию российских атлетов незаконной, но шансов отменить ее через Международный спортивный арбитраж немного. Впрочем, отказ позволит именитым спортсменам, таким как Елена Исинбаева, требовать компенсации за упущенные призовые и спонсорские контракты



Бойкота не будет

Вполне возможен и сценарий, при котором ни выводами независимой комиссии Всемирного антидопингового агентства, ни решением Спортивно-арбитражного суда дело не ограничится. Если CAS примет решение не в пользу российской стороны, то ряд наиболее известных отечественных спортсменов, например, та же Елена Исинбаева, вправе будут продолжить тяжбу с международными спортивными структурами, но теперь уже в гражданских судах.

В разговоре с журналистами «Профиля» один из юристов ОКР сказал, что Исинбаева вполне может предъявить IAAF судебный иск из-за имиджевых и финансовых потерь, которые она понесла, не участвуя в международных соревнованиях. Ведь формально ее наказали за чужие нарушения. Если подсчитать убытки многократной чемпионки и рекордсменки мира от потерянных потенциальных спонсорских контрактов и недополученных призовых денег, то сумма финансовых претензий может оказаться весьма внушительной. Но это непростой, юридически весьма извилистый путь и, конечно, абсолютно невозможный для спортсменов не столь звездного статуса, как у Исинбаевой.

Между тем ряд российских политиков, готовых делать собственный пиар на допинговом скандале, уже заявили о необходимости снять с олимпийских стартов всю национальную сборную, объявив тем самым бойкот международным спортивным структурам.

Но, несмотря на громкие политические заявления, развитие ситуации по подобному сценарию маловероятно. Как заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, «сейчас не время для каких-то эмоциональных реакций», добавив, что российские власти и спортивное руководство всегда осуждали бойкоты и не станут прибегать к столь радикальным мерам. При этом пресс-секретарь Владимира Путина отметил, что «российские спортсмены и те, кто защищает их интересы, будут задействовать все механизмы и идти до конца». Где этот «конец», в случае неблагоприятного вердикта Спортивно-арбитражного суда мы узнаем уже на этой неделе. ■

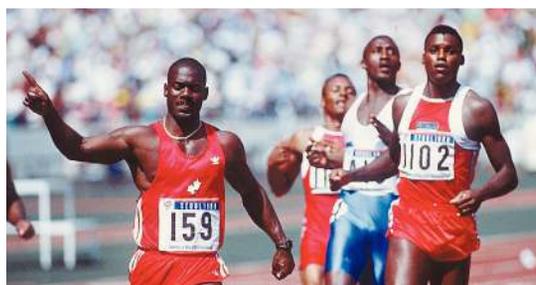


Александр Корольков/«Профиль»

Wikimedia.org

Допинг чемпионов

Скандал с дисквалификацией российской сборной по легкой атлетике, которой из-за подозрений в массовом употреблении допинга придется пропустить Олимпиаду в Рио-де-Жанейро, стал беспрецедентным лишь в одном – до сих пор еще никогда не отстраняли всю национальную команду именно в этом виде спорта. Между тем в других категориях и на Олимпиадах, и на других международных соревнованиях такое случалось не однажды. «Профиль» вспоминает самые известные допинговые скандалы последних десятилетий



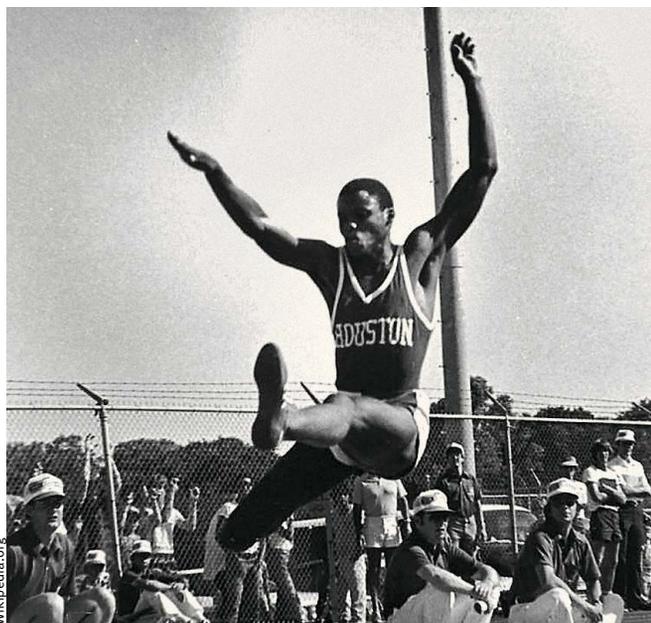
DPA/VOSTOCK PHOTO

Бен Джонсон, Канада, легкая атлетика (1988)

Уроженец Ямайки, Бен Джонсон стал первым в мире спринтером, преодолевшим дистанцию 100 м меньше чем за 10 секунд. Этот рекорд он установил на мировом первенстве в 1987 году, год спустя выиграл золотую медаль Олимпийских игр. Но вскоре Джонсона уличили в употреблении анаболического препарата станозолола и лишили олимпийского золота. Впрочем, у него осталась бронзовая медаль за Олимпиаду 1984 года в Лос-Анджелесе. После окончания дисквалификации Джонсон снова принимал участие в соревнованиях, пока его еще раз не уличили в допинге и не дисквалифицировали пожизненно.

Карл Льюис, США, легкая атлетика (1988)

Вечный соперник Джонсона известен тем, что стал единственным атлетом, победившим на четырех Олимпиадах подряд в одной спортивной дисциплине (прыжки в длину). Также он занял второе место в беге на 100 м на Олимпиаде-1988, уступив Бену Джонсону. После того как последнего дисквалифицировали за допинг, Льюис получил золотую медаль, но вскоре и его самого заподозрили в употреблении допинга. Однако он смог убедить чиновников, что принимал запрещенные медпрепараты не специально, а из-за простуды, и был прощен. На двух последующих Олимпиадах он выиграл еще три золотые медали и одну серебряную.



Wikipedia.org



Wikipedia.org

Диего Марадона, Аргентина, футбол (1991)

Знаменитого футболиста, чемпиона мира 1986 года поймали на употреблении кокаина. Выяснилось, что он долго принимал наркотики, успешно сдавая допинг-тесты при помощи небольшого резинового мешочка с чужой мочой, который прятал в трусы и выжимал во время послематчевых тестов, вместо своей. По словам Диего, наркотики он употреблял для снятия стресса и борьбы с депрессией, но это не спасло его от 15-месячной дисквалификации. Отбыв наказание, футболист продолжил карьеру, пока в 1994 году его не поймали на употреблении эфедрина. После случая с Марадоной антидопинговое агентство ужесточило правила, обязав спортсменов сдавать мочу в присутствии офицера и оголяя тело от колен до пояса.



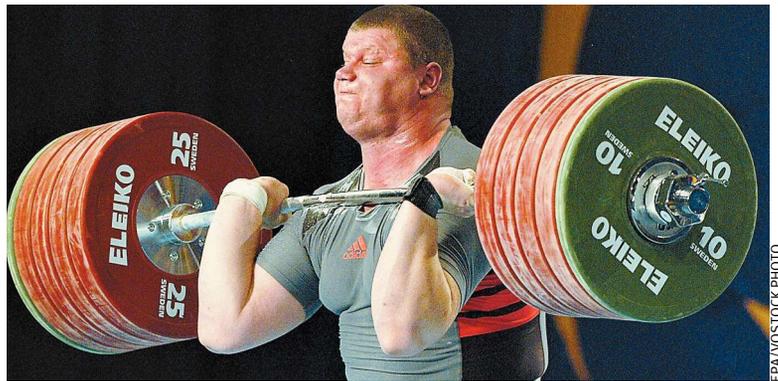
EPA/VOSTOCK PHOTO

Алина Кабаева, Ирина Чачина, Россия, художественная гимнастика (2002)

Именитые гимнастки попались на приеме фуросемида – вещества, которое допингом не является, но маскирует присутствие других запрещенных препаратов. Международная федерация гимнастики дала спортсменкам по году реальной дисквалификации и еще по году условной. После отбытия наказания россиянки приняли участие в Олимпиаде 2004 года в Греции, где Кабаева выиграла золотую медаль, а Чачина – серебряную.

Сборная Ирана (2006), сборная Болгарии (2008), тяжелая атлетика

Незадолго до открытия Олимпиады в Пекине-2008 от участия в ней в полном составе была отстранена сборная Болгарии по тяжелой атлетике. Это решение приняла сама национальная федерация в связи с обнаружением в крови 11 из 12 членов команды анаболического препарата метандиенона, способствующего наращиванию мышечной массы. Двумя годами ранее также была дисквалифицирована сборная Ирана, один из фаворитов грядущего чемпионата мира. В результате допинг-тестов было установлено, что 9 из 11 иранских спортсменов принимали тот же метандиенон.



EPA/VOSTOCK PHOTO



Wikimedia.org

Мэрион Джонс, США, легкая атлетика (2007)

Трехкратная олимпийская чемпионка в беге на 100 м, неоднократно побеждавшая в мировых и континентальных первенствах, стала первой спортсменкой в истории, севшей в тюрьму за допинг. После завершения карьеры в 2007 году Джонс сама призналась, что для улучшения показателей принимала стероиды. А год спустя суд приговорил ее к 6 месяцам тюремного заключения и 800 часам общественных работ за лжесвидетельство в ходе разбирательства прежних допинговых скандалов.



Shutterstock

Лэнс Армстронг, США, велоспорт (2012)

Американский велогонщик, олимпийский чемпион и 7-кратный чемпион «Тур-де-Франс» в свое время считался символом несгибаемости и силы воли – незадолго до начала впечатляющей карьеры он сумел победить рак. Но в 2012 году стало известно, что велогонщик применял эритропозитин – препарат, стимулирующий кровообращение и повышающий выносливость. За это его лишили не только всех титулов и наград, но и призовых.

Ким Чон Су, КНДР, стрельба из пистолета (2008)

Еще на Олимпиаде в Афинах 2004 года завоевал бронзовую награду в стрельбе из пистолета. Игры-2008 в Пекине стали для него звездным часом – выиграв бронзу в стрельбе на дистанции 10 м, он до последнего боролся за золото на дистанции 50 м, заняв второе место. Однако все труды Ким Чон Су пошли прахом из-за обнаруженного в крови препарата пропранола, уменьшающего частоту и силу сокращений сердца. Медали у него отняли, дисквалифицировав на 2 года. После окончания наказания спортсмен принял участие в Азиатских играх в Гуанчжоу и даже выиграл там две бронзы, но в Олимпиадах больше не участвовал.



Photoshot/Vostock Photo

О, спорт, ты – бой



Текст:
Андрей Вдовин,
креативный
редактор
еженедельника
«Футбол»

Россию ждут самые истеричные Олимпийские игры в ее истории. Меньше всего это будет похоже на праздник. Каждый день страна будет с раздражением рассматривать таблицу медалей и находить себя в лучшем случае во второй двадцатке со скромными единичками в графе «серебро» и «бронза». На вторую неделю Олимпиады раздражение переродится в отчаяние. На третью – в злость. И тут главное, на кого она будет направлена. Вариантов немного: на «зажравшихся спортсменов», как это

было после Евро-2016, или на «мировой заговор», который с помощью Всемирного антидопингового агентства (WADA) сделал все, чтобы «российский спорт не вставал с колен». Второй вариант более вероятен. Потому что спорт в России превратился в официальный заместитель войны. В сознании российских болельщиков не спортсмены выходят на старт Олимпиады, чтобы бороться за личные победы и рекорды. Страны посылают бойцов, чтобы доказать свое превосходство и отстоять честь страны. Такое отношение к Олимпийским играм только в России. Этому есть множество объяснений, самое простое из которых историческое – еще со времен СССР спортивные победы были победами идеологии. А самое правильное – про деньги. Так легче всего добывать госфинансирование, а когда речь идет о войне, лозунг «Все для фронта, все для победы» работает лучше всего. В этой войне официально разрешено не столько болеть за своих, сколько против чужих. В этой войне нужен враг. Легче всего, когда этот враг внешний – загадочные WADA и IAAF (Международная ассоциация легкоатлетических федераций), которые не пускают наших спортсменов на Игры, каждую ночь приходят с проверками, пьют кровь легкоатлетов прямо из пробирок... Любое положительное упоминание этих заглавных букв приравнивается к предательству. Об этом как раз история Дарьи Клишиной.

То, что у нее есть Дарья Клишина, страна узнала всего за месяц до начала Олимпийских игр. Несколько лет за ней следили только те, кто просматривал результаты чемпионатов России по легкой атлетике. А сколько таких, вы можете узнать, устроив небольшой соцопрос среди своих знакомых: знаете ли вы, кто сейчас чемпион страны по прыжкам в длину? На самом деле Дарья Клишина должна была стать

новым спортивным секс-символом России после Марии Шараповой. Даша очень обаятельна и красива, у нее превосходная фигура и контракт с самым авторитетным маркетинговым агентством в мире – американской компанией IMG. В юниорском и молодежном спорте у нее были отличные результаты – все говорило в пользу того, что это будет звезда мирового уровня. Но четыре года назад Клишина внезапно не отобралась на Олимпиаду-2012, и до сих пор есть разные мнения, интриги это были или раздолбайство.

Для спортсменки же это была катастрофа. Под угрозой оказалась вся карьера. Еще одна пропущенная Олимпиада, и талант принцессы легкой атлетики оказался бы похоронен в песочных ямах чемпионата России, и пустые трибуны организовали бы минуты и часы молчания. Чтобы этого не случилось, Дашу увезли в Америку. Последние три года она пахала там, чтобы не упустить последний шанс в своей жизни. Когда же IAAF разрешила Клишиной участвовать в Играх в Рио, на своей странице в Facebook она написала несколько строчек благодарности: «Я по-настоящему счастлива. Хочу поблагодарить IAAF за это решение и, конечно же, мою команду, агентов и спонсоров, которые поддерживали меня в течение всего этого времени...». Два предложения человека, у которого не отняли мечту, были приравнены к предательству.

Десятки перепостов, тысячи комментариев, сотни обвинений. «В топку таких спортсменов... «Она не русская, и не достойна. Чтобы представлять нашу страну... «Поганая предательница. Надеюсь закончишь как Троицкий...». Было очень много и тех, кто поддержал Клишину. Но все равно большинство в стране никак не могло понять, почему Клишина принадлежит не им. Почему она решила не убивать свою жизнь и работу своей команды. Ведь Олимпиада – это война. Здесь все за флаг, здесь не может быть личного. Здесь мы встаем с колен и чем-то все жертвуем. Пусть жертва большинства – это всего лишь два часа плохого настроения у телевизора. Это только одна история, как Олимпиада превращается в национальную битву. До 21 августа их будет еще немало. Будет возмущение несправедливостью WADA, каждая ошибка арбитров ляжет отдельным эпизодом в мозаику мирового заговора, и каждая неудача будет оправдана психологическим прессом и травлей. Это будет истерика, в которой страна забудет, что истории спорта – это истории личных побед, и не над чужими странами, а прежде всего над самими собой. ■

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов

За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; деп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; параметр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов, Александр Баринов

EPA/VOSTOCK PHOTO



Два километра теракта

Франция еще три месяца продолжит жить в условиях чрезвычайного положения. Такое решение принял президент Франсуа Олланд после совершенного 14 июля теракта в Ницце. «Под исламистской угрозой – вся Франция. И мы должны быть предельно бдительны», – призвал глава государства в телеобращении на следующее после трагедии утро. Между тем полиция пыталась выяснить, кто стоял за атакой в Ницце – организованное подполье исламистов или фанатик-одиночка. Сразу было установлено, что в теракте участвовал один человек – 31-летний гражданин Туниса Мохамед Лауаиж Булель. Его тело было найдено в расстрелянной полицейскими кабине грузового фургона, который перед этим врезался в толпу отдыхающих, собравшихся на набережной посмотреть фейерверк в честь Дня взятия Бастилии. Булель специально пытался убить как можно больше людей, зигзагами проехав по оживленной пешеходной зоне почти 2 км и стреляя из пистолета. Тем не менее ни в Тунисе, ни во Франции он не стоял на учете как приверженец радикальных взглядов и даже не считался

более-менее набожным. В Ницце Булель проживал легально, часто рассказывал знакомым о неурядицах с бывшей женой, а местной полиции был известен в связи с участием в мелких драках и скандалах. Открытым пока остается и вопрос числа жертв теракта, в котором всего пострадали до 300 человек. Список погибших все время пополнялся и к выходным достиг 84 человек. Но еще в пятницу президент Олланд после посещения госпиталя, куда были доставлены раненные, сообщил, что около 50 пострадавших «находятся между жизнью и смертью». При этом ответственность за атаку в Ницце к исходу недели прямо на себя никто не взял. Лишь одна из британских газет со ссылкой на свои источники сообщила, что об этом заявили представители Исламского государства (запрещено в РФ). Чрезвычайное положение во Франции было введено в ноябре 2015 года после серии терактов в Париже, когда боевики совершили несколько подрывов и расстреляли посетителей ряда заведений. В марте этого года трое смертников из той же группировки совершили взрывы в аэропорту и метро Брюсселя.

«Нельзя людям морочить голову»

Владимир Путин 13 июля в пространной форме высказал претензии кабмину. «Прошу правительство глубоко, содержательно подойти к формулированию конечных результатов. От этого без преувеличения зависит весь ход дальнейшей работы и ее успех», – сказал президент. Результаты должны «измеряться позитивными, понятными вещами», такими, как снижение очередей в поликлиниках, скоростью оказания медицинской помощи. «И, конечно, ни в коем случае нельзя людям морочить голову подробным перечислением законов, мер, поручений. Граждане не это хотят услышать», – заявил Путин. Сам премьер-министр Дмитрий Медведев ранее снова высказался на свою любимую тему «Денег нет...»: «Давайте по-честному. Кто бы ни был сейчас у власти, он не смо-

жет увеличить зарплаты в пять раз и пенсии увеличить в несколько раз, если он, конечно, не хочет по миру пустить всю страну, обанкротить государство и уничтожить бюджет».



EPA/VOSTOCK PHOTO

Из России с «наилучшими пожеланиями»

Итоги московской встречи госсекретаря США Джона Керри с президентом России Владимиром Путиным конкретики не принесли. Накануне визита американские СМИ рассказывали, что Керри должен был предложить план по расширенному взаимодействию двух сторон в Сирии, однако этого, по словам пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, не произошло. «Мы не приблизились к реальному сотрудничеству», – подчеркнул он. Одна из проблем заключается в том, что Вашингтон выступает за то, чтобы сирийская правительственная авиация перестала бомбить умеренную оппозицию и районы «проживания мирного населения», а Москва против введения режима «закрытого неба» для Башара Асада. В обмен Керри предложил создать центр, где американские и российские военные будут обмениваться разведданными и координировать удары с воздуха по боевикам. Путин же только передал «наилучшие пожелания» Барак Обама.

Личный самолет собак Шувалова



Fbk.info

Заместитель премьера Игорь Шувалов оказался героем нового расследования ФБК Алексея Навального (на фото) «Моей собаке некомфортно в бизнес-классе». Ранее оппозиционер рассказывал, что у вице-преьера есть недвижимость в Австрии и Лондоне, а также целый этаж в высотке на Котельнической набережной. Неудивительно, что одной квартиры Шувалову мало, – недавно он выразил недоумение, как россияне могут покупать жилье размером всего лишь 20 кв. метров. На этот раз ФБК выяснил, что в распоряжении Шувалова

имеется еще и частный самолет Bombardier за 62 млн долларов. При этом, по данным фонда, на бизнес-джете в рабочие командировки и к своей зарубежной недвижимости летает не только сам чиновник. Жена Шувалова Ольга возит на нем на различные выставки своих собак породы корги. У Шуваловых шесть таких питомцев. Общие затраты на перелеты самолета за год ФБК оценил почти в 100 млн рублей. Ольга ответила ФБК: «Что вы хотите услышать? Что мы на своем самолете, задекларированном, возим своих собак на выставки, между прочим, международного уровня, защищать честь России?» И пригрозила: «Я, конечно, понимаю, что вам очень сильно нужно, и даже знаю, откуда вам сильно нужно. Лезьте в ловушку, лезьте, к сентябрю (к октябрю) залезете».

Менеджер по разводам

В Великобритании всего за две недели нашли нового премьер-министра, на плечи которого ляжет сложная задача по выводу Королевства из состава ЕС. Им стала экс-глава британского министерства внутренних дел Тереза Мэй. «Новая Маргарет Тэтчер» решительно высказалась за развод с Брюсселем, заявив, что «Brexit есть Brexit», хотя во время референдума выступала как умеренная противница выхода из ЕС. 14 июля Мэй объявила состав своего кабинета министров. Наибольший фурор произвело назначение экс-мэра Лондона Бориса Джонсона на должность главы МИД. Джонсон известен провокационными высказываниями в адрес многих иностранных политиков. Так, Джонсон сочинил о президенте Турции Эрдогане оскорбительный стишок. В декабре 2015-го он прошелся и по Путину: «Он хоть и выглядит, как домашний эльф Добби, но на деле он – безжалостный тиран и манипулятор».



Shutterstock

Заказ от Яровой

На совещании с членами правительства президенту Путину доложили, что российская ИТ-промышленность в большинстве случаев не производит оборудования для хранения данных на территории страны, что необходимо для исполнения скандального антитеррористического закона депутата Ирины Яровой. При этом глава Минкомсвязи Николай Никифоров сообщил, что его министерство и Минпромторг разрабатывают техзадание на такое производство. «Это надо сделать оперативно, тем более это хороший гарантированный заказ», – заявил президент.

Ставка на российский огурец

«Порадовал» новостями «импортозамещения» и глава Минсельхоза Александр Ткачев. По его словам, российские власти не намерены в ближайшем будущем отменять запрет на ввоз в страну овощей



Shutterstock

и фруктов из Турции. «Мы не спешим это делать, потому что десятки, сотни сельхозтоваропроизводителей в разных уголках нашей страны поверили и услышали тот сигнал правительства, который поставлен: насытить российский рынок овощами собственного производства», – сказал он. Как подчеркнул Ткачев, страна «делает ставку на российский помидор, огурец».

ФСБ за ПДД

История с «автопробегом» по Москве выпускников академии ФСБ на «Гелендвагенах» получила продолжение на прошлой неделе. 14 июля стало известно, что руководство Академии ФСБ привлекут к дисциплинарной ответственности. В официальном сообщении ФСБ говорится, что некоторые руководители будут представлены к увольнению, других уже понизили в должности из-за того, что выпускники академии нарушили «специальные требования к сотрудникам органов безопасности».



Артем Коротаев/ТАСС

Подпольная Партия роста

За два месяца до дня выборов в Госдуму партийный проект Бориса Титова известен только журналистам и политологам

Текст: **Денис Ермаков**

В среду, 13 июля истек срок представления в Центризбирком списков кандидатов для участия в выборах в Госдуму. Из 24 партий, которые провели предвыборные съезды, это сделали все, кроме Партии добрых дел и партии «Народ против коррупции». Впрочем, и без них среди заявленных участников хватает проектов, названия которых ничего не говорят подавляющему большинству избирателей. Особняком стоит самая молодая партия, созданная менее четырех месяцев назад специально под думские выборы Партия роста, которую возглавил уполномоченный по правам предпринимателей при президенте РФ Борис Титов.

Еще в январе бизнес-омбудсмен и на тот момент координатор промышленного комитета путинского

ОНФ (в который входит его общественная организация «Деловая Россия») объявил о том, что ищет партию под думские выборы, которой не нужно было бы собирать подписи для участия в них. В итоге он договорился с «Правым делом», 29 февраля став ее председателем (в 2008–2011 годах Титов был ее сопредседателем). На съезде 26 марта она была переименована в Партию роста. Сам политик в интервью СМИ не скрывал, что благословение на создание очередного лоялистского партийного проекта на праволиберальном фланге он получил от Кремля. Этот факт позволил многим сразу же отнести проект в разряд очередного кремлевского спойлера, призванного отнимать голоса у демократической оппозиции. Однако все оказалось куда прозаичнее.

«Ноев ковчег»

На предвыборном съезде 4 июля первые места в списке «партии бизнеса» (который возглавил сам Титов) заняли такие раскрученные фигуры, как покинувшая «Справедливую Россию» депутат нынешнего созыва Оксана Дмитриева и бизнесмен Дмитрий Потапенко. Московскую группу возглавила член Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека и экс-сопредседатель «Союза правых сил» Ирина Хакамада, подмосковную – ее бывший коллега по СПС Борис Надеждин.

Список кандидатов крайне разношерстный. Помимо условных социал-демократов под знаменами ПР идут неудачливые депутаты-единороссы. У многих членов партии существенно

расходятся не только взгляды на экономику, но и политические убеждения. При том, что партия, критикуя правительство Медведева, не трогает президента Путина, абсолютного монолита не выходит даже по вопросу «Крымнаш», которого партия придерживается.

«Партии, которые имеют лицензии (на участие в выборах без сбора подписей. – «Профиль»), все более напоминают «ноевы ковчег», – сказал «Профилю» замгендиректора Центра политических технологий Алексей Макаркин. – На самом деле российская политика достаточно прагматична. Конечно, есть фигуры, друг с другом полностью несовместимые. Но в целом представители нашего политического класса куда ближе друг к другу, чем это можно судить по публичной риторике. Для избирателя такой формат также может быть вполне приемлем, потому что он тоже не очень вдается в эти подробности, оттенки взглядов».

Не по партии, а по лицу

Макаркин напомнил про думскую кампанию «Справедливой России» 2011 года, которая показала, что, если надо, «в списке могут ужиться и лоялисты, и оппозиционеры». Миронов, Левичев, Мизулина, Митрофанов и тут же Гудков, Пономарев, Зубов. Благодаря последним «опознаваемым либеральным именам» за партию тогда пошли голосовать «модернистские городские слои», не разделявшие лозунги социального популизма, с которыми шли эсеры. По мнению эксперта, Партия роста действует так же. «Они соединяют требования экономической свободы, которая в интересах малого и среднего бизнеса, требования сильной социальной политики, восходящей к тем же эсерам через Оксану Дмитриеву, и требования политических свобод – вот, пожалуйста, и Хакамада, и Нечаев», – отмечает эксперт.

В подобные проекты кандидаты либо идут из-за того, что «выпали из обоймы» и пытаются остаться в большой политике; либо пробуют вернуться в нее после большого перерыва; либо надеются «раскрутиться» на новом уровне; либо просто хотят заработать денег – и их известные фамилии оказываются в списках для привлечения неискушенного избирателя.

В проекте Титова у кандидатов также разные интересы. Например,

у главы Партии профессионалов Дмитриевой, разругавшейся с эсерами, больше шансов победить в своем одномандатном округе в Санкт-Петербурге при поддержке партии с лицензией. Ей не надо собирать подписи, она получает доступ к телеэфире по партийной «квоте». Те же Надеждин и Станкевич, часто мелькающие в политических шоу на федеральных каналах в качестве «либералов для битвы», хотели бы повысить свой политический статус и вернуться в «высшую лигу». Новый проект, вроде бы санкционированный сверху, дает шансы на успех.

«Изначально они надеялись, что входят в какой-то лояльный правый проект, он наконец создан, и, может, там деньги появятся. Зачем люди в свое время шли к Прохорову? За тем же, наверное, и к Титову. В надежде реализовать амбиции», – считает руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев.

В одну и ту же воду

Свой собственный интерес есть и у Титова. «Партия роста не появилась бы, если бы сам Титов не хотел. Я не думаю, что кто-то бегал, его искал. Его амбиции первичны, – сказал «Профилю» Кынев. – Это не первый его проект, он многократно пытался выйти в большую политику». Что касается Кремля, то, по мнению политолога, Титов, «ведя некие переговоры, получил как бы санкцию: не возражаю».

Алексей Макаркин соглашается, что «это некая самореализация» Титова, у которого до этого не получалось с партиями (в последний раз – с «Правым делом», которое он был вынужден покинуть в 2011-м). По его словам, тогда «он недоиграл», а сейчас «доходит до думских выборов» со своей партией. Политолог считает, что в этой связи не стоит рассматривать эту историю как чисто спойлерскую. «Спойлер – это проект, который сознательно носит политтехнологический характер. Заранее направлен на то, чтобы кого-то выбить, или сократить результаты, или испортить жизнь. Здесь же не совсем понятно, против кого», – рассуждает эксперт. ПАРНАС слаб, электорат у него более радикальный. Да и известных людей включили в список ПР, когда уже было очевидно, что демократия на базе партии Касьянова не состоялась. «Делать спойлер против партии Явлинского – маловероят-

но. Ощущение, что «Яблоку» сильно мешать не хотят», – считает Макаркин. В общем, «если партия у кого-то отбирает голоса, то это не обязательно спойлерский проект».

Не помогать и не мешать

Собеседник же в руководстве «Яблока» в разговоре с «Профилем» отметил, что та же Дмитриева может создать партию проблемы в Санкт-Петербурге. К тому же когда борьба идет буквально за сотые доли процента. При этом в партии отметили, что за свою историю пережили множество проектов, которые в той или иной степени были спойлерами «яблочников», от СПС в конце 90-х до «Свободной России» в 2005-м и «Гражданской платформы». По мнению Макаркина, с учетом фактора Дмитриевой, особенно в Питере, партия Титова может создать проблемы и эсерам, чьи избиратели ранее голосовали за нее.

Однако в целом проект Титова едва ли имеет шансы на прохождение. По словам Кынева, наши политики «не возражаю» со стороны власти воспринимают как «поддерживаю» и «вроде как буду помогать». «Очевидно, что власть была не против. Нет же лояльной демократической партии. Но это не означает поддержки, – говорит Кынев. – В лучшем случае против партии не будут устраивать акции, маски-шоу, изымать тиражи газет, арестовывать агитаторов, заводить уголовные дела. Но агитировать за нее никто не будет точно», – поясняет политолог.

Например, у Партии пенсионеров уже возникли проблемы, так как, в отличие от ПР, они включили в список «амбициозные региональные фигуры», отмечает Макаркин. «Это люди с деньгами, связями, амбициями, статусом, достаточно ресурсные в своих регионах. Многие из них обижены, их снимали с постов, были конфликты», – напоминает он.

Председатель партии Евгений Артюх на неделе сообщал о давлении в виде телефонных звонков от «неизвестных людей», возможно, пранкеров, которые требовали убрать из предвыборного списка некоторых кандидатов.

В итоге в пятницу вечером Президиум РППС исключил из утвержденного съездом списка экс-губернаторов Михаила Юревича (Челябинская область), Евгения Михайлова (Псков-

ская область), Владимира Бутова (Ненецкий АО) и депутата Госдумы Олега Савченко.

Эксперт подчеркивает, что таких людей в Партии роста нет. Она отказала бывшему мэру Волгограда Евгению Ищенко, ничем не закончились и переговоры с мэром Екатеринбурга Евгением Ройzmanом.

Спойлер или капуста?

Однако то, что произошло после регистрации ПР и первой волны публикации, ожиданий и прогнозов, по мнению Кынева, говорит о том, что у Титова «была какая-то надежда на подарок с неба», так как «несколько месяцев не происходило ничего». И когда уже было поздно, «началась некая агитация в стиле капусты, когда студентам дают возможность по-развлекаться». «То, что мы наблюдаем последний месяц – надписи на асфальте, какие-то карикатуры в интернете со словом «Рост», – все это довольно жалко. Их пиар-кампания – это позорище! Самая непрофессиональная кампания из всех партий на этих выборах».

Политолог напоминает, что «Яблоко», Партия пенсионеров или «Родина» имеют узнаваемые бренды. «А у Партии роста крайне низкая известность. Господин Титова тоже никто не знает, никакой личной харизмы у него нет, потому что он не является ярким публичным политиком», – считает Кынев. По его мнению, им надо было сразу вести агрессивную кампанию, а «они создали партию и все это время чего-то ждали».

«По факту на сегодня у партии осталась только роль спойлера. Потому что шансов самостоятельно пройти у нее нет, она все сделала для этого сама, ничего не делая все эти месяцы», – считает Кынев.

Единственный шанс может быть, если выборы пойдут не по инерционному сценарию, считает Макаркин. То есть если «неопределившийся избиратель», которого не удовлетворяют раскрученные, в том числе парламентские партии, вдруг за две недели до выборов «начнет искать» «какую-то комфортную, хорошую, милую партию» и тут «увидит по телевизору Дмитрию или Хакамаду» и вспомнит их.

Хотя более вероятно, что граждане будут распаковывать чемоданы после отпуска, собирать урожай на дачах и готовить детей в школу. ■



Партия роста/Facebook

Политес вместо политики

У Партии роста идеальная, но ошибочная программа

Текст: **Сергей Кузнецов**

Явление

Экономический спад, постоянно проваливающиеся оценки правительства о начале роста «уже в следующем квартале», бесконечные обещания, что «дно кризиса пройдено», рассуждения о «новой реальности» с минимальными темпами роста, вялыми прогнозами Минэкономразвития в 1–2% на будущие три года...

И вот на этом унылом фоне осенью 2015-го яркой звездой вдруг вспыхивает программа Столыпинского клуба, ставящая перед собой амбициозные цели достижения 5–7% роста ВВП и считающая такой рост вполне достижимым. Это всколыхнуло чиновничье «болото», и уже на Экономический совет президента РФ в мае 2016-го все вышли с амбици-

озными планами: Кудрин пообещал 4% роста через 5–7 лет, Улюкаев – 4,5% в 2019-м... Это тот случай, когда «в начале было слово». Программа Столыпинского клуба создала «новую реальность», в которой стали возможны высокие темпы роста России – как в нулевые годы.

Эта программа сделала и еще один важный шаг. Она покусилась на «традиционные святыни» проправительственных либералов – на приоритет сдерживания инфляции, высокого курса рубля, бездефицитного бюджета. На все то, что начиная с 1992 года воспринимается нашим чиновничеством как некие априорные, «самосбойразаумеющиеся», необсуждаемые цели экономической политики. Столыпинцы показали, что это не цели, а всего лишь инструменты, которые

можно применять по-разному в зависимости от задач, которые общество перед собой ставит. Иногда надо больше денег и дефицита, а иногда – меньше.

Содержание

Программа содержит четкую стимулирующую макроэкономическую «триаду»: денежное смягчение («QE по-русски» – до 1,5 трлн руб./год на рефинансирование банков под инвестпроекты и капитализацию институтов развития), ключевая ставка ЦБ – 5,5%; бюджетный дефицит (до 4–5% ВВП) и заниженный курс рубля (более, чем на 10% от равновесного).

Безусловно, все это идет в совершенно противоположном направлении тому, что делают сегодня руководители экономических министерств и правительство. Но так же ясно, что без такой программы стимулирования никакой переход к росту в стране невозможен.

И все же эта программа недостаточна. В США, стране, которая пишет учебники по макроэкономике, для борьбы с кризисом 2008–2009 года бюджетный дефицит превышал 10% ВВП, процентная ставка ФРС была долгое время равна нулю, и это именно они придумали знаменитые QE, выйдя далеко за пределы учебников. И все, чего смогли добиться американцы, – роста около 2% в год.

Проблемы сегодня не только в макроэкономике, и программа Партии роста содержит достаточно внятные требования в части институциональных и структурных реформ: – сдерживание роста тарифов естественных монополий, – налоговое стимулирование: «льготирование нового» и малого бизнеса, – кардинальное снижение административного давления на бизнес, – независимость суда от исполнительной власти, – открытая экономика, включающая в себя «перезагрузку» отношений с Западом и т. д.

«Пушистая» оппозиция

Партия роста заявляет важные, но достаточно робкие и слишком «общие» и неясно сформулированные требования институциональных реформ. В политической части программы и манифесте партии они также не получают развития. Что значит «перезагрузка»

с Западом? Снять санкции? А как же «Крымнаш» и другие внешнеполитические позиции Кремля? Может ли быть суд независимым при таких силовых структурах, качестве и стиле их работы? Про «силовиков» в программе ни слова – не хочется ссориться?

Остается полное ощущение, что авторы хотели сказать о важных вещах и очевидных реформах так, чтобы не обидеть начальство. Их самоправдательная концепция звучит так: «Путь к демократии лежит через развитие экономики», «Экономика превыше всего». При этом сами себя авторы называют партий «стратегической альтернативы» и «конструктивной оппозиции». Но, видимо, опасаются, что если назвать вещи своими словами, то их оппозиция может быть признана начальством «неконструктивной», чего им совсем не хочется...

Потому что «люди дела», составляющие костяк партии, не вышли из бизнеса и хорошие отношения с властью для них важны. При этом они чувствуют свое недостаточное «представительство» во власти (которая активно работает только с российскими миллиардерами) и хотят скорее увеличить свое политическое влияние внутри системы, чем изменить ее: «Людьми дела нужен собственный голос в политике».

Ошибка

Отсюда и главная ошибка программы, делающая ее неработающей. Авторы отстаивают прежде всего свои интересы – интересы среднего бизнеса. Они тоже (как и приближенные к власти миллиардеры) хотят получать льготы и деньги от государства. Это наложило на очевидную многим хорошим экономистам тупиковую макроэкономическую политику властей. Из скрещивания этих двух идей появилась идея увеличить денежную эмиссию, но пустить ее всю в инвестиционный несырьевой сектор (т. е. именно туда, где находятся бизнесы «людей дела»). А в результате программа совершила невероятную ошибку, откатившись по своим теоретическим представлениям в XIX век.

В 1803 году Жан-Батист Сэй сформулировал закон «Предложение рождает спрос». Ему было простительно – он еще не понимал, что такое кризисы перепроизводства, их циклический характер и т. д. Капитализм был тогда молод, и его практика не исследова-

на. В концепции Сэя кризисы невозможны вообще. В середине XX века победило кейнсианство с прямо противоположным тезисом – «Спрос рождает предложение». Именно этот простой тезис о главенстве спроса дал капитализму совершить скачок в полвека длиной без серьезных кризисов (вплоть до последнего мирового кризиса).

Итак, если в условиях ограниченности конечного спроса стимулировать предложение, то это увеличит производство продукции, которую не на что покупать. Что только углубит, усилит кризис. Но именно это фактически и предлагает программа Партии роста. Главная макроэкономическая проблема российской экономики – это провал конечного спроса, спад реальных доходов населения, розничного товарооборота и инвестиций. И лечить это предлагается денежным стимулированием производства продукции.

Стимулировать надо именно конечный спрос. Деньги надо дать людям. Прежде всего недостаточно богатым, тем, кто потратит их на еду и другие товары/услуги, а не на поездки за границу. Семьям с детьми, пенсионерам. Немного возрастет инфляция? Не страшно, если товарные запасы начнут рассасываться, это даст импульс производству. Чтобы растолкать экономику, сдвинуть ее с места, с нынешнего «околонуля», нужен импульс именно спроса. Когда рост спроса расширит рынки, вот тогда за рынками потянутся и инвестиции, чтобы произвести продукцию/услуги и «наполнить» этот спрос. Сначала – рынки, потом – инвестиции. От перестановки этих ходов результат может оказаться прямо противоположным, как в шахматах.

Хоть Партия роста и решила считать свою историю с 2008 года (поглотив партию «Правое дело»), хоть она и включила в свою программу либеральные политические требования (пусть в самом общем виде), а в свой список несколько традиционных «праволиберальных» лиц, но основой ее остается следование интересам среднего несырьевого бизнеса в стране. Это хорошо, интерес к политике со стороны этих «людей дела» можно только приветствовать, но именно это и ведет партию дорогой ошибкой, компромиссов и политеса вместо политики. ■



Алмазы по дешевке

Большая распродажа госимущества 2016 года началась с «Алросы»

Текст: **Алексей Михайлов**

Первый шаг новой большой приватизации

Большая приватизация в России не приживается, идет волнами и по большой нужде, в отличие от противоположных процессов – усиления и расширения госсектора с сокращением, соответственно, сектора частного, которое идет постоянно. «Профиль» недавно подробно разобрал современные процессы приватизации и национализации в России («Продавать или придержать» и «Мечта коммуниста» в № 3 от 1 февраля 2016 г.).

В 2015 году большая приватизация умерла вообще – не было ни одной сделки. Федеральный бюджет получил за год 7,2 млрд руб. доходов от приватизации при первоначальном утвержденном бюджетом плане 158,5 млрд

руб. Менее 5% плана. На 2016 год федеральный бюджет (вопреки плану приватизации) был утвержден с доходами от приватизации в размере всего лишь 33,2 млрд руб. И только с одной «большой» (скорее, «средней») приватизацией – «Совкомфлота» (до 25% минус 1 акция с поступлением в бюджет 12 млрд руб.). Но стремительное падение цен на нефть (и доходов бюджета) заставило госчиновников пересмотреть эти планы и вспомнить о том, что 2016 год – последний год утвержденного трехлетнего плана приватизации, и попытаться возобновить его реализацию.

Сезон новой приватизации был анонсирован в январе 2016 года министром финансов Антоном Силуановым. Главным мотивом стали деньги. Силуанов объявил о планах Минфи-

на получить в бюджет до 1 трлн руб. в текущем году (больше половины – от приватизации «Роснефти»).

Казалось, что наиболее проработан и готов к продаже «Совкомфлот». Потом было объявлено о планах скорейшей приватизации «Башнефти». Но «первой ласточкой» новой приватизации стала компания «Алроса».

«Алроса»

IPO (первичное размещение акций) «Алросы» состоялось в октябре 2013 года по цене 35 руб./акция. Российская Федерация и Якутия продали на Московской бирже по 7% принадлежащих им акций, еще 2% продала сама «Алроса». За 16% акций было получено \$1,28 млрд (или 41,3 млрд руб.). По некоторым данным, 60% акций ку-



АК «Алроса»

Первое место в мире по объемам добычи алмазов в каратах (29% в 2015 году). Добыто 38,3 млн каратов на месторождениях в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области.

Треть добычи – мелкие промышленные алмазы, дающие 3% выручки. Менее 1% – крупные алмазы ювелирного качества, дают 11% выручки. 90% алмазов продается за рубеж.

Выручка за 2015 год – \$3,7 млрд, чистая прибыль – \$0,6 млрд. Долг (кредиты и займы) – \$3,1 млрд. 2014 год был сведен с убытком из-за переоценки долга при девальвации рубля. Такой убыток считается «бумажным».

Акционеры (до СПО в июне 2016-го): 44% – РФ, 25% – Республика Саха (Якутия), 8% – улусы (муниципалитеты) Якутии, 23% – в свободном обращении на Московской бирже.

пили инвесторы из США, 24% – из Европы (в т. ч. 20% – из Великобритании), 14% – инвесторы из России.

6–8 июля 2016 года была применена та же самая процедура – открыта книга для сбора заявок на Московской бирже. В 2013 году сбор заявок занял 12 дней, сейчас – только 2 с небольшим. Но, несмотря на ускоренную процедуру, книга была переподписана дважды (заявок вдвое больше предложения). Вот только все заявки шли по цене ниже рыночной.

Задним числом, распоряжением от 11 июля, правительство приняло решение продать акции «Алросы» по цене 65 руб./акция. Выручка за 10,9% акций компании составила 52,2 млрд руб., или \$0,82 млрд. То есть цена в долларах за акцию осталась практически на уровне 2013 года (около 1 доллара за акцию).

Первый вице-премьер Игорь Шувалов и прочие чиновники признали СПО «Алросы» успешным. Однако неприятный осадочек у этой истории остался. Размещение акций прошло на локальном провале рынка. Еще в мае акции «Алросы» доходили до 79 руб., и сразу после приватизации они вновь устремились вверх – спустя неделю после приватизации они доходили до 72 рублей.

Стратегически объект приватизации выбран неплохо – при провале нашего фондового рынка вдвое (в долларах) из-за девальвации рубля «Алроса» сохранила свою стоимость. Но тактически рынок явно переиграл правительство, прикупив акции на минимуме и с дисконтом. Формально дисконт составил 4% (к цене закрытия 6 июля, когда была открыта книга заявок), но фактически, с учетом динамики акции до и после приватизации, – 10% и более. Это слишком много за такую уникальную по мировым меркам компанию.

Стоит еще учесть, что «Алроса» – одна из немногих госкомпаний, которая полностью выполнила директиву правительства о направлении на выплаты акционерам 50% чистой прибыли по МСФО. Новые покупатели получают дивиденды за 2015 год в сумме чуть меньше 2 млрд руб. (\$30 млн). Неплохая добавка для покупателей. Такие же выплаты предполагаются и за 2016 год. Так что рынок серьезно переиграл российское правительство.

Состав покупателей, как обычно, неизвестен. По некоторым данным, американцев в этот раз было только 5%. Их заменили ближневосточные фонды, действовавшие сами и че-

рез РФПИ (он вкладывает примерно 1/10 своих средств по отношению к другим фондам). Впервые приняли участие в приватизации российские негосударственные пенсионные фонды (им это было разрешено ЦБ совсем недавно). Наибольшую заявку, насколько известно, подал НПФ «ВТБ Пенсионный фонд» – 6 млрд руб.

Что дальше?

Следующей будет «Башнефть» (50,08%), а осенью – «Роснефть» (19,5%), сообщил Игорь Шувалов. Банк ВТБ уже решил отложить на следующий год, а значит, до желаемого Силуановым триллиона рублей доходов в бюджет правительство уже не дотянет.

В ответ на вопрос, будет ли в приватизации «Башнефти» участвовать «Роснефть», вице-премьер пустился в витиеватые рассуждения, которые свелись к тому, что ничего исключить нельзя.

Анекдот: одна приватизируемая госкомпания покупает другую приватизируемую госкомпанию прямо перед своей приватизацией... Впрочем, приватизацией такую сделку назвать уже нельзя, хотя продажей госимущества и изъятием денег госкомпания в бюджет – можно. Но тут встает еще один вопрос. Если у «Роснефти» есть свободные деньги для участия в приватизации, то почему она не выполнила распоряжение правительства о перечислении 50% чистой прибыли по МСФО в бюджет и отдала ему только 35%? И не является ли это тогда скрытой формой финансирования бюджетом «Роснефти» для покупки последнего госактива? И нечестной конкуренцией по отношению к другому заявленному покупателю – «ЛУКОЙЛУ»? Вагит Алекперов, глава компании, уже даже назвал цену за контроль над «Башнефтью» – \$4 млрд. Но правительство все тянет с этой приватизацией.

Продавать «Башнефть» или «Роснефть» методом «Алросы» (через биржу) правительство не хочет, опасается потери контроля над компаниями, роста доли ВР в «Роснефти» до блокирующего пакета и еще неизвестно чего. Правительство ищет на них стратегического инвестора, который его устроит и при этом заплатит нужную цену. Это мало похоже на честную сделку на рынке. Но бюджет хоть деньги получит. ■

С ракетой наизготовку

Противники идеи ядерного разоружения есть не только в Москве, но и в Вашингтоне

Текст: Глеб Иванов

Последние полгода пребывания на своем посту президент США Барак Обама решил посвятить проблеме контроля над ядерными вооружениями. Американский лидер планирует продлить договор о сокращении стратегических наступательных вооружений (СНВ-3). Новой инициативе Обамы не обрадовались не только в Москве, но и в самом Вашингтоне, где противники президента из стана республиканцев обвинили его в посягательстве на национальную безопасность США.

Российское сопротивление

Впервые о желании Барака Обамы продлить действие договора СНВ-3 с Россией прессу уведомили пресс-секретарь Белого дома Джош Эрнест 6 июля. По его словам, США намерены добиваться дальнейшего сокращения ядерных вооружений в мире. Кроме того, по мнению американской администрации, договор «обеспечивает критически важную прозрачность российских ядерных возможностей», что обеспечивает взаимопонимание между двумя сторонами. «Мы рассчитываем на полную реализацию договора и продолжаем призывать Россию ответить на высказанное пять лет назад приглашение президента Обамы начать переговоры по дальнейшему сокращению ядерных арсеналов», – заявил Эрнест. На данный момент соглашение предусматривает сокращение ядерных вооружений к февралю 2018 года до лимита в 1550 боеголовок и 700 мобильных средств доставки.

Детали разрабатываемой в Белом доме инициативы через несколько дней опубликовала газета The Washington Post. Помимо продления СНВ-3, администрация президента рассматривает возможность снятия части ядерных вооружений с боевого дежурства, ограничение модерниза-

ции «ядерной триады» и отказ от поставки на вооружение новой крылатой ракеты с ядерной боеголовкой. В Белом доме комментировать утечку не стали, в Госдепартаменте статью опровергли.

В России на заявление Джоша Эрнеста отреагировали более чем сдержанно. Как выразился замглавы российского внешнеполитического ведомства Сергей Рябков в интервью «РИА Новости», «двусторонние российско-американские переговоры в этой сфере не представляются возможными», поскольку Россия уже снизила уровень имеющихся в наличии ядерных боезарядов и их носителей

«Для Обамы последний шанс стать «президентом-миротворцем» – решить вопрос о сокращении ядерных вооружений вне зависимости от результатов президентских выборов в США»

«до параметров, которые существовали в конце 50-х – начале 60-х годов».

Многие российские политики и эксперты увязали принятие американских предложений с развертыванием американской системы противоракетной обороны (ПРО) в Европе. После подписания

СНВ-3 в апреле 2010 года конгресс США принял резолюцию, что этот договор не ограничивает развертывание систем ПРО в Европе. В ответ Россия заявила, что оставляет за собой право выйти из договора, в случае если ПРО США начнет представлять угрозу безопасности страны.

После того как 12 мая этого года США начали испытания системы ПРО в Румынии, Владимир Путин заявил, что Москва будет вынуждена подумать о пресечении угрозы со стороны базы ПРО США. Тогда же российский лидер заявил, что ПРО – не оборонительная система, а часть ядерного потенциала США. Поэтому, рассматривая американские предложения по контролю над стратегическими наступательными вооружениями, Россия будет вынуждена увязывать их с развертыванием ПРО в Европе, заявил председатель комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Виктор Озеров. «Если речь будет идти просто о «сухом» продлении договора, без учета нашей обеспокоенности в связи с развертыванием ПРО в Европе, Россия вряд ли на это пойдет», – подчеркнул сенатор.

В то же время, по мнению главного научного сотрудника ИМЭМО РАН Владимира Дворкина, система ПРО не несет в себе угрозу ядерным вооружениям России. «Об этом в прошлом году сказал сам президент, заявивший, что у нас такие ракеты, которые способны преодолевать любую, самую совершенную систему ПРО», – напомнил эксперт. По мнению Дворкина, СНВ-3 необходимо продлить хотя бы ради сохранения взаимной транспарентности: «По этому договору проводятся десятки взаимных инспекций, уведомлений». Кроме того, сохранение сотрудничества в сфере сокращения ядерных вооружений позволило бы сторонам поддерживать хоть какой-то диалог друг с другом.



Wikipedia.org

СНВ-3 предусматривает сокращение ядерных вооружений к февралю 2018 года до лимита в 1550 боеголовок и 700 мобильных средств доставки. Барак Обама предлагает начать переговоры по дальнейшему сокращению ядерных арсеналов

«Идея продлить договор преждевременная, – считает руководитель Центра международной безопасности ИМЭМО РАН Алексей Арбатов. – Договор еще не выполнен, основные сокращения должны завершиться в 2018 году. Потом еще три года он будет в силе. Если сейчас мы договоримся о его продлении еще на пять лет, до 2026-го, то это значит, что мы еще 10 лет в этой сфере ничего не будем делать – никаких переговоров не будем вести». По мнению эксперта, надо не продлять ныне существующее соглашение, а вести переговоры по новому. «Пока в российской позиции по сокращению ядерных вооружений есть много несуразностей, как, например, подключение к договору третьих ядерных держав или отказ

от развертывания гиперзвуковых систем, – мы ведь даже не предложили определение этих систем. Что касается вопроса ПРО, то и здесь российская позиция сформулирована невнятно. Но в ходе переговоров мы бы могли прояснить свои предложения», – считает Арбатов. Он уверен, что при Обаме все детали обсудить не удастся, но переговоры по новой версии СНВ могли бы стать мостиком для выстраивания отношений по этому вопросу с новой американской администрацией.

Угроза национальной безопасности

Противники у инициативы Барака Обамы есть не только в России,

но и в самих США. Трудности у американского президента возникли еще при заключении СНВ-3 в 2010 году. Будущий соперник Барака Обамы на президентских выборах 2011 года, республиканец Митт Ромни назвал соглашение «величайшей ошибкой». Сенатор Джон Маккейн призвал перед одобрением соглашения сенатом принять резолюцию, в которой бы подчеркивалось, что американская система ПРО в Европе под ограничения не подпадает. Только после этого СНВ-3 был утвержден в конгрессе. В то же время, согласно опросам CNN, население США в подавляющем большинстве выступило за ратификацию соглашения: 73% – за, 24% – против.

Сейчас республиканские лидеры в конгрессе пообещали не допустить дальнейшего ослабления ядерных сил США. Сенаторы Боб Кокер и Джон Маккейн в специальном письме уведомили президента США, что новая инициатива президента не должна воспрепятствовать модернизации ядерных вооружений страны. Республиканцы в конгрессе считают, что администрация президента не принимает во внимание, как новые большие изменения в американской ядерной политике повлияют на союзников США в Европе и Северо-Восточной Азии. «Для Барака Обамы последний шанс стать «президентом-миротворцем» – решить вопрос о сокращении ядерных вооружений вне зависимости от результатов президентских выборов в США. Если договор будет продлен еще на пять лет до 2026 года, то он будет действовать в течение еще двух президентских сроков», – считает президент Академии геополитических проблем Леонид Ивашов.

Но шансы заключить новое соглашение до истечения срока полномочий Обамы малы, считает Алексей Арбатов. «Противодействие новому соглашению будет обязательно. И в США, и в России очень много людей, которые хотят возврата к холодной войне и к гонке вооружений», – отмечает эксперт. Однако неразрешимых вопросов, по мнению эксперта, нет. «Сейчас никто не говорит о полной отмене ПРО. Речь идет о разделении ПРО, призванной отразить угрозу Ирана или КНДР, от ПРО, которая может подорвать потенциал ядерного сдерживания сверхдержав. Определение таких систем – это вопрос договоренности. Главное – сесть и начать договариваться». ■

«Бук» – под трибунал

Российские версии гибели малайзийского «Боинга» так и не заинтересовали голландских следователей

Текст: Александр Баринов

Вторую годовщину гибели пассажирского Boeing-777 авиакомпании Malaysia airlines, разбившегося на востоке Украины 17 июля 2014 года, заинтересованные стороны – а к таковым можно отнести не менее десятка стран мира – встретили в предчувствии близкой и громкой развязки. Техническое расследование закончено – еще прошлой осенью уполномоченный на то Совет безопасности Нидерландов огласил свой вывод о том, что лайнер был сбит ракетой, выпущенной из зенитно-ракетного комплекса (ЗРК) «Бук». В скором времени планирует обнародовать результаты своей работы и Объединенная следственная группа (Joint investigation team – JIT) прокуратуры Нидерландов и специалистов Бельгии, Австралии, Малайзии и агентства Евроюст, которая ведет уголовное расследование гибели малайзийского Boeing-777 на предмет установления принадлежности сбившего его оружия и обстоятельства его применения, точного места запуска и тех, кто им управляет.

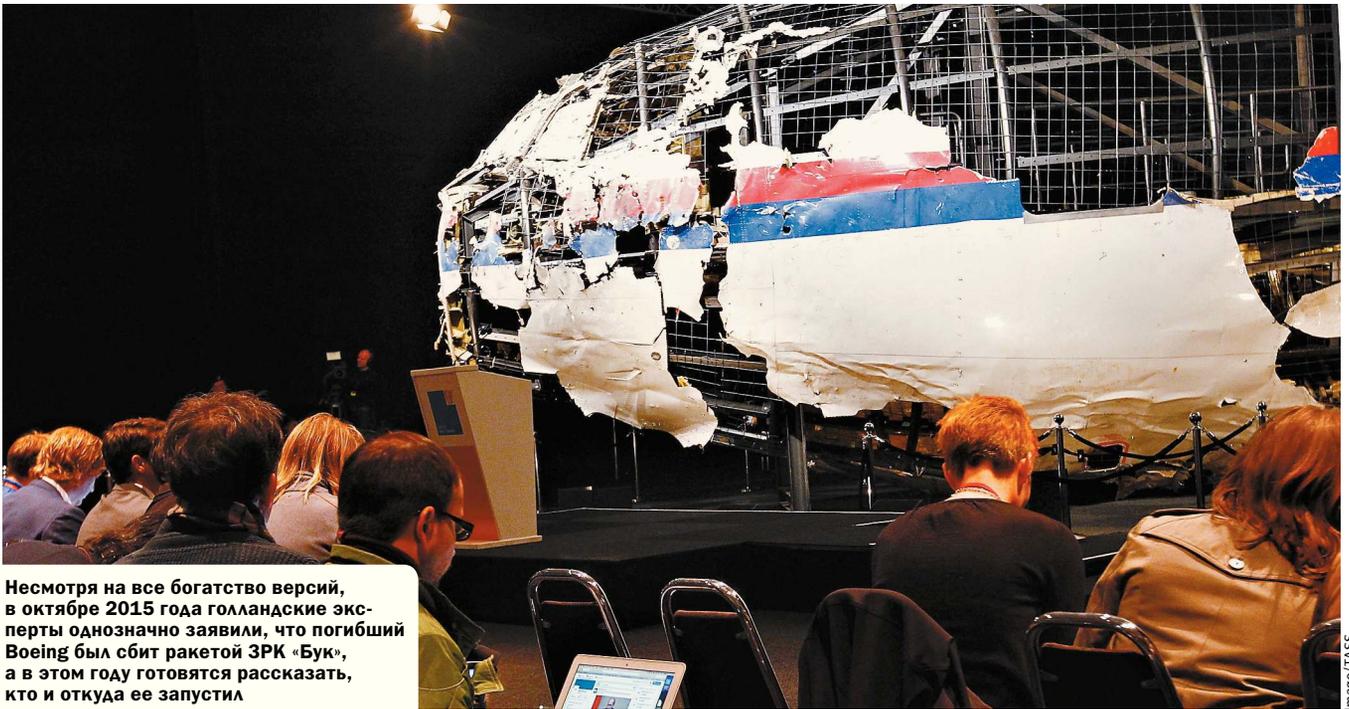
И вне зависимости от того, кто персонально будет назван виновником трагедии, унесшей жизни 298 человек, эффект от завершения международного следствия обещает быть оглушительным и долгоиграющим. По поводу гибели малайзийского Boeing-777 за последние два года было выдвинуто столько версий, высказано столько взаимных обвинений (в том числе в совершении военных преступлений), представлено столько сомнительных улик, что не менее принципиальным становится еще один вопрос. Кто же и из каких соображений покрывал истинных преступников, совершая

Прокуратура Нидерландов уже заявила, что полный отчет следственной группы не будет опубликован, поскольку предназначен для рассмотрения в суде или трибунале

тем самым новые преступления? Очевидно, что все это будет не в меньшей степени учитываться мировым сообществом по итогам расследования трагедии. И надо признать, что именно российская сторона оказывается теперь в уязвимом положении как автор наибольшего количества самых разных и противоречивых версий гибели лайнера.

Российские СМИ первыми 17 июля 2014 года сообщили о ЧП в воздухе на востоке Украины уже через час после гибели Boeing-777, выполнявшего плановый рейс MH17 из Амстердама в Куала-Лумпур. Правда, изначально со ссылкой на лидеров сепаратистов самопровозглашенных ДНР и ЛНР говорилось не о пассажирском лайнере, а о военно-транспортном Ан-26 украинских ВВС, сбитом ими якобы дей-

ствительно из ЗРК «Бук». Спустя пару часов, когда выяснилось, что это был не военный и не украинский самолет, и когда в мире толком еще никто ничего не понимал, по российским телеканалам была запущена другая версия. Boeing был сбит украинскими ВВС, но по ошибке, а на самом деле они целились якобы в самолет президента Путина, который в тот момент должен был пролетать в том же районе. Спустя несколько дней уже Минобороны РФ официально выдвинуло третью версию: будто «данные объективного контроля» незадолго до падения лайнера зафиксировали нахождение рядом украинского штурмовика Су-25, который в итоге его и сбил. Вскоре, правда, выяснилось, что такой самолет, как Су-25, теоретически на это вряд ли способен, поскольку по техническим характеристикам уступает Boeing-777 и по скорости, и по практическому потолку (лайнер в момент гибели летел на высоте более 10 км). В ноябре 2014 года российское ТВ выкатилось с новым предположением: малайзийский лайнер был сбит украинским истребителем МиГ-29. Был предъявлен даже якобы запечатлевший это фотоснимок со спутника, однако и эта версия прожила недолго. Независимые эксперты доказали, что снимок – грубая фальшивка, изготовленная с помощью фотошопа, поскольку со спутника и лайнер, и тем более небольшой истребитель если и видны, то только в виде маленьких точек. Спустя еще несколько недель Следственный комитет (СК) РФ официально сообщил, что нашел свидетеля из числа бывших украинских военнослужащих, который якобы видел, как на перехват Boeing украинскими ВВС был отпра-



Несмотря на все богатство версий, в октябре 2015 года голландские эксперты однозначно заявили, что погибший Boeing был сбит ракетой ЗРК «Бук», а в этом году готовятся рассказать, кто и откуда ее запустил

Image/TASS

лен опять же штурмовик Су-25. В июне 2015 года СК даже назвал фамилию этого свидетеля, что, впрочем, не объясняло, зачем украинским ВВС понадобилось сбивать пролетавший мимо малайзийский лайнер. Венцом же стало специальное расследование концерна «Алмаз-Антей», производителя ЗРК «Бук», который летом 2015 года опытным путем пытался доказать, что Boeing был сбит все же зенитной ракетой, но пущенной с территории, контролируемой украинской армией. Причем для доказательства был куплен старый самолет, который на полигоне подорвали боевой частью настоящей ракеты.

Результат всех этих усилий (если не брать в расчет пропагандистское влияние на российскую телеаудиторию) оказался нулевым. В октябре 2015 года вышел доклад голландских экспертов, где говорилось, что причиной падения Boeing стало поражение зенитной ракетой из ЗРК «Бук». Кто и откуда ее запустил, тогда не объяснялось (версии на этот счет высказывали лишь власти Украины и США, не имеющие отношения к официальному расследованию). Но власти РФ подвергли доклад жесткой критике, заявив, что «уровень нелогичности в отчете просто зашкаливает», поскольку «комиссия занималась подгоном доказательств под заранее выбранную версию». Тем не менее уже никто не спорит, что лайнер был сбит именно из ЗРК «Бук».

И теперь главный вопрос – откуда он там взялся, кто им управлял и почему он оказался нацелен на пассажирский Boeing-777.

Участники международного расследования, похоже, мнение на этот счет уже имеют. 3 июня прокуратура Нидерландов сообщила, что ЛТ планирует огласить первые результаты работы «после лета» и касаться они будут точного типа оружия, сбившего лайнер, и точного места пуска ракеты. Изначально ЛТ анонсировала заявление на этот счет в первой половине года, в связи с чем прокуратура подтвердила, что в этой части расследование находится «в завершающей стадии», но возникли некоторые требующие уточнения вопросы. В частности, они касаются информации, которую ЛТ ранее запросила у российской стороны о ЗРК «Бук». В начале июля в Москву прибыла группа сотрудников прокуратуры Нидерландов. Подробности визита не сообщала ни одна сторона, но взаимными претензиями они обменялись. По итогам переговоров СК РФ сообщил, что Украина не предоставляет следствию важные сведения, прокуратура Голландии отметила, что вопрос о сотрудничестве с Украиной в Москве не обсуждался. Также в СК возмутились, что обмен информацией с ЛТ идет исключительно в одностороннем порядке и голландская сторона не делится ходом расследования. Этот пассаж ЛТ вообще оставила без вни-

мания, очевидно, как само собой разумеющееся, поскольку Россия к истории с гибелью Boeing-777 формально не имеет никакого отношения – малайзийский самолет, на котором большинство пассажиров составляли голландцы, потерпел крушение над Украиной. Единственная связь – тот факт, что ЗРК «Бук» был сделан в РФ или, возможно, еще в СССР, но это по всем канонам повод лишь для оказания помощи, но никак не для участия в расследовании.

Впрочем, активность российской стороны тоже можно понять. Независимо от содержания выводов ЛТ, только их оглашением дело не ограничится. В заявлении прокуратуры Нидерландов особо отмечалось, что, несмотря на сообщения СМИ, публикации полного подробного отчета ЛТ не последует, поскольку он подготовлен для рассмотрения в суде или трибунале, что «является обычной процедурой». Год назад вопрос создания такого трибунала рассматривался Совбезом ООН, но был заблокирован Россией. Вне сомнений, теперь он будет поднят вновь и так или иначе все же решится. И когда речь на таком суде дойдет до персоналий, вероятно, Россию будут упоминать не только в связи с тем, что здесь был произведен ЗРК «Бук». Но и потому, что Boeing упал на территории, подконтрольной сепаратистам ДНР и ЛНР, руководство и военное командование которых на тот момент составляли в основном граждане РФ. ■



Nissan

автопром **Serena** разгоняется, а отвечает водитель

В следующем месяце в Японии поступит в продажу первый автомобиль с функциями беспилотного управления японского автоконцерна Nissan. Пятое поколение минивэна Serena оснащено камерой с обзором в 360 градусов и системой ProPilot, с ее помощью автомобиль может самостоятельно разгоняться и тормозить в потоке машин на автомагистралях в пределах одной полосы. Перестраиваться в другую полосу водитель должен самостоятельно. Вице-президент компании

Хидеюки Сакамото отметил, что это «технология, помогающая водителю», а не «система полностью автономного вождения». За возможные аварии отвечает водитель. Система будет оповещать водителя звуковым сигналом, если руки убраны с руля на несколько секунд. Со следующего года Nissan планирует оборудовать системой ProPilot автомобили Qashqai в Европе. А к 2018 году система будет совершать самостоятельное перестроение в другую полосу.

киноиндустрия **Китайцы** нацелились на Paramount

Китайский конгломерат Dalian Wanda Group (на фото) хочет приобрести 49% акций убыточной Paramount Pictures. Соответствующие переговоры провела Wanda с американской медиакомпанией Viacom Inc, которой принадлежит Paramount. В начале года Wanda купила американскую Legendary Entertainment, которая также выпускает кинофильмы. В настоящий момент существуют разногласия между руководителями Viacom о продаже доли в Paramount. Вся компания, согласно оценкам Viacom, стоит \$8–10 млрд. Средства от продажи пакета акций должны пойти на выплату части задолженности и финансирование других операций.



Wikimedia.org

12

двухэтажных самолетов A380 будет выпускать концерн Airbus с 2018 года, сократив производство самых больших самолетов в мире (544–868 мест). В 2015 году Airbus произвел 27 двухэтажных лайнеров. Решение принято на фоне сокращения продаж больших лайнеров из-за повышения топливной эффективности и радиуса действия узкофюзеляжных самолетов, наполняемость которых выше. Ранее с той же проблемой столкнулся американский Boeing, который хотел прекратить выпуск своего самого большого самолета Boeing-747–8 (410–605 мест).

22%

составляет доля внутреннего туризма в России. По словам главы Ростуризма Олега Сафонова, «реализация пакетных туров привела к снижению стоимости внутреннего турпродукта на 20–30%». Российское направление впервые вышло на первое место по продажам на отечественном рынке.

На 932,2 млрд руб.

застрахует имущество Московского метрополитена компания «Росгосстрах» сроком на один год. Страховой лимит по одному страховому случаю – 500 млн руб. Премияльные «Росгосстраха» – 74,2 млн руб., что ниже, чем в 2015 году (78 млн руб.).

На 21%

выросло после Brexit число запросов россиян, желающих купить недвижимость в Лондоне, по сравнению со средним показателем с начала 2016 года. Увеличение спроса связывают со снижением курса фунта и появлением на рынке объектов с дисконтом от частных лиц и застройщиков. Бюджет покупки россиян – от 1,5 млн до 10 млн фунтов.

В \$4 млрд

оценивается НФЛ «Даллас Ковбойс» (американский футбол), который занял первое место в рейтинге самых дорогих спортивных клубов мира по версии журнала Forbes. ФК мадридский «Реал», который три года возглавлял рейтинг, занял второе место – \$3,65 млрд, а на третьем ФК «Барселона» – \$3,55 млрд.

Источники: www.kommersant.ru; http://reports.nissan-global.com; http://ru.reuters.com; www.vedomosti.ru; http://www.forbes.ru; http://tass.ru/ekonomika

фармацевтика «Новамедика» – лучший друг Pfizer

Одна из крупнейших фармкомпаний в мире, американская Pfizer, вкладывает деньги в строительство завода российской фармацевтической компании «Новамедика» в Калужской области. Pfizer передаст «Новамедике» лицензии на технологии производства более чем 30 препаратов. По оценкам члена совета директоров «Новамедики» Леонида Меламеда, проект будет стоить \$60–100 млн. Детали его финансирования и условия предоставления лицензий не уточняются. Совокупные инвестиции акционеров и инвесторов «Новамедики», в том числе Pfizer, во все ее проекты в ближайшие пять лет составят \$200 млн. Сейчас «Новамедика» продвигает в России портфель из 25 продуктов в области офтальмологии и гастроэнтерологии. Завод под Калугой будет специализироваться на выпуске лекарств для лечения бактериальных и грибковых инфекций, ревматологических и онкологических заболеваний. Перво-

начально на нем будут выпускать 20 млн ампул в год. Строительство начнется уже в этом году, а запуск производства намечен на 2020 год. На сегодняшний день в России собственное производство есть у большинства крупнейших фармкомпаний: AstraZeneca, Teva, Sanofi, GlaxoSmithKline. Novartis заканчивает строительство завода. Локализация производства дает преимущества при участии в госзакупках, так как иностранные препараты не могут участвовать в гостендерах, в случае когда есть минимум два российских аналога. Некоторые лекарства Pfizer, которые будут производиться под Калугой, государство уже закупает по программам обеспечения необходимыми лекарственными средствами и «Семь нозологий» (в нее входят препараты для лечения семи редких и дорогостоящих заболеваний). Партнерство с «Новамедикой» сможет расширить доступ к лекарствам Pfizer российским пациентам.



Shutterstock

авиапромышленность

Русские крылья, американский движок



Shutterstock

Разработка нового широкофюзеляжного самолета в рамках российско-китайского проекта будет проходить в совместном инженерном центре в Москве или в подмосковном Жуковском, а сборка – на мощностях китайской Comac в Шанхае. Согласно договоренности между Объединенной авиастроительной корпорацией (ОАК) и китайской стороной, двигатели для самолетов будут закупаться у Rolls-Royce или американской General Electric, поскольку россий-

ский двигатель пока не готов. В Rolls-Royce и General Electric был направлен запрос на поставку двигателей с тягой 35 тонн. Пока предполагаемый объем инвестиций в проект \$13–20 млрд, сумма будет варьироваться в зависимости от включения системы постпродажного обслуживания и ремонта. Новый самолет будет рассчитан на 280 пассажиров, дальность полета – 12 тыс. км. Идея создания нового лайнера закреплена в меморандуме, подписанном во время визита Владимира Путина в Китай весной 2014 года. Крупнейшие авиаконцерны скептически оценивают спрос на новый самолет. Сами же участники проекта надеются, что он будет востребован в Китае, где также хотят продавать Sukhoi Superjet 100 (на фото).

На 8 млрд больше

Банк «Зенит» увеличил уставный капитал на 8 млрд руб. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Сейчас уставный капитал банка – 19,545 млрд руб. После дополнительной эмиссии акций крупнейшим акционером банка является группа «Татнефть» с долей 48,88%. Напомним, что «Зенит» целенаправленно работает над повышением капитализации. Например, в 2015 году в рамках госпрограммы банк получил от АСВ облигации федерального займа общей номинальной стоимостью 9,932 млрд руб., включив их в состав своего дополнительного капитала. Также в ноябре 2015 года акционерами была произведена конвертация размещенных в банке «Зенит» двух долгосрочных субординированных депозитов на

сумму 5,1 млрд руб. в бессрочные. «Комплекс мероприятий по капитализации банка позволит нам планомерно наращивать объем банковского бизнеса и обеспечить рост кредитного портфеля», – пояснил председатель правления банка «Зенит» Кирилл Шпигун.



Банк «Зенит»/Facebook.com



Один клик до шопинга

Кризис открыл россиянам глаза на огромные возможности интернет-торговли

Рынок интернет-торговли оказался в России не просто одним из самых устойчивых, а райским, процветающим островом в бушующем море кризиса. На фоне всеобщего падения, сокращения и банкротств онлайн-бизнес продолжает наращивать обороты как в денежном, так и в количественном выражении и привлекать новых игроков и клиентов.

По данным агентства Data Insight, в 2015 году граждане сделали 160 млн заказов в интернете, а общий объем покупок составил 650 млрд рублей, что на 16% больше, чем в предыдущем году (без учета покупок в зарубежных онлайн-магазинах). А в 2016 году эксперты прогнозируют даже 20-процентный рост – до 780 млрд рублей.

Рост во многом обеспечивают новые клиенты, открывающие для себя возможности интернета, и новые предприниматели, ищущие дополнительный источник заработка. «Порог вхождения в этот бизнес очень небольшой, поэтому если какая-нибудь семья решает в качестве дополнительного дохода заказывать товары в Китае и продавать их в России, то первое, что им приходит в голову, – открыть сайт в интернете. Хотя сайт – это все-таки прошлый век. Моя знакомая, например, продает ювелирные изделия, открыв аккаунт в «Инстаграме», – рассказал руководитель направления по работе с крупными клиентами Google Россия в секторе ритейл Юрий Берченко.

«Подрастает поколение людей, которые привыкли к онлайн-коммерции, и они своими привычками стимулируют рост этого рынка, – говорит член правления NOBLE's Consulting Group for Amazon Sellers Андрей Полищук. – Соответственно, чем больше молодежи, тем выше процент взрослых людей, которые идут за ней. Они никогда этого раньше не делали, но начинают, и это тоже становится трендом».

Наиболее ходовыми товарами, по наблюдениям экспертов, является бытовая техника. «Если взять торговлю бытовой техникой и электроникой в России в целом, то примерно 25% продается в онлайн, это много, – отметил Берченко. – Следующая по значимости категория – одежда, около 15%. Быстро растут онлайн-продажи

детских товаров, автозапчастей и товаров народного потребления, такие как средства гигиены и косметика. Для сравнения: продукты питания – только 0,01%, пока они в интернете так хорошо не представлены».

По словам Полищука, аналогичные тенденции наблюдаются и в США – через онлайн-магазины американцы чаще всего приобретают бытовую технику, начиная с мобильных телефонов и заканчивая микроволновками и разными приспособлениями для кухни. Это направление в США называется home and garden – предметы для дома и сада.

Впрочем, не всегда такой бизнес можно назвать прибыльным. «Это одна из самых болезненных тем отрасли. Интернет очень долго может быть неприбыльным, – рассказал Берченко. – Например, Amazon первые девять лет был убыточным проектом и только недавно вышел на прибыль. Российские компании развиваются похожим образом. В том же сегменте бытовой техники и электроники темпы роста таких онлайн-магазинов, как «М-Видео» или «Эльдорадо», превышали 20–30% в кризис, тогда как в целом отрасль стагнировала, было даже падение продаж. Поэтому говорить о прибыльности рынка сложно. Предметно можно говорить о маржинальности. Традиционно таким сектором является одежда, в некотором смысле – ювелирная продукция. У техники и электроники была высокая маржа, но сейчас снизился курс рубля, и волатильность цен уменьшила маржинальность. А про еду и не говорю – это очень затратная среда и очень низкая маржинальность».

Догнать и перегнать

«Говоря о ситуации в сфере электронной коммерции, следует остановиться на каждом из составляющих ее сегментов в отдельности. Начнем с формата B2C (business-to-consumer, бизнес для потребителя. – «Профиль»). К сожалению, в данном секторе Россия не может похвастаться лидерством, – констатирует омбудсмен по вопросам электронной торговли, исполнительный директор Ассоциации электронных торговых площадок Илья Димитров. – Такие иностранные компании



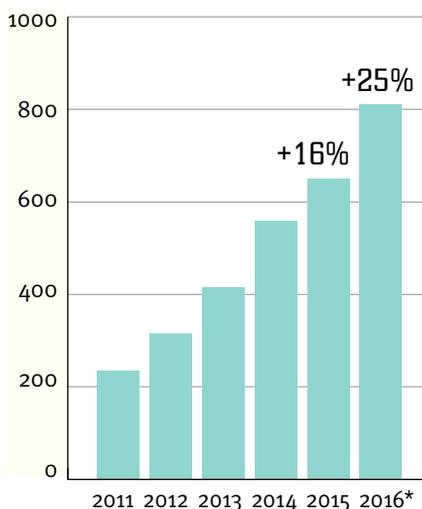
Shutterstock

как Alibaba Group (Китай), интернет-платформа eBay (США) идут вперед. Тот же холдинг Alibaba пришел в Россию с онлайн-гипермаркетом AliExpress всего два года назад и уже занял более 19% рынка, что является достаточно тревожной тенденцией для отечественных игроков».

По данным Data Insight, в прошлом году наши соотечественники сделали 85 млн заказов в зарубежных онлайн-магазинах, объем покупок составил \$2,6 млрд. Соотношение иностранных (так называемый трансграничный бизнес – кросс-бордер) и российских магазинов выглядит следующим образом: 34% против 66% по числу заказов и 20% против 80% по объему выручки. При этом, по данным аналитиков, за год зарубежные продавцы существенно увеличили свою долю. В 2014 году кросс-бордер занимал только 24% доли рынка по количеству покупок и 13% по выручке. Таким образом, зарубежные платформы обеспечили три четверти прироста онлайн-покупок, совершаемых россиянами, а доля покупающих в российских интернет-магазинах почти перестала расти. Тем не менее российскому рынку расти есть куда. «Если взять товарооборот в России, то на онлайн приходится только 3%, это немного. По оценкам Ассоциации компаний интернет-торговли, оборот составляет \$10–12 млрд, или около 800 млрд рублей, – отметил Берченко. – Наиболее высокое проникновение онлайн-торговли наблюдается в Великобритании – 15%. Это говорит о гигантском потенциале нашей страны, потому что по показателям проникновения интернета, по инфраструктуре платежей, по доступности устройств мы в принципе достаточно сопоставимы с Европой. Например, в среднем скорость интернета в России даже выше, чем в США, потому что наши операторы активно инвестировали в сеть 4G. Но при этом e-commerce (электронная коммерция. – «Профиль») сильно отстает. В тех же США проникновение электронной коммерции чуть ниже, чем в Великобритании, – 9%».

Принято считать, что e-commerce США в сфере ритейла обгоняет российскую на 3–5 лет, хотя разрыв сокращается, заметил эксперт. «Скажем, в Америке заказ продуктов питания онлайн – вполне себе дело сегодняшнего дня. Amazon доставит вам такой заказ в течение часа, этот сервис называется Amazon Prime, – сказал он. –

Внутрироссийские онлайн-продажи материальных товаров (млрд руб.)



* Прогноз. Источник: Data Insight.

800
млрд рублей

составляет оборот интернет-торговли в России. Это всего 3% от общего товарооборота, что по мировым стандартам совсем немного

Считается, что это одна из крупных ставок компании – всерьез заняться доставкой продуктов питания. Если и там электронная торговля будет развиваться, то это будет сильный всплеск на рынке».

Зато Россия выигрывает в других секторах электронной коммерции – B2B (business-to-business, бизнес для бизнеса) и B2G (business-to-government, бизнес для государства). «В этих секторах Россия является одним из лидеров,

если не лидером, по совокупному объему торгов, – отметил Димитров. – В соответствии со статистикой за 2015 год он составил в эквиваленте около \$550 млрд. Таких показателей удалось достичь за счет перевода закупочных процедур (государственный заказ, закупки госкорпораций) в электронную форму, что стало основой для создания большой профильной инфраструктуры. В результате мы имеем соответствующую нормативную базу, а также более миллиона заказчиков и поставщиков, которые ежедневно принимают участие в электронных торгах. Более того, на сегодняшний день очевиден реальный прогресс в сфере трансграничной электронной торговли в рамках Таможенного союза».

Кризис как стимул

«Электронная коммерция – один из немногих сегментов, на который кризис не оказал существенного влияния, – считает Димитров. – Мы четко понимаем, что электронная торговля – это следующий шаг по пути к созданию электронной экономики. К слову, в США ее называют цифровой экономикой, в Китае – интернет-экономикой. По сути, это новое моделирование экономических процессов и систем прогнозирования, когда скорость принятия решений, их качество и цена становятся другими, исходя из новых технологий и ускорения транзакций. Это абсолютно другой мир, и это одна из немногих отраслей, которая продолжает и будет расти, причем достаточно серьезными темпами».

По мнению же Полищука, кризис, безусловно, отразился на e-commerce, но выразилось это, как и в офлайне, в сокращении платежеспособности населения. Но количество покупок все равно растет за счет вовлечения в онлайн-шопинг новых пользователей интернета. «Многие полагают, что через интернет покупать дешевле, и поэтому, оказавшись в сложной ситуации, начинают искать через интернет более выгодные предложения. Рынок электронной коммерции растет с каждым годом, но вопрос в том, сколько бы люди тратили, если бы кризис не случился», – сказал эксперт.

Берченко из Google согласен, что кризис ускорил проникновение интернета: «Например, до кризиса я не помню, чтобы всерьез говорили о продаже товаров народного потребления в интернете. Сегодня на онлайн приходит-



Shutterstock

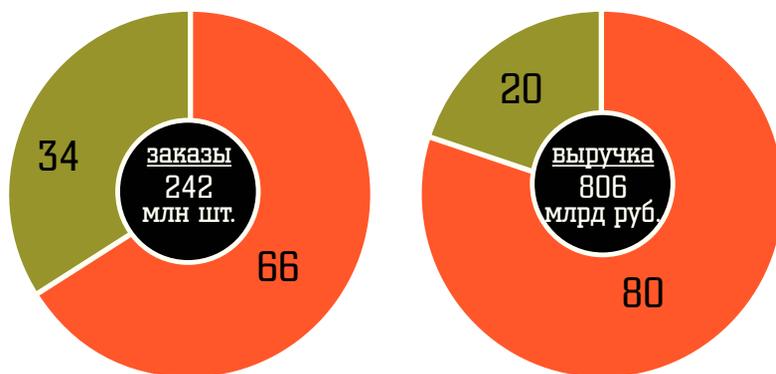
Стремительное развитие онлайн-торговли поставило российских покупателей перед дилеммой – платить меньше, но вперед и без возможности предварительно пощупать товар руками

ся около 5% продаж косметики. Возможно, сейчас люди, чтобы лишний раз не ходить в большой гипермаркет, смотрят, где дешевле. И, как правило, в интернете всегда дешевле. Кроме того, в кризис в онлайн стали развиваться такие сервисы, как доставка еды или вызов такси. Я думаю, что в будущем перевозка или курьерская служба будут больше базироваться на онлайн-платформах».

Аналитики Data Insight также подчеркивают, что кризис в офлайне

благоприятно сказался на онлайн: Интернет-пользователи становятся более опытными покупателями, сам интернет – более доступным, а доставка – быстрее, надежнее и дешевле. Кроме того, из-за затянувшегося кризиса люди просто устали экономить. Как показало исследование Data Insight, в I квартале 2016 года количество заказов по сравнению с 2015 годом увеличилось на 22%, а объем продаж в рублях – на 27%. Такого роста эксперты не наблюдали с конца 2014 года.

Соотношение российских и зарубежных интернет-магазинов (ИМ) на российском рынке* (%)



■ Российские ИМ
■ Зарубежные ИМ

* Только материальные товары, только B2B продажи. Источник: Data Insight, 2015 год.

Из-за изменения курса рубля некоторые предприниматели, в свою очередь, стали обращать внимание на возможность заработать на внешних рынках. «На сегодняшний день Америка – самый крупный и привлекательный рынок с точки зрения вложенных денег и полученной выгоды», – утверждает глава правления NOBLE's Consulting Group for Amazon Sellers Андрей Гриценко. – На сегодняшний день на этом рынке порядка \$350 млрд, и 60% роста американского e-commerce происходит за счет Amazon. В 2015 году они получили \$107–110 млрд, из них 47% сделали обычные предприниматели. На сегодняшний день привлекательней возможности для жителей стран СНГ мы не нашли. Нужно быть лентяем, чтобы зарабатывать на Amazon \$2–3 тысячи в месяц».

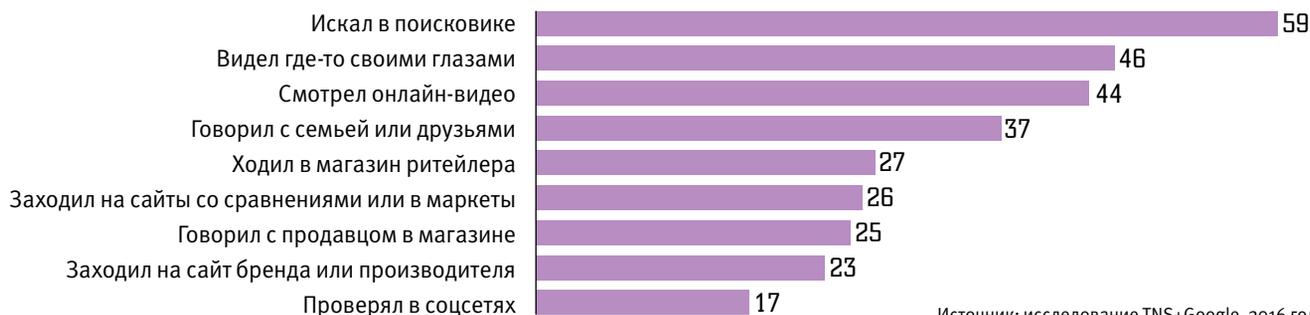
Выживает крупнейший

По поводу структуры рынка эксперты также не имеют единого мнения. Димитров считает, что бизнес в интернете нельзя делить на крупный или мелкий. Полищук настаивает, что рынок четко поделен на две категории: «Первая – это огромные игроки, такие как Ozon или Amazon, с большим количеством работников, поддержкой, собственной доставкой. Вторая категория – малый бизнес, он обычно нишевый, когда магазин продает определенный вид продукции для определенного потребителя. Например, есть интернет-магазины, в которых продается только спортивная обувь или деловые костюмы. Средних игроков на рынке нет, он четко разделен либо на гигантов, либо на малый бизнес. Понятно, что крупных немного, а малых – десятки тысяч, и новые появляются каждый день».

По словам Берченко, в России насчитывается примерно 40 тыс. онлайн-магазинов, и мало кого из них можно назвать крупными. «Гранды – это, наверно, Ozon или Lamoda. Но их объемы невелики, их выручка в десятки раз меньше, чем у европейских аналогов. Поэтому наш e-commerce – это пока средний и малый бизнес, – считает эксперт. – На долю трех крупных игроков в сегменте электроники может приходиться не более 25%. Очень много мелких и региональных игроков. Очень низкий порог входа, поэтому рынок не консолидирован».

В США совершенно иная ситуация – Amazon занимает 30% всего

Где вы получали информацию о продукте? (%)



Источник: исследование TNS+Google, 2016 год.

e-commerce. К примеру, в России аналогичный совокупный объем имеют десять самых крупных игроков, согласно анализу Data Insight. «Я думаю, рано или поздно мы тоже к этому придем, – отметил Берченко. – На падающем рынке крупные игроки продолжают расти, а это означает, что малые игроки закрываются».

Аналитики Data Insight также отмечают тенденцию к укрупнению магазинов. По их данным, крупные магазины растут намного быстрее рынка. Для развития они имеют больше возможностей за счет лояльности уже набранной аудитории и покупок через мобильные приложения. Многие же мелкие игроки не успевают за развитием новых технологий.

Мобильный сдвиг

А технологии навязывают собственные тенденции. Все эксперты едины во мнении – общество становится более мобильным. И хотя большинство заказов по-прежнему поступает со стационарных компьютеров, динамика показывает, что ситуация меняется. Все больше людей предпочитают смартфоны компьютерам, а 19% пользователей Google выходят в Сеть исключительно с мобильных устройств. За последние три года доля мобильных запросов в «Google Поиске» выросла в 2,5 раза и достигла 60%.

Тенденцию подтверждает и совместное исследование Data Insight и PayPal. Согласно их опросу, количество людей, хотя бы один раз за год использовавших интернет для покупок со смартфонов, увеличилось на 9%. Это самый большой рост по сравнению с другими техническими средствами. Количество пользователей планшетов увеличилось примерно на 3%, остальные девайсы показывают отрицательную динамику.

По мнению Димитрова, бизнес подстраивается под изменения технологий достаточно быстро: «Еще какие-то 10 лет назад сложно было представить, что, используя телефон, можно будет совершать покупки или принимать участие в различных тендерах на суммы от нескольких сотен до десятков миллионов рублей. Сегодня это реальность. Если бизнес должным образом не отреагирует на вызовы технологического прогресса, он, как мамонты, вымрет. Это вопрос эволюции».

Полищук считает, что не все предприниматели быстро адаптируются к новым условиям. «Люди действительно все больше делают покупки через телефоны. Но если в США это порядка 15–20% покупок, то в России пока только 8–10%, – отметил он. – Сейчас достаточно сделать просто какой-то сайт, который хоть как-то будет открываться на мобильном телефоне, и этого будет достаточно, чтобы заниматься бизнесом. Крупные игроки, которые понимают, что важно занимать лидирующую позицию, уже уделяют внимание тому, что нужно заниматься мобильным приложением».

Как рассказал Юрий Берченко, уже сейчас появляются бизнесы, которые называют mobile first и mobile only (начинают разработку сайта с мобильной веб-версии или же делают только ее. – «Профиль»). Примером служит мобильное приложение Uber, которое уже не нуждается в обычном веб-сайте. «Но российский бизнес сохраняет свою веру в десктоп (настольный компьютер. – «Профиль»). То есть менеджмент крупных компаний собирается на совещания и говорит, что им нужен сайт, который хорошо бы работал на компьютере. Потому что бытует мнение, что человек приходит домой, заваривает чай, садится в уютное кресло за стол перед десктопом или

лэптопом и медленно, основательно выбирает то, что хочет купить, – отметил эксперт. – А по факту мы все больше и больше делаем покупки на бегу».

Проблема, по его словам, заключается в том, что клиенты, изучив информацию о товаре на мобильном телефоне и приняв решение его купить, отправляются в офлайн-магазин. «Но так как покупка совершается не онлайн, все думают, что с помощью смартфона никто не покупает, что это неудобно и непрактично, – подчеркнул он. – Отсюда и такая печальная статистика. Если взять 100 крупнейших бизнесов в онлайн в России, то лишь у чуть более 50% будет нормально работающий мобильный сайт. В это сложно поверить, но у многих даже нет мобильной версии». Впрочем, некоторые отрасли электронной коммерции все же демонстрируют успехи. Например, покупка авиабилетов часто делается с мобильных устройств. Или магазин Lamoda, которому более 40% выручки приносят мобильные устройства.

Доверяй, но проверяй

Еще одним сдерживающим фактором, влияющим на рост сегмента B2C в электронной коммерции, являются особенности российской аудитории. Практически все эксперты отметили недоверие граждан к онлайн-платежам. «Человек, покупая что-то дорогое, не готов оплачивать онлайн. Он оставляет заявку, ждет, когда ему перезвонят, чтобы уточнить детали заказа, только после уже заказывает доставку и оплачивает по факту доставки. Если в США плата онлайн – это уже норма, то у нас аудитория пока только привыкает», – отметил Полищук.

«Наша аудитория придерживается правила «доверяй, но проверяй». Это

означает, что люди все-таки предпочитают прийти в магазин и пощупать товар, – рассказал Берченко. – По нашим исследованиям, модель online-to-offline (стратегия, направленная на то, чтобы заставить пользователя интернета купить что-то в офлайн-магазине. – «Профиль») в России выше, чем в среднем по Европе и Америке. Там курьерская доставка – самый естественный способ получить товар. Когда люди покупают технику онлайн, у них есть опции – получить домой или забрать в магазине, так называемая модель pick up. Более 80% людей, оформляющих покупку в онлайн, выбирают pick up. Видимо, в расчете на то, что если будет что-то не так, то моментально смогут обменять товар или вернуть. Я думаю, это отчасти правило «доверяй, но проверяй», а отчасти логистическая проблема. Людям проще заехать в магазин после работы, а не ждать, когда на следующий день тебе доставят товар».

Вторая особенность, по его мнению, заключается в том, что россияне все еще готовы тратить много времени на поиск покупки. «Можно ждать от потребителя лояльности к определенной марке, но наш потребитель очень прагматичен. И наличие платформ по сравнению цен в России стимулирует такое потребительское поведение», – отметил эксперт.

Как заметил Димитров, покупатель в интернете, во-первых, интересуется качеством продукции, во-вторых, ско-

Самой болезненной темой в электронной коммерции являются пробелы в законодательстве. Есть закон об электронной подписи, а об электронном документе, реквизитом которого, по сути, и является электронная подпись, – нет

рость доставки, а в-третьих, гарантии того, что его не обманут и вернут деньги, если товар не понравится. «По сути, это те же самые вещи, что и в офлайне. Ведь когда вы приходите в магазин, вы тоже хотите приобрести качественный продукт по приемлемой цене, без задержек», – сказал он.

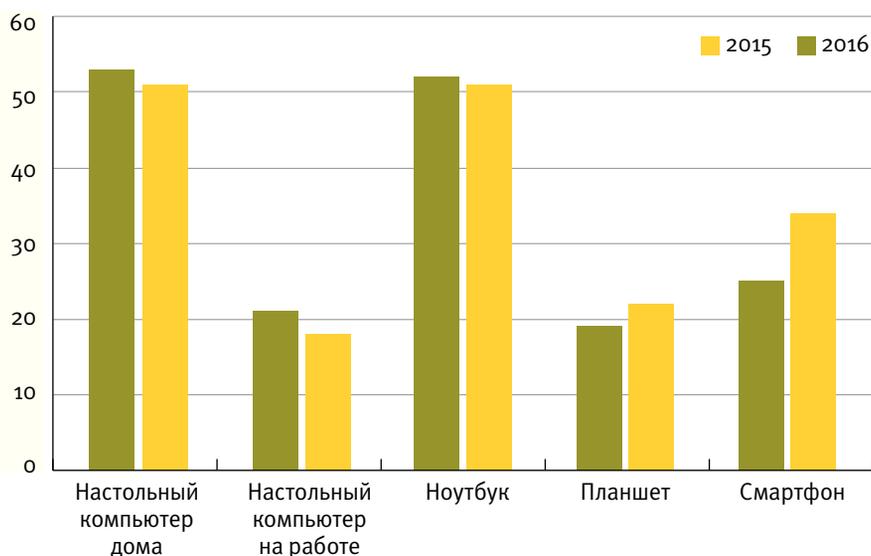
Факторы доверия и ожидания отметил и Берченко: «Играет роль боязнь кредитной карты или того, что курьер повредит товар. Часто люди предпочитают поехать в ближайший магазин, потому что нет времени ждать сутки. И, наверно, еще фактор онлайн-платежей. Например, до недавнего времени такси Uber не принимало наличные к оплате. А есть люди, которые принципиально не готовы платить кредитной картой».

Однако и технологический фактор также играет роль. Согласно исследованию американской компании Soasta, оказывающей услуги по проверке сайтов и приложений, чем «тяжелее» сайт, то есть чем дольше он загружается на мобильных устройствах, тем выше вероятность того, что потенциальный клиент его просто закроет и не совершит покупку.

Но самой болезненной темой в электронной коммерции являются пробелы в законодательстве. И хотя государство пытается наладить юридическую базу, не всегда у него это получается удачно. «Ключевой вопрос – это онлайн-платежи. Не всегда удобно платить онлайн, и не всегда удобно это оформить законодательно», – отметил Полищук.

Проблемы признает и омбудсмен по вопросам электронной торговли Илья Димитров: «Самый простой пример – отсутствие закона об электронном документе. Есть закон об электронной подписи, а об электронном документе, реквизитом которого, по сути, и является электронная подпись, – нет. Не решен целый ряд как общих, так и частных вопросов, имеющих принципиальное значение при электронном взаимодействии: формирование инфраструктуры доверия к электронным документам, правовой статус электронной почты, долгосрочное и архивное хранение юридически значимых электронных документов, порядок признания иностранной электронной подписи и т.д. И таких пустот в законодательстве на сегодняшний момент достаточно много. Отмечу, что к решению данного вопроса нужно подходить только системно». ■

Какие устройства вы использовали хотя бы раз за последние 12 месяцев для совершения покупок в интернете? (%)



Источник: совместное исследование PayPal и Data Insight, 2016 год.



Сергей Бобылев / ТАСС

«НПФ уже стали стратегическими инвесторами»

Глава Ассоциации негосударственных пенсионных фондов Сергей Беляков рассказал «Профилю», почему необходимо сохранить накопительную пенсионную систему, какова доходность долгосрочных инвестиций негосударственных пенсионных фондов и что делает неизбежным повышение пенсионного возраста в России

– Первый вопрос, конечно, связан с Ассоциацией негосударственных пенсионных фондов. Каковы планы по ее развитию?

– Чтобы стать саморегулируемой организацией для этого рынка, надо набрать минимум 26% от его участников – это 23 фонда. 7 июля мы провели совет ассоциации, включили больше десятка новых участников. У нас идут переговоры еще с 9 фондами, т.е. мы движемся к набору необходимого количества, чтобы стать саморегулируемой организацией.

– Чем ваша ассоциация интереснее для фондов, чем существующая НАПФ? В чем различие, почему возникла необходимость создания еще одной саморегулируемой организации?

– Было желание 4 крупнейших негосударственных фондов, – не ассоциированных с государственными компаниями, создать ассоциацию, которая занималась бы продвижением релевантной для них повестки. Главный вопрос, конечно, сохранение обязательной накопительной системы (ОПС). Речь не идет о каком-то конфликте, как часто преподносится создание еще одной ассоциации. Это, скорее, вопрос усиления активности организаций, которые представляют интересы участников рынка, диалог с регулятором и с правительством, с федеральными органами власти. А то, что эти интересы находятся под угрозой, очевидно. Вы видите, как разворачивается дискуссия, какие идеи вбрасываются в информационное пространство. О якобы неэффективной работе пенсионных фондов, об их нечистоплотности. Сопровождается это реальными примерами, потому что некоторые фонды менее эффективны, чем рынок пенсионных фондов вообще, какие-то фонды сталкиваются с проблемами отзыва лицензии Центральным банком. Это характерно для любых организаций, которые действуют на крупном финансовом рынке. Это нормальная практика, и нам вместе с НАПФ удастся активнее отстаивать позицию рынка.

– Фонды, которые сейчас приходят к вам, выходят из НАПФ?

– Мы пока не стали саморегулируемой организацией, и у фондов, которые изъявили желание и заполнили документы на участие в АНПФ, сейчас нет необходимости или обязанности выйти из НАПФ. Когда мы станем саморегулируемой организацией, тогда, конечно, фонды будут выбирать, членами какой саморегулируемой организации им быть.

– И чем вы привлекаете фонды? Другое регулирование, меньше взносы?

– У нас действительно сейчас меньше взносы, но я не думаю, что для фондов это главный фактор. У нас достаточно жесткая позиция в части необходимости сохранения ОПС, принятия так называемого закона о переходах, а также сохранения других инструментов развития бизнеса пенсионных фондов. Это не критика НАПФ: у них своя история деятельности, своя логика. Но я думаю, что причина, по которой 20 фондов уже подали заявления на рассмотрение на вступление в АНПФ, – это артикулированная

2

трлн рублей

находится под управлением НПФ. Средняя доходность НПФ по итогам 2015 года сразу выросла до 10,8% по сравнению с 4,9% годом ранее. Это выше, чем в ведущих банках

позиция, отвечающая замыслам каждого фонда. Они видят, что АНПФ может быть эффективным проводником в диалоге с органами власти, и поэтому принимают такое решение.

Второй момент – факт диалога с профильными министерствами и с Центральным банком. Мы собираемся делать серию мероприятий для членов АНПФ с участием ключевых представителей профильных ведомств. Для того чтобы они разъяснили свою позицию, которая либо уже оформлена в виде проектов и нормативных актов, либо еще не оформлена, но у государства существуют четкие представления, как должна развиваться пенсионная система и пенсионный рынок. Конечно, для людей, управляющих деньгами, такое понимание крайне важно.

– Как вы относитесь к предложениям по пенсионной реформе, которые недавно выдвинули Минфин и ЦБ? Антон Силуанов напомнил о них на июльском Международном финансовом конгрессе. Они пока не опубликованы, и подробности публике неизвестны.

– Конечно, мы с ним знакомы, мы их обсуждаем, собираемся просить ЦБ провести мероприятия с разъяснениями для членов ассоциации. Наверное, не совсем корректно брать на себя функцию комментатора этих предложений, до того пока ЦБ их анонсирует. Как мы понимаем, их суть можно свести к нескольким пунктам: 1) необходимо сохранить накопительную систему, 2) ее невозможно сохранить в нынешнем формате. Поэтому стоит ее сделать добровольной или квазидобровольной, когда вменяется некая обязанность совершить какое-то активное действие, чтобы не быть участником ОПС.

Квазидобровольная формула, связанная с дополнительным платежом, в условиях, когда доходы населения не очень высоки, приведет к тому, что будет много тех, кто откажется от использования накопительной системы. Вместо сохранения накопительной системы, о чем мечтают Минфин и ЦБ, мы придем к ее сворачиванию.

Сейчас в накопительной системе чуть более 50 миллионов граждан, в НПФ – более 31 миллиона. Отказ от ОПС означает усложнение задач по достижению высокого коэффициента замещения (уровень пенсии по отношению к заработной плате). Если он формируется за счет и стра-

ховой, и накопительной системы, то соблюдается баланс: ты снижаешь нагрузку на Пенсионный фонд за счет того, что повышаешь доходность инвестиций тех средств, которые идут в накопительную систему.

И я бы на месте государства всячески развивал рынок пенсионных накоплений и качественное регулирование участников, позволяя им при этом инвестировать в более широкий перечень инструментов. Центральный банк сейчас так и делает, фонды прошли процедуру акционирования, заработала система гарантирования взносов. ЦБ эффективно регулирует этот вид деятельности, то, что идут отзывы лицензий, на самом деле не плохой, а хороший сигнал, значит, рынок оздоравливается и очищается от некачественных игроков. И моя уверенность как вкладчика в том, что вкладываю деньги в надежный инструмент, повышается.

– Но значительную часть своих денег НПФ вкладывают в банковские депозиты, люди могут и сами туда вкладывать. В чем преимущество НПФ?

– Регулятор справедливо, на мой взгляд, больше года назад сказал, что в инвестиционном портфеле НПФ большая доля банковских депозитов. Это не очень хорошо, когда Пенсионный фонд выступает посредником между вкладчиком и банком, это даже немножко странно. Законными актами и нормативными требованиями ЦБ установил поэтапное снижение доли депозитов в инвестиционном портфеле. Она сократилась более чем на 40% по сравнению с предыдущим периодом. Это привело к росту инвестиций в акции и облигации. Риск-менеджмент в фондах достаточно хорошо сейчас развит и развивается, для того чтобы оценить стоимость и перспективы развития компаний. Это хорошо и для компаний, это хорошо и для финансового рынка, потому что рынок получает ликвидность. Средняя доходность НПФ по итогам 2015 года сразу выросла до 10,8% по сравнению с 4,9% годом ранее. Это немного выше, чем в ведущих банках.

– 10,8% – это хорошо, но это все-таки ниже инфляции.

– Когда речь идет о долгосрочных инвестициях, логично сравнивать их доходность не с ежегодной инфляцией, а с инфляцией за весь период инвестирования. А в периоде 5–7 лет инвестиции почти всегда доходные.

Например, с 2009 по 2014 год (т.е. пока не пошел рост 2015 года) у нас доходность некоторых фондов выше 100%, у большинства фондов выше 80%. Это уже выше инфляции. Но вопрос не только в инфляции. 31 миллион выбрали НПФ – это показатель доверия. За 6 месяцев 2016 года, более миллиона человек из государственных управляющих компаний перешли в НПФ, несмотря на широко транслируемые сомнения чиновников. Под управлением НПФ находится более 2 триллионов рублей. Они уже стали стратегическими инвесторами. Они начинают вкладывать в экономику деньги граждан, это в квадрате хорошо, потому что население участвует

Ассоциация негосударственных пенсионных фондов (АНПФ)

создана 22 марта пенсионными фондами «Росгосстрах», «Европейский», «ЛУКОЙЛ-гарант» и «Будущее», которые аккумулируют 49,2% пенсионных накоплений, находящихся по управлению российских НПФ. 30 мая официально зарегистрирована в Минюсте.

Ассоциация рассчитывает летом 2016 года получить статус саморегулируемой организации на пенсионном рынке. АНПФ станет второй саморегулируемой организацией (СРО) на пенсионном рынке, статус СРО в марте 2016 года уже получила Национальная ассоциация негосударственных пенсионных фондов (НАПФ). Возглавил АНПФ Сергей Беляков, в 2012–2014 годах – заместитель министра экономического развития РФ. Уволен с занимаемой должности после извинений за решение правительства о замораживании обязательных накопительных пенсий. «Я прошу у всех прощения за глупости, которые мы делаем, и за то, что мы не дорожим своим словом», – написал тогда в своем Facebook Беляков. Ранее, в 2009–2012 годах, занимал должность директора департамента инвестиционной политики и развития частно-государственного партнерства в том же министерстве.

в росте экономики, заинтересовано в экономической стабильности и росте.

– Это с точки зрения государства, экономической стратегии, а с точки зрения простого человека, если я отдаю часть своих денег на будущую пенсию, я хочу, чтобы они приумножились...

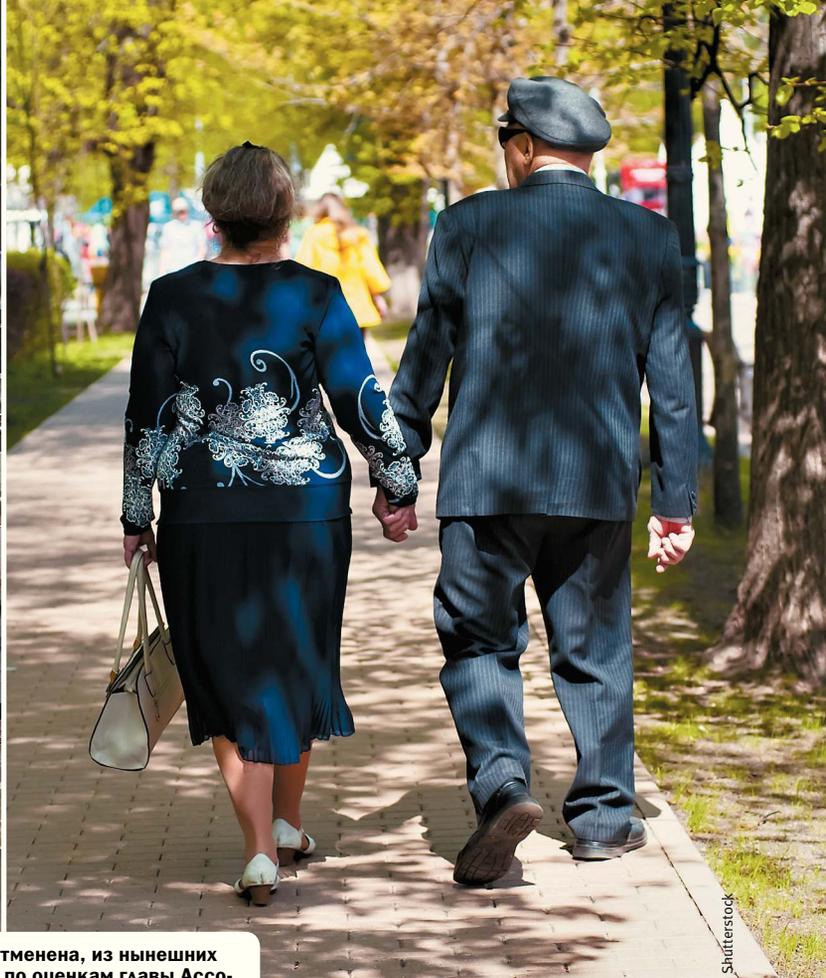
– Да, и поэтому вы заинтересованы, чтобы потрясений не было – ни политических, ни социальных, ни экономических. Если вы получаете не «белую» зарплату, а «черную», вам по большому счету все равно, что будет с экономикой. К сожалению, политика социального блока по продлению моратория на формирование гражданами пенсионных накоплений стимулирует именно уход зарплат в тень. Она приводит к тому, что работодатель теряет стимулы платить «в белую».

Второе. Мы демотивируем граждан, формируем их недоверие к пенсионной системе в целом. Когда тебе говорят: да, ты отчисляешь, но это уже не твои деньги, мы их забираем, вводим режим моратория или заморозки, какой у работника мотив требовать зарплату «белую», а не «серую»?

Первый выбор для гражданина – выбрать НПФ. А следующий этап – когда, видя доходность инвестиций, он может выбрать, выйти из него, дать деньги другому фонду или остаться. Чтобы этот процесс упорядочить, в Государственной думе рассматривается законопроект, поддержанный Министерством финансов и Центральным банком, так называемый «закон о переходах», который создает более понятные правила. Он не привязывает вкладчиков к банкам или пенсионным фондам, как пытаются интерпретировать это оппоненты, а объясняет процедуру, с которой сопряжены действия по перемене фонда, и это очень хорошо. Сейчас граждане могут очень быстро подать заявление и тут же выйти, в любой момент. В результате фондам приходится держать большие свободные резервы, а это снижает доходность инвестиций. Поэтому возможность перехода должна быть, но по особой процедуре.

– Если мы откажемся от обязательств накопительной части и перейдем не к квази, а к полностью добровольному, как вы думаете, сколько людей останется в этой системе?

– У меня достаточно консервативные оценки. Я думаю, что от нынешних 50 миллионов в лучшем случае оста-



Если обязательная накопительная пенсионная система будет отменена, из нынешних 50 млн граждан, которые сегодня в ней участвуют, останется, по оценкам главы Ассоциации негосударственных пенсионных фондов Сергея Белякова, не более 10%

нутя не более 10%. Даже если мы сделаем все правильно-правильно.

— Я знаю, вы считаете, что повышение пенсионного возраста неизбежно.

— К сожалению, да.

— У меня есть три аргумента, которые говорят против этой неизбежности. Первый — продолжительность жизни: сейчас мы находимся на 120-м месте в мире по этому показателю. 70 лет — это позорная цифра. В СССР в 1965 году было столько же. Тогда мы могли себе позволить такой пенсионный возраст, а сейчас — почему-то нет, хотя вроде бы страна стала намного богаче, стала больше добывать нефти и газа и т.д. Второй аргумент — демография. Говорят, много пенсионеров и т.д. Вот вам совершенно сенсационные цифры: за последние 15 лет число пенсионеров в стране увеличилось на 4,5 миллиона, а число работающих пенсионеров — на 9 миллионов. Увеличение числа пенсионеров вовсе не означает сокращения рабочей силы, как раз наоборот. Третий аргумент. Уверяют, что наше государство взяло на себя завышенные социальные обязательства. Но мы выплачиваем в виде пенсий порядка 7,7% ВВП, ведущие развитые страны Европы — от 12 до 15%, так что вряд ли это завышенные обязательства.

— Давайте начнем с конца. Когда я говорю о завышенных социальных

обязательствах, то исхожу из возможностей экономики. Я абсолютно согласен с теми, кто уверяет, что у нас неправильная структура бюджетных расходов. На мой взгляд, мы можем увеличить и объем в процентах ВВП, и номинальные расходы на образование, здравоохранение, социальные цели. Мы финансируем оборонно-промышленный комплекс, а в результате утекают мозги. Значит ли это, что его не надо финансировать? Наверное, не значит. Но это вопрос приоритетов.

Второй момент. Мы создаем иждивенческую модель поведения граждан, как с пенсиями. Государство дает людям подачки, вместо того чтобы дать возможность заработать. Формирует паразитическую модель поведения граждан, которые требуют и требуют и ничего не делают, потому что им не дают.

Мы кого обманываем, говоря, что мы не можем повысить пенсионный возраст? Ведь человек, вышедший на пенсию, все равно работает. Так зачем самообманом заниматься?

Хотел бы я не повышать пенсионный возраст, с такой продолжительностью жизни невозможно требовать повышения пенсионного возраста,

потому что он выше, чем продолжительность жизни, т.е. получается, мы совсем снимаем с себя обязательства пенсионного обеспечения.

Но ситуация складывается так, что мы не можем не принимать этого решения. Понятное дело, оно непопулярное. Но последствия таковы, что работающих граждан все меньше и меньше, а пенсионеров все больше. Мы не развиваем накопительную систему. Ресурс, который можно взять и распределить, стремительно сокращается. И он не будет увеличиваться, потому что экономика не проявляет спроса на новые рабочие места. Теневой сектор не формирует отчисления в распределительную систему.

Повышение пенсионного возраста мне не нравится. Я бы очень хотел его не поднимать. Но мы сами загнали себя в ситуацию, когда демографический разрыв таков, что не принять этого решения просто не можем. Когда вы выходите на улицу, а идет дождь, то нравится вам зонт или нет, вы его открываете. Повышение пенсионного возраста никому не нравится, но я боюсь, что это неизбежно. Так складывается демографическая ситуация, так идут дела в экономике, в которой сокращаются рабочие места. ■

Беседовал Алексей Михайлов



«Карманные» ПРОТИВ «ЧЕСТНЫХ»

Третейские суды сократят
и возьмут под контроль

С 1 сентября в России стартует реформа третейских судов – института негосударственного правосудия, в котором споры и конфликты разрешает бизнес. При этом популярность третейских судов растет из года в год. Частные споры – частное дело, разрешаются они между собой оперативно и без шума, без права на обжалование, с быстрым по сравнению с государственными судами исполнением. Это не может не привлекать, особенно на фоне падения доверия к государственным судам.

Но и проверить, что творится за закрытыми дверями таких судов, нет практически никакой возможности. Отсюда и разговоры про «карманные» корпоративные третейские суды, про их участие в рейдерских захватах и незаконную перерегистрацию недвижимости и земли. Добиться контроля над своими коллегами-частниками федеральные суды пытаются уже несколько лет. Но реформа, которая, как предполагается, сократит количество частных арбитров, все же сохранила им свободу в довольно значительной части. О плюсах и минусах третейского института правосудия и грядущей реформе «Профиль» поговорил с экспертами.

Vox populi

В сущности, третейский суд – суд народный, институт гражданского общества, когда для разрешения споров две стороны выбирают третью, которую обе считают для себя компетентной и авторитетной. Третейские суды создаются на базах торгово-промышленных палат, предпринимательских сообществ самых разных направлений деятельности. Они могут быть постоянными или временными.

Официально в России зарегистрировано 1,5 тыс. таких органов правосудия, сообщил «Профилю» председатель Арбитражного третейского суда Москвы, президент Союза третейских судов Алексей Кравцов. Правда, точное количество третейских судов неизвестно да и вряд ли может быть установлено,

говорит партнер BGP Litigation Александр Ванев. «Помимо институциональных, постоянно действующих третейских судов, у которых есть аппарат, местонахождение, правила и список третейских судей, о создании которых уведомляется государственный суд, сторонами спора могут создаваться и третейские суды для разрешения конкретного спора (ad hoc), учет которых не предусмотрен и никем не ведется», – поясняет он.

При этом популярность третейских судов растет. Если в 2012 году, по данным Casebook, государственные арбитражные суды выдали около 4 тыс. исполнительных листов на решения третейских, то в прошлом году эта цифра превысила 8 тыс. За это время в стране произошли глобальные события: экономический кризис и упразднение Высшего арбитражного суда, объединение государственных арбитражей с судами общей юрисдикции под началом Верховного суда РФ.

Доверие к государственному правосудию на общем фоне ужесточения политического режима резко упало, отмечают многие эксперты, что подталкивает искать правосудия у частных. Но дело не только в этом, отмечает Кравцов: «Люди не перестали доверять государственным судам, но они часто сталкиваются с тем, что сроки судебных процессов затягиваются». На то есть три объективные причины. Первая – колоссальная нагрузка на судей. «Судья вынужден рассматривать от 40 до 60 дел в день, – говорит Кравцов. – Если разделить эти дела на 8 часов рабочего времени, получается от 8 до 12 минут на дело. За это время судья должен изучить материалы, вынести все процессуальные документы, проанализировать все законы. Потому судьи нередко откладывают рассмотрение, чтобы хотя бы дело почитать».

С 1 июля процессуальные сроки рассмотрения дел еще увеличились: введено правило об обязательном претензионном порядке при подаче иска, и это вторая причина. «Нельзя подать иск, если вы не подождали месяц, после того как предъявили письменные претензии ответчику.

Это еще месяц! Плюс бесконечное количество обжалований. Все это затягивает процесс на годы. Фирмы растрачиваются на суды, банкротятся. Бизнес не видит эффективности от такого длительного судебного процесса», – рассуждает Кравцов. Третьей причиной неэффективности государственных судов он считает качество судебных разбирательств: судьи не выдерживают нагрузки, уходят, а на их места приходят неопытные специалисты.

«Нарастающий экономический кризис естественным образом повысил спрос на быстрое и независимое правосудие», – объясняет рост числа обращений в третейские суды адвокат Олег Сухов. Но кризис не только стимулировал к экономии, но и увеличил число должников. «Количество дел о взыскании растет не только в третейских, но прежде всего и в государственных судах – это отражение общей тенденции», – отметил Ванев. Кроме того, стало больше и иностранных должников, добавляет управляющий партнер коллегии адвокатов «Муранов, Черняков и партнеры» Александр Муранов. Арбитр, член президиума Международного коммерческого арбитражного суда при ТПП РФ, зампреда Морской арбитражной комиссии при ТПП РФ, он также принимает участие в третейских разбирательствах в иных арбитражных учреждениях, включая иностранные. «С иностранными должниками удобнее судиться в третейских судах, а не в государственных за рубежом», – говорит он. Рост популярности третейских судов Муранов объясняет и ростом гражданского правосознания, «если под ним понимать стремление к тому, чтобы спор рассматривался максимально тщательно».

Держи карман шире

У третейского суда есть еще ряд преимуществ. Он мобилен и демократичен, споры можно рассматривать даже по скайпу, говорит Кравцов. Решения таких судов, кроме того, исполнить проще, чем государственных. «Бизнесу и гражданам не нужны ни судебное решение, ни исполнительный лист, им нужно

Судебные приставы хоть и выглядят внушительно, но из-за перегрузки успевают исполнять меньше трети судебных предписаний



Руслан Шамуков / ТАСС

вернуть деньги, – объясняет эксперт. – Современные третейские суды бесплатно организуют исполнение своего решения. Арбитраж получает исполнительный лист в госсудах и организует фактическое его исполнение – у судебных приставов и в банке должника».

Судебные приставы тоже перегружены, в год, по статистике ФССП, исполняется лишь 29% исполнительных листов, у каждого пристава в месяц накапливается по 3,5 тыс. исполнительных листов (по 3,5 минуты на исполнительный лист в рабочий день). «Целые пачки исполнительных листов сейчас валяются на полках у приставов без всякого движения, – рассказывает Кравцов. – А третейский суд привлекает все возможные инструменты: знает, что должен сделать пристав, где искать имущество, как привлечь супруга должника, как обратиться взыскание на части имущества, выделив их из целого объекта, и так далее».

Выбирая третейский суд, можно выбрать себе и компетентного,

У судебного пристава накапливается в среднем по 3,5 тыс. исполнительных листов в месяц, по 3,5 минуты рабочего времени на каждый. В результате целые пачки исполнительных листов валяются у приставов без всякого движения

беспристрастного арбитра, говорит Муранов, самим определить гибкие правила процедуры, место, язык разбирательства. У сторон, подчеркивает эксперт, «больше шансов на то, что третейский суд уделит внимание нюансам дела, более внимательно выслушает стороны, квалифицированное применит право, в том числе иностранное». «Еще одно преимущество состоит в более простой процедуре признания и приведения в исполнение этих решений (по сравнению с госсудами) в иностранных государствах за счет присоединения большинства государств к Нью-Йоркской конвенции 1958 года», – поясняет партнер «Пепеляев групп» Юрий Воробьев.

Но некоторые достоинства третейских судов одновременно являются и их недостатками. Например, они дорогие. «Это как выбор в Вене: кататься по центру на конном экипаже (в котором, кстати, есть wi-fi и видеосвязь, а кучер – профессиональный гонщик, причем ты сам можешь выбрать и экипаж, и кучера), чтобы рассмотреть все внимательно, или же ездить на общественном транспорте», – приводит аналогию Муранов. Кроме того, решения третейских судов нельзя обжаловать, а само дело чаще всего рассматривается в одно заседание, поэтому готовиться к разбирательству нужно со всей тщательностью.

Из 1,5 тыс. частных арбитражей только 132 (7%) имеют официальные сайты, отмечает Кравцов. «Из этих судов 79 состоит в нашем Союзе третейских судов, – говорит он. – Это живые, реально действующие суды. Тогда как 93% российских третейских судов либо «карманные», либо недействующие, либо мошеннические».

«Карманными» принято называть суды, создаваемые при больших корпорациях. Как правило, разрешение споров именно в этих судах специальной оговоркой включается в контракты этих корпораций с контрагентами. Риск оказаться в «карманном» третейском суде, аффилированном с одной из сторон, существует, констатирует партнер практики по разрешению споров Goltsblat BLP LLP Елена Трусова.

«Чаще всего такого звания удостоивались суды, созданные при крупных корпорациях, при банках и банковских ассоциациях, при энергетических компаниях, которые «штамповали» решения исключительно в пользу этих корпораций, банков и компаний, – поясняет она. – Те же, в свою очередь, в типовые договоры включали оговорку о рассмотрении всех споров в этих третейских судах и отказывались ее менять».

Высший арбитражный суд своего упразднения активно воевал с явлением «карманных» судов, пытался взять под контроль весь институт третейских судов и в 2011 году даже специально обращался по этому поводу в Конституционный суд. В качестве аргумента в пользу этой позиции высказалась тогда судья ВАС Татьяна Нешатаева: «Многие из них (третейских судов) создаются в интернете, в отдельных квартирах, на пляже – по-разному может сложиться ситуация». Особое возмущение у судьи вызвало право третейских судов перераспределять недвижимость и землю. «Это приводит к тому, что собственность уходит в результате рейдерских захватов, каких-то иных действий, которые неподконтрольны суду, – заявила она. – Мы запрещаем частным иностранным судам рассматривать споры по российской недвижимости, но внутренним разрешаем. Частный судья указывает чиновнику: ты перерегистрируй собственность вот на этого господина, потому что я такой же судья, как и государственный».

При этом никакой ответственности за вынесение неправосудных

решений третейские судьи, в отличие от федеральных, не несут. КС, правда, этим аргументам не внял и сохранил частному арбитражу его свободу. «Конечно, «карманные» третейские суды создают негативное впечатление о всей третейской системе, – признает Кравцов. – Поэтому мы боремся с такими маргинальными элементами, информируем юристов и граждан, чтобы они могли выявлять их».

Муранов также считает эту критику достаточно справедливой. «Как и почти любой правовой механизм, третейское разбирательство может быть использовано не только на пользу гражданам и организациям, но и во вред им, – согласен Ванеев. – Практика знает множество случаев, когда решения третейских судов, принятые непублично и фактически при отсутствии полноценного разбирательства, использовались впоследствии для незаконного завладения имуществом. Как правило, государственные суды реагировали на подобные случаи, пресекали недобросовестные действия, но сам факт того, что такое происходило в прошлом, сформировало в России в целом подозрительное отношение к третейским судам».

Лицензия на правосудие

И хотя КС все оставил как есть, реформа явно назревала. В конце 2013 года президент Путин поручил сократить количество третейских судов и велел «в короткие сроки разработать и внести в Госдуму законопроект о кардинальном совершенствовании третей-

ского судопроизводства». Высказался и премьер Медведев: «Мы понимаем, что полным-полно «карманных» третейских судов, которые штампуют решения в интересах учредителей, а потом получается, что это не правосудие, а просто фикция, и приходится прибегать к услугам арбитражного суда, который в этом случае является гарантом справедливости», – сказал премьер.

Но короткие сроки – понятие относительное. Федеральный закон «Об арбитраже (третейском разбирательстве) в Российской Федерации» был принят и подписан только спустя два года, в конце 2015-го. Согласно этой реформе, с 1 сентября, как отмечает Трусова, вводится обязательная аккредитация третейских судов. «Теперь они не смогут создаваться бесконтрольно, – считает она. – Установлены критерии, которым должен соответствовать третейский суд. Таким образом, создана система контроля, которая, как хочется надеяться, приведет к сокращению количества третейских судов, но при этом к повышению качества их работы».

Муранов выделяет четыре главных составляющих реформы: «Сделать саму процедуру разбирательства максимально приближенной к международным стандартам. Ограничить возможности для функционирования постоянно действующих арбитражных учреждений, созданных некомпетентными и безответственными лицами. Повысить ответственность третейских судей и постоянно действующих арбитражных учреждений. Создать лучшие условия для

Помогите Вове!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Когда москвичу Вове Сугаку исполнилось шесть месяцев, у него диагностировали задержку моторного развития. Чтобы научиться нормально разговаривать, овладеть навыками самообслуживания и улучшить свою координацию, Вове необходимо не менее 12 часов в неделю заниматься индивидуально со специалистами. Однако лечение и реабилитация мальчика обойдутся его маме в 500 000 рублей. А она пытается мальчика одна и никогда не сможет собрать такие деньги.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Вовы Сугака

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



Сергей Бобылев / ТАСС

При всех своих преимуществах перед государственными судами, третейские суды остаются действенным оружием недобросовестных корпораций и рейдеров

содействия третейским судам со стороны государственных судов».

По мнению Ванеева, главный тезис – внедрение контроля над созданием и деятельностью третейских судов со стороны органов исполнительной власти. «Это касается постоянно действующих арбитражных учреждений, которые с 1 сентября могут действовать только при условии получения некоммерческой организацией, при которой они созданы, «акта» правительства РФ, – разъясняет он. – Взамен подобным учреждениям предоставляется больше возможностей: например, только они могут администрировать разрешение некоторых видов корпоративных споров или обращаться в государственный суд за содействием при рассмотрении дела». По его мнению, очевидно, что «такие преференции

призваны постепенно свести на нет количество третейских разбирательств, которые не подпадают под администрирование постоянно действующих арбитражных институтов, то есть в конечном счете усилить контроль исполнительной власти над третейским разбирательством».

Алексей Кравцов, однако, решения проблемы с «карманными» судами в реформе не увидел: «Смущает, что правила лицензирования размыты. Это может привести к искусственности отбора в третейские суды – среди угодных и неугодных судов. Но, если у Минюста не стоит задача разрушить систему третейских судов, можно сказать, что лицензирование избавит ее от маргинальных, мошеннических структур». Среди плюсов реформы он назвал строгое регламентирование спо-

ков выдачи исполнительных листов в один месяц (сейчас три месяца), а также предоставление возможности отставным федеральным судьям становиться частными арбитрами и получать гонорары за каждое рассмотренное дело.

Но при этом реформа облагает и без того перегруженные государственные суды новым бременем. «Они должны будут осуществлять так называемое «содействие третейскому разбирательству», – говорит Кравцов. – Если у сторон наступает неясность в том, как определить компетенцию третейских судов, как выбран арбитр (уже во время процесса), государственные суды будут обязаны помочь. А это совершенно несвойственные им функции. Я вижу в этом только дополнительную нагрузку для государственных судов, без всякой эффективности». ■

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

любой формат

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки (верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)

бонус

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

*Телефон отдела корпоративных проектов
+7(495)745-84-02, доб. 2421*





Нулевая мировая война

3200 лет назад загадочные морские народынесли разрушение средиземноморским странам. Возможно, они были выходцами из Анатолии и представляли неведомую ранее культуру

Текст: **Маттиас Шульц**

Перевод: **Владимир Широков**



Wikipedia.org

Вы никогда не задумывались, почему у хеттов не было туалетов? Население хеттской столицы Хаттуса, располагавшейся в 170 км к востоку от Анкары, достигало 50000 человек. Из-за восьмиметровых крепостных стен город мог бы показаться нам тюрьмой для особо опасных преступников. Правители в остроконечных шляпах волшебников управляли большим воинственным государством. Здесь впервые стали плавить железо. Но туалетов не было ни у кого.

Столь странное обстоятельство, обнаруженное немецким археологом Андреасом Шахнером, блекнет перед еще большей загадкой, тоже связанной с хеттами. Примерно за 1200 лет до нашей эры хеттский народ как будто бесследно исчезает.

Рельефные изображения на одной из стен египетского храма Мединет Хабу проливают свет на то, как могла произойти эта катастрофа: царство пратюрков обратили в руины чужаки. Агрессоры изображены в налобных повязках, другие – в шлемах с рогами, как у викингов в «Астериксе». Их корабли украшали головы птиц.

Наступление ознаменовало собой конец бронзового века. Критские дворцы пришли в запустение. Блистательные Микены, резиденция гомеровского Агамемнона, превратились в груды развалин. В Трое бушевали пожары. Даже в Палестине жизнь в портовых городах угасает.

А ведь еще незадолго до этого бронзовый век предстал эпохой удивительного прогресса. Государства на берегах Эгейского моря уже имели собственную информационную систему: гонцы доставляли послания через все пространство от Черного моря до пирамид. При дворе фараона трудились объездчики-хетты. По дорогам между городами тряслись киприотские ручные тележки и повозки из Ассирии, запряженные ослами. Янтарь, который добывали германские племена, поставлялся даже в оазисы пустыни.

Останки корабля, обнаруженные перед турецким мысом Улубурун, иллюстрируют первую волну глобализации. Парусник вез олово из Центральной Азии и черное дерево из Африки, а также клыки бегемота, смолу фи-

сташкового дерева с берегов Мертвого моря, печать в форме ролика с оттиском из страны Ассур, сосуды с гранатами и даже наконечник для скипетра, видимо, предназначавшийся какому-то царю булгар.

Но потом торговый союз рухнул, что повлекло за собой коллапс всей системы. Вместо тонкой керамики люди вдруг стали пить из грубых кубков. Греки разучились читать и писать. Американский археолог Эрик Клайн говорит в этой связи о «первом закате цивилизации». Что же произошло?

Что проигнорировал Артур Эванс

Как следует из древних папирусов, агрессоры шли «с севера», с «островов среди моря», они «жили на кораблях». Упоминается с десяток странных названий племен, в том числе дануниты (обычно отождествляемые с данайцами), пелесет (отождествляемые с пеласгами/пеластами и библейскими филистимлянами). В 1180 году до н.э. их группировки дошли до дельты Нила и вынудили Рамзеса III ввязаться в морскую войну не на жизнь, а на смерть. Фараону насилу удалось отстоять свои позиции.

Немногим позднее все было обращено в пепел.

Ученые издавна пытаются разобраться, как произошла такая смена эпох. Что стало причиной тотальных разрушений: пираты, жадные до наживы? Извержения вулканов? А может, засухи? Другие исследователи ищут объяснение в революции изнутри: дескать, простолудины восстали и свергли царей и дворцовых сановников бронзового века, контролировавших торговлю предметами роскоши.

Недавно появилась новая версия. Специалист по геоархеологии и президент цюрихского Фонда лувийских исследований Эберхард Цанггер полагает, что при реконструкции ранней эгейской истории допустили решающую ошибку: «Не было учтено общее культурное окружение в Малой Азии». Именно в малоизученном царстве, верит он, обитали морские народы, прежде чем нанести свой кровавый удар.

Как известно, берега и плодородные холмы в Западной Анатолии некогда были густо заселены. Там

возвышалось свыше 2000 холмов с поселениями («теллей»). Цанггер составил свой каталог находок, основываясь на результатах изучения местности и спутниковых снимках. Из него следует, что в поздний бронзовый век как минимум в 340 из известных развалин теплилась жизнь. Причем это были населенные пункты с большим поголовьем скота, рудниками, объединенные плотной дорожной сетью.

Цанггер называет забытый регион мира Лувией, отсылая к названию лувийского языка, преобладавшего во II тысячелетии до н.э. в обширных частях Анатолии. Даже в Трое была обнаружена лувийская печать.

Впрочем, подробности неизвестны; в плане раскопок эта территория – своего рода terra incognita. Серьезные работы были произведены только на двух холмах с развалинами. Еще по 25 раскопам есть публикации на турецком языке. Коллега Цанггера по фонду недавно их перевел.

В том, что такое наследие осталось неизученным, повинен филэллинистический уклон, присущий классическим археологам в XIX веке. Британский руководитель раскопок Кносса Артур Эванс подразделил

территории, прилегавшие к Эгейскому морю, на своего рода культурные округа – «микенскую», «минойскую» и «кикладскую» цивилизации. Малую Азию он просто проигнорировал, как будто берега, на которых жили троянский царь Приам или прекрасный Парис, никогда не были населены.

Эванс не симпатизировал ни Османской империи, ни Турции Кемаля Ататюрка. «Я верю в существование низших рас, – заявлял он, – и мне бы хотелось, чтобы они исчезли с лица Земли».

В дальнейшем ученые просто относили спорные территории к Хеттскому царству. Как считалось, на западе Малой Азии жили и послушно служили хеттам их вассалы. Но это не так. Раскопки Германского археологического института в Хаттусе дают совсем другую картину. Там уже было обнаружено 33000 глиняных табличек. Вывод: в Западной Анатолии жили строптивые царьки и вожди. В хеттских документах упоминаются 2000 городов, а также региональные державы, такие как Лукка, Киццуватна или Арцава. Ученым удалось определить географическое расположение большинства из них (см. рисунок).

Кто победил хеттов

Добровольно платить налоги на этом «Диком Западе» никто не хотел. Лукка, своего рода государство пиратов, оказывало вооруженное сопротивление такому порабощению. То и дело вспыхивали восстания. Троя тоже находилась под гнетом – но только в течение 20 лет. Потом город снова отстоял в боях свою свободу. Это и был лувийский очаг напряженности, вокруг которого, согласно Цанггеру, около 1200 года до н.э. «сформировалась новая военная держава». Там, как он считает, и следует искать недостающее звено в загадочной истории морских народов.

В доказательство своей гипотезы археолог приводит теккеров (тевкров). Они носили короны из перьев и особенно часто изображались на египетских рельефах. Цанггер полагает, что они были выходцами из Трои. Ведь теусег – так называли жителей окрестностей Трои.

Неужели с причин бронзового «мирового пожара» наконец спадет завеса тайны? Яна Филиппа Реемтсму, наследника миллионного состояния и ученого-социолога из Гамбурга,

Буря над Малой Азией (ок. 1200 г. до н.э.)

Загадочными морскими народами, в поздний бронзовый век дошедшими до Леванта и Египта и спровоцировавшими эпохальный коллапс, согласно новой теории, были выходцы из Анатолии. Исследователь Эберхард Цанггер полагает, что агрессоры вышли из-под влияния ослабшего Хеттского царства и вступили в альянс со своими соседями.

Такой альянс, в который предположительно вошла и Троя, разбил Хеттское царство и двинулся дальше на Юг. По мнению Цанггера, греки, в свою очередь, воспользовались ситуацией для военного удара по Малой Азии, что и явилось исторической основой для гомеровского эпоса о троянской войне.



Воины морских народов

Реконструкция

В состав разношерстного войска морских народов входили вооруженные до зубов пехотинцы в шлемах с рогами, кожаных доспехах, с мечами и круглыми щитами. Воины племени теккер (тевкры) были украшены «коронами из перьев». Функциональное назначение таких головных уборов остается неясным.

новый след увлекает настолько, что он вступил в совет Фонда лувийских исследований, в который также входит бывший президент Швейцарского федерального технологического института в Цюрихе Олаф Кюблер. Члены фонда верят, что им уже удалось восстановить даже этапы «нулевой мировой войны». Вину за все случившееся они возлагают на воинственного царя хеттов Тудхалию IV, войска которого регулярно грабили вассалов на Западе. Около 1220 года до н.э. он даже оккупировал Кипр. Богатый медью остров был перевалочным пунктом международной торговли.

Вероятно, лувийцы не готовы были с этим мириться и потому стали устраивать восстания: сформировали альянс и построили совместный флот, чтобы освободить Кипр.

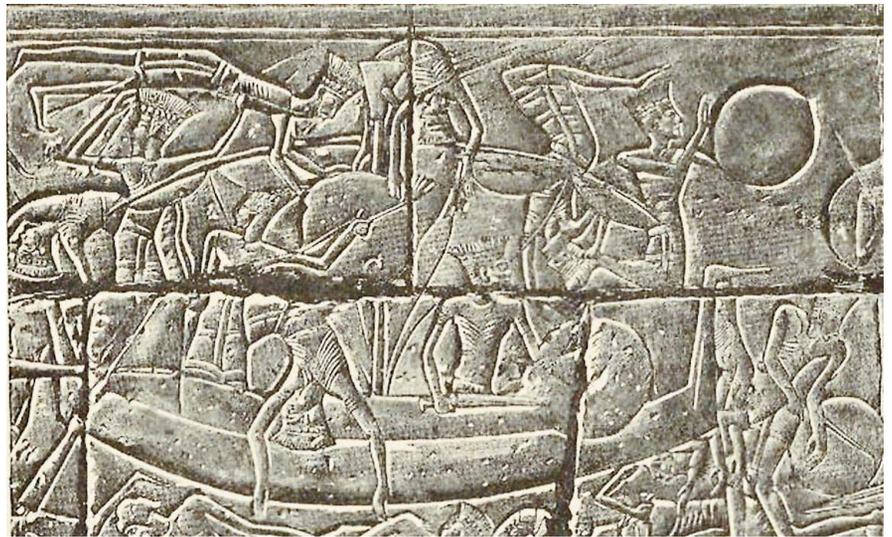
Доказано, что около 1200 года до н.э. Малую Азию накрыла волна холодов. Следствием явились неурожай, которые повысили готовность к бунтам. Продовольственная ситуация усугубилась настолько, что около 1210 года до н.э. египтяне даже посылали союзникам-хеттам пшеницу. Но это уже не помогло.

Морские народы наносили удары «в тылу» Хеттского царства. Их сухопутная армия взяла Хаттусу; жители города бежали, забирая с собой предметы мебели и вещи домашнего обихода. Столица пылала. Такой натиск спровоцировал передел всего. Началось великое переселение. Лувийцы, вероятно, движимые голодом, тысячами устремлялись в Левант. На фараонских рельефах, помимо вооруженных мужчин, также увековечены женщины и дети на двухколесных повозках.

Где искать пропавшую цивилизацию

Первый крик о помощи раздался в Угарите, городе-государстве в Ханаане. «На нас мчится лавина недругов», – сетовал, как свидетельствует клинописный источник, угаритский правитель, живший во дворце из 100 комнат. В одном из последних посланий из Угарита упоминается солнечное затмение: исследователю Древнего Востока Манфреду Дитриху удалось датировать астрономическое событие 21 января 1192 года до н.э.

Таким образом, известен день, когда демографический и экономический хаос достиг своего апогея. К лувийским повстанцам присоеди-



Описанные Гомером конфликты отсылают к реальным историческим неурядицам. После 1180 г. до н.э. в Греции вспыхнули гражданские войны, следствием которых явилась гибель многих микенских резиденций

лись другие этносы. Филистимляне, предположительно выходцы с Крита, переселились на Ближний и Средний Восток. Под парусами прибывали боевитые сардинцы (шерданы) и сицилианцы (сикулы). Наконец, началась Троянская война. Математик Эратосфен Киренский датировал ее 1184 годом до н.э.

Цанггер искусно встраивает этот «первородный конфликт» Европы в свою стратегическую игру. Он усма-

тривает в нем «ответный удар» греков, направленный против лувийцев. Дескать, массовый исход населения обескровил прибрежные крепости, что позволило Одиссею со товарищи напасть «со спины».

Если верить греческой мифологии, греки вышли в море на 1186 кораблях. Самые большие эскадры предоставили Агамемнон и Нестор Пилосский. Война продолжалась десять лет. Помимо Трои, были разрушены еще около полутора сотен населенных пунктов в Лувии – так писал Гомер.

Однако победа была отравлена. По возвращении эпических героев поджидал весьма неприятный сюрприз. Когда Одиссей снова попадает домой, в его дворце «женихи горделиво чванливые» добиваются руки его же супруги. Агамемнон гибнет от кинжала соперника в ванной.

Конфликты, описанные Гомером, по всей видимости, отсылают к реальным историческим неурядицам. Известно одно: после 1180 г. до н.э. в материковой Греции вспыхнули гражданские войны, следствием которых, в частности, явилась гибель многих микенских резиденций – и это еще один элемент пазла к картине тотального, эпохального коллапса.

Не вызывает сомнений, что участники Фонда лувийских исследований смогли разыграть новый козырь. Это позволило им вписать загадочное крушение бронзового века в логичную панораму. Теперь очередь за археологами: они должны отправиться в экспедицию и «обнажить» скрытые от нас горы лувийских руин. Цанггер не сомневается: «Там нас ждут сокровища пропавшей без вести цивилизации». ■



Электроутопия

Илон Маск не теряет оптимизма, несмотря на расследования против Tesla Motors и финансовые проблемы компании



Hans_Johnson/flickr

Тesla Motors 20 июля должна предоставить в Национальную администрацию по безопасности движения на автомагистралях (NHTSA) сведения в рамках расследования первого в мире случая смерти водителя машины, двигавшейся на автопилоте по дорогам общего пользования. «Профиль» решил проанализировать, как это происшествие связано с прорехами в бизнес-модели Tesla Motors, о которых иные эксперты твердят уже год.

Смерть на автопилоте

В прошлом году Илон Маск, основатель Tesla Motors, представил новую функцию, позволяющую автомобилю перемещаться по автомагистралям в автоматическом режиме. Tesla сохраняет текущую полосу движения, при необходимости замедляется (вплоть до полной остановки) и вновь набирает ход. Кроме того, машина может менять полосу движения, если водитель воспользуется рычажком указателя поворота. Прежде ни один из производителей не предлагал автопилота – Илон Маск выступил в привычной для себя роли пионера по адаптации высоких технологий к массовому автомобилестроению. Само собой, ни одна фирма не предлагала и дистанционную «заливку» этой опции на уже купленный автомобиль, а вот сложность этой процедуры в Tesla такая же, как при установке приложения на смартфон.

На пресс-конференциях, предварявших запуск «самоходной» функции, Маск подчеркивал: больше всего трудностей разработчики преодолели, пытаясь обучить электронику распознавать запечатленные видеочастицей автопилота слабоконтрастные объекты. Особые трудности вызывала у компьютера белая дорожная разметка, нанесенная на светло-серый асфальт, в условиях гущающихся сумерек. Автопилот от Илона Маска быстро стал популярным, в короткое время интернет заполонило множество любительских видеороликов с самодвигающимися «теслами». В одном из них водитель ползущей в пробке машины безмятежно спит...

А вот 40-летний Джошуа Браун, живший в Огайо, снов больше не увидит. 7 мая он двигался в своей Tesla Model

S по магистрали близ городка Уиллстон, но не управлял ею – был включен автопилот. Прямо по курсу в попутном направлении шел седельный тягач с большим и тяжелым полуприцепом. В какой-то момент грузовик начал пестроение, что и зафиксировала видеочастица Model S, однако электроника не различила светлый кузов грузовика на фоне яркого неба Флориды. В итоге высокотехнологичная легковушка влетела под полуприцеп – крышу срезало как ножом. После столкновения «теслу» выбросило на прилегающий к дороге участок с домом Роберта и Кристи ван Калевааров. От фотографии с места происшествия бросает в дрожь – иско-

\$1,4
млрд

**на такую сумму
Tesla Motors
продала свои
акции в середине
мая, скрыв при
этом информацию
о том, что во
время аварии
Model S со
смертельным
исходом машиной
управлял
автопилот**

реженную машину идентифицировать решительно невозможно. Несчастный водитель скончался лишь в больнице. Это была первая в мире жертва автопилота на дороге общего пользования – Илон Маск и здесь стал пионером.

От расследования к цифрам

Происшествия с автономными Tesla случались и до, и после этого инциден-

та, причем не только на автомагистрали и с активированным автопилотом. Так, один из владельцев сообщил, что его стоящая на парковке закрытая машина вдруг «оживила» и на полном ходу протаранила мирно стоявший у обочины грузовик. Фотография прилагалась. Само собой, все происшествия теперь рассматриваются под лупой, однако случай со смертельным исходом попал в поле зрения «Профиля» отнюдь не по причине его трагизма.

В свою последнюю поездку на Model S Джошуа Браун отправился 7 мая. Tesla известила NHTSA о подробностях аварии, а именно – об активированном автопилоте, только 16 мая. После сбора первичной информации, включавшего встречу регулятора и Tesla 14 июня, NHTSA объявила о начале расследования 30 июня. Казалось бы, в этой череде дат нет ничего подозрительного, и паузу между 7 и 16 мая можно списать на обобщение данных, изучение показаний телеметрии и т. п. И тем не менее именно этот отрезок времени привлек внимание Федеральной комиссии по ценным бумагам и биржам. По сообщениям The Wall Street Journal, комиссия подозревает Tesla в нарушении законодательства о ценных бумагах и объясняет задержку желанием беспрепятственно осуществить эмиссию: по странному стечению обстоятельств, как раз в середине мая Tesla продала акций на \$1,4 млрд.

Эти гигантские средства нужны Илону Маску как воздух для подготовки производства своего будущего «паровозика продаж» – Tesla Model 3, без которой дальнейшая история марки не складывается. Напомним, что «трешку», представленную весной этого года, обещают передать первым клиентам в 2017 году, и набор заказов поначалу был впечатляющим. Желающие оформляли заявку, перечисляли на счет Tesla \$1000 и становились в очередь. По словам Илона Маска, часто один человек заказывал по две, а то и по три машины. Потребитель всюду одинаков, тут сработал и стадный инстинкт, и мода на Tesla как высокотехнологичный гаджет. Иные вычли из \$35 тыс., за которые Маск обещал продавать базовую версию «трешки», \$7500 федеральной скидки, а также бонус от правительства штата, составляющий местами до \$3500. Одно время

количество заказов достигло 400 тыс., и американская деловая пресса сообщила, что поступления превысили доход от размещения IPO в 2010 году. Вскоре многие покупатели поостыли, поняв, что при нынешних объемах производства Tesla (в 2015 году выпущено около 50 тыс. экземпляров) машины нужно ждать несколько лет, а государственных субсидий на всех не хватит. И начался отток денег.

Экономика процесса

Отметим, что большие компании сегодня далеко не всегда занимают средства и выпускают акции под новые разработки. Требуемые суммы просто напросто закладываются в стоимость текущей продукции и идут в графе «расходы будущих периодов». Однако Tesla просто физически не может идти по такому пути: так мало автомобилей не выпускает сегодня ни одна самостоятельная фирма в массовом сегменте, поэтому, если добавить к цене Model S и Model X еще и расходы на запуск «трешки», они перестанут быть конкурентоспособными.

Небольшие бренды живут сегодня либо за счет максимальной унификации конструкции с автомобилями материнской марки и интеграции всех структур в материнские (Lincoln – Ford, Lancia и Alfa Romeo – Fiat), либо на полном содержании у владельца (Jaguar – Tata, Smart – Daimler). Тем более что у маленького бренда с уникальной продукцией есть и еще одна проблема – подбор поставщиков. Небольшие объемы оригинальных узлов и деталей производить невыгодно.

Илон Маск, прекрасно понимая современную «экономику» автоиндустрии, заявил, что к 2018 году Tesla будет производить 500 тыс. машин в год. Увы, это утопия. Во-первых, такого спроса на электрические машины Tesla не предвидится, если только не возникнет форс-мажорных обстоятельств, хотя даже многократное повышение цен на бензин в США не поможет – Tesla покупают люди, не озабоченные экономией средств на топливе. Во-вторых, пока будущую Model 3 еще только проектируют, ее конкуренты уже поступают в продажу – в первую очередь речь о Chevrolet Volt. К моменту появления Model 3 уже будут продаваться и электрические VW Golf, Nissan Leaf и Mercedes-Benz B-klasse с увеличенным до 350–400 км запасом хода. Напомним, что

этот показатель у компактной Model 3 будет не просто сопоставим (344 км) с конкурентным, но и в 1,5 раза меньше, чем у нынешних полноразмерных Model S и Model X. В-третьих, первый же план, поставленный Илоном Маском по наращиванию производства, оказался сорван. В этом году Tesla должна была изготовить 80–90 тыс. автомобилей, а по итогам первого полугодия заказчикам передали менее 20 тыс. автомобилей, то есть отставание вдвое!

Маск называл две причины случившегося: проблемы с логистикой (якобы до конца отчетного периода около 5 тыс. формально отгруженных машин находились в стадии доставки клиентам по всему миру) и сбой по-

**В этом году
Tesla должна
была изготовить
80–90 тыс.
автомобилей,
а по итогам
первого
полугодия
заказчикам
передали
менее 20 тыс.
автомобилей,
то есть
отставание
вдвое**

ставок комплектующих. Интересно, что речь идет о нехватке запчастей не к Model X, поставленной на конвейер в конце прошлого года, а к Model S.

К слову, деньги нужны и на главный комплектующий элемент электромобиля – высоковольтную батарею. Илон Маск строит в Неваде невероятных масштабов предприятие, получившее название Gigafactory, где начнет выпуск батарей совместно с Panasonic, однако из \$5 млрд сметы на японцев «падает» лишь \$1 млрд. Остальные где-то должен изыскать Маск. Отметим, что в 2014 году он говорил о необходимости достижения объема 500 тыс.

машин ежегодно только к 2020 году, а в нынешнем году сдвинул этот срок на два года раньше. Объясняется это просто: перенос сроков помогает скрыть зияющие прорехи в бизнес-модели от глаз инвесторов и их доверенных лиц. Но как только станет ясно, что положение близко к критическому, акционеры начнут сбрасывать ценные бумаги. Это может произойти уже в самом ближайшем будущем, ведь, с одной стороны, приближен срок по достижению 500-тысячного объема, с другой – отодвинут срок поставки на конвейер Model 3. Когда эти две даты совместятся, случится неминуемый коллапс. Собственно, в начале мая на большой конференции с финансовыми аналитиками Илон Маск сообщил, что определен срок для поставщиков комплектующих Tesla Model 3 – 1 июля 2017 года. При этом он не пояснил, что имеется в виду: то ли наличие на складах всей номенклатуры, необходимой для старта сборки, то ли только утверждение всех спецификаций. Таким образом, он фактически оставил себе полугодовой зазор, в течение которого нужно выйти на проектную мощность из расчета 500 тыс. машин в год.

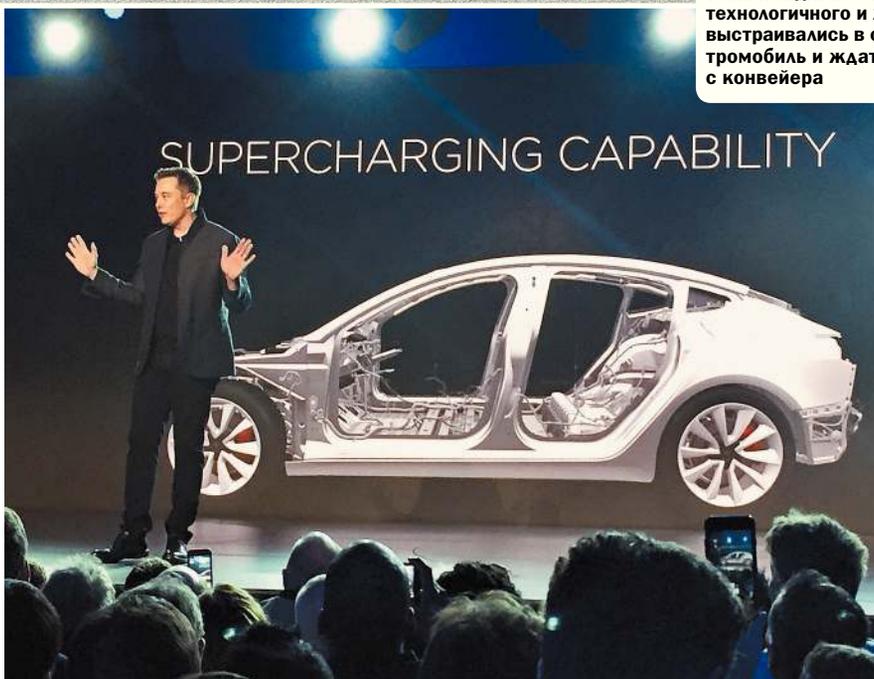
Какие проблемы ждут Tesla

Главный мировой критик Tesla – легендарный Боб Лутц, бывший когда-то топ-менеджером GM, BMW, Chrysler, Ford. Авторитет его абсолютно непрекаем, тем более что в свои 84 года он полон сил и на пенсию не собирается. Лутц регулярно публикует тревожные заметки о Tesla, одну из которых (октябрь-2015, Road and Truck) ветеран мирового автопрома со свойственной ему прямотой так и назвал: «Tesla при смерти?» (Is Tesla doomed?). Лутц, автор книги «Парни из гаража против зануд-финансистов. Борьба за душу бизнеса», среди прочего указывает на проблемы с дистрибуцией, которые как раз должны накрыть Маска с увеличением объемов выпуска. По разумному замечанию Лутца, содержать автосалон производителю куда затратнее, чем лавку по продаже смартфонов и планшетов, ведь гаджеты не занимают столько места, сколько машины. Пока компания Маска обходится собственными магазинами, но если начнут появляться дилеры, появится и их маржа, значит, отпускная цена автомобилей неминуемо вырастет.



Shutterstock

Илону Маску (на фото внизу) удалось создать машинам марки Tesla имидж не столько супернового автомобиля, сколько высоко-технологичного и желанного гаджета. Именно поэтому покупатели выстраивались в очередь, чтобы зарезервировать за собой электромобиль и ждать несколько лет, пока его доставят им прямо с конвейера



Justin Pritchard AP/TASS

Впрочем, «Профиль» полагает, что у Tesla будут большие затруднения с наращиванием производства из-за весьма неприятной особенности: в машинах Tesla постоянно что-то ломается. В прошлом году проблемы с надежностью случались все чаще. Toyota объявила об отзыве всех своих электрических кроссоверов RAV4 – их продавали в лизинг только в Калифорнии. Причина – выход из строя силовой электроники от Tesla. Затем в течение года последовала череда отзывов автомобилей Tesla, коснувшаяся и Model X. Чего с ней только не происходило: при резком торможении складывались спинки третьего ряда сидений, датчики парковки не пищали при угрозе столкновения с препятствием, двери плохо закрывались! Интересно,

что последнее касается не только задних дверей, выполненных по схеме «крыло чайки», то есть открывающихся в поперечной плоскости, но и передних. Один из владельцев Model X сообщил, что однажды был вынужден всю дорогу держать дверь рукой, чтобы та не открылась на ходу. Недовольны качеством Tesla остались и англичане. Издание Auto Express, проведя ежегодный опрос, выявило, что Tesla Model S стала лучшей машиной рынка в абсолютном зачете, однако первенствовала «американка» далеко не во всех категориях: по «комфорту в салоне» и «безотказности» она взяла пятое место, а по «качеству изготовления» – только 33-е!

Что же из этого следует? На этот вопрос нам поможет ответить пу-

бликация Reuters, согласно которой в 2015 году на гарантийное обслуживание одной машины в США Tesla тратила 1043 доллара и резервировала 2036 долларов. При этом GM тратит на эти нужды 400 и 332 доллара соответственно, а Ford – 429 и 308 долларов. Даже Mercedes-Benz обходится 970 и 1294 долларами! Налицо парадокс: чем больше машин Илон Маск будет выпускать, тем больше в сравнении с конкурентами ему нужно денег на обслуживание. Интересно, что приведенные цифры уже представляют собой результат оптимизации – в 2015 году расходы на обслуживание Маск сократил на 17 и 34% соответственно, причем часть средств была получена опять же за счет размещения ценных бумаг.

Тем временем 8 июля NHTSA прислала Tesla Motors письмо на девяти страницах с перечнем сведений, которые компания обязана предоставить в два этапа – 20 июля и 26 августа. Каков будет результат расследования регулятора, пока не берется предсказать ни один эксперт. Сам Илон Маск не теряет оптимизма. 12 июля мировые агентства передали его слова, что Tesla не намерена принудительно отключать функцию автопилота у заказчиков, если только этого не потребует регулятор. Еще раньше в своем «твиттере» Маск написал: «Представив автопилот как бета-версию, мы акцентировали внимание пользователей, что он не идеален». ■

выставка **Эйфорическая коллекция** Москва, Мультимедиа Арт Музей, 16 июля – 14 августа

Выставка «Всего лишь навсегда» Вениамина Голубицкого, фотографа и путешественника, напоминает карнавал с вереницей образов дальних стран и знакомых городов: от Европы, Америки, Азии до Москвы. Фотограф любит снимать открытые пространства с верхней точки. Этот прием позволяет ему отодвинуть линию горизонта, добиться эффекта расширения пространства. В его работах фотография возвращается к своему истоку. Восторженное переживание пространства было свойственно ранним фотофиксациям дальних стран в середине XIX века. Когда путешествие превращается в стиль жизни, появляется новый принцип – эйфорическая коллекция. Но подобное коллекционирование пространства и ощущений нуждается в дисциплине. Личный визуальный дневник воз-



Пресс-служба МАММ

можен, когда ведется ясная запись. Во время открытия выставки, которую МАММ организовал совместно с «Белой галереей» (г. Екатеринбург), Вениамин Голубицкий представит свою одноименную фотокнигу «Всего лишь навсегда», выпущенную екатеринбургским издательством «Автограф».



Louis Zimmermann/Flickr

спектакль **«Мертвые души» в Авиньоне** Авиньон, 20 июля

Festival d'Avignon проходит в городе, который когда-то был резиденцией понтификов. Фестиваль основал выдающийся театральный режиссер Жан Вилар (Jean Vilar) в 1947 году. В Авиньон приезжают с премьерами крупнейшие европейские студии. Главная сцена Авиньона – открытая площадка во внутреннем дворе Папского дворца (Cour d'Noeuf), которая вмещает 2 тыс. зрителей, всего 44 театральные площадки. В юбилейном, 70-м фестивале (6.07–24.07.2016) принимает участие около 3,5 тыс. артистов, приехавших со всего мира. Среди них российский режиссер Кирилл Серебренников, который покажет свою версию «Мертвых душ» Николая Гоголя на площадке La Fabrica. Постановка Серебренникова – это рассказ о человеческой природе, которая никогда не меняется, с элементами черного юмора.

выставка **Скульптура на поясе** Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, 23 июля – 16 октября

На выставке «Нэцкэ и инро на поясе хакама» будут демонстрироваться произведения из частных коллекций Москвы и Санкт-Петербурга, которые никогда ранее не участвовали в публичных показах. Всего отобрано 80 нэцкэ и несколько инро XVII–XIX веков. Нэцкэ появились в Японии в эпоху Эдо (1603–1868), его использовали для крепления разных мелочей на тканевом поясе оби. Во второй половине XIX века, когда традиционную одежду стали носить все реже, нэцкэ утратили свою утилитарную функцию, их начали собирать коллекционеры.

Книжная ярмарка в Гонконге Гонконгский центр съездов и выставок, 20–26 июля

27-я Международная книжная ярмарка представит свыше 600 экспонатов из 30 стран и регионов. Тема выставки этого года – литература о китайских боевых искусствах. В арт-галерее будет представлено 8 китайских авторов, в разные эпохи писавших о боевых искусствах, и размещена экспозиция с комиксами на эту тему.

Фестиваль ландшафтных объектов «Архстояние»

Никола-Ленивец, Дзержинский район Калужской области, 22–24 июля

Проект «Архстояние» предлагает новый подход к развитию территорий, основанный на идее взаимодействия с ландшафтом средствами современного искусства. С 1989 года место облюбовали московские художники и архитекторы, которые строили здесь свои дома и мастерские. В 2006 году появился фестиваль, объекты которого стали частью ландшафта Никола-Ленивца.

«Джазовое лето в Коломенском»

Москва, музей-заповедник «Коломенское», 20 июля – 17 августа

В летнем цикле концертов «Джазовое лето в Коломенском» примут участие коллективы Trad Jazz Band, 1/2 orchestra, оркестр «Московский джаз», квинтет In Time и ретро-джаз проект Real Jam. 20 июля выступит Trad Jazz Band, его музыканты – приверженцы акустической традиции в джазе.



Gravier Productions

кино **Классический Аллен**

США / В прокате в России с 21 июля

«Светская жизнь» Вуди Аллена – фильм открытия Каннского фестиваля. В главных ролях у мэтра, как и всегда, звезды: Джесси Айзенберг, Кристен Стюарт, Блейк Лайвли, Стив Каррелл. Герой Айзенберга Бобби в 1930-е годы приезжает из Нью-Йорка в Лос-Анджелес, чтобы дядя (Каррелл)

устроил его на работу в Голливуде. Вскоре он влюбляется в секретаршу дяди (Стюарт), но сердце той занято. «Светская жизнь» – типичный для Вуди Аллена ироничный и меланхоличный фильм, в котором режиссер развивает свои любимые темы – любовь, отношения между мужчиной и женщиной.

кино **И снова в космос**

США / В прокате в России с 21 июля

Зрителей ждет уже третья серия новой киноверсии «Звездного пути»: «Стартрек: Бесконечность». Джей Джей Абрамс на посту режиссера сменил Джастин Лин. Команда корабля «Энтерпрайз» в фильме окажется на незнакомой, враждебной планете. В роли злодея на сей раз – Идрис Эльба из «Лютера». Главные герои в исполнении Криса Пайна, Закари Куинто, Зои Салдана, Саймона Пега на месте. «Стартрек» дает возможность оценить и одну из последних актерских работ трагически погибшего в июне Антона Ельчина.



Bad Robot



Fair Harbor Productions

тв-фильм **Сериал закончился телефильмом**

США / 23 июля на НВО

В прошлом году канал НВО после второго сезона закрыл один из лучших своих сериалов – «В поиске» – о трех друзьях-геях и их жизненных исканиях в Сан-Франциско, где нетрадиционная ориентация уже не является ни для кого проблемой. «В поиске – фильм-прощание» должен утешить фанатов шоу, которые так и не узнали, чем закончились приключения дизайнера компьютерных игр, художника и будущего ресторатора. Автор полнометражной ТВ-ленты Эндрю Хей не только придумал сам сериал, но и срежиссировал картину из берлинского конкурса «45 лет».

В прокате в России с 21 июля

«И гаснет свет...»

(2016)

Lights out

США, ужасы, 81 мин. Фильм ужасов о том, как женщину (Тереза Палмер) и ее младшего брата (Гэбриел Бейтман) преследует создание, увидеть которое можно лишь в темноте.

Бюджет:

\$5
млн

В прокате в США с 22 июля

«Детство лидера»

(2015)

The Childhood of a Leader

Великобритания/Венгрия/Франция, драма, 115 мин. Американский актер независимого кино Брейди Корбет («Загадочная кожа», «Забавные игры», «Марта, Марси, Мэй, Марлен», «Меланхолия») посвятил свой режиссерский дебют, показанный в одной из программ Венецианского кинофестиваля, рождению фашизма. «Детство лидера» рассказывает о трансформации, которая происходит с американским мальчиком, живущим во Франции после Первой мировой.

Бюджет:

\$5
млн

В прокате в Австралии с 22 июля

«Любовь и дружба»

(2016)

Love & Friendship

Франция/Великобритания/США/Нидерланды/Ирландия, комедия, 92 мин. Веселая адаптация романа Джейн Остин «Леди Сьюзан» от культового американца Уита Стиллмана.

Бюджет:

\$3
млн

Сколько стоили русско-персидские войны



Wikipedia.org

Текст:
**Алексей
Вольнец**

В Московском Кремле можно увидеть уникальный алмаз, отданный царю Николаю I персидским шахом за убийство русского дипломата и писателя Александра Грибоедова. Забытые детали той драматической истории могут многое рассказать о цене войн Российской империи.

Два века назад за Кавказ соперничали сразу три державы – Россия, Турция и Персия. Русско-персидские конфликты мало чем уступали русско-турецким. Последний из них начался в 1826 году – персидский шах, узнав про смерть Александра I и восстание декабристов, решил, что настало время выкинуть Россию из Закавказья.

Борьба царя и шаха продолжалась два года на территории современных Азербайджана и Армении. Русской казне она обошлась 641665 руб. золотом, 765550 руб. серебром и 9125857 руб. ассигнациями. Персидских войск было в три раза больше, чем русских, но ветераны 1812 года разгромили средневековое воинство шаха и подошли к Тебризу, древней персидской столице. Здесь шах и подписал мирный договор с Россией; одним из авторов договора был Александр Грибоедов. Русский литератор предложил персам очень тяжелые условия мира – шах не только отдавал царю Дагестан, Грузию, Азербайджан и Армению, но и обязался уплатить огромную контрибуцию. На средневековом персидском языке эта сумма звучала как «10 куруров райдже по 50 тысяч туманов», что равнялось 20 млн руб. серебром или 80 млн ассигнациями. Это не только соответствовало пятой части всех доходов бюджета Российской империи за год, но и в три раза превышало всю стоимость войны с Персией.

Обрадованный царь раздал дипломатам, участвовавшим в заключении мирного договора, свыше 100 тыс. руб. премий. Но куда больше получили войска – солдатам и офицерам, победившим шаха, выдали из «персидской контрибуции» денежные награды на 8192926 руб. ассигнациями. Один милли-

он из этой суммы достался командующему войсками в Закавказье генералу Паскевичу. Благо деньги для царских щедрот были. Санкт-Петербургский монетный двор получил тогда из Персии 15 млн золотой и серебряной наличности. Бесперебойное поступление ценностей обеспечил именно Грибоедов, ставший послом в Тегеране. Под его давлением шах, чтобы вовремя уплативать деньги России, вынужден был переплавить в золотые слитки украшения своего гарема. Неудивительно, что такого неудобного дипломата вскоре убила толпа мусульманских фанатиков, подстрекаемая как людьми шаха, так и конкурентами из английского посольства, опасавшимися роста влияния России в Персии. Извиняться за гибель дипломата шах послал в Петербург своего внука с уникальным драгоценным камнем, тогда одним из самых крупных алмазов на планете. Сегодня он под именем «Шах» хранится в Алмазном фонде Кремля.

По легенде, за этот подарок царь Николай I простил шаху не только смерть Грибоедова, но и 10% еще не уплаченной контрибуции. Реальность была более прозаичной – закончив войну с шахом, Россия начала очередную войну с Турцией, и царю любой ценой был нужен нейтралитет Персии.

Эта война с турками, девятая по счету, шла в 1828–1829 годах и стоила России 208349335 бумажных рублей только прямых расходов, а со всеми косвенными – 400 млн. То есть два года войны царя с султаном равнялись всем доходам российского бюджета за год. Четверть прямых расходов на армию в ту войну оплатили ценностями из «персидской контрибуции», но 21 млн руб. серебром пришлось занять у голландских банкиров.

Остатки золота и серебра из Персии потратили на подавление мятежа в Польше – он начался в следующем году по окончании войны с турками. И последние 20 млн руб. «персидской контрибуции» израсходовали в 1830 году на перемещение русских войск, включая гвардию, к Варшаве.

Подавление восстания поляков стоило царской казне 118131829 бумажных рублей плюс 5 млн на «административные расходы в Царстве Польском». Для этого опять пришлось прибегнуть к внешним займам – у голландских банкиров взяли новый кредит в 20 млн руб. серебром под 5% годовых. Еще 30 млн руб. ассигнациями просто «нарисовали», включив печатный станок.

К 1832 году, по итогам шести лет непрерывных имперских войн, госдолг России составлял 823 млн руб. ассигнациями, что равнялось доходам бюджета за два года. А расходы не прекращались: сразу после польского мятежа началось обострение войны с горцами Северного Кавказа... ■



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

