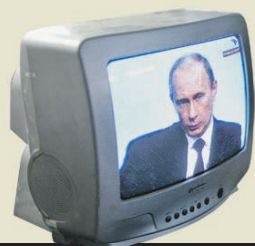




Найти точку сопротивления

Угольщики предрекают банкротства шахт

с. 7



Путин не знает, кто после Путина

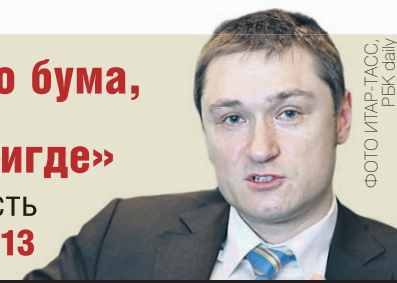
Зато знает, что американцы по уши в «одной консистенции»

с. 2

«Такого потребительского бума, как перед 2008 годом, уже не будет никогда и нигде»

Максим Андрианов о часах в честь подвига генерала Раевского

с. 13



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

21

ДЕКАБРЯ 2012 г.

ПЯТНИЦА

№ 243 (1528)

РБЖ daily

ISSN 1991-069X



9 771991 069772

В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ	Индекс ММВБ
Доллар США 30,7592	1510
Евро 40,6544	1470
FOREX	1430
EUR/USD 1,3292	1390
GBP/USD 1,6287	1350
USD/JPY 84,300	1350
EUR/CHF 1,2079	1350
USD/CHF 0,9088	1350
Товары	Индекс РТС
ICE Brent Crude 110,30	1550
NYMEX Light Sweet 90,070	1500
NYMEX Золото 1654,3	1400
NYMEX Серебро 30,585	1350
Urals 110,08	1350
Индексы	Евро/доллар США
РТС 1525,45	1,340
ММВБ 1488,22	1,320
Dow Jones 13 251,97	1,280
S&P500 1432,50	1,260
NASDAQ 3044,37	1,260

Заслон спекулянтам

Бизнес предлагает изымать земли по олимпийскому сценарию

Крупный бизнес просит усмирить собственников земельных участков, которые задирают цены на необходимые для реализации инфраструктурных проектов гектары. Одним из идейных инициаторов борьбы со спекуляциями землевладельцев стал «Газпром», который предлагает прибегнуть к опыту олимпийской стройки. По мнению нефтегазового монополиста, упрощение изъятия земель сократит издержки для компаний.

Правила изъятия земель для госнужд закреплены в Земельном кодексе, однако на практике многие нормы либо не работают, либо применяются владельцами участков для удовлетворения личных корыстных интересов, жалуются представители крупного бизнеса.

«На сегодняшний день механизм изъятия не работает. К примеру, сельхозземли можно изымать только в том случае, если они не используются более трех лет. В таком случае владельцы оформляют договор купли-продажи и просто перепродают эти земли друг другу. Бизнесу ничего не остается, как арендовать или выкупать земли», — объясняет источник близкий к «Газпрому». Однако продаются такие участки по завышенным ценам. «Действующее законодательство позволяет собственникам спекулировать. Стоимость может в 20–50 раз превышать кадастровую. У нас был случай, когда участок продавали по цене, в 8 тыс. раз выше кадастровой. И это не предел. Часто владельцы чинят препятствия и при проведении экстренных работ на объектах», — говорит собеседник.

Проблемы с землевладельцами есть и у РЖД. Так, к примеру, выкуп земель (общей площадью 8 тыс. га) для строительства 660-километровой высокоскоростной магистрали к ЧМ-2018 между Москвой и Санкт-Петербургом ранее оценивался железнодорожным монополистом в 50 млрд руб. (1,2 млрд евро). Во сколько выкуп обойдется на самом деле, пока непонятно. Вопрос финансирования проекта правительство планирует обсудить в будущем году.

«Когда мы начинаем ремонт трасс, земельные участки, на которых находятся трубопроводы, неожиданно выкупаются в собственность. Эти участки проходят ровно над трубой», — отмечает представитель госкомпании Игорь Демин. По его словам, как правило, речь идет о территориях, связанных с сельским хозяйством. «Владельцы земель требуют невероятных компенсаций за якобы пострадавшие посевы — суммы доходят до миллиона рублей за гектар», — добавляет г-н Демин.



Собственников, мешающих строительству дорог, призывают к ответу

Если изъятие участков происходит для госнужд и сторонам не удается договориться в установленный законом срок (один год с момента регистрации решения об изъятии), то вопрос об отчуждении и размере компенсации собственнику решается в судебном порядке, объясняет партнер Goltsblat BLP Виталий Можаровский. «Как правило, суд назначает компенсации, близкие к тем, которые мы предлагали изначально», — говорят в госкомпании «Автодор», отмечая, что «порой требования собственников доходят до абсурда».

По словам г-на Можаровского, размер компенсации устанавливается в индивидуальном порядке. При этом оплачивается не только стоимость самого участ-

тка, но и расходы на переезд. В случае сельхозземель собственники часто выставляют счет даже за неиспользованные удобрения, отмечает эксперт. «Законодательно ответственность для таких паразитирующих на земле собственников никак не закреплена», — подтверждает председатель комитета по оценке и экономике недвижимости ТПП РФ Олег Скуфинский. По его словам, решение данной проблемы будет в числе первых обсуждаться в рамках недавно созданного Клуба корпоративных собственников (образован по инициативе ТПП и ОАО «Газпром»).

(Окончание на с. 3)

Твит миллионов

Всего несколько сообщений Алексея Навального в соцсетях подвигли его сторонников перевести 4 млн руб. за 28 часов для проекта «РосПил».

с. 2

Аэропортам напишут стратегию

Сегодня заканчивается прием заявок на участие в конкурсе на разработку модели Московского авиационного узла для нужд дирекции Московского транспортного узла.

с. 8

МТС объединит экраны

МТС намерена объединить различные тарифы на платное ТВ и ввести общий тариф для всех устройств сразу. Для этого оператор купит платформу от компании Ericsson за 30 млн долл.

с. 10

Уроки «Сколково»

Стивен Гайгер, ушедший с поста главного управляющего директора фонда о том, почему наукоград не оправдывает ожиданий

Иновации везде даются нелегко. Иновации в России даются особенно непросто. И тем не менее из всех начинаний, которыми были отмечены последние годы, именно это критически важно для сохранения и, возможно, укрепления позиций России в высокотехнологичной глобальной экономике XXI века. Два года работы на посту главного управляющего директора «Сколково» дали мне возможность понять, что именно может помочь России на пути создания инновационной среды, конкурентной на мировом уровне, и привлечения инвестиций в критически важные отрасли экономики в будущем.

Первым необходимым условием успеха в развитии инноваций являются правильный масштаб и фокус. Проект «Сколково» был создан для развития пяти стратегически важных для России направлений: энергетика, информационные технологии, биотехнологии, космические и ядерные технологии. И хотя все они критически важны для России и заслуживают инновационного развития, «Сколково» надо было бы последовать лучшим примерам из мировой практики и сконцентрироваться на меньшем числе направлений. Биотехнологии, космические и ядерные технологии, к сожалению, кардинально отличаются по масштабам капитальных затрат, циклам планирования и контроля со стороны регуляторов по сравнению с большинством проектов в сфере IT и энергетики. Поэтому, возможно, им было бы лучше курировать отдельные институты с учетом реалий этих отраслей.

(Окончание на с. 6)

РТС ВЕРНЕТСЯ НА РЫНОК

Глава НП «РТС» Роман Горюнов вчера заявил РБЖ daily, что если партнерство получит права на свой старый бренд, то оно сможет использовать в Интернете сайт www.rts.ru, а также фирменный оранжевый стиль. «По соглашению об объединении, которое подписали в прошлом году участники НП «РТС», мы не сможем употреблять аббревиатуру РТС в названии других торговых площадок», — отметил он.

с. 11



Щедрый лже-АвтоВАЗ

Вчера от имени АвтоВАЗа в ряде СМИ была опубликована информация о приобретении компанией собственных акций по цене, значительно выше рыночной. Котировки бумаг успели «выстрелить» почти на 25%, прежде чем автогигант опроверг сообщение. Еще одним неприятным сюрпризом для производителя стало появление фальшивой рекламы о якобы проводимой заводом суперщедрой распродаже автомобилей.

«АвтоВАЗ объявил об обратном выкупе своих акций. Цена выкупа акций у физических лиц составляет 24,17 руб. за акцию» — такое объявление на правах рекламы появилось вчера в ряде центральных изданий. Одновременно похожее сообщение прошло вчера утром по лентам информационных агентств. Согласно опубликованной информации, выкуп акций продлится до 21 января 2013 года, а его организатором выступает компания «Лада Фаворит» через «Альфа-Директ» (брокерская структура Альфа-банка).

Названная цена выкупа гораздо выше текущих котировок бумаг АвтоВАЗа, поэтому в первые часы торгов их цена подскочила почти на 25%, до 18,5 руб. Резко выросли и объемы торгов акциями автопроизводителя: вчера было совершено более 6,7 тыс. сделок (на общую сумму 195 млн руб.) против 1,14 тыс. (на 18,8 млн руб.) накануне.

Однако уже в 13.25 АвтоВАЗ опроверг информацию о проведении buy-back. «АвтоВАЗ не объявлял обратный выкуп собственных акций. Любые объявления и сообщения на эту тему не соответствуют действительности и являются провокацией. К подобным сообщениям АвтоВАЗ отношения не имеет. В настоящее время служба безопасности компании выясняет источник и мотивы размещения информации», — сообщили вчера в пресс-центре завода. В Альфа-банке заявили, что они не имеют никакого отношения к объявленному выкупу ценных бумаг.

Сообщение о выкупе акций не единственная диверсия против АвтоВАЗа. Вчера же в ряде изданий была размещена реклама о том, что «Лада Фаворит» предлагает модели АвтоВАЗа со скидками 15–20%. В рекламе были указаны контакты «горячей линии» АвтоВАЗа и ссылка на сайт flada.ru. АвтоВАЗ опроверг и эту информацию. Компания заявила, что никаких партнерских отношений с «Лада Фаворит» у нее нет. «В структуре АвтоВАЗа нет подразделения «Лада Фаворит», от имени которого распространяются информационные и рекламные объявления в газетах, Интернете, на радио, по телевидению, в наружной рекламе», — отметили на АвтоВАЗе.

(Окончание на с. 8)

Китайский марафон «Спортмастера»

Как стало известно РБЖ daily, «Спортмастер» может стать первым российским ритейлером, вышедшим на китайский рынок. Кроме одноименных магазинов спортивной одежды компания планирует вывести на рынок Поднебесной и свою модную марку O'stin. «Спортмастер» уже занимается поисками генерального директора для офиса в Пекине, который разработает стратегию и будет развивать розничную сеть.

О том, что крупнейший российский продавец спортивного инвентаря и одежды ГК «Спортмастер» планирует открывать собственные магазины в Китае, РБЖ daily рассказал источник, близкий к руководству компании. Он добавил, что ритейлер планирует вывести на рынок Поднебесной и свой модный бренд O'stin.

Один из основателей и совладелец «Спортмастера» Николай Фартушняк отказался комментировать эту тему. Управляющий делами группы Сергей Агибалов сообщил, что в ближайший год подобных планов у компании нет. Он напомнил, что ритейлер продолжает работать с китайскими фабриками по пошиву одежды и развивает практику взаиморасчетов в национальной валюте.

Однако в апреле 2012 года в ходе визита в Москву вице-преьера Госсовета КНР Ли Кэцзяна г-н Агибалов заявлял, что в ближайшие два года «Спортмастер» откроет свои магазины на китайском рынке. Его слова об этом приводила газета China Daily.

Кроме того, на сайте международной компании по подбору персонала Michael Page открыта вакансия «Спортмастера» в Пекине. В описании позиции говорится, что компания ищет генерального директора в китайский офис в связи с планами агрессивной экспансии на локальном рынке. В обязанности будущего руководителя «Спортмастера» в Китае входит разработка стратегии компании, продвижение бренда

на рынке, открытие магазинов в нескольких городах, контроль ценообразования, набор персонала и многое другое.

На вопрос о вакансии Сергей Агибалов ответил, что генеральный директор, который возглавит представительство компании в Пекине, будет заниматься только контролем производства продукции.

С Китаем «Спортмастер» связывают давние деловые отношения. Ранее г-н Агибалов рассказывал РБЖ daily, что китайские товары занимают примерно 70% в портфеле сети. В 2010 году компания закупила в Поднебесной спортивных товаров на 100 млн долл. и к концу 2013 года планировала увеличить объем закупок в три раза. Кроме того, «Спортмастер» один из первых в России начал переводить расчеты с китайскими поставщиками в национальную валюту. Директор департамента корпоративных финансов группы Дмитрий Барков сообщил СМИ, что в 2012 году примерно 5% контрактов были уже в юанях.

Ответственный секретарь Российской-Китайской палаты по содействию торговле машино-технической и инновационной продукцией Сергей Санаков сказал, что об открытии в Китае магазинов «Спортмастера» (компания — член палаты) пока не слышал, однако с большой долей вероятности палата поддержит компанию.

(Окончание на с. 9)

Путин не знает, кто после Путина

Зато знает, что американцы по уши в «одной консистенции»

За четыре с половиной часа большой пресс-конференции Владимир Путин не сотворил сенсации: он в очередной раз подтвердил, что «готов работать как раб на галерах», дал понять, что не намерен отправлять правительство в отставку, и воздержался от ответа на вопрос «Если не Путин, то кто?» Президент по-прежнему не готов подставлять США «вторую щеку», а закон, запрещающий американцам усыновлять наших детей, «поднял ему настроение».

Антиамериканская риторика пронизывала всю пресс-конференцию Путина. Президент начал с того, что одобрил «закон Димы Яковлева», прошедший два чтения в Госдуме. Правда, он оговорился, что запрет на усыновление американцами российских детей — это не ответ на «закон Магнитского». «Поддающееся число наших граждан негативно относятся к усыновлению наших детей иностранцами, — сослался на народ глава государства. — Дело не в конкретных американцах, которые усыновляют, большинство из них добрые и порядочные люди. Реакция депутатов — это ответ на позицию американских властей: когда преступления совершаются, чаще всего Фемида США не реагирует. Российских представителей даже в качестве наблюдателей не допускают на процессы. С Госдепом соглашение подписали, но сфера деятельности отнесена на уровень штата, и нашим представителям говорят: на штатном уровне нет у вас соглашений, идите в Госдеп. Из Госдепа — обратно. Дурочку включили, и все». Текст закона Путин пока не видел, но принявшие его в двух чтениях депутаты «подняли ему настроение».

Когда бьют по одной щеке, мы не готовы подставить другую, ре-

зюмировал Путин. «Потому что все время будут шлепать». «Они сами по уши в одной консистенции находятся, а на нас переваливают», — не постеснялся президент в выражениях в адрес США. По его словам, кошка между Россией и США пробежала, когда Кремль занял особую позицию по Ираку и остался недоволен ЕвроПРО.

Дмитрий Медведев останется премьером вместе со своим правительством, дал понять Путин. «Не понаслышке знаю, как работа премьера трудна — как у печки стоишь или в забое», — вздохнул президент. Увольнения трех министров, которые «на самом деле сами ушли», — это сигнал всем чиновникам: «Между тем, что было обещано стране в ходе президентской кампании, и тем, что они делают, не должно быть разницы».

Путин подтвердил, что готов, как и прежде, «работать как раб на галерах»: «Вчера в 10 утра начали, закончили в 22.00. Примерно так складываются все мои дни, я привык». А состояние своего здоровья прокомментировал кратко: «Не дожидаетесь!» Чем «Путин-1» отличается от «Путин-4», президент пояснил метафорично: «Все течет, все меняется: и люди, и ситуация». Лично на него позитивно повлияло премьерство. «Работа

в период жесткого кризиса, когда напрямую нужно было брать на себя ответственность и никуда от этой ответственности не деться, повышает профессиональный уровень и уверенность», — рассказал президент. — Представляете, какая ответственность сказать: я не допущу ситуации 1998 года. Если бы все обернулось крахом, все, точка. И так было не раз за четыре года».

На риторический вопрос «Если не Путин, то кто?» сам Путин ответил уклончиво: «Ведь не я страну доверяю, а граждане в ходе голосования. Рано или поздно я, разумеется, оставлю этот пост. Можно спорить, как мы работаем на страну, но за эти 12 лет ВВП почти удвоился, в доходах разница в разы. Скажу без иронии: хочу, чтобы будущие руководители были еще успешнее и еще удачливее. Прошедший период был далеко не худшим, может, даже лучшим».

Распространяться о семье Путин по традиции не стал, лишь оговорившись, что «с дочерьми все в порядке, они в Москве учатся и отчасти работают, я ими горжусь». Наличие коррупции признал, но упомянул, что «неплюм посылать и веригами себя бить ни к чему». Ошибки, которые Путин готов признать, «наверное, были». «Кто из нас или из вас без греха, пусть бросит в меня камень», — обратился Путин к залу. — Наверное, ошибки были, но что они были системными или я непременно хотел бы их исправить, нет. Искренне говорю».



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЧЕНКО/РБК daily

ИНГА ВОРОБЬЕВА Владимир Путин подтвердил, что готов, как и прежде, «работать как раб на галерах»

Прокурорская неожиданность

Мосгорсуд убавил с 13 до 11 лет время заключения Михаила Ходорковского и Платона Лебедева. Снизить срок фигурантам по второму делу ЮКОСа неожиданно попросил прокурор, объяснив это смягчением уголовного законодательства. Таким образом, оба заключенных выйдут на свободу уже в 2014 году, Лебедев — летом, а Ходорковский — в октябре. Мнения правозащитников по поводу того, чем займется Ходорковский после освобождения, разошлись.

Решение президиума Мосгорсуда о двухлетнем сокращении сроков Михаилу Ходорковскому и Платону Лебедеву совпало с пресс-конференцией президента Владимира Путина, где не обошлось без вопроса о судьбе экс-олигарха. «Я вообще не лез в эту сферу, я занимался своей конкретной работой, и тем не менее наши суды остались при том мнении, которое нам хорошо известно, — сказал глава государства, еще не зная о снижении сроков. — Я уверен, что в соответствии с законом все будет нормально и Михаил Борисович выйдет на свободу. Дай Бог ему здоровья!»

«Президиум Мосгорсуда исключил из приговора пункт о легализации подсудимыми части денежных средств», — пояснила решение руководитель пресс-службы Мосгорсуда Анна Усачева. Ранее в обвинении фигурировала «легализованная» сумма в 2,5 млрд руб.

Адвокат Лебедева Елена Плицер сообщила РБК daily, что Платон Лебедев выйдет на свободу 1 июля 2014 года. «Поскольку и у Лебедева, и у Ходорковского

один и тот же приговор, прокурор просил снизить срок обоим», — рассказала адвокат.

Адвокат Ходорковского Владимир Кловгант, в свою очередь, заявил, что Ходорковский выйдет на свободу 25 октября 2014 года. «Но мы еще поборемся, так как у нас есть принципиальная позиция и нет никаких оснований ее менять», — подчеркнул он. Кловгант отметил, что адвокаты вскоре обратятся в Верховный суд РФ.

По мнению руководителя правозащитной организации «Мемориал» Олега Орлова, Ходорковского и Лебедева «давно пора освободить». «Людей осудили на длительный срок без совершения ими преступления. Ну как они могли похитить нефть, если предварительно их осудили за то, что они с нее не платили налоги?» — отметил правозащитник.

Другие правозащитники тем временем уже задумались, чем займется после освобождения Ходорковский. Так, по мнению главы Московской Хельсинкской группы Людмилы Алексеевой, бывший глава ЮКОСа примкнет к их полку и станет заниматься защитой прав человека. К существующему протестному движению, по ее мнению, Ходорковский присоединяться не станет.

Противоположное мнение у оппозиционера Эдуарда Лимонова. «Ходорковский идеально подходит на роль вождя буржуазной, либеральной оппозиции. По крайней мере подходит куда лучше, чем Навальный», — отметил писатель, добавив, что протестное движение всей России ему не потянуть.

ИВАН ПЕТРОВ

Извиниться правильно

Дмитрию Гудкову предоставят для этого думскую трибуну

Комиссия Госдумы по депутатской этике объявила эсэра Дмитрия Гудкова публично извиниться перед семьей скоропостижно скончавшегося депутата Вячеслава Осипова. Накануне Гудков разместил информацию о том, что парламентарий, которого не стало в живых, тем не менее проголосовал за «закон Димы Яковлева».

Дмитрий Гудков требование комиссии выполнил и извинился, но на своей странице в «Живом журнале». Комиссию такой вариант не удовлетворил. «ЖЖ официально не является средством массовой информации, — заявил РБК daily глава комиссии Владимир Пехтин. — Кстати, будет лучше, если он выступит с заявлением на заседании Госдумы, тогда оно автоматически будет опубликовано в СМИ».

Г-н Гудков заверил РБК daily, что «ответит по полной программе», если вопрос с его извинениями вновь поднимут на заседании уже после публикации поста в СМИ. Развитие событий стоит ждать сегодня, в день последнего пленарного заседания Госдумы.

Гудков утверждает, что никаких «непристойных комментариев» по поводу смерти Осипова не давал, а лишь опубликовал протокол голосования. «Я сказал членам комиссии, что подло спекулировать на смерти товарища и

использовать эту ситуацию в политических разборках. Объяснил, что вчера опубликовал в Twitter протокол голосования без каких-либо комментариев», — пояснил он.

Вице-спикер Госдумы Сергей Железняк считает, что прежде всего Гудков должен извиниться перед семьей Осипова, потому что от вала публикаций больше всех пострадали родственники почившего депутата. «Я еще вчера принес свои извинения за вы-

ДМИТРИЙ ГУДКОВ ТРЕБОВАНИЕ КОМИССИИ ВЫПОЛНИЛ И ИЗВИНИЛСЯ, НО НА СВОЕЙ СТРАНИЦЕ В «ЖИВОМ ЖУРНАЛЕ»

сказывания Гудкова семье Осипова и считаю, что главный урок, который он должен извлечь из этого: далеко не любой повод уместен, чтобы использовать его в политических или медийных целях», — сказал Железняк РБК daily. Он также сообщил, что на заседании совета Госдумы представители всех фракций признали поведение Гудкова неуместным.

Зампред комиссии по этике коммунист Андрей Андреев считает извинения Гудкова достаточными, ведь его слова действительно распространили в СМИ. «Я считаю, что Гудков выполнил решение комиссии, хотя этот вопрос должна решать семья Осипова, — говорит он. — Надеюсь, что этот случай послужит уроком другим парламентариям, и подобные ситуации не будут повторяться в будущем».

За сына вступился лишенный мандата Геннадий Гудков, он через свой Twitter обратился лично к инициатору жалобы Вячеславу Тимченко: «Один из «обвинителей». В. Тимченко, не только видный ЕдРос, но и человек, которого наша семья хорошо знает более 30 лет. Мы были близки с Коломны, горькома комсомола, и наши дети (в т.ч. Дмитрий) росли на глазах друг у друга. Я всегда хорошо относился к В. Тимченко, как к хорошему товарищу молодости. Теперь он клеветает на моего сына, приписывая ему то, что он никогда не заявлял». Он назвал работу комиссии Пехтина «позорным», а ее решение — бездоказательным и призвал распустить Госдуму.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

Твит миллионов

Новогодний улов Алексея Навального составил 4 млн рублей за 28 часов

Всего несколько сообщений Алексея Навального в соцсетях подвигли его сторонников перевести 4 млн руб. за 28 часов для проекта «РосПил». Эксперты расценили улов оппозиционера как доказательство того, что он не растерял сторонников. В самом «РосПиле» РБК daily рассказали, что не отказались от идеи устраивать региональную сеть и взаимодействовать с правоохранительными органами, несмотря на дела против самого г-на Навального.

Для продолжения работы «РосПила» его сторонники перевели около 4 млн руб. Скидывались понемногу, в среднем по 900 руб. Похожим образом «РосПил» в 2011 году собрал 8,6 млн руб. Сейчас оппозиционеры рассчитывают собрать более 10 млн.

В опубликованном отчете о работе объединения за последние два года говорится, что проект смог добиться устранения нарушений при госзакупках на сумму чуть более 59 млрд руб., отменить коррупционные сделки на 7,5 млрд руб. В будущем году «РосПил» хочет продолжить разбирательства с закупками МВД Чечни, историями с плиткой и ЖКХ в Москве, фиктивными тендерами на

строительство домов в Ленинградкой области, закупками предметов роскоши для чиновников и др.

Как рассказал РБК daily координатор «РосПила» Константин Калмыков, его участники добились принятия двух законов в Госдуме — об обязательном раскрытии собственников компаний — победителей торгов и субподрядчиков по крупным госзаказам (вместе со «Справедливой Россией») и запрете на покупку дорогих машин за счет бюджета (вместе с КПРФ).

Г-н Калмыков надеется, что в будущем году «РосПилу» удастся наладить взаимодействие с правоохранителями, несмотря на претензии СКР к Алексею Навальному. Координатор «РосПила» считает, что такое сотруд-

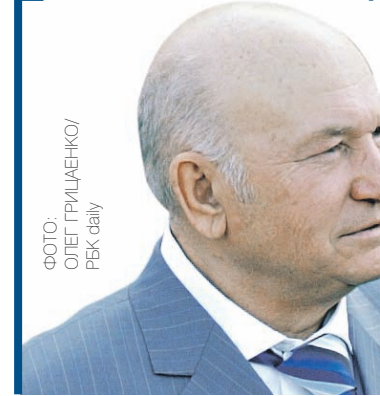
ничество неизбежно, потому что проект регулярно вскрывает преступные схемы. Хотя старые проверки ФСБ и «Росфинмониторинга» пожертвованы в «РосПил» ни к чему не привели, формально они не закончены. Г-н Калмыков говорит, что готов и к новым.

Член президентского Совета по правам человека Кирилл Кабанов, занимающийся проблемами коррупции, в разговоре с РБК daily отметил, что «РосПил» — не единственный антикоррупционный проект. На этой ниве также неплохо работают «Аск журнал», «Ворам.нет», «Коррупции.нет», ряд региональных проектов. Но именно «РосПил» — лидер по привлечению общественного внимания к проблеме коррупции, что крайне важно.

По мнению политолога Вячеслава Данилова, результат сбора средств свидетельствует, что г-н Навальный сумел наладить эффективную систему коммуникации со своими сторонниками и их действительно много. Несмотря на спад протестной активности, многие представители среднего класса продолжают симпатизировать «несогласным» — и это люди, готовые платить за реализацию своих идей. Вместе с тем, по мнению г-на Данилова, на новые обвинения в коррупции уже в свой адрес со стороны СКР г-н Навальный предпочитает отвечать в большей степени эмоциональными заявлениями, чем опровержениями по существу.

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

ПРОТИВ ЛУЖКОВА ЗАВЕДЕНЫ ДЕЛА



После окончания пресс-конференции Владимир Путин сообщил журналистам последние новости о расследовании громких коррупционных дел. «Почему вы думаете, что ничего нет?» — удивился президент, отвечая на вопрос об уголовной ответственности бывшего руководства Москвы. По словам главы государства, в отношении бывшего столичного градоначальника Юрия Лужкова в данный момент заведено несколько уголовных дел. В то же время Путин заявил, что бывшему мэру «еще рано» предъявлять официальные обвинения. Что это за уголовные дела и когда придет время для обвинений, глава государства уточнять не стал. В настоящее время Лужков проходит как свидетель по делу о хищениях в Банке Москвы почти 13 млрд руб.

ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЧЕНКО/РБК daily

ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский.

Квартал таунхаусов, стиль «Петровский»

До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ.

Цена от 4 282 600 рублей.

ООО ПЖСК «Сан-Вале»
www.smu-3.com

реклама

Офшоры пойдут на правку

Бизнес собирается править первый антиотмывочный пакет

После девяти месяцев согласований правительство наконец одобрило антиотмывочный пакет поправок Росфинмониторинга. В соответствии с законопроектом банки обязаны будут сообщать налоговикам об открытии всех счетов физлиц, а организации обяжут находиться по адресу, указанному при регистрации. Однако документ пока одобрен только концептуально, признают в правительстве: у бизнеса есть множество предложений по его правке.

Положить конец офшорам Владимир Путин поручил ровно год назад на съезде «Деловой России», на прошлой неделе тему подняли снова во время чтения послания президента Федеральному собранию. Разбираться со схемами ухода от налогов заставляет и статистика: по данным ЦБ, за первые десять месяцев из страны ушло около 61 млрд долл., по итогам года ожидается 71 млрд долл.

«СОТРУДНИКИ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ — ЭТО НЕ ОПЕРАТИВНИКИ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ ВЫХОДИТЬ НА МЕСТА И ПРОВЕРЯТЬ, НАХОДИТСЯ ТАМ КТО-ТО ИЛИ НЕТ»

Если законопроект одобряют в Госдуме без особых изменений, налоговики получат целый ряд полномочий. В частности, они смогут без суда запрашивать у финансовых учреждений информацию о наличии счетов физлиц, а организация-налогоплательщик будет обязана получать почтовые отправления по адресу, указанному в ЕФРЮЛ. Кроме того, органы, осуществляющие оперативно-разыскную деятельность, смогут по решению суда получать доступ к информации, содержащей банковскую тайну, а в УК внесут положения, предусматривающие конфискацию доходов, полученных преступным путем.

Законопроект ушел в правительство без замечаний, сообщили РБК daily

в Минэкономразвития и Минфине. «В том виде, в котором документ существует, он нас устраивает», — говорит замруководителя ФНС Сергей Аракелов. Замглавы аппарата правительства по законодательству Андрей Логинов подтвердил, что законопроект был одобрен правительством, «несмотря на массу замечаний, обоснованных с правовой точки зрения». «Документ концептуально поддержан всеми: и исполнительной властью, и экспертным сообществом, и общественными институтами», — поясняет он.

Однако, по данным РБК daily, в правительство поступило внушительное число замечаний. В частности, свои претензии к документу прислали организации бизнеса и экспертное управление президента. Например, РСПП отмечает, что предприниматели недовольны правом налоговиков приостанавливать операции организации по счетам в банке, если письма, отправленные в адрес компании, не были доставлены по юридическому адресу. По закону такие меры принимаются для обеспечения уплаты налогов, сборов, пени и штрафов, поэтому непонятно, зачем прибегать к ним, если «к компании отсутствуют претензии по взысканию недоимки или налоговые санкции», недоумевает управляющий директор РСПП по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Александр Варварин. Если и вводить такую меру, то «только после выездной налоговой проверки, когда инспектор пришел в офис, опросил охрану и убедился, что организации там действительно нет», считает он.

«Сотрудники налоговых органов — это не оперативники, которые должны выходить на места и проверять, находится там кто-то или нет, — возмущен г-н Аракелов. — Эта мера в законопроекте направлена на то, чтобы были установлены адреса, по которым мы можем связаться с налогоплательщиками».

В РСПП также недовольны обязанностью банков уведомлять налогово-



ФОТО ИТАР-ТАСС

ков об открытии или закрытии депозитов или изменении их реквизитов. «Неясно, с какой целью банки на постоянной основе должны предоставлять информацию по депозитам физических лиц и почему такая информация не может предоставляться в налоговые органы только по их запросам», — говорит г-н Варварин.

«Для банков новые правила очевидно приведут к дополнительной нагрузке. Уже сейчас мы сообщаем Росфинмониторингу информацию о ряде операций, и для многих банков

это затратный механизм», — говорит зампред правления Абсолют Банка Иван Анисимов. По его словам, рост своих расходов банки, скорее всего, будут компенсировать за счет изменения тарифов, это приведет к удорожанию банковских услуг. «Из-за 10% недобросовестных клиентов пострадают ни в чем не повинные 90% владельцев счетов», — отмечает г-н Анисимов.

Законопроект создает условия для более цивилизованного ведения бизнеса в стране и станет «серьезным шагом

в части противодействия незаконным финансовым махинациям», говорит г-н Логинов. Хотя в аппарате признали, что потребуется серьезная доработка проекта, его тем не менее внесут в Госдуму. «На площадке Госдумы будет проведена серьезная доработка документа, направленная на достижение баланса публичных и частных интересов», — пояснил замглавы аппарата.

**АННА РЕЗНИКОВА,
ТАТЬЯНА КОСОБОВА,
ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА**

Бюджет расщедрится

Государство повернулось лицом к инвестпроектам, которые еще не начали приносить прибыль. Огненные налоговые инспекторы не будут отказывать компаниям в возврате НДС лишь на том основании, что стартап не осуществлял операционную деятельность в текущем налоговом периоде.

В письме №03-07-15/148, подписанном замминистра финансов Сергеем Шаталовым в середине ноября, делается вывод, что Налоговый кодекс (НК) не ставит возмещение НДС из бюджета в зависимость от налоговой базы по НДС. При этом Минфин ссылается на прецедент Высшего арбитража от мая 2006 года. В начале декабря замруководителя ФНС Даниил Егоров довел позицию ведомства Антона Силуанова до нижестоящих налоговых органов.

По словам старшего партнера «Пепеляев Групп» Рустема Ахметшина, проблеме, затронутой Минфином, как минимум десять лет. «В такие ситуации очень часто попадали налогоплательщики, осуществляющие крупные инвестиционные проекты, или на этапе стартапа», — обращает он внимание.

НК подобную ситуацию никак не оговаривает, комментиру-

ет старший юрист юридической фирмы Sameta Юлия Пудыч. «До недавнего времени часто возникали споры бизнеса с ФНС, которая отказывала в вычете на основании отсутствия налоговой базы по НДС. Налоговики ссылались на то, что раз уж никакой деятельности компания в текущий налоговый период якобы не вела, то и возмещать НДС бюджет ей не обязан», — знает она. По словам г-жи Пудыч, судебная практика по возврату НДС в таких ситуациях в 90% случаев складывалась в пользу бизнеса.

«Это символическое письмо, показывающее, что Минфин выравнивает методологические подходы по налогообложению в соответствии с недвусмысленно установленной практикой судов», — пояснил РБК daily источник в ФНС. В налоговой службе считают, что письмо Минфина поможет разгру-

зить налоговые органы, когда территориальные инспекторы смогут заниматься более перспективными для ФНС методологическими проблемами налогоплательщиков.

С другой стороны, письмо Минфина должно освободить бизнес от необходимости нести немалые издержки, связанные с судебными спорами с ФНС, замечает партнер АБ «Линия права» Сергей Калинин.

Однако мятарства начинающих предпринимателей на этом могут так и не кончиться. В этом же письме Минфин призывает ФНС проявлять бдительность в отношении недобросовестных налогоплательщиков, которые могут злоупотреблять своим правом на вычет НДС из бюджета применением налоговых вычетов «в крупных суммах». Непонятно, какой именно суммовый порог предъявленного к вычету НДС может заставить заподозрить компанию в налоговой оптимизации. Оперативный комментарий от Минфина вчера получить не удалось.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

Заслон спекулянтам

Окончание.
Начало на с. 1

В «Газпроме» уже наметили возможные варианты решения проблемы. Так, необходимо расширить законодательство с точки зрения прав на участки, ввести нормы об ответственности как для собственников, так и для чиновников, говорит источник близкий к компании.

«Нужно продумать нормы для упрощения процедуры предоставления участков, развития институтов изъятия. Так, к примеру, для проведения саммита АТЭС и Олимпиады в Сочи были изданы отдельные законы, позволяющие быстро и оперативно изымать участки под госнужды. Аналогичный закон был разработан и столичными властями для строительства на присоединенных территориях. Часть норм можно позаимствовать оттуда», — добавляет собеседник.

«Что касается Олимпиады и саммита, то там, в частности, были установлены сокращенные сроки уведомления собственников и самого изъятия до нескольких месяцев. С одной стороны, упрощение процедур для строительства инфраструктуры было бы полезной практикой. Но с другой — надо понимать, что для тех же олимпийских проектов срочность важна. Чего не всегда можно сказать о рядовых инфраструктурных объектах», — считает руководитель практики недвижимости и строительства «Пепеляев Групп» Алексей Коневский.

Обратиться можно и к зарубежному опыту, отмечает источник близкий к «Газпрому». «Во многих европейских странах, США законодательство предусматривает предварительное изъятие земли под строительство дорог. Коридор для дороги резервируется заранее, и когда наступает срок реализации проекта, в его рамках действуют строители. Нам стоит ориентироваться на эту практику, чтобы подготовка территории к строительству не занимала по три-четыре года», — солидарны в «Автодоре».

Впрочем, в правительстве к мнению бизнеса прислушаться готовы. «На введение нормы об ответственности для собственников участков мы смотрим положительно. Более того, частично этот вопрос регулируется уже подготовленными законопроектами о порядке установления сервитутов и об изъятии земельных участков», — пояснили РБК daily в Минэкономразвития.

**ЮЛИЯ СИНЯЕВА, ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ,
ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА**

24 ЧАСА В СУТКИ
7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ

rbc.ru

КРУПНЕЙШИЙ ДЕЛОВОЙ
ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ
РОССИИ

— оперативные данные по всем сегментам финансового рынка
— трансляция торгов ведущих российских биржевых площадок
— комментарии и прогнозы в режиме реального времени
— ленты новостей политики и экономики
— аналитические материалы

Реклама 16+

РБК daily 16+
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Главный редактор: Петр Кирия
Первый заместитель главного редактора:
Дмитрий Колотобченко
Заместители главного редактора:
Наталья Быкова, Петр Саложников, Евгения Корытина

Руководители отделов:
Анастасия Литвинова (экономика),
Владимир Павлов (международная жизнь), Елена Шестернина (ТЭК),
Андрей Лемешко (индустрия), Надежда Агеева (потребитель),
Альберт Кошкин (банкинг/финансы), Анастасия Фомина (телеком),
Андрей Сердюков (спонсорство/культура), Анна Попова (культура)
Александр Деметев (онлайн)
Дизайнер: Жанна Махмутова
Фотоискусство: Татьяна Фролова
Выпускающие редакторы: Дмитрий Комиссаров, Юлия Гринева
Корректор: Лариса Федосеева (руководитель)

Адрес редакции: 117933, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111 доб. 1177.
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору за соблюдением законодательства в сфере
массовых коммуникаций и охране культурного
наследия, регистрационный номер: ПИ № ФС 77-25666
от 7 сентября 2006 года. ISSN-1991-069X

Издатель: ООО «БизнесПресс»,
117933, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.
Генеральный директор:
Алексей Федоров
E-mail: business_press@rbc.ru
Финансовый директор: Юлия Чувилова
Директор по маркетингу:
Наталья Клименева
Коммерческий директор: Андрей Машченко
Тел.: (495) 363-1111 доб. 14-07, 16-75
E-mail: amashchenko@rbc.ru

Директор по производству:
Вадим Якименко
Начальник отдела распространения:
Дмитрий Кожеников
Подписка по каталогам:
Агентства «Роспечать», подкаталог индекс: 19781
Российской прессы «Почта России»,
подкаталог индекс: 24688
Подписка в редакции:
Тел.: (495) 363-1111 доб. 14-07, 16-75
Факс: (495) 363-1159

Общий тираж выпуска РБК daily: 82 000 экземпляров.
Выходит в Москве, Санкт-Петербурге.
Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»,
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 4468. Тираж: 72 000.
Номер подписан в печать в 23.00. Цена свободная.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений и сообщений
информационных агентств. Перепечатка редакционных материалов допускается только
по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК daily обязательна.
© ООО «БизнесПресс», 2012

Жилье спасет экономику

В 2012 году американская недвижимость подорожала впервые за шесть лет



ФОТО: BLOOMBERG

Продажи жилья в США наконец-таки пошли в гору

После пятилетнего спада на американском рынке недвижимости наметился рост. Общая стоимость жилья в 2012 году вырастет на 6%, прогнозирует отраслевая исследовательская компания Zillow. Впервые с 2005 года сектор, с которого начался прошлый мировой финансовый кризис, внесет положительный вклад в рост экономики США, рассчитывают эксперты.

Общая стоимость жилой недвижимости в США за 2012 год увеличится на 6%, до 23,7 трлн долл., полагают экономисты Zillow. Рост показателя на 1,3 трлн долл. станет первым с 2006 года (подробнее см. график). До этого начиная с 2007 года американское жилье стремительно дешево — в общей сложности почти на 7 трлн долл. Этот рынок в денежном выражении сократился на четверть, а последствия



* К предыдущему году

** Оценка

Источник: Zillow

ощутил на себе весь мир — через облигации, обеспеченные ипотечными кредитами, которые аккумулировали на своих балансах ведущие международные финансовые компании.

«В 2012 году жилищный рынок действительно пошел на поправку, так как небывалая ранее доступность жилья и устойчивый интерес инвесторов помог-

ли увеличить спрос», — отметил главный экономист Zillow Стэн Хамфрис. Доступность жилья помимо упавших цен на рынке обеспечили действия ФРС: в сентябре этого года она объявила о ежемесячной покупке ипотечных облигаций на 40 млрд долл. В результате на прошлой неделе средняя ставка по 30-летним кредитам, по-

данным ипотечного агентства Freddie Mac, на прошлой неделе была равна 3,32% — всего на 0,01 п.п. выше исторического минимума, достигнутого в конце ноября. Эксперты полагают, что в следующем году она может снизиться еще больше.

О том, что рынок жилья начал восстанавливаться, подтверждает и другая статистика. Объем выданных разрешений на строительство новых домов вырос в ноябре до максимального уровня за 4,5 года, а с начала года — в общей сложности на 27%, сообщило Министерство торговли США. Продажи домов на вторичном рынке выросли в ноябре на 2,3% по сравнению с предыдущим месяцем и на 11% к тому же месяцу прошлого года, подсчитали аналитики, опрошенные Bloomberg. А уверенность строительных компаний в рынке малоэтажной жилой недвижимости в декабре выросла до максимального с апреля 2006 года уровня.

В итоге в 2012 году строительный сектор внесет положительный вклад в рост американской экономики впервые с 2005 года. И хотя на эту отрасль приходится всего 2,5% ВВП США, при строительстве одного малоэтажного жилого дома, по подсчетам экономистов, создается не менее трех рабочих мест. Эксперты рассчитывают, что восстановление на рынке жилья в 2013 году будет только набирать силу и станет одним из главных факторов экономического роста.

«Встречный ветер, шедший со стороны рынка недвижимости, теперь снова наполняет паруса. Через шесть лет после схлопывания пузыря цены на недвижимость снова соответствуют фундаментальным факторам», — убежден главный экономист UniCredit в США Харм Бандхольц. По его словам, это окажет положительный эффект на располагаемые доходы населения и позволит многим заемщикам, стоимость недвижимости которых была ниже объема ипотеки, рефинансировать кредиты. «Улучшения на рынке труда в сочетании с этим положительным эффектом на благосостояние подразумевают, что потребитель останется главным локомотивом экономического роста», — ожидает эксперт.

АНДРЕЙ КОТОВ

Ищите прибыль в Венесуэле

Финансовые институты процветают вопреки Чавесу

Венесуэльские банки остаются одними из самых прибыльных в мире, несмотря на антикапиталистическую риторику президента страны Уго Чавеса. Рентабельность капитала институтов составляет более 50%. Банки активно вкладываются в госдолг страны, при этом ставки по депозитам остаются практически у нулевых отметок.

ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ДОХОДА ДЛЯ ВЕНЕСУЭЛЬСКИХ БАНКОВ ОСТАЕТСЯ ГОСДОЛГ СТРАНЫ

Банки Венесуэлы демонстрируют отличную доходность капитала. Показатель в октябре составил 53% — для сравнения, американский Goldman Sachs в 2007 году мог похвастаться только 34%, пишет Bloomberg. Такие результаты озадачивают: президент Уго Чавес неоднократно обещал прижать «жирных котов». Так, тех, кто отказывался направлять 10% кредитного капитала на финансирование проектов по развитию, главным образом сельскохозяйственных, он обещал национализировать. «Банки Венесуэлы, частные и государственные, или вы финансируете наш агросектор, или мы примем меры. Альтернативы нет», — говорил он. За 14 лет нахождения Чавеса у власти было национализировано более тысячи компаний, в том числе банки Banco Federal и Banco de Venezuela.

Однако банки могут позволить себе направить требуемую часть денег на поддержку сельского хозяйства, чтобы не сориться с властями и продолжать делать деньги. Одним из основных источников дохода остается госдолг страны, который превратился в 36% ВВП (Каракас все больше скатывается в долговую яму из-за финансирования масштабных соцпрограмм). Средняя доходность венесуэльских долларовых облигаций превышает 10%, и в ближайшее время стоимость обслуживания только возрастет из-за прогнозируемого снижения цен на нефть.

Ставки по потребительским кредитам еще выше, но население охотно влезает в долги, особенно с учетом инфляции, которая превышает 18%. При этом ставки по депозитам близки к нулю. «Банки Венесуэлы зарабатывают много вовсе не потому, что они акулы бизнеса. Это следствие экономической политики правительства Чавеса», — сказал консультант по финансовым рискам Франсиско Фарако.

Несмотря на всю привлекательность местного бизнеса, многие банкиры предпочитают вовремя уйти со сцены. В частности, так сделал владелец банка Banesco Banco Universal Хуан Карлос Эскотет, который в прошлом году отошел от бизнеса, но сохранил долю около 60% (его состояние Bloomberg оценивает в 1,3 млрд долл.). Эскотет неоднократно подвергался нападкам Чавеса, а в прошлом году глава государства без обиняков предложил банкиру отдать финансовый институт. «Угроза есть, но не против банковской индустрии как таковой, а против конкретных банкиров, владельцев институтов из-за их богатства», — признал г-н Фарако. В венесуэльских тюрьмах уже немало банкиров. Например, бизнесмен Рихардо Фернандес Барруэко, который в свое время контролировал почти 6% банковского сектора страны, уже три года содержится в заключении в ожидании суда по обвинениям в незаконном присвоении средств. Принадлежащие ему банки национализированы.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

GOOGLE РАЗОЧАРОВАЛАСЬ В ТЕЛЕВИДЕНИИ

Компания Google договорилась о продаже своего подразделения Motorola Home Business, занимающегося производством телевизионных приставок, за 2,35 млрд долл. Покупателем выступил американский производитель сетевого оборудования Arris. Этот актив достался Google в результате покупки Motorola Mobility, но не вошел в модель развития компании. У интернет-гиганта имеется сервис Google TV, позволяющий просматривать интернет-контент на различных мультимедийных устройствах, однако, как отмечают эксперты, эта платформа так и не завоевала популярность среди пользователей.

Бюрократы вне подозрений

Итальянский суд признал четыре западных банка виновными в утаивании важной информации при заключении финансовых сделок с властями Милана. По итогам затянувшегося на два года дела судья обязал компании выплатить нелегально полученную прибыль в размере 100 млн евро и осудил нескольких банкиров на условные сроки.

Британские подразделения банков UBS, Deutsche Bank, JP Morgan и Derfa были признаны виновными в мошенничестве при продаже своп-контрактов властям Милана. По мнению суда, банкиры нарочно утаили от чиновников все риски, сопряженные с приобретением подобного рода деривативов, что обернулось для кредитных организаций нелегальной прибылью. Помимо самих компаний на скамье подсудимых оказались и некоторые банковские сотрудники.

Несмотря на относительно благоприятный исход дела, все банки отказываются признавать себя виновными и заявляют о намерении подать апелляцию. По их мнению, власти Милана были осведомлены обо всех условиях сделки и принимали инвестиционное решение самостоятельно, следовательно, все сопряженные риски находятся в сфере их ответственности. Сделка между банкирами и городом была заключена в 2005 году, когда Милан решил сократить процентную ставку по своим обязательствам на 1,8 млрд евро.

Первоначально покупка процентных свопов действительно позволяла городу экономить на обслуживании долга, однако в результате неблагоприятного развития ситуации на мировых рынках Милан стал переплачивать за свой кредит.

Итальянский суд впервые выносит обвинительный вердикт по подобному делу, что может в итоге обернуться настоящим кошмаром для банков. «Это решение может вызвать цепную реакцию со стороны других итальянских муниципалитетов, которые также захотят получить компенсацию от банков за купленные ранее контракты», — считает профессор Университета Боккони Фабио Амагуччи. Именно поэтому банки наотрез отказываются признавать себя виновными, предпочитая тратить деньги на дальнейшие судебные разбирательства в надежде отсрочить новые иски.

Объем претензий может оказаться внушительным. С 2001 по 2008 год итальянские муниципалитеты заключили около 1000 своп-контрактов на сумму 35 млрд евро. По оценкам Банка Италии, их возможные убытки по этим инструментам могут сейчас достигать 4 млрд евро. Кстати, подобной деятельностью британских банков на территории Италии уже успела заинтересоваться британская FSA, благодаря усилиям которой британским муниципалитетам уже давно запрещено заключать аналогичные сделки с инвестбанкирами.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

«Как можно расти и одновременно экономить»

КРИСТИН ЛАГАРД,
директор-распорядитель МВФ

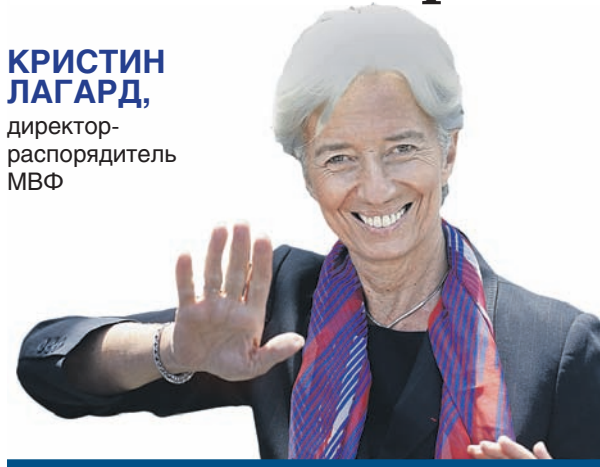


ФОТО: EPA



Долгосрочные тенденции развития мировой экономики ясны. Рынки Азии и Латинской Америки динамично растут, США и Япония по-прежнему остаются важными локомотивами мировой экономики, но сталкиваются с большими проблемами долгов и дефицита. Европа переживает трудный, но важный для истории процесс перестройки и интеграции. Ближний Восток меняется на глазах.

Все эти изменения носят положительный характер, но и значительные трудности, которые предстоит преодолеть, по-прежнему достаточно. Выздоровление мировой экономики до сих пор демонстрирует слабую динамику. При наличии в мире более 200 млн безработных перспективы создания новых рабочих мест по-прежнему остаются слишком шаткими. И пропасть между богатством и бедностью, которая углубилась из-за кризиса, по-прежнему слишком велика.

Сейчас я вижу необходимость решить три главные проблемы. Вначале мы, конечно, должны окончательно преодолеть нынешний кризис. Как это сделать, мы знаем: при помощи гибкой денежной политики; снижения бюджетных расходов, включая конкретные планы по сокращению госдолга, но так, чтобы при этом в краткосрочной пер-

спективе не подорвать экономический рост; путем завершения санации банковского сектора и проведения реформ для увеличения производительности труда и обеспечения экономического роста. Все это должно сопровождаться переориентацией глобального спроса на динамично развивающиеся рынки.

По всей вероятности, основным препятствием тут станут гигантские госдолги, которые в развитых странах составляют сейчас в среднем 110% ВВП. При этом опыт истории учит, что сокращение долгов при отсутствии экономического роста — задача невероятно трудная, но и обеспечение экономического роста при наличии больших долгов также крайне проблематично. Таким образом, мы оказываемся перед двойным вызовом: обеспечить экономический рост, одновременно сокращая долговую нагрузку. Ключ для решения этой задачи в том, чтобы не только выходить на практические решения в соответствующих областях через политические дискуссии, но и двигаться вперед всем вместе и на всех фронтах.

Другая главная проблема — глобальная финансовая система лучшего качества. Система, приводящая к кризисам, должна остаться в прошлом. Конечно, здесь уже есть важный прогресс, но он недостаточен как в плане претворения в жизнь согласованных реформ, так и по тематике таких сфер, как теневая банковская система или деривативы.

Финансовая система в целом является сейчас не намного более надежной, чем она была в сентябре 2008 года, когда рухнул Lehman Brothers. Система эта по-прежнему слишком сложна, финансовая деятельность по-прежнему сконцентрирована в слишком больших институтах и ужасный призрак too big to fail по-прежнему жив. На примере все новых скандалов видно, что финансовая культура существенных изменений не претерпела.

Третья главная проблема касается качества и целостности экономического роста. Хотя рост этот для бу-

1,71 ТРЛН ДОЛЛАРОВ

Такую рекордную сумму привлекли с начала года компании с инвестиционными рейтингами через выпуск облигаций, подсчитала Dealogic. Сверхнизкие ставки на долгом рынке позволили компаниям занять новые средства и рефинансировать старые займы. Этими выгодными условиями воспользовались даже компании с «мусорными» рейтингами, привлечшие за год также рекордные 419,2 млрд долл.

дущего мировой экономики и остро необходим, однако это должна быть иная разновидность экономического роста — он не может становиться лишь побочным продуктом безудержной глобализации, а должен включать всех без исключения.

Политические последствия подобной переориентации грандиозны. Нам нужна такая бюджетная политика, которая не только эффективна, но и предполагает равенство — предусматривает честное распределение реструктуризационной нагрузки и защищает слабых и легко уязвимых. С этой целью доступность кредитов и финансовых услуг должна быть обеспечена для всех.

Для решения этих трех главных проблем необходимо укрепить глобальное сотрудничество. Другого выхода просто нет. Нас, игроков, множество, но мы играем в одну общую для нас игру — игру, которая должна базироваться на взаимном содействии и не должна быть просто одной лишь конкуренцией.

Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с **Handelsblatt**

«Мобильные технологии правят бизнесом»

Глава подразделения Thomson Reuters Шанкер Рамамурти о том, можно ли заработать во время кризиса на развивающихся рынках

Современные информационные технологии и услуги могут помочь банкам подстроиться под новые жесткие нормы финансового регулирования, считает глава подразделения «Глобальный рост и операционная деятельность» Thomson Reuters ШАНКЕР РАМАМУРТИ. В интервью корреспонденту РБК daily Андрею КОТОВУ он рассказал об особенностях работы информационных компаний на развивающихся рынках и на чем можно заработать в условиях глобального кризиса.

СТОИТ ЛИ БОЯТЬСЯ НОВОГО КРИЗИСА?

— Г-н Рамамурти, сейчас многие аналитики предупреждают о новой волне кризиса. МВФ сократил экономический прогноз глобальной экономики. Видите ли вы в этом угрозу для своего бизнеса, в первую очередь на развивающихся рынках?

— Из прогнозов видно, что развивающиеся рынки продолжат расти, хотя и более умеренно (Китай — на уровне 7,5%, Индия — 4,5%, Россия — 4–4,5%). По сравнению с несколькими предыдущими годами это невысокие показатели, но с точки зрения абсолютного роста это внушительные темпы. Если вспомнить промышленную революцию, когда в Британии и Европе начался экономический подъем, то на протяжении нескольких веков темпы роста оставались слабыми. В Китае же темпы роста в тысячу раз превышают показатели, достигнутые Британией в период промышленной революции. Для всех нас это время колоссальных возможностей. В ближайшие пять–десять лет развитые рынки будут демонстрировать в целом медленный рост, а наиболее существенные изменения будут происходить на развивающихся рынках.

— МВФ опасается новой рецессии. В этом случае развивающиеся рынки пострадают не менее сильно, чем развитые: падение ВВП, отток капитала...

— Действительно, многие международные банки сейчас сворачивают свои иностранные операции, выводят капитал, выбирая более консервативную политику. К этому их обязывают регулирующие органы. Но есть и ряд обратных тенденций. Например, это значительный рост торговли на юге: между Россией и Китаем, Бразилией и Китаем, странами Ближнего Востока и Азией. Второе интересное явление на значимых развивающихся рынках, таких как Китай, заключается в том, что власти активно изучают способы повышения эффективности и объемов потребления (в том числе потребительских расходов) в дополнение к госинвестициям в инфраструктурные объекты. По сравнению с развитыми странами даже тем развивающимся странам, в которых государство вкладывает

В БЛИЖАЙШИЕ ПЯТЬ-ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ БУДУТ ПРОИСХОДИТЬ НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ

большие деньги в инфраструктуру, как в Китае, еще предстоят существенные инвестиции в экономику. В расчете на душу населения, будь то производство стали, алюминия, строительство дорог, трубопроводов, аэропортов и так далее, в ближайшие несколько десятков лет объем китайских инвестиций должен неуклонно расти, чтобы достичь уровня США или Европы. Еще один положительный момент для развивающихся рынков: их госдолг намного ниже, чем в странах с развитой экономикой. Примеры здесь Россия и Китай. Этот кризис отличается от предыдущих, на-



ФОТО: ar.thomsonreuters.com

пример от кризиса конца 90-х, когда страны с развивающейся экономикой погрязли в долгах и МВФ устанавливал суровые требования к необходимым мерам. Развивающиеся рынки намного более гибки в части инвестиций, которые минимизируют воздействие глобального финансового кризиса.

— Бизнес на развивающихся рынках имеет специфику. Например, в Китае агентство Bloomberg нажило себе неприятности после публикации статьи о финансовых активах родственников нового лидера страны Си Цзиньпина. После этого сайт агентства был заблокирован. Сталкиваются ли Thomson Reuters с подобными сложностями?

— Бренд Thomson Reuters работает по принципам, обеспечивающим полную независимость сотрудников редакции от специалистов по коммерческим вопросам. Это дает им возможность публиковать то, что, по их мнению, является правильным исключительно с новостной и редакторской точки зрения, без каких-либо ограничений и надзора со стороны таких людей, как я. Так мы работаем уже более ста лет и продолжим опираться на эти принципы и в будущем, какие бы последствия это ни имело.

ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГУТ БИЗНЕСУ

— Недавно компания Pearson, выпускающая The Financial Times, объявила о смене руководства, после чего эксперты начали выступать с прогнозами о том, что газету могут выставить на продажу и одним из потенциальных покупателей является Reuters.

— Я не могу вдаваться в детали, но, говоря о бизнесе Thomson Reuters, мы стремимся работать по принципу B2B. Мы нацелены на профессионалов в контексте бизнеса, а не на отдельных потребителей. В этом отличие: мы ориентируемся на специалистов, работающих в банке, и потому продаем свои продукты банкам и поддерживаем специалистов таким образом в отличие от продаж напрямую специалистам.

— Сказывается ли на нашем бизнесе, не только медийном, но в целом в сегменте B2B, растущая популярность мобильных

устройств, например смартфонов, планшетных компьютеров? Разрабатываете ли вы какие-либо специальные приложения?

— Безусловно. Мобильные устройства, в особенности на развивающихся рынках, представляют для нас уникальную возможность для серьезных инвестиций. Приведу такой пример. Я вырос в Индии. Помню, как родителям пришлось несколько лет ждать установки стационарного телефона. Сейчас же в Индии проживает около 1 млрд человек, на которых приходится более 700 млн мобильных телефонов. Не у всех в доме есть стационарный

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ РЕГУЛЯТОРЫ ПО ВСЕМУ МИРУ ПЫТАЮТСЯ ЗАСТАВИТЬ ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ СНИЗИТЬ РИСКИ ОТ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

телефон, а вот мобильный есть почти у каждого. Получается, что страна миновала целое поколение технологий. Подобный скачок может произойти во многих регионах при переходе от книг, минуя ПК, на мобильные технологии — устройства вроде iPad или смартфонов. В этой области мы создали технологическую платформу ProView, предназначенную, например, для юристов, которым приходится работать со множеством книг и перекрестных ссылок. Мы инвестировали в технологию ProView, и сейчас с ней активно работают в Латинской Америке, на Ближнем Востоке, в Индии. Продукт получился привлекательным потому, что он дает юристам доступ к актуальной информации, позволяет делать свои комментарии и примечания. Если говорить о наших услугах для финансового сектора, мы также инвестируем значительные средства в мобильные технологии. Мы уверены, что мобильные технологии — это ключ к успеху в любом направлении бизнеса.

НОВЫЕ УГРОЗЫ

— В последнее время произошло множество технических сбоев в торговых операциях, и даже неудача IPO Facebook отчасти обусловлена этим. Обычно это связывают с распространением высокочастотного трейдинга. Ощущаете ли вы давление от повышения автоматизации финансовых операций?

— В целом мне кажется, что «стремление к нулю» будет усиливаться: и простые граждане, и специалисты, и корпорации — все мы постоянно пытаемся сократить время, которое

проходит с момента появления идеи до ее реализации. Темпы развития мировой торговли будут ускоряться, и технологии помогут нам в этом «стремлении к нулю». Может ли при этом быть перебор? Да. И высокочастотный трейдинг может стать предельным примером такого «стремления к нулю», когда присущий ему темп изменений в некоторых случаях приводит к дестабилизации рынка. Перед регулирующими органами стоит задача создать условия для дальнейшей интеграции мировой экономики, повышения объемов и скорости торговли. При этом необходимо обеспечить слаженность торговых операций и отсутствие негативных последствий, сопряженных с высокочастотным трейдингом. Мы предлагаем технологии, которые позволяют учреждениям сокращать сроки и задержки и минимизировать разногласия в ходе финансовых транзакций, помогаем финансовым учреждениям с размещением и публикацией информации.

— В этом году Thomson Reuters продала подразделения, предоставляющие услуги в области здравоохранения, и выставила на продажу некоторые другие активы. Почему?

— Мы постоянно анализируем свой портфель продуктов, чтобы выявить области, в которых мы хотели бы играть по-крупному. Соответственно, иногда нам приходится делать прагматичный выбор и решать, что для нас интересно, а что нет. Мы совершенствуем и оптимизируем свой портфель с точки зрения инвестиций в новые технологии или приобретения новых направлений для создания новых технологий. Например, недавно мы купили компанию FXall, которая является поставщиком решений для торговли иностранной валютой. Мы сделали большие инвестиции в сегмент GRC (корпоративное управление, риски

и соблюдение требований регуляторов), мы приобрели семь или восемь компаний в различных странах мира.

— Почти половина выручки Thomson Reuters приходится на решения и услуги для финансового сектора, испытывающего сейчас серьезное давление со стороны регуляторов. Продолжают разгораться новые скандалы, например по поводу манипулирования ставкой LIBOR. Сказываются ли проблемы банков на спросе на ваши услуги?

— На практику по предоставлению услуг финансовому сектору и услуг в области управления рисками (F&R) приходится немногим более 50% всего нашего бизнеса. Остальная часть приходится на три других подразделения — юридическая практика, крупная налоговая практика, бизнес по предоставлению услуг в области интеллектуальной собственности и правовой информации. У нас достаточно сбалансированный портфель, хоть и тяготеющий в сторону финансового сектора

и управления рисками. В настоящее время регуляторы по всему миру пытаются заставить финансовые учреждения снижать риски от их деятельности: сократить торговлю ценными бумагами за счет собственных средств, уменьшить балансы и так далее. Это часто заставляет финансовые институты сворачивать свои операции за границей. Многие финансовые институты вынуждены привлекать дополнительный капитал, доходы от операций с акциями сокращаются, в особенности на развитых рынках, где мы имеем широкую зону влияния. В целом глобальный финансовый кризис

на развитых рынках оказывает непосредственное воздействие на некоторые наши продукты в портфеле F&R. Однако в ответ мы увеличиваем вложения в те области в рамках портфеля F&R, в которых, естественно, возникает рост. Например, подразделение по корпоративному управлению, рискам и соблюдению требований регуляторов (GRC) — это быстроразвивающееся направление бизнеса, что отражено и в нашей отчетности.

— Иными словами, вы помогаете банкам в соблюдении новых требований?

— Именно. Со всеми нормативно-правовыми актами, требованиями в отношении программ лояльности клиентов и предотвращения мошенничества, положениями закона о налогообложении иностранных счетов (FATCA) и другими законами, количество которых

ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕКТОРЕ СЫРЬЯ И ЭНЕРГЕТИКИ НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАНЫ НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ

постоянно увеличивается. Это и входит в круг задач подразделения по управлению рисками в составе практики F&R. Наши операции в сфере торговли и экономической активности развиваются внушительными темпами, и именно это стало причиной приобретения нами компании FXall в прошлом квартале. Бизнес Tradeweb (операции с инструментами с фиксированной доходностью) также весьма успешно развивается. В секторе сырья и энергетики мы обладаем уникальными технологиями. Это направление особенно востребовано на развивающихся рынках.

Партнёр / РБК daily

15 марта 2013 г.

Бизнес-конференция РБК

Нефть и газ в России: проблемы и перспективы 2013



Ключевые вопросы конференции:

- Оптимизация налогообложения в нефтегазовом комплексе
- Перспективы развития российского экспорта углеводородов и экспортной инфраструктуры
- Высокотехнологичные методы повышения нефтеотдачи месторождений на практике
- Проекты по переработке попутного нефтяного газа
- Газификация российских регионов: концепции, модели, опыт
- Роль государства в регулировании нефтегазосервисного бизнеса

Ранняя регистрация по специальной цене

+7 (495) 363-03-14 / www.bc.rbc.ru

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-03-14 и электронной почте bc@rbc.ru.





К концу света готовы

ФОТО ДНЯ

21 декабря человечество застыло в ожидании конца света. В течение всего года в мировых и отечественных СМИ появлялись сообщения о предсказании древней южноамериканской цивилизации майя, согласно которому нынешнему миру придет конец именно сегодня. Однако, если вы читаете этот текст, в предсказании, скорее всего, был изъян. О том, что нынешний «конец света» — результат неверной трактовки древнего календаря, говорят и потомки майя, и научные исследователи. Между тем вчера Интернет-партия Украины решила скрасить соотечественникам гнетущее ожидание апокалипсиса и организовала акцию «Спасем Украину». На центральной площади Киева несколько человек, одетые в костюмы самых мрачных персонажей фильма «Звездные войны», раздавали прохожим спички, туалетную бумагу и консервы.



ФОТО ИТАР-ТАСС

Цифровое видео в поисках цивилизованности



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ДМИТРИЙ ЛЕВИКИН,
директор по контенту
ООО «Стрим»

Рынок цифрового видео, как и собственно культура поведения на этом рынке, только формируется. Медленно, но верно зритель приходит на специализированные сайты в поисках мультимедийного платного развлечения, где для него приготовили огромный выбор классного кино, закупленного за очень приличные деньги. Сегодня мы создаем «чистый рынок», лицензируя и выкладывая у себя на сервисе тысячи фильмов.

Чувствуя потенциал российского рынка, работать с отечественными поставщиками хотят практически все кинокомпании. Однако мейджоры требуют высоких минимальных гарантий. Стоимость прав на интернет-дистрибуцию за средний архивный каталог плюс небольшой пакет новинок начинается от нескольких десятков тысяч долларов.

Зрителя не волнует в момент оплаты, пусть и крайне низкой — например, наша подписка на месяц на более чем 700 фильмов стоит 99 руб., — что решением заплатить деньги он поддерживает развитие цивилизованных отношений на рынке. Его волнует качество просмотра, за которое отвечаем мы, и эмоции, за которые отвечают студии-производители. Мы выступаем в роли определенного буфера между производителем и потребителем — выкупаем контент по ценам, устраивающим студии, и предлагаем его по цене, которую готов заплатить пользователь.

Студия-правообладатель, определяя стоимость своего контента, ориентируется на привычный уровень доходов от других носителей, несмотря на стремительное падение доходов от продажи DVD. На российском рынке высокая цена контента не снижает, а лишь увеличивает риск невостребованности.

Наш опыт общения со студиями-правообладателями, например с Disney, Fox или Universal, показывает, что мейджоры закладывают в цену для России стоимость возможного ущерба от пиратских скачиваний. Пока борьба с пиратством ведется на словах, а не на деле, стоимость будет высокой, несмотря на то что Россия является одним из наиболее привлекательных рынков для правообладателей. Когда их интересы будут защищены, доходы станут более прогнозируемыми, а инвестиции — менее рискованными.

Поэтому и наиболее перспективным на сегодняшний момент видится развитие контентного сервиса на тех устройствах, где вероятность просмотра пиратского контента минимальна. Речь идет о планшетах, Smart TV и STB.

Продажи Smart TV растут стремительными темпами. В прошлом году одних только «умных» телевизоров от Samsung в мире было продано больше 2 млн штук, и это при том, что в продаже они появились только в марте 2011 года. Россия не отстает от мирового тренда. Рост продаж

Smart TV в первом полугодии 2012 года увеличился в 12 раз по сравнению с первым полугодием прошлого года. Очевидно, это связано как с развитием товарных линеек, так и с распространением информации о возможностях Smart TV.

Спектр возможностей мы как раз и расширяем. В Smart TV любой фильм из нашего каталога становится доступным для просмотра в два клика. Такое удобство и разнообразие выбора хорошего кино делают свое дело. Если в июле прошлого года каждый пользователь LG Smart TV смотрел не более трех фильмов в месяц, то сейчас — более двадцати. Задача по обновлению контента на Smart TV заставляет вести настоящую погоню за самыми лучшими новинками кинематографа.

Речь не идет о простом соревновании кошельков онлайн-кинотеатров — кто больше выложит за мейджорский контент и больше фильмов наберет. Надо сделать такие удобные приложения, чтобы пользоваться, один раз попробовав сервис, оставались с ним надолго. А это уже задача для программистов, разработчиков интерфейса. Надо обеспечить высокое качество доставки видео до пользователя. И так далее по всей цепочке.

Что касается географического присутствия и ограничения в продаже прав по территориальному признаку, ничего особенного мейджоры для России не придумали — это стандартная практика в лицензионных договорах. У каждой студии в любой стране могут быть свои местные партнеры. Чтобы не противоречить интересам друг друга, мы отвечаем только за российский рынок и в некоторых случаях обладаем правами частично на рынок СНГ.

Между тем, не претендуя на чужую территорию, мы готовы предложить студиям-правообладателям рассмотреть новую схему, когда территориальная дифференциация меняется на языковую. В таком раскладе фильмы на Stream.ru станут доступными русскоговорящим пользователям в США, Германии или Израиле. Сервис займет определенную нишу, составив конкуренцию не таким крупным сервисам видео по запросу, как Netflix или Lovefilm, а пиратским сервисам, паразитирующим на русскоязычных диаспорах.

Реализовать это просто: сервис будет, разумеется, доступен всем пользователям, но представляемые фильмы — только с русским дубляжом. Это сделает данный контент невостребованным остальной частью аудитории. А людям, испытывающим ностальгию по старым советским фильмам или недостаточно еще владеющим неродным языком, мы сможем доставить радость и удовольствие. Такая модель еще нигде российскими медийными сервисами не используется.

Оздоровление электроэнергетики закончилось появлением монополий

Упование на «невидимую руку рынка», «здорового частного» — лейтмотив реформ 90-х. «Конкуренция расставит все по своим местам» — вот ключевой тезис практически всех проведенных за эти годы экономических преобразований. Расставила ли? Да нет, чудес не случилось. Концентрация — естественный итог конкурентной борьбы на крупных товарных рынках: в итоге «должен остаться только один», самый конкурентоспособный. Не стала исключением и наша электроэнергетика.

Обратимся к индексу Херфиндала—Хиршмана (HHI — сумма квадратов долей на рынке всех его участников), который отражает распределение «рыночной власти» между всеми субъектами рынка. Сегодня этот индикатор для России находится на приемлемом уровне, только если рассматривать рынок электроэнергетики в целом по ценовым зонам оптового рынка. По расчетам ФАС, HHI для первой ценовой зоны (европейская часть страны и Урал) составляет 1465 (HHI от 1000 до 1800 — умеренная концентрация) и 2333 — для второй ценовой зоны (Сибирь) (HHI от 1800 до 5000 — высокая концентрация).

Однако оценка концентрации на рынке по ценовым зонам является не совсем корректной ввиду наличия значительных инфраструктурных ограничений на перетоки электроэнергии. Поэтому в 2007 году по инициативе ФАС России были введены новые индикативные зоны антимонопольного регулирования — зоны свободного перетока (ЗСП) мощности. Масштаб рынка для оценки концентрации в условиях существования всего двух ценовых зон был слишком велик и формировал искаженные индикаторы доминирования, поэтому число зон для антимонопольного регулирования было значительно увеличено — до 27. И если оценивать по ЗСП, то ситуация может характеризоваться как доминирование одного или нескольких поставщиков: в 21-й ЗСП HHI находится в диапазоне 2900—10 000, а в пяти других HHI достигает максимальных 10 000, что соответствует ситуации классической монополии.



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ЮРИЙ СААКЯН,
генеральный директор
Института проблем
естественных монополий (ИПЕМ)

Вместо госмонополии РАО «ЕЭС России» в итоге получилось несколько локальных монополий, только уже частных. Аппетиты же частных существенно превосходят самые смелые запросы РАО «ЕЭС России». Хотя на первый взгляд рост цен на оптовом рынке можно считать умеренным: 12% в 2011 году и около 8% за прошедший период 2012 года. Однако эти цифры не отражают реального положения вещей, т.к. основной вклад в конечный рост стоимости для потребителя ложится не на электроэнергию, а на мощность (товар довольно абстрактный и сомнительный с точки зрения необходимости его существования), за счет которой частным компаниям гарантирована безрисковая окупаемость новых мощностей за десять лет по договорам о предоставлении мощности. Если бы подобные условия по быстрой и гарантированной окупаемости инвестиций существовали при РАО «ЕЭС России», не пришлось бы гордиться историей с реформой и поиском частного, готового вкладываться в отрасль.

Наши сети, то ли получившие, то ли квазигосударственные, тоже не хотят отставать от рынка. Регулируемые государством тарифы росли в последние годы такими темпами, что в разы обогнали даже темпы роста цен в нерегулируемом сегменте. Так, среднегодовой прирост тарифа ФСК за 2008—2011 годы составил 27%, МРСК — 23%. Разумеется, такие темпы роста цен, а значит, и выручки выглядят привлекательными в глазах «здоровых частных»: пусть это не всегда позитивно

отражается на стоимости акций, зато находит все более яркое отражение в усиливающихся разговорах о необходимости приватизации сетевых компаний. В особенности частному инвестору интересен уровень местных электрических сетей, где о прозрачности хозяйственной и инвестиционной деятельности пока даже не вспоминают, а предел мечтаний федеральных регулирующих органов — определить общее число таких организаций (от 3 тыс. до 7 тыс.). Фактически это «тарифное болото», где отследить исполнение тарифных решений невозможно.

Все громче становятся рассуждения о необходимости оптимизации инвестиционных программ. Никто не против наведения порядка в сетевом хозяйстве. Но кто сказал, что частный капитал, приступив к управлению отраслью, первым делом примется за снижение издержек, а не начнет, например, наращивать свою экономическую эффективность через налаживание чрезвычайно тесных рабочих отношений с тарифными органами на местах? И если на примере генерирующего сектора, где происходит постепенное укрупнение поставщиков, мы видим неизбежность процессов консолидации в сетевом комплексе, то зачем сейчас нам продавать его по кускам, а значит, дешевле, чем можно было бы продать его единым целым? Кого мы хотим облагодетельствовать — здорового частного?

Эти вопросы не риторические, а требующие четких ответов, и как можно скорее. К сожалению, рынок самостоятельно не в состоянии дать ответы на них, и это отчетливо показали события нескольких послереформенных лет. Кроме государства, на эти вопросы отвечать некому: к РАО «ЕЭС России» апеллировать уже несколько поздно. Необходимо вначале навести порядок в сфере конкуренции идей, ведь именно монополизм при проведении реформы электроэнергетики в 2000-х годах довел нас до опасной черты. Если альтернативные точки зрения не будут услышаны и сегодня, мы перейдем ее, возможно, безвозвратно.

СТИВЕН ЛОУРЕНС ГАЙГЕР

бывший главный управляющий директор фонда «Сколково», покинул этот пост в начале декабря



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Уроки «Сколково»

► Окончание.
Начало на с. 1

Кроме того, космос и ядерная отрасль в России неизбежно связаны с вопросами национальной безопасности, что, к сожалению, ограничивает возможности для международного сотрудничества. Если продвижением инноваций в столь разных областях будет заниматься одна организация, работающая по единой для всех схеме, это может препятствовать критически необходимому для энергетики и ИТ международному сотрудничеству.

Вторым обязательным условием успешных инноваций является гармонизация интересов акционера (в случае «Сколково» это государство) и менеджмента. Будучи некоммерческой организацией, «Сколково» сегодня с трудом справляется с этой задачей. Менеджмент никак финансово не заинтересован в успехе своих стартапов. Вдобавок к этому его цели и плановые показатели несут количественный (число стартапов и выданных грантов), а не качественный (реальные результаты работы этих стартапов) характер. Такой подход напоминает прословутые советские пятилетки.

Не секрет, что мотивированные менеджеры лучше справляются со своими задачами. В свое время мы успешно решили эту проблему при создании национальной инновационной программы MASDAR в Объединенных Арабских Эмиратах: власти ОАЭ обеспечили прямую финансовую заинтересованность менеджеров в результатах своей работы. «Сколково» могло бы сделать то же самое, превратив свои кластеры в квазивенчурные фонды, которые регулярно оценивали бы стоимость портфелей стартапов и поощряли успешных менеджеров, одновременно избавляясь от неэффективных.

Учитывая, что Россия вкладывает в «Сколково» колоссальные средства — 90 млрд руб. (3 млрд долл.), было бы разумным позаботиться о мотивации управляющей команды.

Третье условие создания успешной инновационной экосистемы — фокусирование на нематериальных (интеллектуальная собственность, ноу-хау, креативность), а не материальных активах и инфраструктуре. Эту мысль особенно тяжело принять странам с сырьевой экономикой, где результат привыкли измерять физическими

единицами — тоннами, кубометрами и баррелями. Соответственно, у российских компаний доля нематериальных активов в составе внеоборотных

НИ ОДНОЙ КОМПАНИИ НЕ БЫЛО СОЗДАНО В СПЕЦИАЛЬНО ПОСТРОЕННОМ ГОРОДЕ

активов редко превышают 0,5%, тогда как в западных компаниях этот показатель доходит до 30%.

Типичной ошибкой глобальных инновационных проектов в разных странах мира является желание изначально заявить о себе как о безумно дорогом супергороде, собравшем в себе новые архитектурные и технологические чудеса света. Они выглядят захватывающе, о них легко снимать футуристические видеосюжеты, но они почти всегда так и остаются проектами и имеют мало общего с развитием инноваций. Хуже того, они отвлекают внимание и финансирование от реальных инноваций.

Hewlett-Packard, Google, Apple, Microsoft, Dell, Facebook — все эти компании были созданы в гараже или студенческом общежитии. Сколько было создано в построенном для них за миллиарды долларов новом городе? Ни одной.

«Сколково» стоит перестать слушать сладкие песни ваятелей с мировым именем, ищущих новую площадку для реализации своих фантазий. Если от архитектурного решения нет прямой и ясной пользы рядовому предпринимателю или изобретателю, нужно от него отказаться.

Последним и, наверное, важнейшим условием успеха инноваций является интернационализация. Сегодня мы живем в открытом мире: идеи, инвестиции и таланты беспрепятственно перетекают через границы туда, где они более всего востребованы. Страны, которые этому противятся, обречены на отставание. Если «Сколково» действительно намерено сделать революцию в инновационной отрасли в России, оно должно стать интернациональным. Оно должно финансировать лучшие идеи и привлекать лучших менеджеров независимо от их гражданства. Только открытая и интернациональная платформа может обеспечить быструю передачу знаний и технологий, которые жизненно необходимы России для того, чтобы не потерять свое глобальное влияние в этом столетии.

Собранные авторитетными американским Фондом Кауфмана данные показывают, что 50% стартапов в Кремниевой долине основаны не коренными американцами, а иностранцами и иммигрантами. Это удивительная цифра, над которой России стоит серьезно задуматься. Если страна действительно собирается строить у себя Кремниевую, а не Потемкинскую долину, у нее нет иного выбора, кроме как привлекать больше иностранцев в свои инновационные программы. Федеральная миграционная служба могла бы в упрощенном, автоматическом порядке выдавать трехлетний визу любому кандидату физических, технических, прикладных или математических наук, а институты развития — такие как «Сколково» — предоставляли бы приоритетное финансирование этим талантливым людям, создающим в России новые сферы экономической активности.

Но способны ли на такую организацию, сами испытывающие недостаток иностранных менеджеров на ключевых позициях? Вероятно, нет. Ограниченные перспективы дают ограниченные результаты, и это скорее всего будет проблемой как для удержания в России ее собственных «мозгов», так и для привлечения иностранных. Счастливым исключением можно назвать новый университет «Сколково» — Сколтех, где россияне и иностранцы, работая бок о бок в одной команде, строят, возможно, один из ведущих мировых исследовательских университетов. Привлечение большего числа опытных иностранных специалистов и талантливых энтузиастов поможет России быстрее двигаться по пути инноваций.

На меня произвели сильное впечатление интеллект, энтузиазм и решимость многих молодых российских предпринимателей и инженеров, с кем мне посчастливилось встретиться. Давайте дадим им поддержку, которой они заслуживают, создав инновационную экосистему мирового уровня, обеспечивающую результаты, достойные такой великой державы, как Россия.

Влиться в «Роснефть»

Дадли поможет интегрировать ТНК-ВР в госкомпанию

«Роснефть» создает комитет по интеграции активов ТНК-ВР. Возглавит его президент госкомпании Игорь Сечин, а в президиум войдет главный исполнительный директор ВР, бывший глава ТНК-ВР Роберт Дадли.

Глава «Роснефти» Игорь Сечин и главный исполнительный директор ВР Роберт Дадли в Москве обсудили планы по интеграции «Роснефти» и ТНК-ВР. Принято решение, что г-н Дадли войдет в президиум координационного комитета по интеграции, который возглавит Игорь Сечин. В объединенную компанию они хотят «внедрить лучшие международные стандарты в отрасли».

Роберт Дадли руководил ТНК-ВР с 2003 по 2008 год, когда из-за конфликта с российским консорциумом ААР он был вынужден покинуть компанию. В октябре 2010 года г-н Дадли сменил Тони Хейворда на посту главы ВР.

Игорь Сечин считает, что опыт Роберта Дадли и команды ВР «повысит эффективность процесса интеграции и сделает объединенную компанию одним из наиболее конкурентоспособных мировых игроков». «Приобретение «Роснефтью» 100% ТНК-ВР позволит наилучшим образом реализовать потенциал компаний», — полагает г-н Дадли.

В ААР отказались комментировать, отведена ли членам консорциума роль в процессе интеграции «Роснефти» и ТНК-ВР. В госкомпании не уточнили, войдут ли в состав комитета представители ААР. Источник РБК daily в «Роснефти» говорит, что сейчас идет процесс формирования участников. «Это рабочий орган «Роснефти», в который будут привлекаться лучшие специалисты для того, чтобы макси-



Роберт Дадли поможет Игорю Сечину интегрировать бизнес ТНК-ВР в «Роснефть»

мально эффективно осуществить полный процесс интеграции», — отмечает он.

После покупки «Роснефтью» 100% акций ТНК-ВР Ltd. ВР, которой сейчас принадлежит 1,25%, будет владеть 19,75-процентным пакетом госкомпании. Эта доля дает ей право иметь двух представителей в совете директоров «Роснефти». В ВР пока не говорят, кто может войти в его состав. Одно из кресел собеседники РБК daily прочат именно г-ну Дадли.

Процесс интеграции «Роснефти» и ТНК-ВР продлится около года, консультантом выступает Boston Consulting Group, говорил ранее Игорь Сечин. На начальном этапе задача заключается в том, чтобы не сломать, не испортить существующую конструкцию, которая и обеспечивает эффективность компании, отметил в интервью РБК daily исполнительный директор и совладелец ТНК-ВР Герман Хан. «ТНК-ВР живет в своем темпе, режиме, у нее есть отлаженные процессы, которые и определяют качество и уровень эффективности», — утверждал он.

Вовлечение в процесс интеграции Роберта Дадли очень правильный ход: у него есть опыт ведения бизнеса в России, общения с госорганами, к тому же ВР принесла международные стандарты, современные технологии в ТНК-ВР, отмечает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. «Тем более в отличие от ААР, который выходит из нефтяного бизнеса, ВР, став крупным акционером «Роснефти», будет принимать участие в управлении активами ТНК-ВР через госкомпанию», — добавляет ведущий эксперт Центра стратегических коммуникаций Дмитрий Абзалов.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

СОБЫТИЯ

В СУД НА «ГАЗПРОМ»

Польша вынуждена будет вновь пожаловаться на «Газпром» в стоковский арбитраж, если российский холдинг не снизит ей цены на газ наравне с другими странами Европы, заявил польский министр государственной казны Николай Будзановский. Таким образом он прокомментировал статью о возможном снижении цен на газ для западных стран в польской Gazeta Wyborcza. Согласно этим сведениям, снижение может составить до 9%, и в таком случае цена на газ для Польши опять будет одной из самых высоких. Прайм

ТТК-1 СНИЖАЕТ ИНВЕСТИЦИИ

Подконтрольная «Газпрому» генерирующая компания ТТК-1 снизит инвестиционную программу на 2013 год вдвое, до 6,07 млрд руб. Инвестиционная программа в 2012 году составляла 12,3 млрд руб. Ранее менеджмент компании ожидал, что инвестиционная программа 2013 года снизится до 7,1 млрд руб., а в 2014–2015 годах — до 4–4,5 млрд руб. Reuters

ТНК-ВР НАШЛА НЕФТЬ

ТНК-ВР открыла новые месторождения на Покровско-Сорокинском и Радовском участках в Оренбуржье. Потенциальные извлекаемые запасы новых залежей оцениваются по категории ABC1 — 4 млн т, по категории C2 — 1 млн т. РБК

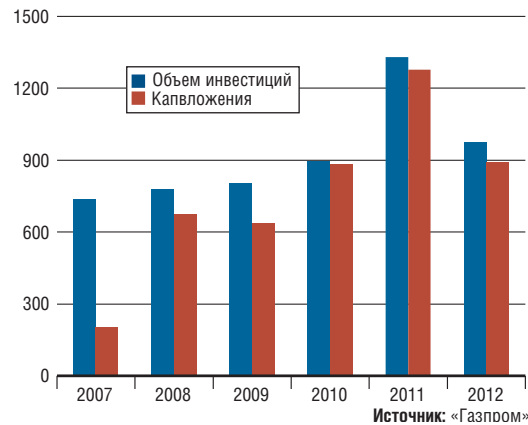
РЕШЕНИЕ НЕ ПРИНЯТО

Оператор проекта «Сахалин-1» компания Exxon Neftegas Limited продолжает переговоры с потенциальными потребителями по газовой составляющей проекта, окончательных решений пока не принято, сообщил в четверг на пресс-конференции губернатор Сахалинской области Александр Хорошавин. Прайм

«ГАЗПРОМ» ПРОДОЛЖАЕТ ЭКОНОМИТЬ

В следующем году траты «Газпрома» могут оказаться значительно ниже текущих. Вчера совет директоров концерна утвердил бюджет и инвестиционную программу на 2013 год. Исходя из документа инвестиции могут быть сокращены почти на треть: с 975 млрд руб. в 2012 году до 705 млрд руб. Впрочем, «Газпрому» свойственно неоднократно пересматривать свои планы по затратам. В конце 2011-го инвестиционная программа на год планировалась в объеме 777 млрд руб. Капвложения компании в 2013 году предусмотрены на уровне 658,5 млрд руб. Приоритетными остаются Бованенковское, Ямбургское, Медвежье, Уренгойское и Кириновское месторождения. Запланировано также увеличение мощностей газопроводов Бованенково — Ухта, Ухта — Торжок и строительство «Южного коридора». Объем долгосрочных вложений составит около 47 млрд руб. Они пойдут на строительство «Южного потока», а также реализацию проектов в Великобритании, Африке, Боливии, Латинской Америке, Вьетнаме и Узбекистане. В будущем году компания рассчитывает получить примерно тот же доход, что и в этом, — 5,1 трлн руб. (5 трлн руб. в 2012 году). Согласно изменению в распоряжении правительства инвестиционную программу «Газпрома» как естественной монополии должны были согласовать и утвердить в Минэнерго. Однако вчера заместитель министра энергетики Павел Федоров пояснил РБК daily, что документ не направлялся для рассмотрения в ведомство. Он добавил, что Минэнерго выступает не только за снижение объема инвестиционной программы, но и за повышение ее эффективности. В «Газпроме» отметили, что инвестиционная программа утверждается советом директоров компании, большинство мест в котором занимают представители государства. Полина Строганова

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА «ГАЗПРОМА» В 2007–2012 гг., млрд руб.



Найти точку сопротивления

Угольщики предвещают банкротства шахт

Сланцевая революция в США может не только перекрыть мировой газовый рынок, но и ударить по угольной промышленности. Через пять лет эксперты прогнозируют, что страна может стать лидером по производству СПГ, а также экспортером угля.

В настоящее время американские газовые компании наращивают поставки излишков газа на зарубежные рынки, где цены выше. Так, если в США 1 тыс. куб. м газа стоит 79–89 долл., то в Японии — 650 долл. В Европе стоимость газа в пять раз выше американского, в странах АТР — в среднем в восемь раз. Такие данные были озвучены на прошедшем в ноябре заседании консультативного совета угольной промышленности при Международном энергетическом агентстве в Париже.

К 2018–2020 годам США могут занять первое место в мире по экспорту сжиженного газа, и уже сейчас страна предпринимает серьезные шаги для достижения этой цели. Так, готовятся проекты по строительству заводов по производству сжиженного природного газа (СПГ), а терминалы, появившиеся на побережье в расчете на импорт СПГ из Катара, могут перефилироваться в экспортные.

Проблемы сбыта угля на их внутреннем рынке в свою очередь подтолкнули американских

экспортеров к стремительному наращиванию поставок угля на внешний рынок, и в первую очередь в Европу. В 2011 году объем экспорта США только энергетического угля удвоился и составил 17,8 млн т (7,8 млн т в 2010 году). Всего же поставки в Европу американского угля выросли на 14,4 млн т, достигнув объема 48,9 млн т. Всего США экспортировали в прошлом году 100 млн т.

И уже сейчас это сильно беспокоит российских производителей угля. По словам председателя Российского организационного комитета Всемирного горного конгресса Георгия Краснянского, в условиях динамичного колебания мировых цен на уголь экспортная модель развития угольной отрасли сегодня исчерпывается. Цены на уголь падают: с сентября 2011 года мировая цена угля в Европе снизилась со 125 до 94 долл. за тонну, а на российский уголь в портах Балтики (на условиях FOB) она упала до 85 долл. за тонну в ноябре 2012 года.

«Большая часть доходов от экспорта угля (74%) сегодня идет на возмещение затрат на транспортировку угля и портовые услуги. То, что остается поставщикам угольной продукции (26%), не покрывает даже производственную себестоимость добычи угля, не говоря уже о простом и тем более расширенном воспроизводстве», — отмечает

г-н Краснянский. А в ближайшем будущем при прогнозируемом росте железнодорожных тарифов ситуация только усугубится. «Из требуемых угольщикам в первом квартале 2013 года для расширенного воспроизводства добычи энергетических углей 37 долл. на тонну мы получим от экспорта лишь 18–20 долл., то есть дефицит составит почти половину плановых затрат. Что касается «внутреннего рынка», то он в течение последних 20 лет «активно» стагнирует», — отметил он РБК daily.

Экспортные цены на российские энергетические угли уже с апреля 2012 года не обеспечивают угольным компаниям необходимой рентабельности продаж. Поэтому, если не предпринять никаких мер господдержки, то банкротство шахт и разрезов станет обычным явлением. «Нельзя не сказать о том, — говорит Григорий Краснянский, — что разработанная Минэнерго и утвержденная правительством долгосрочная программа развития угольной промышленности определила комплексные меры по решению внутренних и внешних проблем отрасли и выводу ее на новый инновационный этап развития. В перспективе мы надеемся на упрощение процедур получения госгарантий под привлекаемые кредиты и займы, налоговые льготы и преференции».

Основным вариантом развития отрасли сегодня Георгий Краснянский видит значительное расширение использования угля в местах его добычи на основе задействования не только традиционных потребительских свойств угля, но и его пригодности для получения продуктов углекислоты, а также углеродных и композитных материалов. Путь, позволяющий не только экспортировать уголь, но и расширять границы его использования на внутреннем рынке страны, определяется логикой развития угольной отрасли — это глубокая переработка угля там, где он производится.

ЕЛЕНА ШЕСТЕРНИНА



НЕ ПОСТАВИЛИ СЧЕТЧИКИ? ПРОДОЛЖАЙТЕ ТРАТИТЬ СВОИ ДЕНЬГИ.

«Двойная выгода»

Экономия средств при оплате электроэнергии до **25%**, воды — до **50%**. Только в Мосэнергосбыте: 3 счетчика (2 на воду и 1 на электроэнергию) по специальной цене — **7 500 р.** вместо 7 900.

Для уточнения цен и информации об акциях необходимо обратиться в компанию.

Реклама.

Закажите услугу по телефонам контактного центра

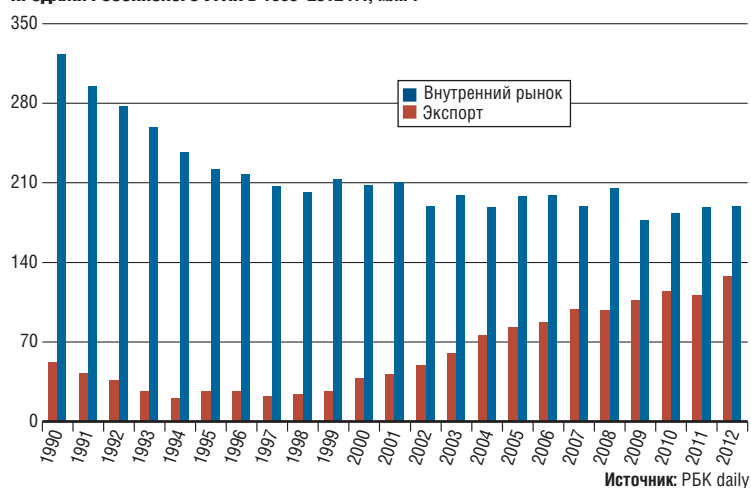
+7 (495) 988-90-30

или на сайтах www.mnogotarifik.ru и www.voduberegi.ru



С нами ярче светит!

ПРОДАЖИ РОССИЙСКОГО УГЛЯ В 1990–2012 гг., млн т



Аэропортам напишут стратегию

Правительство выберет консультантов по развитию Московского авиаузла

Потратив несколько месяцев на споры по поводу развития Московского авиационного узла (МАУ), правительство решило привлечь к этой проблеме профессиональных консультантов. Побориться за контракт на подготовку стратегии развития МАУ приглашены 15 компаний, в основном международных. Однако из-за того, что конкурс по выбору консультанта проводится к рекордно коротким срокам, большинство приглашенных вряд ли смогут принять в нем участие.

Сегодня заканчивается прием заявок на участие в конкурсе на разработку модели Московского авиационного узла для нужд дирекции Московского транспортного узла. Согласно конкурсной документации, утвержденной первым вице-премьером Игорем Шуваловым, побороться за заказ стоимостью 65 млн руб. приглашены 15 компаний, специализирующихся на авиационном консалтинге, и 10 юридических фирм.

В списке тех, кому направлено приглашение, оказались такие авторитетные организации, как Lufthansa Consulting, Changi Airports International, IATA, ICF SH&E, A.T. Kearney и «ВТБ Капитал». В списке юридических компаний, ожидаемых на конкурсе, значатся Vegas Lex, «Линия права», «Пепеляев Групп» и другие.

Приглашения принять участие в конкурсе были разосланы лишь 12 декабря, а уже 27 декабря планируется объявить победителя. Сотрудник одной из приглашенных компаний пояснил РБК daily, что столь сжатые сроки объясняются поручением президента выбрать консультанта до конца года. «Предложенные компании являются лидерами в своей области и отвечают необходимым профессиональным критериям для работы над этим проектом», — сообщили в секретариате Игоря Шувалова.

Согласно техническому заданию, выбранные консультанты должны провести анализ финансовой отчетности за три года ФГУП «АГА (А)», ФГУП «Администрация аэропорта Домодедово», международного аэропорта Шереметьево, международного аэропорта Внуково и аэропор-

та Внуково. Также должен быть рассмотрен вариант консолидации активов аэропортов МАУ, находящихся в федеральной собственности, и активов аэропортов МАУ, находящихся в частной собственности, включая разработку механизма управления указанными активами», отмечается в техническом задании. Все работы должны быть закончены до июля 2013 года. На сегодняшний день государство владеет 83,04% акций международного аэропорта Шереметьево, 74,74% акций аэропорта Внуково и 25% плюс одна акция международного аэропорта Внуково. Аэропортом Домодедово владеют частные лица, состав которых не раскрывается. При этом государство является собственником аэродромной инфраструктуры во всех трех аэропортах.

Дмитрий Шамраев, региональный директор IATA в России и СНГ, отметил, что его организация получила приглашение, но будет ли участвовать в конкурсе, пока неизвестно. «Сейчас многие европейские компании готовятся к Рождеству», — сетует он. «Компания отказалась от участия в связи с тем, что сроки предоставления конкурсной заявки для иностранной организации являются трудновыполнимыми», — признает региональный представитель ICF SH&E Сергей Детеных. Представители Lufthansa Consulting и Vegas lex не стали комментировать участие компаний в конкурсе. Полностью комментарий других потенциальных претендентов вчера не удалось.

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

Щедрый лже-АвтоВАЗ

Окончание.
Начало на с. 1

В базе данных СПАРК зарегистрировано несколько компаний с названием «Лада Фаворит», где руководителем является некий Михаил Мыкало. Он и значится заказчиком размещения фальшивых объявлений, которые вчера были распространены в СМИ. Сайт flada.ru был зарегистрирован 14 декабря этого года, вчера около 16.00 он был удален.

Директор по внешним связям АвтоВАЗа Игорь Буренков заявил, что компания намерена привлечь к ответственности и тех, кто разместил недостоверную рекламу, и тех, кто ее распространил. По мнению гендиректора компании «Зуйков и партнеры» Сергея Зуйкова, размещение такого объявления организовано кем-то, у кого было желание заработать на росте котировок АвтоВАЗа. «Такое объявление является недостоверной рекламой, и рекламодатель должен нести за него ответственность. Однако вероятность того, что нарушителем окажется компания, которая будет в состоянии заплатить такой штраф, небольшая», — отмечает он.

По словам старшего юриста КА «Юков и партнеры» Зинаиды Захаровой, даже если виновные найдутся, тем, кто потерял деньги, играя на бирже, вернуть свои средства будет непросто. «Инвестор должен доказать, что решение о покупке акций по завышенной цене он принял исключительно из-за недостоверной информации. Учитывая, что подобные покупки-продажи на фондовом рынке всегда делаются исходя из прогнозов и предположений экономической целесообразности, маловероятно, что суд взыщет убытки с виновного», — объясняет она.

Тем не менее, по словам Зинаиды Захаровой, организатору фальшивого buy-back грозит административная или даже уголовная ответственность. «Уголовная, если будет установлено, что его излишний доход или убытки других лиц от его действий превысили 2,5 млн руб. Для физических лиц распространение в СМИ заведомо ложных сведений, приведшее к резкому изменению цены акций и объемов торгов, грозит штрафом всего в 3–5 тыс. руб., для юридических — в размере излишнего дохода, но не менее 700 тыс. руб. Вероятность, что АвтоВАЗ подаст иск о защите деловой репутации, невелика, поскольку, во-первых, самому заводу ложное сообщение вряд ли принесло убытки, во-вторых, ничего «порочащего» в сообщении об обратном выкупе нет», — уверена г-жа Захарова. Вчера во



ФОТО: ИЛЬЯ БИЛЕЦКИЙ/РБК daily

Лже-реклама АвтоВАЗа предлагала купить автомобили Lada с очень солидной скидкой

второй половине дня котировки АвтоВАЗа сдали ранее завоеванные рубежи и закрылись на уровне 15,39 руб. за акцию (+2,34%).

Руководитель Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) Дмитрий Панкин в своем блоге сообщил, что служба начала проверку на предмет возможного манипулирования акциями АвтоВАЗа. «Предполагаю, что многие участники могли понести убытки в результате сегодняшних операций, и если они заявят о своих убытках нам, то мы учтем результаты их операций при проведении проверки», — отметил чиновник.

При этом ФСФР уже сталкивалась с подобными ситуациями. Так, в ноябре регулятор выявил факт манипулирования бумагами Соликамского магниевого завода. Тогда на фальшивом сайте, похожем на официальный сайт завода, было размещено объявление об обратном выкупе акций компании по цене, значительно превышающей рыночную. Тогда в ФСФР сообщили, что дело о мошенничестве будет передано в правоохранительные органы.

ЕВГЕНИЯ СЕРГИЕНКО,
ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

CLASSIFIEDS

Новости маркетинговых исследований

E-mail: marketing@rbc.ru
Телефон: (495) 363-11-12



РБК.Исследования рынков

27% покупателей интернет-услуг бронируют отели онлайн



По данным исследования РБК.research** «Российский рынок интернет-торговли: платные услуги 2012», наиболее популярной интернет-услугой среди российских потребителей стал доступ к файлообменникам. В 2012 году данную услугу приобретали 37,8% респондентов.

В тройку лидеров вошли также такие сервисы, как платные услуги в социальных сетях и на сайтах знакомств, а также on-line бронирование отелей и гостиниц. Доли их покупателей составили соответственно 32,1% и 27,3% от всех опрошенных, покупавших интернет-услуги. Наименее популярными услугами стали on-line покупка страховых полисов (8,4%), а также доступ к платным сайтам знакомств, видео-чатам и сайты для взрослых (7%).

В 2012 году на рекламу в социальных сетях потрачено более 7 млрд долларов



В 2012 году суммарный биллинг за рекламу в социальных сетях в мире превысил 7 миллиардов долларов. В исследовании «Маркетинг в социальных сетях в сфере туризма и путешествий 2012» Global Advertising Strategies указывает на прогнозируемый рост маркетинговой активности в Фейсбуке и Твиттере более чем на 30 процентов по сравнению с 2012 годом.

По мнению экспертов, в 2013 году объемы закупок рекламы в соцсетях превысят 10 миллиардов долларов. Среди лидеров рынка социального маркетинга — как по объему затрат, так и по разнообразию уникальных решений, — известные авиаперевозчики (Delta, American Airlines), круизные компании (Norwegian) и крупные фирмы по аренде автомобилей (Enterprise).

Объем производства сжиженного газа в России увеличился в 2 раза



Согласно маркетинговому исследованию «Российский и мировой рынок сжиженного газа: прогноз на 2013–2015 гг.» компании Iptesco Research Group, объем производства сжиженного газа в Российской Федерации в 2011 году увеличился на 6,6%. Рост объема производства сжиженного газа происходит с 2009 г. За период с 2009 по 2011 гг. рост объема его производства увеличился в 2 раза. В январе — августе 2012 года произведено сжиженного газа на 240 тыс. тонн больше, чем за аналогичный период предыдущего года.

Лидерами производства сжиженного пропана и бутана в Российской Федерации являются Уральский и Приволжский федеральные округа. Их совокупная доля в федеральной структуре производства составляет почти 78%.

Показатели рынка гостиничной недвижимости Москвы сохраняют положительную динамику



Как отмечается в отчете РБК.research** «Российский рынок гостиниц», в первом полугодии 2012 года основные показатели рынка гостиничной недвижимости Москвы сохраняли положительную динамику. Объем московского рынка в 2012 году составил более 1 млрд долларов. С точки зрения объема качественного номерного фонда на Москву приходится примерно 18–19% от общего числа мест.

Спрос на услуги гостиниц растет, уровень их загрузки в ряде случаев в июне достиг рекордной отметки в 80%. Показатель средней цены номера в сегментах 3* и 4–5* сохраняется на высоком уровне. По оценкам экспертов, московский гостиничный рынок останется наиболее привлекательным сегментом для инвестирования.

Полную версию новостей, а также более 10 000 маркетинговых исследований смотрите на www.marketing.rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393 г.Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр.1, ОГРН 1027700316159 / Фото thinkstockphotos.com. Реклама / ** исследования

Тише едешь — богаче будешь

Несмотря на сложные и затянувшиеся переговоры с ключевыми покупателями, российскому «Уралкалию» удается показывать впечатляющие финансовые результаты. За девять месяцев 2012 года, даже несмотря на снижение объемов производства и продаж, компания сумела нарастить выручку на 3,4%, до 3,3 млрд долл.

Макроэкономическая нестабильность вкупе с неблагоприятными погодными условиями в регионах-потребителях привели к значительному сокращению объемов мирового калийного рынка: на 13%, по оценкам «Уралкалия» (до 48–49 млн т). Самому отечественному производителю тоже пришлось нелегко: за год

В СРЕДНЕМ В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ «УРАЛКАЛИЯ» БЫЛИ ЗАГРУЖЕНЫ ПРИМЕРНО НА 76%

компания заключила всего один крупный контракт — с Китаем, на 200 млн долл. Поставки по этому договору должны были закончиться еще летом, а по соглашениям с индийскими клиентами — и того раньше. Но ни Китай, ни Индия не торопились выбирать законтрактованные объемы.

Чтобы удержать цены, «Уралкалию» приходилось жертвовать объемами производства и продаж, они сократились на 8,6 и 6,2% соответственно. В среднем в январе-сентябре мощности были загружены примерно на 76%. До конца 2012 года и в первом квартале 2013-го площадки будут работать с 50-процентной загрузкой.

Зато, ограничивая предложение, «Уралкалию» удается сохранять высокие финансовые показатели. По итогам девяти месяцев 2012 года его выручка составила почти 3,3 млрд долл., чистая выручка от продаж (не учитывает расходы на фрахт, железнодорож-

ный тариф и перевалку) — около 2,8 млрд долл. Это на 3,4–3,5% превышает показатели аналогичного периода прошлого, рекордного года. Ведь средняя экспортная цена калия в январе-сентябре составляла 378 долл. за тонну, что на 10,5% выше, чем в 2011-м.

«На мой взгляд, «Уралкалий» избрал правильную стратегию: не «заваливать» рынок излишними объемами калия, а слегка снизить производство с целью поддержать уровень цен», — считает Дмитрий Лукашов из ИФК «Солид». «Но такая политика не согласуется с глобальной стратегией компании по наращиванию производства», — предупреждает Андрей Толстоусов из ИК «Грандис Капитал». Ведь к 2021 году «Уралкалий» планирует увеличить мощности с нынешних 13 млн до 19 млн т в год. С другой стороны, снижение цен привело бы к падению рентабельности «Уралкалия» и, следовательно, к снижению стоимости акций, что невыгодно акционерам компании, объясняет эксперт.

По последним прогнозам самого «Уралкалия», новый индийский контракт ожидается в январе, китайский — в апреле-мае. «Такой прогноз делается исходя из объемов складских остатков хлористого калия в Китае», — объяснил гендиректор компании Владислав Баумгертнер.

«Из-за продолжения негативной динамики на мировом рынке калийных удобрений итоги четвертого квартала 2012 года будут хуже третьего, — опасается Дмитрий Лукашов. — Тем не менее из-за роста мировых цен год к году выручка «Уралкалия» за весь 2012 год может составить 4,3 млрд долл., что на 23% выше прошлогоднего уровня. Чистая прибыль может достичь 1,65 млрд долл.». По прогнозам Андрея Толстоусова, по итогам всего 2012 года выручка «Уралкалия» превысит 4,5 млрд долл., чистая прибыль — 1,65 млрд долл.

СОБЫТИЯ

РЖД ПРИОБРЕЛИ GEFCO

РЖД стали владельцем 75% голосующих акций французского логистического оператора Gefco. Как говорится в материалах компании, акции Gefco были зачислены на лицевой счет РЖД 20 декабря. Контракт о покупке логистической компании у французского автоконцерна PSA Peugeot Citroen за 800 млн евро был подписан в ноябре. РБК

«РОСНЕФТЬ» ПОМОЖЕТ PIRELLI

«Роснефть» и итальянская Pirelli договорились сотрудничать в области реализации автомобильных шин. В частности, стороны намерены осуществлять совместные маркетинговые проекты и реализовывать автомобильные шины производства компании Pirelli в розничной сети АЗС и автозаправочных комплексов (АЗК) «Роснефти». РБК

«АЭРОФЛОТ» ЗАРАБОТАЕТ 9,56 МЛРД ДОЛЛАРОВ

«Аэрофлот» планирует выручку группы по МСФО за 2013 год на уровне 9,56 млрд долл. Из общей выручки группы «Аэрофлот» 8,5 млрд долл. в 2013 году должна составить выручка от перевозок. Бюджет группы планируется профинансировать. В «Аэрофлоте» напомнили, что по итогам 2013 года группа планирует увеличить перевозки пассажиров в сравнении с планируемыми показателями текущего года (27,7 млн человек) на 19%, до 33 млн человек. РБК

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

Не дотянули до рекорда

Инвестиции в коммерческую недвижимость будут ниже прошлогодних

Уходящий год не поставит нового рекорда по объему вложений в российскую коммерческую недвижимость. По его итогам инвестиции составят 7,9 млрд против 8,1 млрд долл. в 2011 году, подсчитали в Praedium Investment Capital. Причина как в переносе некоторых крупных сделок, так и в удорожании заемного капитала. Однако о падении интереса инвесторов к недвижимости в России говорить не приходится: в 2013 году мы услышим о новых миллиардных транзакциях, уверены участники рынка.

Второй и четвертый кварталы 2012 года стали наиболее насыщенными с точки зрения инвестиционной активности на рынке покупки коммерческой недвижимости. По подсчетам Praedium, во втором квартале объем транзакций составил 2,25 млрд долл., в четвертом — 4,1 млрд долл. Среди завершаемых крупнейшими сделками стали покупка группой БИН портфеля недвижимости «Унико-ра» Бидзины Иванишвили (982,5 млн долл.), Борисом Минцем — БЦ «Дукат III» (360 млн долл.), а также продажа Александру Клячину гостиницы «Метрополь» за 269 млн долл.

Кроме того, до конца года ожидается закрытие сделок по продаже БЦ «Белая площадь» компании OI Properties примерно за 1 млрд долл. и торгового центра «Метрополис», который фонд Morgan Stanley Real Estate может купить за 1,9 млрд долл. В то же время, как рассказали РБК daily сразу два участника рынка, вероятнее всего, закрытие последней состоится в начале 2013 года.

Кроме того, на этой неделе Rose Group (бывшая RGI International) отказалась продавать универсамг «Цветной» (228 млн долл., по оценке DTZ). Была перенесена на начало следующего года и сделка по про-

даже БЦ «Четыре ветра» (303 млн долл., по оценке CBRE, см. РБК daily от 18.12.12).

По итогам 2012 года общий объем инвестиций в российскую коммерческую недвижимость достигнет 7,94 млрд против 8,1 млрд долл. в прошлом, подсчитали аналитики Praedium. Оценки Cushman & Wakefield более консервативны — 7,2 млрд против 7,6 млрд долл. Ведущий аналитик отдела исследований компании Александр Зинковский отметил существенное снижение интереса инвесторов к регионам России, где в этом году было куплено на 55% меньше коммерческой недвижимости, чем в прошлом, — всего на 75 млн долл.

Управляющий партнер Praedium Светлана Кара считает, что достичь показателей прошлого года на инвестиционном рынке не удалось во многом из-за нехватки доступного финансирования. Его стоимость заметно выросла: если весной крупнейшие российские банки могли купить валюту на межбанковском валютном рынке под ставку LIBOR + 1%, то уже в конце 2012 года дешевле, чем под ставку LIBOR + 3—4%, купить валюту было невозможно, отметила г-жа Кара. «Поэтому на рынке существенным преимуществом обладают игроки, имеющие

ГЛАВНЫЙ ПО СТРОЙКЕ

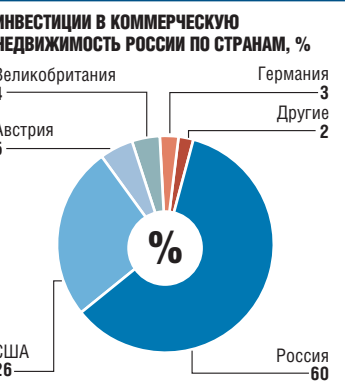
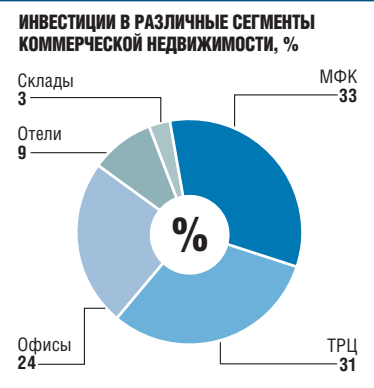
Новым президентом группы «Промсвязьнедвижимость» назначен Максим Гасиев, сообщила пресс-служба компании. Ранее эту должность занимал Дмитрий Родин. Г-н Гасиев до этого назначения работал с 2004 по 2012 год в московском представительстве Colliers International. В апреле 2011 года он был избран президентом Российского совета торговых центров. РБК

крепкие партнерские отношения с крупными финансовыми институтами», — добавила она.

Между тем нового рекорда на инвестиционном рынке коммерческой недвижимости все еще ожидают эксперты Jones Lang LaSalle. По словам начальника отдела финансовых рынков и инвестиций компании Тома Девоншира-Гриффина, активность инвесторов в четвертом квартале может привести к росту итогового объема сделок до 8,7 млрд долл. Аналогичный показатель прошлого года эксперты Jones Lang LaSalle оценили в 8,5 млрд долл.

Директор отдела исследований рынка CBRE Валентин Гаврилов полагает, что сделки стоимостью около 1 млрд долл. уже стали тенденцией. «В следующем году мы увидим на рынке коммерческой недвижимости не одну столь же крупную покупку», — заверил он.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН



Источник: Praedium Investment Capital

Китайский марафон «Спортмастера»

Окончание. Начало на с. 1

«Это стратегически правильно для «Спортмастера», это одно из тех направлений (открытие собственной розницы. — РБК daily), которые мы активно рекомендуем», — заявил г-н Санаков. По его данным, в случае осуществления планов «Спортмастер» может стать первым российским ритейлером, вышедшим на китайский рынок. Однако конкурентов у компании будет достаточно. Так же, как и в России, в Китае хорошо представлены компании Nike, Adidas, и, разумеется, есть местные игроки. В то же время, по прогнозу Российско-Китайской палаты, рынок КНР позволит «Спортмастеру» динамично развиваться в течение 20—30 лет.

Инвестиции в открытие пяти-шести точек в удачных местах Пекина и Шанхая г-н Санаков оценивает не менее чем в сотню миллионов долларов — при условии, что компания будет покупать площадки, а не арендовать. По словам эксперта, в Китае гораздо эффективнее и выгоднее именно приобретать помещения. В таких случаях местные банки готовы выдать иностранцам уровень «Спортмастера» кредиты с длинным плечом.

«СПОРТМАСТЕР» МОЖЕТ СТАТЬ ПЕРВЫМ РОССИЙСКИМ РИТЕЙЛЕРОМ, ВЫШЕДШИМ НА КИТАЙСКИЙ РЫНОК

Президент Finn Flare Ксения Рясова также считает, что выход «Спортмастера» на китайский рынок может оказаться вполне удачным, хотя и отмечает, что это будет непростой из-за низкой маржинальности и большого количества конкурентов. По оценке г-жи Рясовой, минимальные инвестиции, которые потребуются «Спортмастеру», — 3 млн долл. на один магазин без стоимости товара).

В настоящее время «Спортмастер» имеет 310 одноименных магазинов и 540 магазинов



ФОТО ИТАР-ТАСС

O'Stin. По данным СПАРК, выручка основной операционной компании сети ООО «Спортмастер» в 2011 году составила 44,66 млрд руб., прибыль — 3,9 млрд руб. В рейтинге крупнейших сетей агентства InfoLine «Спортмастер» находится на 15-м месте, O'Stin — на 39-м с выручкой 15,4 млрд руб. По данным российского Forbes, владельцами ГК «Спортмастер» являются братья Николай и Владимир Фиртушняк, Дмитрий Дойхен и Александр Михальский.

АННА ЛЕВИНСКАЯ

РЕЙДЕРЫ ИЗ «ЛЕНТЫ»

Бывших совладельцев торговой сети «Лента» Дмитрия Костыгина и Августа Мейера обвинили в рейдерском захвате компании Dream Industries, управляющей проектами Bookmate, Zvooz.ru, Theory & Practice. Об этом в письме сотрудникам компании сообщил один из ее основателей Алексей Остроухов (владеет 22% акций). Он утверждает, что Дмитрий Костыгин и бывший финансовый директор Dream Industries Виктор Фрумкин (по 22% акций) при участии Августа Мейера захватили банковские счета и офис компании. Они также назначили нового управляющего директора — им стал экс-глава YouTube Михаил Ильичев. Ранее этот пост занимал г-н Остроухов. Дмитрий Костыгин заявил РБК daily, что смена главы компании произошла по инициативе г-на Фрумкина, у которого есть генеральная доверенность, выданная советом директоров головной кипрской компании Dream Industries. Г-н Остроухов подтвердил, что г-н Фрумкин эту доверенность получил, но два года назад, когда был финдиректором и не имел полномочий менять главу компании без решения совета директоров. Теперь основатель Dream Industries собирается обратиться в правоохранительные органы. РБК daily

РБК представляет

Москва, февраль 2013 года

ПЕРСОНА ГОДА
ЕЖЕГОДНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ

2012

ГРАН-ПРИ «Персона года»
Лауреаты Гран-При «Персона года» представляются к награждению орденом «Слава Отечества»

Приумножь славу России!

Общественно-политическая сфера
Персона в государственном управлении
Персона в политике
Региональный лидер
Руководитель общественной организации
Персона в образовании
Персона в культуре

Бизнес-сфера
Бизнесмен года
Топ-менеджер года
Финансист года
Руководитель производства

Специальные номинации

Лауреаты Премии награждаются золотым нагрудным знаком и почетным дипломом

Реклама. 16+

www.personagoda.ru
e-mail: persona@rbc.ru тел.: 8 495 363-11-11 (доб. 3332)

www.realty.rbc.ru

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- 🔑 Новостройки
- 🔑 Вторичное жилье
- 🔑 Элитная недвижимость
- 🔑 Загородная недвижимость
- 🔑 Коммерческая недвижимость
- 🔑 Недвижимость в регионах
- 🔑 Зарубежная недвижимость

НАША МИССИЯ – содействовать развитию рынка недвижимости в России

Реклама 16+

http://realty.rbc.ru • email: realty@rbc.ru
Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78
тел.: (495) 363-11-11, факс: (495) 363-11-25

РБК
Недвижимость

МТС объединит экраны

Компания вводит единый тариф на ТВ в телевизоре, компьютере и смартфоне

Как стало известно РБК daily, МТС намерена объединить различные тарифы на платное ТВ и ввести общий тариф для всех устройств сразу. Для этого оператор купил платформу от компании Ericsson за 30 млн долл. МТС рассчитывает, что такое решение увеличит доходы с абонентов платного ТВ на 25%. О том, что МТС запустит единую платформу гибридного ТВ, рассказали РБК daily несколько источников на рынке цифрового ТВ и подтвердили в пресс-службе компании.

Гибридное ТВ будет объединять вещание на трех экранах (телевизор, мобильные устройства и компьютеры), поясняют в пресс-службе компании. Это позволит расширить абонентскую базу платного телевидения от МТС и увеличить ARPU действующих пользователей за счет новых сервисов на 25–30%, отмечают в пресс-службе компании. «Мы обслуживаем более 3 млн абонентов платного кабельного МТС-телевидения в Москве и регионах России, а также предоставляем услуги мобильного ТВ для 1 млн абонентов», — говорит директор МТС по фиксированному бизнесу и ТВ Дмитрий Багдасарян.

Для реализации проекта компания планирует использовать программное обеспечение Ericsson, за которое заплатит примерно 30 млн долл. «Эти инвестиции могут оперативно «отбиться».



ФОТО: BLOOMBERG

Если учесть, что месячная аудитория ТВ-сервисов у МТС составляет более 4 млн абонентов, а средний ARPU — 150 руб., то его увеличение на 25% может принести компании дополнительно до 150 млн

руб. ежемесячно», — говорит источник, близкий к оператору.

Другие операторы связи также готовятся развивать это направление бизнеса. В компании «ВымпелКом»

отмечают, что запустить «Билайн ТВ» на мобильных платформах намерены в первом квартале 2013 года. Готовит ли оператор аналогичную единую платформу гибридного телевидения,

там не уточняют. В «Ростелекоме» отмечают, что уже предоставляют услуги интерактивного вещания, которыми можно пользоваться с различных устройств — как фиксированных, так и мобильных. «Мы предлагаем нашему пользователю единый тариф», — говорят в компании.

«МегаФон» в середине этого месяца тоже начал осваивать область платного ТВ. Оператор выступил с предложением по IPTV и в минувшую субботу начал продавать приставки для цифрового телевидения в тестовом режиме в Северо-Западном регионе.

Аналитик iKS-Consulting Елена Крылова отмечает, что увеличение ARPU абонентов МТС от внедрения новой платформы возможно не только за счет повышения абонентской платы. «Когда ТВ-решения объединены в единый пакет, увеличивается спрос на дополнительные сервисы (погода, пробки и пр.), на покупку фильмов-новинок и подключение дополнительных ТВ-пакетов», — отмечает эксперт.

Согласно исследованию iKS-Consulting, число абонентов платного телевидения в 2012 году достигло 30,3 млн — сегодня к услуге подключено 55% российских семей (14,5 млн домохозяйств). Объем этого рынка вырос почти на 19% по сравнению с прошлым годом, его оборот превысил 47 млрд руб.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

Некого купить

Крупные операторы приобрели в два раза меньше региональных интернет-провайдеров в 2012 году

Лидеры телеком-рынка перестают покупать региональных интернет-провайдеров. В уходящем году такие сделки совершали только МТС и «Ростелеком». В сумме они потратили почти 18 млрд руб. В прошлом году «большая четверка» вложила в покупку региональных активов в три раза больше.

Объем рынка M&A в сегменте широкополосного доступа (ШПД) в Интернет среди операторов «большой четверки» оценило информационно-аналитическое агентство TelecomDaily. Информация о сделках как бралась из открытых источников, где суммы называли сами компании, так и рассчитывалась исходя из стоимости одного абонента в конкретном регионе.

В 2012 году покупательская активность сотовых операторов оказалась невысокой, говорится в отчете. «МегаФон» и «ВымпелКом» вообще не осуществляли сделок на рынке ШПД, а МТС и «Ростелеком» приобрели четыре и пять интернет-провайдеров соответственно. В прошлом году компании «большой четверки» суммарно совершили в два раза больше сделок в этом сегменте. На поглощения региональных игроков в 2011 году МТС, «ВымпелКом», «МегаФон» и «Ростелеком» в общей сложности потратили 57,67 млрд руб. В уходящем году рынок

таких приобретений сократился в три раза, до 17,93 млрд руб.

Самым заметным приобретением года стал выкуп «Ростелекомом» оставшегося пакета «Национальных телекоммуникаций» (28,2%) за 13,8 млрд руб. у Газпромбанка. Госоператор также купил читинского провайдера «Чита-онлайн» за 140 млн руб., барнаульский «Энтер» за 305 млн руб. и вошел в капитал «Мостеле-сети» (26%), потратив 1,8 млрд руб. МТС в 2012 году решила на покупку московского ШПД-актива «Таском» за 1,15 млрд

В ЭТОМ ГОДУ ОПЕРАТОРЫ «БОЛЬШОЙ ЧЕТВЕРКИ» В ОСНОВНОМ ВСТРАИВАЛИ В СВОЙ БИЗНЕС УЖЕ ПРИОБРЕТЕННЫЕ АКТИВЫ

руб., белгородской компании «Эльф» за 220 млн руб. и волжского «Интеркома» за 90 млн руб. В завершение года МТС докупила сразу две курские компании: «Пилот» и ТВКиК за 90,7 млн руб.

Консолидация рынка практически закончилась, остались лишь региональные активы с абонентской базой в несколько десятков тысяч домохозяйств, которые представляют слабый интерес для «большой четверки», поясняет аналитик АСМ-

consulting Александр Шатилов. «Крупные операторы закрывали много сделок по покупке региональных интернет-провайдеров в 2011 году, в этом году инвестиции пошли уже в компании третьего эшелона», — говорит он. Он видит будущее рынка в органическом росте крупных игроков в регионах и прогнозирует, что проникновение Интернета там вырастет с 40 до 60% в ближайшие два года. «Из крупных активов в ШПД остались только «Акадо» и «Эр-телеком», но пока желающих купить их не нашлось», — добавляет г-н Шатилов.

В этом году операторы «большой четверки» в основном встраивали в свой бизнес уже приобретенные активы, говорит гендиректор TelecomDaily Денис Кусков. На интеграцию у крупных компаний уходит больше года, поэтому 2012 год оказался таким бедным на сделки в сфере ШПД, объясняет он. По его оценкам, в России осталось около десяти интересных интернет-провайдеров, у которых абонентская база превышает 80 тыс. «Однако они скорее всего покажутся слишком дорогими для телеком-гигантов, потому что оперируют в городах-миллионниках. В 2013 году приобретения среди региональных игроков ШПД будут носить более прицельный характер по цене и региону присутствия», — комментирует аналитик.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

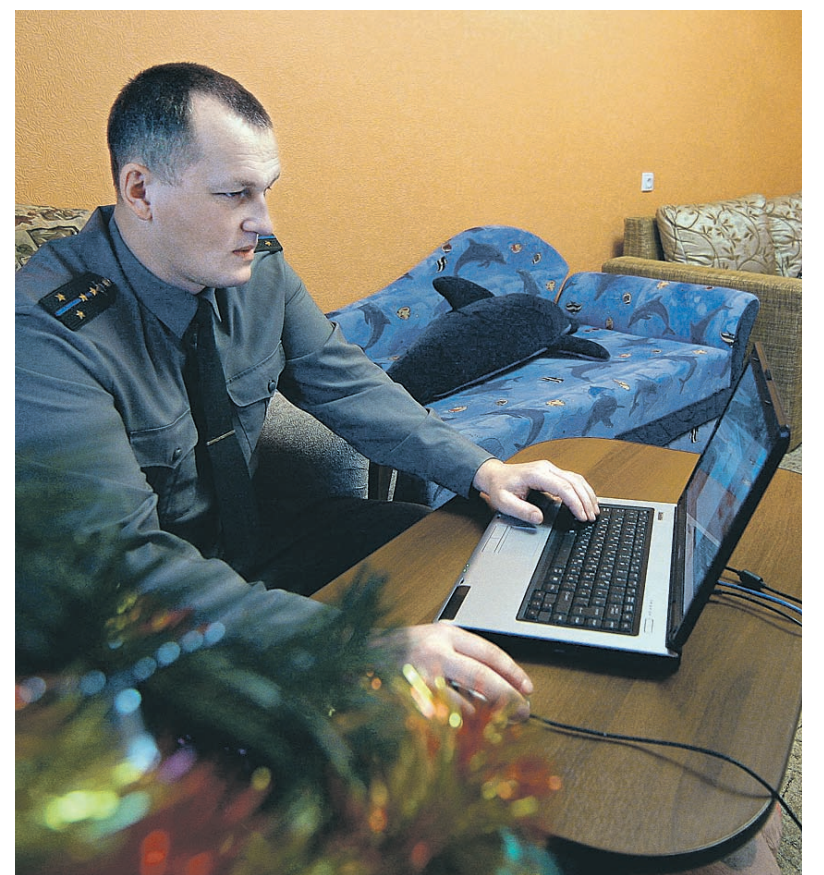


ФОТО ИТАР-ТАСС

Крупные провайдеры будут расти только за счет новых интернет-пользователей в регионах

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РФ И ДЕПАРТАМЕНТА КУЛЬТУРЫ ГОРОДА МОСКВЫ

ЕВГЕНИЙ ВИНТУР
представляет на сцене

МОСКОВСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО МУЗЫКАЛЬНОГО ТЕАТРА
им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко

ФЕСТИВАЛЬ
КОРОЛЕВЫ
Оперы
Евгения Винтура

26 ДЕКАБРЯ

Мария Тулегина
дирижер Алевтина Иоффе

12+ www.queensofopera.com
www.stanmus.ru
Касса театра (495) 723-73-25 Для справок (499) 340-61-13
000 «СТС Эвентим РУ» ОГРН 1067746332554 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д.28

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ **Parter.ru 2580000**

ШАМИЛЬ ХАМАТОВ АГНИЯ ДИТКОВСКАЯ ТАТЬЯНА ЛЮТАЕВА ВЕНИАМИН СМЕХОВ

ПЬЕР РИШАР

С 7 ЯНВАРЯ

ПРОДАВЕЦ ИГРУШЕК

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ООО «НАЦИОНАЛЬНОЕ КИНО» 12+

ДЛЯ ЗРИТЕЛЕЙ СТАРШЕ 12 ЛЕТ
РЕКЛАМА

<http://style.rbc.ru>

РБК БИЗНЕС **СТИЛЬ**

Ваш путеводитель по миру роскоши и красивой жизни

- ◆ События
- ◆ Персона
- ◆ Мода
- ◆ Luxury
- ◆ Меню
- ◆ Красота

e-mail: style@rbc.ru
тел. (495) 363-11-11

ВТБ продемонстрировал рекорд

Планируя заработать не меньше, чем в прошлом году



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

Герберт Моос рассчитывает, что в следующем году ВТБ сможет заработать на розничном кредитовании

ВТБ планирует показать годовую прибыль не ниже прошлогодней. Для этого он уже показал рекордную для третьего квартала прибыль — 26,6 млрд руб.

Всего за девять месяцев 2012 года ВТБ заработал 60 млрд руб. по сравнению с 72 млрд руб. в январе—сентябре прошлого. «Группа ВТБ показывает достаточно значимые финансовые показатели, мало кто из западных банков генерирует 15% возврата на капитал», — заявил вчера зампред ВТБ Герберт Моос. По его словам, у банка уникальная бизнес-модель, кроме того, акции пока недооценены. По итогам года ВТБ планирует заработать не менее 90 млрд руб. То есть ровно столько же, сколько кредитная организация получила в 2011 году.

В ВТБ рассчитывают, что повысить доходы бизнеса ему поможет ритейл. По словам Герберта Мооса, сейчас именно розничный сегмент и транзакционный бизнес являются для банка основными драйверами роста. «Прибыль принесет продолжающийся рост розничного сегмента, процентные и комиссионные доходы», — отметил г-н Моос, комментируя планы ВТБ на следующий год. По его прогнозу, в 2012 году розничное кредитование вырастет на 25–27%, корпоративное — на 10–15%. В банке рассчитывают, что их ритейловый бизнес будет расти быстрее рынка. С начала

этого года портфель розничных ссуд у ВТБ вырос на 24,6%, в то время как корпоративные кредиты — всего на 2,7%.

«У ВТБ высоки шансы увеличить свою рыночную долю на розничном рынке», — говорит аналитик ING Егор Федоров. Он отмечает, что у банка низкая стоимость фондирования, развитая розничная сеть, широкая линейка продуктов. «Розничный бизнес ВТБ очень силен, и последние годы он был одним из столпов в группе, генерируя стабильные доходы и прибыль», — говорит аналитик. В то же время он отмечает, что и другие крупные игроки будут тоже расти на розничном рынке.

Хорошие показатели важны для банка, который в следующем году намерен предложить инвес-

торам не менее 10% своих акций в ходе приватизации. Герберт Моос сообщил, что приватизация банка пройдет в виде допэмиссии, в которой государство не будет принимать участия.

Успех предстоящего СПО зависит и от дивидендной политики банка. Но в ВТБ пока не решили, будут ли платить инвесторам по итогам 2012 года. «Размер дивидендов может составить 10–20% от чистой прибыли группы по МСФО», — сообщил Герберт Моос.

Обыкновенные акции ВТБ вчера на закрытии торгов на Московской бирже упали на 0,86%, до 0,0544 руб., стоимость расписок на LSE (по состоянию на 19.00 мск) снизилась на 0,79%, до 3,509 долл.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

СОБЫТИЯ

ВКЛАДЫ ПЕРЕСТАЛИ РАСТИ

Максимальная ставка по вкладам банков топ-10 во второй декаде декабря не изменилась и составила 9,65%, сообщил ЦБ. До этого с начала года наблюдался заметный рост доходности депозитов в рублях. Банки, не входящие в десятку лидеров по привлечению вкладов населения, сейчас могут предлагать доходность по депозитам не выше средней максимальной ставки плюс 1,5 процентных пункта. РБК daily

ТРАНСКРЕДИТБАНК ЗАРАБОТАЛ ДЛЯ ВТБ

Транскредитбанк, входящий в группу ВТБ, за девять месяцев этого года получил чистую прибыль по МСФО в размере 8,5 млрд руб., что на 71% больше показателя за аналогичный период прошлого года. Чистая процентная маржа банка выросла с 5,1% годом ранее до 5,7% по итогам трех кварталов. Кредитный портфель до вычета резервов с начала года вырос на 17% и составил 393,9 млрд руб., из которых на юрлиц пришлось 281,3 млрд руб. (рост 14%), на физлиц — 112,6 млрд руб. (рост 26%). Доля просрочки по сравнению с началом января осталась стабильной — 2,3%. РБК daily

НЕДОСТУПНАЯ ИПОТЕКА

Президент Владимир Путин сказал, что ипотека остается недоступной для людей со средними доходами. По его словам, сейчас средний уровень ставок по жилищным займам составляет 12%, но стоимость кредитов продолжает расти. По словам президента, одним из выходов из ситуации может быть субсидирование ставок по кредиту из бюджета. РБК daily

РТС вернется на рынок

Партнерство РТС хочет вернуть свой старый бренд. Как сообщил вчера журналистам председатель совета директоров НП «РТС» Анатолий Гавриленко, участники объединения рассчитывают, что Московская биржа отдаст его бесплатно. Эксперты оценивают стоимость биржевого бренда в несколько миллионов рублей, создать новый стоит значительно дороже.

«Почему бы им (Московской бирже. — РБК daily) не отдать то, чем они не пользуются», — сказал вчера г-н Гавриленко, сообщив, что до конца года направит главе фондовой площадки Александру Афанасьеву письмо с предложением продать или безвозмездно передать права на имя РТС. Таким образом он хочет спасти его от уничтожения. Обидно загубить раскрученный бренд, который создали 20 лет назад, отметил г-н Гавриленко.

В первой половине следующего года Московская биржа планирует отказаться от использования индексов ММВБ и РТС, заменив их собственным. Новый расчетный показатель будет включать 50 акций (см. РБК daily

MOODY'S ПЕРЕСМОТРЕЛО РЕЙТИНГ МДМ БАНКА

Moody's установило рейтинг МДМ Банка на уровне Ва3, сохранив прогноз негативным. На решение агентства повлияло то, что у кредитной организации есть активы с невысоким качеством. При этом, как признают аналитики, доля проблемных активов постепенно сокращается за счет продажи сторонним инвесторам, что улучшает показатели достаточности капитала банка. «Данное действие со стороны Moody's было ожидаемым и, по нашим оценкам, не окажет существенного влияния на деятельность банка», — сказала финансовый директор МДМ Банка Тина Кукка. По ее словам, сейчас рейтинги МДМ Банка находятся на едином, достаточно высоком уровне и соответствуют уровню рейтингов сопоставимых банков-конкурентов. РБК daily

Saxo Bank A/S

SAXO BANK

www.saxobank.ru РЕКЛАМА

Германия готова к экономическому восстановлению

В декабре уровень доверия в сфере бизнеса в Германии повысился, о чем свидетельствует показатель индекса делового климата Ifo. Согласно данным, опубликованным немецким институтом Ifo, в декабре индикатор делового климата вырос и составил 102,4 пункта, превзойдя ожидания аналитиков. Показатель, рассчитываемый на основе опроса руководителей 7 тыс. ведущих компаний о текущей и ожидающейся ситуации в экономике страны, растет уже второй месяц подряд после снижения в октябре до 2,5-летнего минимума. Индекс ожиданий также существенно укрепился до максимального с мая значения, составив 97,9 пункта против 95,2 в ноябре. Следовательно, ослабление кризиса в еврозоне позволило компаниям восстановить доверие к экономике, но в то же время в немецкой экономике сохраняются понижающиеся риски, считают эксперты. По мнению аналитиков Capital Economics, индекс по-прежнему указывает на экономическую стагнацию в ближайшем будущем. Более того, важно отметить, что показатель все еще довольно слаб. В номинальной стоимости это указывает на ежегодный прирост ВВП около 0,5%, считают британские аналитики. Между тем индекс текущей оценки снизился до 107,1 пункта против предыдущего значения 108,1, что является одним из признаков того, что немецкий ВВП может значительно упасть в четвертом квартале по сравнению с третьим.

По мнению аналитиков Danske Bank, индекс Ifo приходит в себя в декабре и указывает на дальнейшее улучшение в ближайшие месяцы. «Темпы экономического роста Германии будут слабыми в четвертом квартале, и отрицательные темпы роста не могут быть исключены. Заглядывая вперед, мы ожидаем, что Ifo улучшится в ближайшие месяцы и мы увидим умеренное восстановление в первом полугодии 2013 года. Немецкая экономика по-прежнему сталкивается с сильным встречным ветром из-за низкого доверия потребителей и ухудшения положения на экспортных рынках, но в последнее время наблюдается некоторое улучшение за пределами Европы», — заключили эксперты Danske Bank.

НЕМЕЦКАЯ ЭКОНОМИКА ПО-ПРЕЖНЕМУ СТЫКАЕТСЯ С СИЛЬНЫМ ВСТРЕЧНЫМ ВЕТРОМ ИЗ-ЗА НИЗКОГО ДОВЕРИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Такого же мнения придерживаются и аналитики Commerzbank, говоря о том, что появляются признаки перемен к лучшему впервые за долгое время и большинство вышедших показателей являются сигналом того, что экономика Германии и, вероятно, также зона евро должны начать подъем, при условии если долгой кризис продолжит ослабевать, считают немецкие экономисты Commerzbank. Если эта тенденция сохранится, то ЕЦБ может отменить сокращение ставки рефинансирования.

В целом, участники рынка позитивно оценивают перспективы немецкой экономики, но в отношении четвертого квартала мнения аналитиков и Бундесбанка разнятся. «В основном мы согласны с прогнозами Бундесбанка по экономике Германии, мы тоже ожидаем ускорения роста в следующем году. Единственное расхождение — это четвертый квартал 2012 года. Мы ожидаем, что в четвертом квартале ВВП не изменится, а Бундесбанк прогнозирует сокращение. Насчет рисков Бундесбанк сделал неоднозначное заявление. Сначала он заявил, что есть риск ухудшения экономических показателей, но потом Йенс Вайдман (президент Немецкого федерального банка. — РБК daily) сказал, что есть высокие шансы их улучшения, если еврозона будет постепенно выходить из долгового кризиса, а сейчас это и происходит — как минимум на финансовых рынках», — считают экономисты Berenberg Bank. По прогнозам Бундесбанка, немецкая экономика продемонстрирует значительное сокращение в четвертом квартале 2012 года, прежде чем начнет восстанавливаться, но восстановление это будет умеренным на первых этапах 2013 года.

Так, ЦБ понизил прогноз по росту ВВП страны в 2013 году с 1,6 до 0,4%. Причину спада темпов роста ВВП регулятор видит в бюджетно-долговом кризисе еврозоны, негативно повлиявшем на крупнейшую экономику валютного блока. Как заявил президент института Ifo Ханс Вернер Зинн, вследствие улучшения мировой экономики растет спрос на немецкие товары со стороны неевропейских стран и если Бундесбанк и ЕЦБ знали, какой уровень деловой уверенности покажет индекс Ifo, то их прогнозы по экономике были бы выше. Тем не менее немецкий ЦБ ожидает резкого восстановления экономики только в 2014 году, когда рост ВВП, согласно его ожиданиям, составит 1,9%.

АНАСТАСИЯ ШМАРИНА, департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ			СТАВКИ		% ГОДОВЫХ
	Цель, долл.	Реком.			
Mail.ru Group	41,03	Накапливать	Международный рынок		
Polyus Gold	4,10	Покупать	LIBOR USD Overnight 0,16350		
VimpelCom	12,85	Накапливать	Россия-30 2,584		
Yandex	29,20	Накапливать	US Treasuries 1,7979		
Газпром	6,41	Накапливать	Ставки рублевых МБК		
ЛУКОЙЛ НК	82,11	Покупать	MosPrime (1 день) 6,56		
Норильский никель ГМК	182,48	Накапливать	Источники: ЦБ РФ, Bloomberg		
Роснефть НК	8,60	Накапливать	КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ		
Сбербанк	4,00	Покупать	Спрос, руб. Предл., руб.		
Северсталь, ADR	13,82	Накапливать	Нал. USD 30,537 30,880		
Сургутнефтегаз	1,20	Покупать	Нал. EUR 40,503 40,889		
ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ			ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ		
на 31.12.13			на 31.03.13		
Нефть WTI	96,89	7,68	USD/RUB	30,93	-0,6790
Нефть Brent	107,48	-2,61	EUR/RUB	39,90	2,28
Золото	1800,21	7,97	EUR/USD	1,2817	-3,24
Медь	8325,82	4,24	ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2013, %		
Пшеница	828,30	2,80	ВВП 3,48		
Источники: Quote.rbc.ru			Инфляция 6,36		
			Промпроизводство 3,39		
			Уровень безработицы 5,94		
			Источники: Quote.rbc.ru		

Госдума застрахует девелоперов

Госдума во втором чтении утвердила законопроект, предусматривающий обязательное страхование ответственности застройщиков. Он призван обезопасить дольщиков от возможных махинаций девелоперов.

Как рассказал РБК daily один из авторов документа депутат Александр Хинштейн, в первом чтении в июле этого года был принят законопроект, который предполагал, что застройщики должны застраховать свою ответственность в Фонде взаимного страхования. Теперь им на выбор дается возможность использовать еще банковские гарантии и коммерческое страхование. При этом, чтобы избежать появления на этом рынке компаний-однодневок, в

новом варианте законопроекта предлагается прописать требования к капиталу страховщика или банка.

Участники рынка все равно не исключают случаев мошенничества. Недобросовестные страховые компании будут намеренно банкротиться, чтобы уйти от ответственности, полагает гендиректор компании «Ингосстрах» Александр Григорьев. Зампред правления СОГАЗа Николай Галушин говорит, что более действенным шагом было бы ужесточение требований к девелоперам на законодательном уровне.

По словам министра по долевого жилищному строительству правительства Московской области Александра Когана, также участвовавшего в разработке законопроекта, получить гарантии банка под залог смо-

гут только надежные застройщики. В случае отказа они будут вынуждены обращаться в страховые компании, а если не пройдут контроль и там, в страховой фонд.

Застрахованным, не получившим гарантии, придется уйти с рынка. «Эта система в течение года-двух позволит вытеснить всех ненадежных застройщиков с рынка», — считает г-н Коган.

«Из-за новых требований закона самые крупные и надежные застройщики получат преференции и смогут претендовать на низкую стоимость страхования, — обеспокоен советник президента ФСК «Лидер» Григорий Алтухов. — Таким образом, в результате принятия этого закона в наиболее сложной ситуации окажутся мелкие застройщики».

Обязательное страхование ответственности застройщиков может вступить в силу уже до нового года. Сегодня депутаты рассчитывают рассмотреть законопроект в третьем чтении.

Далеко не все участники рынка готовы воспользоваться новыми возможностями, которые дает введение страхования застройщиков. Среди топ-10 страховых компаний, опрошенных РБК daily, интерес к этому рынку проявили «РЕСО-Гарантия», ВСК, СК «Согласие». В СОГАЗ сказали, что не планируют развивать этот вид страхования. В «Ингосстрахе» не удовлетворены законопроектом и решение еще не приняли.

ОЛЬГА АДАМЧУК, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

«Нетбуки выполнили свою миссию, будущее — за сенсорными трансформерами»

Уверен исполнительный директор ASUS Джерри Шен

В конце ноября компания ASUS представила в Москве смартфон PadFone 2, который трансформируется в планшет: для этого его нужно установить в док-станцию с широким экраном. Исполнительный директор ASUS ДЖЕРРИ ШЕН рассказал корреспонденту РБК daily ИРИНЕ ЮЗБЕКОВОЙ, чем новое устройство лучше своего предшественника и почему было решено прекратить производство Eee PC.

ФОКУСИРУЕМСЯ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ФУНКЦИЯХ

— Если раньше компоненты PadFone продавались порознь, то сейчас док-станция с экраном и смартфон продаются вместе. Почему было принято такое решение?

— По продажам первого PadFone мы увидели, что 80% пользователей покупают два устройства вместе, и поэтому приняли решение продавать экран и смартфон PadFone 2 совместно. Например, если пользователь куда-то уезжает, ему удобнее пользоваться смартфоном. Но если человек находится в офисе, ему удобнее пользоваться почтой или какими-то другими приложениями на большом экране. Когда мы продаем два устройства вместе, покупатель получает больше преимуществ. Например, при подключении к PadFone Station время работы смартфона в режиме разговора увеличивается до 36 часов.

— С какими устройствами конкурирует PadFone?

— Конечно же, мы смотрим на то, что сделали наши конкуренты. — HTC, Apple, Samsung, но фокусируемся больше на дополнительных преимуществах, которые мы могли бы предложить нашему клиенту. Например, мы сравнивали наш смартфон с другими и увидели, что конкуренты предлагают какие-то аналогичные функции. Но вот док-станция — изобретение исключительно компании ASUS, в этом плане нас ни с кем нельзя сравнить.

— Чем отличается PadFone 2 от его предыдущей версии?

— Первое — это стиль. Как вы видите, если вставить смартфон в планшет, конструкция выглядит красивее по сравнению с тем, что было раньше. Она стала тоньше и

приятнее на ощупь, а также удобнее в использовании. Для мобильных пользователей очень важен вес устройства. PadFone 2 и PadFone 2 Station вместе весят 640 г. Это легче, чем новый iPad. И еще на нем стоит четырехъядерный процессор Qualcomm. Соответственно, можно ожидать прироста производительности. Кроме того, в два раза увеличился объем памяти устройства.

Мы также улучшили звук, реализовав технологию ASUS SonicMaster. С помощью функции Audio Wizard пользователь может настроить звучание в соответствии с текущими задачами (прослушивание музыки, просмотр фильмов, запись звука, игры, разговор по телефону). Возможности 13-мегапиксельной камеры также впечатляют.

Еще одна из новых функций планшета PadFone 2 — это возможность набирать на нем текст на любом языке, при этом устройство будет самостоятельно переводить написанное на другой язык. Это наше изобретение.

ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ / РБК daily



— Довольны ли вы продажами Nexus 7 в России?

— На данный момент довольны. Сейчас продается версия Nexus 7 с поддержкой Wi-Fi. В ближайшее время появится версия с поддержкой 3G, и мы предполагаем, что наши продажи еще больше вырастут. Nexus 7 и PadFone 2 — это два устройства, которыми я постоянно пользуюсь на протяжении трех месяцев и пока не нашел в них изъянов. Для меня это удобно.

Самые лучшие продажи Nexus 7

«ДЛЯ МОБИЛЬНЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ОЧЕНЬ ВАЖЕН ВЕС УСТРОЙСТВА. PADFONE 2 И PADFONE 2 STATION ВМЕСТЕ ВЕСЯТ 640 Г. ЭТО ЛЕГЧЕ, ЧЕМ НОВЫЙ IPAD»

сейчас в Японии. Мы анонсировали устройство в начале октября, и за один месяц его продажи в Японии достигли доли Apple. Второй самый большой рынок для нас — это Америка. И Россия, мы предполагаем, догонит по продажам эти страны именно благодаря версии Nexus 7 с поддержкой 3G.

РЕИНКАРНАЦИЯ НЕТБУКОВ

— Как вы оцениваете перспективы Android в связи с выходом Windows 8?

— На данный момент мы видим, что рынок планшетов на Android достаточно силен. И даже сейчас продажи планшетов на Android идут

вверх, при том что Windows 8 уже появляется на рынке. На десять лет вперед я не могу прогнозировать, но в принципе рынок Android не должен уменьшиться.

— Будут ли устройства с выходом в облако выполнять некоторые функции суперкомпьютеров или в этом нет необходимости?

— Сейчас, с нашей точки зрения, наступает особая эра облачных вычислений. Это глобальный мегатренд по всему миру. И возврата уже не будет, только развитие в этом направлении. Ноутбуки становятся все более производительными устройствами. Но для потребления контента оптимальными являются планшеты и смартфоны. С нашей точки зрения, каждое устройство будет не просто отдельным суперкомпьютером, который умеет производить какие-то вычисления, а благодаря облачным технологиям все устройства могут быть соединены, они будут взаимодействовать друг с другом и иметь доступ к общим данным.

В PadFone 2 смартфон превращается в планшет. Предыдущий PadFone превращался в нетбук. То есть одни и те же данные можно использовать на трех различных устройствах. В будущем, возможно, появятся аналогичные устройства на Windows 8, соответственно, у нас будет PadFone, планшет и ноутбук с Windows. И компания ASUS, известная своими инновациями, первой движется в направлении тренда конвертации устройств.

— Вы отказались от производства нетбуков Eee PC, им на смену приходят планшеты Transformer, которые представляют собой «таблетку» и клавиатуру, объединяемые между собой. Когда станет понятно,

было ли оправданным это решение? И действительно ли спрос на нетбуки настолько упал?

— Я и глава нашей компании Джонни Ши вместе придумали концепцию нетбука несколько лет назад. Сейчас мы видим, что продажи нетбуков не упали, но они и не растут. Нетбуки остаются, но мы придумали новую реинкарнацию для них — это планшеты Transformer, главная функция которых — сенсорное управление. Бюджетные модели для потребления контента останутся, но уже будут поддерживать эту функцию и станут трансформироваться в планшеты. Появление нетбуков помогло приближению эры облачных вычислений. Благодаря им в какой-то мере мы и приблизились к ней.

— Вы согласны с тем, что ноутбуки с сенсорным экраном универсальнее планшетов?

«НОУТБУКИ СТАНОВЯТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫМИ УСТРОЙСТВАМИ. НО ДЛЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ КОНТЕНТА ОПТИМАЛЬНЫМИ ЯВЛЯЮТСЯ ПЛАНШЕТЫ И СМАРТФОНЫ»

— На данный момент в нашей продуктовой линейке есть разные устройства. Есть трансформеры, которые разъединяются, есть Transformer Book — ноутбук с тачскрином. И в будущем появятся маленькие сенсорные устройства, которые придут на замену нетбукам.

Соответственно, те устройства, которые сделаны для большей мобильности, обладают экраном не более 11,6 дюйма. Здесь мы делаем больший упор на долговую работу батареи. Суть в том, что Transformer Book, который приходит на замену ноутбуков, более производителен, достаточно хорош с точки зрения времени автономной работы, однако ввиду своего размера не является самым мобильным из доступных устройств.

О КОМПАНИИ

Название ASUS происходит от слова Pegasus (Пегас) — так звали крылатого коня из древнегреческой мифологии, символа вдохновения в творчестве и науке. Компания была основана в 1989 году в Тайбэе (Тайвань) и начала в качестве скромного производителя системных плат. Сегодня эта ведущая технологическая компания в Тайване со штатом более 12 500 сотрудников по всему миру. ASUS выпускает продукцию почти в каждой области информационных технологий, в том числе компоненты ПК, периферийные устройства, ноутбуки, планшеты и смартфоны.

Также у нас существует ноутбук с двумя экранами Taichi, работающий на Windows 8. На разные экраны можно выводить разную или одну и ту же информацию. Мы ждем больших продаж Taichi в Америке и ожидаем, что в России он тоже появится до конца года.

— Как вы относитесь к прогнозам о том, что кремниевые детали в компьютерах будут заменяться углеродными?

— Я верю, что в будущем это возможно. Но сейчас кремниевые компоненты, кремниевые процессоры остаются mainstream. В будущем, вполне возможно, появятся углеродные процессоры, но, скорее всего, не в ближайшей перспективе. Уже создана технология 22 нм, дальше планируется 10 нм, потом 7 нм. Но есть какой-то лимит, барьер, после которого должны появиться новые технологии. И вполне возможно, что в течение пяти лет мы будем переходить на другое направление.

Наш руководитель Джонни Ши делит всех людей на «кремниевый мозг» и «углеродный мозг». Люди с каким-то особым мозгом, может быть, изобретут что-то невероятное.

Всем сестрам по серьгам

Тест-драйв полноприводной BMW M135i xDrive

BMW 1-й серии стала полноприводной. Маленькая машинка одарена современными техническими изысками с большими и пафосными премиальными моделями X-серии. Как она распорядилась драгоценным даром? Едем выяснять в Австрийские Альпы.

Нужна ли гольф-классу такая роскошь, как полный привод? Оказывается, очень даже нужна. При наличии под капотом «единички» 3,0-литрового рядного двигателя с гигантским моментом на колесах, четыре ведущих колеса — это настоящее спасение. Помню, как прошлой зимой такой маленький автомобиль в сильный снегопад представлял собой жалкое зрелище. Чуть пережал педаль газа, и «единичка» уже всю мигает желтой лампочкой. Мол, не хочу и не буду. Колеса шлифуют голый лед. Мощности просто уходит в никуда, и машина по своим характеристикам приближается к менее дорогим и более спокойным «единичкам» с 1,6-литровым моторчиком. Благо для отключения избыточного момента можно включить систему «экодрайв» и кататься так в экологическом режиме, пока асфальтовые дороги не освободятся от снежного плена.

ОБТЯГИВАЮЩИЙ КОСТЮМ

В общем, для таких вот «заряженных» спортивных «единичек» полный привод не роскошь, а средство передвижения. И благо он появился. Причем не простой, а полноценный xDrive с постоянным распределением крутящего момента между двумя осями, электронной регулировкой блокировок

дифференциалов, позволяющих управлять моментом не только между осями, но и между колесами. Полный привод на «младшей» BMW такой же, как на «взрослых сестрах» X-серии. Здесь же устанавливается и современная 8-ступенчатая автоматическая коробка передач. В общем, баварцы не обидели «младшенькую», которая стала самой технологичной машиной в классе S.

Альпийский курорт Кюхтай недалеко от Инсбрука стал отличным испытательным полигоном для полноприводных «единичек». Минус 22 градуса ночью и около минус 15 днем, низкая облачность и постоянные снегопады, сменяемые продолжительными прояснениями с ярким солнцем. В этих условиях машины превращались в снежно-ледяной ком, который постоянно приходилось шлифовать щетками для возвращения им формы хэтчбека BMW.

Когда садишься в машину, кажется, что не залезаешь туда, а наоборот, натягиваешь спортивный облегчающий комбинезон для лыжного скоростного спуска. Стойки наваливаются на плечи, крыша поджимает макушку, руль упирается в подбородок. Между тем все настолько хорошо подогнано по телу, что несколько не жмет и не стесняет. Эргономика машины изумительна. Присматриваюсь к небольшим шильдикам на руле и расслаиваюсь в улыбку. Да ведь это не просто полноприводная «копейка», а новенькая BMW M135i xDrive!

В 2012 году компания BMW вывела на рынок дополнительную промежуточную версию M-Performance, которая должна разместиться между настоящими спортивными эмками и гражданскими обманками в M-пакете. В принципе такой линейки как раз и не хватало для ценителей драйва, не готовых пока выкладывать огромные деньги для покупки трекового автомобиля, предназначенного в общем-то для гоночной езды. Хотелось чего-то попроще, но не менее боевое. И M-Performance появился на свет как раз кстати. В его активе переработанная подвеска по примеру M-архитектуры, а также целый ряд деталей от эмки. Ездит такая машина неплохо, а стоит гораздо меньше. Именно такая красавица презентовалась в Кюхтае.

ГРЕБЕМ КОПЫТАМИ

Испытать ее удалось в жуткий снегопад на ледовом полигоне между двумя горнолыжными спусками. На расчищенной накануне площадке снега навалило по шиколотку, поэтому сначала мне и не верилось, что автомобиль преодолет предстоящие препятствия.

Двигатель с коробкой уже хорошо прогрелись, и пора проводить эксперимент. Ставлю ручку в положение M, коробку и подвеску — в спортивный режим, систему стабилизации и трекшн-контроль — в положение off и газ — в пол. Автомобиль вырывается из сугроба как ужаленный. Все четыре колеса весело гребут серую кашу и разбрасывают комья по сторонам. Посмотрим, на что еще способен его привод.

Как оказалось, на многое. Такого правильного полного привода не видел давно. Машина едет туда, куда направлены колеса. Крутить на нем восьмерку одно удовольствие. Даешь газ, выставляешь руль в нужную сторону и ровно скользишь по долине эллипса, затем перехватываешь руль и, используя динамический хлыст кормой, переключиваешь машину на другую галс.



ФОТО: Volkswagen

ХЭТЧБЕКИ С ОГОНЬКОМ		
Модель	BMW M135i xDrive	Volkswagen Golf R
Двигатель	6-цилиндровый, рядный, бензиновый	4-цилиндровый, рядный, бензиновый
Объем двигателя, см³	2979	1984
Номинальная мощность, л.с. при об./мин.	320/5800	255/6000
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	450/1250	330/2400
Коробка передач	Автоматическая 8-ступенчатая	Роботизированная 6-ступенчатая DSG
Привод	Постоянный полный	Подключаемый полный
Максимальная скорость, км/ч	250	
Ускорение 0-100 км/ч, с	4,7	5,7
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	7,8	8,4
Каско, %	Н.д.	6,5
Средняя стоимость ТО, руб.	Н.д.	19 000
Цена автомобиля, руб.	От 2 050 000	От 1 557 850

Источник: данные производителей и дилеров

А вот наматывать круги боком по окружности уже не совсем удобно. Автомобиль всякий раз старается взять направление на выход из круга. Дело в том, что интеллектуальный постоянный полный привод xDrive использует колодки тормозной системы, чтобы частично управлять распределением момента. Он постоянно что-то делает с ними, и автомобиль стабилизируется. В итоге несколько экипажей умудрились перегреть тормоза на круге. Машина, не выдержав издевательств, отсекла газ до 1500 оборотов и потребовала припарковаться, чтобы охладить колодки. Что ж, мозги у полного привода соображают хорошо.

После небольшого перерыва пришло время поехать по извилистым дорогам. В жуткий снегопад это действие превратилось в сложную задачу. Снег налипал на дороги, превращая их в гладкий каток над пропастью. Девственно белая снежная дорога при высокогорной пасмурной погоде сливалась в ровную гладь без очертаний обочин. Если бы не высокие красные колышки, расставленные через каждые 25 м, дорога визуально растворилась бы в сугробах на склоне горы. Промаяхнуться мимо пово-

рота и воткнуться в высокий бруствер в таких условиях очень легко. Поэтому едем 40–50 км/ч. Полный привод раскрывается на полную. Разгон на прямой ровный, словно по асфальту. А вот торможение перед поворотом плавное и напряженное, под аккомпанемент стрекочущей АБС. Погасив скорость до минимума, аккуратно выкручиваюсь в шпильку, выставляю колеса по направлению к выходу и вытягиваю автомобиль газом. В общем, полный привод работает великолепно.

Ощущения от езды на «единичке» гораздо более интересные и яркие, чем на всей полноприводной X-серии. Легкий, верткий и идеально настроенный автомобиль создан специально для таких вот упражнений. Полноприводная BMW M135i xDrive понимает водителя с полнамека, но при этом грамотно сглаживает его ошибки и в самый ответственный момент незаметно помогает выкарабкаться из сложной ситуации. Так что баварские инженеры сотворили еще один шедевр.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ, Кюхтай, Австрия



ФОТО: BMW

«Такого потребительского бума, как перед 2008 годом, уже не будет никогда и нигде»

Генеральный директор российского представительства компании Ulysse Nardin Максим Андрианов — о часах в честь подвига генерала Раевского и ахалтекинских лошадях Улиссе и Нардин



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

Часовой форум BaselWorld пройдет весной 2013 года. В преддверии масштабной швейцарской выставки генеральный директор российского представительства часовой мануфактуры Ulysse Nardin МАКСИМ АНДРИАНОВ рассказал корреспонденту РБК daily ВЕРОНИКЕ ГУДКОВОЙ о новых моделях марки, выпущенных в честь 200-летия Отечественной войны 1812 года, о политике прямых продаж в России, о том, почему покупательский туризм идет на пользу компаниям, и о том, чем объясняется повышенный спрос на дорогие и сложные часы среди наших соотечественников.

ВОЙНА И МИР

— **Какие часы сейчас пользуются у Ulysse Nardin наибольшим спросом?**
— В этом году была представлена достаточно интересная коллекция. Ключевая модель — Maxi Marine Manufacture с принципиально новым, полностью мануфактурным калибром UN-118, разработанным и изготовленным на нашей собственной фабрике. На BaselWorld-2011 мы анонсировали этот механизм, а в этом году уже появилась модель с ним. Вообще каждый год мы представляем новые модели, ограниченные серии и дополнительные модификации в имеющихся линиях. В уходящем году у клиентов пользовались спросом модификации популярных часов. Но настоящий хит — модель Sonata с уникальным, единственным в своем роде механизмом. В корпусе часов находится механизм, который работает по принципу минутного репетира, но его можно настраивать и использовать в качестве будильника. Он красиво звонит и обладает функцией обратного отсчета и второго часового пояса: при переводе времени меняется и индикация будильника. В 2012 году мы обновили эту коллекцию и представили Sonata Streamline с титановым корпусом, который усиливает звон, и увеличенным запасом хода. Пополнилась женская ювелирная коллекция Sargise — эти часы клиенты любят покупать как подарок, и мы периодически делаем модификации. В 2011-м это была линия Queen of Hearts, в 2012 году — часы Butterfly с изображением бабочки в технике перегородчатой эмали Champleve, инкрустированные бриллиантами. Эта модель очень популярна в Китае, в первую очередь этот выпуск ориентирован на местный рынок. Наконец, мы выпустили специальную серию, посвященную годовщине Отечественной войны 1812 года.

— **Расскажите о ней подробнее.**
— Несколько лет назад президенту Ulysse Nardin Рольфу Шнайдеру, ныне покойному, предложили выпустить серию часов, посвященную Отечественной войне 1812 года. Он всегда прислушивался к инициативе с мест, благодаря чему появилась не одна серия интересных часов. Нам предложили разработать концепцию часов, и мы решили изобразить на циферблате миниатюру-копию картины на тему исторического события. Остановились на картине Самокиша «Подвиг солдат Раевского под Салтановой», фрагменте Бородинской панорамы Франца Рубо, открытой к 100-летию Бородинского сражения, и работе «Атака русских улан» современного художника-баталиста Игоря Егорова, члена патриотического клуба и участника исторических реконструкций Бородинской битвы. В процессе работы над коллекцией оказалось, что батальные сцены тяжело воспроизводить на циферблате. От нашей традиционной для лимитированных серий с изображением исторических кораблей техники перегородчатой эмали пришлось отказаться, и выбрали технику лаковой миниатюры. Из-за того что мелкие детали на циферблатах не читаются, пришлось отказаться от панорамы Рубо, и остались только часы с фрагментами картин Самокиша (модель Raevsky была показана на BaselWorld-2012) и Егорова — его «Улан» представили в Москве в ноябре.

— **Это художники мануфактуры Ulysse Nardin?**
— Да, на фабрике в Ле Локле есть собственная эмальерная мастерская, где две

художницы работают в технике перегородчатой эмали и лаковой миниатюры. Процесс подготовки и реализации проекта занял больше времени, чем мы рассчитывали, — один циферблат один мастер расписывает 80 часов, и любой дефект и ошибка ведут к тому, что работу нужно начинать сначала. Кроме того, параллельно они работают над другими проектами.

— **Часы продаются только в России?**
— Только в России — события 1812 года важны в первую очередь для российской истории. Выпуск лимитирован 12 экземплярами в розовом золоте и 12 экземплярами в белом золоте, всего 48 экземпляров. Raevsky уже полностью распродан.

БУМ 2008-ГО

— **Ваши лимитированные выпуски в целом пользуются спросом?**
— Есть серии, лимитированные для каких-то конкретных рынков, есть серии, лимитированные для всего мира. Допустим, Maxi Marine Diver Blue Surf — 500 экземпляров для всего мира. Продать большую серию, скажем в 999 экземпляров Hammerhead Shark, сложнее, чем ограниченный выпуск из 12 экземпляров. Но и больших серий хватает примерно на год продаж. Технические характеристики лимитированной серии те же, что у базовой модели, а внешний вид — диаметр циферблата, материал корпуса, декор — отличается.

— **Фирменный цвет Ulysse Nardin — синий сейчас в тренде?**
— Самый популярный и продаваемый цвет для часов — черный. Но Ulysse Nardin всегда отличал нестандартный подход к дизайнерским решениям. Наши крупные модели с ярко выраженным спортивным дизайном привлекают клиентов. Мы независимая компания и можем себе позволить экспериментировать с технологиями и внешним видом часов. У нас синий цвет востребован. Но если говорить о трендах в целом, то сейчас на пике мужские часы разных цветов, не только синие, черные и белые. Среди женских моделей в моде красные.

— **А каковы сейчас экономические показатели у вашей компании на российском рынке?**
— Российский рынок занимает у Ulysse Nardin третье место после США и Китая (правда, несколько лет назад Россия значительно опережала Китай). У компании в нашей стране в последние годы наблюдался достаточно активный рост. Я не буду утверждать, что кризис 2008 года на нас не отразился, но в России продажи выросли. Этому были объективные причины: тогда мы активно формировали представительство, чтобы наладить бизнес-процессы, в том числе дистрибуцию, обеспечить ритейлерам складом. Фактор быстрого доступа к нашей продукции обеспечил рост в кризисный и посткризисный периоды. Кризис в первую очередь отразился на продаже дорогих часов сложной комплектации. У Ulysse Nardin много уникальных разработок: минутные репетиры, турбийоны, Sonata и вечные календари.

— **Продать большую серию, скажем в 999 экземпляров Hammerhead Shark, сложнее, чем ограниченный выпуск из 12 экземпляров**
— Ulysse Nardin марка независимая и может себе позволить такие эксперименты, хотя у нас нет специального ателье для таких заказов, в отличие от других брендов. Заказ, связанный с разработкой нового сложного механизма, принят не будет, потому что для нее нужны годы и большие инвестиции. Что же касается индивидуальных моделей в регулярной коллекции, то это возможно. Скажем, у нас был заказ от президента Туркмении на часы с изображением лошадей в технике лаковой миниатюры на циферблате. «Позировали» несколько любимых жеребцов заказчика. Потом компании Ulysse Nardin подарили двух лошадей, потомственных ахалтекинцев с просто феноменальной родословной. Зовут их, как легко догадаться, Улисс и Нардин. По туркменским законам мы не имеем права вывезти их из Туркмении, но они наши.

— **В 2013 году в Базеле поклонников Ulysse Nardin ждет что-то совсем новое?**
— Все принципиально новое в часах уже достаточно давно изобретено, и в то же время каждый год или десятилетие вносит что-то свежее в индустрию, как в 2002 году, скажем, наши часы Freak. О новых моделях и изобретениях мы в представительстве узнаем непосредственно перед выставкой. Но могу сказать, что в связи с перестройкой основного помещения BaselWorld у нас будет новый дизайн стенда.

В 2008-м и позже средний ценник сместился вниз, но сейчас ситуация выправляется, наблюдается небольшой, но устойчивый рост: по сравнению с 2011 годом мы выросли на 6–7%. С 2009 по 2011 год темп был быстрее, сейчас замедлился, но это нормально. Ulysse Nardin — маленькая мануфактура, производящая ограниченное количество часов, мы не стремимся резко увеличивать объемы в ущерб качеству. Продажи часов с осложнениями вышли на докризисный уровень, но такого бешеного потребительского бума, как перед 2008 годом, я думаю, уже не будет никогда и нигде.

— **Как вы можете объяснить интерес наших соотечественников к сложным часам?**

— Рынок дорогих часов в России открылся чуть больше 20 лет назад и пока еще до конца не сформировался. Русские очень восприимчивы ко всему новому, необычному и интересному. На самом деле это очень хорошо и говорит о том, что мы люди эмоциональные. У Ulysse Nardin россияне покупают броские, нестандартные с точки зрения дизайна и технологий модели. В нашем ассортименте есть и классика, но ее часть в российских продажах очень незначительна.

— **Какие у вас глобальные прогнозы на рынок люксов?**

— Мне трудно делать какие-либо прогнозы, учитывая нестабильную экономическую ситуацию в мире. Но я вижу и знаю по общению с коллегами, что рынок дорогих часов и ювелирных изделий растет, и серьезно. Это объясняется потребительским бумом в Юго-Восточной Азии, Китае и Индии, где активно развиваются многие люксов-компании. Плюс китайцы стали активно путешествовать, что ведет к активному росту рынка и в других странах. Российские клиенты тоже очень активны в Европе, и пока эта тенденция идет в сторону повышения. Что будет дальше — неизвестно, но рынок люксов восстановился после кризиса и сейчас растет.

ЛЮБОВЬ К ЭКСПЕРИМЕНТАМ

— **Любовь россиян к трате денег в Швейцарии и других странах не влияет на ваши обороты в России? Ведь в силу налоговой политики у нас часы дороже, чем в Швейцарии.**

— В последние два года нам удалось достичь уменьшения этой разницы. Мы снизили розничные цены в ущерб собственной марже, зато выросли по количеству проданных часов. Правительство, в частности, при вступлении в ВТО снизило пошлину на стальные часы с 20 до 10%. Это тоже влияет на розничную цену. Российское представительство — часть компании Ulysse Nardin, мы не ставим себе цель зарабатывать на продаже часов, главное — продвижение марки, обслуживание клиентов, правильный маркетинг, формирование склада. Все, что мы зарабатываем, мы вкладываем в рекламу. Поэтому для компании Ulysse Nardin важно, что россияне покупают наши часы за рубежом, поскольку означает рост в глобальном масштабе. В этом принципиальная разница между дистрибуторскими продажами и прямыми, как у нас.

— **Общепринятое мнение гласит, что вложения в часы и ювелирные изделия часто себя не оправдывают.**

— Зависит от того, во что вы вкладываетесь. Наши ограниченные серии со временем не теряют своей ценности, а какие-то супер-эксклюзивные вещи могут и вырасти в цене. Я искренне надеюсь, что серия, посвященная войне 1812 года, со временем обретет коллекционную ценность.

— **Вы выполняете индивидуальные заказы?**

— Ulysse Nardin марка независимая и может себе позволить такие эксперименты, хотя у нас нет специального ателье для таких заказов, в отличие от других брендов. Заказ, связанный с разработкой нового сложного механизма, принят не будет, потому что для нее нужны годы и большие инвестиции. Что же касается индивидуальных моделей в регулярной коллекции, то это возможно. Скажем, у нас был заказ от президента Туркмении на часы с изображением лошадей в технике лаковой миниатюры на циферблате. «Позировали» несколько любимых жеребцов заказчика. Потом компании Ulysse Nardin подарили двух лошадей, потомственных ахалтекинцев с просто феноменальной родословной. Зовут их, как легко догадаться, Улисс и Нардин. По туркменским законам мы не имеем права вывезти их из Туркмении, но они наши.

— **В 2013 году в Базеле поклонников Ulysse Nardin ждет что-то совсем новое?**

— Все принципиально новое в часах уже достаточно давно изобретено, и в то же время каждый год или десятилетие вносит что-то свежее в индустрию, как в 2002 году, скажем, наши часы Freak. О новых моделях и изобретениях мы в представительстве узнаем непосредственно перед выставкой. Но могу сказать, что в связи с перестройкой основного помещения BaselWorld у нас будет новый дизайн стенда.

Через тернии

Новые альбомы Скотта Уолкера, Mogwai и Робина Гатри

SCOTT WALKER

BISH BOSCH

4 AD

★★★★



©OTO - wikipedia.org

Затворник и аутсайдер еще со времен роскошного поп-периода конца 60-х, Скотт Уолкер рассматривает свою новую работу Bish Bosch как финальную часть трилогии, уже успевшей напугать и удивить альбомами Tilt и Drift. С каждым из них он все глубже погружался в музыку, которая оказывалась все более негуманной. Одно название альбома — это игра со сленговым bish (bitch), с выражением bish bosh («дело сделано») и именем Иеронима Босха. Ангельские лица и дьявольские личины здесь вылезают целыми толпами, а песни напоминают картины, где множество деталей никак не удается ухватить с первого раза. В Bish Bosch могут копаться и музыковеды, и филологи, а тексты лучше читать с пухлыми словарями. Скотт Уолкер оперирует огромным количеством имен, культурных и религиозных отсылок, географических названий, научных терминов и, для пущего разнообразия, довольно обшечной лексикой и мрачными шутками. Так, центральная вещь альбома SDSS14+13B (Zercon, A Flagpole Sitter) длится 21 минуту, и речь в ней идет о карлике-мавре (или, что вернее в контексте песни, коричневом карлике), сбжавшем от короля Атиллы, ставшего трюком в Америке 30-х и замершем подобно самой холодной известной звезде.

Использовавшиеся инструменты часто напоминают пыточный набор: зубило и мачете как перкуссион, тубас — гибриды саксофона и тубы, старинный духовой инструмент шофар и просто тошнотворные кишечные звуки. Металлические риффы, всплывающие здесь и там, ледяная синтетика и втыкающиеся в мозг фанфары в Bish Bosch могут считаться еще легким случаем, а тишина заставляет вздрагивать не менее всплеском атональной музыки. Звенят здесь и новогодние колокольчики — в песне The Day the Conductor Died (A Xmas Song), посвященной казнили Николае Чаушеску. Подчеркнуто театральным баритон Скотта Уолкера парит над всем этим, как голос с небес, не обещающий ничего хорошего, но действующий, как призыв удава Каа на бандерлогов. Слушать Bish Bosch — все равно что смотреть хороший фильм ужасов, где тебе до предела выкручивают мозги и нервы. Ты можешь убежать перекуривать, зажигая сигарету трясущимися пальцами, но потом все равно возвращаешься. Сам Уолкер, кстати, утверждает, что, записав свои альбомы, больше их не переслушивает: дело сделано — и хватит. И в чем-то его можно понять.

ROBIN GUTHRIE FORTUNE

SOLEIL APRÈS MINUIT

★★★★



©OTO - wikipedia.org

Бывший гитарист Cocteau Twins Робин Гатри инструментальные сольники записывает, похоже, для чистого удовольствия — не исключено, что собственного в первую очередь. Альбомы музыканта, который знает все о дилэхах и реверберациях, во многом

утешение поклонникам статусной группы. Все здесь на местах — гитарные ручки и водопады, загадочные и ностальгические гармонии, мягкие, как пуховая перина, клавишные. Fortune тоже не стал исключением из этих ласковых правил. Сетовать можно разве на то, что свой медиатор Робин Гатри на таких вещах отточил настолько, что отличить новые композиции от тех, что были, скажем, в предыдущем альбоме Emeralds или позапозапрошлом Carousel, сможет только самый закоренелый фанат. Если вдруг захочется более странных штук, лучше подобрать прошлогоднюю совместную работу Гатри с Эриальдо Бернокки и Харолдом Баддом Winter Garden, где тихая трюнка делает почти чистый эмбиент. Для самого Гатри простые удовольствия и теплые эмоции сейчас оказываются гораздо важнее, чем поиски и метания. Fortune, подобно его предшественникам, неплохо работает и просто как негромкая музыка для утра, и как набор дивных гитарных колыбельных. Как раз последняя вещь в альбоме называется And So to Sleep, My Little Ones. Мы все поняли, Робин.

MOGWAI A WRENCHED VIRILE LORE

ROCK ACTION/SUB POP

★★★★



©OTO - wikipedia.org

Последний номерной альбом шотландских пост-рокеров Hardcore Will Never Die, But You Will по старым меркам можно считать уже не поп-музыкой — оживились, приструнили свои атомные гитары, добавили электроники. Соответственно, и почва для ремиксов образовалась благодатная. Из десяти треков, вошедших в сборник A Wrenched Virile Lore, большинство — это нескудные электронные инструменталки, где гитары оста-

лись на уровне «еще одного инструмента» или переработаны до неузнаваемости, — что за Mogwai без струн. Подтянувшиеся музыканты часто используют фирменные фишки группы по минимуму, скорее обращая внимание на то, что раньше можно было не расслышать за протяжным гитарным рыком. Зато в ход идут космические диски у Zombi, переигрывающих Letters to the Metro, и упругое электро у Ксавье Харриса, перетаскивающего на танцпол How to be a Werewolf. Роберт Хэммонс с элегической версией La Mort Blanche намекает, что пост-рок и дрим-поп могут быть вполне себе родственниками, а The Soft Moop мочат жирный электро-рок в San Pedro. Сборник и берет тем, что от самих Mogwai здесь осталось не так уж много, это удачный эксперимент по вытаскиванию группы в параллельные миры. Хардкор не умер, он просто улетел на Марс.

СПОРТ

В Россию едет победитель Лиги Европы

Плей-офф Лиги чемпионов откроют «Реал» и «Манчестер Юнайтед»

В четверг в швейцарском Ньоне состоялась жеребьевка плей-офф еврокубков. Россия была представлена лишь в младшем турнире — «Зенит», «Рубин» и «Анжи» узнали своих соперников по первому раунду Лиги Европы.

УЕФА не стал оставлять сладкое на потом и начал день с определения пар в 1/8 финала Лиги чемпионов. Поначалу процесс шел скучновато: пары «Галатасарай» — «Шальке» и «Селтик» — «Ювентус» не вызвали особенного ажиотажа. Но уже спустя десять минут после начала жеребьевки зал взорвался — «Арсенал» получил в соперники «Баварию»! Лондонский клуб сейчас, конечно, уже не тот, но, во-первых, он планирует очень серьезно укреплять состав в январе. А во-вторых, Арсен Венгер по-прежнему мечтает выиграть Лигу чемпионов, и его подопечные готовы ради этого свернуть горы.

Но это, как оказалось, были только цветочки. Самой вкусной ягодкой на поле жеребьевки оказалась пара «Реал» — «Манчестер Юнайтед» — это противостояние, конечно, ждали на более поздней стадии, а никак не в первом раунде плей-офф. Пусть «Реал» сейчас не так хорош, как в прошлом году, а Жозе Моуринью конфликтует со всеми, кто попадает на его пути, от игроков до президента клуба. Пусть команда уже попрощалась с надеждами на победу в чемпионате Испании, все равно в противостоянии «Реала» и «Манчестер Юнайтед» нельзя никому отдать предпочтение. Эта пара отлично смотрелась бы в финале, но, увы, один из фаворитов вынужден будет попрощаться с турниром уже в 1/8 финала.

При иных обстоятельствах еще одним гвоздем программы считался бы матч «Милан» — «Барселона». Но при нынешнем состоянии обоих клубов нет никаких сомнений в том, кто выйдет в четвертьфинал Лиги чемпионов. Итальянцы могут рассчитывать только на ударную трансферную кампанию, но и при этих условиях им будет очень сложно играть на равных с каталонцами. Стоит заметить, что это противостояние стало повторением

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ. РЕЗУЛЬТАТЫ ЖЕРЕБЬЕВКИ 1/8 ФИНАЛА

Пара	Даты матчей
«Селтик» (Шотландия) — «Ювентус» (Италия)	12 февраля — 6 марта
«Валенсия» (Испания) — «Пари Сен-Жермен» (Франция)	12 февраля — 6 марта
«Шахтер» (Украина) — «Боруссия» Д (Германия)	13 февраля — 5 марта
«Реал» (Испания) — «Манчестер Юнайтед» (Англия)	13 февраля — 5 марта
«Порту» (Португалия) — «Малага» (Испания)	19 февраля — 13 марта
«Арсенал» (Англия) — «Бавария» (Германия)	19 февраля — 13 марта
«Галатасарай» (Турция) — «Шальке» (Германия)	20 февраля — 12 марта
«Милан» (Италия) — «Барселона» (Испания)	20 февраля — 12 марта

ЛИГА ЕВРОПЫ. РЕЗУЛЬТАТЫ ЖЕРЕБЬЕВКИ 1/16 ФИНАЛА

Пара	Даты матчей
БАТЭ (Белоруссия) — «Фенербахче» (Турция)	14 февраля — 21 февраля
«Интер» (Италия) — ЧФР (Румыния)	14 февраля — 21 февраля
«Леванте» (Испания) — «Олимпикас» (Греция)	14 февраля — 21 февраля
«Зенит» (Россия) — «Ливерпуль» (Англия)	14 февраля — 21 февраля
«Динамо» (Украина) — «Бордо» (Франция)	14 февраля — 21 февраля
«Байер» (Германия) — «Бенфика» (Португалия)	14 февраля — 21 февраля
«Ньюкасл» (Англия) — «Металлист» (Украина)	14 февраля — 21 февраля
«Штутгарт» (Германия) — «Генк» (Бельгия)	14 февраля — 21 февраля
«Атлетико» (Испания) — «Рубин» (Россия)	14 февраля — 21 февраля
«Аякс» (Голландия) — «Стяуа» (Румыния)	14 февраля — 21 февраля
«Базель» (Швейцария) — «Днепр» (Украина)	14 февраля — 21 февраля
«Анжи» (Россия) — «Ганновер» (Германия)	14 февраля — 21 февраля
«Спарта» (Чехия) — «Челси» (Англия)	14 февраля — 21 февраля
«Боруссия» М (Германия) — «Лацио» (Италия)	14 февраля — 21 февраля
«Тоттенхэм» (Англия) — «Лион» (Франция)	14 февраля — 21 февраля
«Наполи» (Италия) — «Виктория» (Чехия)	14 февраля — 21 февраля

Источник: РБК daily

прошлогоднего четвертьфинала — тогда «Барселона» взяла верх, победив с общим счетом 3:1. Первые матчи четвертьфинала пройдут 12, 13, 19 и 20 февраля, ответные — 5, 6, 12 и 13 марта.

Что до Лиги Европы, то с жеребьевкой повезло только «Анжи», которому достался «Ганновер». В чемпионате Германии этот клуб занимает 11-е место и по большому счету ничего особенного собой не представляет. Это, конечно, не гарантирует победу махачкалинцам, но они по крайней мере не будут аутсайдерами.

О «Рубине» этого не скажешь — ему достался, пожалуй, сильнейший клуб в нынешней Лиге Европы, обладатель трофея испанский «Атлетико». Правда, если мадридский клуб продаст в январе Радамеля Фалькао, «Рубину» будет попроще. Но при любых обстоятельствах шансы на выход в следующий раунд у «Атлетико» неизмеримо выше, чем у казанцев.

С «Зенитом» все не так просто. «Ливерпуль», который достался ему в соперники в первом раунде, грозен прежде всего именем, а не игрой, но ведь и питерцы сейчас отнюдь не боги. Оба клуба могут играть существенно сильнее, чем делают это сейчас. А результат матчей между ними в первую очередь будет зависеть от того, в каком состоянии подойдут к ним команды. Первые матчи состоятся 14 февраля, ответные — спустя неделю.

«Зенитом» все не так просто. «Ливерпуль», который достался ему в соперники в первом раунде, грозен прежде всего именем, а не игрой, но ведь и питерцы сейчас отнюдь не боги. Оба клуба могут играть существенно сильнее, чем делают это сейчас. А результат матчей между ними в первую очередь будет зависеть от того, в каком состоянии подойдут к ним команды. Первые матчи состоятся 14 февраля, ответные — спустя неделю.



ФОТО: ЕРА

Казанскому «Рубину» предстоит матч с испанским «Атлетико»

ДИНА БЕЛЯЕВА

АФИША 21–27 ДЕКАБРЯ

ВЫСТАВКИ

«Всемирный день нового рождения»

Зоологическая, 13, стр. 2, 19.00

В Государственном центре современного искусства 21 декабря пройдет перформанс Микеланджело Пистолетто «Всемирный день нового рождения». Он считает, что 21 декабря знаменует вовсе не конец света, но кульминационную точку в истории человечества. И потому предлагает считать его Первым всемирным днем нового рождения. В нем может участвовать любой — главное, чтобы проект отвечал концепции ответственной трансформации общества. В перформансе, который состоится в ГПСИ, участвуют Николай Онищенко, Яна Симошенко, Юрий Ветров.

Paradise Network

Остоженка, 16, до 20 января

В Мульгимедиа Арт Музею при поддержке галереи «Триумф» 22 декабря откроется выставка арт-группы Recycle. Paradise Network — это 17 работ, в которых авторы размышляют о том наследии, которое останется после нашего времени, смогут ли артефакты нашей эпохи найти свое место в культурном слое. В своих изысканиях на эту тему участники Recycle подходят к теме социальных сетей как вечно-го пространства.

ФЕСТИВАЛИ

«Свет Рождества»



Мантульская, 5, с 16.00 каждые полчаса

В парке «Красная Пресня» открылся фестиваль «Свет Рождества». Главное событие — световое рождественское шоу Ричарда Холдмана. Дизайнер из Америки получил прозвище «светового Пикассо», считается одним из самых влиятельных в своей области. Шесть лет назад он решил создать рождественское световое шоу на своем доме. Очень скоро количество желающих увидеть его превысило все разумные пределы, а количество просмотров шоу на YouTube перевалило за 22 млн. Сейчас Холдман разъезжает со своим спектаклем по разным странам, в России он выступает впервые.

ТЕАТР

«Полоний»

Новая пл., 3/4, подъезд №9, 20.00

В Политеатре 21 и 28 декабря показывают спектакль «Полоний». Режиссер Слава Випзон, взявшись за шекспировского «Гамлета», сместил акцент — в центре оказывается не принц датский, а Полоний. В его роли — Владислав Мамышев-Монро. Костюмы для спектакля создала Катя Филипова.

«Концерт для своих»

Волхонка, 12

26 декабря в ГМИИ им. Пушкина выступит Михаил Жванецкий. Он представит программу «Концерт для своих», в которую войдут избранные и новые произведения.

РЕСТОРАНЫ

Рождество в Sky Lounge

Ленинский пр-т, 32а, 22-й этаж, 21.00

25 декабря в ресторане Sky Lounge пройдет вечеринка, посвященная католическому Рождеству. Главным ингредиентом праздничных блюд будет индейка. В меню вечера включены салат из копченой индейки с разнотравьем и апельсиновым соусом, горячий де-воляй из индейки с карамельной грушей и кофеино-брусничным соусом, теплый рождественский пудинг с инжиром, лесными орешками и ванильным соусом. Всех посетителей Sky Lounge угостит глинтвейном и раздаст вкусные подарки. За музыкальную программу торжества отвечает джазовый оркестр. В Sky Lounge также до 11 февраля можно увидеть работы Гурама Доленджашвили, представленные на выставке «Имеретинская зима», — природные зимние пейзажи и фантастические фигуры, проникнутые поэзией и романтикой родных краев.

Assaggiatore Trattoria

Мясницкая 13, стр. 1

Шеф-повар недавно открывшегося Assaggiatore Trattoria Франческо Воче предлагает попробовать блюда итальянской кухни в авторском исполнении. Среди них — юратта с клубникой и балзамиком, талониони с сыром пекорино и креветками, голень ягненка с белыми грибами.

ПОГОДА СУББОТА-ВОСКРЕСЕНЬЕ, 22–23 ДЕКАБРЯ

МОСКВА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
СБ -14°	СБ -14°
ВС -16°	ВС -15°

В предстоящие выходные приполярные районы Европейской России и территория южных регионов продолжают ощущать влияние ненастных циклонов. Южный облачный вихрь распространит свое влияние и на территорию Черноземья. На севере все так же ветрено, заряды снега и -11...-16°C. На юге пасмурно и снежно, на черноморском побережье мокрый снег, дожди и порывистый ветер. Днем от -13...-18°C на северо-востоке Южного округа до +4...+9°C на черноморском побережье. Ну а на остальной территории европейской части страны еще сильные позиции антициклона. Осадков там ожидать не стоит, а температурный фон составит от -13...-18°C в центре и Поволжье до -28...-33°C на северо-востоке Республики Коми.

Город	Явления погоды	Температура сб/вс
Москва	☁	-14/-16
Санкт-Петербург	☁	-14/-15
Владивосток	☁	-7/-9
Екатеринбург	☁	-17/-14
Казань	☁	-15/-14
Калининград	☁	-3/+1
Краснодар	☁	+4/+2
Красноярск	☁	-26/-24
Нижний Новгород	☁	-13/-13
Новосибирск	☁	-29/-28
Ростов-на-Дону	☁	-5/-10
Самара	☁	-13/-12
Уфа	☁	-22/-21
Челябинск	☁	-19/-16

Город	Явления погоды	Температура сб/вс
Афины	☁	+12/+17
Берлин	☁	+2/+3
Брюссель	☁	+8/+7
Каир	☁	+20/+21
Лондон	☁	+8/+8
Мадрид	☁	+10/+10
Нью-Йорк	☁	+7/+9
Париж	☁	+10/+9
Пекин	☁	+4/+1
Рим	☁	+13/+15
Рио-де-Жанейро	☁	+24/+25
Тель-Авив	☁	+19/+19
Токио	☁	+15/+14
Цюрих	☁	+4/+8

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

ПРОГРАММА РБК-ТВ ПЯТНИЦА, 21 ДЕКАБРЯ

6.00–10.00 Деловое утро
6.00, 6.30... Новости. Каждые 30 минут
7.20 AutoNews
7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости.
Утро
8.20, 9.20, 18.50, 21.20 Отдых и туризм
8.40, 10.40 Международные новости
10.20 Финансовые новости. Спецвыпуск.
Открытие торгов в России
10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
11.35 Андрей Левченко. Финансовый рынок: итоги года
12.35 Марианна Минскер. Страна без наркотиков
13.15 БИЗНЕС-СЕКРЕТЫ
С ОЛЕГОМ ТИШКОВЫМ
Гость программы: президент кинокомпании «Амедиа» Александр Аюпов.
14.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
15.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ
Глобальный взгляд. Уоррен Баффет — знаменитый инвестор, ставший легендой при жизни, один из богатейших людей мира, филантроп, решивший раздать почти все свое состояние на благотворительные цели, наконец, просто очень остроумный человек, способный точно, просто и весело выразить суть сложных вещей... Он дает интервью не менее легендарному журналисту и телеведущему Чарли Роузу. А еще о Баффете говорит Карол Лумис, автор и редактор журнала «Форчун», знающая его более 40 лет... Все это — в нашей программе «Уоррен Баффет отвечает на вопросы Чарли Роуза». Часть вторая.
16.35 МАРИЯ РУДКОВСКАЯ
Бизнес на апокалипсисе. По данным опроса ВЦИОМ, о том, что в пятницу, 21 декабря, по календарю древних майя ожидался «конец света», знали практически все россияне. Почти каждый десятый допускал вероятность наступления апокалипсиса. Но при этом большинство россиян, 75%, ничего не предпринимали в связи с сообщениями о возможном «конец света». Лишь

4% наших соотечественников всерьез готовились к этому событию. Можно ли действительно спастись в глобальной катастрофе? И кто заработал на слухах о «конец света»?

17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ
Интерактивный выпуск. Московская биржа подводит итоги конкурса «Лучший частный инвестор». Гости в студии: Александр Проваторов (ник — alex 967), победитель ЛЧИ-2012 в номинации «Валютный рынок», и руководитель конкурса «Лучший частный инвестор-2012», начальник отдела по работе с брокерскими компаниями Московской биржи Валерий Скотников. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.
18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер
18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке
19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России
19.35 АНДРЕЙ ЛЕВЧЕНКО
Налог на роскошь. Налог на роскошь необходим России, заявил президент Владимир Путин в своем послании к Федеральному собранию. Ряд экономистов называют эти меры преждевременными. По их словам, дополнительное бремя на богатых понизит инвестиционную привлекательность нашей экономики и усилит отток капитала из страны. Нужен ли России налог на роскошь и к чему приведет его появление?
20.15 СЕРГЕЙ ЛИСОВСКИЙ
Капитал. Гость программы — начальник управления контроля социальной сферы и торговли ФАС

Россиа Тимофей Нижегородцев.
21.40, 22.40 Международные новости
23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги недели

ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА

ГРАФ ОРЛОВ

М Ю З И К Л

с 18 по 30 ДЕКАБРЯ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОКАЗ 31 ДЕКАБРЯ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА, ВАЛЕРИЯ ЛАНСКАЯ, АГЛАЯ ШИЛОВСКАЯ, ТЕОНА ДОЛЬНИКОВА, АЛЕКСАНДР РАГУЛИН, АНДРЕЙ БЕЛЫХВИЙ, ИГОРЬ БАЛАЛАЕВ, ЛИКА РУЛЛА, НАТАЛЬЯ СИДОРЦОВА И ДРУГИЕ!