

# профиль

#3(984)

30.01.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

Приватизация-2016:  
страна гадает,  
кому достались  
лучшие активы  
России

**ОТДАТЬ  
В ХОРОШИЕ  
РУКИ**

16+

ISSN 1726-0639

17003



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4							
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир								
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) платяльщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Квитанция Кассир								

## события

### 6 Тренды экономики

**Алексей Михайлов**

Сразу после инаугурации Трамп приступил к выполнению своих предвыборных обещаний. Доллар упал, а фондовые рынки выросли. Антон Силуанов начнет покупки валюты в феврале. Приведет ли это к падению рубля? Украина не получит очередной транш кредитов МВФ, почему гривна этого не замечает

### сирия



### 8 Искусство торга

**Марианна Беленькая**

Россия пытается найти новых союзников в Сирии и начинает напрямую вести диалог с вооруженными противниками Башара Асада. Правда, тут Москва может столкнуться с целым рядом проблем

### 13 Слухи

Как ответили депутаты на попытки спикера Госдумы ужесточить думскую дисциплину. На кого из внештатных советников Сергея Кириенко стоит обратить внимание. Как Борис Грызлов и Дмитрий Медведев переиграли Вячеслава Володина на съезде «Единой России». Какое задание Кремля получили российские олигархи, ездившие в Давос. Кто стоит за отставкой ближайшего сотрудника Владислава Суркова

### скандал

### 14 Как заработать на безбедную старость

Бывший лидер Гамбии Яйя Джамме увез из страны весь бюджет. О других политических лидерах, сумевших обеспечить себе достойную «пенсию», – в инфографике «Профиля»

### мнение



### 16 Ничего святого

**Сергей Шелин**

Попытки закрыть Европейский университет, отобрать Исаакиевский собор, слить крупнейшие библиотеки России находятся в глубоком внутреннем родстве. Легкость того, другого и третьего – знак времени

### 18 Тренды политики

**Денис Ермаков, Глеб Иванов**

Вице-спикера Госдумы Петра Толстого заподозрили в антисемитизме накануне Дня памяти жертв холокоста. На президентских выборах Кремлю потребуются новые идеи вместо старых врагов. Дональд Трамп думает над смягчением антироссийских санкций. Фаворит президентской гонки во Франции Франсуа Фийон может сойти с дистанции из-за жены

## подробности

### собственность



### 20 Приватизация из-под палки

**Алексей Михайлов**

Трехлетняя программа продажи госимущества провалена. Виновных нет, а кто стал реальным собственником крупнейших компаний и банков, зачастую непонятно

мнение



### 30 Развитие – это ограничение

**Алексей Мельников**

Российским властям не дает покоя мечта сделать интернет столь же «информационно безопасным» для граждан, как и отечественное телевидение

## 31 Facebook в цифрах

### дальний восток



## 32 Глухомань для романтиков

**Алексей Афонский**

Широко разрекламированная кампания по бесплатной раздаче дальневосточных гектаров не оправдала ожиданий. Перспектива стать землевладельцами не вызвала ажиотажа у россиян

мнение



### 36 Глоток свободы

**Дмитрий Быков**

Декриминализация домашнего насилия – это благо. Благом является отмена любой уголовной угрозы просто потому, что в обществе улучшается атмосфера

## ЭКСПЕРТИЗА

### 38 Бизнес-новости

«Роснефть» подала иск к «Транснефти» по делу о транспортировке нефти. Главу Сбербанка Германа Грефа обвинили в рейдерстве. Аэропорт Хатанги передадут частному инвестору. Россияне больше не хотят брать кредиты

### регионы

## 40 Правила счастливой жизни

**Ольга Смирнова**

Как финансовая и инвестиционная политика регионов России влияет на их экономику и развитие

### тарифы



## 44 «Платон», вагон и пароход

**Александра Кошкина, Александр Баринев**

Минтранс объявил о планах досрочного и резкого повышения тарифа за проезд фур по дорогам. За очередным повышением налогов с большегрузного транспорта дальнбойщики усмотрели подарок железнодорожникам

### мегаполис



## 50 Москве придали ускорение

**Алексей Сидоров**

Развитие московского транспорта в 2016 году сделало столицу доступнее и комфортнее для жителей

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#3 / 30.01.2017

Главный редактор **Светлана Лолаева**  
 Заместители главного редактора: **Галина Соловьева, Алексей Михайлов**  
 Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**  
 Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**  
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**  
 Главный художник **Павел Павлик**  
 Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**  
 Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**  
 Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина, Мария Разумова, Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**  
 Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**  
 Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**  
 Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина, Ксения Воротовова**  
 Фотограф **Наталья Львова**  
 Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**  
 Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**  
 Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01  
 Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)  
 Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)  
 Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов** (arodionov@idr.ru)  
 Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)  
 Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)  
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:  
**в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе** (адресная персональная рассылка), **в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний** «Аэрофлот», Emirates, 57 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), **на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах** British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; **в супермаркетах** «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; **в гипермаркетах** «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; **на автозаправках** BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**  
 Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.  
 Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.  
 Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.  
 Подписной индекс 71 800.  
 Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. [www.oaompk.ru](http://www.oaompk.ru)

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.  
 © «Профиль» №3 (984), 30 января 2017 года.  
 Номер подписан в печать 27 января 2017 года.  
 На обложке фото Shutterstock

## калейдоскоп

автомобили der spiegel



### 54 Электрошок

**Зимон Хаге, Дитмар Хавранек**

Daimler, Volkswagen и BMW стоят на пороге самых радикальных перемен в своей истории. Способны ли гранды мирового автопрома измениться настолько, чтобы выпускать автомобили будущего

### 60 Афиша



Выставка современного японского художника Ясумасы Моримур в ГМИИ им. А. С. Пушкина. Чеховский «Иванов» в постановке Тимофея Кулябина. Архивы андеграундных советских художников в «Гараже». Вручение DGA Awards, премии американской гильдии режиссеров. Дрю Бэрримор в комедийном проекте Netflix

### история

### 62 Нефть для князя Игоря

**Алексей Волынец**

Если в XX веке нефть стала «кровью войны», оружием в переносном смысле, то для античности и Средних веков она была оружием в прямом значении этого слова

Текст: Алексей Михайлов

# Минфин роняет рубль...

**Минфин** не хочет тратить допдоходы от высокой нефти на доприходы на людей или экономику. Он будет их копить. Но хочет копить, как обычно, в валюте, рассчитывая на положительную курсовую разницу при падении рубля. Прогноз среднегодового курса Минфина – 67,5 руб./долл., что предполагает его падение более чем на 10% к нынешнему уровню. Но это все не но-

вость. Новость в том, как он собирает эту валюту получать. До сих пор он делал это вне рынка на двусторонней основе с ЦБ – последний просто выделял финансовому ведомству часть своих валютных резервов, формально конвертируя в них минфиновские рубли. Теперь же Минфин сделал то, чем грозился уже несколько лет. Он решил покупать валюту не прямо у ЦБ,

а на внутреннем валютном рынке. Таким образом, чтобы немного «давить» на рубль, не давая ему укрепляться, а при случае добиваться его ослабления.

Вечером 25 января Минфин опубликовал на своем сайте информацию о том, что с февраля станет покупать валюту в объеме дополнительных нефтегазовых доходов, полученных от цен на нефть, превышающих запланированные в бюджете 40 долл./барр. (в случае снижения цен ниже 40 будет продавать ее). Объем месячных покупок валюты Минфином в феврале мы узнаем в пятницу, 3 февраля до 12.00. При текущих параметрах цены на нефть Urals 55 долл./барр. и курсе 60 руб. за доллар доприходы Минфина составят около 1,3 трлн руб. в год, что соответствует дневным продажам около \$70–90 млн, подсчитал ФИНАМ. При этом эффект на курс руб./долл. ФИНАМ оценил в 3–5 руб. (рубль должен ослабеть на эту величину – до 63–65). Кроме того, не исключено, что в какой-то момент, если спекулянты будут действовать синхронно с Минфином, могут появляться скачки доллара.



Shutterstock

## ...ЦБ ловит его...



Администрация президента РФ

**ЦБ** в ответ Минфину опубликовал свою информацию, в которой сообщил, что именно он будет покупать/продавать валюту для министерства равномерно в течение дня. При этом оставляет за собой право зеркально продавать/покупать ее в любом объеме, который посчитает нужным «только в целях поддержания финансовой стабильности или накопления валютных резервов». Причем эти решения он будет принимать независимо от действий Минфина. Т.е. рубль может упасть ровно настолько, насколько ЦБ ему позволит. После этого заявления Центробанка о приверженности идее плавающего валютного

курса просто теряют смысл – ЦБ начинает напрямую управлять валютным курсом.

Вопрос дня: зачем Банку России свобода рук в отношении рубля? Чтобы мягко опустить его. Иначе он мог бы объявить и о симметричной продаже всего объема нужной Минфину валюты, но предпочел оставить себе свободу рук за счет сокращения свободы рубля. Рубль должен начать мягкое снижение. Иначе в этом просто нет смысла. Есть только одна проблема: политика недопущения укрепления/снижения рубля чревата тем, что иностранный «горячий» капитал «почует» падение своих доходов в рамках операций carry trade (игры на разнице процентных ставок и курсов валют) и потянется вон из страны, и тогда удержать рубль, финансовые рынки, госдолг от падения будет очень трудно. Игра с огнем. Впрочем, на рынке «горячих» капиталов всегда только так. А мы уже втянулись туда весьма глубоко.

## ... а рынок слушает да ест

**Рынок** воспринял заявление Минфина с энтузиазмом, а ЦБ слушал вполуха, и 26 января курс нацвалюты упал на 1,3 рубля, перепрыгнув отметку 60,5 руб./долл. Это всего пара процентов и пока еще даже не компенсирует укрепление рубля с начала года. С другой стороны, это случилось всего за 1 день... Кто-то неплохо заработал. Во всяком случае, рынок показал, что на плавное снижение валюты ЦБ может не рассчитывать, это все равно будет рывками, не надо иллюзий.



Shutterstock



Shutterstock

## Трампа атакует

**Инаугурационная речь** Дональда Трампа была наполнена протекционизмом. Рынок это оценил, и доллар начал отступление к минимальным значениям за этот год. Чему способствовали также прямые высказывания самого Трампа и членов его будущего кабинета о вреде слишком сильного доллара. Трамп не стал откладывать в долгий ящик свои предвыборные обещания, он реализовал все их сразу, издав указы о: – строительстве стены с Мексикой, – отмене/урезании медпрограммы Obamacare, – выходе из Транстихоокеанского партнерства, – ускорении строительства нефтепроводов Keystone XL и Dakota Access, отменяясь от мер администрации Обамы по защите окружающей среды, а пообещав еще больше. Например,

«пограничный налог» (по сути, поднятие импортных пошлин). Забавно, что, даже став президентом, Трамп сохранил верность своей привычке делать политику через Twitter. Именно так он предложил президенту Мексики не приезжать на встречу в Вашингтон, если он не готов финансировать строительство стены. Тот отказался от визита.

По сути, все эти меры должны вести к укреплению доллара, хотя на словах Трамп против. Доллар пока верит словам. Похоже, что только пока. Фондовым рынкам США все это понравилось. После инаугурации они вновь бьют свои исторические рекорды. Символическим успехом стал рост Dow Jones (DJI) выше 20 К (20 000 пунктов). Это тянет за собой и остальные рынки, включая российский.

## Украина без траншей



Wikimedia commons

**В январе** МВФ (на фото – Кристин Лагард) ужесточил условия получения четвертого транша (\$1 млрд). Ключевые невыполненные страной пункты – монетизация льгот и повышение пенсионного возраста. Очевидно, что давать деньги под обещания реформ МВФ больше не хочет. Утром стулья – вечером деньги. Гривна прыгала, но вернулась к уровням конца прошлого года. Ведь Украине нужен не столько этот миллиард (он пойдет в валютные резервы, которые нельзя использовать), сколько показатель реформ, после которого будут давать другие кредиты. Но пока все застопорилось. Да еще и Лондонский суд «завис» уже на неделю с решением по долгу перед Россией (\$3+ млрд).

### На 0,5%

ежегодно будут снижаться реальные пенсии россиян в ближайшие 3 года, несмотря на их индексацию, только за счет отказа правительства от индексации пенсий работающим пенсионерам, сообщил министр труда РФ Максим Топилин. 10 млн работающих пенсионеров будут оплачивать эту «экономия» для правительства.

### 15 000 руб./год

может составить «налог на тунеядство», сообщил Топилин. 3 месяца назад он хотел 20 тыс. руб. Минтруд явно не собирается оставлять эту идею и продолжает проталкивать ее.

### 131-е место

получила Россия в рейтинге восприятия коррупции-2016 Transparency International из 176 стран. Провал сразу на 12 мест. Не из-за ухудшения своего рейтинга, а из-за того, что в других странах стало немного лучше. У нас – по-прежнему 29 баллов из 100, столько же у Украины и Казахстана, но те догнали Россию, улучшив свои показатели на 2 и 1 балл соответственно.

### 0,5 трлн руб.

налогов пообещал глава «Роснефти» Игорь Сечин в письме Владимиру Путину, если тот отменит монополию «Газпрома» на экспорт газа, ссылаясь на предварительные договоренности со своим акционером ВР. «Газпром» отказывается это комментировать. Хотя и так понятно, что монополист в состоянии сам поставить требуемый газ для ВР. Так что никакого прироста налогов не ожидается.



# Искусство торга

Россия пытается найти новых союзников в Сирии



Текст: Марианна Беленькая

**Н**а минувшей неделе российские дипломаты активно занимались сирийской проблемой. В понедельник и вторник в столице Казахстана Астане прошли переговоры между участниками внутрисирийского конфликта при посредничестве Москвы, Анкары и Тегерана. А в пятницу представители сирийской оппозиции встретились с главой российского МИД в Москве. Налицо неожиданный поворот сюжета – Москва начинает напрямую вести диалог с вооруженными противниками Башара Асада. И тут она может столкнуться с целым рядом проблем.

### На нейтральной площадке

Переговоры в Казахстане, который считается нейтральной стороной, одинаково уважаемой всеми участниками конфликта в Сирии, были организованы по инициативе России, Турции и Ирана. И именно в Астану приехали представители вооруженной оппозиции, чтобы встретиться как с делегацией официального Дамаска, так и с российскими дипломатами и военными. Братания между сирийцами не случилось, впрочем, этого и не ждали. Основной, хотя и негласной целью двухдневных переговоров было установление доверительных контактов между вооруженной оппозицией и российской делегацией.

Комментируя итоги переговоров в Астане, Сергей Лавров отметил, что российская делегация в составе представителей МИД и Минобороны провела несколько прямых встреч с делегацией вооруженной оппозиции. В частности, обсуждались перспективы совместной борьбы с терроризмом в Сирии, прежде всего с группировкой «Исламское государство» (запрещена в РФ).

Была достигнута договоренность об участии вооруженной оппозиции в переговорах по сирийскому урегулированию наряду с политической оппозицией, особо отметил Лавров.

Фактически впервые за почти шесть лет конфликта в Сирии Москве удалось наладить доверительные отношения с людьми, которые контролируют ситуацию «на земле». Однако сближение с вооруженной сирийской оппозицией рискует повлечь за собой известные осложнения.

### Компромисс гарантов

Единственным официальным итогом встречи в Астане стало совместное заявление стран-гарантов мирного урегулирования – России, Ирана и Турции. Оно было оглашено хозяином встречи, главой МИД Казахстана Кайратом Абдрахмановым в присутствии спецпосланника ООН по Сирии Стаффана де Мистуры. Три страны объявили о создании механизма мониторинга прекращения огня в Сирии, а также подтвердили приверженность принципам суверенитета и территориальной целостности этой страны. Было подчеркнуто, что военного решения сирийского конфликта нет и урегулирование возможно только в ходе политического процесса на основе резолюции СБ ООН №2254.

Первоначально предполагалось, что итоговое заявление подпишут и сирийские участники встречи, однако в первый же день стало очевидно – делегации оппозиции и правительства пока не готовы поставить подпись под одним документом, причем противоречия у них не только друг с другом, но и со странами-гарантами – Ираном и Турцией. Разногласия возникли по самым разным вопросам. Как практическим (ситуация в районе Вади-Барада, откуда поступает вода населению Дамаска и который правительство пытается вернуть под свой контроль, а оппозиция считает, что это нарушение перемирия), так и теоретическим (каким должно быть будущее политическое устройство Сирии).

Постпред Сирии в ООН Башар Джаафари, представлявший официальный Дамаск, настойчиво называл делегацию вооруженной оппозиции «террористами», обвиняя их вместе с Турцией в саботаже переговоров.

Глава делегации оппозиции, лидер политического крыла группировки «Джейш аль-Ислам» Мухаммед Аллош отказывался признавать в качестве гаранта перемирия Иран, а также говорить о дальнейшем урегулировании до тех пор, пока не будет полностью соблюдаться соглашение о прекращении огня и решен вопрос с политзаключенными.

По итогам переговоров в Москве признали, что имел место элемент шантажа со стороны оппозиции.



Sergei Grits AP/TASS

Но самое главное, что обе делегации все же не покинули Астану до окончания переговоров. И то, о чем в Москве умолчали, – Турция и Иран все же подписали итоговое заявление, после того как оттуда были убраны самые спорные формулировки, в первую очередь о светском характере будущего сирийского государства. На этом фоне достаточно неожиданно прозвучало заявление главы российской делегации, спецпредставителя президента РФ по урегулированию в Сирии Александра Лаврентьева, что Москва передала вооруженной оппозиции проект конституции Сирии, в котором, как утверждают арабские источники, значится подобная формулировка.

Впрочем, уже сам факт наличия российского проекта сирийской конституции стал сенсацией.

## Конституционный раскол

В Москве подчеркивают, что проект конституции подготовлен на основе консультаций со всеми сторонами конфликта, включая официальный Дамаск, оппозиционные силы и страны региона. По словам российских дипломатов, они лишь хотели подтолкнуть процесс разработки новой конституции Сирии и не собираются вмешиваться в процесс принятия Основного закона.

Официально проект конституции широкой общественности представлен не был. Но источники в делегации оппозиции ознакомили СМИ с некоторыми его положениями. Спустя несколько дней после переговоров те же источники предоставили полный текст конституции на русском языке. В нем не оказалось ни слова о светском характере будущего сирийского государства. В то же время полностью исчезли статьи, согласно которым президентом Сирии должен быть мусульманин, а источником права в стране является шариат. Ислам ни разу не упоминается в тексте, но говорится о равенстве всех религиозных организаций и уважении всех религий и религиозных святынь. Именно такой вариант устраивает алавитов и христиан Сирии, но считается светским в глазах суннитской оппозиции.

Срок президентского правления остается прежним – 7 лет. Однако президент теряет право переизбрания. На действующего президента Асада это правило не распространяется. У него

остается его право переизбрания в соответствии с конституцией 2012 года.

Однако еще до того, как полный текст документа стал доступен, арабские СМИ, контролируемые Саудовской Аравией и Катаром, уже сделали свой вывод, заявив, что за проектом конституции стоит «Иран и сирийский режим». Ведь именно они настаивают на «светском характере» Сирии, тогда как вооруженная оппозиция, основой идеологии которой являются религиозные установки, заинтересована в исламизации страны, хотя это и не декларируется вслух. «Иранские уши» увидели и в намерении убрать слово «арабская» из названия страны.

## Бывшие террористы – новые партнеры?

Формальной темой переговоров в Астане было обсуждение мер по закреплению соглашения о прекращении огня, достигнутого в конце декабря. Именно с такой повесткой согласились те, кого еще недавно в России называли террористами и боевиками. Сейчас, цитируя главу МИД РФ Сергея Лаврова, это полевые командиры, которые

---

## Почему Россия вдруг пошла на диалог с теми, кого считала террористами, и почему они, в свою очередь, пошли навстречу Москве?

должны стать участниками политического урегулирования.

Вооруженная оппозиция оценила усилия Москвы и также сменила тональность. Махмуд Аллюш заявил, что Россия перешла от роли участника боевых действий к роли гаранта урегулирования. Т.е. полевые командиры готовы принять посредничество Москвы в решении вопросов с Ираном и официальным Дамаском. А это значит, что на данном этапе российские дипломаты и военные, которые принимали непосредственное участие в переговорах, выполнили свою задачу.

Если говорить не о словах, а о практических результатах взаимодействия новых союзников, то здесь важна работа по разграничению отрядов оппозиции от боевиков террористических организаций «Исламское государство» (ИГ) и «Джебхат ан-Нусра» (запрещены в России).

Практически с начала конфликта в Сирии Москва настаивала на том, чтобы международное сообщество договорилось о том, кого в этой стране считать террористом. Вопрос стал еще более актуальным после начала военной операции России на сирийской территории. На Западе и в арабском мире Москву неоднократно обвиняли в том, что она борется в Сирии не с террористами, а с вооруженной оппозицией. Но кого считать террористами, а кого оппозицией, на уровне СБ ООН так и не было решено.

Вот цитата официального представителя МИД РФ Марии Захаровой, датированная 6 октября 2016 года, после очередного обстрела российского посольства в Дамаске: «Создается впечатление, что наши западные партнеры забывают, что «Джебхат ан-Нусра», «Исламское государство», «Джунд аль-Акса», «Ахрар аш-Шам», «Джейш аль-Ислам» и другие подобные группировки – это все та же разросшаяся «Аль-Каида» (запрещена в РФ), которая 15 лет назад совершила страшные теракты в США». Теперь представители «Джейш аль-Ислам» ведут переговоры с российскими дипломатами и военными и приезжают в Москву.

«Ахрар аш-Шам» в переговорах в Астане не участвовала, как и еще несколько близких к ней группировок. Однако Москва не против вести диалог и с ними. Об этом свидетельствует тот факт, что «Ахрар аш-Шам» оказалась в опубликованном Минобороны РФ списке сирийских вооруженных формирований, подписавших 29 декабря соглашение о прекращении огня. И хотя представители группировки отрицают, что давали на это свое согласие, очевидно, что работа с ними ведется.

Что изменилось? Почему Россия вдруг пошла на диалог с теми, кого считала террористами, и почему они, в свою очередь, пошли навстречу Москве?

Первый и главный фактор – изменение турецкой политики в Сирии, а также примирение Москвы и Анкары. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган – один из виртуозов ближне-

Многие сирийцы считают, что Россия должна не только бороться с врагами Башара Асада, но и поддерживать Сирию экономически



Hassan Ammar/AP/TASS

восточной политики и никогда не упустит свою выгоду при любом раскладе сил. Когда был шанс превратить Сирию в свою зону влияния, по сути, в протекторат, Эрдоган сделал все возможное для свержения сирийского президента Башара Асада, с которым незадолго до начала протестов в этой стране активно сотрудничал.

Когда сирийские курды, поддерживающие тесные связи с Рабочей партией Курдистана, которую турки считают террористической организацией, получили шанс создать на турецкой границе свой фактически независимый анклав, как это было в Ираке, когда ИГ стала осуществлять теракты на территории Турции и когда внутренняя оппозиция чуть не осуществила военный переворот, Анкара предпочла стать частью политического процесса в Сирии на основе взаимодействия с Москвой. На тот момент Россия доказала, что уходит из Сирии не собирается. Право сильного на Востоке уважают, и Эрдоган не стал исключением.

Москва также нуждалась в сотрудничестве, ведь под контролем Турции находится значительная группа вооруженной оппозиции. Анкара и арабские страны вели агрессивную

информационную войну против России, обвиняя ее в убийстве мирных граждан в Сирии. Москва стремительно теряла симпатию на Ближнем Востоке, а военный конфликт грозил стать бесконечным. Учитывая, что затягивание боевых действий не в интересах России, поиск компромиссов был неизбежен.

И вот первые итоги сотрудничества двух стран: экономическая столица Сирии город Алеппо вернулся под контроль официального Дамаска. И фактически сразу значительная часть вооруженной оппозиции подписала соглашение о прекращении огня.

Следующий шаг для Москвы – наладить собственные контакты с оппозицией, ведь Эрдоган может снова развернуться на 180 градусов. Переговоры в Астане показали, что диалог возможен. Но насколько надежны новые партнеры?

Здесь очень важен нюанс, что именно Турция и Катар поддерживают не приехавшую в Астану группировку «Ахрар аш-Шам». За участвовавшей в переговорах «Джейш аль-Ислам» стоит Саудовская Аравия. Эр-Рияд, хоть и отказавшийся на данном этапе от роли официального посредника в переговорах, бдительно следит

за своими интересами в Сирии, не случайно именно представитель близкой ему группировки был назначен главой делегации.

Почему же в Астану не приехала «Ахрар аш-Шам», несмотря на имеющиеся на нее у Турции рычаги давления? Среди сирийских журналистов существует версия – Анкара и Доха оставили эту группировку в стороне от переговоров для маневра, на случай, если их будет не устраивать развитие событий. Присоединиться же к достигнутым договоренностям «Ахрар аш-Шам» всегда успеет, тем более что на нее, по всей видимости, все же распространятся условия перемирия, ведь в списках Минобороны РФ она осталась.

Пока же оппозиция диктует свои условия. Уже через неделю оппозиционеры ждут ответ на свои предложения о механизме контроля перемирия.

«Русские заверили, что в течение недели изучат его, и решение будет принято на их встрече с турецкой стороной, которая состоится в Астане примерно через семь дней», – заявил журналистам представитель оппозиционеров Усама Абу Зейд. Только после этого оппозиция будет принимать решение, приезжать ли в Женеву, где 8 февраля должны начаться переговоры о политическом урегулировании. Москва очень надеется на их присутствие, иначе весь переговорный процесс снова превратится в пустые разговоры.

## Иранский фактор

Примечательно, что в Москве не комментировали требование сирийских оппозиционеров вывести из Сирии все иностранные вооруженные формирования, поддерживаемые Ираном, т.е. отряды «Хезболлах». Но очевидно, что Москве не избежать серьезного разговора с Тегераном. Уже на стадии подготовки к переговорам в Астане появившаяся напряженность в отношении двух региональных партнеров вылилась в публичную сферу.

Иранцы были против участия в переговорах представителей новой американской администрации, которых пригласил в Астану Лавров. Тегерану также не нравится резкий крен России в сторону Турции – только недавно стороны обменивались



Hassan Ammar AP/TASS

**После того как правительственные войска взяли под свой контроль Алеппо, значительная часть вооруженной оппозиции подписала соглашение о прекращении огня**

обвинениями в адрес друг друга, а сегодня уже вместе наносят авиаудары. С подозрением к этому относятся и в Сирии, особенно в среде алавитов, испытывающих к туркам неприязнь еще со времен Османской империи. И в Дамаске, и в Тегеране очень недовольны тем, что Россия громко заявляет о своих успехах в борьбе с терроризмом в Сирии, пренебрегая ролью сирийских военных и иранских союзников.

Трудно представить, что Иран благосклонно отнесется к расширению политического влияния вчерашних полевых командиров, чья идеология прямо противостоит интересам шиитов. Ведь иранцы в последние десять лет потратили немало ресурсов, как военных, так и финансовых, чтобы выстроить зону шиитского влияния между Ираном и Средиземным морем (через территорию Ирака, Сирии и Ливана).

На данный момент Иран является основным, если не единственным гарантом экономической стабильности официального Дамаска. Если бы не помощь Тегерана, еще в 2013 году сирийское правительство могло бы рухнуть. В январе 2013 года Иран от-

крыл первую кредитную линию для оказавшегося под международными санкциями Дамаска в размере \$1 млрд, благодаря чему правительство смогло расплатиться за импортируемое продовольствие. Затем последовал кредит на \$3,6 млрд на закупку нефтепродуктов. Третий кредит поступил в 2015 году, и снова на миллиард.

Кроме того, в 2012 году между Сирией и Ираном начало действовать соглашение о свободной торговле, и товарооборот между ними вырос с примерно около \$300 млн в 2010 году до \$1 млрд в 2014-м. Эксперты не исключают, что в ближайшее время эта сумма превысит \$5 млрд. Фактически нет сектора экономики Сирии, где бы не было иранских вложений или иранской доли. В том числе заключаются контракты на использование сирийской земли, а по сути, согласно публикациям некоторых СМИ, иранцы скупают ее за бесценок.

Буквально за неделю до начала переговоров в Астане между Тегераном и Дамаском были подписаны пять новых крупных экономических соглашений. По данным СМИ, Иран получил право стать третьим мобильным оператором в Сирии, кро-

ме того, достигнуты договоренности о строительстве нефтяного терминала на территории 5 тыс. га, такой же участок выделяется Ирану и под сельскохозяйственные нужды, так же как и возможность эксплуатации фосфатных шахт примерно в 50 км к востоку от Пальмиры.

Учитывая размер вложений, Ирану нужны гарантии, что после окончания военного конфликта он сможет сохранить все свои контракты и рано или поздно получить долг.

Для сравнения по данным на апрель 2016 года, Москва и Дамаск подписали несколько соглашений на восстановление структуры Сирии на сумму 850 млн евро. И если в 2011 году товарооборот между странами составлял примерно \$1,98 млрд, то в 2014-м упал до \$594 млн.

При этом алавиты – самые верные и фактически единственные союзники Москвы в Сирии, очень надеются, что среди прочего Россия создаст здесь рабочие места, будет активно покупать их сельскохозяйственные товары и поможет им выйти на другие рынки (а это во многом прямая конкуренция с Турцией). Цитирую слова сирийцев: «мы хотим, чтобы Россия была для нас тем же, что и США для Израиля». А кроме христианско-алавитского анклав в районе средиземноморского побережья, безусловной поддержки у России в Сирии нет нигде.

## Ливанская модель

Устами оппозиции и сирийского правительства говорят их региональные партнеры. И вопрос в том, как они будут разграничивать сферы своего влияния в этой стране. Ждет ли Сирию ливанская модель государственного устройства, когда за каждой партией и каждым министром стоят интересы иностранных хозяев и система работает ровно до тех пор, пока они не начинают выяснять отношения друг с другом? В Сирии с учетом ее экономической привлекательности цена влияния будет гораздо выше, чем в Ливане.

А значит, России придется выстраивать отношения с теми, кто до сих пор считался врагом, при этом не предать старых друзей, найти тонкий баланс между интересами своих партнеров, а по сути соперников, и быть готовой инвестировать, а не только гордиться тем, что оказала содействие в борьбе с терроризмом в Сирии. ■

□ За появлением в СМИ списка внештатных советников первого замглавы администрации президента **Сергея Кириенко** (в их числе были названы экс-глава Татарстана М. Шаймиев, гендиректор ТАСС С. Михайлов, руководитель ФОМа А. Ослон, гендиректор ВЦИОМ В. Федоров и др.), по мнению ряда сотрудников АП, стоит аппаратная интрига. У Кириенко готовили презентацию этого списка, чтобы показать: работа по формированию его команды и подготовке к президентским выборам 2018 прошла очередной важный этап. Но люди спикера Госдумы **Вячеслава Володина** в АП «слили» бывшему шефу этот список. А уже из окружения Володина был организован его «вброс» в СМИ с комментариями близких к думскому начальнику журналистов и экспертов, что Кириенко лишь слегка обновил состав тех людей, которые работали с АП и раньше. Но, как говорят в экспертных кругах, как минимум на две фамилии советников Кириенко следует обратить внимание. Это глава ТАСС **Сергей Михайлов** (основатель консалтинговой компании «Михайлов и партнеры»), близкий к братьям Ковальчукам, и замгендиректора ВГТРК **Дмитрий Медников**, который в случае успешной выборной кампании может сменить своего шефа **Олега Добродеева**.

□ Уход с работы в АП **Александра Павлова**, главы аппарата президентского помощника **Владислава Суркова** был вынужденным и произошел вопреки позиции самого Суркова. На отставке настояли представители силовых ведомств, обвинившие Павлова в преступной халатности, которая привела к взлому электронной почты Суркова украинскими хакерами и последующему скандальному шуму в СМИ. Причем некоторые близкие к Суркову сотрудники АП считают, что к интриге с отставкой Павлова мог быть причастен глава Госдумы **Вячеслав Володин**. Павлов был ценным и эффективным работником, а Володин заинтересован в любом аппаратном ослаблении своего бывшего покровителя Владислава Суркова.

□ Прошедший 21–22 января съезд «Единой России» не привел к изменениям в высшем руководстве партии. Все его представители сохранили свои места. Между тем, судя по разговорам в кулуарах съезда, **Вячеслав Володин** мечтал сменить **Бориса Грызлова** во главе Высшего совета партии, показав единосроссам, что он стоит в партийной иерархии почти наравне с главой «Единой России» премьер-министром **Дмитрием Медведевым** («Профиль» сообщил о такой возможности на profile.ru). В противном случае он предпочел бы остаться рядовым партийцем. Однако Медведев и Грызлов провели контринтригу, сделав Володина членом Высшего совета и тем самым как бы подчиненным Грызлова. При этом источники в АП утверждают, что фамилию Володина именно на эту позицию партийной иерархии вписал сам Владимир Путин. Эти же источники говорят, что в партийной интриге против Володина принял участие помощник Путина – **Владислав Сурков**, у которого хорошие отношения с Грызловым. Сурков, по их мнению, не забыл обстоятельств своей отставки с поста первого замглавы АП в 2011 году и продолжает считать, что к ней приложил руку сменивший его на этой должности Володин.



РИА «Новости»

## Володин хотел занять высший партийный пост в «Единой России». Но лидер партии Дмитрий Медведев не дал осуществиться этим мечтам

□ Как говорят в кулуарах Госдумы, стремление ее председателя **Вячеслава Володина** повысить дисциплину депутатов, взяв их «в ежовые рукавицы», привело к обратному результату. Многие влиятельные думцы, недовольные тем, что с ними обращаются как со школьниками, ответили Володину «итальянской забастовкой». Они стали работать с законопроектами строго по регламенту, то есть медленно. В результате скорость прохождения законопроектов через думские комитеты резко снизилась. И Володина это очень напрягает, поскольку накопились законотворческие завалы от прежней Думы, а нынешней предстоит большая работа по принятию новых законов.

□ Как уверяют осведомленные люди в Российском союзе промышленников и предпринимателей, активное участие представителей крупного бизнеса России в недавнем экономическом форуме в Давосе было следствием указания Кремля. Российские олигархи должны были агитировать участников форума из верхушки политических и деловых кругов Запада за отмену санкций против России. Поскольку по официальным властным каналам делать это самому Кремлю затруднительно.

# Как заработать на безбедную старость

На минувшей неделе под марш военного оркестра и крики собравшихся сторонников бывший лидер Гамбии Яйя Джамме, бессменно правивший этой маленькой западноафриканской страной 22 года, поднялся на борт самолета, поцеловал Коран и улетел в Экваториальную Гвинею. Джамме в декабре проиграл президентские выборы, но долго не хотел признавать свое поражение. Впрочем, свою многострадальную родину он покидал не с пустыми руками. Выяснилось, что бывший лейтенант вооруженных сил страны, устроивший в 1994 году военный переворот, увез весь наличный бюджет Гамбии – \$11 млн. О других политических лидерах, сумевших обеспечить себе спокойную старость, – в инфографике «Профиля».

## Иди Амин (1928–2003), президент Уганды (1971–1979)

Чем запомнился во время правления: политическим террором, жертвами которого стали, по разным оценкам, от 300 до 500 тысяч человек, и провозглашением эксцентричных титулов, вроде «Король Шотландии» или «Покоритель Британской империи».



Оценки состояния: **\$400–600 млн**

Жизнь после свержения: бежал в Саудовскую Аравию, где до конца жизни боялся возможных покушений.

## Жан Бедель Бокасса (1921–1996), президент ЦАР (1966–1976), император ЦАР (1976–1979)

Чем запомнился во время правления: ритуальным каннибализмом, расстрелами демонстраций школьников, императорской коронацией, 19 женами и 77 детьми, а также одним зубным врачом на всю страну.



Оценки состояния: **\$400 млн – \$1,5 млрд**

Жизнь после свержения: получил от Франции замок около Парижа. Попытался вернуть себе власть в ЦАР, но был арестован и посажен в тюрьму.

## Мобуту Сесе Секо (1930–1997), президент ДР Конго и Заира (1965–1997)

Чем запомнился во время правления: политическими репрессиями и разрушением национальной экономики. ВВП Заира за время правления Мобуту упал на 63%, а инфляция достигала 1000%. Сколотил состояние, облагая 25% процентными налогами экспорт золота и алмазов, а иногда просто перечисляя средства из бюджета на свои счета.



Оценки состояния: **\$2–5 млрд**

Жизнь после свержения: бежал в Марокко, где вскоре скончался.

## Фердинанд Маркос (1917–1989), президент Филиппин (1965–1986)

Чем запомнился во время правления: социальными реформами и монополизацией своей семьей основных экспортных статей страны – кокос, сахар, табак.



Оценки состояния: **\$6–10 млрд**

Жизнь после свержения: бежал в США. В его дворце обнаружили склад, в котором находилось 2700 пар обуви, 6000 платьев и, что особенно актуально для тропических Филиппин, 50 шуб.

**Анастасио Сомоса (1925–1980), президент Никарагуа (1967–1972 и 1974–1979)**

**Чем запомнился во время правления:** его семье принадлежала половина предприятий в стране, в том числе все золотые рудники. Падение его режима американская пресса тех лет охарактеризовала как «проигранную битву, которая приведет к поражению в глобальном противостоянии между США и СССР».



**Оценки состояния: \$400 млн**

**Жизнь после свержения:** бежал сначала в США, потом в Парагвай к своему другу диктатору Альфредо Стресснеру. Там был убит агентами нового правительства Никарагуа.

**Фульхенсио Батиста (1901–1973), президент Кубы (1940–1944 и 1952–1959)**

**Чем запомнился во время правления:** возросшим влиянием мафии в управлении страной. При Батисте 70% кубинской экономики отошли в руки американских монополий, а сам остров стал «латиноамериканским Лас-Вегасом».



**Оценки состояния: \$240–400 млн**

**Жизнь после свержения:** бежал с золотым запасом страны на 100 миллионов долларов от кубинской революции в США, жил в Португалии и Испании.

**Альфредо Стресснер (1912–2006), президент Парагвая (1954–1989)**

**Чем запомнился во время правления:** геноцидом индейских племен (к концу правления диктатора от 4 миллионов индейцев осталось 30 тысяч) и легализацией рабовладения.



**Оценки состояния: \$900 млн**

**Жизнь после свержения:** бежал в Бразилию, где жил на личной гасиенде около Рио-де-Жанейро и разводил гепардов.

**Жан-Клод Дювалье (1951–2014), президент Гаити (1971–1986)**

**Чем запомнился во время правления:** продолжил политику террора, начатую его отцом, из-за чего погибло около 30–40 тысяч человек. 6-е место в списке самых коррумпированных политиков в истории по версии Transparency International.



**Оценки состояния: \$500 млн – \$1,3 млрд**

**Жизнь после свержения:** уехал во Францию, где до конца жизни его преследовали судебные иски, значительно уменьшившие его состояние.

**Мохаммед Реза Пехлеви (1919–1980), шахиншах Ирана (1941–1979)**

**Чем запомнился во время правления:** продолжил политику модернизации страны, начатую его отцом, но ничего не смог поделать с коррупцией, бедностью и исламским духовенством. На фоне гламурной жизни элит (третья жена шаха принимала ванны с шампанским) это привело к революции.



**Оценки состояния: \$800 млн – 2,6 млрд**

**Жизнь после свержения:** состояние шаха хранилось в швейцарских банках, но воспользоваться им ему не удалось – через год после изгнания он умер от рака.

**Виктор Янукович (род. в 1950), президент Украины (2010–2014)**

**Чем запомнился во время правления:** газовыми спорами с Россией золотым батонем в президентской резиденции и приостановкой соглашения об ассоциации с ЕС, что привело к Майдану.



**Оценки состояния: \$510 млн**

**Жизнь после свержения:** бежал в Россию.

# Ничего святого



**Текст:**  
**Сергей Шелин,**  
обозреватель  
информационного  
агентства  
«Росбалт»

**Ясно,** что спор об Исаакиевском соборе – вовсе не диспут о вере. Богослужения возобновились там еще в 1990-м и идут ежедневно. Деятельность управляющего собором музея сосредоточена на поддержании в порядке гигантского здания и приеме туристов и не имеет ни малейшего атеистического или хотя бы антиклерикального оттенка. Намеченная передача Исаакия РПЦ как раз и станет попранием традиции, поскольку при царизме, будучи признан государственным объектом особой важности, в ведение духовного

ведомства он не передавался.

Не менее ясно, что осада петербургского Европейского университета (к продолжающимся попыткам Рособнадзора отобрать у него лицензию только что добавились атаки двух городских ведомств, требующих выгнать его из занимаемого здания из-за пары микроскопических нарушений) никоим образом не является мстью за какую-либо его воображаемую оппозиционность или несистемность. Этот процветающий образовательный центр абсолютно системен. Любые его рекомендации, нацеленные на улучшение управления страной, всегда адресованы властям и никогда – улице.

И, наконец, еще одна, даже и по сегодняшним меркам странная акция – слияние двух гигантских библиотек в двух столицах, Российской государственной (бывшей Ленинки) и Российской национальной (бывшей Публички) – вообще не может иметь никаких общественных последствий, кроме разора и урона.

Продвижение этих трех проектов идет по разным траекториям. Скажем, Европейский университет, существование которого не раз одобрялось Владимиром Путиным, весьма любим на уровне публичных высказываний всеми официальными лицами. Его удушение производится поэтому без шума и за закрытыми дверями.

История с Исаакиевским собором, наоборот, раздражает интересантов своей не предвиденной ими публичностью. Двести тысяч подписей под петицией против отдачи собора ставят под вопрос гипотезу чиновника агитационной службы, предположившего, что эта отдача может быть не по душе только потомкам «высочивших» из черты оседлости.

Ну а библиотечное дело примечательно, с одной стороны, малолюдностью кучки выгодополучателей этой затеи, а с другой – вялостью тех сотен тысяч,

кто пострадает от ее реализации. Поскольку в сердце каждого из этих начинаний – желание оприходовать лакомый материальный объект, то именно так и принято их объяснять. Но ведь способов удовлетворить корысть много. Почему выбраны именно такие скандальные?

Потому что у нас стало легко и приятно делать то, что еще несколько лет назад требовало трудов и вызывало опаску.

Во-первых, в глазах властей резко упал престиж современного знания, актуальной культуры и каких-либо профессиональных навыков. А околоначальственные фрики конвертировали эти настроения в соответствующую общественную атмосферу. Там, где мотоциклист Хирург – наставник экономистов, а «офицеры России» воспитатели искусствоведов, охота на каких-нибудь ученых, музейщиков или библиотекарей выглядит делом скорее нормальным, чем необычным.

Во-вторых, количество и массовидность контрольно-проверочно-сыскных структур поднялись на такой уровень, когда в поисках улова они заведомо не могут удержаться в рациональных рамках. Плюс фактическое их слияние со структурами идеологическими, от РПЦ и Минкультуры до обновленного Минобрнауки. Плюс подтверждаемая каждодневным опытом безнаказанность любых доносчиков, проверяльщиков и разрушителей, какой бы ущерб ни был ими нанесен. Ломать стало легко и безопасно.

И, наконец, в-третьих, все заметнее дезорганизация высшего руководящего круга. Серьезные решения, как известно, проводятся у нас в режиме сплеча операций – с неизбежным конспирологическим подтекстом и таинственными нитями, уходящими наверх. Но нити как-то начали путаться, и, кажется, уже сами кукловоды не всегда понимают, чего хотят добиться. Поэтому лоббистские клики действуют довольно свободно и уже не особенно дожидаются высочайшей отмашки.

В такой системе координат очень удобно сводить клановые счета (которые определенно играют роль в борьбе против Европейского университета, сотрудничающего с Алексеем Кудриным), биться за материальные выгоды, да и просто самоутверждаться (в случае с Исаакием амбиции, думаю, поважнее корысти).

Еще не так давно система при всем своем автократизме к некоторым вещам испытывала что-то вроде суеверного почтения. Сегодня у нее не осталось ничего святого. ■





Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов

## «Политика есть самое концентрированное выражение»

**Реальные доходы** россиян падают уже третий год подряд. Как сообщил на этой неделе Росстат РФ, за 2016 год они снизились еще на 5,9%. Согласно данным ежегодного доклада швейцарского банка Credit Suisse, с середины 2015-го до середины прошлого года Россия заняла третье место по скорости обнищания семей (минус 14,4%), «уступая» лишь Украине (19%) и Аргентине (27%). Доходы россиян вернулись к отметкам 10-летней давности. Впрочем, судя



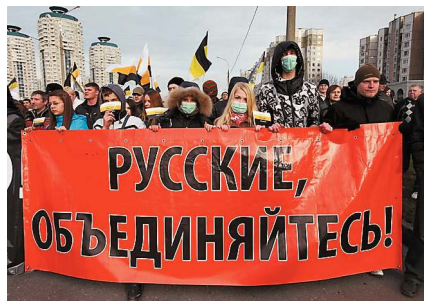
Павел Маркелов / «Профиль»

по официальным новостям и заявлениям политиков, общество должно волновать не темы вроде повышения налогов для граждан, провала пенсионной реформы, падения экономики или, например, очередных сокращений Минфином госрасходов на науку, борьбу с ВИЧ и т.п., а более серьезные вопросы: насколько «Трампа наш» и каковы «дипломатические успехи Москвы» в сирийском урегулировании. Что касается внутренней «общественной дискуссии», то сверху для нее регулярно спускаются различные долгоиграющие сюжеты: от стритрейсеров и дорожных хамов (участница «гоним на Gelandewagen» Мара Багдасарян уже давно стала звездой СМИ) и «декриминализации побоев» в семьях до передачи Исаакиевского собора в ведение РПЦ. Последняя история получила на неделе скандальное продолжение, точнее сказать, выражение...

## Опасная игра

**Возможно,** неосторожное заявление Толстого является «случайным» или сугубо личностным. Но контекст точно не самый хороший – тяжелая экономическая ситуация и идеологический вакуум, который заполнить не способно ни государство, ни отсутствующие или загнанные в подполье по его инициативе партии и гражданское общество, ни церковь, которая сегодня больше озабочена вопросами реституции. Заигрывание с националистической тематикой крайне рискованно при отсутствии позитивной повестки при перманентном «поиске врагов». К тому же «внешние враги» вроде бы временно отступили, «борясь» с Трампом и последствиями брекзита, и внимание снова может переключиться на внутренних – не только «пятую колонну» и «либералов», но и на национальные меньшинства (выходцев из Средней Азии, с Северного Кавказа) или другие. Всегда возможен и «ответ». На неделе глава Чечни Рамзан Кадыров публично спорил с главой Минобрнауки Ольгой Васильевой, доказывая, что ходить в хиджабах в российских школах – это нормально. «Крымский» же потенциал

«российского национализма» почти иссяк, но его этнификация – худшее, что можно придумать. Хуже для власти только рост «экстремистских настроений» на «социально-экономической» почве. В этом случае обычные объяснения высших чиновников о «справедливо заработанных» дворцах, частных самолетах и яхтах вряд ли будут приняты. Многочисленные «хвосты» от карибских офшоров и приватизационных мегасделок с госимуществом также могут «прищемить». И простым посланием «в ж...» назойливых журналистов, как это недавно сделал руководитель пресс-службы одной крупной нефтяной госкорпорации, явно проблему не решишь.



Сергей Андрушский / «Профиль»



Артем Корогаев / ГАС

## Толстой за чертой

**...Выражался** новый депутат, бывший телеведущий Первого канала Петр Толстой. Видимо, до конца не выйдя из роли спикера телешоу, вице-спикер Госдумы позволил себе высказывание, которое многими было расценено как юдофобское. По мнению Толстого, против передачи Исаакия в основном протестуют люди, являющиеся «внуками и правнуками тех, кто рушил наши храмы, выскочив из-за черты оседлости с наганом в семнадцатом году». В неловкую ситуацию попал и спикер парламента Вячеслав Володин, который был вынужден вступаться за своего подчиненного. Он предположил, что Толстой говорил не «о какой-то конкретной национальности», а термин «черта оседлости», мол, «применялся к каторжанам», которые во время революции «стали занимать руководящие должности». Толстой же заявил, что только «люди с большим воображением и не знающие истории своей страны» могли усмотреть в его словах «признаки антисемитизма». Хотя любому школьнику известно, что в Российской империи так именовались границы территорий, внутри которых проживали главным образом иудеи. Скандал разразился накануне избрания Толстого главой российской делегации в Парламентской ассамблее ОБСЕ. Он также будет представлять РФ и в Парламентской ассамблее Совета Европы (ПАСЕ). Европейские депутаты наверняка оценили высказывание российского коллеги, прозвучавшее накануне Международного дня памяти жертв холокоста (27 января).

## Дефицит новых песен

**Задача** нового первого замглавы администрации президента Сергея Кириенко – хотя бы выполнить тактическую задачу, придумать со своими экспертами и соратниками, под какими лозунгами вести президентскую кампанию в 2018-м, чтобы убедить избирателя прийти и снова выбрать между Зюгановым и Жириновским (или, чем черт



РИА «Новости»

не шутит, Навальным, или еще кем-нибудь) Владимира Путина до 2024 года. Натягивать явку известными способами, как это происходило на последних думских выборах при Володине, в Кремле не хотят. «Легитимность» президента и «Единой России» – величины разные. Сам же президент в День Татьяны посетил МГУ, где один из студентов сыграл ему под гитару песню «Четырнадцать минут». «На пыльных тропинках далеких планет останутся наши следы», – подхватил Путин, когда молодой человек забыл слова. Но для кампании-2018 «старых слов» президенту может не хватить, чтобы «красиво избраться».

## Как об стену

**Вступив** в должность 20 января, Дональд Трамп взялся за исполнение предвыборных обещаний (подробнее на стр. 7). Он не только объявил о строительстве стены на границе с Мексикой, но и пригрозил последствиями американским компаниям, которые будут и дальше переносить производство из США. Останавливаться Трамп не собирается. По данным СМИ, им подготовлены новые указы – о приостановке приема мигрантов из Сирии и других мусульманских стран и сокращении финансирования ООН. А журналист издания Politico Сьюзен



Chip Somodevilla/DPA/TASS

Глассер со ссылкой на источники сообщила, что новая администрация готовит проект президентского распоряжения об отбеглении или даже об одностороннем снятии антироссийских санкций. Об этом же рассказал научный сотрудник аналитического центра Atlantic Council Фабрис Потье. Советник же президента США Келлиэнн Конуэй заинтриговала Fox News, заявив, что данный вопрос «находится в процессе рассмотрения». Трамп получил подтверждение кандидатур главы Пентагона Джеймса Мэттиса, министра внутренней безопасности Джона Келли, директора ЦРУ Майка Помпео и других. Нового госсекретаря Рекса Тиллерсона комитет сената по международным делам утвердил с перевесом всего в один голос, поскольку все демократы проголосовали против, опасаясь, что тот хочет отменить антироссийские санкции, хотя сам Тиллерсон это опроверг.

### «Даже и не думай!»

Народный артист России, рыцарь ордена Британской империи и исполнитель роли «российского» Шерлока Холмса Василий Ливанов получил из рук Владимира Путина орден Почета. Актер выразил обеспокоенность недавними рассуждениями главы государства, не оставить ли тому пост в 2018 году. «Знаете что, Владимир Владимирович, если вы когда-нибудь внимательно поднимете глаза к небу, то услышите голос: «Даже и не думай!» И это будет голос нашей с вами великой Родины – России», – заявил Ливанов на церемонии вручения госнаград в Кремле.

### Не разморозили

Суд Европейского союза в Люксембурге оставил в силе санкции, введенные в июле 2014 года в отношении госконцерна «Алмаз-Антей». Он признал, что российская компания причастна к производству средств ПВО, которые поставлялись сепаратистам для обстрелов самолетов в зоне конфликта на Донбассе, что «подрывает или угрожает территориальной целостности, суверенитету и независимости Украины».

### Франция в опасности

Газета Le Canard enchaîné опубликовала информацию, согласно которой жена главного фаворита президентской гонки во Франции Франсуа Фийона Пенелопа незаконно получила 500 тысяч евро. Эту сумму супруга бывшего премьер-министра получила в качестве зарплаты, занимая должность его парламентского помощника. Его адвокаты уже представили прокуратуре документы, которые должны доказать, что жена действительно работала. Если уголовное дело все-таки будет заведено, кандидат пообещал выйти из гонки. В этом случае вырастут шансы на победу лидера ультраправого Национального фронта Марин Ле Пен. Фийон был для нее наиболее неудобным соперником: так, его взгляды на проблемы миграции также были жесткими, но при этом он оставался более умеренным политиком. Место Фийона может занять Ален Жюппе, который не так популярен и к тому же солидарен по ряду вопросов с социалистами, у которых сейчас низкие рейтинги.



# Приватизация из-под палки

Трехлетняя программа продажи госимущества провалена. Виновных в нет, а кто стал реальным собственником крупнейших компаний и банков, зачастую непонятно



**В** соответствии с законом правительство утверждает трехлетние программы приватизации. Только что завершила свое действие такая программа на 2014–2016 годы. Стоит подвести ее итоги\*. И посмотреть на программу будущей трехлетки. Ее проект правительство вынуждено было раскрыть в рамках внесения в Госдуму материалов бюджета на 2017 год. Она до сих пор не утверждена, бои за ее содержание продолжаются, и страна все еще живет без плана приватизации. Что совсем не тревожит правительство.

## Зачем нам приватизация?

В начале 90-х превалировала идея приватизации для ухода государства из экономики и активизации частной инициативы. Она была полностью бесплатной – с помощью приватизационных чеков. Связана с именами Егора Гайдара и Анатолия Чубайса.

После небольшой паузы началась приватизация ради получения доходов в бюджет. И ее результативность доходила до 1% ВВП и 3,5% доходов консолидированного бюджета (1997 год). Это было правительство Немцова–Чубайса.

В нулевых приватизация угасала. Большие проекты приватизации реализовывались – например, знаменитые «народные IPO» Сбербанка, «Роснефти» и ВТБ. Но доходы от них поступали не в бюджет, а самим компаниям (в случае «Роснефти» – ее акционеру «Роснефтегазу»). Тем самым не ослабляя, а только усиливая позиции госсектора экономики.

Всплеск последовал только в программе приватизации на 2011–2013 годы, когда дефицит федерального бюджета из-за кризиса 2008–2009 годов заставил правительство вновь обратиться к идее роста доходов за счет поступлений от продажи госимущества. Инициатором той программы стал министр финансов Алексей Кудрин. Но всплеск был не слишком велик – до 0,4% ВВП

\* Данный обзор является продолжением прошлогоднего – см. «Продавать или придержать» и «Мечта коммуниста» в «Профиле» № 3 от 1 февраля 2016 года.

и 1% консолидированного бюджета (2011 год). Затем приватизация вновь затухала и в 2014–2015-м большая приватизация вообще была прекращена.

Новый кризис и дефицит бюджета привели в начале 2016 года к жесткой и неожиданной атаке министра финансов Антона Силуанова: он потребовал продаж госкомпаний для пополнения бюджета и добился своего. И 2016 год стал рекордом приватизации за всю историю страны – доходы от нее в бюджет составили 1,35% ВВП, или 4,1% доходов консолидированного бюджета. Но больше чем на один год усилий Силуанова не хватило. В 2017 году и далее приватизация вновь резко сокращается.

# 4

## пункта

### из двадцати двух пунктов программы приватизации 2014–2016 годов выполнены полностью. Еще три – частично

Очевидно, что приватизация при Путине – процесс, подталкиваемый только двумя силами: Минфином или частными инвесторами, присмотревшими себе «лакомые кусочки» госсобственности. Вот уже второй план приватизации подряд в разделе «Цели приватизации» правительство не пишет ничего содержательного. Единственная ее цель носит исключительно формальный характер – это выполнение майских (2012 года) указов президента. В одном из них записано: завершение до 2016 года выхода государства из капитала компаний «несырьевого сектора», не относящихся к стратегическим, субъектам

естественных монополий и организациям оборонного комплекса. Смысл этого мероприятия не указан. Правительство занимается приватизацией вынужденно, не видя в этом для себя ничего значимого. Удивительно ли, что трехлетняя программа на 2014–2016 годы полностью провалена?

Другой особенностью текущих процессов приватизации крупнейших объектов является их формальность, намеренное сохранение в них госконтроля (контрольный или хотя бы блокирующий пакет). И, соответственно, сохранение менеджмента, назначенного государством. Приватизация в таком виде, конечно, мало что дает с точки зрения оптимизации управления компаниями, снижения воровства в их госзакупках и инвестпрограммах. Это все не ставится в цели приватизации. И напрасно.

## 2014–2016: большая приватизация

31 марта 2016 года глава Росимущества Ольга Дергунова заявила, что одной из главных характеристик прошлого года стало отсутствие продаж крупных активов. Это осознанная позиция, уточнила она. Но дальше развивать мысль не стала. А стоило бы...

Осознанная позиция кого? И какие основания для такой позиции? Ведь программу приватизации никто не отменял, 2016 год был последним годом ее исполнения, а отчитаться по большой приватизации Росимущество не могло ничем, кроме безконкурсной передачи госкомпания «Интер РАО» государственному «Роснефтегазу» за 18,8 млрд руб. И еще двумя аэропортами («Шереметьево» и «Внуково»), переданными указами президента под контроль частных инвесторов в противоречие с программой приватизации.

Но все эти сделки не могут быть признанными приватизационными. Случай с «Интер РАО» прямо нарушает статью 5.1 закона о приватизации – покупателями госимущества не могут быть юридические лица с долей госсобственности (федеральной, субъектов и муниципальной) более 25%. «Роснефтегаз» – 100-процентная федеральная собственность. Очевидное нарушение закона не привлекло

внимания ни Госдумы, ни Счетной палаты, ни прессы. В случае с аэропортами проблема в том, что приватизация должна осуществляться исключительно на возмездной основе. Тут никакого дохода для бюджета не было. Зачем тогда государству было лишаться своего имущества и доходов от него?

Понятно, что отказ от большой приватизации был «осознанной позицией» не Росимущества, а как минимум правительства, а скорее всего, президента страны. Дергунова только защищала эту позицию. Что, впрочем, не спасло ее от того, чтобы оказаться «крайней»: меньше чем через 2 недели после упомянутой речи она была уволена с занимаемой должности в связи с переходом на другую работу (в банк ВТБ) – без всяких лишних санкций.

Бюджет на 2016 год предусматривал продажу только одного объекта из первого раздела плана приватизации (большая приватизация) – «Совкомфлота», который в результате так и не был продан. Но обвал цен на нефть и финансовых рынков в начале 2016 года спровоцировал требование Минфина резко увеличить поступления от приватизации. В результате были актуализированы планы по продаже «Алросы», «Роснефти», была включена в план приватизации «Башнефть». Сбербанк хотел приватизации, но ему запретил Путин, а ВТБ не хотел, хотя и стоял в планах, и тихо проигнорировал свою продажу.

В феврале 2016-го к обсуждению приватизации подключился сам президент РФ. Владимир Путин сформулировал 6 принципов «новой приватизации»:

1. Максимальная прозрачность сделок как для их участников, так и для общественности.
2. Сохранение контроля государства над стратегически важными предприятиями.
3. Не должно быть продаж акций за бесценок, по бросовой цене.
4. Переход акций в частные руки возможен только при наличии у покупателя стратегии развития приобретаемой компании.
5. Новые владельцы приватизируемых активов должны находиться в российской юрисдикции.
6. Будущие инвесторы должны искать собственные и/или кредитные ресурсы не в государственных банках.

И все о них немедленно забыли...

Общий результат выполнения программы приватизации 2014–2016 годов таков. Из 22 объектов, включенных в нее, продано 4. Из них два – «Интер РАО» и «Башнефть» – ушли без конкурса по распоряжениям правительства другим госкомпаниям, а один был закрытой сделкой госкомпании «Роснефтегаз» (19,5% «Роснефти»), к которой правительство было не допущено. Только «Алроса» была продана на ясных и прозрачных основаниях на Московской бирже (см. подробнее «Алмазы по дешевке», «Профиль», № 26 от 18 июля 2016 года).

Еще три аэропорта, приватизация которых готовилась многие годы. Указами президента без какой-либо компенсации они были переданы в уставные капиталы вновь образованных компаний, которые контролируют частные инвесторы.

Доля государства в АО «Аэропорт «Шереметьево» после консолидации



### Как «Роснефть» нарушила принципы приватизации Путина

При продаже 19,5% акций «Роснефти» 4 из 6 принципов Путина были откровенно проигнорированы: никакой прозрачности сделки, стратегию развития «Роснефти» от «Гленкора» и Катарского фонда никто не видел, новый номинальный владелец – не в российской юрисдикции, а в Сингапуре, при осуществлении сделки был использован кредит госбанка ВТБ на огромную сумму. В то же время контроль действующего менеджмента сохранен (вероятно, это должно означать, что и государства) и акции проданы не за бесценок, а по вполне рыночной цене.

активов составит 31,56%, во «Внуково» – 25,1%. Остальное (т.е. реальный контроль над аэропортами) получили «негосударственные партнеры»: «Шереметьево холдинг» через TPS Avia Holding принадлежит Аркадию Ротенбергу, семьям Александра Пономаренко и Александра Скоробогатько, а «Внуково» – нынешнему его гендиректору Виталию Ванцеву и Владимиру Скочу с партнерами.

Кстати, в конце 2016 года по той же схеме крымские власти передали контроль над Симферопольским аэропортом (главный авиаворота в Крым) банку «Россия» Юрия Ковальчука и его партнера. Без конкурса, без денег, в рамках инвестсоглашения.

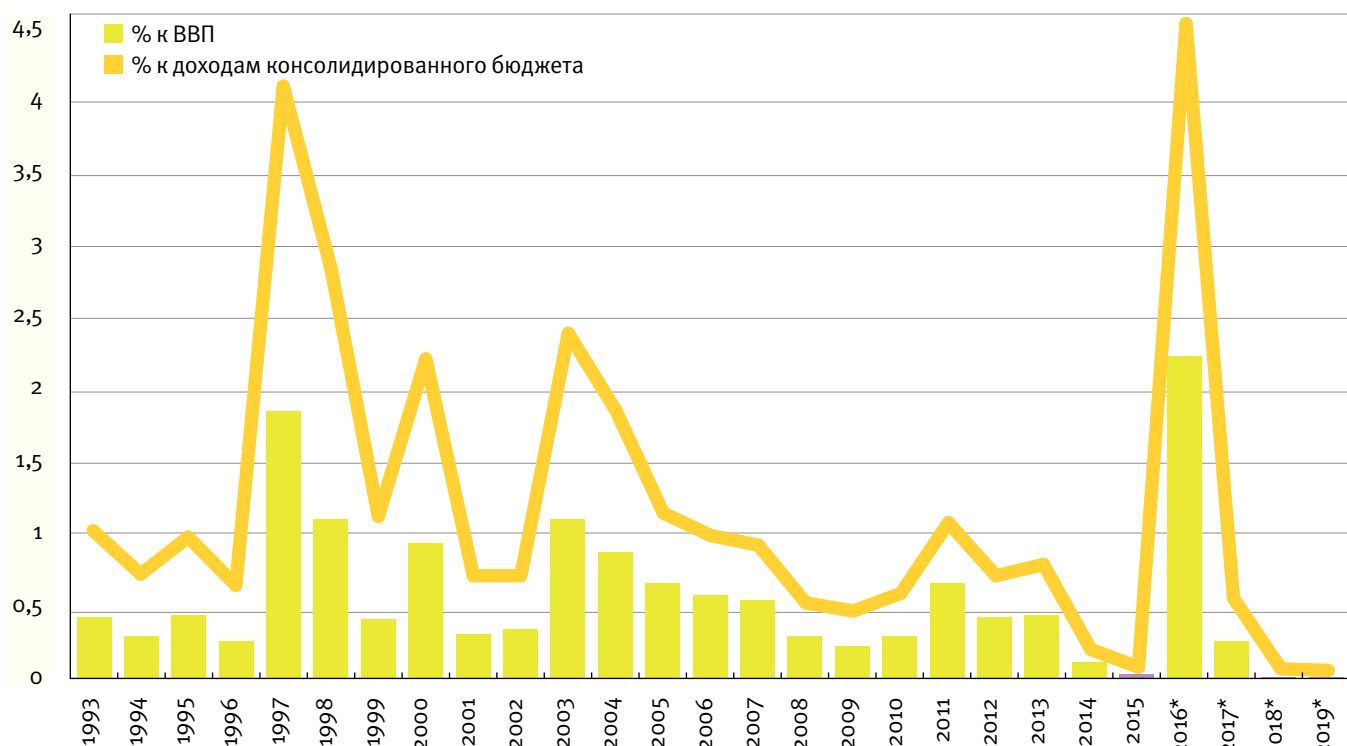
«Башнефть» была срочно включена в план приватизации и тут же продана. Все частные покупатели были отсеяны с помощью установления высокой цены на нее (заметно выше рыночной). Коммерческого смысла такая покупка не имела. Но правительство не стало рисковать объявлением настоящего аукциона или конкурса и все решило келейно, прямой передачей компании «Роснефти». Ведь государственная «Роснефть» не привыкла экономить и считать деньги, а тут еще у нее оказались в руках неиспользованные средства от китайского аванса (под залог двухлетней добычи нефти). Для целей сделки «Роснефть» провела смешную кампанию, доказывая, что она не государственная, ведь формально в ее капитале нет акционеров-госструктур, контрольный пакет у «Роснефтегаза» (100% которого принадлежит государству). Косвенное участие государства было решено «не замечать».

Но апофеозом приватизации стала, конечно, продажа 19,5% самой «Роснефти».

### Продажа «Роснефти» – все упирается в офшор

Номинально в реестре акционеров «Роснефти» собственником 19,5% акций числится сингапурская компания QHG Shares Pte. Ltd (см. схему). Реальными собственниками глава «Роснефти» и «Роснефтегаза» Игорь Сечин назвал катарский суверенный фонд Qatar Investment Authority (QIA) и швейцарского трейдера Glencore, которые владеют сингапурской компанией через цепочку промежуточных британских фирм. Но вдруг в составе этой цепочки появился третий

## Доходы консолидированного бюджета РФ от приватизации (%)



\* 2016 год — оценка. 2017–2019 годы — прогноз. Примечания. 1. В 2017 году в программе приватизации планируется получить 95,5 млрд руб. от продажи 10,9% -1 акция ВТБ и 24 млрд руб. от продажи 25% -1 акция Совкомфлота. 2. В 2016 году данные по малой приватизации за 11 месяцев, сделка по продаже 19,5% «Роснефти» учтена как доходы от приватизации.

Источник: данные Казначейства РФ и Проект программы приватизации, внесенный в составе бюджета на 2017–2019 годы в Государственную думу.

собственник — офшор QHG Cayman Limited. Ключевой вопрос: кто владельцы QHG Cayman, какова его доля и роль в сделке? Эти вопросы остаются без ответа (Каймановы острова — это анонимный офшор, не раскрывающий имен владельцев зарегистрированных там компаний).

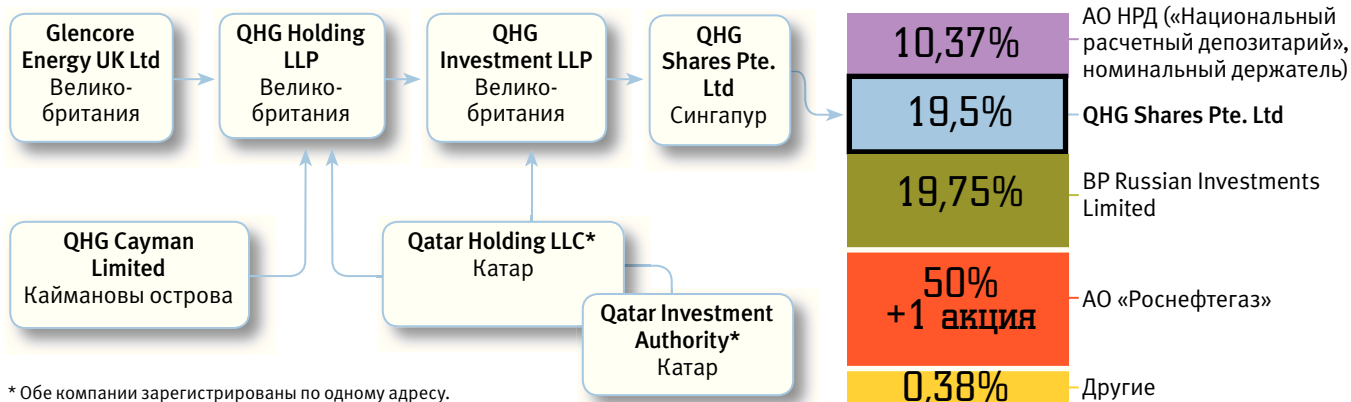
Второй вопрос — к схеме финансирования сделки. Стороны очень торопились, и им пришлось фактически

организовывать двойное финансирование — реальное (для этого деньги надо было перегнать в Италию, чтобы они якобы пришли оттуда) и формальное — было необходимо до 15 декабря 2016 года перечислить деньги в федеральный бюджет. Для первого, похоже, были использованы средства самого «Роснефтегаза», лежащие, вероятно, в Газпромбанке. Они могли быть привлечены «Роснефтью» через

размещение ею своих рублевых облигаций на внутреннем рынке, а затем раскиданы по «дочкам» и, возможно, стали источником фондирования итальянского банка Intesa Sanpaolo, предоставившего кредит участникам сделки.

Эти реальные деньги в уплату акций шли по счетам до января, и формально сделка закрылась только в начале месяца, так откуда же «Рос-

## Схема приватизации 19,5% и структура акционерного капитала ПАО «Роснефть»



\* Обе компании зарегистрированы по одному адресу.

Источники: «Роснефть», Reuters, «Профиль».

**Большая приватизация, предусмотренная программами приватизации на 2014–2016 и на 2017–2019 годы**

Программа приватизации на 2014–2016 годы	Госдоля	Цель	Изменения в редакции от 15.03.2016 г.	Исполнение	Прогр. приватизации на 2017–2019 гг.
<b>Прекращение участия РФ в:</b>					
1  Росспиртпром	100%	до <b>0%</b>		нет	снят
2  Объединенная зерновая компания	50%+1 акция	до <b>0%</b>		нет	до 0%
3  Ростелеком	45,04%	до <b>0%</b>		нет	снят
4  РОСНАНО	100%	до <b>0%</b>	снят	нет	снят
5  Международный аэропорт Шереметьево	100%	до <b>0%</b>		доля гос-ва снижена до 31,56% без какой-либо денежной компенсации и доходов бюджета	снят
6  Аэропорт Внуково	запутанная структура собственности	до <b>0%</b>		доля гос-ва снижена до 21,1% без какой-либо денежной компенсации и доходов бюджета	снят
7  Международный аэропорт Внуково	25,12% – Росимущество, остальное – дочерним компаниям	до <b>0%</b>			снят
 Новороссийский морской торговый порт		<b>нет</b>	нет	нет	до 0%
 Производственное объединение «Кристалл»		<b>нет</b>	нет	нет	до 0%
 Участие «Россети» в АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»		<b>нет</b>	нет	нет	до 0%
<b>Сокращение доли участия РФ в уставных капиталах</b>					
1  «АЛРОСА»		до <b>25%</b> + 1 акция		выполнено	-
2  ИНТЕР РАО ЕЭС		до <b>0%</b> + 9 акций		выполнено	-
3  Аэрофлот		до <b>25%</b> + 1 акция		нет	снят
4  «Современный коммерческий флот»		до <b>25%</b> + 1 акция		нет	до 25% + 1 акция



Программа приватизации на 2014–2016 годы	Госдоля	Цель	Изменения в редакции от 15.03.2016 г.	Исполнение	Прогр. приватизации на 2017–2019 гг.
5 Государственная транспортная лизинговая компания 		до <b>75%</b> + 1 акция		нет	до 75% + 1 акция
6 «Транснефть» 		до <b>75%</b> + 1 акция		нет	до 75% + 1 акция
7 Уралвагонзавод 		до <b>75%</b> + 1 акция		нет	
8 РусГидро 		до <b>50%</b> + 1 акция		нет	до 50% + 1 акция
9 «Зарубежнефть» 		до <b>90%</b> , до <b>50%</b> +1 акция до 2020 года		нет	до 75% + 1 акция
10 Банк ВТБ 		до <b>50%</b> + 1 акция	Доп.условие – осуществляться с координацией мероприятий по сокращению участия РФ в Сбербанке	нет	до 50% + 1 акция
11 «Российские железные дороги» 	100%	до <b>75%</b> + 1 акция		нет	до 75% + 1 акция
Сокращение участия «Россети» в 6 межрегиональных сетевых компаниях 		<b>нет</b>	нет	нет	до 25%+ 1 акция
<b>До 2024</b>					
1 «Объединенная авиастроительная корпорация» 		до <b>50%</b> + 1 акция		нет	снят
2 «Объединенная судостроительная корпорация» 		до <b>75%</b> + 1 акция		нет	снят
<b>До 2016</b>					
1 Сокращение доли участия акционерного общества «Роснефтегаз» в уставном капитале публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» 		до <b>50%</b> + 1 акция		выполнено	

Примечание. Цветом выделены новые объекты приватизации в программе на 2017-2019 годы. В завершившейся программе их не было.  
Источники: rosim.ru, duma.gov.ru, данные СМИ.

нефтегаз» взял деньги 15 декабря для перечисления в бюджет? На 3–4 недели? У государственного ВТБ – на всю сумму сделки. Потом ВТБ переуступает кредит самому «Роснефтегазу» (продавцу «Роснефти»), и опять цепочка обрывается – кто брал, когда и как возвращал этот кредит? Вопросы без ответа. Как Сечин связал «концы» этой грандиозной сделки, остается неясным.

Очевиден только дефицит средств в 2,2 млрд евро (сумма сделки в 10,2 млрд евро минус средства QIA, Glencore и заем итальянского Intesa Sanpaolo). Кто в конечном итоге дал эти деньги, и кто предоставил акции «Роснефти» в обеспечение займа итальянского банка? Кто этот таинственный третий участник, владелец миллиардов и основной части из 19,5% акций «Роснефти»? QHG Cayman Limited? Нет ответа. Что-то еще вскроется в дальнейшем. Но на главный вопрос – кто стоит за QHG Cayman Limited? – ответ так и не будет дан еще многие годы. Возможно, никогда.

## 2014–2016: малая приватизация

За 2014–2016 годы Росимуществом было объявлено 1528 аукционов (и иных форм продажи федерального госимущества), из них состоялось только 380 (менее четверти) на общую сумму 26,1 млрд руб. 10 крупнейших продаж дали 11 млрд руб.

Из всех состоявшихся сделок только 48 объектов (1/8) были проданы с превышением начальной цены, 111 – по начальной цене, а 144 – с ее снижением до 2 раз (в остальных случаях продажи проходили без объявления начальной цены).

Половина из объявленных Росимуществом торгов пришлась на последний, 2016 год: 735, состоялось из них только 178 (менее 1/4). С превышением начальной цены было лишь 18 сделок (1/10). Заметно увеличилось предложение госимущества без объявления цены – треть состоявшихся торгов (в целом за 3 года – 20%).

Согласно закону о приватизации, госпакет должен выставляться на аукцион (с повышением цены, так продано за трехлетку около 3% выставленных объектов), если он не состоится, то на публичные торги (со снижением цены, но обычно есть минимальная цена отсечения). Если не состоится и торги, то либо все начинается по вто-



Администрация президента России

**Кому реально проданы 19,5% акций «Роснефти» и кто стоит за офшором с Каймановых островов, похоже, знают только Игорь Сечин и Владимир Путин**

рому кругу, либо назначаются торги без объявления минимальной цены (так продано около 5% объектов).

Некоторые дорогие объекты ходят по кругу уже давно без надежды на реальную продажу. Например, самый дорогой лот из стоящих на продаже сейчас – издательство «Высшая школа», Москва, за 2,1 млрд руб. Он многократно выставлялся на аукцион и на публичные торги с декабря 2015 года, не продан и до сих пор (даже при том, что цена отсечения вдвое ниже – 1,05 млрд руб.). Рисковать обвинением в коррупции, выставляя столь дорогой объект без объявления начальной цены, чиновники явно не хотят.

Статистика, приведенная выше, касается только торгов самого Росимущества. И здесь еще ситуация не так плоха. С учетом торгов имущества субъектов Федерации и муниципального имущества провал аукционов еще глубже. По данным самого Росимущества, не четверть, а только 1/10 аукционов признаются действительными, а в 9/10 аукционов просто не подается ни одной заявки.

## 2017–2019: что дальше

Малая приватизация. Сейчас (на 25 января 2017-го) Росимущество выставило на продажу 116 объектов,

в том числе объявило 39 аукционов, 65 публичных торгов и 11 торгов без объявления начальной цены. Общая сумма (по установленным начальным ценам) – 22,7 млрд руб.

Система организации продаж, когда 9/10 усилий уходят впустую (несостоявшиеся аукционы и торги) требует что-то менять. Понятно, что приватизация зависит от макроэкономической ситуации – никто не хочет тратить деньги на приобретение госимущества, когда перспективы экономики неясны. Но для чиновников это не ответ. Им надо показывать улучшение показателей. И, вероятно, дело двинется в сторону заявительной приватизации (продажа объекта по заявке инвестора).

Она может выглядеть примерно так. Любая компания подает заявку на приватизацию госимущества. При этом инвестор может сам оплатить аудит и оценку (что немного странно, ведь кто платит, тот и заказывает музыку, с другой стороны, таких заявок может быть много, на все не закажешь аудиты).

Далее Росимущество публично объявляет о заявке и назначает конкурс, например, через 3 месяца. Дальше все как обычно. Это, конечно, может улучшить подбор объектов для приватизации и процент состоявших-

ся конкурсов. Но вряд ли даст сильный эффект: плохая макроэкономическая ситуация никуда не ушла, и неясно, когда может заработать такой механизм продаж.

Пока в бюджете на 2017–2019 годы заложены продажи в части малой приватизации в размере 13–18 млрд руб. в год, что ниже среднего уровня фактических продаж за прошлую трехлетку. Правительство явно не испытывает никакого энтузиазма в части «разогрева» малой приватизации.

**Большая приватизация.** Со всеми поправками в плане приватизации на прошлую трехлетку побывало 22 объекта. Из них 4 продано («Башнефть», «Роснефть», «Алроса» и «Интер РАО») и 3 выполнены частично (московские аэропорты). 10 объектов из плана приватизации на будущую трехлетку сняты. В новой программе 17 объектов (в т. ч. 7 связаны с сокращением/прекращением участия «Россетей» в дочерних обществах и добавлены еще 2 объекта).

На 2017 год запланирована продажа только двух объектов: 25% минус 1 акция «Совкомфлота» (24 млрд руб.) и 10,9% минус 1 акция ВТБ (95,5 млрд руб.). «Совкомфлот» уже долгое время «переплывает» из года в год как актив, почти готовый к приватизации, но правительство никак не назначает его продажу. Стоит ли она в текущем году, тоже до конца неясно.

А вот приватизация ВТБ почти наверняка будет вновь отложена. Глава банка Андрей Костин сумел довести до правительства мысль о том, что продажа банка, находящегося

## Доходы бюджета от приватизации (млрд руб.)

	Программа приватизации 2014–2016			Программа приватизации 2017–2019		
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Большая приватизация	18,8	0	1092,7	119,5	0	0
Малая приватизация	28,7	16,3	21,2	18,7	13,6	13,9
<b>Всего</b>	<b>47,5</b>	<b>16,3</b>	<b>1113,9</b>	<b>138,2</b>	<b>13,6</b>	<b>13,9</b>

Примечания. 1. В 2017 году в программе приватизации планируется получить 95,5 млрд руб. от продажи 10,9%-1 акция ВТБ и 24 млрд руб. от продажи 25%-1 акция Совкомфлота. 2. В 2016 году данные по малой приватизации за 11 месяцев, сделка по продаже 19,5% «Роснефти» учтена как доходы от приватизации. Источник: данные Казначейства РФ и Проект программы приватизации, внесенный в состав бюджета на 2017–2019 годы в Государственную думу.

под санкциями, невыгодна, будет происходить по заниженным ценам.

Это кажется логичным, но противоречит реалиям – странным образом именно после введения санкций против ВТБ его акции осенью 2014 года выросли вдвое. С тех пор они держатся на достигнутом уровне и дальше не растут, несмотря на заметный рост российского фондового рынка. Может, тут проблема не в санкциях Запада, а в собственной политике ВТБ, который все эти годы показывает минимальную прибыль и, соответственно, платит минимальные дивиденды? О проблемах в операционной и инвестиционной деятельности банка «Профиль» уже писал (см. «Тихий саботаж» в № 43 от 21 ноября 2016 года). Что ж, отложить приватизацию банка в 2016 году Костину удалось. И уже практически удалось сделать это в 2017-м. Крупнейшая часть доходов федерального бюджета от приватизации в текущем году будет провалена. Приватизация ВТБ в 2017-м предусмотрена бюджетом,

но в программе приватизации – когда она будет принята – почти наверняка она будет отнесена на будущие годы.

То же касается и остальных пунктов плана приватизации на будущую трехлетку – считать, что она будет выполнена лучше, чем была выполнена прошлая программа, оснований нет.

## Менять, ничего не меняя

Отношение правительства к приватизации лучше всего описывают слова Михаила Жванецкого: «Очень тяжело менять, ничего не меняя, но мы будем». Никакой пользы от приватизации правительство не видит и в перечень структурных реформ включает ее скорее по необходимости – надо же как-то отчитываться об исполнении майских указов президента...

В своем последнем докладе о состоянии конкуренции в РФ (2016 год) Федеральная антимонопольная служба написала: «По итогам 2015 года вклад государства и государственных компаний в ВВП

## Реализация крупнейших государственных активов за 2014–2016 годы

Год	Название	Дата	Доля	Приобретатель	Доход бюджета (млрд руб.)	Способ продажи
2014	Интер РАО ЕЭС	21 февраля	13,76%	ОАО «Роснефтегаз»	18,8	Распоряжение правительства о продаже единственному покупателю
2015	нет	нет	нет	нет	0	нет
2016	«Алроса»	6–8 июля	10,9%	Инвесторы	52,2	Продажа на Московской бирже
2016	«Башнефть»	12 октября	50,08%	«Роснефть»	329,7	Распоряжение правительства о продаже единственному покупателю
2016	«Роснефть»	7 декабря	19,5%	Неизвестны. Номинальные покупатели – «Qatar Investment Authority» и «Glencore»	710,8	Сделка госкомпании «Роснефтегаз»
Итого за 2016 год					1092,7	
Всего					1111,5	

Источник: rosim.ru, данные компаний.

РФ может составить около 70%, тогда как в 2005 году эта доля составляла около 35%». Фактически вместо приватизации в стране в последние 10 лет состоялась мощнейшая национализация собственности. Одновременно за этот период темпы роста российской экономики упали с 6–8% в год до отрицательных. Эти два процесса логически вполне связаны: сокращение доли частного сектора и замедление экономики.

13 июля 2016 года состоялось первое заседание нового Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам при президенте РФ. Глава РСПП Александр Шохин сказал тогда прямо в лицо Владимиру Путину и Дмитрию Медведеву: «Можно было бы поставить амбициозную задачу: сократить долю государственного сектора в экономике за 10 лет в два раза. Она выросла за 10 лет у нас в два раза, с 35 до 70 процентов, стало

быть, можно за 10 лет сделать и обратный маневр». Но никого такая инициатива не заинтересовала.

Чиновник не желает отдавать то, что получил в руки. Более того, он хочет продолжать усиливать свою экономическую власть в государстве. И когда на него нет управы и контроля, он будет получать желаемое. Именно это и происходит в нашей стране – революция чиновников. Реально проводимая политика последнего десятилетия достойна целей КПРФ по национализации и имеет мало общего с рынком и либерализмом.

Антон Силуанов получил вожделенный 1 трлн руб. в бюджет от приватизации в 2016 году. Ему нужна была не приватизация, а только деньги. А сама приватизация стала фактически «теневой» сделкой с неясными собственниками и источниками финансирования. Тот, кому надо, некий «неназываемый», прихватил продаю-

щуюся собственность. Сами схемы, используемые для большой приватизации, не являются сколько-нибудь прозрачными. Не случайно в составе акционеров Сбербанка, ВТБ, «Роснефти» и других госкомпаний теперь очень велика доля номинальных акционеров, которые скрывают свои имена и названия. Сделка с акциями «Роснефти» – как раз из этого числа, реальные владельцы ее акций остались неизвестны.

В последнее время (например, в ходе избирательной кампании в Госдуму летом-осенью 2016-го) было принято вспоминать «залоговые аукционы» 1995 года и возвращаться к пересмотру их итогов. Но почему-то никто не говорил о текущих приватизационных сделках, которые по своей лихости оставляют далеко позади «залоговые аукционы». Государство совершенно бесплатно передает самые «лакомые куски» госсобственности

### Топ-10 малой приватизации 2014–2016 гг.

№	Дата подведения итогов	Наименование имущества	Акции на продажу (% УК)	Способ продажи	Начальная цена (млрд руб.)	Место нахождения	Организатор торгов	Сумма сделки (млрд руб.)
1	22.01.2014	Архангельский траловый флот, г. Архангельск	100	Привлечение инвестконсультантов	1,8	Архангельская область	ОАО «Газпромбанк»	2,2
2	18.05.2016	Ордена Октябрьской революции, Ордена Трудового Красного Знамени «Первая Образцовая типография», г. Москва	100	Аукцион (открытый)	2,01	г. Москва	АО «Российский аукционный дом»	2,03
3	06.03.2014	Опытно-производственное хозяйство племенной завод «Ленинский путь», г. Новокубанск-3, Краснодарский край	100	Аукцион (открытый)	0,75	Краснодарский край	Росимущество	1,56
4	14.12.2015	Мурманский морской рыбный порт, г. Мурманск	100	Аукцион (открытый)	0,7	Мурманская область	АО «Российский аукционный дом»	1,03
5	05.06.2015	База материально-технич. снабжения гражданской авиации «Авиатехснаб», г. Москва	100	Аукцион (открытый)	0,97	г. Москва	АО «Российский аукционный дом»	0,99
6	17.02.2016	Свердловскавтодор, г. Екатеринбург	100	Аукцион (открытый)	0,8	Свердловская область	АО «Российский аукционный дом»	0,8
7	20.10.2016	Распорядительная дирекция по печати, г. Москва	100	Аукцион (открытый)	0,74	г. Москва	АО «Российский аукционный дом»	0,74
8	22.07.2015	Мурманское морское пароходство, г. Мурманск	25,5	Аукцион (открытый)	0,66	Мурманская область	АО «Российский аукционный дом»	0,66
9	26.02.2014	Уфимский тепловозоремонтный завод, г. Уфа, Республика Башкортостан	100	Аукцион (открытый)	0,29	Республика Башкортостан	Росимущество	0,48
10	09.09.2014	Енисейское речное пароходство, г. Красноярск	25,5	Аукцион (открытый)	0,47	Красноярский край	Росимущество	0,47

Источник: rosim.ru.

## Что государство продает сейчас: топ-10 объектов

Дата подведения итогов	Наименование имущества	Акции на продажу (% УК)	Способ продажи	Начальная цена (млрд руб.)	Организатор торгов
28.02.17	Издательство «Высшая школа», г. Москва	100	Публичное предложение	2,100	АО «Российский аукционный дом»
28.02.17	Московская типография № 2, г. Москва	100	Публичное предложение	1,534	АО «Российский аукционный дом»
21.03.17	Щелковский завод вторичных драгоценных металлов, г. Щелково, Московская область	100	Аукцион (открытый)	1,214	АО «Российский аукционный дом»
16.02.17	Научно-исследовательский институт теплоэнергетического приборостроения, г. Москва	100	Публичное предложение	0,999	ООО «Инвестиционная компания Внешэкономбанка («ВЭБ Капитал»)»
30.03.17	Советская Сибирь, г. Новосибирск	100	Аукцион (открытый)	0,890	АО «Российский аукционный дом»
21.03.17	Новосибирский аффинажный завод, г. Новосибирск	100	Аукцион (открытый)	0,880	АО «Российский аукционный дом»
21.03.17	Издательско-полиграфический комплекс «Дальпресс», г. Владивосток	100	Публичное предложение	0,830	ООО «Инвестиционная компания Внешэкономбанка («ВЭБ Капитал»)»
28.03.17	Национальный научный центр горного производства – Институт горного дела им. А.А.Скочинского, г. Люберцы, Московская область	100	Публичное предложение	0,706	АО «Российский аукционный дом»
28.02.17	Федеральный центр логистики, г. Москва	100	Публичное предложение	0,660	АО «Российский аукционный дом»
16.03.17	Производственный и научно-исследовательский институт по инженерным изысканиям в строительстве, г. Москва	100	Публичное предложение	0,638	АО «Российский аукционный дом»

Источник: esugi.rosim.ru.

частным инвесторам в рамках процедур внесения государством своих акций в некую новую структуру (как в случае с московскими аэропортами), с использованием инвестсоглашения (крымские аэропорты) или с использованием допэмиссии акций (ВТБ, Объединенная зерновая компания и др.). А еще оно каждый год тратит огромные деньги на пополнение уставных капиталов госкомпаний (РЖД, «оборонка» и множество других).

За все 10-е годы только в двух крупных приватизациях был реальный конкурс и заметное повышение цены в ходе аукциона – «Ванинский морской торговый порт» (2013 год) и «СГ-транс» (2012 год) – соответственно в 15 и 2,5 раза. Еще в число вполне конкурентных можно зачислить две приватизации «Алрось» через биржу.

Во многих же случаях объекты уходили вообще бесплатно. В лучшем варианте по рыночной цене (или даже выше ее) – но в собственность неназываемых номинальных владельцев. А деньги часто шли мимо бюджета – самим приватизируемым компаниям

**17**  
**объектов**

---

**большой приватизации содержит проект программы на 2017–2019 годы. Ожидается, что в первый год ее реализации будет выполнен только 1 пункт. Впрочем, сама программа до сих пор правительством не утверждена**

(т.е. новым собственникам). Финансирование сделок часто осуществлялось по самым странным схемам.

По аналогии с «залоговыми аукционами», вероятно, все это станет темой избирательных кампаний после 2025 года (окончания четвертого срока президента Путина). Сегодня спорить с текущей приватизацией ни у кого не хватает духу...

На поддержание темпов приватизации в триллион рублей в год политической мощи Силуанова не хватило. Темп приватизации в 2017–2019 годах вновь резко замедлился. До тех пор, пока экономические власти страны не включают приватизацию в состав первоочередных структурных реформ, причем не формальную (когда все остается как было), а реальную, со сменой собственников, которые могут менять топ-менеджмент, до тех пор доходы нашей страны будут «теряться» в бездонных ямах госзакупок и инвестпрограмм госкомпаний и не приносить пользы обычным гражданам, живущим на одну зарплату или пенсию. До тех пор рассчитывать на серьезный экономический рост в стране не стоит. ■

# Развитие – это ограничение



**Текст:**  
**Алексей Мельников,**  
экономист,  
публицист

**«Война – это мир.»** Свобода – это рабство. Незнание – сила». Три лозунга ангольца из романа Оруэлла «1984», всё более актуальные в сегодняшней России, получили на днях отечественное дополнение: «Развитие – это ограничение». Герман Клименко, советник президента России по вопросам развития интернета и одновременно, председатель правления Института развития интернета, выступил за ограничение интернета в России. Декларированная цель – «информационная безопасность».

Направление движения – на Восток: «Путь один – это китайский вариант. Безусловно, контроль нужен, потому что не существует ни одной возможности это предотвратить. Китай менее щепетилен к мнению общества, они оценили угрозу и ограничили интернет. Теперь у них таких проблем нет».

Удивительна манера стремиться заимствовать худшее. У Китая можно было бы позаимствовать другое – принцип сменяемости руководства, умение привлекать иностранные инвестиции, добиваться высоких темпов роста, строить экспортную экономику, создавать компании международного класса. Можно было бы позаимствовать элементы китайской модели, способы адаптации страны к современному миру. Наконец, стоило бы с интересом отнестись к умению Китая не влезать войсками в далекие от своих границ конфликты, демонстрируя «величие». Но об этих заимствованиях речи у российских начальников не идет.

Представители отечественной авторитарной системы испытывают неподдельный интерес, внутреннее жжение и внешнее словесное горение исключительно к охранительным, ограничительным мерам. Полагая, вероятно, что это и есть тот самый «золотой ключик», который откроет дверь к процветанию. Во внутренней связи и гармонии с желанием главного советника по развитию интернета в России ограничить интернет ради плохо мотивированной «информационной безопасности» стоит и его недоверие к Facebook и WhatsApp. Они провинились перед «русским миром» тем, что, зарабатывая в России деньги, «тем не менее ни на один запрос правоохранительных органов не отвечают», «отключить шифрование» попросить невозможно. Можно подумать, что предоставление услуг довольным российским потребителям соцсетей и мессенджеров хоть как-то должно обязывать компании

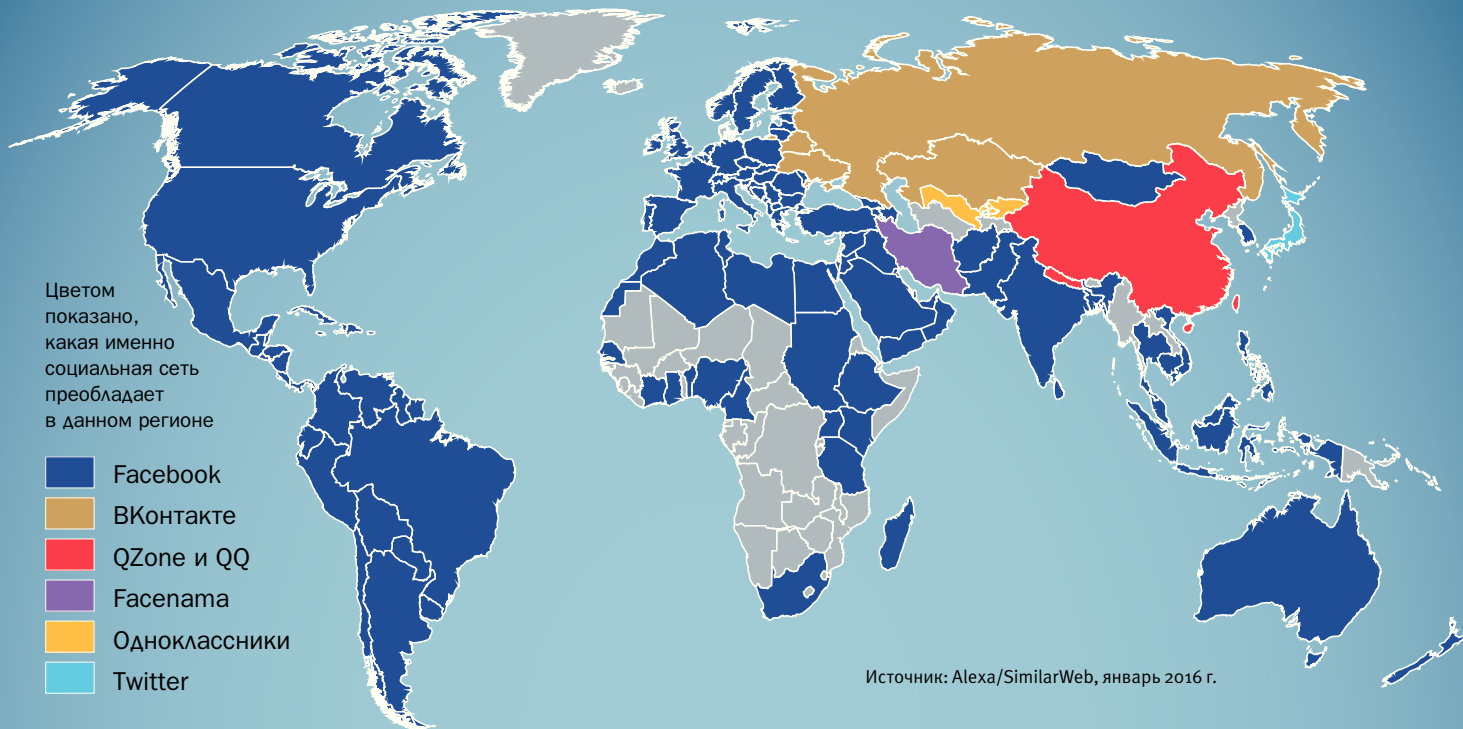
отчитываться перед отечественной охранкой. Вероятно, сами российские граждане как раз очень довольны защитой своей свободы – отсутствием навязанного «сотрудничества» Facebook, Viber, Telegram и WhatsApp с «правоохранительными органами». Вообще, в этом стремлении к ограничениям интернета и желании «сотрудничать» с Facebook, читать, что пишут друг другу граждане в мессенджерах, есть что-то маниакальное, далекое от рациональности. В Соединенных Штатах и Европе то, что российские чиновники называют «информационной безопасностью», не является чем-то выдуманным. Потому что структуры одной большой страны, поднявшейся с колен, ведут настоящую информационную войну в соцсетях, стремясь повлиять на результаты выборов, способствовать приходу к власти удобных политиков. В интернете создаются ложные новости, «альтернативные факты», которые распространяются посредством соцсетей, здесь же и наемные тролли, которые эти новости комментируют. И вот ведь удивительное дело – для предотвращения этих реальных угроз в ходе предстоящих в 2017 году в Германии и Франции выборов соцсети совершенно не против сотрудничества с властями. Их не нужно к этому понуждать.

Но главное все же не в охранительных мерах, а в ином понимании проблемы, которого принципиально, в силу устройства нашей авторитарной системы лишены российские руководители и их сотрудники. Соратник Ангелы Меркель, глава фракции ХДС/ХСС в бундестаге Фолькер Каудер считает, что главный путь защиты от дезинформации – открытые дискуссии. Он говорит: «Есть возможность обсуждать факты дезинформации на общественно-правовых телеканалах, писать о них в газетах и таким образом делать их объектом политической дискуссии. С этой точки зрения мы не такие уж беспомощные, как некоторые думают. Кроме того, мы будем очень внимательно следить за тем, что происходит в Сети».

Имитационная российская система, основанная на «двоемыслии», и в деле развития интернета предстает во всей своей красе. То, что она именует «информационной безопасностью», на деле преследует иную цель – ограничить распространение неудобной для российского начальства правдивой информации в интернете и Facebook, помешать свободной дискуссии граждан. Не дает покоя мечта – сделать для российских граждан интернет столь же «информационно безопасным», как и российское телевидение. ■

# Facebook в цифрах 2004–2016

## Социальные сети на карте мира



**4 февраля 2004**

Марк Цукерберг основал социальную сеть Facebook

**сентябрь 2006**

Открыта свободная регистрация на Facebook

**апрель 2012**

Facebook покупает Instagram за \$1 млрд

**18 мая 2012**

Facebook проводит размещение акций (IPO) на бирже NASDAQ

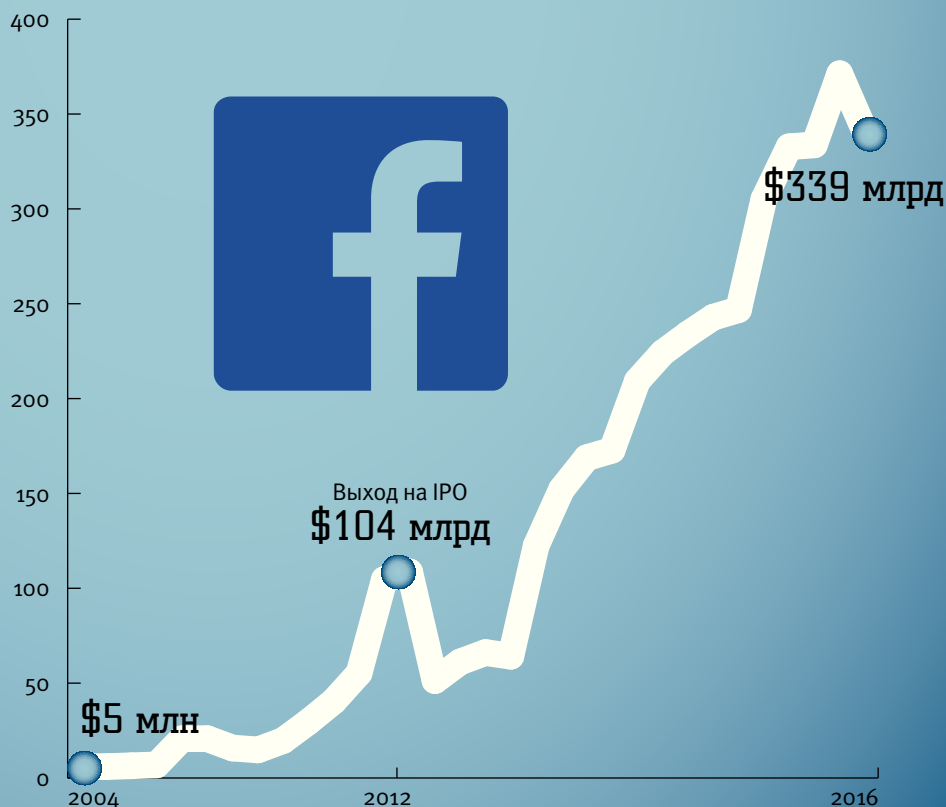
**август 2015**

Ежедневная аудитория Facebook превысила 1 млрд человек

**1 млрд 788 млн**

активных пользователей Facebook в месяц (III квартал 2016 года)

## Рыночная оценка Facebook (\$ млрд)



# Глухомань для романтиков

Оформить бесплатный дальневосточный гектар несложно, осталось найти к нему дорогу

Текст: **Алексей Афонский**

**Ш**ироко разрекламированная кампания по бесплатной раздаче земли на Дальнем Востоке, похоже, не оправдала ожидания даже самих властей. 1 февраля стартует третий, заключительный этап госпрограммы, в рамках которой оформить гектар в собственность сможет любой взрослый гражданин РФ. С июня прошлого года такую возможность уже получили жители Дальневосточного федерального округа (ДФО). Однако ни у них, ни у всех прочих россиян перспектива стать землевладельцами с условием обустройства будущих «имений» на выселках ажиотажа не вызвала. Изъявили желание приобрести гектар не более 20–30 тыс. человек, а получить смогли не более 4 тыс.

С февраля цифры эти, наверно, вырастут, но говорить о «дальневосточной лихорадке» явно не придется. И даже сами власти упоминают об этом проекте уже без особого энтузиазма. 20 января на встрече с Владимиром Путиным вице-премьер и полпред президента в ДФО Юрий Трутнев ограничился лишь парой фраз. Он отметил, что у граждан к проекту «интерес очень большой», но еще «нужно создавать инструменты для поддержки тех людей, которые эту землю получили». В частности, почти половина из них жалуется на недоступность кредитов. А о том, что за счет «дальне-

восточных гектаров» удастся решить проблему освоения и заселения пустующих регионов, речи вообще уже не идет. На той же встрече с президентом Юрий Трутнев констатировал, что по итогам прошлого года в ДФО все равно наблюдался отток населения, и решить проблему он надеется к 2018 году.

Примечательно, что пока нет ясности и с данными по реализации программы. В Агентстве по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке (АРЧК-ДВ) сообщили, что за дальневосточным гектаром обратились 30 тыс. человек и порядка 4 тыс. из них уже получили землю в пользование. На портале же на Дальний-восток.рф, созданном специально для этой программы, приводятся немного другие цифры: 18 588 поданных заявок (по состоянию на 26 января), из которых одобрено 3609, еще 3965 участков уже передано новым владельцам.

Как бы то ни было, руководители проекта пока не теряют энтузиазма, хотя и корректируют первоначальные планы. АРЧК-ДВ прогнозирует «масштабный рост интереса» граждан к программе со стартом третьего этапа: «2017 год принесет уже не десятки тысяч заявлений, а шестизначные цифры». Министр по делам развития Дальнего Востока Александр Галушка, в свою очередь, ссылается на данные опросов: «14% граждан России хотят переехать на Дальний

Восток. 6,5% ответили твердое «да», 7,5% – «скорее, да». Даже 6,5% – это более 10 млн человек, что по отношению к 6,2 млн человек на Дальнем Востоке, очевидно, весьма и весьма немало». В прошлом же году Галушка говорил о планах привлечь в ДФО до 30 млн новых жителей.

## Кролики в тайге

К началу третьего этапа проекта по раздаче дальневосточных земель власти подготовили сразу несколько новшеств. Главное из них – выделение подъемных для переселенцев. «У нас действует программа трудовой мобильности в РФ, которую разработали коллеги из Минтруда, – сообщил в начале января Александр Галушка. – И эта программа предполагает выплату подъемных в 250 тыс. рублей на человека для тех, кто переезжает в регионы Дальнего Востока, трудоустраивается, живет, работает там. И совершенно справедливо, мы будем в эту сторону двигаться».

В АРЧК-ДВ «Профилю» рассказали, что это не единственная мера, на которую могут рассчитывать переселенцы. Начинающим фермерам государство готово предоставить дополнительно до 1,5 млн рублей, бизнесменам (независимо от вида деятельности) – до 300 тыс. Кроме того, власти обещают возмещение затрат на кредиты – от 66% до 100%







Shutterstock

процентной ставки, льготный лизинг техники, обучающие курсы. А работодателю, который возьмет на работу переселенца из трудоизбыточного региона (к таковым относятся в основном регионы Южного федерального округа и Северного Кавказа. – «Профиль»), перечислят 225 тыс. рублей.

На портале [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф) можно найти новые варианты готовых бизнес-моделей для тех, кто еще не определился, что делать с землей. К тепличному хозяйству, птицефабрике, производству полуфабрикатов или бутилированной воды, которые власти предложили переселенцам в прошлом году, теперь добавились рыболовное и охотничье хозяйства, кроличья ферма, пасека, овощехранилище, питомник по выращиванию растений, молочная ферма и даже ресторан быстрого питания. Для каждого варианта указаны объем стартовых инвестиций и приблизительный срок окупаемости. Дешевле всего (3 млн рублей) обойдется кроличья ферма, она же быстрее всех и окупится – всего за восемь месяцев. А вот на охотничье хозяйство начинающему бизнесмену придется потратить 15 млн рублей и быть готовым ждать первой прибыли пять с половиной лет.

Свои способы простимулировать граждан придумывают и местные власти. В Якутии тем, кто заявит о намерении заниматься сельским хозяйством, дадут не один гектар, а два. А депутат

## Сделать заявку на «дальневосточный гектар», как уверяют чиновники, теперь можно будет в любом из 12 тысяч МФЦ по всей стране

Магаданской областной Думы Александр Басанский выдает жителям двух городских округов по 30 тыс. рублей из собственных средств.

«В результате несколько сотен заявок было подано. Для нашей области это в общем-то очень много. Надо учитывать, что на севере Магаданской области люди преимущественно планируют уехать в более благоприятные по климату места – в Центральную Россию, на юг или Балтику. Поэтому на фоне таких настроений это хороший результат», – рассказал «Про-

филю» председатель местной Общественной палаты Яков Радченко.

Еще одним нововведением стал новый способ оформления заявки на «дальневосточный гектар». Теперь сделать это можно будет не только на специальном сайте [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф), но и в одном из 12 тыс. многофункциональных центров (МФЦ) по всей России. 24 января министр Александр Галушка сообщил, что Росреестр заключил с ними соответствующий договор.

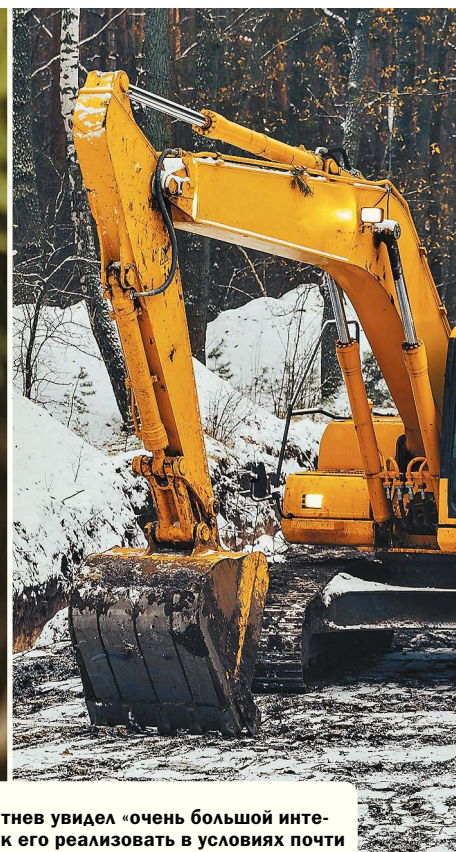
### Главное – доехать

Между тем местные жители говорят о проекте все с большим скепсисом, отмечая, что главная его проблема – почти полное отсутствие в предназначенных для освоения землях какой бы то ни было инфраструктуры.

«Кампания была уж слишком вялотекущей, и власти решили, что одного гектара мало, нужно добавить еще что-то. Но я бы не сказал, что это принесло большой результат, ажиотажа по-прежнему нет, – говорит хабаровский политолог, профессор Тихоокеанского государственного университета Илдус Ярулин. – Я не знаю ни одной сколько-нибудь публичной фигуры, которая озаботилась бы этим гектаром и получила бы его. Да у меня и у самого нет ни одного близкого знакомого, который бы этот гектар взял».

«Инфраструктуры пока нет, и не думаю, что она у нас появится ближайшие 30–50 лет. Потому люди и не берут гектар. Зачем им эта земля вдали от дорог и цивилизации?» – задается вопросом предприниматель из Приморья Кирилл Потапенко. Во Владивостоке у него туристический и рекламный бизнес, поэтому он заинтересован в успехе проекта по раздаче «дальневосточных гектаров», но вынужден констатировать, что пока до этого далеко: «Про другие регионы сказать не могу, а на жизнь в Приморье «дальневосточный гектар» почти никак не повлиял. Население не заинтересовалось. Я не вижу какого-то перелома, чтобы все в очереди стояли и выписывали себе гектары».

С ним соглашается руководитель якутского общественного движения «Сир» Иван Степанов: «Некоторые просто не смогут доехать до своих участков, потому что дорог нормальных у нас почти нет. Поэтому любопытство есть, но не более. Люди осознают, что осваивать землю будет очень трудно.



Вице-премьер и полпред президента в ДФО Юрий Трутнев увидел «очень большой интерес» у граждан к «дальневосточным гектарам», но как его реализовать в условиях почти полного бездорожья, пока не разъяснил

У нас в республике в принципе очень дорого и строить дома, и заниматься бизнесом, и вообще жить. Не хватает детских садов, школ. Даже обещанных 250 тыс. не хватает, чтобы нормально обустроиться, электричество протянуть. Электричество и газ у нас самые дорогие в России».

Главный редактор газеты «Камчатское время» Евгений Сиваев рассказал «Профилю», что уже несколько раз заходил в МФЦ и интересовался «дальневосточным гектаром»: «Меня спрашивают: «Вы серьезно? Вам это надо?». То есть сотрудники понимают, что затея не самая лучшая. Вообще, энтузиазм, который был на первых порах, уже зачах. Я могу сказать про Камчатку. У нас очень много рек, больше трех тысяч. Но взять гектар вдоль них невозможно, ведь все они считаются водоохранными зонами. Сейчас гектар можно получить только там, где нет заповедных территорий, а значит, нет не только рек, но и дорог с коммуникациями. То есть, грубо говоря, под вулканом. Такие земли никому не нужны. Те, кто их взяли – а это всего около 200 человек, – знали, что берут и где. У них уже есть там свои участки, и они просто решили их расширить за счет гектара».

К проблемам с инфраструктурой, как отмечают местные жители, добавляются и другие факторы, включая и суровый климат. «Надо для начала хотя бы зиму перезимовать, чтобы понять, что это такое и захочешь ли ты тут жить, – говорит председатель Общественной палаты Магаданской области Яков Радченко. – Здесь очень жаркое лето, достаточно суровая зима. То засуха, то наводнение. Смена климата с континентального на муссонный. Все далеко не однозначно». «Одно дело то, что ты видишь на карте, и совсем другое дело то, что ты видишь воочию, – согласен Евгений Сиваев. – У нас здесь высокотравие. Если ты этим летом все обработал, а следующим летом не приехал, земля придет в негодность, все надо начинать сначала. Плюс достаточно высокая радиация. Сегодня лето теплое, завтра лето со снегом».

### Плюс электрификация всего Востока

Нельзя сказать, что власти о проблемах с инфраструктурой на Дальнем Востоке не думали вообще. Еще прошлой весной при подготовке проек-

та об этом много говорил президент. На встрече с Галушкой он настаивал, что выделять участки нужно только в тех местах, где «хотя бы какая-то инфраструктура есть». Министр отвечал, что поможет провести дорогу, если за гектарами обратится сразу целая группа желающих – «совокупность из 20 участков и более».

Недавно эту тему обсуждал Владимир Путин и на встрече с Юрием Трутневым. Последний доложил: «Работа идет на 107 объектах одновременно, строятся более 500 км линий электропередачи, около 300 км железнодорожных, автомобильных дорог, водопроводы и вся необходимая инфраструктура». Однако в первую очередь эти стройки были замкнуты на «территории опережающего развития» и крупные промышленные предприятия, и осталось непонятно, какая польза от них будет переселенцам.

Кроме того, все не решится вопрос с крайне высокими тарифами на электроэнергию на Дальнем Востоке, который давно беспокоит местных жителей и, очевидно, может отпугнуть потенциальных переселенцев. В зависимости от субъекта РФ они колеблются от 3,34 до 9,2 рубля



## Выбирая участок, люди зачастую не знают, что это – склон, овраг или ровная территория. В информационной системе этого не увидишь. Были случаи, когда люди попадали на участки, уже принадлежащие другим

за кВт=час (при 3,19 рубля за кВт=час в среднем по стране). Еще в 2015 году в послании Федеральному собранию Владимир Путин говорил о необходимости уравнивать цены в ДФО со среднероссийскими. В конце прошлого года Госдума приняла соответствующий закон, согласно которому с 1 июля корпоративные потребители первой и второй ценовых зон (европейской части России и Сибири) будут платить специальную надбавку в размере 1,3%. Она пойдет на компенсацию убытков дальневосточных энергосбытовых компаний, которым придется снизить тарифы до заветных 3,19 рубля за кВт=час. Закон рассчитан на три года (за это время планируется собрать 29,5 млрд рублей). После этого правительство заново оценит ситуацию и решит, стоит ли продлевать срок его действия или же дальневосточные энергетики смогут поддерживать низкие цены без дополнительных субсидий.

Однако когда на деле переселенцы смогут воспользоваться дешевым электричеством, тоже непонятно, поскольку с ЛЭП в регионе еще хуже, чем с дорогами. «На самом деле в Магаданской области не все так безнадежно с точки зрения инфраструктуры, – го-

ворит Яков Радченко. – Исторически так вышло, что почти все населенные пункты связаны между собой дорогами, в отличие от Якутии, например, или Чукотки с Хабаровским краем. Но электричество сейчас подведено только непосредственно к населенным пунктам, приискам, рудникам и промышленным объектам. В других местах его нет, а без него сложно что-либо развивать. Ситуация тем более абсурдна с учетом обилия мощностей в области – у нас две ГЭС, но проблема со строительством ЛЭП, локальных и муниципальных линий».

### Кот в мешке

В довершение же всех этих вопросов выяснилось, что до сих пор не отработана до конца и технология собственно выбора и оформления дальневосточных гектаров. Якутский эколог Иван Степанов рассказал, что в его республике крайне низкий процент зарегистрированных на портале госуслуг (без этого невозможно оставить заявку на сайте [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф)), а во многих населенных пунктах и вовсе нет доступа в интернет. «Люди, которые выбирают участок, зачастую не знают, что это – склон, овраг или

ровная территория, – отметил он. – В информационной системе этого не увидишь. А еще у нас много случаев, когда люди попадали на участки, уже принадлежащие другим. Просто эти семьи получали землю по упрощенной схеме, и поэтому она не была занесена в кадастр».

Несмотря на заверения чиновников, не решен вопрос и с оформлением дальневосточных гектаров через МФЦ. Так, в кировском филиале «Профилю» рассказали, что еще не получали никаких распоряжений на этот счет. В московском МФЦ сказали, что слышали о соглашении с Росреестром, но утверждают, что оно пока еще не заключено и только готовится. Когда в столичных центрах можно будет оставить заявку на «дальневосточный гектар», сотрудники не знали.

Еще одна опасность – мошенники. Оппозиционер и основатель Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексей Навальный в своем прошлогоднем расследовании утверждал, что лучшие выданные участки в рамках проекта достались отнюдь не простым людям. По его данным, в первый день работы сайта [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф) (1 июня 2016 года) обычные посетители не могли оставить заявку из-за технического сбоя. Однако уже сутки спустя наиболее привлекательные и дорогие земли – например, возле острова Ханка в Приморье – оказались разобраны. Причем власти пока никак – ни опровержением, ни проверкой – не отреагировали на его сообщение.

С учетом всего этого остается загадкой, чем завершится проект. Но одно объяснение возможной неудачи «Профилю» получить уже смог. Член Общественной палаты Сахалинской области по вопросам развития социальной инфраструктуры на Дальнем Востоке Елена Реутская считает, что главная причина пассивности граждан при получении «дальневосточного гектара» – банальная русская лень: «К сожалению, наше население не приучено работать и трудиться. Как только народ видит, что у него что-то не получилось, он сразу начинает говорить, какая плохая система. Я считаю, это оттого, что у нас ленивый народ. Претензии высказывают только те, кто не знает систему и даже не пытается ее узнать. А вот те, кто знает и идет пошагово, пока нареканий не выражают. Но я думаю, жители других регионов поедут за гектаром. Романтиков у нас достаточно». ■

# ГЛОТОК СВОБОДЫ



Текст:

**Дмитрий  
Быков,**

поэт, писатель,  
публицист

**Декриминализация** семейного насилия почему-то многих огорчила, а надо радоваться. «Было время – и цены снижали», спел Высоцкий; было время – не только массово сажали, но и массово выпускали, не только вводили новые уголовные статьи, но и отменяли их! Это же смягчение, которого все домогаются. Гуманизация пенитенциарной системы. Некоторые видят в этой декриминализации поощрение свободно избивать домашних, а лично мне ужасно нравится, что теперь оппозиционе- ра нельзя привлечь по чрезвычайно

спорной, широко трактуемой статье. Известно же: если организатор милитаризованного детского лагеря на природе растлевает воспитанников, то это патриотизм, а если учитель в гуманитарной школе погладил ребенка по голове, то педофилия. Если диссидент отшлепает отпрыска за несвоевременный приход домой, то это домашнее насилие и садо-мазо. Всякий государственный шаг в России – палка о двух концах, поскольку интересы народа и государства почти ни в чем не пересекаются. Так вот, для народа является благом отмена любой уголовной угрозы – просто потому, что в обществе улучшается атмосфера. Даже если в России вдруг отменят уголовное наказание за бытовое убийство и одновременно, для компенсации, введут смертную казнь за мыслепреступление, это будет действием амбивалентным: с одной стороны – опасно, с другой – предоставили право хоть что-то решать самим. А сегодня они уже привыкли, что государство определяет, как им разговаривать с женой, чему учить сына и какой сыр есть на завтрак. Любая свобода прибавляет людям ответственности – не уголовной, а экзистенциальной. Угадайте, какая надежней. Вообще-то эта пресловутая декриминализация домашнего насилия глубоко логична и находится в русле современной российской геополитической концепции. Геополитика же в чем состоит? Мир поделен на сферы влияния, и в этих сферах каждый что хочет, то и воротит: общепринятых норм нет. Естественно продолжить эту концепцию и в личной сфере: если ты соблюдаешь благопристойность на людях, то дома твори что угодно, хоть жену колоти, хоть детей секи. Должна же у наших граждан быть личная ответственность, не может же государство вовсе уж влезать к ним в постель, как формулируют сторонники той самой декриминали-

зации, объясняя в Думе свою позицию. Да радоваться надо, прыгать и руки воздевать: государство впервые за долгие годы не вводит, а упраздняет еще один вид уголовной ответственности! Если продолжать эту логику, дальше следовало бы упразднить любые формы ответственности за мелкое личное жульничество. Потому что хищения на государственном посту – это одно, а если маленький человек пытается обеспечить семью, подворовывая на собственном рабочем месте, – это нормально, это зона его ответственности, это он сам себя геополитически обеспечивает! Потому что, согласитесь, не может же государство дать ему социальные гарантии. Пора уже самим отвечать за себя, вон и пенсии снижаются, скоро их совсем отменят... И это, кстати, меня тоже очень радует. Потому что человек, надеющийся на государственную поддержку в старости, – просто дурак, назовем вещи своими именами. Надеяться на государство в России – значит действительно совсем не понимать, где мы живем. Надо радоваться любому умалению государственной роли в вашей жизни, любому ослаблению государственного присутствия! Потому что, если вы выйдете на улицу с плакатиком, полиция подскочит через полминуты, а если вас на этой же улице будут убивать – подъедет насилие через час, и вы же еще, если будете к тому времени дышать, ответите за ложный вызов. За то время, что они к вам ехали, они бы, может, повязали еще пятерых с плакатиками.

Так что лично я – горячий сторонник полной отмены пенсионного обеспечения, окончательной расправы с бесплатной социальной и полного вывода семейных ссор из-под юрисдикции государства. Семейного насилия скоро станет довольно много – потому что надо же на ком-нибудь срывать злость, компенсируя полное свое общественное бессилие!

Пусть пьют, пусть травятся любым боярышником, пусть развлекаются инцестом в любом виде – это их ответственность, а не государственная; все это продолжение общегосударственной линии на фактический отказ от населения. Мы занимаемся его внешнеполитическими интересами, защищаем русских в Сирии, нам не до этих вечно недовольных нытиков, которые сами себя не могут обеспечить, а еще пытаются нам давать советы. Хватит уже этой рефлексии.

Сказал же Василий Ливанов, когда ему Путин вручал награду: «Даже не думайте!». Конечно, он имел в виду – не думайте об отставке. Но художник всегда говорит больше, чем хочет сказать. ■

# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все

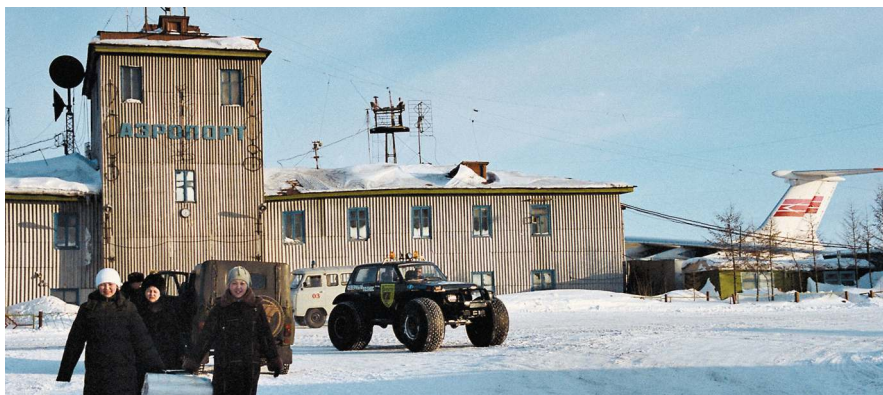


ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ

## авиапром Хатанге ищут местного Каменщика



Бушухин Валерий Фотохроника/ТАСС

**Принято решение** передать аэропорт Хатанги (Красноярский край) частному лицу и начать поиск подходящего инвестора, сообщил глава администрации Таймыра Сергей Ткаченко. В июле 2016 года губернатор Красноярского края Виктор Толоконский сообщил о планах объединить все северные аэропорты в единое унитарное предприятие. Еще в 2012 году было создано федеральное казенное предприятие (ФКП)

«Аэропорты Красноярья», которому передали пять региональных аэропортов, кроме аэропорта Хатанги. При этом аэропорт Хатанги – один из крупнейших в Арктике. Хотя из-за своего расположения – на окраине одноименного поселка – он обслуживает только местные авиационные перевозки (по данным Росавиации, в 2016-м пассажиропоток Хатанги составил 9209 человек). Также здесь садятся рейсы, которые из-за пло-

хих погодных условий не может принять аэропорт Норильска. Главным перевозчиком аэропорта Хатанги является ГП КК «КрасАвиа», на балансе которого он и находится. Именно из-за Хатанги «КрасАвиа» сейчас втягивают в судебные разбирательства. В конце прошлого года Арбитражный суд отказал ООО «Энергия», подавшему заявление о признании несостоятельности ГП КК «КрасАвиа» из-за задолженности Филиала № 4 (аэропорт Хатанги) за тепловую и электроэнергию. Но 19 января 2017 года аффилированная с ООО «Энергия» компания МУП «Хатанга-Энергия» (ООО «Энергия» – ее правопреемник) вновь подала заявление о несостоятельности ГП КК «КрасАвиа» в Арбитражный суд. В пресс-релизе «КрасАвиа» говорится о желании нанести «урон репутации и имиджу государственного авиаперевозчика». Гендиректор ГП КК «Крас-Авиа» Валерий Мордань заявил, что «поводов для банкротства предприятия нет».

## иск Грефа обвиняют в рейдерстве



Александр Корольков «Профиль»

**Американская** юркомпания PPF Management LLC обвиняет Сбербанк, его главу Германа Грефа и Промсвязьбанк в причастности к рейдерскому захвату и 22 ноября 2016 года обратилась в суд Южного округа штата Нью-Йорк с требованием компенсировать ущерб на сумму \$750 млн. \$500 млн – за материальный, а \$250 млн – за моральный ущерб. Сергею Пойманову и Ирине Подгорной принадлежал контрольный пакет акций компании «Павловскгранит». Из иска

следует, что Пойманов не добился возврата компании в российских судах, и он переуступил права требования PPF Management. Как утверждают истцы, ответчики вступили в сговор, чтобы осуществить рейдерский захват «Павловскгранита». Его активы передали главному фигуранту сговора – совладельцу Национальной нерудной компании Юрию Жукову. Захват был осуществлен через офшорные компании и подставных лиц. В схеме были американские банки, часть денег инвестировано в США. В иске говорится, что влияние Грефа помогло не допустить расследование российских регулирующих органов. Греф уже назвал «иск по невозврату долга в российской юрисдикции», поданный в суд Нью-Йорка, «новым трендом». Предварительные слушания должны пройти 20 апреля.

## банки Кредиты для бедных

**Россияне** больше не готовы брать кредиты в прежнем объеме. Как отметил глава «ВТБ 24» Михаил Задорнов, за 2016 год объемы кредитования увеличились всего на 1,1%, не наблюдался и обычный декабрьский спрос на кредиты. Рост обеспечила только ипотека – на 12%, а также кредиты, выдаваемые в торговых сетях для приобретения конкретных товаров (POS-кредитование), – на 9%. Кредиты теряют популярность из-за снижения реальных доходов россиян. За два последних года они упали на 15%. Поэтому «лучшими месяцами» были август и сентябрь, а уже в октябре «люди начали понимать, что их доходы снижаются, и это сказалось на спросе на кредиты». Наметилась тенденция досрочного погашения долгов, особенно в декабре прошлого года. Однако глава «ВТБ 24» оптимистично оценивает перспективы в сфере кредитования граждан в 2017 году, прогнозируя «небольшой, но все же прирост доходов населения на 2–3%». По более ранним оценкам «ВТБ 24», рост кредитования физлиц в 2017 году должен был составить до 10%, но сейчас ожидания снизились. Недавно на тему аморальной практики кредитования под высокие проценты высказался Патриарх Московский и всея Руси Кирилл. «Многие семьи в нашей стране пострадали от микрокредитов», – заявил он. И выразил пожелание, чтобы в стране появились банки для бедных с низкими процентами «без того, чтобы закабалить людей».

## цветная металлургия **Потанин и Березкин обошли китайцев**



Shutterstock

**Совет директоров** «Норильского никеля» одобрил продажу 39,32% в Быстринском полиметаллическом проекте в Забайкальском крае фонду CIS Natural Resources Fund (CIS NRF) Владимира Потанина и Григория Березкина. Фонд CIS NRF создали в конце 2016-го группа «Интеррос» Потанина и ESN Group Березкина. Даже после продажи пакета в 39,32% доля «Норникеля» в проекте будет выше 50%. Общая стоимость проекта оценивается в \$730 млн, как и во время сделки по продаже 10,67% ГОКа китайскому Highland Fund в июне 2016 года. Исходя из такой оценки, 39,32% может стоить около \$287 млн, хотя реальная сумма сделки не разглашается. Highland Fund обладает преимущественным правом на выкуп акций ГОКа, но он вряд ли помешает намеченной продаже, поскольку не может привлечь необходимые для этого средства. Быстринский ГОК должен быть введен в эксплуатацию уже в этом году. В проект в целом инвестируют порядка \$1,7 млрд. После начала работы ГОК должен выпускать 60–70 тыс. тонн меди в концентрате в год. Целевой рынок для продукции – Китай. Запасы Быстринского месторождения оцениваются в 2,1 млн тонн меди, 7,6 млн унций золота, 34,1 млн унций серебра и 67 млн тонн магнетитового железа.

## нефтяная промышленность **Токарев против Сечина**

**«Роснефть»** 24 января подала иск к «Транснефти» по делу о транспортировке нефти. В конце прошлого года Арбитражный суд Москвы принял обеспечительные меры по заявлению «Роснефти», по которым «Транснефти» запрещено прекращать транспортировку нефти этой компании с 1 января 2017 года. По решению суда, обеспечительные меры должны были бы перестать действовать, если бы

до 25 января 2017 года «Роснефть» не подала иск к «Транснефти». Тогда же официальный представитель «Транснефти» Игорь Демин отмечал, что между двумя компаниями нет договора на транспортировку нефти и нефтепродуктов на 2017 год. Он заявил, что «Роснефть» ежегодно затягивает сроки подписания договора о транспортировке, «выбивая для себя нестандартные с рынком эксклюзивные условия». Глава «Транснефти» Николай Токарев ранее заявлял, что считает неправомерными обеспечительные меры, принятые Арбитражным судом по иску «Роснефти». «Транснефть» обратилась с соответствующим письмом к председателю Верховного суда.



Сергей Николаев/Интерпресс/ТАСС

Источники: tass.ru; ak-krasava.ru; www.favt.ru; kommersant.ru; www.interfax.ru.

### **\$30 млрд**

заплатит за швейцарскую фармацевтическую компанию Actelion Pharmaceuticals американская биотехнологическая корпорация Johnson & Johnson, по цене \$280 за акцию. Закрытие сделки ожидается в I квартале 2017 года. После ее завершения Actelion создаст отдельную компанию – R&D NewCo, в которой у Johnson & Johnson будет 16% акций и возможность увеличить долю до 32%.

### **9,406 млрд руб.**

предложил ООО «СЛ Золото» – СП «Ростеха» и АО «Полюс» – за крупнейшее месторождение золота «Сухой Лог» в Иркутской области, победив на аукционе. В результате разработки месторождения появится производство по добыче 80–90 тонн золота и 20–25 тонн серебра в год. АО «Полюс» хочет купить у «Ростеха» дополнительную долю в размере 23,9% в ООО «СЛ Золото» после получения лицензии на месторождение Сухой Лог за \$141 млн, которые будут выплачиваться в следующие пять лет (с правом ускорить процесс приобретения).

### **\$2,5 млрд**

инвестирует Samsung в расширение своего производства электронных комплектующих во Вьетнаме. Сенсорные жидкокристаллические экраны для смартфонов делают на двух сборочных предприятиях Samsung на севере Вьетнама. Инвестиционное соглашение между южнокорейской компанией и вьетнамским правительством должно быть подписано до конца I квартала 2017 года. В 2016 году продукция компании Samsung Vietnam составила 22,7% всей экспортной выручки Вьетнама.

### **\$57,5 млрд**

составили поступления от различных лотерей в Китае в 2016 году. Кроме административных расходов и выигрышей, полученные от благотворительных и спортивных лотерей средства направляются на социальное обеспечение и строительные объекты. В 2016 году лотереи в Китае принесли на 7,3% больше денег, чем в 2015 году.

# Правила счастливой жизни

## Как финансовая и инвестиционная политика регионов России влияет на их экономику и развитие

**Н**а региональное развитие сегодня принято смотреть как на наиболее важный фактор выхода российской экономики из кризиса. Проблема роста экономики и уровня жизни решается в регионах по-разному. Главное – какую модель привлечения финансовых ресурсов выберет губернаторская команда. Денег не хватает всем. Перед губернаторами стоит сложный выбор: занимать деньги для развития или нет? Фактически это выбор между развитием и стагнацией. С точки зрения бизнеса ответ прост: без заемных средств нет развития, а значит, рано или поздно тебя с рынка вытеснят более успешные. Как это работает на региональном уровне управления экономикой? Мы решили проанализировать инвестиционные и экономические стратегии работы региональных команд и понять, кто из них делает правильные ставки в этом сложном балансе.

### Где взять средства

Для того чтобы иметь возможность развивать инфраструктурные проекты и улучшать качество жизни, регионам нужны финансовые ресурсы. Где их взять? Средства можно привлечь прежде всего за счет роста налоговых

поступлений в региональный бюджет, что напрямую связано с проводимой губернатором работой по улучшению бизнес-климата. Другой путь – помощь федерального центра, однако в перспективе это малоэффективно. И наконец, регион может занять деньги у банков или взять кредит у государства. Есть и другой механизм – увести регион в консервацию: нет денег – живем по средствам, проедаем последнее. Такая модель, как правило, характерна для регионов, где губернатор готовится «на выход» и вопрос развития региона в среднесрочной перспективе, не говоря уже о долговременной стратегии, его не интересует.

Работа с механизмами финансирования развития регионов традиционно является одним из наиболее сложных направлений работы региональных экономических команд. Увы, удерживать оптимальный баланс могут далеко не все руководители регионов. Именно кредитно-денежная и инвестиционная политика больше всего говорит о квалификации и ориентирах региональных команд и самих губернаторов. То, что квалификация зачастую хромает, понимают многие. Президент Владимир Путин, выступая на форуме ВТБ «Россия зовет», заявил, что рост российской экономики тормозит низкое качество государственного управления. Этот пе-

### Валовый региональный продукт на душу населения в 2014 году (руб.)

Российская Федерация	403 179
Тюменская область	521 987
Еврейская автономная область	246 449
Владимирская область	232 631
Алтайский край	187 587
Республика Алтай	184 011
Республика Адыгея	174 018
Республика Калмыкия	163 688
Республика Тыва	149 335
Республика Ингушетия	113 791

Источник: Росстат.



Максим Боговид/РИА «Новости»





Владимир Песня/РИА «Новости»

В Башкирии мост через реку Белая был достроен благодаря во- время открытой кредитной линии. А работа Центра нанотехнологий Татарстана в технопарке «Идея» (фото на стр. 40) иллюстрирует возможности научно-технического развития регионов

чальный факт заставляет федеральный центр искать новые формы стимулирования губернаторов активнее работать с экономикой региона.

### Деньги за успех

В поручениях Минэкономразвития по итогам совещания у премьера Дмитрия Медведева 17 января нынешнего года говорится, что на конкурсной основе подлежат распределению субсидии в виде грантов субъектам Российской Федерации, достигшим наивысших показателей развития соответствующих отраслей экономики и социальной сферы. То есть, чтобы региону получить дополнительную финансовую поддержку от правительства, надо уже быть успешным.

Это поручение учитывает вышедший накануне совещания у премьер-министра указ президента, в котором говорится о предоставлении «грантов из федерального и региональных бюджетов соответственно субъектам Российской Федерации и муниципальным образованиям, достигавшим наиболее высоких темпов наращивания собственного экономического потенциала и снижения уровня дотационности территорий». То есть от регионов ждут, что они научатся жить самостоятельно. А на это мало кто способен без увеличения налогооблагаемой

## Именно инвестиционная политика больше всего говорит о квалификации губернаторов

базы, а значит, надо развивать экономику. А для этого надо в нее вкладываться, то есть для развития нужны деньги.

### Кредитная история

Как говорит директор Ассоциации инновационных регионов России (АИРР) Иван Федотов, успех в развитии любого региона строится на трех основных «китах»: эффективное управление, развитие бизнеса и развитие науки. «Если рассматривать регион как глобальный бизнес-проект, то, чтобы он стал успешным, безусловно, требуются вложения, проще говоря, деньги. Они могут быть привлечены в регион разными способами: это и бюджетные средства, кредитные ресурсы или инвестиции», – отмечает он.

Директор ассоциации ссылается на Национальный рейтинг состояния инвести-

**Инвестиции в основной капитал на душу населения (руб.)\***

Регион	Инвестиции	Место, занимаемое в РФ, 2015 год
Российская Федерация	99 421	
Еврейская автономная область	77 595	35
Республика Калмыкия	57 513	53
Владимирская область	57 427	54
Республика Алтай	51 387	62
Республика Тыва	40 433	73
Алтайский край	38 582	75
Республика Ингушетия	38 423	76
Республика Адыгея	34 525	80

\* В фактически действовавших ценах. Источник: Росстат.

ционного климата, в топ-20 которого вошли и восемь регионов АИРР (Республика Татарстан, Калужская, Тюменская, Ульяновская, Томская и Липецкая области, а также Мордовия и Башкортостан). Эти регионы не только инвестиционно привлекательны, но и могут быть примерами успешного использования кредитных ресурсов, направленных на развитие.

**«Если рассматривать регион как бизнес-проект, то, чтобы он стал успешным, требуются деньги»**

Калужская область – известный пример удачного использования регионом привлеченных иностранных инвестиций. Здесь за счет 12 млрд рублей кредитных средств, предоставленных Внешэкономбанком, был проведен полный комплекс работ по подготовке для прихода инвесторов промышленных площадок в индустриальных парках «Грабцево», «Ворсино», «Росва» и «Калуга-Юг» общей площадью более 3,3 тыс. гектаров.

На территориях индустриальных парков сегодня открыто порядка 50 новых предприятий, на которых создано около 17 тыс. высокопроизводительных рабочих мест. Теперь здесь работают заводы таких международных компаний, как Volkswagen AG, PSA Peugeot Citroen, Mitsubishi Motors Corporation, Volvo, Magn, YAPP, Visteon, Benteler, Gestamp Automocion, Gonvarri, Maco, General Electric, Continental AG, FUYAO group China и другие. Общая сумма налоговых поступлений в консолидированный бюджет Калужской области от резидентов индустриальных парков с 2006 по 2016 год составила 31 млрд рублей.

Всего за период с 2006 года объем частных инвестиций, привлеченных в индустриальные парки Калужской области, составил порядка 300 млрд рублей. Таким образом, на 1 рубль вложенных кредитных средств привлечено в среднем 30 рублей частных инвестиций. То есть аргументы губернатора Анатолия Артамонова вполне убедительны: Калужская область развивается, в регион приходят новые инвесторы, растет размер валового регионального продукта (ВРП) на душу населения, растут инвестиции в основной капитал.

В качестве другого примера можно привести Башкортостан. Так, власти республики приняли решение о строительстве моста через реку Белая, для чего АКБ «Российский капитал» открыл кредитную линию в размере 600 млн рублей. Кредитование стало возможным в результате решения правительства республики о предоставлении АО «Региональный фонд» обеспечения кредитной линии. За счет кредита был покрыт возникший из-за опережающего выполнения работ дефицит средств у подрядчика по муниципальному контракту. В сентябре 2016 года кредит был погашен в полном объеме, мост введен в эксплуатацию. В регионе считают, что если бы не вовремя полученный кредит, то мост строили бы до сих пор.

В свою очередь, вице-президент «Деловой России» Татьяна Минеева приводит пример Алтайского края. Этот регион интересен во многих отношениях, в частности, тем, что здесь очень низкая кредитная нагрузка – одна из самых низких в стране. Казалось бы, это повод для гордости – регион не нуждается в дополнительных деньгах на развитие. Но эксперты говорят, что это «ноу-хау» губернатора Александра Карлина: дополнительные деньги не нужны, когда их не надо тратить, в том числе и на развитие. Это и есть алтайская модель мнимой стабильности.

**Развиваться нельзя не брать**

Выход регионов на финансовые рынки традиционно рассматривается скорее как негативный фактор, «долговая нагрузка». Формально это совершенно верно. Между тем «Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата субъектов РФ» Агентства стратегических инициатив (АСИ), оценивающий усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса, кредитную нагрузку на регион не относит к отрицательным факторам.

Скорее наоборот, предельно низкий уровень кредитного долга региона может прямо говорить о неготовности его руководства пользоваться этим финансовым инструментом для экономического развития территории. Уровень кредитных займов регионов может различаться



© Станислав Красильников / ИАСС

в несколько десятков раз. Например, объем кредитов Алтайского края почти в 100 раз меньше задолженности Краснодарского края, хотя население Алтайского края всего в два раза меньше, чем в Краснодарском. При этом ВРП на душу населения в 2014 году в Краснодарском крае составил 330 100 рублей, а в Алтайском крае всего 187 587 рублей – почти в два раза меньше.

**В технопарке «Грабцево» в Калуге работает завод Volkswagen**

### Объем государственного долга субъектов РФ (тыс. руб.)

#### Наибольшая задолженность

Краснодарский край	147 789 407
Красноярский край	99 682 274
Республика Татарстан	94 408 523
Московская область	92 359 353
г. Москва	69 852 392
Самарская область	69 038 739

#### Наименьшая задолженность

Республика Алтай	1 596 438
Республика Ингушетия	1 981 843
Тюменская область	2 100 716
Алтайский край	2 198 391
Республика Тыва	2 401 185
Владимирская область	3 258 247
Республика Калмыкия	3 542 750
Республика Адыгея	3 568 085
Еврейская автономная область	4 090 323

Источник: Министерство финансов России.

Есть куда расти, как говорится. Развиваться нельзя не брать – в выборе места для запятой краснодарские власти в экономическом забеге по развитию территории явно переиграли своих коллег из Алтайского края.

Президент Путин прямо обозначает губернаторам критерии их эффективности: «Необходимо обеспечить новые стимулы для развития российской экономики, поддержать и малый, и средний бизнес, включая финансовые инструменты для обеспечения предпринимательских инициатив и притока инвестиций».

Один из самых важных показателей работы региональных команд с точки зрения развития территории – объем инвестиций в основной капитал. Инвестиции, сделанные сегодня, определяют завтрашний уровень экономики региона. Регионы с невысоким уровнем инвестиций в основной капитал не могут рассчитывать на экономический рост. Если частный бизнес не делает этих вложений, то региональные власти должны стимулировать этот процесс, работая с потенциальными инвесторами. Главы регионов несут ответственность за бизнес-климат на своих территориях, заявил помощник президента России Андрей Белоусов в ходе конференции АСИ «100 шагов к благоприятному инвестиционному климату».

Из данных об инвестициях в основной капитал на душу населения видно, что у регионов, имеющих низкий уровень задолженности, объем инвестиций в основной капитал ниже, чем в среднем по России. Так, у республик Алтай, Тыва, Ингушетия, Адыгея и Алтайского края он в два-три раза ниже среднероссийских показателей. То есть этим регионам не только есть во что вкладывать деньги, но и просто необходимо это делать, если они собираются развиваться.

По данным агентства РИА-рейтинг, отношение госдолга Алтайского края на 1 октября 2016 года к налоговым и неналоговым доходам его бюджета за 12 месяцев (за период с 1 сентября 2015 года по 1 сентября 2016-го) составило 5,3%. Таким образом, и у этого региона, как и у многих других, есть резервы для финансирования своего развития. Но региональные власти не пользуются этим.

При этом показатель уровня инвестиций в основной капитал рассчитывается, исходя из количества населения, которое в некоторых регионах сокращается. Например, из того же Алтайского края люди уезжают. Значит, на деле ситуация с инвестициями еще хуже. Хотя и сам по себе отток населения свидетельствует о том, что регион экономически деградирует. Люди уезжают оттуда, где нет работы.

Вывод прост: подавляющее большинство регионов с низким уровнем кредитного долга нуждаются в ускорении темпов экономического развития. И вопрос привлечения финансовых ресурсов для них крайне актуален. Без развития у них нет будущего. ■

Ольга Смирнова

# «Платон», вагон и пароход

За очередным повышением налогов с большегрузного транспорта дальнбойщики усмотрели подарок железнодорожникам

Текст: Александра Кошкина, Александр Баринов

Эпопея с введением автоматизированной системы «Платон» по сбору специального налога с большегрузных автомобилей в скором времени может получить новое скандальное продолжение. Минтранс на прошлой неделе объявил о планах досрочного и резко повышения тарифа за проезд фур по дорогам. Это тут же вызвало болезненную реакцию дальнбойщиков, которые предрекли новый виток роста цен на продукты. Также они усмотрели за новой инициативой, да и в целом за всей идеей «Платона» тайный замысел властей по перераспределению транспортных потоков в пользу железнодорожников.

Запуск «Платона» в ноябре 2015 года обернулся массовыми акциями протеста водителей большегрузов по всей стране, продолжавшимися несколько месяцев. В итоге власти пошли на попятную, согласившись вдвое снизить и заморозить тариф «Платона» и смягчить санкции за нарушение его режима. На время напряженность была снята, тем более что технически система оказалась не очень готова к работе, благодаря чему значительная часть дальнбойщиков ее просто игнорировала, продолжая колесить по дорогам без уплаты налога. Теперь же вместе с повышением тарифа планируется запустить «Платон» на полную мощность. Впрочем, на этот раз шоферы акциями протеста не грозят, заявив, что устали воевать с чиновниками в одиночку, «умывают руки» и просто включают дополнительные расходы на «Платон»



Алексей Филиппов/РИА «Новости»

в цену за свои услуги – если граждане согласны пополнять карман «Платона» и его владельцев неизвестно за что, это их дело.

## Польза рек и каналов

О том, что правительство решило отказаться от планов щадящего поэтапного повышения тарифа «Платона» в пользу резкого и разового, 24 января сообщил министр транспорта России Максим Соколов. «На прошлой неделе прошло совещание у председателя правительства, где обсуждался в том числе и этот вопрос. Были высказаны различные предложения, дано поручение о проработке вопроса не двухэтапного, а однократного повышения этого тарифа. Мы эти предложения проработаем, направим в согласованном с другими заинтересованными ведомствами варианте в правительство. Ну и будем ожидать принятия этого решения», – сказал он журналистам.

До сих пор с момента запуска «Платона» действует пониженный тариф 1,53 рубля за километр пути по федеральным трассам. Минтранс планировал повышать его в два этапа: в феврале до 2,61 рубля, а в июне до 3,06 рубля. Теперь же обсуждается его однократное удвоение в апреле. А в 2018 году чиновники планируют вернуть тариф 3,73 рубля, который и предполагался расчетами изначально, до того как дальбойщики устроили массовые протесты.

Причем и на этом останавливаться правительство не собирается. На прошлой неделе в разговоре с журналистами Соколов отметил, что решение по тарифу «Платона» касается не только автомобильных перевозок, но и других видов транспорта, «особенно с учетом того, что надо действительно предметно переключать в летний период времени грузопотоки с и без того загруженных автомобильных дорог на другие виды транспорта». Разъяснять министр ничего не стал, но это и не секрет. Минтранс в последнее время активно лоббирует идею развития речного транспорта, который за последние 30 лет сильно сдал позиции. Об этом шла речь и на состоявшемся в августе заседании президиума Госсовета. Владимир Путин тогда заявил, что «реки, дополненные каналами, обеспечивают многосторонние контакты между регионами и людьми, играют огромную роль в укреплении единого экономическо-

го пространства России». Президент посетовал, что из-за недофинансирования и невнимания к отрасли грузооборот речного транспорта с 1980 года упал почти в 4 раза, и поставил задачу обеспечить «сбалансированность перевозок разными видами транспорта и, как результат, снижение не только бюджетных затрат, но и издержек грузоотправителей». При этом было особо отмечено, что автодороги в стране перегружены, а стоимость речных перевозок намного меньше.

Насколько реализуема и целесообразна идея замены автоперевозок речными – вопрос отдельный и весьма спорный. Не надо быть специалистом, чтобы знать, что скорость перевозки грузов судами в разы меньше, и доступны они далеко не круглый год. В европейской части России навигация длится чуть более полугода, а в Сибири, на Севере и Дальнем Вос-

**10,6**  
млрд руб.

**В ГОД ДОЛЖЕН  
ПОЛУЧАТЬ ОПЕРАТОР  
СИСТЕМЫ «ПЛАТОН»  
– КОМПАНИЯ  
РТИТС, ОСНОВНЫМ  
СОВЛАДЕЛЬЦЕМ  
КОТОРОЙ ОКАЗАЛСЯ  
СЫН АРКАДИЯ  
РОТЕНБЕРГА**

токе вообще несколько месяцев.

Однако именно этим власти теперь решили формально обосновать дальнейшее развитие «Платона», хотя изначально о речном транспорте речи вообще не шло. Достаточно вспомнить, что ввели в действие систему в ноябре, когда реки в стране как раз замерзают.

## Европа не поможет

В 2015 году, когда история «Платона» только начиналась, необходимость его введения чиновники объясняли

тем, что именно большегрузные автомобили причиняют наибольший вред дорожному покрытию. Мол, данная система поможет восстановить справедливость, а собранные средства – сделать дороги более качественными. Не секрет, что бюджетных средств на это катастрофически не хватает: в прошлом году в распоряжении Росавтодора на ремонт и содержание региональных дорог было всего 500 млрд рублей из 1,5 трлн требующихся.

Сами дальбойщики поначалу полагали, что «Платон» был придуман просто как очередная «кормушка» чиновников и олигархов, но теперь отмечают иной «скрытый смысл». Так, председатель профсоюза «Дальбойщик» Валерий Войтко полагает, что правительство при помощи «Платона» пытается стимулировать дорогостоящие железнодорожные перевозки. А сам министр Соколов в этой связи уже упоминал не только речной, но и «другие виды транспорта».

«Система «Платон» имеет долгосрочный стратегический эффект, и основной ее смысл – даже не сбор денег, а оптимизация логистических потоков, грузопотоков по транспортным артериям и коридорам нашей страны», – сказал он в одном из интервью в июне прошлого года. – Причем это такая апробированная в мире технология, и в соответствии даже с Белой книгой Европы (в которой изложена транспортная стратегия ЕС до 2050 года. – «Профиль») грузовые перевозки на 300 или 500 км ближайшее время должны производиться не автомобильным, а только железнодорожным, морским или речным транспортом. Поэтому и наша отрасль здесь идет в мировом тренде. Основная задача была снизить негативный эффект за счет использования тяжелых грузовиков, разрушающих наши дороги».

По мнению Войтко, такое слепое копирование европейского опыта для России категорически неприемлемо по географическим причинам. «Мировой тренд», по его словам, не выстраивается ни в Канаде, ни в Китае, ни в Бразилии, ни в США, за исключением Калифорнии и других южных штатов, где пытаются ввести километровый сбор не только с большегрузов, но и с легковых автомобилей. «В Калифорнии очень много электромобилей, очень много автомобилей с гибридным двигателем. То есть они либо реально потребляют очень мало

топлива, либо не потребляют его вообще, – объяснил Войтко. – Таким образом, такие автомобили катаются по дорогам Калифорнии, но акцизов, которые включаются в стоимость бензина, с них не собирать. И предлагается иная схема, замена этого сбора».

А вот в Европе действительно на относительно небольшой площади имеется довольно разветвленная речная сеть и мощная логистическая система. Как отметил Войтко, в Германии такой показатель, как километр железнодорожной колеи на тысячу квадратных километров, составляет около 60, во Франции – 50, в Италии – 70, а в России – всего 5–6 км.

«Если взять территорию в 300–500 км, которая захватывает северо-запад Германии, Люксембург, Голландию, Бельгию и Францию, то на этом клочке сосредоточено около 60–75% производственных и транспортно-логистических мощностей Евросоюза, – отметил эксперт. – Там находится всё: логистические терминалы, сельское хозяйство, промышленность – начиная с велосипедов, заканчивая авиакосмической промышленностью, перерабатывающая промышленность, логистика ритейла. И это всё заточено под жизнеобеспечение на этой же территории 90–100 млн потребителей».

У нас же, отметил Войтко, товаропроизводители не случайно выбирают именно автоперевозки, которые оказываются дешевле и выгоднее железнодорожного транспорта. Доставка 20 тонн крупы из Ростова в Москву фурой, по его словам, обходится в 45–50 тысяч рублей, а железной дорогой – 127 тысяч; до Санкт-Петербурга – 60–70 и 197 тысяч рублей соответственно. «То есть спасение железной дороги происходит не за счет снижения внутренних издержек и оптимизации транспортных процессов, – отметил эксперт. – В результате уже сегодня ситуация сложилась таким образом, что предпринимателям Дальнего Востока, Западной Сибири и Южного Урала дешевле завезти товары из Казахстана и Китая, чем из Пензы, Самары или Екатеринбурга. Молоко начинается не в логистическом складе Москвы, и везут его далеко не 200 км. Если мы берем сахар, то его производство находится в Краснодаре или Ставрополе. Завод находится в Липецке или Воронеже. А уже оттуда его везут и в Архангельск, и в Санкт-Петербург, и в Самару, и в Екатеринбург. Все эти попытки тупо скопировать европейские схемы



Администрация президента России

# 5% затрат

**автоперевозчиков  
приходится  
сейчас на оплату  
«Платона».  
Увеличение  
тарифа за проезд  
по федеральным  
трассам оставит  
их без прибыли  
и вынудит  
поднять цены**

платных дорог и пытаться перенести их на наши реальные расстояния, кроме недоумения, ничего не вызывают».

### Неоправданный «Платон»

В целом год работы «Платона» не оправдал ожиданий ни одной из задействованных сторон. Вместо расчетных 50 млрд рублей сбора удалось получить только 18 млрд. Вместо 10,6 млрд рублей ООО «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТТС) – оператор «Платона» – получило только около 9 млрд (минус штрафы за ненадлежащую работу системы). Таким образом, в бюджет от «Платона» попало всего около 9 млрд рублей.

Провал прогнозов эксперты объясняют тем, что тариф был снижен с 3,73 рубля за километр до 1,53 рубля, а оператор оказался не готов обеспечить эффективную работу системы. К запуску проекта было построено всего около 20 рамок контроля, считающих данные о передвижениях фур, и все располагались вокруг столицы. Поэтому большинство дальнбойщиков просто бойкотировали «Платон». И если крупные транспортные ком-

**В августе прошлого года Владимир Путин обратил внимание правительства на огромную роль «рек, дополненных каналами» в укреплении экономики страны, что помогло дать новое объяснение необходимости повышения сборов с дальнбойщиков**



пании были вынуждены регистрироваться в системе, водители-частники и даже сотрудники фирм по отдельности были освобождены от такой необходимости. И только в случае поездки в Москву оформлялись так называемые маршрутные карты, позволяющие внести оплату без специального бортового устройства в машине.

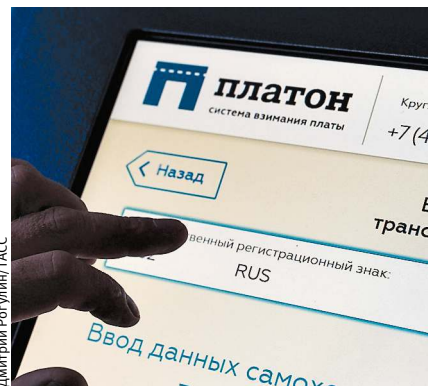
Впрочем, попутно провалились и дававшиеся противниками «Платона» негативные прогнозы, предсказывавшие существенное удорожание товаров и услуг после его введения. И произошло это по тем же причинам – снижение тарифа и бойкотирование системы. «Даже мы не могли предположить, что система «Платон» в течение этого года покажет свою колоссальную неэффективность, – отметил Войтко. – По нашим оценкам, «Платон» не оплачивали около 60–75% автоперевозчиков. Крупные транспортные компании изначально были зарегистрированы в системе, ровно так же, как регистрировались и индивидуальные перевозчики. Зарегистрировались, но не платили. Именно поэтому вклад «Платона» в ценообразование товаров и услуг

был минимальным. Перевозчики брали эти расходы на себя».

Теперь чиновники размышляют, как же сделать систему более эффективной. Так, в конце 2016 года были установлены дополнительные рамки контроля. По данным РТИТС, их количество на данный момент составляет 194, к июлю эту цифру обещают довести до 481 рамки, как и было запланировано изначально. Кроме того, готовятся поправки в КоАП, вновь ужесточающие наказание за неуплату сборов «Платона». В частности, предлагается отменить норму, согласно которой перевозчика нельзя штрафовать дважды за сутки (штраф в настоящее время составляет 5 тысяч рублей и 10 тысяч при повторном нарушении за год).

Так что после новых изменений режима «Платона» перевозчики уже не смогут брать эту плату на себя. «Повышение тарифа ляжет исключительно на грузоотправителя, так как рентабельность перевозок находится на самом дне. Компании-перевозчики не имеют возможности оплачивать налог из собственных доходов», – считает технический директор Asstra AG Вадим Плотников. С этим согласен и директор по транспорту FM Logistic Александр Дьяконов: «В структуре затрат перевозчика расходы на оплату в системе «Платон» составляют до 5%. Маржинальность бизнеса этой сферы также составляет около 5%. Соответственно, увеличение тарифа за проезд по федеральным трассам оставит перевозчика без прибыли. Таким образом, увеличение расходов он будет вынужден переложить на грузоотправителя. В итоге вырастет цена товара для конечного потребителя». Причем, по его оценке, сильнее всего вырастут цены на недорогие товары народного потребления, в первую очередь на продукты.

«Чтобы оценить влияние «Платона» на стоимость товаров, нужно рассматривать весь процесс работы с продукцией в комплексе, важно учитывать схемы ее производства и реализации, – пояснил Дьяконов. – Например, для производства молока необходимо снабдить завод оборудованием для работы, кормами для животных. После этого готовая продукция будет достав-



Дмитрий Рогозин/ТАСС

## Что такое «Платон»

«Платон» – официальное название автоматизированной системы по взиманию платы за пользование автодорогами с владельцев грузового транспорта весом более 12 тонн. Она была запущена в действие 15 ноября 2015 года в связи с вступлением в силу поправок в закон «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в РФ» и КоАП. Согласно им, автомобили весом более 12 тонн должны платить при проезде по федеральным трассам за каждый километр пути. Изначально правительство определило ставку 3,73 руб. за км, но в последний момент снизило ее вдвое. Контроль за передвижением подпадающих под действие «Платона» грузовиков осуществляется при помощи специальных счетчиков на базе GPS/Глонасс. Они должны выдаваться водителям бесплатно, а специальные «рамки», установленные в разных местах над дорогами, должны считывать данные. В случае проезда по дорогам без оплаты перевозчикам грозят штрафы. Внедрение и обслуживание «Платона» было поручено ООО «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС), созданному при участии и патронате госкорпорации «Ростех». Позже в результате ряда сделок основным совладельцем (50%) РТИТС оказался Игорь Ротенберг – сын Аркадия Ротенберга, одного из соратников Владимира Путина. Согласно концессионному соглашению, РТИТС должен получать как минимум 10,6 млрд руб. в год.



В преддверии нового повышения сборов дальнбойщики отказались от акций протеста, заявив, что устали воевать с чиновниками в одиночку

лена на склад или в распределительный центр и только затем – в магазин. На каждом из участков транспортировки, как правило, используется крупнотоннажный транспорт».

«Так оно и происходит, – подтвердил директор по вопросам взаимодействия с органами государственной власти «Русспродсоюза» Денис Флеровский. – Бутылка воды – это уже конеч-

ный товар. А для того чтобы воду забутилировать, необходимо ее привезти из одной точки в другую, необходимо еще привезти тару и другие элементы, которые формируют конечный продукт. И только после этого готовый продукт везут в Москву. Сложность и многообразие поставок увеличивается в разы. Если какое-то время удавалось нивелировать эту разни-

цу и покупатель ее не ощутил, то в ближайшей перспективе ощутит».

При этом сами дальнбойщики уже о протестах не говорят. «Мне как предпринимателю все равно, что вы изготовите вместо сливочного масла и творога, – заявил координатор ассоциации «Дальнбойщик» Игорь Пасынков. – Вы мне за перевозку деньги отдайте, а я их отнесу, кому скажут. Конечно, у нас найдутся люди, которые будут месяцами мерзнуть на улице и чего-то добиваться (как водители, которые протестовали в прошлом году. – «Профиль»). Но они по-другому видят мир, они чувствуют ответственность. Я не чувствую. У нас за страну отвечает Владимир Владимирович, это к нему все вопросы, не к нам».

«Это уже не наша проблема, это проблема всей экономики, всего нашего общества, – заметил Войтков. – Из вашего кармана будут доставать эти деньги. Если вас это устраивает, мы, автоперевозчики, тупо забудем платоновские копейки в стоимость товара и будем рулить дальше. Что после этого будет со страной, с межрегиональными связями, с конкуренцией наших товаропроизводителей – это уже другой вопрос».

Правда, одна радость у противников «Платона» все же осталась – его не будут распространять на грузовики массой от 3,5 тонны, то есть «Газели». Осенью ФКУ «Ространсmodernизация» заключило с Институтом экономики транспорта ВШЭ контракт на 10,8 млн рублей на исследование возможных последствий такого шага, и эксперты признали, что это не принесет желательных доходов. Впрочем, и это решение остается за правительством. ■

## Помогите Илье!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Илюша Шумайлов из Омутинска родился с синдромом Крузона – очень редким заболеванием, при котором во время формирования плода в теле матери происходит деформация лица ребенка. Недоразвитие верхней челюсти мешает ему произносить звуки и пережевывать пищу. В связи с заболеванием глаза мальчика сильно выходят из орбит, из-за этого у него уже были вывихи глазного яблока. Единственный выход – операция. Юг проводится бесплатно, а вот аппарат и расходные материалы, которые стоят 905 236 рублей, необходимо приобрести самостоятельно. Но родители Илюши не имеют финансовой возможности этого сделать.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 30101810000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Ильи Шумайлова

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->  
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

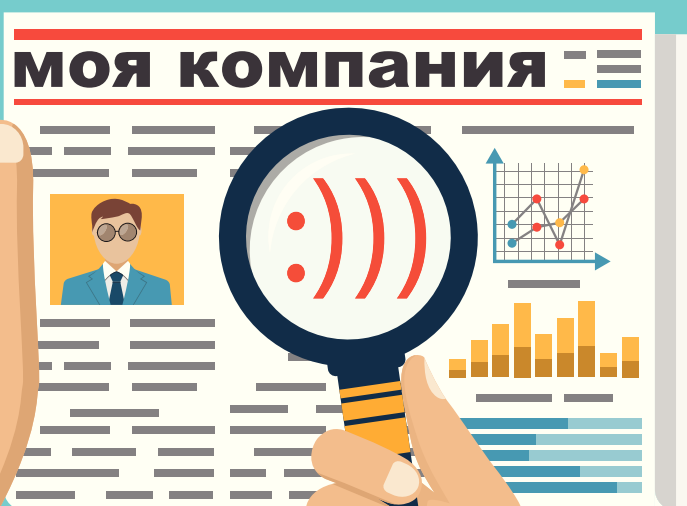
*Доступны любые пункты списка  
в любом сочетании*

**БОНУС**

**БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА**

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,  
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:  
+7(495)745-84-02, доб. 2421  
[info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)



РЕКЛАМА

# Москве придали ускорение

## Развитие московского транспорта в 2016 году сделало столицу комфортнее для жителей

**Р**азгрузить магистрали и наладить бесперебойные транспортные связи в крупнейшем мегаполисе России и Европы – задача, решаемая только многолетней системной работой. 24 января глава Департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов представил в мэрии ее итоги в 2016 году. Он отмечен, с одной стороны, запуском новых проектов и реформ, а с другой – продолжением модернизации существующего дорожно-транспортного хозяйства. Позитивный эффект транспортной

видеонаблюдения. «Комплексы фотовидеофиксации – мощный инструмент повышения безопасности движения. Они устанавливаются только там, где есть реальный очаг аварийности», – утверждает Максим Ликсутов.

Кроме того, на 14 тыс. выросло число платных парковочных мест – их общее число достигло 81 тыс., в том числе 8,7 тыс. мест для инвалидов. Как подсчитали в Центре организации дорожного движения (ЦОДД), пропускная способность охваченных ими улиц возрастает

на 10–20%, внутри Садового кольца показатели еще выше. С 2010 года средняя скорость автомобильного потока в Москве, по данным ЦОДД, выросла на 13% – с 45 до 51 км/ч. Параллельно на 46% сократилось число ДТП – с 609 тыс. до 329 тыс. случаев в год. Теперь в Москве самый низкий уровень аварийности среди российских «миллионников», отмечает Ликсутов. Это позволяет не только спокойнее чувствовать себя в пути, но и тратить на него меньше времени: согласно Индексу

загруженности дорог голландской компании TomTom, временные потери москвичей из-за пробок снизились с 57% до 43%.

В 2010 году TomTom ставил российскую столицу на первое место в рейтинге самых «пробочных» мегаполисов, в 2015-м она была уже пятой. Хотя, по идее, ситуация должна была только ухудшаться. «За последние годы в Москве появилось более миллиона новых машин. Примерно столько же – в ближнем Подмосковье и соседних регионах. Если бы никаких мер не предпринималось, Москва давно бы встала в транспортном коллапсе. Но этого не произошло», – подчеркивает мэр столицы Сергей Собянин.

### Пассажир прежде всего

Необходимое условие для улучшения трафика – рост на улицах доли общественного пассажирского транспорта. Его популяризацией

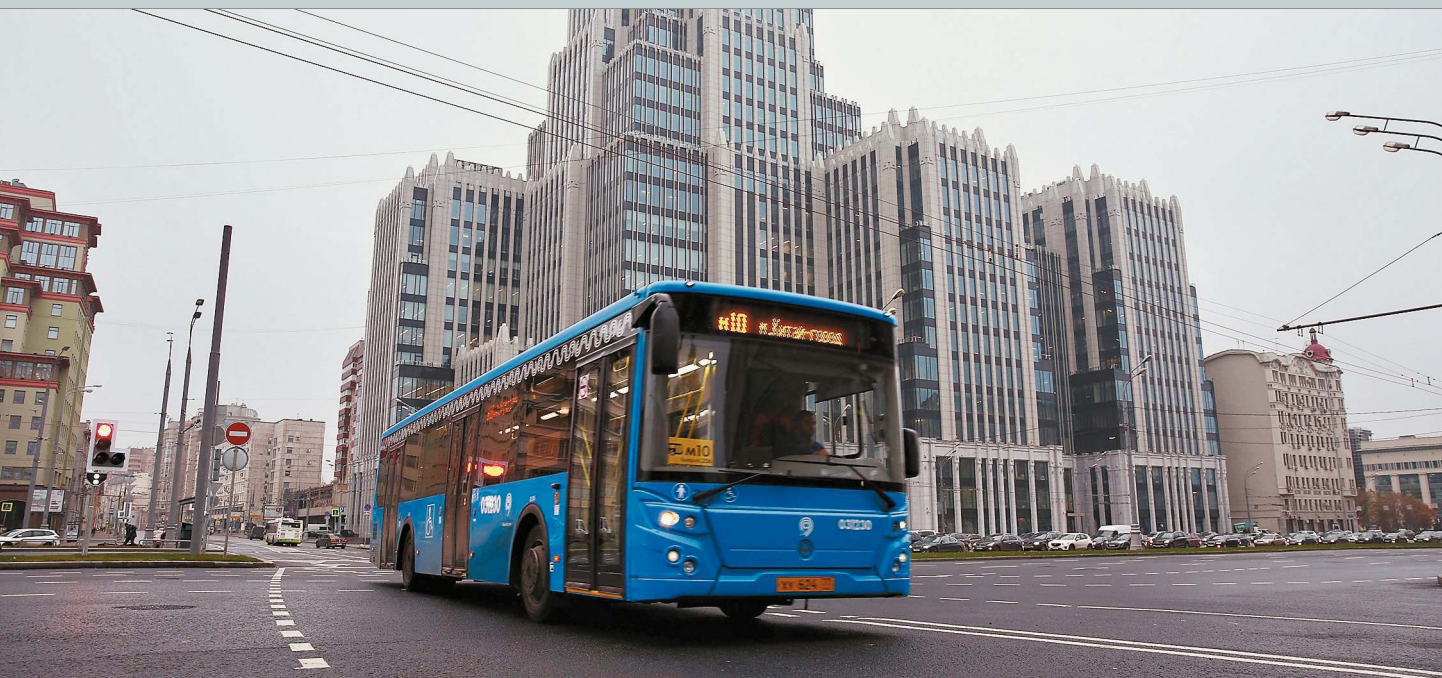
## В 2016-м Москва получила премию ITF Transport Awards в номинации «За особые достижения в области транспорта»

политики москвичи могут ощутить в повседневных поездках по городу, и, судя по заявленным планам, в 2017 году он усилится.

### Скорость выше, аварий меньше

Как «запустить» трафик в 12-миллионном городе? Строить больше дорог – таков самый ожидаемый рецепт. Они действительно строятся, причем быстрее, чем когда-либо: в 2016 году строители сдали рекордные 101 км дорог, из них 45 км тоннелей, мостов и эстакад.

Но не менее важна эффективная организация движения на имеющихся улицах и проспектах. Всего с 2010 года пересмотрено движение на 33 тыс. км улиц, разработана единая сеть из 40 тыс. светофоров и 300 тыс. дорожных знаков. Итоги 2016 года – установка 500 дополнительных фонарей на МКАД, осветивших магистраль на уровне центральных площадей столицы, и 610 новых камер



АГН «Москва»

столичные власти занимаются уже несколько лет. Основная задача – борьба со стереотипом о медлительности и непредсказуемости наземного транспорта. Она ведется с помощью выделенных полос: с 2010 года в Москве появилось 249 км таких полос (в 2016-м – 21,2 км), что позволило транспорту в 94% случаев прибывать на остановки точно по расписанию (вместо прежних 76%).

Четче исполнять расписание помогает и оптимизация маршрутной сети. В прошлом году в Москве запустили целостную сеть «Магистраль». 17 протяженных («магистральных»), 11 районных и 7 социальных маршрутов общей длиной 350 км насквозь «прошли» город, надежно связав периферийные районы через центр. При этом среднее время ожидания транспорта сократилось с 16 до 8 минут. В сутки «Магистралью» пользуются 450 тыс. москвичей.

Не забывают в мэрии и о комфорте пассажиров. С 2010 года на службу в «Мосгортранс» поступили 6,5 тыс. новых автобусов, троллейбусов и трамваев (в 2016 году – 721 единица), и теперь Москва обладает одним из самых современных транспортных парков в Европе. В прошлом году он был целиком охвачен бесплатным Wi-Fi.

Еще одна реформа 2016 года – внедрение единого стандарта работы для коммерческих перевозчиков. В Москве не осталось традиционных «маршруток» – тесных и грязных, курсирующих без расписания, соблюдения остановок и ПДД. Перевозчиков перевели на работу по госконтракту, обязав закупить 2 тыс. комфортабельных микроавтобусов, в которых можно расплатиться общегородскими проездными билетами. Пассажиры только выиграли: за счет корректировки расписания 211 экс-«маршруток» стали ходить чаще, а число посадочных мест в них выросло на 30%.

**Запущенной в прошлом году маршрутной сетью «Магистраль» ежедневно пользуются 450 тыс. человек, при этом среднее время ожидания транспорта сократилось с 16 до 8 минут**

## Вагончик тронулся

Для внеуличного пассажирского транспорта минувший год также получился знаковым. По сути, Москва обзавелась новым видом транспорта – наземным метро. Железная дорога МЦК, состоящая из 54 км линий и 31 станции, быстро доказала свою необходимость столице. Москвичи оценили принципиальное для России новшество – городскую электричку, работающую по единым тарифам с остальными видами транспорта и с правом бесплатной пересадки на них. Ежедневно МЦК пользуются 310 тыс. человек – почти в полтора раза больше, чем прогнозировали эксперты.

Развивается и традиционное метро. В 2016 году были открыты пять станций («Румянцево», «Саларьево», «Бутырская», «Фонвизинская», «Петровско-Разумовская»). Продолжается стратегическая модернизация систем метрополитена. С 2010 года в метро отремонтировано 335 эскалаторов (54 из них в 2016-м) и закуплен 1661 новый вагон (216 – в прошлом году). С опережением графика в 2016 году проведен капитальный ремонт станции «Фрунзенская». А заблаговременный ремонт путей позволил впервые в истории московского метро организовать круглосуточную работу: в Новый год-2017 метро не закрывалось, перевезя около 400 тыс. пассажиров. Наконец, модернизации подверглась платежная инфраструктура: с прошлого года турникеты могут списать поездку не только с проездных «Тройка», но и с банковской карты, экрана мобильного телефона, а также с помощью сервисов Pay Pass, Pay Way, Apple Pay.

Особое внимание в мэрии уделяют пригородным электричкам, на которые сейчас

## Улучшение ситуации на дорогах



**Общее количество ДТП, тыс.**

**609** (2010)  
**329** (2016) **-46%** – самый низкий уровень за последние 7 лет



**Выполнение расписания общественным транспортом, %**

**76** (2010)  
**94** (2016)

## Развитие наземного городского транспорта



**721**  
новый автобус ГУП «Мосгортранс» на улицах города

**53,1** км  
трамвайных путей реконструировано в 2016 году

## Безопасность дорожного движения и парковки



**100%**  
работоспособность оборудования ИТС (40 тыс. светофоров, 146 тыс. камер видеонаблюдения, 159 табло)

более **14 тыс.**  
новых мест городской платной парковки организовано в 2016 году  
(всего – **81 тыс.**, **8,7 тыс.** – для инвалидов)

приходится немалая нагрузка в ряде районов Новой Москвы. Так, на Киевском направлении в 2016 году пустили дополнительные поезда, повысив его пропускную способность на 25 тыс. человек в сутки. «Улучшилась транспортная доступность для москвичей, пользующихся такими крупными пересадочными станциями, как Перedelкино и Солнечная», – отмечает Максим Ликсутов. Продолжается обновление подвижного состава: закуплено 263 вагона современного типа (всего с 2010 года – 700), началось их оснащение бесплатным Wi-Fi.

В сумме развитие МЦК, электричек и «подземки» заметно улучшило транспортную доступность окраин и пригородов столицы, распределив между тремя видами рельсового

транспорта нагрузку, приходившуюся раньше только на метро.

## Садись, прокачу

Дополнительный вклад в совершенствование дорожной ситуации вносят альтернативные виды городского транспорта. Так, с момента запуска системы городского велопроката в 2013 году число его пользователей выросло вдвое, а в 2016-м у москвичей появилась возможность брать в аренду и скоростные электровелосипеды. Небывальными темпами развивается столичное такси, которое, подобно «маршруткам», перевели на единый стандарт работы. Самый большой и молодой таксопарк в Европе с 74 тыс. легальных автомобилей, 384 обустроенные городские стоянки, сократившееся время ожидания машины до 7 минут (в 2010 году – 30 минут) – все эти изменения вызвали 19-кратный рост спроса на поездки за шесть лет.

Также в 2016 году сформировался рынок московского каршеринга – сервиса по минутной или часовой аренде автомобилей. Им пользуются уже 200 тыс. москвичей. «По динамике развития этого сервиса Москва занимает первое место в мире. Сейчас в столице работает пять частных операторов. Их инвестиции составили порядка 600 миллионов рублей», – рассказывает Ликсутов. В совокупности именно общественный транспорт нанес главный удар по московским пробкам. Так, с 2010 года на 130 млн поездок в год вырос пассажиропоток в метро, на 150 млн – в электричках, на 200 млн – на такси, на 120 млн – в автобусах, троллейбусах и трамваях. Если же выделить в общем потоке долю экономически активных граждан, то эффект еще заметнее: количество их поездок выросло на 63%.

## До конечной без остановок

В 2016 году усилия Москвы в развитии транспортной инфраструктуры были отмечены премией ITF Transport Awards в номинации «За особые достижения в области транспорта». При этом в мэрии убеждены, что почитать на лаврах рано. «Нам еще работать и работать, для того чтобы наладить действительно комфортное транспортное движение в Москве», – признает Сергей Собянин.

Планы на 2017 год включают в себя устройство 83,4 км выделенных полос, расширение маршрутной сети «Магистраль», развитие мобильных транспортных приложений и системы велопроката. На улицы выйдут свыше тысячи новых автобусов и сотни трамваев нового поколения, в метро поедет современный поезд «Москва» со сквозным проходом между вагонами, а на МЦК сократят интервалы движения поездов. Главной же своей задачей в мэрии считают продолжение комплексной работы с имеющимися проблемами и их планомерное решение. ■

Алексей Сидоров



**10**  
винзавод  
центр  
современного  
искусства

**best of  
russia**<sup>16</sup>  
лучшие фотографии россии

**16.02–26.03.2017**

**ВЫСТАВКА**

**ЛУЧШИЕ ФОТОГРАФИИ  
РОССИИ–2016**

**НА ВИНЗАВОДЕ**

Фото: Екатерина Шуляк, «Чемпион»

РЕКЛАМА

**16+**

4-й Сыромятнический переулок, 1 стр. 6  
[www.winzavod.ru](http://www.winzavod.ru)

# Электрошок

Способны ли гранды мирового автопрома измениться настолько, чтобы выпускать автомобили будущего

Текст: **Зимон Хаге, Дитмар Хавранек**

Перевод: **Владимир Широков**

Специализированная испытательная трасса Mercedes Benz близ Штутгарта. Автомобили, которые здесь ездят по колдобинам и выбоинам, – своего рода гости из будущего. Чтобы попасть сюда, нужен отдельный пропуск – чужакам здесь обычно не рады. Но в этот холодный зимний день конструкторы Mercedes демонстрируют свое детище, которым особенно гордятся: 26-тонную фуру, которая едет почти беззвучно и совсем без выхлопных газов. Задний привод, электродвигатель и литий-ионные аккумуляторы, позволяющие преодолевать до 200 км без подзарядки. Первые запросы от сетей супермаркетов уже поступают. Грузовик на батареях сможет развозить товары со склада по торговым точкам города. Глава грузового направления Daimler Вольфганг Бернхард не скрывает: «Еще год-два назад я бы сказал, что такое невозможно». Теперь же он хочет вывести свои электрогрузовики на рынок уже в 2020 году.

Завод BMW в Эхинге близ Мюнхена. Майк Шёнайх работает здесь на испытательном стенде. Не так давно концерн командировал его за границу, в Шэньян на северо-востоке Китая. Когда Шёнайх покидал стены гостиницы, выхлопы сотен тысяч автомобилей отравляли воздух настолько, что становилось трудно дышать. Начиная кашель, рассмотреть что-либо с расстояния более 50 метров было нереально. Вернувшись в Мюнхен, Шёнайх задумался о будущем автомобилестроения и о своем собственном. Дипломированный специалист по акустике занимался оптимизацией звучания двигателей внутреннего сгорания (ДВС). Уверенности в профессиональном будущем у него не было.

«До пенсии оставалось больше 20 лет, – говорит инженер. – И я решил, что поучиться чему-нибудь новому лишним не будет». Шёнайх сделал выбор в пользу нового мира бесшумных электродвигателей, не выбрасывающих выхлопных газов. Он получил магистерский диплом по специальности «Электромобилестроение и электрификация транспортных средств» в Техническом университете Мюнхена, что благотворно сказалось на его карьере в концерне. Теперь Шёнайх испытывает электрические модели BMW.

Кирпичные корпуса завода Volkswagen в Вольфсбурге. В бывшем литейном цеху теперь бадминтонная площадка, автотрек Carrega и настольный футбол. 43-летний Йоханн Юнгвирт участвовал в разработке автономных автомобилей для Apple. Теперь он директор по цифровым технологиям Volkswagen и должен вести концерн в будущее. Вместо отдельного кабинета у него письменный стол в опенспейсе вместе с 50 подчиненными. Основатели Google и Apple Ларри Пейдж и Стив Джобс здесь частые гости – разумеется, виртуальные: Юнгвирт любит цитировать их изречения. В частности, слова Джобса: «Те, кто достаточно сумасброден, чтобы думать, будто они могут изменить мир, окажутся теми, кто это действительно делает».

Юнгвирта такая перспектива прельщает. Он с упоением рассказывает, как городская среда станет более подходящей для жизни. Автомобилям без водителей не нужны будут парковочные места в центре, и высвободившееся место пойдет под «парки или детские площадки».

Итак, специалист из Кремниевой долины разрабатывает в Вольфсбурге сценарии мобильности будущего.



Однако в отрасли нет уверенности в завтрашнем дне. Только в Германии под угрозой сокращения оказались несколько сотен тысяч рабочих мест – еще до планов нового президента США Дональда Трампа дополнительно наложить немецким производителям, обложив пошлинами их автомобили мексиканской сборки.

## Старое и новое

Час электромобилей еще не пробил, верили немцы и продолжали инвестировать в дизельные моторы, полагая, что за ними будущее. Но Tesla, стартап

**€3**  
млрд

## инвестировал концерн BMW в разработку электромобилей i3 и i8

без опыта в автомобилестроении, обогнала немецких автомобилестроителей и выпустила на рынок полностью электрическую Model S. Затем по улицам Сан-Франциско стали разъезжать беспилотные автомобили от Google. Наконец, Apple тоже начал разработку аналогичной технологии.

Это доказывает, что то, без чего сегодня не обойдешься, скоро может оказаться ненужным. Электромобилю ни к чему клапаны и поршни, воздушные фильтры и дроссельные заслонки, системы впрыска и генераторы, масляные фильтры и стартеры, турбокомпрессоры, топливные насо-



сы, катализаторы и выхлопные системы, а также топливные баки и многое, многое другое.

Технологии и производственные мощности, которыми обладают Daimler, Volkswagen, General Motors, Ford, Toyota и прочие автопроизводители, в этих областях не будут востребованы. Новые конкуренты могут в одночасье получить технологическое лидерство, если им удастся действительно удачно увязать друг с другом аккумуляторные батареи, управляющее ПО и электродвигатели.

Tesla показала, что это возможно. Китайские марки, чьи ДВС не дотягивают до современного уровня развития техники, тоже готовятся к большому прыжку. Правительство КНР их в этом поддерживает: электромобили должны наконец позволить китайскому автопрому завоевать мировой рынок.

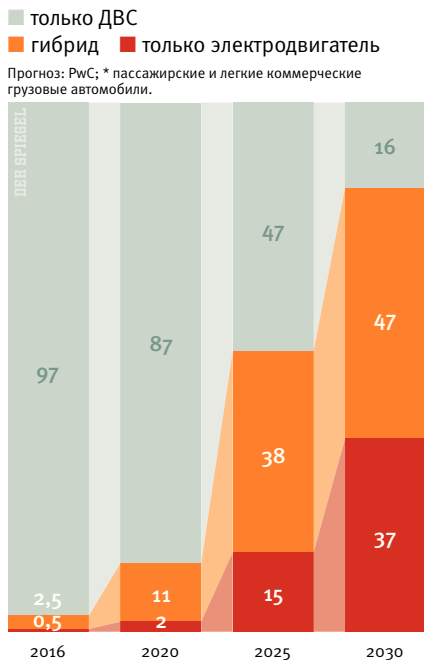
Парадокс в том, что двигатели внутреннего сгорания обречены именно из-за своей беспрецедентной востребованности. Автомобилей стало так много, что их выхлопные газы наносят вред климату и здоровью людей. Правительства многих стран и городов стремятся форсировать переход на новые технологии, принимая нормы и законы, субсидируя приобретение электромобилей и «штрафуя» фанатов бензина и дизеля. Китай рассматривает возможность квотирования электромобилей. Крупные города в Азии и Европе обсуждают запреты на использование автомобилей с ДВС. Начиная с 2020 года европейским производителям могут грозить миллиардные штрафы за превышение существующих пороговых значений допустимых выбросов двуокиси углерода. Очевидно, что переход к электромобильности неизбежен. Вопрос в том, как быстро это случится и как долго старая и новая технологии смогут существовать параллельно...

## Лишние люди

Каждое седьмое рабочее место в Германии прямо или косвенно зависит от автоконцернов и их поставщиков. На заводе BMW в Ландсхуте старый и новый автомиры практически соприкасаются. В цехе на первом этаже пахнет маслом. Механики в синих комбинезонах собирают двигатели, выпускаемые ограниченными сериями. Это высококвалифицированный, не рутинный труд, однако большого будущего у него нет.

## Прощание с нефтью

Доля типов двигателей во вновь регистрируемых автомобилях\* в ЕС, %



Те, кто ищет уверенности в завтрашнем дне, старается перейти на второй этаж завода, где производятся электромоторы. BMW инвестировал в разработку электромобилей i3 и i8 €3 млрд. Баварцы отжились на многое и даже на большее, чем Volkswagen или Daimler. Они опережали по технологиям. Но это мало что им дало. До ноября 2016 года BMW продал всего 100 тыс. экземпляров i3 и i8 – капля в море по сравнению с 2 млн моделей с ДВС только в прошлом году.

Пока электромобили стоят дорого и обладают худшими характеристиками, чем привычные автомобили с двигателем внутреннего сгорания. Покупатели в очередь не выстраиваются. В Ландсхуте, где собираются электрокары BMW, пока малоллюдно – прежде всего потому, что производство электродвигателей с их сравнительно простой конструкцией в значительной степени автоматизировано. Основную работу выполняют манипуляторы, подобно гигантским бормашинам, работающие за стеклянными перегородками, и автоматизированные установки, которые делают обмотку из медной проволоки. Даже если производство электродвигателей резко возрастет, это никак не компенсирует сокращения людей, занятых на выпуске бензиновых и дизельных моделей.



DPA/Vostock Photo

На немецких заводах BMW двигатели внутреннего сгорания дают работу 4000 человек. Это мало по сравнению с Daimler и Volkswagen, которые самостоятельно разрабатывают и производят больше деталей и комплектующих. Всего же в масштабах Германии, по оценкам профсоюза металлистов, ДВС кормит 250 тыс. рабочих, из которых 65 тыс. в перспективе могут быть уволены.

Однако переход на электромобильность займет достаточно долгое время. Член наблюдательного совета BMW от профсоюза металлистов Хорст Лишка убежден: «Те, кто обладает достаточной гибкостью, смогут работать в концерне и через 10–15 лет». Но не каждого рабочего у конвейера можно переучить на ИТ-эксперта.

## Беспилотное будущее

Есть и другой аспект: на переходном этапе многим производителям даже понадобится дополнительный персонал, чтобы параллельно создавать модели как «старого», так и «нового» миров. В 2017 году BMW планирует дополнительно принять на работу 2500 человек. Правда, трудно сказать, где именно и на каких условиях будут создаваться соответствующие места.





Daimler AG

Глава Volkswagen Маттиас Мюллер делает ставку на электромобили. А Mercedes Benz недавно презентовал первый электрогрузовик

Глава отдела разработок Клаус Фрелих связывает будущее BMW прежде всего с сегментом «беспилотных» автомобилей. До 2021 года, убежден он, «этот мультимиллиардный проект должен увенчаться успехом». Фрелих намерен осваивать новые модели монетизации, такие как совместное пользование автомобилями без водителя и служба такси.

Время покажет, насколько автопроизводители способны измениться и что от них может потребоваться. Фрелих хочет делегировать все исследования и разработки в сфере автономных автомобилей специально созданной фирме с условиями, типичными для стартапов: срочные проектные контракты вместо тарифных соглашений, гибкий рабочий день вместо 35-часовой недели. Не исключено, что это станет подготовкой к разделу всего концерна – на фирму, которой доверят создание новых технологий и выработку новых бизнес-идей, и компанию, управляющую автозаводами.

Председателя производственного совета Манфреда Шоха такая перспектива не радует: «Терять контроль над важными участками цепочки добавленной стоимости рискованно». Ее центральные звенья, такие как автономные автомобили, долж-

**Начиная с 2020 года европейским производителям могут грозить миллиардные штрафы за превышение выбросов CO<sub>2</sub>. Очевидно, что переход к электромобилям неизбежен. Вопрос в том, как быстро это случится**

ны оставаться в концерне, убежден он. К тому же на беспилотных такси и каршеринге много не заработаешь, предупреждает топ-менеджер. По его оценкам, километровой тариф роботизированных такси со временем упадет до 10 центов: «Если я буду каждую неделю ездить в оперу (12 км туда и обратно), годовой оборот BMW возрастет всего на 62 евро». Дорога в новый автомир в штаб-квартире BMW пока что лежит через борьбу, исход которой остается открытым. Представители капитала в наблюдательном совете прислушиваются к аргументам Шоха, и Фрелих может стать первой жертвой перемен, начало которым пытается положить.

### Главное – батарея

Глава Daimler Дитер Цетше побывал на съезде партии «Зеленых» в Мюнстере, где была сформулирована концепция в сфере транспортной политики: «Автопром может иметь будущее только при условии, что появятся автомобили с нулевым выбросом дву-окси углерода». Возможно, кого-то это удивит, говорит председатель правления Daimler, «но я полностью с этим согласен». И далее: ав-

томобиль, не загрязняющий воздух, – «ядро стратегии нашего концерна».

Цетше есть чем похвалиться: его концерн инвестировал миллиарды в электромодели специально созданной марки EQ, в электрогрузовики, в производство аккумуляторных батарей под Дрезденом. 6 лет назад Daimler вывел на рынок минивэн Vito с электродвигателем. Правда, тогда была произведена всего тысяча таких автомобилей. «С учетом тогдашних цен на аккумуляторы они стоили недозволительно дорого», – признает Вольфганг Бернхард. Сегодня развитие аккумуляторных технологий «превосходит мои самые смелые ожидания», продолжает он. Бернхард рассчитывает на дальнейшее снижение стоимости аккумуляторов при одновременном росте энергоемкости. Поэтому Daimler разрабатывает автофургон, легкий грузовик, автобусы и даже 26-тонник на электрическом ходу.

Впрочем, их можно будет использовать только для доставки товаров, скажем, в супермаркеты на сравнительно небольшие расстояния. По оценкам Бернхарда, такие задачи выполняет около 10% всего грузового автопарка. Тяжелые грузовики, пересекающие по автобанам, – а их 90% – по-прежнему будут комплектоваться дизельными двигателями.

Прорыв в сфере электромобильности должен случиться в сегменте пассажирских автомобилей. До 2025 года Daimler намерен вывести на рынок легковушки с электродвигателем и наладить производство батарей в Германии. Батареи играют решающую роль для важнейшей характеристики электромобиля – дальности поездки без подзарядки. К тому же на их долю приходится до 40% от стоимости готового изделия. Если закупать их у японцев (Panasonic), корейцев (LG Chem, Samsung) или китайцев (BYD), это чревато технологической зависимостью, к тому же рабочие места будут создаваться за границей, подчеркивает министр экономики Германии Зигмар Габриэль.

Daimler уже четыре года изготавливает аккумуляторные батареи самостоятельно, и Дитер Цетше смотрит на это иначе: «Недавно я в очередной раз заглядывал в цех аккумуляторных элементов, и я был там практически единственным живым человеком». Все процессы в высшей степени автоматизированы, и лишь малая часть ра-

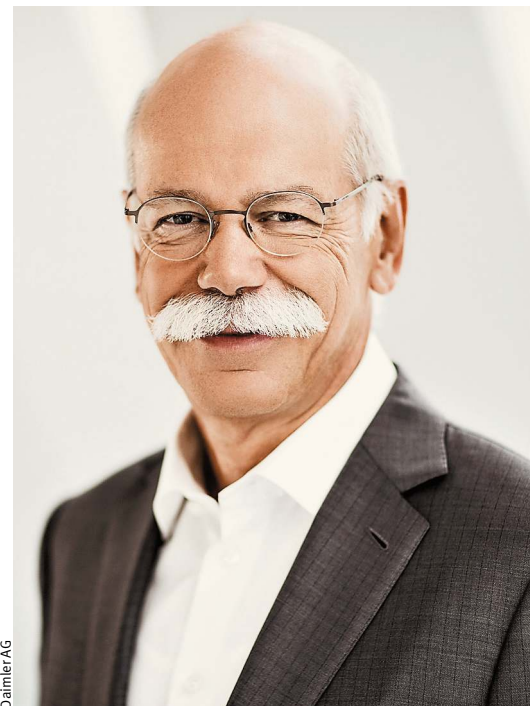
### Глава Daimler Дитер Цетше поспорил на свои усы, что через 10 лет его концерн «оставит конкурентов в сфере электро- мобильности далеко позади»

бочих мест, которые исчезнут при расставании с двигателями внутреннего сгорания, могут быть компенсированы таким образом. К тому же в мире уже отмечается перепроизводство литий-ионных элементов.

После нескольких убыточных лет Daimler остановил производство аккумуляторных элементов в Саксонии. Теперь на заводе из «чужих» элементов собираются аккумуляторы, оснащаемые системами охлаждения и электронного управления. По мнению Цетше, здесь как нигде востребованы ноу-хау автопроизводителей: обеспечить конкурентное преимущество можно, если аккумуляторные батареи получат, например, усиленную защиту на случай ДТП. В этот участок производства Daimler проинвестирует миллиарды; новые заводы появятся в саксонском Каменце, а также в Азии и Северной Америке.

### Риск – дело дорогое

Tesla выбирает другую стратегию, что обусловлено прежде всего личностью основателя ее миллиардера Элона Маска – не столько экономиста, ориентированного на быстрые деньги, сколько стратега-провидца. Он правильно предугадал, что многие ждут спортивный автомобиль с электродвигателем и дальностью поездок без подзарядки свыше 500 км. Tesla Model S стала неожиданностью для «класси-



Daimler AG

ческих» автопроизводителей. И вот сегодня Маск полагает, что сможет самостоятельно производить еще и аккумуляторные элементы – если мыслить по-крупному.

Совместно с Panasonic в Невадской пустыне Tesla строит гигантский аккумуляторный завод в надежде максимально удешевить производство и обеспечить своим электромобилям конкурентное преимущество. Но тем самым марка связывает свое будущее с судьбой литий-ионных аккумуляторов. Прорывное развитие другой технологии станет для Tesla проблемой в миллиарды долларов.

Немецких производителей такие риски страшат. Они закупают аккумуляторные элементы у тех, кто в настоящий момент обладает технологическим лидерством в данной сфере. Крупные концерны каждый год должны выплачивать дивиденды акционерам. В отличие от Tesla, они не могут себе позволить годами отчитываться об убытках.

Еще недавно концерн Volkswagen, скорее всего, избавился бы от управления наподобие Йоханна Юнгвирта максимум через шесть месяцев. Бывший сотрудник Apple создает так называемые Future Center («Центры будущего») в Потсдаме, Пекине и Кремниевой долине, арендует дорогие офисы и нанимает дорогих работников, которых называет «лучшими в мире». Другие менеджеры концер-



Несмотря на успех Tesla Model S, автокомпания Илона Маска пока приносит только убытки

на, которым приходится сокращать расходы и персонал, едва ли этому рады. Тем не менее после дизельного скандала от концерна Volkswagen ждут перемен. Поэтому Юнгвирт получил это место и пользуется поддержкой влиятельных людей в Вольфсбурге, таких как глава правления Маттиас Мюллер и председатель производственного совета Бернд Остерло. Юнгвирт разрабатывает цифровую стратегию для концерна в целом. Раньше отдельные марки нередко конкурировали друг с другом – как Audi и Volkswagen, которые наперегонки пытались вывести на рынок беспилотный автомобиль. Юнгвирт хочет, чтобы ключевые разработки и соответствующие технологии были в распоряжении всех марок.

В отличие от Daimler и BMW, получающих огромные прибыли, Volkswagen вынужден экономить. Несмотря на это, Volkswagen намерен инвестировать миллиарды в новые технологии. Юнгвирт настроен оптимистично, как и глава концерна Маттиас Мюллер. До 2025 года в Вольфсбурге намерены вывести на рынок свыше 30 моделей с электромотором. По плану, каждый четвертый или пятый продаваемый автомобиль к этому времени будет ездить на электрической тяге. Мюллер убежден: Volkswagen должен стать «ведущим в мире поставщиком устойчивых решений для мобильности».

## Цетше без усов

Каковы шансы немецких автопроизводителей справиться с переходом на электромобильность? Они лучше, чем кажется многим. Прежде всего потому, что нет оснований ждать «часа икс», когда вместо бензиновых и дизельных моделей все примутся покупать только аккумуляторные. В ближайшие 10 лет на рынке будет достаточно автомобилей с двигателями внутреннего сгорания – наряду с электромобилями, гибридами, совмещающими обе технологии, и моделями на других топливных элементах.

Вместе с тем продажи автомобилей в масштабах планеты растут. В 2016 году они впервые превысили 80 млн единиц. Сознательный отказ молодежи от личной автомашины, как в крупных городах Европы, остается периферийным явлением. По оценкам консалтинговой компании McKinsey, в 2025 году будет продано около 125 млн автомобилей, что соответствует росту более чем на 50%. Автопром – растущая отрасль.

С другой стороны, порой самая замечательная идея может лопнуть, как мыльный пузырь. Почти все производители заявляют о намерении стать еще и провайдерами транспортных услуг. Казалось бы, вот оно – будущее. Однако концерн, приступивший к ее реализации несколько лет назад,

сегодня вынужден запускать меры по санации. В 29 городах мира Daimler в рамках каршеринговой программы Car2go сдает в краткосрочную аренду около 14 тыс. автомобилей. Изначально глава концерна Цетше надеялся, что оборот Car2go к 2020 году достигнет €1 млрд. Однако сегодня вместо прибыли программа приносит убытки в десятки миллионов; ее ждет не расширение, а сокращение.

Предстоящая «революция» окажется по силам не всем. Кто-то исчезнет с рынка, как некогда это случилось с марками DKW, Rover и Saab. Других, возможно, ждет поглощение или реорганизация. Но в лагере проигравших также могут оказаться Google, Apple или Tesla. Google и Apple уже отказались от идеи самостоятельно выпускать автомобили. Теперь они делают ставку на сотрудничество с автопроизводителями. А пионер электромобильности Tesla может быстро войти в зону турбулентности, если многомиллиардные инвестиции в собственный завод по производству аккумуляторных батарей не оправдаются.

Возможно всё. Не исключено даже, что глава Daimler лишится своих фирменных «тюленьих» усов. Цетше поспорил, что через 10 лет его концерн «оставит конкурентов в сфере электромобильности далеко позади». И спорил он на ус. ■

Печатается в сокращении

Пресс-служба ГМИИ им. А.С.Пушкина



## выставка **Зеркало для героя**

Москва, ГМИИ им. А.С. Пушкина, Галерея искусства стран Европы и Америки XIX–XX вв., 31 января – 9 апреля

С историей автопортрета в мировом искусстве знакомят фотоработы современного японского художника Ясумасы Моримур, заявившего о себе в начале 1980-х годов. Будучи моделью и автором концепции, он много лет примерял различные образы, в частности, «Олимпию» Мане. Сейчас таких образов уже более 300, а Моримура стал самым известным японским художником, который работает в жанре апроприации. Экспозиция – своеобразное пособие по мировому искусству: один из разделов даже называется «Когда я ничего не знал об истории искусства». Другой – «История искусства в автопортретах» – демонстрирует работы 2016 года – портреты Леонардо да Винчи, Дюрера, ван Эйка, Караваджо, Рембрандта и других. Интерпретации произведений Марселя Дюшана, Энди Уорхола, Синди Шерман представлены в зале «XX столетие – век автопортрета». Всего экспонируется 80 работ Моримур из коллекции Моримур и ряда музеев Японии.

## выставка **Герда и ее Лили**

Швеция, музей Миллсгорден, 4 февраля – 14 мая

Крупнейшая выставка датской художницы и иллюстратора Герды Вегенер (1885–1940) приехала в Стокгольм из копенгагенского музея Аркен. Представлено почти 200 работ художницы, известной своими провокационными картинами, во многих из них присутствует эротизм и тема однополый любви. Ее муж Эйнар Вегенер позировал ей в роли натурщицы, переодевался в женское платье и представлялся сестрой художницы Лили Эльбе и постепенно пришел к тому, что стал первым в истории человеком, сменившим пол хирургическим путем. Интерес к творчеству Вегенер и ее истории набрал обороты после выхода фильма «Девушка из Дании» (2015) английского режиссера Тома Хупера.



Wikimedia commons

## спектакль **Персонаж нашего времени**

Москва, Театр наций, 30 января, 1–3 февраля

Пьеса «Иванов» А. П. Чехова в постановке Тимофея Кулябина, перенесшего, по обыкновению, действие в наши дни, будет вполне понятна современному зрителю. Известно, что чеховский Иванов – «обыкновенный человек». Знакомые декорации, персонажи и их проблемы, несколько упрощенный язык пьесы не заставят зевать и нынешних «ивановых». Для того чтобы

передать авторский замысел, осовременить его, Кулябин привлек модный актерский состав: Евгения Миронова, Чулпан Хаматову, Елизавету Боярскую. Постановка символична, так как свою первую пьесу А. П. Чехов создал для театра Федора Корша. Ее премьера 20 ноября 1887 года прошла в том же здании в псевдорусском стиле, где ныне расположился Театр наций.

## «По направлению к источнику»

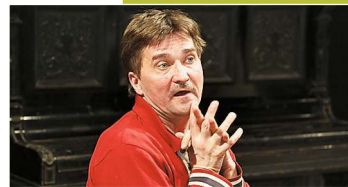
Москва, Музей современного искусства «Гараж», 1 февраля – 23 апреля

Проект посвящен работе с архивами андеграундных художников СССР, проблеме субъективности личного видения истории. У музея крупнейший в стране публичный архив по русскому искусству с 1950-х годов до наших дней. На основе архивных документов О. Чернышева, В. Логутов, В. Курицын, А. Монастырский и К. Савченков создали критический диалог с прошлым.

## «Комната Шекспира»

Санкт-Петербург, Театр им. Ленсовета, 1 февраля

Постановка Юрия Бутусова, премьера состоялась 23 декабря 2016-го, по мотивам пьесы Шекспира «Сон в летнюю ночь». В черноте условных декораций, заносимых гламурно-подсвеченным снегом, актеры разыгрывают нечто концептуальное, наполненное выдержками из Достоевского, Льва Толстого и Кортасара.



Интерпресс/ТАСС

## Опера «Дидона»

Берлин, Немецкая опера, 31 января

Премьеры адаптации оперы «Дидона и Эней» (1688/89) английского барочного композитора Генри Пёрселла и мини-оперы La Didone Abbandonata (2003) берлинского композитора Михеля Хирша будут исполнены в один вечер.



## кино **Каннский хит из Ирана** Иран, Франция / В прокате в России со 2 февраля

**Режиссер** «Коммивояжера» – иранец Асгар Фархади, известный по «Разводу Надера и Симин» («Оскар», «Золотой медведь» и актерские призы Берлина etc). Его новую работу показали на Каннском фестивале, где картина завоевала премии за лучший сценарий и лучшую мужскую роль (актер Шахаб Хоссейни). Главный герой – школьный

учитель, по вечерам репетирующий с женой пьесу Артура Миллера «Смерть коммивояжера». Однажды в их квартире на женщину нападает неизвестный. В своей тонкой психологической драме Фархади анализирует ее реакцию на произошедшее, но даже в большей степени режиссера интересует реакция мужа героини.

## кино **Мальчик с Марса**

США / В прокате в России со 2 февраля

**Любовь** на расстоянии бывает разной. Например, герои «Космоса между нами» в исполнении Эйсы Баттерфилда и Бритт Робертсон влюбились друг в друга по переписке, и все бы ничего, но юноша родился в колонии на Марсе, а девушка обитает на Земле.

## сериал **Зомби Дрю** США / С 3 февраля на Netflix

**Пропавшая** с радаров актриса Дрю Бэрримор снялась в главной роли в комедийном проекте Netflix под названием «Диета из Санта-Клариты» (Santa Clarita Diet). Добропорядочная жена и мать Шейла однажды становится кем-то вроде зомби. И это, кажется, ее исключительно радует. Мужа Шейлы сыграл Тимоти Олифант из сериала «Правосудие».



Shutterstock

## премия **Лучшие режиссеры года** 4 февраля в США

**DGA Awards** – это награды, вручаемые американской гильдией режиссеров. Чаще всего обладатель этого приза завоевывает потом и «Оскар» как лучший режиссер. В 2017-м на трофей претендуют Дэвмен Шазель («Ла-Ла Ленд»), Гарт Дэвис («Лев»), Барри Дженкинс (на фото) («Лунный свет»), Кеннет Лонерган («Манчестер у моря») и Дени Вильнев («Прибытие»).

Источники: www.arts.museum.ru; theatronations.ru; www.millegarden.se; r.euronews.com; garagemca.org; lensovtheatre.com; deuscheperebelin.de; www.kinometro.ru; www.kinopolis.ru; www.imdb.com; www.rottenmatatoes.com; Wikipedia.org; www.dga.org.

**В прокате в России со 2 февраля**

### «Голос монстра» (2016)

#### **A Monster Calls**

Испания/Великобритания/США/Канада, фэнтези/драма, 108 мин. Старое тисовое дерево становится чудовищем и рассказывает по ночам мальчику Коннору истории, которые помогут ему справиться с жизненной трагедией. Режиссер – каталонец Хуан Антонио Байона («Приют», «Невозможное»).  
**Бюджет:**

\$43  
млн

### «Пазманский дьявол» (2016)

#### **Bleed for This**

США, драма/биография, 117 мин. Картина о реальном боксере-чемпионе Винни Пациенца, сломавшем шею в результате аварии, но, несмотря на это, впоследствии вернувшемся на ринг. Главную роль исполнил Майлз Теллер из «Одержимости», продюсер – Мартин Скорсезе.  
**Бюджет:**

\$6  
млн

**С 5 февраля на FOX**

### «24 часа: Наследие» (2017)

#### **24: Legacy**

США, боевик/триллер/драма, 45 минут (серия) Спин-офф культового сериала «24 часа» об агенте по борьбе с терроризмом Джеке Баузере. Герой нового шоу Эрик Картер (Кори Хоукинс), вернувшись с операции по устранению террориста, выясняет, что теперь бойцам его подразделения грозит опасность.  
**Бюджет:**

\$35  
млн

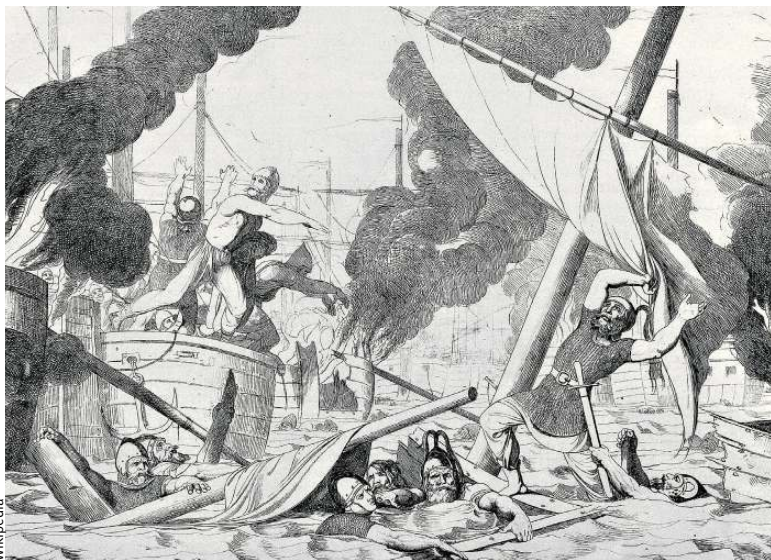
# Нефть для князя Игоря

Текст:  
Алексей  
Волынец

**Если** в XX веке нефть стала «кровью войны», оружием в переносном смысле, то для античности и Средних веков она была оружием в прямом значении этого слова. Первый зафиксированный историками факт применения нефти в военном деле относится к 673 году до нашей эры. Тогда древнеассирийский царь Ассаргадон осаждал город Уппуму на востоке современной Турции. Защитники города попытались поджечь осадные машины с помощью нефти, но сильный ветер сыграл с ними злую шутку.

Спустя двадцать шесть веков археологи обнаружили высеченную в камне надпись довольного царя Ассаргадона о неудаче его врагов: «В тишине ночной они облили нефтью осадную башню. Но велением богов повеял северный ветер, языки охватывающего пламени он повернул на Уппуму и сжег его стену... Мои воины яростно атакowali их, и нанесли им поражение, и сложили черепа их горой».

В Европе первое упоминание нефти как оружия относится к столь же давнему времени – 424 году до нашей эры, когда воины Афин потерпели поражение в междоусобной битве на юге Греции, у городка Делий. Противники афинян в той битве использовали зажигательную смесь из сырой нефти, серы и смолы. Спустя столетия эта горячая смесь, которую не тушила даже вода, получила имя «греческий огонь» и стала главным стратегическим оружием Византийской империи. С помощью «греческого огня» византийцы отразили наступление большого флота арабов-мусульман в 673 году нашей эры.



Wikipedia

И первая документально засвидетельствованная встреча наших предков с нефтью тоже относится именно к «греческому огню». В 941 году киевский князь Игорь с большим войском на сотнях кораблей попытался атаковать Царьград, столицу Византии. Русский и византийский флоты сошлись в битве 11 июня у входа в пролив Босфор. Как свидетельствует древнерусский летописец, против кораблей Игоря применили горючую смесь: «Начали пущати огонь трубами на русские ладьи. И увидели страшное чудо. Русские от пламени бросались в воду морскую, стремясь спастись, и так оставшиеся отступили. И, придя в землю свою, поведали о ладейном огне: будто молнию небесную имеют у себя греки и, пуская ее, пожгли нас, оттого и не одолели их...»

Одним словом, первая встреча русских с нефтью закончилась катастрофой. Но очень скоро наши предки сумели наладить свой нефтяной бизнес, овладев источниками огненной жидкости.

Нефть для «греческого огня», уничтожившего флот князя Игоря, в то время добывали на Таманском полуострове, так как другие ее источники, в Персии и иракском Междуречье, уже захватили арабы-мусульмане, противники Византии. Современным археологам даже удалось найти следы древней нефтедобычи на Тамани. В 1951 году при раскопках у поселка Сенное на берегу Таманского залива среди разбитых амфор нашли одну целую, в которой глиняной пробкой были запечатаны 13 литров нефти. находку ученые датировали VI веком нашей эры.

Это та самая нефть, которая поступала в древний Константинополь, чтобы стать «греческим огнем». Именно о ней тысячелетие назад писал византийский император Константин Багрянородный: «Должно знать, что за городом Тамтархоу имеется много источников, извергающих нефть... Масло этих девяти источников не одноцветно, но одни из них красные, другие желтые, третьи черноватые».

Нефть на Тамани-«Тамтархе» добывали самым простейшим способом – в неглубокие ямы опускали шерсть или войлок, а затем отжимали пропитавшую их жидкость в сосуды. Но, по сведениям Константина Багрянородного, на полуострове имелись и настоящие фонтаны нефти – византийский император так и пишет, что «от моря на один день пути без смены коня есть фонтан, выбрасывающий нефть».

Древние русичи называли таманскую Тамтарху «Тмутараканью». И после победы киевского князя Святослава, сына князя Игоря, над хазарами здесь возникло древнерусское «Тмутараканское княжество». Его правителем стал внук Игоря и сын Святослава князь Олег. Именно его надо считать первым «нефтяным магнатом» в отечественной истории – в обмен на стратегическую жидкость с Таманского полуострова князь Олег успешно покупал поддержку Византийской империи в ходе междоусобиц древнерусских князей. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

