

Провода за триллион

Представлен проект первого энергетического моста из Сибири в центр России

с. 7

Несносные инвесторы

Судьбу комплекса зданий ФСО придется решать Минкульту

с. 8

Связь Банк

8 (800) 200-23-03 | www.sviaz-bank.ru

ОАО АКБ «Связь-Банк». Ген. лиц. ЦБ РФ № 1470.

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

21

НОЯБРЯ 2012 г.

СРЕДА

№ 221 (1506)

РБК daily

В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

ISSN 1991-069X



9 771991 069772

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

| | | | |
|--------------------|-----------|------------------------|--|
| Курсы ЦБ РФ | | Индекс ММВБ | |
| Доллар США | 31,4263 | 1550 | |
| Евро | 40,2037 | 1500 | |
| FOREX | | 1450 | |
| EUR/USD | 1,2799 | 1400 | |
| GBP/USD | 1,5915 | 1350 | |
| USD/JPY | 81,620 | | |
| EUR/CHF | 1,2048 | | |
| USD/CHF | 0,9414 | | |
| Товары | | Индекс РТС | |
| ICE Brent Crude | 111,41 | 1550 | |
| NYMEX Light Sweet | 88,96 | 1500 | |
| NYMEX Золото | 1735,5 | 1450 | |
| NYMEX Серебро | 33,14 | 1400 | |
| Uralis | 110,81 | 1350 | |
| Индексы | | Евро/доллар США | |
| РТС | 1404,14 | 1,330 | |
| ММВБ | 1396,39 | 1,290 | |
| Dow Jones | 12 755,41 | 1,270 | |
| S&P500 | 1382,00 | 1,250 | |
| NASDAQ | 2912,21 | | |

Далеко не отлучаться

Запрет полицейским выезжать без разрешения за пределы гарнизона просуществовал несколько дней.

с. 2

Договорились по-крупному

Бюджет гарантировал себе налоговые поступления со стороны крупнейшего налогоплательщика — «Роснефти».

с. 3

Подрядчик постоит за себя

В ответ на желание «Еврохима» привлечь подрядчика — компанию Shaft Sinkers — к ответственности за срыв сроков калийного проекта последняя решила отсудить у холдинга 45 млн долл.

с. 7

Депозиты пошли в рост

На рынке депозитов началась очередная волна повышения ставок. Банки готовятся к ежегодному предпраздничному притоку денег.

с. 10

Делай как Сорос

Двенадцатилетнее ралли золота продолжится и в 2013 году. Управляющие активами скупают драгметалл на фоне неопределенности вокруг «фискального обрыва» в США, а также угрозы инфляции, которая растет из-за усиления монетарного стимулирования со стороны мировых центробанков. Наиболее агрессивно наращивают позиции в золоте именные инвесторы, включая Джорджа Сороса и Джона Полсона.

Согласно последнему отчету Всемирного совета по золоту, мировой спрос на металл в третьем квартале упал на 11% в годовом исчислении. При этом Индия — крупнейший покупатель — сократила закупки на 24%. Однако это не смущает аналитиков и участников рынка, которые уверены, что «бычий» тренд на рынке сохранится и в следующем году. С начала этого года золото подорожало на 11% и сейчас торгуется по 1733 долл. за унцию. «Учитывая безграничность количественного ослабления (третий раунд), можно предположить, что золото достигнет максимумов 2011 года на уровне 1921 долл. уже в этом декабре. В 2013 году цены могут добраться до психологического барьера 2 тыс. долл., за ним следует техническая цель в 2075 долл.», — считает стратег Saxo Bank Оле Слот Хэнсен. Согласно усредненному прогнозу 16 аналитиков, опрошенных Bloomberg, желтый металл будет расти в каждом квартале следующего года и достигнет до отметки 1925 тыс. долл. за унцию в последние три месяца 2013 года.

(Окончание на с. 4)

Деньги — сегодня, акции — завтра

Росимущество предлагает конвертируемые облигации как дополнительный механизм приватизации

Росимущество предлагает правительству дополнительные инструменты приватизации. Речь идет о возможности применения в процессе продажи госактивов конвертируемых облигаций — механизма, на котором ранее настаивали ряд иностранных фондов. Как стало известно РБК daily, чиновникам Белого дома эту идею предлагают уже в 2013 году. Впрочем, эксперты пока настроены скептически: в случае негативных сценариев на рынке от применения такой схемы выиграют одни иностранцы и российские акции рискуют уплыть за рубеж.

Российская приватизационная практика может пополниться еще одним инструментом — в рамках обсуждения концепции по управлению госактивами Росимущество рассматривает возможность применения конвертируемых облигаций. «Сейчас у нас фактически существует только один договор купли-продажи. Мы не можем применять конвертируемые облигации, международное право. А это основные инструменты приватизации в развитых странах. В Германии и Швейцарии, к примеру, тот же механизм конвертируемых облигаций — основной инструмент. Он позволяет брать дешевый долг и продавать активы дороже», — заявил советник руководителя Росимущества Олег Федоров на совещании, проведенном его ведомством совместно с Минэкономразвития.



ФОТО ИТАР-ТАСС

Как пояснил РБК daily г-н Федоров, зимой Росимущество хочет провести серию консультаций с юристами и инвестбанками, «которые работали на другие страны», для обсуждения инструментов, необходимых для применения конвертируемых облигаций. «В 2013 году мы планируем это подготовить и представить. Будет ли это принято на уровне законодателей, министерств и ведомств, не знаю», — признается чиновник. Ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов заявлял, что инвестконсуль-

танты не раз предлагали приватизировать госактивы через конвертируемые облигации, однако правительство сейчас лишь рассматривает эту идею. «Чиновники действительно изучают этот инструмент (его не раз предлагали иностранные инвесторы) и пока анализируют зарубежный опыт», — рассказал РБК daily источник в правительстве. «Такой метод может быть интересен для компаний, которые уже сейчас торгуются и имеют рыночную оценку на рынке. У инвесторов уже есть по-

нимание, сколько стоит компания, и, оценивая ее перспективы развития, они могут приобрести такие облигации в ожиданиях на то, что стоимость акций этих компаний будет расти», — считает аналитик НОМОС-банка Игорь Нуждин.

Правда, в применении такого механизма у эмитентов есть и риск, добавляет начальник аналитического отдела ИК «Церих Капитал Менеджмент» Николай Подлевских. «Этот механизм дает возможность взять дешевый кредит. Но в случае если разгряется дефляционный сценарий, который схлопнет денежную массу и создаст трудности в привлечении средств для предприятий, тогда конвертация (в акции) будет гарантированной. Эта схема выгодна тем, кто лучше может прогнозировать будущее. Мы, к сожалению, этим пока похвастаться не можем. Возможно, именно этим фактом можно объяснить интерес иностранных фондов», — говорит г-н Подлевских.

Иностранные банки в свою очередь уже заявляют о своей заинтересованности. По словам представителя Bank of America Merrill Lynch Андрея Арофкина, механизм конвертируемых облигаций действительно активно используется в других странах, и «расширение инструментов» приватизации будет полезно для России.

(Окончание на с. 3)

ИНТЕРВЬЮ

Частные кредиторы Греции уже простили ей долги в объеме 107 млрд евро. Это гигантская сумма, самая большая, которая была принесена в жертву за всю историю реструктуризации долгов.

Глава Европейского стабилизационного механизма Клаус Реглинг о долговом кризисе, отличниках и двоичниках еврозоны

с. 5



ФОТО ЕРА

Парк чудес с сюрпризом

РБК daily ознакомилась с проектом создания в Мневниковской пойме гигантского комплекса развлечений, участвовать в котором намерены предприниматели Год Нисанов и Зарах Илиев, а также объединение «Ингеоком» семьи Рудяк. Правительство Москвы разрешит инвесторам построить в заповедной зоне парка «Москворецкий» около 1 млн кв. м рекреационной и коммерческой недвижимости. Взамен девелоперам придется вложиться в транспортную инфраструктуру.

Как рассказал РБК daily руководитель городского департамента природопользования и охраны окружающей среды Антон Кульбачевский, за основу проекта планировки 351 га Мневниковской поймы возьмут три концепции: «Московский парк развлечений» (разработчик ЗАО «Киевская площадь» Года Нисанова и Зараха Илиева), город-парк «Потешный» (ООО «Ингеоком-Инвест» семьи Рудяк) и «Сафари-парк» (лаборатория гелиотектуры ООО «СНИП проект»). НИИПИ Генплана Москвы, который на днях выиграл подряд на разработку проекта планировки территории, придется объединить элементы абсолютно разных идей.

Так, концепция города-парка «Потешный» предполагает строительство 2,9 млн кв. м коммерческой и жилой недвижимости (в том числе стадиона,

аквапарка, бутиков, таунхаусов и коттеджей). Намного скромнее проект у собственников ТРЦ «Европейский». Г-да Нисанов и Илиев предлагали построить в Мневниках 700 тыс. кв. м недвижимости. В том числе парк-отели, гольф-клуб, парк аттракционов и музеев, цирк, теннисные корты, торговые пассажи, таунхаусы с апартаментами, парковки и морской вокзал. Особняком в этом ряду стоит «Сафари-парк» (предполагает возведение 1 млн кв. м коммерческой недвижимости). «Заповедник тишины» с дикими животными не обрел своего инвестора и продвигается архивью «СНИП проект» Сергея Непомнящего.

Смешав природу с урбанистикой, столичные власти намерены обуздать аппетиты застройщиков. «3 млн кв. м здесь никто строить не разрешит», — отмечает источник в мэрии. По словам г-на Кульбачевского, предельный объем застройки Мневников не превысит 1 млн кв. м. Жилья здесь не будет — только рекреация с сопутствующей коммерческой инфраструктурой, утверждает он. По данным одного из участников творческого комплекса, в финальной концепции будет доминировать предложение Года Нисанова и Зараха Илиева. Именно оно взято за основу НИИПИ Генплана, отмечает источник РБК daily.

(Окончание на с. 9)

Свидетели «Руссагропрома»

Вчера прошли обыски в домах президента «Ростелекома» Александра Провоторова и основателя фонда Marshall Capital Константина Малофеева. Они проходят свидетелями по делу о мошенничестве через «Руссагропром», истцом выступает британский VTB Capital plc. Сам г-н Малофеев называет эти следственные действия политическим давлением на «Ростелеком». Источник в ВТБ утверждает, что банк не имеет к «Ростелекому» никаких претензий, его не интересуют активы в компании и главное для ВТБ — вернуть кредиты, выданные «Руссагропрому».

Вчера в домах президента «Ростелекома» Александра Провоторова и основателя фонда Marshall Capital Константина Малофеева прошли обыски. Эту информацию подтверждают правоохранительные органы: «МВД России проводит следственные мероприятия в отношении конкретных лиц, якобы имевших отношение к хищениям кредитных средств одной из банковских структур». В отношении «Ростелекома» никаких действий не проводится, уточняют в пресс-центре министерства.

Источник РБК daily в МВД говорит, что уголовное дело по факту мошенничества возбуждено в отношении неустановленных лиц. Предполагаемое хищение

совершено при получении кредита в банке ВТБ, дело возбуждено в ноябре прошлого года. Сейчас, по его информации, оно расследуется следственным департаментом МВД.

«По данным следствия, весной 2007 года банк выдал ООО «Руссагропром», гендиректором которого являлась Евгения Кремнева, кредит в размере 5 млрд руб. на покупку у Nutrirek International Corp. 100% акций компании Newblade Limited. Основными производственными активами последней являлись акции и доли в уставных капиталах девяти российских молокозаводов (ОАО «Молоко», ОАО «МК «Пензенский», ЗАО «Бийский маслосыркомбинат» и др.)», — делится собеседник в МВД. В качестве обеспечения по кредиту ВТБ получил в залог акции нескольких молочных предприятий, однако их стоимость оказалась завышена примерно в пять раз.

Обвинение в мошенничестве в особо крупном размере предъявили г-же Кремневой: она представила фiktивные сведения оценщика перед выдачей кредита. Ее привлекли к делу 5 сентября 2012 года.

(Окончание на с. 10)



Самолов и Самолова

18 декабря

начнется одна из самых популярных программ подготовки руководителей в России

Директорский курс

Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе

(495) 660-01-05 Бизнес-школа «Самолов и Самолова»

Полиция не может без палки

Владимир Колокольцев за шесть месяцев приструнил начальников, но не избавился от «палочной системы»

Прошло полгода со дня назначения министром внутренних дел Владимира Колокольцева. За этот срок главе МВД удалось распространить на всю российскую полицию принцип ответственности начальников за проступки подчиненных, практически искоренить укрывательство преступлений. При этом главную проблему — «палочную систему» — Колокольцеву до сих пор изжить не удалось.

Президентский указ о назначении новым главой МВД Владимира Колокольцева (на тот момент возглавлявшего московский главк МВД) взамен отправленного в почетную «ссылку» в Совбез Рашида Нургалиева был издан 21 мая. Кадровых революций новый министр совершать не стал, от заместителей, доставшихся ему в наследство, избавлялся постепенно.

«Эти полгода он только формирует команду, она еще до конца не сформирована, и этой затяжке есть объяснение, — говорит руководитель милиционерского профсоюза Михаил Пашкин. — Аттестацию проводил тогдашний глава президентской администрации Сергей Нарышкин и экс-министр Рашид Нургалиев. Колокольцеву фактически достались люди, подобранные его предшественником под себя. Выгнать их сейчас скопом не получается, иначе возникнут вопросы вроде того, что нынешний спикер Госдумы Нарышкин провел плохую аттестацию, а как же он тогда руководит депутатами? В итоге генералов, с которыми ничего не сделаешь, у Колокольцева сегодня примерно 90%».

Иное мнение у члена Общественного совета при МВД Владимира Химаныча. «Министр принял абсолютно верные кадровые решения, избавившись от ряда генералов, и сейчас уровень руководства в МВД гораздо выше, нежели при предыдущем руководителе», — считает он.

Поставить в заслугу министру Колокольцеву можно успехи в борьбе с укрывательством преступлений, совершенных полицейскими. Сегодня они первыми спешат сообщить о ДТП, совершенных нетрезвыми коллегами и других неприятных инцидентах. Также Колокольцеву удалось внедрить на федеральном уровне систему наказаний руководителей за проступки подчиненных, ранее опробованную на московском уровне.

«Если сотрудник сейчас где-то «залетел», то будут очень строго наказаны все руководители провинившегося: последний пример — увольнение всех начальников ОВД «Хорошево-Мневники», чьи полицейские убили водителя, а затем пытались продать его автомобиль», — вспоминает г-н Химаныч.

Главная претензия к Колокольцеву — живучесть пресловутой «палочной системы». «На уровне региональных главков МВД «палки» побороть удалось, там уже никто не ругает подчиненных за предоставленные показатели, которые оказались ниже прошлогодних, а вот на местах нижестоящие руководители в силу инерции и из-за отсутствия альтернативных критериев оценки эффективности также требуют выполнения показателей», — рассказал член общественного совета при МВД г-н Химаныч.

«Нужно составлять протоколы, и 70% протоколов должны быть оплачены, иначе их дежурный не примет и план ты не сделаешь», — рассказал РБК daily один из подмосковных полицейских. — Сотрудники, которые несут службу на постах, ежемесячно сдают деньги на оплату протоколов. Реальные



Владимир Колокольцев добился успехов по части дисциплины в рядах МВД, осталось разобраться с отчетностью

ФОТО ИТАР-ТАСС

протоколы писать смысла нет, их все равно самому оплачивать, проще не выходя из отдела придумать лиц из республик ближнего зарубежья, чем ходить искать».

«Самое основное, что необходимо сделать Колокольцеву, — реализовать на практике положение закона о полиции о том, что основным критерием оценки эффективности полиции является мнение населения. Если Колокольцев пролоббирует и сделает так, что население начнет реально влиять на полицию, это будет главной его и самой значимой заслугой», — уверен Михаил Пашкин.

ИВАН ПЕТРОВ

Далеко не отлучаться

Запрет полицейским выезжать без разрешения за пределы гарнизона просуществовал несколько дней

Не прошло и несколько дней, как заместитель начальника ГУ МВД по Москве Андрей Понорец запретил полицейским, работающим в столичном главке, выезжать за пределы московского гарнизона без разрешения начальства, и вот главный московский полицейский Анатолий Якунин отменил эту директиву. Более того, генералу Понорцу запрещено впредь издавать распоряжения без согласия правового управления главка.

Опасения полицейских руководителей по поводу ДТП, совершаемых их подчиненными, уже не первый раз приводят к появлению противоречивых распоряжений. В конце лета начальник ГУ МВД по Воронежской области Александр Сысов запретил всем полицейским после 22.00 садиться за руль. Экстренные выезды «по семейным обстоятельствам» каждый раз предписывалось согласовывать с дежурной службой. Запрет на пользование личным транспортом продержался недолго, в федеральном МВД посоветовали его отменить.

Недавно похожую директиву издал замначальника московского главка Андрей Понорец. Специальным распоряжением генерал-лейтенанта полицейским было категорически запрещено покидать пределы столичного региона на личных авто без разрешения начальника подразделения. В неудобном положении оказались иногородние сотрудники, которых после суточных дежурств заставили получать каждый раз санкцию на поездку домой.

Официальным поводом для запрета явилась серия ДТП, совершенных московскими стражами порядка в других регионах. Но директива продержалась буквально несколько дней — начальник московского главка Анатолий Якунин отменил ее. «Понорец теперь не подпишет ни одного своего распоряжения, касающегося личного состава, без согласования с правовым управлением главка — именно так распорядился Анатолий Яку-

нин», — говорится на сайте профсоюза столичной милиции.

Правда, по данным РБК daily, два распоряжения в полиции восприняли по-разному. Так, распоряжение Понорца было доведено до подчиненных под роспись, а вот об указании Якунина руководители на местах не распространяются. Дело в том, что за проступки подчиненных на дороге лишаются должностей именно начальники, поэтому им удобнее, чтобы стражи порядка ходили пешком.

Вместе с тем приказы генерала Понорца не первый раз вызывают раздражение в среде московских полицейских. Он выходец из внутренних войск МВД (ВВ), и

ПРИКАЗЫ ГЕНЕРАЛА ПОНОРЦА НЕ ПЕРВЫЙ РАЗ ВЫЗЫВАЮТ РАЗДРАЖЕНИЕ В СРЕДЕ ПОЛИЦЕЙСКИХ

с его приходом в полицию стали активно внедряться армейские порядки, строевые смотры, проверки тревожных чемованчиков и прочее. Недовольство Понорцом многие сотрудники даже стали проецировать на начальника главка Анатолия Якунина, так как, по их мнению, именно он привел военного. Однако, по данным РБК daily, генерал Понорец — ставленник федерального МВД, и Якунину его практически навязали в замы.

Источник РБК daily в ВВ рассказал, что Понорец — личная креатура главы МВД Владимира Колокольцева. «Когда Колокольцев руководил московским главком, проходили выступления оппозиции. Еще ранее — беспорядки на Манежной. Тогда на все массовые мероприятия привлекались ВВ, а на все совещания и заседания штабов от ВВ выезжал именно Понорец, где он и познакомился близко с будущим министром», — рассказал собеседник издания.

ИВАН ПЕТРОВ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

РБК

www.magazine.rbc.ru
ноябрь 2012

СВОБОДЫ И ДЕНЕГ!
Рейтинг городов России
СЕРГЕЙ ЯСТРЖЕМСКИЙ:
из Кремля в Африку
ОБАМА И РОМНИ:
иллюзия выбора

Чеченцы, олигархи, белоленточники — КТО ЕЩЕ РАСТАЕТ В ЛОНДОНСКОМ ТУМАНЕ?

ISSN 1818-2356
9 771818 235779

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

РБК

Уважаемые господа!
Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»

103 руб.*
Стоимость одного номера

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: podpiska@rbc.ru

Подписка в отделениях почтовой связи по каталогу Агентства «Роспечать» подписной индекс: 18061 по каталогу Агентства «Почта России» подписной индекс: 72516

Подписка через терминалы QIWI: Оплата услуг → Другие услуги Подписка → Журналы Экономика и финансы → РБК После оплаты с Вами связывается оператор для уточнения адреса доставки журнала

Деньги — сегодня, акции — завтра

Окончание.
Начало на с. 1

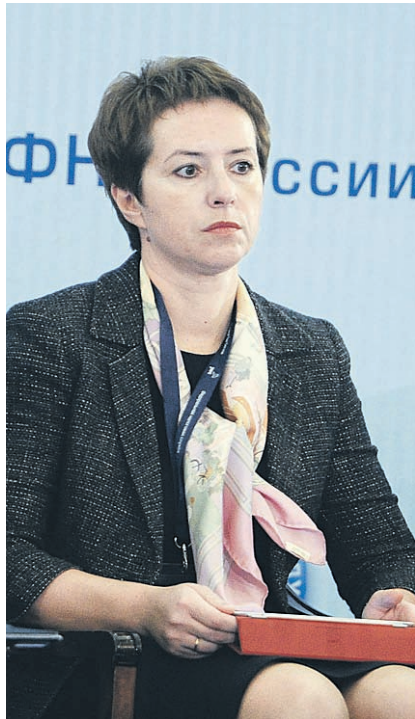


ФОТО: ДАНИИЛ ТОМИЛОВ/РБК daily

В ведомстве Ольги Дергуновой не исключают, что в следующем году для приватизации госактивов может появиться новый инструмент

Впрочем, эксперты утверждают, что облигации будут интересны лишь тем игрокам, кто имеет «бычий» настрой на рынке акций. «То, что размещалось последнее время прежде на еврооблигациях, имело, на мой взгляд, неочевидные перспективы достижения целевой стоимости акций. Поэтому, если рассматривать конвертируемые бонды как долговой инструмент, они сильно проигрывают обычным бондам с точки зрения гарантированной доходности. Долговым инвесторам, как показал опыт, такой продукт не очень интересен, ведь ценообразование на нем далеко от аналогичного на классических облигациях», — считает начальник отдела по анализу долговых рынков ФГ БКС Леонид Игнатев.

В качестве других инструментов Росимущество предлагает сделать «рабочим» соглашение акционеров и подумать над возможностью работы по «английскому праву». «Существующие нормы играют на руку недобросовестным акционерам. В английских юрисдикциях действительно существуют более гибкие механизмы защиты, но они не настолько идеальны. Впрочем, если нам удастся сделать нормы более гибкими и поменять работу судов, то в долгосрочной перспективе эти перемены, возможно, смогут и привлечь иностранных инвесторов», — комментирует руководитель корпоративной практики юрфирмы Sameta Ольга Сницерева.

ЮЛИЯ СИНЯЕВА,
НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

СДЕЛКИ НА РЫНКЕ АКЦИЙ ПО СТРАНАМ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 30 ЛЕТ

| Рейтинг | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---|-------|-------|----------------|--------|---------|----------|-----------|
| Страна | США | Китай | Великобритания | Япония | Франция | Германия | Австралия |
| Объем сделок на рынках акций, млрд долл. | 4,136 | 975 | 907 | 815 | 548 | 485 | 437 |
| Объем приватизационных сделок на рынках акций, млрд долл. | 73 | 43 | 51 | 125 | 101 | 56 | 45 |
| Приватизация, % от общего объема | 1,8 | 4,4 | 5,6 | 15,3 | 18,4 | 11,5 | 10,3 |
| Количество приватизационных сделок > 100 млн долл. | 8 | 20 | 25 | 23 | 59 | 24 | 12 |

| рейтинг | 8 | 9 | 10 | 18 | 28 | 39 |
|---|--------|--------|----------|--------|--------|--------|
| страна | Канада | Италия | Бразилия | Россия | Польша | Турция |
| Объем сделок на рынках акций, млрд долл. | 429 | 337 | 250 | 122 | 51 | 26 |
| Объем приватизационных сделок на рынках акций, млрд долл. | 7 | 107 | 86 | 41 | 21 | 7 |
| Приватизация, % от общего объема | 1,6 | 31,8 | 34,4 | 33,6 | 41,2 | 26,9 |
| Количество приватизационных сделок > 100 млн долл. | 6 | 37 | 14 | 21 | 28 | 8 |

Источник: агентство Диалоджик, презентация Росимущества

Договорились по-крупному

ФНС и «Роснефть» заключили первое соглашение о трансфертном ценообразовании

Российский бюджет гарантировал себе налоговые поступления со стороны крупного налогоплательщика — «Роснефти». Вчера глава компании Игорь Сечин и руководитель ФНС Михаил Мишустин подписали беспрецедентное соглашение о трансфертном ценообразовании. По данным РБК daily, подобные соглашения хотят заключить еще несколько крупных компаний. Предполагается, что до конца года будет заключено еще десять таких налоговых договоров.

«Роснефть» договорилась с налоговиками о том, что последние не будут проверять реальную стоимость внутрихолдинговых сделок в обмен на заранее предоставленную в ФНС информацию о взаимоотношениях с «дочками». Впрочем, подробности соглашения пока не разглашаются. В ФНС РБК daily пояснили, что это является предметом коммерческой тайны, а в «Роснефти» предпочли не комментировать ситуацию.

Участники рынка утверждают, что сейчас в очереди на заключение соглашений о трансфертном ценообразовании стоят еще несколько крупных компаний (ранее замглавы ФНС Алексей Оверчук сообщил, что о своем интересе к соглашениям о ценообразовании в ведомство заявили около 50 холдингов). Однако в ФНС такую информацию не подтверждают и заявляют, что никакой очереди нет, а «есть установленный законом срок заключения таких соглашений».

В первый раз встреча чиновников ФНС с представителями ЛУКОЙЛа, «Татнефти», ТНК-ВР и «Роснефти» состоялась в ноябре прошлого года, рассказал РБК daily источник, знакомый с ходом переговоров. «Газпром» тогда приостановил процесс переговоров, аргументируя это тем, что в ФНС нужно предоставить чересчур много информации о ценообразовании, заплатить пошлину в 1,5 млн руб., при этом гарантии заключения соглашения нет. Поэтому многие компании потеряли интерес к заключению подобного соглашения», — замечает собеседник. По его словам, «Газпром нефть» также хотела бы заключить соглашение с ФНС.

УЧАСТНИКИ РЫНКА УТВЕРЖДАЮТ, ЧТО СЕЙЧАС В ОЧЕРЕДИ НА ЗАКЛЮЧЕНИЕ СОГЛАШЕНИЙ О ТРАНСФЕРТНОМ ЦЕНООБРАЗОВАНИИ СТОЯТ ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО КРУПНЫХ КОМПАНИЙ

Информация о том, что ЛУКОЙЛ заинтересован в заключении соглашения о ценообразовании, ранее появлялась и в СМИ. В пресс-службе компании от комментариев отказались. «Вопрос заключения соглашения с ФНС пока не стоит. В нашей компании нет трансфертного ценообразования», — пояснил РБК daily источник в ЛУКОЙЛе.

Положительный эффект от заключения трансфертного соглашения очевиден для каждой из сторон хотя бы на бумаге, комментирует руководитель отдела налоговой практики юридической фирмы Sameta Андрей Панфилов. «Налогоплательщик получает возможность прогнозировать свое налоговое бремя, а также в меньшей степени отчитываться перед контролирующим его налоговым органом. Налоговый орган заранее исследует нюансы бизнеса, ценовой политики налогоплательщика и его группы компаний и закрепляет правила распределения финансового результата и налоговых обязательств в холдинговой структуре», — объясняет он. При этом содержание соглашения в период его действия защищено от изменения налогового законодательства.

Государству невыгодно заключать подобные соглашения с крупным бизнесом, поскольку ФНС «стратегически не заинтересована в большом количестве таких соглашений, ведь в противном случае у инспекций будут связаны руки для доначислений», осторожен в оценках старший партнер «Пепеляев Групп» Денис Щекин.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

СОБЫТИЯ

РЕГИОНЫ УГОДЯТ В ДОЛГОВУЮ ЯМУ

По подсчетам Минэкономразвития, дефицит бюджета регионов России за ближайшие шесть лет вырастет в 36 раз. Примерно с 50 млрд руб. в 2012 году дефицит разрастется до 330 млрд руб. в 2015 году и 1,8 трлн руб. в 2018 году, пояснил замминистра экономического развития Андрей Клепач. Дисбаланс доходов и расходов во многом будет связан с необходимостью увеличивать заработные платы учителям и врачам. В связи с этим было бы целесообразно рассмотреть вопрос о введении новых налогов, в частности налога с оборота розничных продаж, «как бы это ни было неприятно», добавил чиновник. РБК daily

ПРОФИЦИТ В 1,6 ТРЛН

Профицит консолидированного бюджета за девять месяцев составил почти 1,6 трлн руб., снизившись за месяц на 0,5%, следует из материалов Федерального казначейства. При этом доходы госказны за это время составили почти 16,7 трлн руб., а расходы — 15,1 трлн руб. РБК daily

ДЕНЬГИ БЕГУТ ИЗ РОССИИ

Минэкономразвития может повысить планку своего прогноза по оттоку капитала в 2012 году с 60–65 млрд долл. до 70 млрд. По данным ЦБ, в первом квартале чистый отток капитала составил 34,6 млрд долл., во втором — 9,7 млрд долл., в третьем квартале, по предварительной оценке, — 13,6 млрд долл. В прошлом году чистый отток капитала из России превысил 84 млрд долл. РБК daily

СЧЕТНУЮ ПАЛАТУ ПЕРЕСЧИТАЮТ

В Госдуму внесен проект новой редакции федерального закона «О Счетной палате». Документ централизует формирование списков кандидатов от Госдумы и Совета Федерации на должности руководителей и аудиторов ведомства, а также дает ему возможность следить за рассмотрением направленных в Генпрокуратуру материалов. Поправки предложены председателем Госдумы Сергеем Нарышкиным и первыми вице-спикерами Александром Жуковым и Иваном Мельниковым. РБК daily

КОМПАНИИ СТАЛИ МЕНЬШЕ ЖАЛОВАТЬСЯ НА ФНС

Количество споров с участием юриц постоянно снижается, доложил Владимиру Путину глава ФНС Михаил Мишустин. Только за последние девять месяцев жалоб было подано на 11% меньше, чем за аналогичный период прошлого года, а число судебных дел сократилось на 20%. Благодаря этому общая нагрузка на арбитражный суд уменьшилась за три года в два раза. Это свидетельствует о более качественной работе, связанной в том числе с внедрением досудебного аудита, отметил г-н Мишустин.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ДОСУДЕБНОГО АУДИТА ФНС

| | Январь-октябрь 2011 г. | Январь-октябрь 2012 г. |
|--|------------------------|------------------------|
| Количество жалоб налогоплательщиков (юрлица) | 42 тыс. | 37 тыс. |
| Количество дел с участием юриц | 44 тыс. | 35 тыс. |
| Оспариваемые суммы | 200 млрд руб. | 173 млрд руб. |

Источник: данные ФНС

Теперь на

РБК-ТВ

в сотрудничестве с Bloomberg Television и CNN

каждый час новостей больше на 50%

реклама 16+
* Блумберг Телевизен, Си эн эн

www.rbctv.ru

Связь Банк

ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»

до 12%* годовых в рублях + ТЕЛЕФОН

Контакт-центр: 8 (800) 200-23-03 (круглосуточно, звонок по России бесплатный)

www.sviaz-bank.ru

Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7% годовых, во 2 период — 8% годовых, в 3 период — 10% годовых, в 4 период — 12% годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату соответствующую дате заключения договора) и по выбору вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссионное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иными условиями акции на сайте Банка www.sviaz-bank.ru. * Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г. Реклама.

Олланд не удержал рейтинг

Moody's наказало президента Франции за медлительность

Агентство Moody's понизило суверенный рейтинг Франции на одну ступень, с Aaa до Aa1. Президент Франсуа Олланд за первые полгода у власти не только не преуспел в реформах, но и сделал несколько шагов назад в вопросе укрепления конкурентоспособности национальной экономики, полагают аналитики. В условиях почти нулевого роста ВВП среднесрочные прогнозы экономического развития Франции вызывают серьезную озабоченность.

«Основной причиной снижения суверенного рейтинга Франции на одну ступень является угроза экономическому росту и, следовательно, системе государственных финансов, которая непрерывно подвергается структурным экономическим вызовам. Сюда можно добавить отсутствие гибкости на местном рынке труда и низкий уровень инноваций, которые являются следствием продолжающейся потери конкурентоспособности и эрозии экспортно ориентированной индустриальной базы страны», — говорится в отчете Moody's.

Решение агентства рынка не удивило: авторитетный журнал The Economist посвятил свой последний номер проблемам французской экономики, разместив на обложке изображение французских багетов, стилизованных под горящую динамитную шашку. Новость о снижении рейтинга появилась через несколько дней после того, как французские власти анонсировали структурные реформы, предложив частично поднять НДС и выделив 20 млрд евро на сокращение стоимости рабочей силы для местного бизнеса. По подсчетам правительства, эта сумма должна будет сократить затраты компаний на оплату труда в среднем на 6%. Правда, как утверждают эксперты, эти меры оказались слишком запоздалыми.

«Озвученные реформы, несомненно, являются шагом вперед, однако до этого Олланд успел сделать несколько шагов назад. К примеру, решение о повышении подоходного налога, слишком щедрые социальные траты, а также



Президент Франции Франсуа Олланд уверяет, что ему просто не хватило времени для проведения серьезных структурных реформ

отмена ряда пенсионных реформ времен Николя Саркози — все это не добавило конкурентоспособности французской экономике. Фактически Олланд был наказан за ведение неправильной экономической политики», — сказал РБК daily старший экономист Begenberg Bank Кристиан Шульц. По его мнению, одним из основных направлений развития французской экономики в ближайшие годы должно стать постепенное снижение роли государства. Сейчас правительственные расходы составляют до 56% местного ВВП, хотя средний показатель по еврозоне едва дотягивает до 49%.

Отдельное место в списке необходимых реформ аналитики уделяют изменению трудового законодательства в пользу работодателей, многие из которых испытывают серьезные трудности в деле найма и увольнения сотрудников. «Учитывая отсутствие экономического роста (а в следующем квартале мы даже прогнозируем сокращение ВВП), власти должны уделять больше внимания текущему состоянию рынка труда. К сожа-

лению, многие реформы такого характера находятся лишь на стадии обсуждения, в то время как правящие социалисты озабочены лишь повышением налоговых ставок. Это негативно сказывается на инвестиционной привлекательности страны», — уверен главный европейский экономист Societe Generale Джеймс Никсон.

Сам же Олланд, однако, призывает не делать поспешных выводов, а судить о его делах лишь по прошествии всего президентского срока. Почти сразу после вступления в должность он предупредил общественность, что на реформирование экономики потребуются как минимум два года, а полная победа над структурным дефицитом произойдет лишь к 2016 году. Аналитики не исключают подобного развития событий. «Если все пойдет гладко, то к 2016 году Франция сможет вернуть себе наивысший рейтинг», — уверен г-н Никсон.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

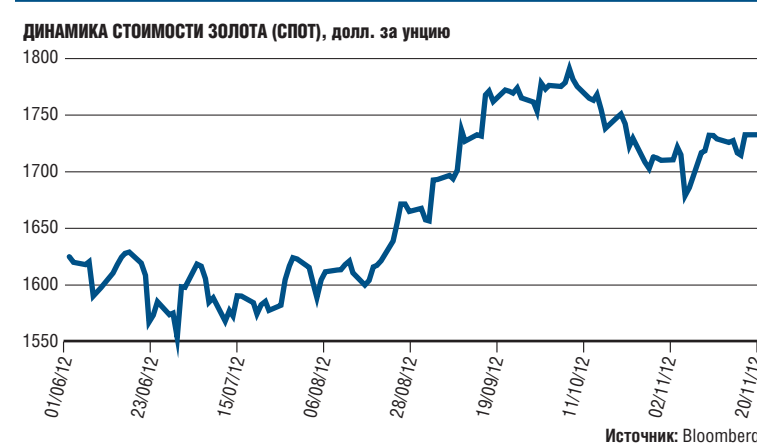
Делай как Сорос

Управляющие активами рассматривают золото в качестве тихой гавани, которая к тому же обеспечивает неплохую доходность. «Мы рассматриваем золото как страховку против глупости политиков. Сейчас хорошее время, чтобы укрепить портфели реальным активом вроде золота», — сказал директор по инвестициям Fiduciary Trust Майкл Мьюлэйни.

На данный момент объем золота в биржевых фондах (ЕТР) составляет 2,6 тыс. т и превышает официальные золотые резервы всех стран, за исключением США и Германии. По данным Bloomberg, инвесторы купили в этом году через ЕТР 247 т золота, что, например, превышает его годовую добычу в США. Крупнейшим подобным фондом считается SPDR Gold Trust, чьи активы оцениваются в 1,3 тыс. т.

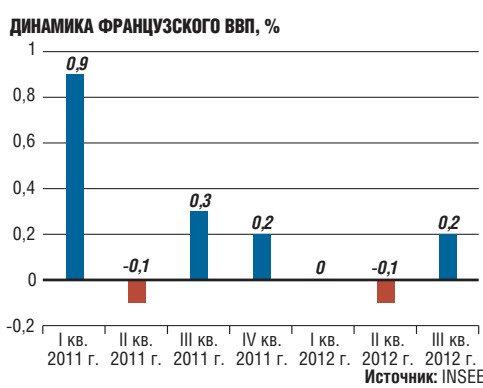
Через последнюю структуру наращивают свои позиции по золоту Джордж Сорос и Джон Полсон. Так, позиция хедж-фонда Полсона Paulson & Co оценивается в 3,62 млрд долл. По данным Комиссии по ценным бумагам и биржам (SEC), во втором квартале его фонд нарастил долю на 26% и теперь Полсон владеет 21,8 млн акций SPDR Gold Trust. С учетом того, что каждая акция эквивалентна десятой доли унции, это делает его обладателем 66 т золота, то есть у него больше драгоценного металла, чем, например, у ЦБ Бразилии. Активно наращивает свою долю в фонде и Джордж Сорос. Его Soros Fund Management в третьем квартале увеличил позицию в SPDR Gold Trust на 49%, до 1,32 млн акций, что эквивалентно 219 млн долл.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА



8,8 МЛРД ДОЛЛАРОВ

Такую сумму списала Hewlett-Packard (HP) в связи с приобретением в прошлом году британского разработчика ПО Autonomy. Сумма той сделки составила 10 млрд долл. HP сообщила, что списания вызваны «бухгалтерскими неточностями, сокращением информации и прямым искажением данных», направленными на завышение финансовых показателей компании. HP, акции которой обвалились вчера на 12%, попросила регуляторов США и Великобритании начать уголовное расследование в связи с выявленными махинациями.



Партнёр / РБК daily

30 ноября 2012 г.

Бизнес-конференция РБК

Драйверы и «тормоза» российского ритейла: сложности зрелого рынка

Ключевые вопросы конференции: как будет развиваться розничная торговля в условиях второй волны кризиса, вызванного рецессией в Европе, поможет ли антикризисный опыт 2008-2009 гг., или понадобятся новые подходы, какие процессы будут драйверами развития российского ритейла в условиях кризиса, а какие будут его тормозить.

Докладчики



Борисов А.И.
Московская международная бизнес-ассоциация
Генеральный директор



Протасов М.
Ассоциация производителей и поставщиков продуктов питания «РУСПРОДСОЮЗ»
Председатель правления



Гродинский К.
ES.py (проект X5 Retail Group N.V.)
Генеральный директор



Малиборская Г.
Colliers International
Директор департамента торговой недвижимости



Бреннейзер М.
STS Logistics
Генеральный директор



Мыльников Д.
Finn Flare
Руководитель департамента оптовых продаж



Бастриков А.
Sameta
Руководитель отдела налоговой практики



Абашкин Л.
Федеральный закупочный союз ЗАО «Система «ТЗС»
Генеральный директор

Регистрируйся сейчас! Скидка до 20%

+7 (495) 363-03-14 / www.bc.rbc.ru

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-03-14 и электронной почте bc@rbc.ru.



Реклама / 16+

easyJet забронировала прибыль

Финансовые показатели компании растут, несмотря на кризис в отрасли

Второй по величине европейский лоукостер easyJet увеличил годовую прибыль почти на треть, до 504 млн долл., несмотря на экономический кризис в Старом Свете. Компания активно вводит новые опции, чтобы перетянуть клиентов у традиционных перевозчиков, которые сейчас едва сводят концы с концами.

Доналоговая прибыль easyJet в минувшем финансовом году (завершился в сентябре) увеличилась на 28%, до 317 млн фунтов стерлингов (504 млн долл.). Авиаперевозчик увеличил выручку на 11,6%, до 3,85 млрд фунтов. Компания объяснила рост финансовых показателей тем, что сезон отпусков британцев в этом году затянулся: кто-то из них устал от непогоды, другие же захотели отдохнуть после суматохи, вызванной летней Олимпиадой.

Кроме того, easyJet активно экспериментирует с предложениями для клиентов. В частности, компания в прошлом году ввела возможность бронирования конкретных мест (за комиссию 3–12 фунтов) с гибкими датами, чтобы привлечь пассажиров, пользующихся обычно бизнес-классом традиционных авиакомпаний. Эксперимент был признан успешным и с 27 ноября станет для компании обычной практикой. По оценке Panmure Gordon, одни только комиссии увеличат выручку easyJet на 45 млн фунтов в год.

Кроме того, авиаперевозчик активно привлекает корпоративных клиентов, которые обычно бронируют билеты в последний момент и по более высоким тарифам. «Компанию сейчас стремятся экономить, что позволило нам увеличить число корпоративных клиентов», — заявила гендиректор easyJet Каролин Маккол. По ее словам, услугами easyJet стали пользоваться несколько государственных ведомств, а также компании финансового сектора.

easyJet также объявила вчера о расширении своей маршрутной сети. В дополнение к рейсам между Лондоном и Москвой, лицен-

зию на выполнение которых easyJet получила в октябре этого года, компания намерена весной 2013 года начать также полеты между российской столицей и Манчестером. Это будет первый прямой регулярный рейс на данном направлении.

«Россия — страна с богатой культурой и историей, ее экономика быстро растет. Поэтому необходимость прямой связи с севером Англии назрела уже давно», — отметила г-жа Маккол. Компания намерена осуществлять четыре рейса по маршруту Манчестер—Москва—Манчестер в неделю и рассчитывает в следующем году перевезти по нему 60 тыс. человек. Кроме того, easyJet сообщила, что со следующего года ее самолеты начнут летать из Манчестера в Прагу и Салоники.

Акции easyJet после публикации отчетности прибавили более 6% (с начала года — на 80%). Рыночная капитализация лоукостера достигла 2,75 млрд фунтов. Инвесторы оптимистичны, даже несмотря на то, что, как и другие авиаперевозчики, easyJet вынуждена бороться с ростом топливных расходов (за год выросли на 182 млн фунтов).

Ситуация в easyJet резко контрастирует с проблемами традиционных европейских авиаперевозчиков. Iberia, заявившая на прошлой неделе, что находится на грани выживания, намерена сократить около четверти сотрудников. При этом переговоры с профсоюзами зашли в тупик. Скандинавская SAS чудом избежала банкротства в понедельник, в последний момент уговорив сотрудников согласиться на 15-процентное снижение зарплаты. Немецкая Lufthansa также стремится положить конец убыткам на своих внутригерманских рейсах. Она готовится перевести это направление в бюджетное подразделение German Wings, сотрудники которого получают меньше.

АНДРЕЙ КОТОВ

ТРЕЙДЕР UBS ПОЛУЧИЛ СЕМЬ ЛЕТ ТЮРЬМЫ

Британский суд приговорил бывшего трейдера UBS Квеку Адоболи к семи годам тюремного заключения. В сентябре 2011 года стало известно, что он многократно превысил разрешенные лимиты, аккумулировав торговые позиции на сумму почти 12 млрд долл. Их ликвидация привела к потере UBS 2,3 млрд долл. Адоболи был признан виновным по двум случаям мошенничества с использованием служебного положения. В то же время обвинения в предоставлении ложной отчетности с бывшего трейдера были сняты, так как обвинение не смогло доказать, что он стремился извлечь личную выгоду из сделок.

«Авторитет еврозоны сильно упал»

Глава Европейского стабилизационного механизма Клаус Реглинг о долгах Греции и выходе ЕС из кризиса

Политическая ситуация в Греции остается напряженной, ход антикризисных реформ в любой момент может застопориться, что ввергнет в новый кризис не только страну, но и всю Европу, считает глава Европейского стабилизационного механизма (ESM) КЛАУС РЕГЛИНГ. В интервью Handelsblatt он объяснил, почему Афины не могут рассчитывать на очередное списание долгов, а также рассказал, почему необходимо реформировать договор о Евросоюзе.

— Несмотря на активно ведущиеся переговоры, до сих пор неясно, каким образом Греции удастся выбраться из долгового болота. Неужели спасти Афины можно только при помощи повторного списания долгов?

— Положение Греции намного труднее, чем ситуация в других странах еврозоны. Ни в одном другом государстве нет таких плохих фундаментальных показателей. Кроме того, политическая ситуация в Греции нестабильна: силу здесь набрали радикальные политические группировки. В Португалии, Испании и Ирландии оппозиция сотрудничает с правительствами в деле проведения реформ в жизнь, а в Греции — нет. Сохраняется риск, что процесс реформирования в Греции в любой момент может прерваться. Для доноров и финансовых рынков это проблема.

— Долговая нагрузка Греции скоро достигнет 190% ВВП. Можно ли ее вообще выдерживать?

— Действительно, показатель этот слишком велик. Однако полагаю, что уровень 190% станет пиковым. Мы исходим из того, что в результате принятых решений об экономии расходов он с каждым годом будет постепенно снижаться. Если структурные реформы заработают, как планировалось, то снова наберет силу и экономика. Правда, пока не совсем ясно, удастся ли к 2020 году снизить долговую нагрузку до оговоренных 120%.

СОХРАНЯЮТСЯ РИСКИ, ЧТО ПРОЦЕСС РЕФОРМИРОВАНИЯ В ГРЕЦИИ В ЛЮБОЙ МОМЕНТ МОЖЕТ ПРЕРВАТЬСЯ

— Иными словами, если Греция станет сокращать долги медленнее, чем договаривались, то ничего страшного не произойдет? Но ведь МВФ настаивает, чтобы принятые ранее решения выполнялись, и требует, чтобы еврозона списала часть долгов Греции.



ФОТО: ЕРА

БИОГРАФИЯ

В 2005 году немец Клаус Реглинг занимал пост генерального директора по экономике и финансам в Еврокомиссии. В 2010 году главы государств ЕС утвердили его кандидатуру на должность главы временного фонда по спасению евро — Европейского фонда финансовой стабилизации (EFSF, фактически прекратил работу). С октября нынешнего года 62-летний немецкий экономист руководит Европейским стабилизационным механизмом (ESM).

— Частные кредиторы Греции уже простили ей долги в объеме 107 млрд евро. Это гигантская сумма, самая большая, которая была принесена в жертву за всю историю реструктуризации долгов.

— МВФ, однако, хочет, чтобы на этот раз в списании долгов приняли участие и институциональные инвесторы, то есть страны еврозоны.

— Все хотят, чтобы Греция снова была в состоянии обслуживать свой долг самостоятельно. Однако трудно сказать, когда этот момент наступит. Долг Японии составляет 240% ВВП, но несмотря на это, среди стран «большой двадцатки» она платит по нему самые низкие проценты. Пример этот показывает, что никаких догм тут не существует.

— Просто кредиторы верят в то, что Япония в состоянии расплатиться по долгам. В случае с Грецией все выглядит совсем иначе...

— К сожалению, в настоящий момент это верно. В связи с этим важно, чтобы правительство в Афинах осуществило все структурные реформы, которые необходимы для усиления экономического роста и повышения конкурентоспособности.

— Похоже, требование МВФ означает угрозу того, что фонд может отказаться от участия в спасении Греции, если платежеспособность

Афин не будет гарантирована. Так ли это?

— Оставлю без комментариев.

— Но ведь МВФ должен остаться среди тех, кто спасет Грецию, или нет?

— Сотрудничество МВФ и еврозоны в рамках «тройки» (Еврокомиссия, ЕЦБ и МВФ. — РБК daily) себя оправдало. В том, что мнения сторон не всегда полностью совпадают, нет ничего удивительного — ситуация крайне сложная. Несмотря на это, до сих пор «тройке» всегда удавалось прийти к компромиссу.

— Но ведь МВФ для стабилизационного фонда ESM является примером?

— Да, причем в гораздо большей степени, чем это воспринимается в Германии. Наши принципы предоставления кредитов и программы реформ полностью соответствуют тому, что МВФ делает уже в течение 50 лет. Конечно, в истории МВФ было несколько случаев, когда не все удавалось и когда частным кредиторам приходилось мириться с потерями. Но убытков у МВФ еще никогда не было.

— И теперь то же самое является целью для ESM?

— Да, я исхожу из того, что убытков у нас не будет и что мы получим свои деньги обратно.

— И от Греции тоже?

— Общая стратегия выстроена таким образом, чтобы избежать убыт-

ков институциональных кредиторов, которые готовы предоставить новые кредиты в том случае, если никто другой этого не сделает.

— В 1950-х годах США простили Германии большую часть военных долгов, заложив тем самым фундамент для «экономического чуда».

— Да, тогдашний глава Deutsche Bank Херманн Йозеф Абс был очень хорошим переговорщиком.

— Быть может, следовало бы сегодня поступить так же и в отношении Греции?

— Существует много исторических примеров решения долговых проблем подобным образом. При этом почти всегда имело место разделение труда между частными и институциональными инвесторами. Частные кредиторы отказывались от возвращения им части долга, а институциональные инвесторы предоставляли соответствующему государству новые кредиты на выгодных условиях. Так поступали в Азии и Латинской Америке, и таким же образом мы действуем сейчас в еврозоне.

— Но ведь были исключения.

— Союзники простили тогда Германии и государственные долги.

— Да. Это был особый случай после войны.

— Разве Греция не особый случай? Ведь речь идет о жизни и смерти валютного союза.

— Списание долгов государствами есть нечто совершенно исключительное, что может иметь место только в экстремальных, чрезвычайных ситуациях. В течение ближайшего десятилетия госдолг Греции упадет на треть и без этого списания.

— Почему вы так уверены в этом?

— Потому что Греции предоставлены очень выгодные условия рефинансирования. Наши кредиты мы предоставляем Греции по ставкам от 1,5 до 2%.

— Судя по всему, ниже этого уровня ставка уже не опустится?

— Нет, во всяком случае, по кредитам от EFSF, так как там процентная ставка соответствует нашим затратам на рефинансирование.

— Как вы оцениваете положение дел в других проблемных странах зоны евро?

— Большой прогресс мы отмечаем в Ирландии, Португалии и Испании. Их бюджетный дефицит снижается, а конкурентоспособность этих государств растет. По затратам на оплату труда в расчете на единицу продукции разница между севером и югом Европы составляет теперь лишь 20%. Еще в 2000 году она равнялась 50%. За последнее время все проблемные страны улучшили

экспортные показатели. Ирландия уже имеет профицит платежного баланса, а Португалия и Испания по итогам минувшего квартала впервые представили сбалансированные платежные балансы.

— Согласны ли вы с тем, что функция банковского надзора в Европе должна быть передана Европейскому ЦБ?

— Да, эту задачу должен выполнять ЕЦБ. В ходе кризиса коммуникация между денежной политикой и надзором не сработала. Поэтому государства снова стали передавать надзорную функцию центробанкам. Пример тому — Великобритания. В еврозоне 13 из 17 центробанков

ОБЩАЯ СТРАТЕГИЯ ESM ВЫСТРОЕНА ТАКИМ ОБРАЗОМ, ЧТОБЫ ИЗБЕЖАТЬ УБЫТКОВ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ КРЕДИТОРОВ

осуществляют такой надзор, правда, в Германии лишь частично, а, скажем, в Испании — в полной мере.

— Должен ли ЕЦБ контролировать абсолютно все банки или только наиболее крупные?

— ЕЦБ не в состоянии надзирать за всеми 8 тыс. европейских банков. Он будет тесно сотрудничать с национальными регуляторами, а напрямую контролировать только самые большие институты. Впрочем, в кризисных ситуациях ЕЦБ должен иметь право вмешиваться в дела любого банка.

— Ваш прогноз на будущее: должен ли валютный союз становиться все более тесным, для того чтобы евро смог выжить?

— К сожалению, в ходе кризиса еврозона в значительной мере растеряла международный авторитет. Теперь нам необходимо доказать, что валютный союз нерушим и движется в направлении общей бюджетной и экономической политики. Фискальный пакт, установление предельных границ национального госдолга и другие реформы бюджетных правил стали очень важными шагами, из этого недостаточно. Весь остальной мир проникся таким скептицизмом по отношению к нашей идее валютного союза, что противостоять этому мы можем только путем институциональных изменений. Нам необходимо обеспечить более прочные основы для еврозоны, и для этого, по всей вероятности, необходима реформа договора об Евросоюзе.

Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с Handelsblatt

реклама

КРЕМЛЬ 1,6 км ТАГАНСКАЯ ПЛОЩАДЬ 0,7 км

М Таганская

АКЦИЯ «ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ»

Дом построен
Большой двор с садом
Панорамное остекление

bernikov **МАГИСТРАТ**

8 (495) 232-08-08
www.magistrat.ru

Услуги по сопровождению сделок с недвижимостью

Срок проведения акции с 23 октября 2012 г. по 31 декабря 2012 г.
Источник информации об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения на сайте www.magistrat.ru

ЧИТАЙТЕ В НОВОМ НОМЕРЕ:

- **Коммунальные склоки.**
Управляющие компании: между жильцами и бюрократией.
- **Разгребая завалы.**
Рустэм Хамитов превращает Башкирию в обычный российский регион.
- **На скорости.**
Мотоклубы — не только хобби, но и бизнес.
- **Абсолютное молчание Кима.**
Кто скупает «дочки» иностранных банков?

КО.ру
ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

О БИЗНЕСЕ ЛЕГКО!

Абсолютное молчание Кима
Кто скупает «дочки» иностранных банков
—с. 30

На скорости
Мотоклубы — не только хобби, но и бизнес
—с. 38

Тренд
Коммунальные склоки
Управляющие компании: между жильцами и бюрократией
—с. 34

КОМПАНИЯ № 41 (12)
18.11.12

Разгребая завалы

16+



Между перемирием и эвакуацией

Конфликт между Израилем и палестинским экстремистским движением ХАМАС, контролирующим сектор Газа, заставил консульство России организовать эвакуацию соотечественников из зоны боевых действий. Дипломаты обещали, что сегодня вывезут более ста россиян из Газы на территорию Египта. Впрочем, во вторник вечером появились сообщения о том, что Тель-Авив готов приостановить операцию «Облачный столп» в полном по местному времени. Бомбардировки сектора Газа израильская армия начала 14 ноября, после того как палестинские боевики выпустили по израильским территориям около 30 ракет и провели серию атак на военные патрули страны.



ФОТО: ЕРА

Белорусские зигзаги



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

АЛЕКСАНДР КЫНЕВ

руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики

Белорусская политика напоминает постоянные зигзаги, где в борьбе за политическое выживание бесменный президент Александр Лукашенко, используя геополитическое положение страны, периодически делает реверансы то в сторону России, то в сторону Европы, то происходит новое «обострение дружбы» с Китаем и Венесуэлой. Постоянно портя отношения то с одним, то с другим партнером, белорусский лидер стремится компенсировать свое положение за счет сближения с противниками и конкурентами бывших друзей. Потом процесс идет в обратном направлении. Поскольку столь разным игрокам не просто договориться о некоей единой стратегии в отношении белорусского лидера, то на этих постоянных пируэтках, когда, кидая одних партнеров, тут же играют на обещаниях следующему, вероятно, и держится секрет непотопляемости белорусского лидера и ведомого им режима.

Впрочем, у любого процесса бывает логический конец. После недавних парламентских выборов в Белоруссии, признанных Европарламентом нелегитимными, что означает, что европарламентарии не признают своих белорусских коллег и общаться с ними не будут, никакого другого выхода, кроме очередных маневров в сторону России, у Белоруссии вроде бы нет. Но и тут все не так просто.

Если внимательно посмотреть историю российско-белорусских отношений, в том числе самую недавнюю, мы увидим, что политика белорусских властей многократно менялась на противоположную. Так, первоначальные заявления Лукашенко в отношении Путина были более чем дружественными. Однако когда Путин заявил о том, что Россия на 41% дотирует белорусскую экономику, Лукашенко обиделся, назвав это заявление комедией. Так и не был решен вопрос о передаче «Газпрому» 50% акций «Белтрансгаза». Когда президентом стал Медведев, Лукашенко выразил убеждение, что деятельность нового президента России будет содействовать «становлению полноценного Союзного государства», и призывал избранного президента России дать новый импульс его строительству. К осени 2010 года Лукашенко снова обиделся, на этот раз на Медведева, который обвинил

главу Белоруссии в использовании антироссийской риторики в ходе предвыборной кампании и посоветовал ему заниматься «внутренними проблемами» и расследовать «многочисленные дела об исчезновении людей». В ответ в одном из интервью Лукашенко дал понять, что фактически не считает Медведева президентом России.

На самом деле количество зигзагов заявлений белорусского лидера в отношении России с трудом поддается подсчету. Стоит ли России ожидать от белорусского лидера «политических подарков» на фоне вероятного нового «обострения дружбы»? В чем они могут проявиться? По трем самым важным направлениям взаимоотношений — внешней политике, обороне и экономике — говорить о серьезных достижениях в последние годы не приходится.

Что касается внешней политики, несомненно, отдельного упоминания заслуживает история с признанием (точнее, непризнанием) Белорусией суверенитета Абхазии и Южной Осетии.

Что касается обороны, Россия и Белоруссия являются фактическим ядром Организации договора о коллективной безопасности, заявлял вначале президент Белоруссии. Однако с тех пор тоналность белорусских заявлений менялась многократно. От «Никогда танки через нашу территорию в сторону Москвы не пропустим!» до «Что я должен защищать у вас и за что должны гибнуть мои ребята? За то, что Беларусь в России на рынок не пускают? Или за то, что энергоресурсы из Казахстана, России по бешеным ценам должны купить?».

На фоне «оборонного шантажа» и «поддержки без признания» в отношении Абхазии и Южной Осетии остается экономика. Но и здесь, даже если не вспоминать о пресловутых «газовых» взаимоотношениях, происходит по принципу «шаг вперед, два назад».

Так, на недавней встрече с губернатором Ленинградской области Александром Дрозденко белорусский президент заявил, что Белоруссия переориентирует перевалку больших объемов грузов с портов стран Балтии на порты Ленинградской области. Ранее он уже заявлял о бесперспективности санкций ЕС в отношении Белоруссии на этот счет. Тогда Лукашенко объяснил, что ведет переговоры с Россией о снижении железнодоро-

жных тарифов в обмен на переориентацию своих портов.

В то же время в конце октября Лукашенко озвучил информацию о том, что некие российские бизнесмены предложили ему заключить тайную сделку: продать предприятие «Беларуськалий» за 15 млрд долл. и 5 млрд из них взять себе. Тогда же появились сообщения о том, что администрации президента России якобы пришлось оправдываться перед белорусами. Однако ситуация не выглядит настолько однозначной и может быть вовсе лишь попыткой сделать «Беларуськалий» еще одним предметом манипулирования в отношениях России и Белоруссии. Ведь ранее глава Белоруссии неоднократно грозился продать предприятие то китайцам, то индусам, но до сих пор этого почему-то не сделал.

Еще один пример экономических отношений — так называемый скандал с растворителями-разбавителями. В рамках Таможенного союза Белоруссия с 2011 года получает российский нефть и нефтепродукты без таможенной пошлины, но должна платить экспортную пошлину на произведенные из нее нефтепродукты. Однако ряд экспертов считают, что из-за экспорта с территории Белоруссии так называемых сублимированных нефтепродуктов российский бюджет недосчитался 1,5–2 млрд долл. (речь о торговле нефтепродуктами под видом растворителей и разбавителей, которые не входят в список продукции, облагаемой пошлиной). 15 ноября на пресс-конференции в Минске председатель Совмина Белоруссии Михаил Мясникович заявил: «Что касается каких-то мифических миллиардов, то белорусская сторона ничего не нарушила».

На чем в итоге сердце успокоится и придется ли в отношении России Белоруссии сделать что-то конкретное (будь то признание суверенитета Абхазии и Южной Осетии или акции ликвидных предприятий), остается загадкой. Впрочем, возможно, что ничего конкретного вновь не будет, как уже неоднократно бывало. Но тогда белорусскому лидеру придется вновь идти навстречу Европе и «открывать гайки». В любом случае выбирать придется: в конечном счете и на Востоке, и на Западе от Белоруссии хотели бы видеть что-то конкретное.

Почему в России так сложно найти простого рабочего



ИРИНА МАКЕЕВА

директор департамента по работе с кадрами ГМК «Норильский никель»

ФОТО: ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

На рынке труда существует такое общепринятое мнение, что самая сложная задача для кадровика сегодня — это подбор специалистов на топовые позиции. Найти грамотного управленца, обладающего достаточным уровнем квалификации и опытом работы, безусловно, непросто. Но все же, как показывает практика, гораздо сложнее в постоянном режиме решать проблему нехватки на производстве простых рабочих рук.

Пrestиж рабочих профессий находится на невысоком уровне. У общества относительно сложилась масса стереотипов: это тяжелый, низкооплачиваемый труд. Именно такая ассоциация приходит первой в голову человеку, когда он слышит про работу на заводе. Зачастую это совсем не так. Примером может служить наша компания. Конечно, жизнь за полярным кругом на сказку не похожа. Труд действительно тяжелый. По крайней мере намного тяжелее работы в офисе хотя бы в физическом плане. Но вот зарплаты наших рабочих низкими не назовешь.

На основной площадке «Норникеля» — в Заполярном филиале — средняя заработная плата рабочих за первое полугодие 2012 года составила

около 59 тыс. руб. Причем на основном производстве она еще выше. Так, средняя зарплата плавильщика пятого разряда на нашем Никелевом заводе составила 68 тыс. руб., зарплата машиниста погрузочно-доставочных машин шестого разряда рудника «Таймырский» — около 102 тыс. руб. Учитывая ставшую хорошей традицией выплату премий ко Дню металлурга и по итогам года, в целом по году эти цифры будут еще выше.

Зарплаты на таймырских предприятиях группы в три с лишним раза выше средних по России и гораздо выше средних по отрасли. Тем не менее для «Норильского никеля» проблема дефицита кадров очень актуальна. Не спасает от нее ни высокая зарплата, ни масштабный соцпакет, включающий помощь в покупке жилья, ежегодную оплату проезда до мест отдыха и обратно для работников и их семей, путевки на зарубежные и российские курорты за 15% от их реальной стоимости.

Все дело в том, что ни одно отдельно взятое предприятие не сможет возродить престиж рабочих профессий. Никому это не под силу, пока проблемой не займется государство, и его подход не будет серьезным и комплексным.

Пока о наличии проблемы много говорится, как и о необходимости ее решать. Но реально делается недостаточно. Это при том, что по сути звучат очень правильные вещи. Примером может быть недавнее выступление уральского полпреда Игоря Холманских, заявившего о нужности пропаганды рабочих специальностей. Российский премьер Дмитрий Медведев также говорил, что популяризация рабочих профессий необходима, в том числе и через каналы средств

массовой информации. Наши власти говорят абсолютно правильные вещи. Только еще эффективнее было бы начинать с профориентации в школах, ведь именно до 15–18 лет ребенок принимает решение, куда двигаться дальше, кем он хочет работать.

Та профориентация, которую мы видим в российских школах, приводит к резкому дисбалансу на рынке труда: столь необходимых стране рабочих, а также высококвалифицированных специалистов технических специальностей (инженеров, металлургов, строителей) не хватает, зато в избытке бухгалтеры, юристы, экономисты. Получить высшее образование стремятся все, при этом никогда не задумываются о его качестве и о том, смогут ли трудоустроиться по специальности после.

Год от года проблема только усугубляется. Дисбаланс при выборе профессий становится актуален даже для традиционно индустриальных, промышленных регионов.

Анализ итогов поступления норильских выпускников в 2010–2011 годах показывает, что высшее образование идет получать 80%. При этом из них лишь 20% сделало выбор в пользу специальности, востребованных в компании (горных инженеров, металлургов). Если в столице российской цветной металлургии дела обстоят таким образом, то совсем несложно найти ответ на вопрос, почему рабочих и специалистов технического профиля в стране так тяжело найти. Сложнее понять, что с этим делать дальше. Ведь именно кадры решают все. И какое будущее может быть у нашей промышленности, если в ее развитии не заинтересованы люди.

МИХАИЛ ТУРУКАЛОВ

генеральный директор НП «Совет по товарным рынкам»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Треть рынка в одни руки

«Роснефть» официально объявила о выкупе ТНК-ВР у ее сегодняшних акционеров — британской ВР и консорциума ААР. Это дает нам повод порассуждать о грядущих изменениях на топливном рынке страны.

С точки зрения нефтепереработки «Роснефть» покупает превосходный актив, в который уже инвестированы значительные средства. У ТНК-ВР намного лучше обстоят дела с производством бензинов, в частности с востребованной маркой «Премиум-95». Компания вырабатывает больше низкосернистого дизельного топлива и авиакеросина, чем «Роснефть».

Сбытовые сети у компаний несопоставимы по размерам и эффективности. Первый показатель — в пользу госкомпании. Розничные продажи у «Роснефти» в 2011 году выросли до 6,5 млн т, среднесуточная реализация нефтепродуктов на одну АЗС — до 10,6 т. Рост розничных продаж связан в том числе с ценовой политикой «Роснефти»: в большинстве регионов присутствия цены на заправках ниже, чем у ее конкурентов.

По эффективности сбытовой сети лидер — ТНК-ВР. Суммарные розничные продажи нефтепродуктов на АЗС под брендами ВР и ТНК в прошлом году оцениваются в 3,9–4 млн т. Кстати, сеть заправок «Роснефти» (1639 АЗС) более чем в два раза превышает сеть ТНК-ВР (787 АЗС).

«Роснефть» и ТНК-ВР играют разные роли на оптовом рынке нефтепродуктов из-за различий в технологическом оснащении НПЗ и размеров сбытовых сетей. «Роснефть» выступает покупателем бензина, а ТНК-ВР — продавцом, причем компания реализует на бирже в основном топливо Евро-4 и Евро-5. Она также продает на бирже дефицитное зимнее дизтопливо, а «Роснефть» не продает, так как его у компании едва хватает для обеспечения собственной сбытовой сети. «Роснефть» реализует на СПБМТСБ в основном летнее дизельное топливо и мазут, то есть наименее дефицитные позиции, которые можно купить практически на любом НПЗ.

После слияния «Роснефти» и ТНК-ВР объединенная компания будет контролировать свыше трети российской нефтедобычи и нефтепереработки и будет владеть крупнейшей сетью нефтебаз и АЗС в стране. Риски для топливного рынка связаны с ухудшением конкурентной среды во всех его сегментах, а также с существенным сокращением предложения оптовых партий нефтепродуктов.

Поглощается не просто одна из нефтяных компаний — исчезает игрок, отстроивший наиболее эффективную и прозрачную систему реализации нефтепродуктов. ТНК-ВР первой осознала преимущества открытой торговли, и сейчас ее биржевые цены являются наиболее адекватными и заслуживающим доверия ориентиром на российском рынке.

Заменить ТНК-ВР на биржевом рынке нечем. Например, «Башнефть», несмотря на наличие значительных свободных ресурсов бензина, до сих пор не входит в число крупных продавцов нефтепродуктов на бирже. При этом компания скупает сети АЗС и развивает мелкооптовый сбыт с собственных и арендуемых нефтебаз, что ведет к сокращению свободного ресурса нефтепродуктов.

Сбытовая политика ЛУКОЙЛа «заточена» под обеспечение собственной сети АЗС. У «Газпром нефти» зачастую не бывает свободного ресурса Московского НПЗ и ЯНОС для оптовой реализации.

Многие трейдеры и брокеры сходятся во мнении, что поглощение ТНК-ВР «Роснефтью» — это крупнейший риск для биржевого рынка. Они опасаются, что «Роснефть» перенаправит востребованные виды нефтепродуктов, которые ТНК-ВР реализует на оптовом рынке и биржевых торгах, на собственные АЗС и нефтебазы. Профицит внутреннего баланса ТНК-ВР по наиболее востребованным видам топлива позволяет это осуществить без сокращения поставок сбытовым предприятиям ТНК-ВР.

«Роснефть», как правило, удерживает относительно низкие цены на своих нефтебазах и АЗС. Если такая же ценовая политика сохранится у объединенной компании, ее мелкооптовые и розничные продажи значительно вырастут в ущерб крупному опту. Этому будут способствовать низкие цены и наличие ресурса с собственных НПЗ, который можно дополнительно поставлять своим предприятиям нефтепродуктообеспечения.

Объединенная компания существенно укрепит свои позиции на региональных рынках в европейской части России. В Москве и Санкт-Петербурге действуют сбытовые сети обеих ВИНК. Покупая ТНК-ВР, «Роснефть» увеличивает свое присутствие на крупнейших розничных рынках за счет 225 заправок ТНК-ВР в Москве и области, а также 31 АЗС в Санкт-Петербурге.

Есть пересечения по регионам присутствия и на юге России — в Краснодарском крае и Ростовской области.

Доля объединенной компании на рынке Центрального федерального округа вырастет за счет традиционных регионов присутствия ТНК-ВР — Рязанской, Калужской, Курской, Тульской и Ярославской областей. В результате Центральный ФО окажется почти полностью охваченной сбытовой сетью объединенной компании. Доля на рынке Северо-Западного ФО увеличится за счет сбытовой «дочки» ТНК-ВР в Карелии, где «Роснефть» не представлена.

Независимых участников розничного рынка беспокоит стремление «Роснефти» удерживать на своих заправках минимальные цены. После поглощения ТНК-ВР «Роснефть» станет самым влиятельным игроком на розничном рынке густонаселенной европейской части России. В связи с этим независимым сетям АЗС будет еще сложнее конкурировать с объединенной компанией.

Чтобы минимизировать будущие проблемы рынка, следует не допустить оголения биржевого рынка нефтепродуктов после поглощения ТНК-ВР «Роснефтью». Целесообразно на уровне правительственной директивы, согласующей сделку, обязать объединенную компанию продавать на бирже регулярно не менее 10% объема поставки основных видов нефтепродуктов на внутренний рынок.

С розничной ситуацией сложнее. Ценовая политика является прерогативой компании. При этом важно не допускать перегибов, когда цены на заправках в течение длительного времени удерживаются ниже, чем себестоимость топлива у независимых операторов рынка.

Трудно сказать, обратят ли внимание регуляторы на обозначенные риски. Сделка по покупке ТНК-ВР «Роснефтью» вписывается в логику государственного российского ТЭКа и роста влияния контролируемых государством компаний. Как показывает практика, ухудшение конкурентной среды и пересохшую биржу могут признать несущественным побочным эффектом.



«Роснефтегаз» скоро скупит все акции добывающих компаний, а затем «Роснефтегаз», весь российский ТЭК будет приватизирован. Крупняком загонят в такие руки, что у нас от нефти и газа останутся только рожки да ножки. Уже сделаны оговорки, что российские компании участвовать в приватизации не будут, а иностранным инвесторам будет открыт доступ к покупке «Роснефтегаза».

Николай Арефьев, депутат Госдумы России от партии КПРФ, в эфире радиостанции «Финам FM», программа «Реальное время»

Провода за триллион

Представлен проект первого энергетического моста из Сибири в центр России



ФОТО ИТАР-ТАСС

Энергетики выполнили желание Владимира Путина и подготовили проект по поставке дешевой сибирской энергии в европейскую часть страны. Стоимость его реализации оценивается более чем в 1 трлн руб. Эксперты хотя и называют проект важным и эффективным, но не верят в его осуществление в нынешних реалиях рынка.

Идею создания энергетического коридора Владимир Путин озвучил на деловом саммите АТЭС. «Мы, развивая энергетику на Дальнем Востоке, будем соединять ее инфраструктурно с европейской частью, с тем чтобы нам легко было перебрасывать необходимые потоки сырья и электроэнергии из одной части страны в другую и легко выходить как на рынки европейских стран, так и на рынки АТР», — заявил глава государства в сентябре.

Согласно презентации проекта энергомоста, которая состоялась вчера на III Сибирском энергетическом форуме, стоимость проекта в прогнозных цифрах 2022 года составит около 1,18 трлн руб. Планируется, что из бюджета будет потрачено 271,3 млн руб., а 909,8 млн руб. придется на частных инвесторов, в числе которых «Э.ОН Россия», ОГК-2, Енисей-

ская ТГК-13, «СУЭК-Красноярск», ФСК ЕЭС и др. Создание самого энергомоста (протяжка высоковольтной линии), которое в ценах 2010 года составило более 154 млрд руб., по грубым подсчетам, к моменту реализации вырастет до 200 млрд руб. К проектным работам планируется приступить в 2013 году, а начать строительство — в 2017 году. Общая протяженность моста может составить более 3,5 тыс. км.

Если проект будет реализован на переменном токе, то напряжение в линии составит 1150 кВ, на постоянном — 1500 кВ.

Экономическое развитие страны, утверждают авторы проекта, «требует иного состояния электроэнергетики», в то время как сегодняшнее, с изношенными на 60–70% фондами, «не соответствует требованиям национальной безопасности». К 2030 году прогнозируемая потребность в установленной мощности составит около 62 ГВт. В то же время в Сибири сейчас находятся основные мощности дешевой гидрогенерации, а после запуска на полную мощность Богучанской ГЭС регион будет энергоизбыточен.

Передача тока по энергомосту в европейскую часть страны позволит сэкономить около 1 трлн руб., в том числе за счет отказа от ввода дополнительных мощностей для удовлетворения растущего спроса. Кроме того, передача 5,2 ГВт мощности из объединенной энергосистемы (ОЭС) Сибири по энергомосту позволит высвободить дополнительные экспортные объемы

ПЛАНИРУЕТСЯ, ЧТО ИЗ БЮДЖЕТА БУДЕТ ПОТРАЧЕНО 271,3 МЛН РУБ., А 909,8 МЛН РУБ. ПРИДЕТСЯ НА ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ

газа (203 млрд куб. м на сумму 2,4 млрд руб.) и задействовать дополнительные объемы угля, спрос на которые отсутствует в настоящее время (632 млн т на сумму 474 млрд руб.).

Расписывая преимущества проекта, его авторы говорили о перспективах инвестирования более 337 млрд руб. в электроэнергетику Сибири, покрытия растущего спроса на электроэнергию в ОЭС Центра и ОЭС Урала (182 ГВт к 2030 году), снижения себестоимости поставки электроэнергии в европейскую часть России на 25%, а главное — повышения конкурентоспособности российской промышленности.

«ФСК участвовала в обсуждении идеи создания энергомоста и не видит никаких проблем в его реализации», — рассказал РБК daily первый заместитель председателя правления ФСК Роман Бердников. По его словам, нужно правильно составить ТЭО и технические расчеты. В качестве примера он привел Китай, где уже есть аналогичный проект по поставке постоянного тока с ГЭС «Три ущелья» протяженностью 1907 км.

Аналитики напоминают, что проект энергомоста повторяет советскую идею 1987 года энер-

горазвития Сибири и передачи в западную часть России электроэнергии. «Помимо прямого эффекта по снижению цен за счет более дешевой электроэнергии из Сибири это позволяло решать и более сложные задачи. Например, за счет того, что энергосистема находится в нескольких часовых поясах, организовывать перетоки, совмещая пики нагрузок», — пояснила главный эксперт Газпромбанка Наталья Порохова.

Директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин сомневается в возможности реализации идеи. Для работы энергомоста, убежден он, придется сначала решить ряд ключевых вопросов помимо смены модели рынка и определения механизма финансирования проекта. «У нас есть прекрасная научная база, но, к сожалению, нет современного оборудования, которое работает, производится и продается в промышленном масштабе. Есть отдельные элементы, возможно, но целостного технического решения для реализации проекта ни у нас, ни еще где-то в мире пока нет. Максимум, что строит ФСК, это подстанции на напряжение 750 кВ, а тут 1150 кВ», — заключил эксперт.

Аналитик «ТЭК БНП Париба Инвестмент Партнерс» Руслан Мучипов не видит острой необходимости в реализации проекта энергомоста «Сибирь — Урал — Центр». «В течение пяти-десяти лет в европейской части России и на Урале мы можем увидеть избыточное предложение газа», — утверждает он. — XIX век может стать золотым веком газа в смысле его широкой доступности благодаря технологическим революциям, наподобие сланцевой в США. В этом ключе возникает вопрос, зачем нашей стране «высвобождать дополнительные экспортные объемы газа» и «задействовать дополнительные объемы угля, спрос на которые отсутствует в настоящее время?»

АНТОН ОЛЬШАННИКОВ,
ЕЛЕНА ШЕСТЕРНИНА

Монополию подвинут

В скором времени независимые производители газа могут потеснить монополию «Газпрома» не только на внутреннем рынке, но и на внешнем. Минэнерго услышало просьбу НОВАТЭКа и уже до конца года внесет предложения в правительство относительно экспорта сжиженного газа. Аналитики сомневаются, что они будут одобрены в высших инстанциях, за свое экспортное право «Газпром» будет биться до последнего.

Министерство энергетики рассматривает возможность вывода сжиженного природного газа (СПГ) из-под действия закона «Об экспорте газа», о чем в кулуарах форума «Газ России» рассказал журналистам глава ведомства Александр Новак. По его словам, соответствующие предложения могут быть внесены в правительство до конца декабря. Г-н Новак отметил, что теоретически вывод экспорта СПГ из-под действия закона «Об экспорте газа» возможен, но еще предстоит проработать варианты, как это можно сделать.

Согласно действующему законодательству, монопольное право на экспорт газа принадлежит «Газпрому» и его 100-процентным дочерним обществам. В понедельник президент Владимир Путин в ходе рабочей встречи с главой НОВАТЭКа Леонидом Михельсоном рекомендовал договориться о продаже СПГ с Ямала на внешних рынках с «Газпромом».

Кроме «Газпрома» проекты по производству СПГ реализуют НОВАТЭК и французская Total («Ямал СПГ») и группа компаний «Алтек» («Печора СПГ»). Партнеры по «Ямал СПГ» планируют привлечь в проект до 20 млрд долл. Месяц назад один из крупнейших акционеров с российской стороны Геннадий Тимченко сетовал в интервью Forbes, что получение финансирования осложнено из-за позиции монополиста. Бизнесмен утверждал, что «Газпром экспорт» не подписал ни одного

контракта с потребителями на поставки газа с «Ямал СПГ» и не дает никаких гарантий.

Реализация другого крупного СПГ-проекта в России — «Печора СПГ» также затягивается не по вине акционеров. Президент группы компаний «Алтек» Дмитрий Босов

ТЕОРЕТИЧЕСКИ ВЫВОД ЭКСПОРТА СПГ ИЗ-ПОД ДЕЙСТВИЯ ЗАКОНА «ОБ ЭКСПОРТЕ ГАЗА» ВОЗМОЖЕН

в сентябре говорил журналистам, что из-за отсутствия договоренностей с «Газпромом», в том числе и по вопросам инфраструктуры, пуск завода СПГ в НАО был отложен с 2015 на 2018 год.

О том, что НОВАТЭК намерен добиться права прямого экспорта газа и ведет соответствующие переговоры с правительством, финансовый директор компании Марк Джетвей говорил в мае 2012 года. Возможными вариантами выхода на европейский рынок помимо прямого экспорта назывались агентские соглашения с «Газпром экспорт» и трейдерские поставки.

Чтобы «подготовить почву» для прямых поставок, в августе НОВАТЭК заключил десятилетний контракт с немецкой EnBW на поставку 2 млрд куб. м газа, а в октябре объявил о договоре на продажу 1 млн т нефтепродуктов в Бразилию — компании Braskem. От дополнительных комментариев компания отказалась.

Президент консалтинговой компании East European Gas Analysis Михаил Корчемкин сомневается, что предложение Минэнерго будет одобрено правительством. «Судя по итогам встречи Владимира Путина и гендиректора НОВАТЭКа Леонида Михельсона, президент страны видит будущее экспорта СПГ только в рамках контрактов «Газпрома», — уверен г-н Корчемкин. С коллегой согласен и аналитик Sberbank Investment Research Валерий Нестеров. «Газпром» сейчас в сложном положении и будет отстаивать свое монопольное право до последнего, так как оно дает компании конкурентное преимущество, отметил эксперт.

Проблема газа на сегодняшний день стоит настолько остро, что создание экспортных мощностей сейчас необходимо особенно с точки зрения СПГ, парирует аналитик Bank of America Merrill Lynch Карен Костянян. По его мнению, ситуация сейчас сложилась так, что «Европа берет, а Китай — не хочет», поэтому для эффективного экспорта правительства должно будет предоставлять возможность прямых поставок производителям СПГ.

КРИСТИНА ЮСТ

«РОСНЕФТЬ» ПОЛУЧИЛА ЕЩЕ ДВА УЧАСТКА

Правительство предоставило «Роснефти» без конкурса два участка недр федерального значения — Северо-Поморский-2 и Поморский. Соответствующее распоряжение подписал 15 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев. В октябре президент Владимир Путин призвал правительство ускорить процесс выдачи лицензий на разработку месторождений российского континентального шельфа госкомпаниям и поручил в кратчайшие сроки отдать «Роснефти» права на разработку 75% всех шельфовых запасов. Вице-президент «Роснефти» Дмитрий Авдеев в начале ноября заявлял, что компания уже владеет 29 лицензиями на российский шельфе и обратилась еще за 14.



«Итера» распродалась с нефтью

Компания продаст свои последние нефтяные проекты ТНК-ВР

Передав свои газовые активы в СП с «Роснефтью», компания «Итера» выходит из нефтяного бизнеса. Вчера стало известно, что ТНК-ВР получит Твердиловское и Погромненское месторождения (Оренбургская область) независимого производителя. Так или иначе, весь бизнес «Итеры» сосредоточится в «Роснефти», которая в ближайшее время станет полноправным владельцем ТНК-ВР.

«Итера» продаст свои нефтяные активы ТНК-ВР, сообщает агентство Прайм со ссылкой на гендиректора компании Владимира Макеева. «Мы еще в сделке. Завершить наеемся до конца ноября. Подробности пока раскрыть не могу», — сообщил г-н Макеев на форуме «Газ России». Представитель «Итеры»

отметил РБК daily, что речь идет о Твердиловском и Погромненском месторождениях в Оренбуржье. Сумма сделки не разглашается. По словам источника РБК daily, близкого к ходу переговоров, все формальности с Федеральной антимонопольной службой (ФАС) уже урегулированы. В ТНК-ВР отказались от комментариев.

Твердиловское и Погромненское месторождения — последние нефтяные активы «Итеры». Еще в 2008 году она решила сосредоточиться на развитии газового бизнеса. Но тогда найти покупателя на оренбургские участки не удалось, а три актива в Ханты-Мансийском АО были проданы RusPetro.

Весной этого года стало известно, что ТНК-ВР ведет переговоры с «Итерой» о покупке «дочки» газовой компа-

нии «Юпитер-А», которая владеет лицензией на добычу нефти и попутного нефтяного газа (ПНГ) на Твердиловском месторождении. В мае сделка получила одобрение ФАС. Извлекаемые запасы месторождения оцениваются в 4,5 млн т нефти и около 600 млн куб. м ПНГ, лицензия действует до конца 2037 года. Запасы Погромненского месторождения области составляют 3,5 млн т нефти.

Ранее «Итера» рассматривала ТНК-ВР в качестве возможного стратегического партнера. Российско-британская компания планировала приобрести 50% в «Итере», однако переговоры ничем не закончились. В феврале 2012 года «Итера» договорилась о стратегическом партнерстве с «Роснефтью» в рамках совместного предприятия. Госкомпания получит

в нем 51%. Газовая компания внесет в СП доли в «Уралсвергазе» (67%), а также в «Пургазе» (49%) и «Сибнефтегазе» (49%), в которых она работает с «Газпромом» и НОВАТЭКом соответственно. «Роснефть» поделится Кынско-Часельской группой газовых месторождений и другими газовыми активами. Стороны планируют, что новое предприятие станет оператором добычи и реализации газа обеих компаний.

Источник РБК daily, близкий к «Итере», отметил, что «Роснефть» не претендовала на нефтяные проекты «Итеры». «Твердиловское и Погромненское месторождения никогда не были в контуре сделки («Итеры» с «Роснефтью»). — РБК daily», — сказал он.

Тем не менее госкомпания в итоге все равно получит эти активы, так

как сейчас ведет переговоры о покупке ТНК-ВР. В результате «Итера» останется на российском рынке скорее как бренд, сказал аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Ведущую роль в СП будет играть именно «Роснефть», которая имеет господдержку и может упростить доступ «Итеры» к конечным потребителям и в трубопроводную систему «Газпрома». По его оценке, стоимость нефтяных активов «Итеры» составит около 40 млн долл. Аналитик НОМОС-банка Денис Борисов оценивает участки в 100 млн долл.

ТНК-ВР уже имеет активы в Оренбургской области. Добыча ее «дочки» — «Оренбургнефти» в прошлом году составила 19,9 млн т.

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

СОБЫТИЯ

«РУСАЛ» ОДОЛЖИЛ У «ДОЧЕК»

ОАО «Русский алюминий» («Русал», входит в UC Rusal) заняло около 17,7 млрд руб. у своих дочерних компаний — Красноярского и Братского алюминиевых заводов («Русал Красноярск» и «Русал Братск»). «Русал Братск» 19 ноября подписал договор о предоставлении «Русалу» 12,185 млрд руб. под 8,5% годовых. Договор займа заключил с материнской компанией также «Русал Красноярск» на сумму 5,5 млрд руб. (процент, под который выдан заем, не указывается). Оба займа выданы до 12 ноября 2015 года. РБК

«АЭРОФЛОТ» УВЕЛИЧИЛ ПЕРЕВОЗКИ

Пассажиропоток «Аэрофлота» в январе—октябре 2012 года вырос на 25,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 14,849 млн пассажиров. Процент занятости пассажирских кресел в январе—октябре 2012 года был равен 78,6%. Пассажиропоток «Аэрофлота» в октябре 2012 года увеличился на 24,2%, до 1,56 млн пассажиров. В частности, на международных воздушных линиях количество перевезенных пассажиров увеличилось на 28,5%, до 953,9 тыс. человек, на внутренних линиях — на 17,8%, до 603,2 тыс. пассажиров. РБК

ГАЗ ТАСУЕТ АКЦИИ

Кипрский офшор Kazington Limited увеличил долю в ОАО «ГАЗ» (головная компания группы ГАЗ) с 7,62 до 16,48% акций, следует из материалов российской компании. Ранее сообщалось, что автомобильный завод «Урал» (входит в группу ГАЗ) вышел из состава акционеров ГАЗа, продав 8,86% своих акций. РБК

Подрядчик постоит за себя Shaft Sinkers требует от «Еврохима» 45 млн долларов



ФОТО ИТАР-ТАСС

Из-за ошибок подрядчика «Еврохим» перенес начало добычи на Гремячинском месторождении на 2016 год

В ответ на желание «Еврохима» привлечь подрядчика — южноафриканскую компанию Shaft Sinkers — к ответственности за срыв сроков калийного проекта последняя решила отсудить у холдинга 45 млн долл. Тем временем «Еврохим» из-за конфликта с Shaft Sinkers уже списал в убыток 3,6 млрд руб.

В начале октября «Еврохим» через свою «дочку» «Еврохим-Волгакалий» подал иск в Швейцарскую торговую палату в Цюрихе и Международную торговую палату в Париже против компании Shaft Sinkers, которая была подрядчиком агрохимического холдинга на строительство клетчатого ствола Гремячинского месторождения калийных солей, но, по мнению «Еврохима», не выполнила своих обязательств. Сумма иска составляет 800 млн долл. и включает 161 млн долл.

прямых убытков (аванс Shaft Sinkers, стоимость материалов и услуг, затраты на кредитование и т.д.) и почти 640 млн долл. выгоды, упущенной «Еврохимом» из-за задержки запуска производства. Изначально предполагалось, что в рамках первой стадии выпуск хлоркалия начнется в конце 2013 года, но дедлайн сдвинулся на 2016 год.

В ответ Shaft Sinkers сразу же пообещала подать ответные иски к «Еврохим». Еще в октябре она направила российскому холдингу письмо, в котором потребовала компенсацию в размере 45 млн долл., говорится в отчетности «Еврохима» по МСФО на девять месяцев. Таким образом Shaft Sinkers хочет возместить расходы, понесенные до 30 сентября включительно в связи с расторжением договора (прекратил действие с 20 апреля). «Shaft Sinkers подтверждает, что уведомила «Еврохим» о

своих требованиях и будет отстаивать их в арбитраже», — прокомментировали вчера в Shaft Sinkers. «Еврохим» заявил в отчете, что считает претензии своего экс-подрядчика необоснованными.

«При расторжении договора в нормальных условиях подрядчик вправе требовать с заказчика как минимум возмещение реально понесенных расходов на исполнение договора», — комментирует начальника юридического департамента АКБ «Ланта-Банк» Мария Крючкова. — Но только в том случае, если отсутствует вина вынужденной мерой, связанной с неспособностью Shaft Sinkers вовремя завершить строительство. Чтобы у подрядчика появился шанс возместить свои расходы, ему нужно доказать отсутствие вины в расторжении договора, констатирует эксперт.

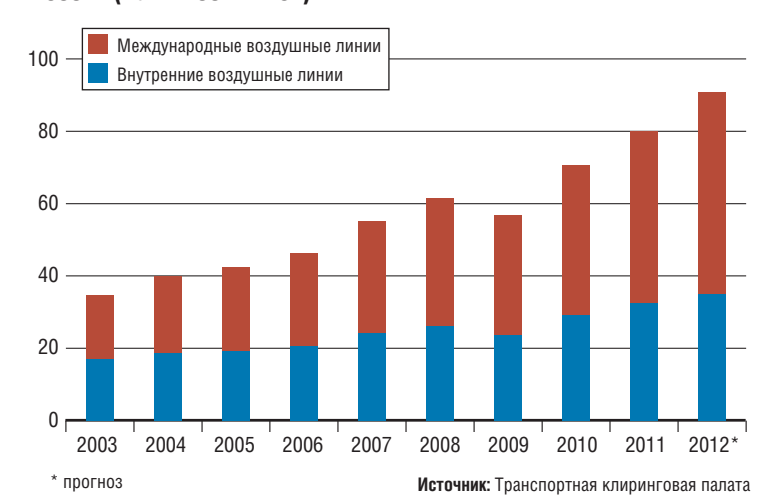
В отчетности за девять месяцев 2012 года «Еврохим» списал в убыток 3,6 млрд руб., из которых 495 млн руб. приходится на аванс в пользу Shaft Sinkers, а 3,116 млрд руб. — затраты, понесенные ранее на строительство шахты на Гремячинском месторождении.

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

ПОЛЕТЫ ПО РОССИИ НЕ В МОДЕ

По прогнозам Транспортной клиринговой палаты (ТКП), в 2012 году авиакомпании в России перевезут 90 млн пассажиров (из которых на иностранных перевозчиков придется порядка 17 млн пассажиров). Как сообщила на конференции «Маркетинг авиатранспортных услуг» вице-президент ТКП Марина Букалова, объем международных авиаперевозок вырастет на 18% (до 55,7 млн пассажиров) и на внутренних — только на 7% (до 35 млн пассажиров). По ее словам, различие в темпах роста еще выше, поскольку часть внутренних полетов совершается с целью продолжить путешествие за границу. По данным ТКП, в 2011 году 67,5% международных вылетов начиналось или заканчивалось в аэропортах московского авиационного узла. В тройку лидеров по обслуживанию пассажиров, летящих за рубеж, также попали Санкт-Петербург (10,8%) и Екатеринбург (3,2%). По итогам прошлого года самыми популярными авиационными направлениями из России стали Турция (6,1 млн пассажиров), Египет (3,2 млн пассажиров) и Таиланд (1,73 млн пассажиров). РБК daily

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ВЫПОЛНЕННЫХ ВСЕМИ АВИАКОМПАНИЯМИ РОССИИ (МЛН ПАССАЖИРОВ)



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПЕРЕВОЗОК ПАССАЖИРОВ, ВЫПОЛНЕННЫХ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ ЛИНИЯХ МЕЖДУ АВИАКОМПАНИЯМИ В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2012 г.



«ФОСАГРО» ПОНАДРОУЕТ АКЦИОНЕРОВ

Совет директоров «Фосагро» рекомендовал акционерам выплатить промежуточные дивиденды за девять месяцев 2012 года в объеме свыше 3,11 млрд руб., или 25 руб. на акцию (8,33 руб. на GDR). За первое полугодие 2012 года акционерам уже начислено 4,73 млрд руб. дивидендов. Всего с момента проведения IPO компании (июль 2011 года) на выплату дивидендов уже было направлено свыше 11,8 млрд руб. — более половины чистой прибыли за этот период. РБК daily

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА МЫСЛИ ГЛОБАЛЬНО ЧИТАЙ РБК



БЕГУЩИЕ ВОЛНАМИ
Каждые пять-десять лет в России появляется новое поколение политемигрантов

ВЫСОКИЕ СТАВКИ НА МАЛУЮ ГЕНЕРАЦИЮ
В прошлом году цена на электроэнергию для промышленных предприятий в нашей стране впервые превысила уровень Штатов. К чему это приведет?

ОблигАКЦИИ
Если клиент одновременно хочет доходность акций и надежность облигаций, значит, акции и облигации надо скрестить

ВЛИВАЮТ ВСЕ!
Доллар устойчив не потому, что Соединенные Штаты развиваются лучше других стран, а потому, что европейцы, китайцы, русские и прочие заливают экономику деньгами не менее агрессивно, чем американцы

САМИ С УСАМИ?
По итогам 2011 года многие российские города показали завидные результаты. Для того чтобы окончательно перейти от антикризисных мер к стратегическому развитию, муниципалитетам нужны эффективные управленцы, большая автономия и инвестиции

КАРТА БИЗНЕСА
Российский нефтяной бизнес

Выбирайте сами

Покупатели автомобилей Lada смогут заказывать дополнительные опции

Пытаясь сохранить долю на рынке, АвтоВАЗ собирается предложить покупателям самим выбирать, какими комплектациями оснащать автомобиль. Сейчас модели автозавода предлагаются с фиксированным пакетом, и начать внедрять новую систему планируется с Lada Largus.

АвтоВАЗ, опасаясь снижения своей доли на рынке, может предложить покупателям услугу опционной системы заказа автомобиля. «В случае снижения доли АвтоВАЗа на рынке и увеличения конкуренции со стороны других производителей аналогичных видов продукции компания планирует увеличить конкурентоспособность своей продукции путем внедрения опционной системы заказа автомобилей через сервисно-сбытовую сеть АвтоВАЗа», — говорится в отчете компании за третий квартал 2012 года. На предприятии пояснили, что эта система предполагает не только заказ автомобиля по фиксированному пакету комплектаций, но и выбор дополнительных опций по каждому пакету.

Сейчас практически весь модельный ряд АвтоВАЗа оснащается фиксированными пакетами с комплектацией «стандарт», «норма», «люкс». Новая модель Lada Largus, к примеру, предлагается в комплектациях «норма» и «люкс». При этом «норма» стоит на 7 тыс. руб. дешевле люксовой Largus, которая оснащена бортовым компьютером

с дисплеем на комбинации приборов, двухтональным звуковым сигналом и центральным замком с дистанционным управлением. Начать внедрять опционную систему планируется как раз с модели Lada Largus. «Сейчас дилеры могут заказывать эту машину уже с учетом доступных опций», — отметили в пресс-центре завода.

Как рассказали РБК daily в дилерском центре «КАН Авто», разговоры о введении этой услуги идут уже несколько лет. «Мы давно предлагаем АвтоВАЗу ввести эту услугу, многие дилеры поддерживают эту идею. Все идет к тому, что дилеры будут заказывать автомобили в тех комплектациях, которые нужны рынку», — отмечает замгендиректора «КАН Авто» Сергей Чернов. По его мнению, АвтоВАЗ перейдет на эту систему уже в следующем году, независимо от того, какая у него будет доля на рынке. Директор дилерского центра «Автопланета» (входит в ГК «Автомир») Дмитрий Пелих отмечает, что услуга выбора опций будет востребованной среди покупателей. «Эта услуга, конечно, выгодна клиенту, так как он несет минимальные потери, выбирая только то, что ему нравится и нужно, а не то, что предложил завод», — отмечает он.

НАЧАТЬ ВНЕДРЯТЬ ОПЦИОННУЮ СИСТЕМУ ПЛАНИРУЕТСЯ КАК РАЗ С МОДЕЛИ LADA LARGUS

По данным Ассоциации европейского бизнеса, за десять месяцев текущего года дилеры АвтоВАЗа продали 449,1 тыс. автомобилей Lada, что на 9% меньше, чем годом ранее. Сейчас доля АвтоВАЗа на российском рынке составляет около 20%. Как отмечает исполнительный директор аналитического агентства «Автостат» Сергей Удалов, практически все автопроизводители, присутствующие в России, предлагают своим клиентам устанавливать дополнительные опции в машину. АвтоВАЗ никогда не применял данную систему, повышая свои продажи сезонными скидками или подарочными опциями. «Введение такой услуги АвтоВАЗом — это движение в сторону клиента, так как автопроизводителю все-таки выгоднее реализовать свои автомобили с фиксированным пакетом опций», — отмечает Сергей Удалов.



ФОТО ИТАР-ТАСС

ЕВГЕНИЯ СЕРГИЕНКО

Несносные инвесторы

Судьбу комплекса зданий ФСО придется решать Минкульту

Столичные власти не достигли компромисса с инвесторами и защитниками Старой Москвы по параметрам застройки пяти участков внутри Бульварного кольца. Комиссия по рассмотрению вопросов осуществления градостроительной деятельности в историческом центре Москвы (чаще именуемая сносной) решила переложить ответственность за судьбу спорных объектов на Министерство культуры.

В ходе разработки градостроительных регламентов на 128 кварталов было рассмотрено 55 ранее заключенных инвестконтрактов. По словам главы Москомнаследия Александра Кибовского, с большинством застройщиков удалось договориться о сохранении существующих габаритов зданий или «значительном снижении технико-экономических показателей» будущей застройки. Некоторые отстояли права на реализацию своих проектов в суде.

«Практически за каждым зданием стоит длительная претензионная или судебная работа», — отметил глава комиссии, замэра Марат Хуснуллин. По его словам, город решил уже порядка 20 судебных решений в пользу инвесторов. Причем в большинстве из них прописаны конкретные ТЭПы разрешенных к строительству объектов и стоит пометка о немедленном исполнении. Замэра подчеркивает: никто из тех, кто имел инвестконтракты в исторических кварталах, обиженым не ушел. Городом были предложены компенсационные площадки или возможность увеличить параметры других объектов.

Тем не менее по пяти площадкам мэрия добиться компромисса не смогла. В спорном перечне оказались два частных проекта (надстройка так называемого Дома старика Болконского на Воздвиженке, 9, и строительство гостиницы на Никитском бульваре, 6/20, рядом с Центральным домом журналиста), две федеральные стройки (комплекс зданий ФСО на Волхонке и «Музыкальный квартал» на Большой Никитской) и один городской объект (театр «Геликон-опера» также на Большой Никитской). Решением судьбы этих проектов, по мнению чиновников, должен заняться Минкульт.

На Воздвиженке, 9, располагается фонд «Центр развития межличностных коммуникаций». Здание было выведено из числа объектов культурного наследия еще в 2009 году, и у инвестора есть планы надстроить



Тельману Исмаилову теперь придется убеждать Минкульт в необходимости строительства 6-этажного апарт-отеля на Никитском бульваре

его пентхаусом со стороны Крестовоздвиженского переулка. По словам источника в мэрии, переговоры с его представителями ни к чему не привели.

По гостиничному комплексу с апартаментами на Никитском бульваре, 6/20, уже имеется положительное решение Градостроительно-земельной комиссии. Еще в марте 2012 года КБФ АСТ (входит в группу АСТ бывшего владельца Черкизовского рынка Тельмана Исмаилова) разрешили построить на пустышей площадке 6-этажный отель общей площадью 23,4 тыс. кв. м. Однако защитники Старой Москвы не согласились с такими объемами, поэтому объект оказался в перечне спорных. Вчера Марат Хуснуллин заявил, что предельная высота гостиничного комплекса 23 м и так результат продолжавшихся более года переговоров с КБФ АСТ, ин-

вестор собирался возводить здание высотой восемь этажей. «Судебных перспектив, по оценкам правового департамента, дело не имеет», — подчеркнул замэра.

Он также пояснил, почему город не может отказаться от реконструкции усадьбы Шаховских—Глебовых—Стрешневых под размещение в ней театра «Геликон-опера», поскольку в стройку уже инвестировано более 1 млрд руб. бюджетных средств. «Я готов признать, что это было ошибочное решение, но не готов взять ответственность за списание в убыток миллиарда рублей», — подчеркнул Хуснуллин. Кроме того, за скорейшее завершение «Геликон-опера» ратует театральная общественность.

Из федеральных объектов в спорном списке оказался «Музыкальный квартал», строящийся на территории, ограниченной Боль-

шой Никитской улицей, а также Большим, Малым и Средним Кисловским переулками. Проектом предусматривается реконструкция нескольких исторических строений Московской консерватории с приспособлением их под современное использование и увеличение общей площади застройки с 39,14 до 70,57 тыс. кв. м. Работы заказало и финансирует Министерство культуры. Оно же, по словам Александра Кибовского, должно решать судьбу проекта, против которого активно высказываются защитники Старой Москвы. Также на суд Минкульт предлагается вынести строительство комплекса зданий для нужд Федеральной службы охраны (ФСО) на улице Волхонка, вл. 3—5.

Как известно, ранее ФСО собирались предоставить Средние торговые ряды (Красная площадь, 5), где в настоящее время силами управделами президента ведется реконструкция. Однако летом Владимир Путин пообещал отдать 40 тыс. кв. м площадей Музеям Московского Кремля. «После этого возникла потребность подобрать ФСО другие помещения», — пояснил г-н Хуснуллин. Эксперты считают, что новое многоэтажное здание в самом центре Москвы даже для ФСО строить нецелесообразно. Лучший вариант — восстановить утраченную в 1971 году малоэтажную застройку. Такой проект уже разработан «Моспроект-2».

Замдиректора Музеев Московского Кремля, член научно-методического совета Минкульту Андрей Баталов считает, что город совершает ошибку, снимая с себя ответственность за спорные проекты. «Министерство культуры не будет брать на себя решение данного вопроса», — уверен он. По мнению г-на Баталова, мэрии надо было исключить спорные площадки из градостроительных регламентов Бульварного кольца и заново рассмотреть их с участием всех заинтересованных сторон.

АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

ПАМЯТНИКИ ЭПОХИ РУССКОГО АВАНГАРДА СОХРАНЯТ ДЛЯ ПОТОМКОВ

Комиссия по рассмотрению вопросов осуществления градостроительной деятельности в историческом центре Москвы приняла решение сохранить семь кварталов эпохи конструктивизма 1920—1930-х годов. Эксперты признали, что бывшие рабочие поселки Дубровка, Погодинская, Русаковка-1, Абельмановская Застава, Нижняя Пресня, Замоскворецкий Рабочий и Усачевка являются ценными архитектурными ансамблями и должны быть сохранены в существующих габаритах и планировке. Снос и реконструкция с изменением параметров застройки в них будут запрещены. В квартале Русаковка-2 здания находятся в особенно ветхом и полуаварийном состоянии, поэтому снос и реновацию здесь разрешат. Судьбу Буденовского городка, который эксперты называют памятником эпохи русского авангарда, решено еще раз обсудить на публичных слушаниях.

Пристроились к Минобороны

Девелоперы продолжают возводить жилье для военных

Несмотря на последние скандалы, связанные с Минобороны, для многих девелоперов министерство по-прежнему остается палочкой-выручалочкой. В кризисный период военные обеспечили строителей госзаказом, дав им стабильный денежный поток. По информации РБК daily, в 2009—2011 годах на закупку квартир Минобороны тратило в среднем по 100 млрд руб. в год. На ближайшие пару лет эти затраты заметно сократятся, однако надежды девелоперов теперь связаны с военной ипотекой.

Как рассказал РБК daily источник в Минобороны, с приходом первого гражданского министра — Анатолия Сердюкова — в ведомстве началась реализация масштабной программы по обеспечению жильем военнослужащих. По его данным, если в 2008 году на эти цели из бюджета РФ было выделено 31,8 млрд руб., то в 2009 году — уже 85,7 млрд руб., а в 2010 году показатель вырос до 117,9 млрд руб. В 2011 году он немного снизился, до 94,5 млрд руб. В 2012—2014 годах на жилищную программу выделено 80 млрд руб., добавил собеседник РБК daily.

Заказы Минобороны помогли девелоперам, по их собственному признанию, выжить в кризис. По словам представителя «Главмостроя» Виталия Королева, в первую очередь была обеспечена загрузка мощностей. «В нашем случае — и строительных, и промышленных мощностей, производящих ЖБИ», — уточнил он. — Все это, в свою очередь, позволило сохранить

рабочие места и заняться развитием производства».

Несмотря на цену, которую Минобороны дает за «квадрат» (в Московской области — 27 тыс. руб. при средней рыночной стоимости 80 тыс. руб., по данным «Главмостроя»), большинство опрошенных РБК daily девелоперов готовы и в будущем участвовать в госконтрактах на строительство жилья для военных. Вместе с тем сегодня они в основном завершают реализацию ранее заключенных контрактов. При этом о новых столь же крупных стройках, которые были начаты в 2008—2009 годах, речь пока не идет.

Крупнейшим госконтрактом, заключенным в последние годы в столичном регионе, можно считать договор с «Мосстроймеханизацией-5» (МСМ-5) Обида Ясинова. Документ, подписанный в 2009 году, предполагал, что к июню 2011 года в микрорайоне Кузнецки в подмосковном Подольске будет построено около 950 тыс. кв. м жилья для военных, а также социальная инфраструктура. На письменный запрос РБК daily в МСМ-5 не ответили, однако ранее в СМИ появлялась информация со ссылкой на бывшего губернатора Подмосковья, а ныне министра обороны Сергея Шойгу о том, что завершение строительства микрорайона для военнослужащих намечено

на конец 2012 года. Принимать также участие в конкурсе на этот проект компании ПИК и ГВСУ «Центр» впоследствии стали в нем субподрядчиками.

Чуть меньший объем жилья строит группа ЛСР сенатора Андрея Молчанова, заключившая пять госконтрактов с Минобороны. Всего в период с 2009 по 2013 год компания должна возвести в Подмоскovie и Санкт-Петербурге 800,6 тыс. кв. м квартир для военных.

Третье место в рейтинге застройщиков жилья для министерства можно отдать ГК «СУ-155» Михаила Балакина.

НЕСМОТЯ НА ЦЕНУ, КОТОРУЮ МИНОБОРОНЫ ДАЕТ ЗА «КВАДРАТ», БОЛЬШИНСТВО ДЕВЕЛОПЕРОВ ГОТОВЫ И В БУДУЩЕМ УЧАСТВОВАТЬ В ГОСКОНТРАКТАХ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ ДЛЯ ВОЕННЫХ

Всего в период с 2009 по 2011 год крупный, но не основной для Минобороны застройщик передал военным 697,7 тыс. кв. м, из которых 365,8 тыс. кв. м приходится на Москву и область.

Помимо сохранения в своих портфелях госконтрактов на строительство жилья для Министерства обороны девелоперы намерены развивать новые формы взаимодействия с ведомством. В частности, как рассказал глава пресс-службы ГК «Мортон» Игорь Ладычук, с лета 2012 года компания подключилась к программе военной ипотеки, став одним из крупнейших застройщиков в ее рамках. «За неполные четыре месяца более 100 семей военнослужащих приобрели квартиры в микрорайонах компании по военной ипотеке», — уточнил г-н Ладычук.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН, ИВАН ПЕТРОВ

Парк чудес с сюрпризом

Финальные параметры проекта будут зависеть от того, какие обременения лягут на плечи застройщика, отмечает руководитель Москомархитектуры Андрей Антипов. Город должен определиться со строительством транспортной инфраструктуры в Мневниковской пойме и источниками его финансирования. «В первую очередь нам нужно сделать транспортный каркас, после чего будет понятно, что там можно строить», — говорит руководитель московского стройкомплекса Марат Хуснуллин.

Через проектируемый парк развлечений должна пройти Северо-Западная хорда, новая ветка метрополитена. Также город задумал здесь два дополнительных моста. «Строительство станции метро мы думаем отдать инвестору», — говорит г-н Хуснуллин.

«Если транспортная составляющая, например Северо-Западная хорда или метро, ляжет на плечи инвестора, тогда он потребует добавить ему квадратных метров», — заявляет Андрей Антипов. — Если город будет делать дорогу за бюджет, тогда мы его нагрузим другим». В этом виде у проекта нет доходной части, тогда как он должен предполагать «баланс экономики и социалки», отмечает источник, знакомый с ситуацией. «Город не будет обременять девелопера прокладкой метро и строительством хорды. Мы заинтересованы в этом проекте, так как территория поймы находится в удручающем состоянии», — говорит г-н Кульбачевский. По его словам, Москва построит за свой счет инженерия и коммуникации.

Определиться за девелопером проекта город рассчитывает в 2013 году. В первом квартале будет готов проект планировки Мневниковской поймы, и весной состоится инвестиционный конкурс среди ее застройщиков. В нем может победить не один инвестор, а целый консорциум, не исключают в правительстве Москвы. В «Ингеоком» подтвердили безусловный интерес к проекту. Пресс-секретарь Года Нисанова и Зараха Илиева Надежда Спиридонова отказалась комментировать участие предпринимателей в проекте.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ

Москва ушла из «Будапешта»

Мэрия получила более 1 млрд рублей за трехзвездочную гостиницу

Вчера определился победитель аукциона по продаже гостиницы «Будапешт» в Москве. Принадлежавшие мэрии 100% акций ОАО «Отель «Будапешт», контролирующего имущество гостиницы, купило ЗАО «НовоСтрой+» за 1,036 млрд руб. Участники рынка связывают победителя с MosCityGroup Павла Фукса. Девелопер же отрицает это, утверждая, что через ЗАО «Агропродмир» купил другой лот — ОАО «Гостиница «Будапешт», управляющую компанией отеля.

Активы «Будапешта» были выставлены на торги двумя лотами. Первый включал 100% ОАО «Отель «Будапешт», на балансе которого находится само здание гостиницы на 116 номеров, расположенное по адресу: ул. Петровские линии, д. 2. Его площадь, согласно материалам СГУП по продаже имущества Москвы, составляет 6,86 тыс. кв. м. Также этому ОАО принадлежат 55 кв. м на ул. Петровские линии, д. 2, стр. 2. Помимо прочего компания арендует до 28 августа 2013 года 23/36 доли от участка площадью 3,8 тыс. кв. м на ул. Петровские линии, вл. 2/18, стр. 1, где расположен «Будапешт».

При стартовой цене 941,7 млн руб. лот после трех шагов за 1,036 млрд руб. купило ЗАО «НовоСтрой+». Всего в торгах приняли участие четыре компании, рассказали РБК daily в СГУП. Заместитель директора по развитию индустрии гостеприимства СВРЕ Станислав Ивашевич склоняется к тому, что компания-победитель действовала в интересах MosCityGroup, владеющей соседним отелем «Петр I». Однако представитель MCG опроверг эту информацию.

Согласно данным базы СПАРК, ЗАО «НовоСтрой+» на 99,5% принадлежит ООО «АСС-Инвест», которое в свою очередь на 100% контролируется кипрским офшором «Логинес Лимитед».

В то же время представитель MCG заявил, что компания через свою аффилированную структуру приобрела второй лот — 30% управляю-

щего отелем ОАО «Гостиница «Будапешт», проходящего процедуру банкротства. Покупателем этого пакета стало ЗАО «Агропродмир», заплатившее 3,6 млн руб.

По данным РБК daily, в свое время спектр интересов этой компании распространялся от издательской деятельности до производства химических удобрений. Согласно информации, содержащейся в базе СПАРК, в марте 2012 года 40% компании принадлежало кипрскому офшору «МС энд Ко Хотелс менеджмент лимитед», который участники рынка связывают с Павлом Фуксом. Еще по 30% в уставном капитале владели департамент имущества города Москвы и Внешэкономбанк. Однако в пресс-службе банка заявили РБК daily, что не имеют долей в компании.

Павел Фукс намеревался купить отель «Будапешт» с тем, чтобы впоследствии без дополнительных вложений продать его единым лотом вместе с «Петром I» примерно за 100 млн долл., знает один из участников рынка недвижимости. Руководитель Jones Lang LaSalle Hotels Марина Усенко считает, что вряд ли еще кто-то, кроме Павла Фукса, мог купить этот отель, который, по сути, является единым комплексом с «Петром I». «Нужно учитывать, что «Будапешт» хоть и находится в относительно хорошем месте, но не может считаться современным отелем», — добавила г-жа Усенко.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

MORGAN STANLEY ПРИБЛИЗИЛСЯ К «МЕТРОПОЛИСУ»

Американский инвестиционный фонд Morgan Stanley близок к завершению сделки по покупке столичного торгового центра «Метрополис» у станции метро «Войковская». Сделка, оцениваемая более чем в 1 млрд долл., может быть закрыта в ближайшие недели, рассказали агентства Bloomberg несколько участников рынка. Однако, по их словам, окончательное соглашение еще не достигнуто. ТЦ «Метрополис» площадью около 80 тыс. кв. м на Ленинградском проспекте в 2009 году построила казахская компания Capital Partners. Сделка может стать второй для Morgan Stanley Real Estate Fund VII, купившего в начале этого года петербургский торговый центр Galeria за 1,1 млрд долл.

| ЖИЛЬЕ ПЛОЩАДИ, ПЕРЕДАННЫЕ ЗАСТРОЙЩИКАМИ МИНОБОРОНЫ, ТЫС. КВ. М | | | | | | | |
|--|-------------|-------|--------|--------|------------------|-------|--------|
| Год | Главмострой | ПИК | Мортон | СУ-155 | Ренова-СтройГруп | ЛСР* | МСМ-5* |
| 2009 | - | - | - | 71 | 45,6 | - | - |
| 2010 | 223 | 160,9 | 130 | 353 | 52,9 | 106 | - |
| 2011 | 85 | 120 | 347 | 273,7 | - | 368,6 | 950 |
| 2012 | 93 | - | - | - | - | 140 | - |
| 2013 | - | - | - | - | - | 186 | - |

*Указан год завершения госконтракта на указанный объем площадей.

Источник: данные компаний

АСВ перегнало инфляцию

Заработав на облигациях 7,8%



Андрей Мельников удивлен доходностью, которую показал фонд страхования вкладов

ФОТО: ИГОРЬ ХАРИТОНОВ/РБК daily

Агентству по страхованию вкладов (АСВ) в полтора раза удалось переиграть инфляцию за девять месяцев этого года. Доходность его инвестиций составила 7,8% при инфляции в 5,2%. В прошлом году за аналогичный период АСВ заработало лишь 4,2% при инфляции 4,7%

«Я не ожидал, что мы выйдем за инфляцию, — заявил РБК daily замгендиректора АСВ Андрей Мельников. — У нас достаточно консервативная политика, в этом году немного больше стало облигаций в портфеле». По его словам, особых усилий, чтобы обогнать инфляцию, агентству прилагать не пришлось: сказалась позитивная динамика на рынке долговых инструментов.

Рекордную доходность АСВ удалось показать исключительно за счет долговых инструментов.

По данным на начало октября, 47% средств фонда было инвестировано в ОФЗ и облигации субъектов РФ (в прошлом году 37%). Вложения в корпоративные облигации, наоборот, снизились с 42 до 37%. Также АСВ в два раза сократило инвестиции в акции, до 3%.

«В этом году, весной и осенью, было два всплеска на рынке облигаций, — говорит аналитик НОМОС-банка Елена Федоткова. — Банкам не хватало ликвидности, и они готовы были давать

АКЦИОНЕР «СОГЛАСИЯ» ТАСУЕТ АКТИВЫ

Доля Михаила Прохорова в страховой компании «Согласие» сократилась почти в два раза, до 45 с 86%. Как сообщает ФАС, владельцем контрольного пакета стала кипрская компания Lasentio Investments Limited «Ласентио Инвестментс Лимитед», подконтрольная бизнесмену (55% акций). В СК «Согласие» и ОНЭКСИМе не стали комментировать информацию. РБК daily

дополнительную премию инвесторам». По ее словам, АСВ опережает инфляцию за счет структуры портфеля. «Скорее всего, именно вложения в долгосрочные ОФЗ и корпоративные долговые бумаги показали такой результат», — рассуждает она.

С начала 2012 года фонд обязательного страхования вкладов

увеличился на 25,8 млрд руб. и за вычетом сформированного резерва для выплат по наступившим страховым случаям достиг 176,4 млрд руб. по сравнению с 139,4 млрд руб. на 1 октября 2011 года.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА, ИВАН ШЛЫГИН

Депозиты пошли в рост



На рынке депозитов началась очередная волна повышения ставок. Банки готовятся к ежегодному предпраздничному притоку денег клиентов. На предложение частных кредитных организаций повлияла и политика госбанков, которые еще в середине октября начали увеличивать доходность по вкладам.

В начале этой недели сразу несколько крупных частных банков заявили о повышении ставок по депозитам. Так, у Альфа-банка рост составил до 0,7 п.п., а у Связьбанка — в среднем на 0,5 п.п. От некоторых кредитных организаций клиентам уже поступают новогодние спецпредложения. В частности, ЮниКредит Банк ввел вклад «Снежный процент» с повышенной ставкой.

Рост доходности вкладов отразился на статистике Банка России. По итогам второй декады ноября средняя максимальная ставка банков топ-10 выросла на 0,5 п.п., до 9,51%. «Повышение ставок может быть связано с тем, что банкам сложнее фондироваться, — предполагает вице-президент Пробизнесбанка Андрей Филь. — Возможно, у кого-то сократилось финансирование из других источников — с остатков по счетам или же с зарубежных рынков».

С начала года портфель розничных кредитов у банков вырос на 33%, до 7,39 трлн руб., в то время как в прошлом году за тот же период прибавил 26,7%, до 5,17 трлн. Объем вкладов к 1 ноября увеличился лишь на 11,1%.

Участники рынка говорят, что повышение депозитов свидетельствует о начавшейся предновогодней борьбе за вкладчиков. «Обычно подобные акции длятся два месяца, поскольку от начала рекламной кампании до реакции клиентов часто проходит две-три недели», — говорит зампред правления Инвестторгбанка Светлана Крошкина.

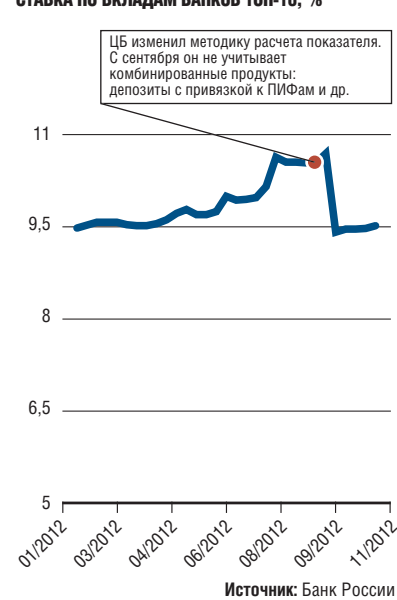
По ее словам, сейчас наблюдается нетипичное явление — в активную конкурентную борьбу включились

госбанки. Так, на прошлой неделе ВТБ24 увеличил доходность по отдельным вкладам на 1–2 п.п., а Сбербанк предложил более привлекательные условия тем клиентам, которые открывают депозит через Интернет. Сбербанк последний раз повышал ставки по рублевым вкладам в октябре на 0,3–0,8 п.п.

«Сбербанк по сберегательным сертификатам сейчас предлагает доходность свыше 10%, ставки и у ВТБ24 сейчас тоже очень высокие. Частным банкам приходится подключаться к этой гонке и также повышать доходность депозитов», — говорит г-жа Крошкина.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА

КАК МЕНЯЛСЯ СРЕДНЯЯ МАКСИМАЛЬНАЯ СТАВКА ПО ВКЛАДАМ БАНКОВ ТОП-10, %



Источник: Банк России

ЗАКОННАЯ СДЕЛКА ВТБ

Девятый Арбитражный апелляционный суд Москвы подтвердил решение предыдущей инстанции, отказавшей в удовлетворении иска Сергея Девяткина. Он попытался оспорить легитимность сделки по продаже пакета акций Банка Москвы. В феврале 2011 года ВТБ приобрел 46,48% акций Банка Москвы через оплату дозэмиссии Центральной топливной компании (ЦТК), в устав которой были переданы акции банка. Г-н Девяткин считал, что сделка затрагивает его права как потенциального участника конкурса на покупку акций. При этом сам истец не владеет ценными бумагами ВТБ, ЦТК или Банка Москвы. Прайм



www.realty.rbc.ru

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- Новостройки
- Вторичное жилье
- Элитная недвижимость
- Загородная недвижимость
- Коммерческая недвижимость
- Недвижимость в регионах
- Зарубежная недвижимость

НАША МИССИЯ — содействовать развитию рынка недвижимости в России



http://realty.rbc.ru • email: realty@rbc.ru
Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78
тел.: (495) 363-11-11, факс: (495) 363-11-25

Письма о водке

Конфликт руководства CEDC превратился в эпистолярную мелодраму

Владелец 9,5% акций водочной компании CEDC Марк Кауфман поддержал предложение Рустама Тарико (19,5% акций) передать последнему полномочия главного исполнительного директора. Ранее совет директоров выступил категорически против, а российский бизнесмен пригрозил в ответ выйти из сделки по слиянию бизнесов CEDC и «Русского стандарта». Марк Кауфман обвинил независимых директоров польской компании в утрате доверия со стороны инвесторов и напомнил, что CEDC грозит дефолт, если спасительная сделка с г-ном Тарико сорвется.

Переписка между акционерами и менеджментом CEDC (бренды «Зеленая марка», «Парламент», Zubrowka) публикуется на сайте американской Комиссии по ценным бумагам (SEC). Кризис внутри компании стал достоянием общественности 13 ноября, когда владелец крупнейшего пакета компании и ее временный президент Рустам Тарико обратился с письмом к другим акционерам. «Я пришел к выводу, что исполнительный директор (Дэвид Бейли. — РБК daily), равно как и совет директоров, не может или не хочет сделать что-либо для того, чтобы компания вышла из критического операционного и финансового состояния, в котором она сейчас находится», — написал г-н Тарико.

Он сообщил, что потерял доверие к временному CEO компании Дэвиду Бейли и пяти независимым директорам в совете и готов выйти из сделки, так как «невозможно вести переговоры в отсутствие надежного управления и надежной финансовой информации». Владелец «Русского стандарта» призвал инвесторов оказать давление на совет директоров с целью передачи полномочий временного исполнительного директора ему или «другому квалифицированному менеджеру».

На следующий день владелец второго по величине пакета CEDC Марк Кауфман обратился к совету



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

Рустам Тарико потерял доверие к руководству CEDC

директоров, призвав экстренно провести заседание с участием инвесторов, владеющих более чем 0,5% акций компании, чтобы обсудить выход из кризиса. Г-н Кауфман призвал расширить совет директоров с восьми до девяти человек, в том числе за счет своей кандидатуры на пост независимого директора.

Ответ от совета директоров последовал 16 ноября в виде открытого письма к акционерам компании. В нем сообщалось, что эмоциональному обращению г-на Тарико предшествовало голосование совета по предложению российского бизнесмена о передаче ему полномочий CEO. Пять независимых директоров не поддержали эту инициативу, «за» выступили трое членов совета, номинированные туда владельцем «Русского стандарта». «Если «Русский стандарт» хочет получить полный контроль над CEDC, то пусть подает заявку на покупку 100% компании», — заявили топ-менеджеры водочного гиганта.

Продолжение эпистолярного романа последовало в понедельник, 19 ноября, когда на SEC было зарегистрировано новое письмо Марка Кауфмана. В крайне эмо-

циональном по стилю изложении послания г-н Кауфман обвинил директоров в пренебрежении интересами инвесторов в пользу собственных и выразил мнение, что у отвергших предложение г-на Тарико нет никакого альтернативного плана по спасению компании на случай срыва сделки. По мнению г-на Кауфмана, CEDC находится на грани краха и в случае разрыва сделки с «Русским стандартом» компания ждет неминуемое банкротство и уничтожение.

Марк Кауфман отметил, что CEO, который способен вывести CEDC из пике, должен соответствовать трем характеристикам: быть гендиректором другой публичной компании, желательно американской; иметь опыт ру-

ководства компанией, долг которой превышает 1 млрд долл., с позитивным результатом реструктуризации этого долга; а также иметь опыт руководства компанией алкогольного или по меньшей мере потребительского рынка. «Ни одному из этих условий нынешний временный гендиректор CEDC г-н Бейли не соответствует, — уверен г-н Кауфман. — И неужели вы всерьез верите, что сможете найти ценящего свою репутацию профессионала, который согласится возглавить компанию в столь плачевном состоянии на фоне противостояния совета директоров и крупнейших акционеров? Так почему бы нам не принять предложение г-на Тарико?»

В этот же день свою озабоченность ситуацией высказал и отпавленный в отставку экс-глава и основатель CEDC Уильям Кери. Он призвал совет директоров прислушаться к мнению Рустама Тарико и Марка Кауфмана и в кратчайшие сроки провести экстренное заседание совета директоров с участием крупнейших акционеров.

Между тем, несмотря на драматический тон переписки, аналитики не верят, что сделка по созданию стратегического альянса между «Русским стандартом» и CEDC будет сорвана. «Рустам Тарико вряд ли захочет терять деньги, уже вложенные в CEDC, — говорит аналитик «ВТБ Капитал» Иван Куц. — В случае его выхода из сделки компания ждет банкротство, и пакет акций CEDC, которым сейчас владеет г-н Тарико, превратится в бумагу».

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

X5 ТЕРЯЕТ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль X5 Retail Group по МСФО за девять месяцев 2012 года снизилась на 12,4% и составила 147,3 млн долл. против 168,2 млн долл. за аналогичный период 2011 года, говорится в сообщении компании. Выручка за отчетный период снизилась на 0,1%, до 11,475 млрд долл. Валовая прибыль уменьшилась на 0,6% и составила 2,683 млрд долл. Показатель EBITDA снизился на 1,5%, до 774,2 млн долл. EBITDA маржа составила 6,7% против 6,8% годом ранее. Операционная прибыль уменьшилась на 5,8%, до 436,7 млн долл. РБК

«Объем заимствований в этом году превзошел объем 2011 года вдвое. И рынок еще не закрыт»

Руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрей Соловьев о перспективах рынка российских облигаций

Руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» АНДРЕЙ СОЛОВЬЕВ уверен, что появление Центрального депозитария откроет новые возможности для российского долгового рынка. В интервью корреспонденту РБК daily ИВАНУ ШЛЫГИНУ он рассказал о том, как вырастет спрос иностранных инвесторов, и о новых инструментах, которые скоро могут появиться у эмитентов.

РУБЛИ И ЮАНИ

— Чем объясняется текущая активность эмитентов на облигационном рынке?

— Действуют два фактора. По еврооблигациям ставки находятся на исторически низких уровнях. Дальше следует ожидать их роста, и поэтому многие эмитенты пытаются выйти на рынок сейчас. Лучше занимать деньги не тогда, когда в них ощущается острая необходимость, а когда этому благоприятствует рыночная конъюнктура, иначе инвесторы накажут.

До президентских выборов российские эмитенты практически не размещались, конец прошлого года был также очень плохой для рынка еврооблигаций. За это время было погашено большое количество бумаг, поэтому появилась ликвидность. Вторым важным моментом является уход с развитых рынков в более привлекательные с точки зрения макроэкономики новые рынки, и инвесторы все чаще и чаще смотрят на Россию.

— Как повлияет допуск Euroclear и Clearstream на российский рынок?

— Мы ожидаем, что интерес западных инвесторов существенно возрастет после появления возможности открывать счета номинального держателя. Сейчас доля международных инвесторов в ОФЗ на локальном российском рынке составляет 5–6%, после запуска она вырастет, по оценке аналитиков «ВТБ Капитала», до 20–30%.

В корпоративных бумагах рост будет несколько меньше. Многие из иностранных инвесторов хотели бы сейчас взять валютный риск на Россию, но набор инструментов ограничен рублевыми еврооблигациями. На них, как мы видим, спрос есть, так как рублевые бонды по сравнению с локальными бумагами торгуются более узко по доходности. Разница между котировками облигаций на внутреннем рынке и еврооблигациями может достигать от 0,7–0,8 до 1,5%. Благодаря запуску депозитария международные инвесторы смогут получить доступ к локальным бумагам, эмитенты которых никогда не выходили на рынок еврооблигаций.

— Означает ли это, что в моменты, когда на рынке открывается очередное «окно», мы увидим больше размещений?

— С одной стороны, да, но мы должны учитывать разницу между инвесторами, которые хотят и любят покупать рубли, и теми, кто покупает еврооблигации в долларах. Некоторые не хотят брать риски, связанные с валютами новых рынков. Это может быть также прописано в их стратегии. Ведь во время кризиса удар прежде всего приходится по локальным валютам, номинированные в них бумаги сбрасывают первыми.

— Какие новые инструменты могут появиться для российских эмитентов благодаря запуску Центрального депозитария?

— Нельзя концентрироваться только на еврооблигациях. Большое значение имеют также и еврокоммерческие бумаги со сроком обращения до года. Особенно активно их размещают компании и финансовые институты, у которых ак-



ФОТО: ВТБ КАПИТАЛ

Размещения в альтернативных валютах хороши для эмитентов, которые часто выходят на рынок. Это позволяет им диверсифицировать базу инвесторов, ведь некоторые локальные инвесторы покупают бумаги только в своей валюте.

— Какие еще продукты могут в скором времени стать популярными на рынке?

— Хочется верить, что конвертируемые облигации, которые пока появляются у нас не так часто. Это пограничный продукт между облигациями и акциями.

Из других перспективных инструментов могут выделить субординированные бумаги, выпускаемые финансовыми институтами для поддержания уровня капитала. Сейчас это популярный инструмент.

Кроме того, можно отметить бессрочные облигации. Мы размещали их для ВТБ. Привлеченные средства направили в капитал первого уровня, это позитивно влияет на его оценку рейтинговыми агентствами. Поэтому я считаю, что некоторые банки могут присмотреться к такому инструменту, так как он позволяет привлечь капитал без размывания долей акционеров.

На локальном рынке кроме биржевых и стандартных облигаций в скором времени могут набрать популярность инфляционные бонды, которые уже размещали в этом году «Роснано» и РЖД. Это очень удобный инструмент для тех фондов, которые инвестируют долгосрочно, например для пенсионных, так как он предполагает купонную доходность на уровне инфляции и выше.

— Будут ли иностранные эмитенты размещаться на нашем локальном рынке?

— Мы работаем над рядом подобных размещений. Зарубежные эмитенты смотрят на наш рынок, несмотря на определенные ограничения по объемам и срокам. Размещение на нашем рынке дает возможность игрокам, например крупным западным финансовым институтам, имеющим в России «дочку», финансировать себя самостоятельно либо через дочернюю компанию.

— Как изменится доля «дочек» иностранных компаний, размеща-

ющих займы на российском облигационном рынке?

— Думаю, эта тенденция сохранится.

Сейчас особенно сложно занимать в Европе, в то время как известные европейские «дочки», которые работают в России, могут под гарантии своей материнской компании выходить на рынок. У нас достаточно большое количество контактов с потенциальными эмитентами, и мы видим, что за последний год их интерес возрос.

«ИЗВЕСТНЫЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ «ДОЧКИ», КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ В РОССИИ, МОГУТ ПОД ГАРАНТИИ СВОЕЙ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ ВЫХОДИТЬ НА РЫНОК

— До конца года еще почти полтора месяца. Какие у вас ожидания от рынка, будут ли еще крупные размещения бондов?

— Объем заимствований в этом году превзошел объем прошлого года вдвое. И рынок еще не закрыт. Мы сейчас работаем над большим количеством сделок.

Но при сильно возросшей волатильности организатор должен уметь размещать облигации очень быстро — в течение одного-двух дней. Умерла ранее распространенная схема, когда не спеша проводили road-show, потом размещали бумагу, и весь этот процесс в совокупности занимал полторы-две недели.

Сейчас все иначе: часто готовится документация, потом делается road-show, не предполагаящее сделки, а через некоторое время быстро проводится размещение. Инвесторы ценят такой подход, так как у них появляется больше возможностей работать над кредитным риском.

— Каковы перспективы следующего года?

— Традиционно считается, что начало года всегда более благоприятно для размещений. В это время, как правило, происходит перелокация у инвестфондов, и данный период традиционно считается более активным. Как будет в следующем году, сказать трудно, хотя бы потому, что в этом году было очень много непредсказуемых размещений. Элемент волатильности крайне высок, поэтому предсказания — крайне неблагоприятное дело.

Серебро уповает на инвестиционный спрос

Цены на серебро продолжают двигаться вслед за рынком золота и настроениями инвесторов. Однако на фоне негативных фундаментальных показателей этот рынок сильнее всего среди всего комплекса драгоценных металлов реагирует на понижающее давление. Плохой спрос на серебро со стороны промышленности и дальнейший рост добычи способствуют сохранению фундаментального избытка, что ограничивает рост цен. В этих условиях основной надеждой для рынка серебра остается инвестиционный спрос, полагают аналитики. Впрочем, в 2013 году поддержку ценам также может оказать дальнейшее восстановление экономики, способное подтолкнуть вверх промышленный спрос.

В текущем году инвестиционный спрос сохранил роль основного драйвера рынка серебра, в конце февраля подтолкнув цены к отметке 37 долл./унц., а с марта по май став причиной падения ниже уровня 30 долл./унц. По большей части аппетитом инвесторов управляли те же причины, что и на рынке золота, в частности снижение надежд на объявление третьего раунда валютного стимулирования в США. В августе отскок цен на серебро был вызван растущим интересом к драгоценным металлам как хеджу от инфляции и обесценивания валюты. Впрочем, новая волна инвестиционного интереса к серебру оказалась несколько менее значительной, чем в начале 2011 года, учитывая осторожность игроков, пострадавших после падения цен в марте—мае, и беспокойство в отношении фундаментальных показателей рынка.

Основной причиной для беспокойства инвесторов является динамика спроса и предложения. В то время как промышленный спрос на серебро остается под давлением, добыча этого металла продолжает расти. Согласно прогнозу исследовательской компании Thomson Reuters GFMS, в текущем году объемы серебра, используемые в промышленности, сократятся на 6% в результате слабой экономической активности в промышленно развитых странах. Как отмечают в компании, это приведет к активному использованию уже накопленных запасов серебра. В то же время объемы добычи этого металла в 2012 году вырастут в десятый раз подряд, ожидают в Thomson Reuters GFMS, а поставки золотого лома обновят исторические максимумы.

Тем не менее аналитики довольно позитивно оценивают перспективы рынка серебра в следующем году. «На нас удивит, если серебро по динамике обгонит золото, не только в результате обычного снижения объемов ликвидности, но и благодаря тому, что память о болезненных потерях начала 2011 года продолжит угасать», — считает аналитик Thomson Reuters GFMS Филипп Клапвий.

«Благодаря ожидаемому влиянию на динамику доллара США и аппетит к риску третий раунд валютного стимулирования окажет широкое влияние и на рынок сырья. А принимая во внимание, что серебро особенно чувствительно к изменениям аппетита к риску, в случае улучшения рыночных настроений оно получит наибольшее преимущество», — уверены в BNP Paribas.

Поддержку рынку серебра также окажет улучшение перспектив мировой экономики, которое в свою очередь приведет к улучшению перспектив промышленного спроса. «Если мировая экономика действительно достигла дна в третьем квартале 2012 года, как предположительно свидетельствуют последние данные, то в ближайшие месяцы мы увидим отскок спроса на серебро, платину и палладий», — отмечают аналитики BNP Paribas. — В особенности это касается потребления в странах развивающегося рынка. С другой стороны, в Европе спрос продолжит страдать от мер строгой экономики».

В Thomson Reuters GFMS полагают, что оживление в экономике в сочетании с ростом инвестиций подтолкнет цены на серебро к отметке 36 долл./унц. еще до конца текущего года. Между тем уже в следующем году цены на серебро могут превысить отметку 50 долл./унц., отреагировав на стимулирующую монетарную политику центробанков, опасения инфляции и неизменно низкие процентные ставки.

ВАЛЕНТИНА ГАВРИКОВА,
департамент аналитической информации РБК

| ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ | | | СТАВКИ | | % ГОДОВЫХ |
|-----------------------|-------------|-------------|---------------------------------|--|----------------|
| | Цель, долл. | Реком. | | | |
| Mail.ru Group | 41,38 | Накапливать | Международный рынок | | |
| Polys Gold | 4,05 | Накапливать | LIBOR USD Overnight | | 0,1545 |
| VimpelCom | 12,05 | Держать | Россия-30 | | 2,836 |
| Yandex | 28,65 | Накапливать | US Treasuries | | 1,6250 |
| Газпром | 6,37 | Накапливать | Ставки рублевых МБК | | |
| ЛУКОЙЛ НК | 79,55 | Накапливать | MosPrime (1 день) | | 6,39 |
| Норильский никель ГМК | 184,15 | Держать | КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ | | |
| Роснефть НК | 8,15 | Накапливать | Спрос, руб. | | Предл., руб. |
| Сбербанк | 4,02 | Покупать | Нал. USD | | 31,243 31,546 |
| Северсталь | 14,17 | Накапливать | Нал. EUR | | 40,008 40,382 |
| Сургутнефтегаз | 1,18 | Покупать | ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ | | |
| | | | на 31.03.13 | | Потенц. % |
| ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ | | | USD/RUB | | 30,90 1,9094 |
| на 31.12.12 | | | EUR/RUB | | 39,46 2,05 |
| Нефть WTI | 95,27 | 6,71 | EUR/USD | | 1,2720 -0,6871 |
| Нефть Brent | 109,22 | -2,22 | ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2012. | | |
| Золото | 1699,31 | -1,87 | ВВП | | 3,74 |
| Медь | 8187,80 | 6,42 | Инфляция | | 6,01 |
| Пшеница | 763,85 | -9,25 | Промпроизводство | | 3,76 |
| | | | Уровень безработицы | | 6,1 |

Источник: Quote.rbc.ru

ВЕДЬ ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА УДАР ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПРИХОДИТСЯ ПО ЛОКАЛЬНЫМ ВАЛЮТАМ, НОМИНИРОВАННЫЕ В НИХ БУМАГИ СБРАСЫВАЮТ ПЕРВЫМИ

тивно работают казначейства. По этому инструменту нет таких документарных ограничений, как у еврооблигаций, которые размещаются, когда готова отчетность: в апреле—мае и сентябре—ноябре. Причем транзакции по еврокоммерческим бумагам завершаются без road-show в течение одного-двух дней, и инвесторы сами могут выходить с предложением через банки на эмитента.

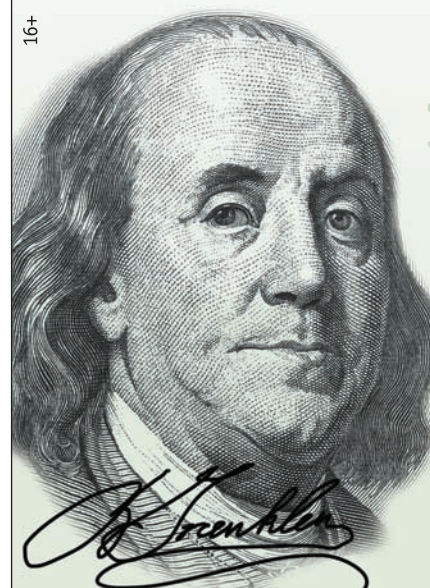
— Будут ли пользоваться популярностью размещения в экзотических валютах?

— Мне посчастливилось участвовать в ряде размещений, номинированных в азиатских валютах. Такого рода инструменты подходят более искушенным эмитентам: за счет свопов, которые по ряду азиатских валют могут быть неликвидными, например офшорные юани, можно потерять всю прибыль с арбитража.

Поэтому при выборе этого инструмента нужно лишний раз задуматься.

16+ реклама

Quote
РосБизнесКонсалтинг
www.quote.rbc.ru



Помните, что деньги обладают способностью размножаться

Бенджамин Франклин

ЭКСПЕРТЫ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

Жадные вампиры

Заклучительная часть «Сумерек» собрала рекордную кассу в первые дни проката



ФОТО: КИНОПОИСК

Последняя часть вампирской саги потеснила лидеров российского проката этого года

Фильм «Сумерки. Сага. Рассвет. Часть 2» обещает быть самым успешным по сборам в этом году. По данным издания «Кинобизнес сегодня», за первый уикенд проката лента заработала рекордные для этого года 697 млн руб. В результате она опередила по стартовым сборам «Людей в черном-3», «Ледниковый период-4: Континентальный дрейф» и «Мадагаскар-3». По словам аналитиков, причиной массового ажиотажа стала огромная фанатская база.

Заклучительная часть франшизы на тему «Сумерек» собрала кассу, в 23 раза большую, чем первый фильм киноромана в 2008 году. На старте «Сумерки» собрали всего 24 млн руб. «У этого фильма преданная целевая аудитория. На стартовые сборы даже не повлияло то, что лента вышла без версии 3D. Традиционно все части «Сумерек» выходили в ноябре», — объяснил редактор отдела статистики издания «Кинобизнес сегодня» Сергей Лавров. С ним согласилась и главный редактор журнала «Бюллетень кинопрокатчика» Мария Мухина. «Возможно, высоким сборам способствовал выход киноленты в формате

IMAX, но этих залов в России сравнительно немного. Основная целевая аудитория «Сумерек» — это самые активные посетители кинотеатров, то есть юноши и молодые девушки». Вдобавок у «Сумерек», впрочем как и у «Гарри Поттера», большая фанатская база, поэтому эта премьера была встречена с ажиотажем, считает она.

По данным «Бюллетеня кинопрокатчика», за три дня проката финальной картины «Сумерек» кинотеатры посетили более 3 млн зрителей, что побило рекорд самого посещаемого фильма в истории российского проката «Пираты Карибского моря: На странных берегах» — 2,9 млн проданных билетов за три дня. По подсчетам издания, бокс-

офис предыдущей части «Сумерки. Сага. Рассвет. Часть 1» в 2011 году на старте составил 487 млн руб., а фильм «Сумерки. Сага. Затмение» собрал 350 млн руб. Официальный российский дистрибьютор киноопеи «Сумерки» компания West Video довольна стартовыми результатами. «У успеха всегда много составляющих. В случае с сагой «Сумерки» — это фанатская база, за четыре года с момента выхода первой серии франшизы интерес к ней только возрастал, и информационный шум вокруг последней сыграл свою роль», — рассказала РБК daily представительница компании West Video Екатерина Головина.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

ТОП-10 ЛИДЕРОВ РОССИЙСКОГО ПРОКАТА В 2012 г. ПО ИТОГАМ КАССОВЫХ СБОРОВ ЗА ПЕРВЫЙ УИКЕНД

| Место | Название фильма | Бокс-офис, млн руб. | Кол-во копий |
|-------|--|---------------------|--------------|
| 1 | «Сумерки. Сага. Рассвет. Часть 2» | 697 | 1366 |
| 2 | «Люди в черном-3» | 544 | 1549 |
| 3 | «Ледниковый период 4: Континентальный дрейф» | 542 | 2090 |
| 4 | «Джон Картер» | 532 | 939 |
| 5 | «Мадагаскар-3» | 506 | 1830 |
| 6 | «Мстители» | 481 | 1204 |
| 7 | «Гнев Титанов» | 407 | 1164 |
| 8 | «Морской бой» | 360 | 809 |
| 9 | «Прометей» | 315,56 | 1670 |
| 10 | «Новый Человек-Паук» | 305,9 | 1500 |

Источник: отдел статистики издания «Кинобизнес сегодня»

13 НАБЛЮДАТЕЛЕЙ ДЛЯ «ВИМПЕЛКОМА»

Компания VimpelCom Ltd. утвердила список из 13 кандидатов в свой наблюдательный совет, говорится в раскрытии информации на NYSE. По пять кандидатов представили крупнейшие держатели акций компании Altimo и Telenor (47,85 и 39,5% соответственно). От российской Altimo шанс войти в совет получили Андрей Баранов, Михаил Фридан, Юрий Мусатов, Алексей Резникоич и Сергей Теслюк. От Telenor — Джон Бакасаас, Кьелл Джонсен, Оле Шульстад, Мортен Сорби и Торбьерн Вист. Также компания назвала три независимых кандидата — Ауги Фабеа II, Ханс Кольхаймер и Леонид Новоселов. В наблюдательный совет пройдут лишь 9 человек из 13.

СУПЕРКОМПЬЮТЕРЫ ПООЩРЯТ

Вчера на заседании президиума Совета при президенте по модернизации экономики и инновационному развитию глава «Росатома» Сергей Кириенко отчитался, насколько эффективно работает отечественная программа по развитию суперкомпьютеров. Отчет главе правительства Дмитрию Медведеву (председательствовал на совете) понравился, и он принял решение увеличить объем финансирования программы, правда, за счет внебюджетных средств. Кроме того, программа развития суперкомпьютеров, по словам г-на Медведева, будет продлена (изначально программа рассчитывалась до 2014 года).

Телефонный гид

Тест приложения «Мобильный туристический портал»

Разработчик: Электронная Москва
Платформы: iOS 4.0 и выше, Android 2.2 и выше
Цена: бесплатно

Правительство Москвы продолжает разработку социальных мобильных приложений, в этом году уже неплохо зарекомендовала себя мобильная приемная, где можно пожаловаться на разбитую дорогу или небрежный мусор, а также

гид по автостоянкам, про который мы недавно писали и который между тем уже проапгрейдили с версии Lite до полноценной.

Новое приложение, сокращенно называемое «Турпортал», будет интересно гостям столицы, а также тем, кто интересуется достопримечательностями. «Турпортал» по функционалу и принципу работы напоминает многие гео-

локационные сервисы типа Foursquare, однако отличается от последнего тем, что вся информация в базу добавляется разработчиками.

Программа определяет ваше местоположение и предлагает посетить расположенные поблизости интересные места, которые можно отфильтровать по множеству категорий. Так что если вам потребуется найти англиканскую церковь или бюро переводов, «Турпортал» в этом поспособствует.

Наибольший интерес представляют заранее подготовленные туристические маршруты, которых здесь около сотни, от экскурсии по Кремлю и пушкинским местам до достопримечательностей времен войны 1812 года. Маршруты отображены на карте и снабжены комментариями, адресами и фотографиями.

Также имеется сканер QR-кодов, которыми все чаще снабжаются уличные указатели и плакаты, избранное, куда можно добавлять понравившиеся объекты. В базе имеются бары, рестораны, гостиницы, шоу-румы и прочие торгово-увеселительные заведения. Однако в этом плане база «Турпортала» очень сильно уступает тому же Foursquare или TimeOut, например баров в ней всего 77.

ИЛЬЯ ВИКТОРОВ

Свидетели «Руссагропрома»

В постановлении о привлечении (копия есть в распоряжении РБК daily) ее обвиняют в «мошенничестве, то есть хищении чужого имущества путем обмана и злоупотребления доверием, группой лиц по предварительному сговору в особо крупном размере». Сама г-жа Кремнева от следствия скрылась и объявлена в федеральный розыск, уточняет источник в МВД. На допрос также доставили юриста Marshall Capital Дмитрия Скуратова.

ЭТО, В ТОМ ЧИСЛЕ, ПОМОГАЕТ ПРИВЛЕЧЬ К ПРОЦЕССУ ЛИЦ, КОТОРЫЕ В РАМКАХ АРБИТРАЖНОГО РАЗБИРАТЕЛЬСТВА НЕ МОГУТ СТАТЬ ФОРМАЛЬНЫМИ УЧАСТНИКАМИ ИЗ-ЗА НЕВОЗМОЖНОСТИ ДОКАЗАТЬ ИХ АФФИЛИРОВАННОСТЬ С ОБВИНЯЕМОЙ СТОРОНОЙ

Источник, знакомый с деталями следствия, знает, что Александр Провоторов проходил по делу ВТБ и «Руссагропрома» как свидетель. Г-н Малофеев подтвердил в разговоре с РБК daily, что его также обыскивали как свидетеля по делу ВТБ и «Руссагропрома». «По повестке, которая сегодня получена мной, я явился для дачи показаний в следственный департамент (поздно вечером его телефон стал недоступен. — РБК daily). После того как я отвечаю на вопросы, возможно, что-нибудь прояснится», — рассказал он. — В ходе обысков у меня в квартире ничего не нашли. В этих действиях, разумеется, присутствует политическое давление на «Ростелеком» (фонд г-на Малофеева владеет 10,5% оператора. — РБК daily), потому что допрашивали Александра Провоторова, который не имеет к этому никакого отношения».

VTB Capital обратился в Высокий суд Лондона с иском на 230 млн долл. к партнеру Marshall Capital Константину Малофееву, к Nutritek International Corp. и фондам под управлением Marshall Capital в декабре 2010 года. На эту сумму в 2007 году банк выдал кредит компании «Руссагропром» на покупку молочных заводов «Нутритика», владельцами обеих компаний суд считает Константина Малофеева. По версии ВТБ, «Руссагропром» потратил эти деньги нецелевым образом в сговоре с г-ном Малофеевым. В августе 2011 года суд заморозил активы бизнесмена, в их числе самый большой миноритарный пакет в «Ростелекоме» (10,5%).

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА,
ИВАН ПЕТРОВ,
ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВЫЙ

Хорошее настроение — к деньгам

Счастливые подростки больше зарабатывают во взрослой жизни

Ученые из Австралии и Великобритании изучили биографии 15 тыс. школьников и обнаружили, что те, кто чувствовал себя счастливым или более удовлетворенным жизнью в подростковом возрасте, во взрослой жизни получают приблизительно на 2 тыс. долл. в год больше.

Исследование взаимосвязи между деньгами и счастьем вызвало большой объем публикаций в междисциплинарной литературе. Практически все опубликованные работы по этому вопросу рассматривают зависимость эмоционального благополучия от уровня дохода. Доктор политических наук Жан-Эммануэль де Неве из Университетского колледжа Лондона и профессор Эндрю Освальд из Университета Уорвика в Мельбурне провели обратное исследование.

Они изучили данные о школьниках, полученные в ходе многолетнего национального исследования здоровья подростков США, которое началось в 1994 году. Во время исследования школьники, учившиеся в старших классах, и их родители заполняли анкеты, где отвечали на различные вопросы о благополучии. В дальнейшем специалисты следили за судьбой респондентов.

Работа ученых показала, что те подростки, которые позитивно относились к себе и к жизни в школьные годы, к 30 годам зарабатывали приблизительно на 10% больше своих сверстников (в денежном эквиваленте эта сумма составила 2 тыс. долл. в год). По мнению авторов, закономерность обусловлена тем, что у счастливых людей, как правило, больше шансов получить диплом, найти работу и продвигаться по карьерной лестнице.

В исследовании особое внимание уделялось родным братьям и сестрам, условия жизни которых были практически одинаковыми. Тем не менее их



ФОТО: EPA

Подростки, которые позитивно относились к себе и к жизни в школьные годы, повзрослев, добиваются большего

отношение к жизни также определяло их будущий доход.

«Мы работали над исследованием в течение двух лет и выяснили, что счастье способствует энергичности и производительности, а более счастливого человека приятно видеть в качестве коллеги. Нам хотелось думать, что счастье — это причина благополучной жизни, а не его результат», — рассказал РБК daily профессор Эндрю Освальд.

По словам доцента факультета психологии ВШЭ Евгения Осина, существует некоторое количество данных о том, что люди с высоким уровнем субъективного благополучия, к которому относятся счастье, удовлетворенность жизнью и позитивные эмоции, в детстве и подростковом возрасте более успешны в различных областях жизни.

«Однако говорить о причинно-следственной связи между счастьем и будущими успеха-

ми, опираясь на данные такого рода исследований, довольно трудно. Нельзя исключить, что удовлетворенность жизнью в подростковом возрасте отражает некоторые аспекты благополучия, которые важны для будущих достижений, например успехи в школе или качество отношений со сверстниками, — отмечает г-н Осин. — Поэтому на вопрос о том, является ли именно счастье причиной будущих доходов или лишь отражением каких-то позитивных процессов, которые развиваются в течение жизни и приводят человека к успеху, вряд ли можно однозначно ответить. И конечно, не стоит забывать, что результаты подобных работ описывают лишь усредненную, неярко выраженную закономерность при огромном индивидуальном разбросе».

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

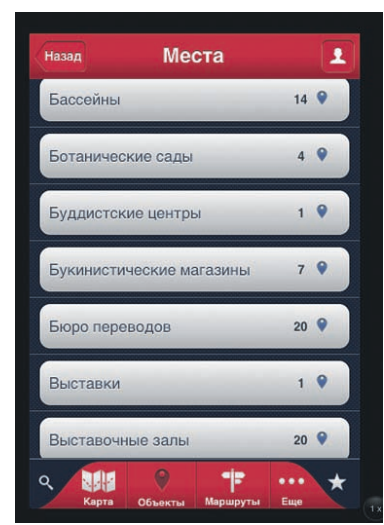


ФОТО: Илья Викторов

Приятная неожиданность

Начало лонг-теста Peugeot 408



ПРОВЕРЕНО
РБК daily
ТЕСТ-ДРАЙВ

ФОТО: Peugeot

Автомобиль Peugeot 408 выделяется среди всех одноклассников. Огромный, дизельный, дешевый — такое триединство еще совсем недавно выглядело фантастикой. К счастью, времена меняются, и французские волшебники научились воплощать мечты в реальность.

Как-то раз в кругу единомышленников мы составляли образ идеальной машины, предназначенной для России. Без сомнения, это должен быть огромный седан, в который помещаются и дети, и теща, и жена, и еще куча всякого скарба. Помимо этого он должен быть красивым и своим внешним видом подчеркивать статусность владельца. Дальше больше: четырехколесный друг обязан потреблять немного топлива, при этом совсем не ограничивая владельца в динамике. Он должен иметь высокий клиренс, чтобы не царапать днище о буераки при поездках на дачу. Главной же изюминкой называлась его невысокая цена.

ДОСТУПНЫЙ ДИЗЕЛЬ

Весь этот разговор был навеян появлением на нашем рынке череды специальных автомобилей, таких как Logan или Polo-седан, которые хотя и располагали какими-то элементами из вышеперечисленного списка, но в полной мере

идеальными машинами не являлись. Один при сравнительно больших размерах был некрасив, другой же имел малые размеры и «деревянный» салон. И вот, неожиданно-негаданно, на российский рынок приехал новичок, который соответствовал нашим фантазиям на 100%! Казалось, что маркетологи Peugeot научились читать мысли и превратили их в реальность. В общем, нашей материализовавшейся фантазией стал Peugeot 408 с дизельным 1,6-литровым двигателем, который продается по цене от 637 тыс. руб. Славась, французский автопром!

Признаться, до первого знакомства с машиной не верилось, что французы могут построить автомобиль настолько качественно, что он не будет вызывать нареканий. Что-нибудь там да должно греметь, неприятно пахнуть или странно выглядеть. Как оказалось, негативные ожидания не получили подтверждения. Дешевое не выглядит дешево.

Вставляю ключ в замок зажигания и готовлюсь испытать встряску от запуска самого доступного в России дизеля. Поворот ключа — и ничего страшного не происходит. Двигатель просыпается так же мягко, как бензиновый агрегат, и, несмотря на холод, мерно шуршит под капотом. Нет тряски, нет вибраций и шума. Peugeot 408 стоит с

заведенным двигателем и тихо прогревается на придомовой парковке. Из салона дизель почти не отличим от бензинового агрегата. К примеру, не дизельный, а бензиновый 1,6-литровый силовой агрегат с Polo-седана работает гораздо громче. Если выйти на улицу, то здесь стрекотание слышно заметно сильнее. Ошибиться, что за тип мотора находится под капотом, снаружи невозможно. Да и запах выхлопа не едкий бензиновый, а отдает чем-то нарочито дизельным горело-маслянистым. По шумности дизель и здесь попадает в строгие санитарные рамки. Он работает почти так же мягко, как дизель на более дорогом и экстравагантном Peugeot 508.

ШИРОКАЯ КОСТЬ

Салон машины невероятно огромен. На водительском кресле чувствуешь себя, как в кроссовере: посадка высокая, руль посажен чуть впереди, а широкое и высокое лобовое стекло заканчивается почти над макушкой. Передняя панель, центральная консоль, тоннель, а также покрытие дверей сделаны из добротных пластиков. Находясь в салоне, совсем не ощущаешь, что это бюджетный седан, сделанный специально для России.

Сиденья в Peugeot 408 особенные. Они плоские и с невыраженной боковой поддержкой. Поэтому комфортно разместиться в них могут не только худосочные автолюбители, как во многих седанах класса С, но и господа в массивном теле. Широкое кресло не будет ограничивать их ни в чем. Однако и водители с жилистой спиной тоже не в обиде. Цепкая ткань хорошо удерживает тело в поворотах. Пожалуй, Peugeot 408 — самый подходящий для больших и важных людей автомобиль в представленной ценовой категории.

По пространству в области коленей, груди и над головой Peugeot 408 не только превышает подавляющее большинство одноклассников из сегмента С, но даже кладет на лопатки и D-класс. Седан сравним разве что с Passat или даже со Skoda Superb.

В общем, теперь богатыри земли Русской могут позволить себе не только подержанные «трофеи из Берлина» более высоких классов, но и новый, собранный в Калуге Peugeot 408 за те же деньги. О том, как автомобиль чувствует себя на дороге, расскажем в следующем материале.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ



ФОТО: Volkswagen, Ford

ДИЗЕЛЬНЫЙ ПО ЦЕНЕ БЕНЗИНОВОГО

| Модель | Peugeot 408 1.6 HDi | Volkswagen Jetta 1.6 MPI | Ford Focus 1.6 Trend |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Двигатель | 4-цилиндровый, рядный, дизельный | 4-цилиндровый, рядный, бензиновый | |
| Объем двигателя, куб. см | 1560 | 1598 | 1596 |
| Номинальная мощность, л.с. при об./мин. | 112/3600 | 105 / 5250 | 105/н.д. |
| Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин. | 254/1750 | 153 / 3800 | 150/н.д. |
| Коробка передач | 5-ступенчатая механическая | | |
| Привод | Передний | | |
| Максимальная скорость, км/ч | 185 | 180 | 184 |
| Ускорение 0–100 км/ч, с | 11,0 | 11,5 | 12,4 |
| Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км | 5,0 | 6,5 | 6,0 |
| Каско, % | 6,5 | | |
| Средняя стоимость ТО, руб. | 9500 | 13 500 | 11 000 |
| Цена автомобиля, руб. | От 637 000 | От 685 000 | От 632 500 |

Данные производителей и дилеров



реклама 18+



<http://style.rbc.ru>

БИЗНЕС **СТИЛЬ**

Ваш путеводитель по миру роскоши и красивой жизни

- ◆ События
- ◆ Персона
- ◆ Мода
- ◆ Luxury
- ◆ Меню
- ◆ Красота

e-mail: style@rbc.ru
тел: (495) 363-11-11

ВЫСТАВКА

Частное откровение

«Апокалипсис» Альбрехта Дюрера в Музее архитектуры



ФОТО: Государственный музей архитектуры им. А.В. Щусева

Альбрехт Дюрер. «Видение зверя с семью головами и десятью рогами. Зверь с двумя рогами, подобными агнчим. Жатва». 1498

В Музее архитектуры открылась выставка, посвященная серии «Апокалипсис» Альбрехта Дюрера. В экспозиции представлен весь цикл из 16 гравюр прижизненного оттиска из московских частных собраний.

Началось все с того, что московский коллекционер Сергей Зинченко, имея в своей коллекции титульный лист к изданию 1511 года, решил собрать всю знаменитую дюреровскую серию Apcalypsis cum figuris («Апокалипсис в образах»). Подключил к работе консультанта Сергея Стародубцева, который за три года не только собрал разрозненные листы, но и стал куратором выставки. В частных руках такие полные собрания редкость, хотя во всех крупнейших музеях, включая Лувр, Альбертину, Дрезденский гравюрный кабинет и наши ГМИИ им. Пушкина и Эрмитаж, они есть. Стоимость этих гравюр доходит до 100 тыс. евро, и, как рассказал г-н Стародубцев, не так давно Британский музей приобрел всю серию за 1,4 млн долл. Точный тираж серии неизвестен, предполагают, что было отпечатано примерно 500–800 листов.

Поэтому показать такое собрание было просто необходимо. К тому же в экспозиции помимо ксилографий Дюрера (кроме титульной, остальные относятся к первому тиражу 1498 года) еще несколько десятков работ более поздних авторов, показывающие различные интерпретации одних сюжетов. Все они также происходят из частных собраний.

В АПТЕКАРСКОМ ПРИКАЗЕ РАСКИНУЛИ МРАЧНОВАТУЮ ШИРМУ, СДЕЛАННУЮ ИЗ ГРУБЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ЛИСТОВ. КАЖДЫЙ СЮЖЕТ ПОЛУЧИЛ НА ШИРМЕ СВОЕ ПРОСТРАНСТВО И ПОДДЕРЖКУ

«Снятие пятой и шестой печати» — иллюстрации из Библии Пискатора, «Семь ангелов получают трубы» — офорты Петера ван дер Борхта. Сравнивая работы различных авторов, нетрудно заметить, насколько Дюрер редко бывает буквальным в подходе к изображению. Его истории всегда более насыщенные и сложные символически. Листы экспонируются только с одной стороны, хотя на обороте есть текст. Традиционно рисунки и текст помещались на одном листе, но Дюрер изменил это правило, сделав рисунок самостоятельным и самоценным. Даже больше — в его случае содержание рассказа часто не совпадает с изображением.

Есть и специальный вводный раздел, посвященный св. Иоанну, где представлены гравюры учителя Дюрера немецкого мастера Михаэля Вольфгемута, а также три листа из так называемой «Нюрнбергской хроники» 1493 года, повествующей о конце времен. Здесь же два портрета Дюрера — офорт Георга Вольфганга Кнорра и ксилографура Эрхарда Шена. Впрочем, все это скорее красивое обрамление. Потому что главное блюдо — гравюры Дюрера, и послекусие-переживание, которое они оставляют, требует внимательного переосмысления.

ЮЛИЯ ИЗЮМОВА



ФОТО: Государственный музей архитектуры им. А.В. Щусева

КИНО

Усталые игрушки

В прокате вполне рождественский мультфильм «Хранители снов»

В прокате мультфильм «Хранители снов» Питера Рэмси. Режиссер — фактически дебютант, снявший до сих пор лишь интригующую короткометражку «Монстры против овощей» об инопланетянах, прикинувшихся тыквами и пытавшихся захватить Землю.

Симпатичный, хорошо подстриженный подросток по имени Ледяной Джек на самом деле дух, которому около трех сотен лет. Все это время он, не видимый детьми, играет с ними в снежки. Но однажды его призвали так называемые Хранители — Санта-Клаус, Песочный человек, Зубная фея и Пасхальный кролик. Джек должен принять участие в спасении мира от злодея Бугимена, который планирует заселить детские сны кошмарами и лишит подрастающее поколение веры в Рождество, Пасху и другие радости. Справиться с Бугименом удастся, но из первой битвы Хранители выйдут изрядно потрепанными и уставшими, а боевой Пасхальный кролик даже обернется чуть ли не мягкой игрушкой.

Ледяной Джек, он же Джек Фрост, — персонаж английского фольклора, олицетворяющий зиму, существо довольно жесткое (в русских сказках его аналог, пожалуй, Морозко). В поп-культуре он фигурирует даже в ужастиках типа «Месье мутировавшего Снеговика-убийцы». Зубная фея (кстати, тоже встречающаяся в ужастиках) — универсальный древний образ существа, собирающего детские зубы и оставляющего детям в награду золотую монетку, подобный образ есть в иберийской, африканской, ближневосточной, индийской культурах. Санта-Клауса представляют нет необходимости. Пасхальный заяц (он же кролик) — символ Пасхи, корни образа уходят в древние языческие праздники плодородия, согласно немецкой традиции Кролик оставляет детям раскрашенные куриные яйца в награду за хорошее поведение. Песочный



ФОТО: КИНОПОИСК

Книги, которые легли в основу мультфильма, появились благодаря вопросу ребенка, дружат ли Санта и Пасхальный кролик

человек — мифологическое существо родом, судя по всему, из Северной Европы, посыпавшее глаза детей песком, чтобы они скорее засыпали и смотрели хорошие сны. Бугимен же (он же Буги Мэн, он же славянский Бука), наоборот, монстр, который предназначен для устрашения непослушных детей и способен посылать им ночные кошмары. Всех этих персонажей собрал в своих книгах Уильям Эдвард Джойс, иллюстратор, чьи работы украсили многочисленные галереи и, например, обложки New Yorker, обладатель «Оскара» за короткометражку «Фантастические летающие книги мистера Морриса Лессмора» (новаторский мультфильм, выигравший десяток фестивальных наград), создатель концепции персонажей для «Истории игрушек» и «Приключений Флика» студии Pixar. Согласно официальной версии, однажды маленькая

дочь Джойса спросила его, дружат ли Санта-Клаус и Пасхальный кролик, отец задумался, так и возникла идея цикла из 13 книг о дружбе мифических персонажей. В анимационной адаптации от студии DreamWorks Санта-Клаус, вооруженный двумя саблями, больше похож на казака и на него трудится целая армия Снежных людей. Кони Бугимена заставляют вспомнить о Волан-де-Морте, а помощники Зубной феи напоминают колибри. «Хранители снов», хотя и не продаются ни в российском, ни в американском прокате как рождественский мультфильм, вполне могли бы им быть. Временами он даже страшный. Но в целом — о том, что не стоит бояться, а стоит верить в чудо, и тогда оно случится. А это вполне рождественская идеология.

АЛЛА ИВАНОВА

СПОРТ

«Зенит» ждет подарка от «Малаги»

«Зенит» сам себя загнал в угол. В матче пятого тура Лиги чемпионов против «Малаги» его устроит только победа, в противном случае даже попадание в Лигу Европы окажется маловероятным. Между тем «Малага» — очевидно сильнейшая команда группы С, так что испытание питерцам предстоит не из простых.

Можно в который раз порассуждать о том, что «Зениту» по силам обыграть испанцев. Состав позволяет ему играть на равных чуть ли не со всеми клубами Европы, за исключением грандов, к которым «Малага» не отнесешь. Но в теории «Зениту» было по силам и выиграть в гостях у «Андерлехта», и победить дома «Милан», а на практике питерцы бездарно проиграли оба ключевых матча. Что толку гордиться тем, что в составе российского клуба есть Халк и Витсель, если мы все равно проигрываем скромнейшему «Андерлехту», который по финансовым возможностям на фоне «Зенита» смотрится как пенсионерка на фоне олигарха?

«Зенит» провалил эту Лигу чемпионов, и вряд ли что-то изменится даже в том случае, если питерцы все-таки выйдут в плей-офф. Шансы на выход из группы все равно остаются. «Зениту» в соперники по группе достался «Милан», который с не меньшим треском проваливается на всех фронтах. Возможно, «Зениту» повезет, и итальянцы потеряют достаточное количество очков, чтобы пропустить питерцев вперед. С такой игрой «Зенит» может рассчитывать лишь на подарки соперника — увы, сам завоевать место в плей-офф он оказался не в состоянии.

ДИНА БЕЛЯЕВА

БИЛЕТЫ НА ФУТБОЛ БУДУТ ПРОДАВАТЬ ПО ПАСПОРТАМ

В четверг состоялось внеочередное заседание членов РФПЛ, на котором обсуждались проблемы, связанные с поведением болельщиков. Решение о наказании виновных в инциденте, случившемся на матче «Динамо» — «Зенит», будет принимать КДК, а члены РФПЛ решали, что делать, чтобы инцидент не повторился. В результате было выдвинуто несколько предложений, из которых стоит выделить два. Во-первых, РФПЛ намерена настаивать на том, чтобы билеты на гостевые сектора стадиона продавал клуб-гость, а во-вторых, чтобы билеты продавались по паспортам. Как сообщил глава РФПЛ Сергей Прядкин, лига также будет настаивать на изменении дисциплинарного кодекса. В чем будут заключаться эти изменения, он не уточнил. Заседание КДК состоится в четверг.

ПОГОДА

ЧЕТВЕРГ, 22 НОЯБРЯ

МОСКВА
ДНЕМ +3°
НОЧЬЮ 0°

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ДНЕМ +5°
НОЧЬЮ +3°

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

ПРОГРАММА РБК-ТВ

СРЕДА, 21 НОЯБРЯ

ПРОФИЛАКТИКА НА КАНАЛЕ РБК ДО 12.00

12.00, 12.30. Новости. Каждые 30 минут
12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День

12.35 ПЯТЬ ШАГОВ К УСПЕХУ

Генеральный директор концерна «Наноиндустрия» Михаил Ананян

13.15 Игорь Виттель. Рекламный рынок: время перемен

14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск

16.35 Марианна Минскер IT: кадровый голод.

17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ

Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире отвечает руководитель бизнеса портфельных инвестиций «ВТБ Капитал — Управление активами» Владимир Потапов и начальник аналитического департамента УК «Русский стандарт» Сергей Суверов. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес markets@rbctv.ru.

18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер

18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке



18.50, 21.20 Отдых и туризм
19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России
19.35 АНДРЕЙ ЛЕВЧЕНКО
Среда для инновационной экономики. Правительство активно формирует среду для развития инновационной экономики. Пока же в ежегодном инновационном рейтинге стран, подготовленном в июле европейской бизнес-школы INSEAD и Всемирной организацией интеллектуальной собственности ООН, Россия разместилась только на 51-м месте. Может ли наша страна прорваться в мировую инновационную элиту? Как готовить кадры для новой экономики? В программе примет участие статс-секретарь, заместитель министра образования и науки Российской Федерации Наталья Третьяк.

20.15 Бизнес-секреты с Олегом Тиньковым. Предприниматель Дмитрий Потапенко

21.35 Обзор зарубежной прессы
21.40, 22.40 Международные новости
22.35 Обзор российской прессы
23.10, 0.10 Финансовые новости.

Итоги дня
23.20 Autonews



Самолов и Самолова

18 декабря

начнется одна из самых популярных программ подготовки руководителей в России

Директорский курс

Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе

(495) 660-01-05 Бизнес-школа «Самолов и Самолова»